

广东龙行天下科技股份有限公司

Guangdong Longxing Tianxia Technology Co., Ltd.

广东省东莞市高埗镇北王路高埗段 1 号



龙行天下集团

VICTORY GROUP

公开转让说明书

(申报稿)

声明：本公司的公开转让申请尚未得到中国证监会注册或全国股转系统同意。
公开转让书说明书申报稿不具有据以公开转让的法律效力，投资者应当以正式
公告的公开转让说明书全文作为投资决策的依据。

招商证券

地址：深圳市福田区福田街道福华一路 111 号

2025 年 8 月

声 明

中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）、全国中小企业股份转让系统（以下简称“全国股转系统”）所作的任何决定或意见，均不表明其对本公司股票公开转让申请文件及所披露信息的真实性、准确性、完整性作出保证，也不表明其对股票的价值或投资者的收益作出实质性判断或者保证。任何与之相反的声明均属虚假不实陈述。

根据《证券法》的规定，本公司经营与收益的变化，由本公司自行负责，由此变化引致的投资风险，由投资者自行承担。

本公司及控股股东、实际控制人、全体董事、监事、高级管理人员承诺公开转让说明书及其他信息披露资料不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

本公司负责人和主管会计工作的负责人、会计机构负责人保证公开转让说明书中财务会计资料真实、准确、完整。

本公司及控股股东、实际控制人、全体董事、监事、高级管理人员承诺因公开转让说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行或交易中遭受损失的，将依法承担相应的法律责任。

主办券商及证券服务机构承诺因其为公司本次公开转让股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法承担相应的法律责任。

重大事项提示

公司特别提醒投资者注意下列风险和重大事项：

重要风险或事项名称	重要风险或事项简要描述
宏观经济波动的风险	公司主要从事运动鞋履的开发设计、生产与销售，公司所处行业与宏观经济波动密切相关。近年来，国际地缘冲突持续不断、国际贸易摩擦加剧、国家之间政治经济合作发展变化莫测。如果未来全球经济形势发生不利变化，将一定程度上影响消费者对于运动鞋的消费需求，最终传导至公司对经营业绩产生不利影响。
国际贸易与产业链转移风险	近年来公司所处行业正在经历全球产业链一体化，运动鞋履制造具有劳动力密集的特点，近年来产业链出现向东南亚、南亚等地区转移的趋势。公司一直秉持顺应供应链国际化发展的原则，2016 年开始在越南建立海外生产基地，2023 年开始逐步筹办印尼海外生产基地，以此保证与客户需求相匹配的全球化交付能力。但是近年来国际贸易形势不断变化，部分国家和地区与我国发生贸易摩擦，采取加征关税、限制进出口贸易等方式加强贸易壁垒，我国企业在其他国家或地区的投资也可能受到制裁和打压。鉴于此，如果国际政治、经济环境或进出口贸易政策发生重大变化，将可能对公司目前生产产能布局产生不利影响，可能对公司经营业绩造成不利影响。
劳动力成本上升的风险	公司所处行业具备劳动力密集型特点，人力成本是产品生产成本的重要组成部分。随着社会进步、我国工业化及城市化推进，我国劳动力成本呈逐渐上升趋势，公司职工薪酬及社会福利也持续增加，公司用工成本面临较大上升压力，公司目前通过积极参与供应链国际化，将新的生产基地开设在越南及印尼人力成本相对较低的国家或地区，但是仍然面临着这些国家或地区经济发展导致劳动力成本不断上升的风险，如果公司不能有效应对劳动力成本上升带来的挑战，将对公司经营业绩造成不利影响。
客户集中的风险	公司下游客户为国内外知名的运动品牌商，运动鞋品牌运营行业存在明显的马太效应，少数几个知名品牌占据了大部分的市场份额，品牌影响力相对较大，其他运动品牌难以改变行业格局。公司作为专业运动鞋履的制造商，受下游品牌竞争格局影响，客户收入也相对集中。2023 年、2024 年，公司前五大客户收入占公司营业收入的比重分别为 86.74% 、 88.86% 。如果未来公司主要客户的经营产生重大不利变化或者公司与某大客户的合作关系发生重大不利变化，均可能导致公司营业收入下降，将对公司的经营业绩产生较大不利影响。
市场竞争的风险	公司所处行业为充分竞争市场，市场参与者众多且竞争非常激烈，行业内部存在着营收规模相对较大的上市公司包括华利集团、裕元集团、丰泰企业等，这些竞争对手具备较强的规模效应；同时，行业内也存在众多中小型企业，这些企业能够简单代工，灵活满足客户需求。因此，如果公司未来在产品开发设计、产品品质管控、生产管理、交付及时性、售后响应等方面不能满足客户需求，随着竞争加剧，可能对公司经营业绩产生不利影响。
产品开发设计风险	运动鞋履属于时尚快速消费品，知名运动品牌商每年会向市场推出至少两季潮流新品，而每季产品的开发周期在 12-18 个月。虽然公司通过多年沉淀，已建立多个品牌开发设计中心，但是如果未来在产品开发设计上无法满足客户对于产品推陈出新及时量产的需求，将可能对客户合作关系产生负面影响，从而对公司经营业绩产生较大不利影响。
自动化研发不及预期	公司所处行业具备劳动力密集型特点，通过将制鞋生产线改造成半自动

风险	化，并最终逐步过渡实现全制程自动化能够大幅度削减人工成本，公司每年投入大量成本到自动化设备研发领域。但是制鞋制程自动化面临着诸如产品种类繁多、非标性强、工艺繁杂、自动化设备控制更加复杂等挑战，因此假如公司对于自动化的研发未能达到预期，或者出现研发失败，将可能对公司经营业绩产生较大不利影响。
技术泄密与核心技术人员流失风险	公司拥有的各项核心技术主要来源于公司多年运营过程中积累的经验以及投入的研发活动，一支以核心技术人员作为带头人的技术研发队伍是公司持续盈利能力的保障，也是公司市场竞争力的重要体现。若在生产经营过程中，公司重要技术研发成果或技术秘密被不当泄露，核心技术人员流失，将对公司生产经营产生不利影响。
原材料价格波动风险	公司生产所需的主要原材料包括网布、皮料、鞋底、包装材料等，2023年、2024年，上述原材料成本占公司主营业务成本的比例分别为57.09%和54.20%。如果未来上述原材料价格发生剧烈波动，可能会对公司生产成本、资金安排产生负面影响，进而对公司经营业绩产生不利影响。
汇率变动风险	对于部分国外运动品牌业务，公司采购、销售以美元计价结算，公司位于越南的工厂日常经营需要以越南盾结算，而公司合并报表以人民币作为本位币编制。因此，国内外政治、全球货币流动性、经济环境、国际贸易等各种因素的变化，将可能导致人民币对美元、人民币对越南盾的汇率产生较大的波动，可能对公司经营业绩产生不利影响。
应收账款风险	2023年、2024年末，公司应收账款账面价值分别为75,248.13万元和119,039.05万元，占流动资产比例分别为36.77%和43.49%，其中账龄在1年以内的应收账款占比超过99%。如果未来经济形势发生不利变化，或者客户自身经营发生困难，公司可能面临应收账款无法收回而计提坏账的风险，将对公司经营业绩产生不利影响。
存货减值风险	2023年、2024年末，公司存货账面价值分别为62,271.42万元和90,308.40万元，占流动资产比例分别为30.43%和32.99%。如果出现原材料市场价格波动、国际贸易环境变化、客户需求发生变化等不利因素，将可能导致存货积压从而影响公司资金周转速度并导致公司计提存货跌价准备，进而将对公司经营业绩产生不利影响。
跨国经营风险	公司子公司分布在中国境内、中国香港、越南、印尼、新加坡，跨国经营的国家和地区众多，受到不同国家和地区政策的影响大，国际政治经济环境复杂多变，政治局势、贸易壁垒、经济危机，甚至突发性事件、自然灾害等都会影响到公司的经营，进而对公司的业绩造成影响。
实际控制人控制的风险	公司实际控制人龙树初、龙进初、陈同举合计控制公司92.4826%的表决权，处于绝对控股地位，且在公司担任董事、高管等重要职务，能够通过行使表决权等方式对公司的人事任免、生产经营决策、投资方向、利润分配等重大事项的决策施加重大影响。如未来实际控制人利用其对公司的控制权对公司实施不当控制，可能对公司及其他股东的利益造成不利影响。
社会保险、住房公积金的风险	2023年、2024年，公司存在部分员工未缴纳社会保险及住房公积金的情形，存在被人力资源和社会保障部门及住房公积金管理中心等主管机关要求补缴社会保险和住房公积金的风险，可能对公司财务状况和盈利能力造成不利影响。
房产土地瑕疵风险	公司部分租赁经营场所由于历史遗留原因，未办理不动产权证，存在产权瑕疵风险。在租赁期间，可能出现偶发性因素导致租赁提前终止、租赁房产到期无法续约、租赁终止后无法迅速找到合适的替代房产或是其他影响租赁房产正常使用的情形，将可能导致生产经营场所经历停工、搬迁，会对公司日常经营造成不利影响。

目 录

声 明	1
重大事项提示	2
目 录	4
释 义	7
第一节 基本情况	14
一、 基本信息	14
二、 股份挂牌情况	14
三、 公司股权结构	21
四、 公司股本形成概况	35
五、 报告期内的重大资产重组情况	46
六、 公司控股子公司或纳入合并报表的其他企业、参股企业的基本情况	46
七、 公司董事、监事、高级管理人员	65
八、 最近两年的主要会计数据和财务指标简表	67
九、 报告期内公司债券发行及偿还情况	69
十、 与本次挂牌有关的机构	69
第二节 公司业务	71
一、 主要业务、产品或服务	71
二、 内部组织结构及业务流程	75
三、 与业务相关的关键资源要素	83
四、 公司主营业务相关的情况	105
五、 经营合规情况	110
六、 商业模式	121
七、 创新特征	124
八、 所处（细分）行业基本情况及公司竞争状况	127
九、 公司经营目标和计划	144
第三节 公司治理	146
一、 公司股东会、董事会、监事会的建立健全及运行情况	146
二、 表决权差异安排	147

三、 内部管理制度建立健全情况以及董事会对公司治理机制执行情况的评估意见	147
四、 公司及控股股东、实际控制人、重要控股子公司、董事、监事、高级管理人员存在的违法违规及受处罚等情况及对公司的影响	148
五、 公司与控股股东、实际控制人的独立情况	149
六、 公司同业竞争情况	149
七、 公司资源被控股股东、实际控制人占用情况	153
八、 公司董事、监事、高级管理人员的具体情况	154
九、 报告期内公司董事、监事、高级管理人员变动情况	157
第四节 公司财务	158
一、 财务报表	158
二、 审计意见及关键审计事项	172
三、 与财务会计信息相关的重大事项判断标准	173
四、 报告期内采用的主要会计政策和会计估计	173
五、 适用主要税收政策	208
六、 经营成果分析	210
七、 资产质量分析	228
八、 偿债能力、流动性与持续经营能力分析	251
九、 关联方、关联关系及关联交易	261
十、 重要事项	274
十一、 股利分配	278
十二、 财务合法合规性	279
第五节 挂牌同时定向发行	282
第六节 附表	283
一、 公司主要的知识产权	283
二、 报告期内对持续经营有重大影响的业务合同及履行情况	303
三、 相关责任主体作出的重要承诺及未能履行承诺的约束措施	308
第七节 有关声明	320
申请挂牌公司控股股东声明	320
申请挂牌公司实际控制人声明	321

申请挂牌公司全体董事、监事、高级管理人员声明	322
主办券商声明	323
律师事务所声明	324
审计机构声明	325
评估机构声明（如有）	326
第八节 附件	327

释 义

除非另有说明，以下简称在本说明书中之含义如下：

一般性释义		
公司、本公司、股份公司、申请挂牌公司、龙行天下	指	广东龙行天下科技股份有限公司，系由广东龙行天下科技有限公司于 2024 年 12 月 17 日整体变更成立的股份有限公司
龙行天下有限、有限公司	指	广东龙行天下科技有限公司，成立于 2015 年 7 月 27 日，系龙行天下的前身，曾用名广东站成研创科技有限公司
站成研创	指	广东站成研创科技有限公司，公司曾用名
实际控制人	指	龙树初、龙进初、陈同举
本公开转让说明书、公开转让说明书、本说明书	指	广东龙行天下科技股份有限公司公开转让说明书
龙行天下投资、控股股东	指	江西龙行天下企业投资有限公司，曾用名广东龙行天下投资控股有限公司，系公司的控股股东
九江祥久	指	九江祥久企业管理合伙企业(有限合伙) ，曾用名 九江祥久股权投资合伙企业(有限合伙) 、东莞祥久投资合伙企业(有限合伙)，系公司的持股平台
昆石瑞吉	指	宁波昆石瑞吉创业投资基金合伙企业(有限合伙)，曾用名为珠海市昆石瑞吉私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)，系公司股东
昆石吉龙	指	宁波昆石吉龙创业投资合伙企业(有限合伙) ，曾用名 宁波昆石吉龙股权投资合伙企业(有限合伙) ，系公司股东
昆石瑞龙	指	共青城昆石瑞龙股权投资合伙企业(有限合伙)，系公司股东
昆石瑞讯	指	宁波昆石瑞讯股权投资合伙企业(有限合伙)，系公司股东
北京昆石	指	北京昆石天利私募基金管理有限公司，系昆石吉龙、昆石瑞龙、昆石瑞讯的执行事务合伙人
深圳昆石	指	深圳市昆石私募股权投资基金管理有限公司，系昆石瑞吉的执行事务合伙人，北京昆石的股东
东莞长旺	指	东莞市长旺企业管理合伙企业(有限合伙)，系公司的员工持股平台
东莞宝通	指	东莞市宝通企业管理合伙企业(有限合伙)，系公司的员工持股平台
东莞富隆	指	东莞市富隆企业管理合伙企业(有限合伙)，系公司的员工持股平台
东莞缘苍桦	指	东莞市缘苍桦投资有限公司，系东莞长旺、东莞宝通、东莞富隆、 九江祥久 的执行事务合伙人
重要控股子公司	指	根据《全国中小企业股份转让系统股票挂牌规则》，“重要控股子公司”是指纳入申请挂牌公司合并报表范围内，且最近一个会计年度营业收入或净利润占合并财务报表 10%以上的各级子公司。东莞市站成鞋业有限公司、湖南龙行天下运动用品有限公司、钟祥龙行天下运动用品有限公司、站成国际贸易有限公司和米亚国际控股有限公司为公司重要控股子公司。
子公司	指	公司合并报表范围内的子公司
东莞站成鞋业	指	东莞市站成鞋业有限公司，系公司全资子公司
东莞站成鞋业分公司	指	东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司，系东莞站成鞋业分公司

东莞站成科技	指	东莞市站成运动科技有限公司，系公司全资子公司
东莞站峰	指	东莞市站峰运动科技有限公司，系公司全资子公司
站胜模具	指	东莞市站胜模具有限公司，系公司全资子公司
站胜数字化	指	广东站胜数字化模具科技有限公司，系公司全资子公司
东莞站德	指	东莞市站德进出口贸易有限公司，系公司全资子公司
东莞站福	指	东莞市站福运动用品有限公司，龙行天下持股 80%，系公司控股子公司
喜悦运动	指	东莞市喜悦运动用品有限公司，系公司全资子公司
喜悦科技	指	东莞市喜悦运动科技有限公司， 曾 系公司全资子公司， 2025 年 7 月转让
广东杰富亿	指	广东杰富亿自动化有限公司，龙行天下持股 90%，系公司控股子公司
深圳杰富亿	指	深圳杰富亿数字化有限公司，广东杰富亿持股 100%，系公司控股子公司
湖南龙行天下	指	湖南龙行天下运动用品有限公司，系公司全资子公司
常德站成	指	常德站成鞋业有限公司，系公司全资子公司
湖南站峰	指	湖南站峰新材料科技有限公司，东莞站峰持股 100%，系公司全资子公司
湖南站成科技	指	湖南站成体育科技有限公司，系公司全资子公司
湖南站元	指	湖南站元鞋业有限公司，系公司全资子公司
安乡智造	指	安乡站成智造体育科技有限公司，系公司全资子公司
安乡站成	指	安乡站成体育科技有限公司，湖南站成科技持股 100%，曾为公司全资子公司， 2025 年 4 月转让
安乡鑫旺	指	安乡鑫旺体育科技有限公司，安乡智造持股 100%，系公司全资子公司
衡阳站瑞	指	衡阳站瑞新材料有限公司，公司持股 66.70%，系公司控股子公司
衡阳高分子	指	衡阳站成高分子新材料有限公司，公司持股 51%，系公司控股子公司
临澧站成	指	临澧站成鞋业有限公司，系公司全资子公司
钟祥龙行天下	指	钟祥龙行天下运动用品有限公司，系公司全资子公司
东莞酉智	指	东莞市酉智科技有限公司，系公司全资子公司
香港龙行天下投资	指	龙行天下投资有限公司，设立于中国香港，公司全资子公司
站成国际	指	站成国际贸易有限公司，香港龙行天下投资持股 100%，设立于中国香港，系公司全资子公司
站德国际	指	站德国际贸易有限公司，香港龙行天下投资持股 100%，设立于中国香港，公司全资子公司
站峰国际	指	站峰国际贸易有限公司，香港龙行天下投资持股 100%，设立于中国香港，公司全资子公司
站佳国际	指	站佳国际贸易有限公司，香港龙行天下投资持股 100%，设立于中国香港，公司全资子公司
站胜国际	指	站胜国际贸易有限公司，香港龙行天下投资持股 100%，设立于中国香港，公司全资子公司
喜悦国际	指	喜悦国际贸易有限公司，香港龙行天下投资持股 100%，设立于中国香港，公司全资子公司
祥德国际	指	祥德国际贸易有限公司，香港龙行天下投资持股 100%，设立于中国香港，公司全资子公司
祥悦国际	指	祥悦国际贸易有限公司，香港龙行天下投资持股 100%，设

		立于中国香港，公司全资子公司
香港龙行天下	指	龙行天下鞋业有限公司，喜悦国际持股 100%，设立于中国香港，公司全资子公司
米亚国际	指	米亚国际控股有限公司，站胜国际持股 100%，设立于中国香港，公司全资子公司
新加坡龙行天下	指	VICTORY FOOTWEAR COMPANY PTE.LIMITED，香港龙行天下投资持股 100%，设立于新加坡，公司全资子公司
新加坡龙行天下科技	指	VICTORY FOOTWEAR TECHNOLOGY COMPANY PTE.LTD.，新加坡龙行天下持股 100%，设立于新加坡，公司全资子公司
印尼站成鞋业	指	PT VICTORY FOOTWEAR INDONESIA，站胜国际持股 94.74%、喜悦国际持股 5.26%，设立于印尼，公司全资子公司
印尼站成科技	指	PT VICTORY INNOVATION INDONESIA，祥德国际持股 50%、祥悦国际持股 50%，设立于印尼，公司全资子公司
越南龙行天下	指	CÔNG TY TNHH LONG HÀNH THIÊN HẠ，中文名：越南龙行天下鞋业有限公司，香港龙行天下持股 100%，设立于越南，公司全资子公司
越南龙行天下第一分公司	指	CHI NHÁNH CÔNG TY TNHH LONG HÀNH THIÊN HẠ，中文名：越南龙行天下鞋业有限公司第一分公司，系越南龙行天下之分公司
越南龙行天下第二分公司	指	CHI NHÁNH SỐ 02-CÔNG TY TNHH LONG HÀNH THIÊN HẠ，中文名：越南龙行天下鞋业有限公司第二分公司，系越南龙行天下之分公司
越南站成鞋业	指	CÔNG TY TNHH GIÀY VICTORY VIỆT NAM，中文名：越南站成鞋业有限公司，米亚国际持股 100%，设立于越南，公司全资子公司
越南站成鞋业分公司	指	CHI NHÁNH CÔNG TY TNHH GIÀY VICTORY VIỆT NAM，中文名：越南站成鞋业有限公司分公司，系越南站成鞋业之分公司
越南站成鞋业第一分公司	指	CHI NHÁNH SỐ 1 CÔNG TY TNHH GIÀY VICTORY VIỆT NAM，中文名：越南站成鞋业有限公司第一分公司，系越南站成鞋业之分公司
越南站成鞋业第二分公司	指	CHI NHÁNH SỐ 2 CÔNG TY TNHH GIÀY VICTORY VIỆT NAM，中文名：越南站成鞋业有限公司第二分公司，系越南站成鞋业分公司，已于 2024 年 12 月注销
越南站成鞋业第三分公司	指	CHI NHÁNH SỐ 3 CÔNG TY TNHH GIÀY VICTORY VIỆT NAM，中文名：越南站成鞋业有限公司第三分公司，系越南站成鞋业分公司，已于 2024 年 12 月注销
越南站成鞋业第五分公司	指	CHI NHÁNH SỐ 5 CÔNG TY TNHH GIÀY VICTORY VIỆT NAM，中文名：越南站成鞋业有限公司第五分公司，系越南站成鞋业之分公司
越南站成科技	指	CÔNG TY TNHH CÔNG NGHỆ THỂ THAO VICTORY，中文名为：越南站成运动科技有限公司，香港龙行天下持股 100%，设立于越南，公司全资子公司
越南站成科技分公司	指	CHI NHÁNH CÔNG TY TNHH CÔNG NGHỆ THỂ THAO VICTORY，中文名：越南站成运动科技有限公司分公司，系越南站成科技之分公司
越南站成鞋业第一代表处	指	CÔNG TY TNHH GIÀY VICTORY VIỆT NAM – VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN SỐ 1，中文名：越南站成鞋业有限公司第一代表处，系越南站成鞋业分公司，已于 2025 年 2 月

		注销。
常德站宇	指	常德站宇鞋业有限公司，曾为公司全资子公司， 2024 年 9 月 转让
常德龙行天下	指	常德龙行天下鞋业有限公司，湖南龙行天下持股 100%，系公司全资子公司，已于 2025 年 2 月 8 日注销
安乡大旺	指	安乡大旺鞋业有限公司，常德站成持股 100%，系公司全资子公司，已于 2024 年 1 月 25 日注销
阳新龙行天下	指	阳新鑫力和运动用品有限公司前身，曾用名：阳新龙行天下运动用品有限公司，钟祥龙行天下持股 100%，曾为公司全资子公司，2023 年 4 月转让
石城龙行天下	指	石城龙行天下运动用品有限公司，系公司全资子公司，于 2024 年 1 月 22 日注销
广西宁站	指	广西宁站体育科技有限公司，湖南龙行天下持股 45%，系公司合营公司
越南富存	指	CÔNG TY TNHH PHÚ TÔN，中文名：越南富存责任有限公司，曾系公司实际控制的全资子公司，设立于越南，于 2023 年 12 月注销
越南大可	指	CÔNG TY TNHH GIÀY ĐẠI KHẢ，中文名：越南大可责任有限公司，曾系公司实际控制的全资子公司，系公司控制的子公司，设立于越南，于 2023 年 12 月注销
龙行天下东莞分公司	指	广东龙行天下科技股份有限公司东莞分公司，系龙行天下分公司
东莞站福保安围分公司	指	东莞市站福运动用品有限公司保安围分公司，系东莞站福分公司
衡东站元	指	衡东县站元鞋业有限公司，湖南站元持股 100%，系公司全资子公司，于 2023 年 11 月注销
东莞常青树	指	东莞市常青树运动用品有限公司，系公司的关联方
东莞大升碳素	指	东莞市大升碳素科技有限公司，系公司的关联方
九江祥丰	指	九江祥丰企业管理合伙企业（有限合伙），系公司的关联方
九江望新	指	九江望新企业管理合伙企业（有限合伙），系公司的关联方
浪胜电子	指	东莞市浪胜电子商务有限公司，系公司的关联方
广东站佳	指	广东站佳运动用品有限公司，系公司的关联方
津市吉祥	指	湖南常德津市吉祥体育用品有限公司，系公司的关联方
桃源龙佳	指	湖南常德桃源龙佳体育用品有限公司，系公司的关联方
东莞龙佳	指	东莞龙佳研创科技有限公司，系公司的关联方
香港站成	指	VICTORY FOOTWEAR（HONGKONG）COMPANY LIMITED（香港站成鞋业有限公司）为 实际控制人曾实际控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举分别实际持股 42%、32%、26% ，已于 2024 年 12 月 20 日注销
主办券商、招商证券	指	招商证券股份有限公司
会计师事务所、会计师、审计机构	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
律师事务所、律师	指	北京国枫律师事务所
评估机构	指	银信资产评估有限公司
李宁	指	中国香港上市公司李宁（股票代码：02331.HK）及其附属公司，也指李宁公司旗下的李宁运动品牌
Under Armour	指	注册在美国的 Under Armour,Inc.及其附属公司，也指 Under Armour 运动品牌
adidas	指	注册在德国的 adidas 及其附属公司，也指 adidas 运动品牌

Decathlon	指	注册在法国的 Decathlon 及其附属公司，也指 Decathlon 运动品牌及其下属运动品牌，品牌中文名为迪卡侬
New Balance	指	注册在美国波士顿的 New Balance 及其附属公司，也指 New Balance 运动品牌
HOKA	指	注册在美国的 Deckers Outdoor Corporation 及其附属公司旗下运营的 HOKA 运动品牌
AHNU	指	注册在美国的 Deckers Outdoor Corporation 及其附属公司旗下运营的 AHNU 运动品牌
安踏	指	中国香港上市公司安踏（股票代码：02020.HK）及其附属公司，也指安踏公司旗下的安踏运动品牌
kolon sport	指	可隆，原创于韩国的户外登山运动品牌，现在是安踏旗下运营的高端运动子品牌
DESCENTE	指	迪桑特，原创于日本的滑雪运动品牌，现在是安踏旗下运营的高端运动子品牌
La Sportiva	指	注册在意大利的 LA SPORTIVA 及其附属公司，也指 LA SPORTIVA 运动品牌
SPO	指	是由中国国内多位短视频博主合作创立的新兴运动品牌
Nike	指	注册在美国的 NIKE,Inc.及其附属公司，也指 Nike 公司旗下的 Nike 品牌
工信部	指	工业和信息化部
海关总署	指	国家进出口贸易监督管理机关，承担监管进出境的运输工具、货物、行李物品、邮递物品和其他物品，征收关税和其他税、费，查缉走私等职责
裕元集团	指	裕元工业（集团）有限公司，为中国香港上市公司（股票代码：00551.HK）
丰泰企业	指	丰泰企业股份有限公司，为中国台湾上市公司（股票代码：9910.TW）
钰齐国际	指	钰齐国际股份有限公司，为中国台湾上市公司（股票代码：9802.TW）
华利集团	指	中山华利实业集团股份有限公司，为深交所创业板上市公司（股票代码：300979）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《广东龙行天下科技股份有限公司章程》
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
股转系统、全国股转系统、全国股份转让系统	指	全国中小企业股份转让系统
股转公司、全国股转公司、全国股份转让系统公司	指	全国中小企业股份转让系统有限责任公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期、报告期内、报告期各期、最近两年	指	2023 年度、2024 年度
报告期末	指	2024 年 12 月 31 日
报告期各期末	指	2023 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日
专业释义		
葡萄牙制鞋业协会	指	葡萄牙鞋业、皮具和配件及其替代品协会
Euromonitor	指	成立于 1972 年，是一家专业的咨询公司，总部位于伦敦，主要提供国际市场有关行业、国家和消费者的各类商业信息。

EVA	指	乙烯和醋酸乙烯酯共聚而成的，中文化学名称：乙烯-醋酸乙烯共聚物（乙烯-乙酸乙烯共聚物），英文化学名称：Ethylene Vinyl Acetate Copolymer，简称 EVA
MES	指	Manufacturing Execution System 系统的缩写，指面向制造企业车间执行层的生产信息化管理系统
QMS	指	质量管理体系（Quality Management System 的缩写），在质量方面指挥和控制组织的管理体系
RNWCMS	指	内容管理系统是帮助开发人员构建网站的一种工具，是一种软件，开发人员借此在网站上创建、管理和修改内容，而不需要用户具备很强的专业技术知识
BOM	指	Bill of Material 的英文缩写，物料清单，以数据格式来描述产品结构文件
IE 件资	指	IE 件资通常指的是工业工程（Industrial Engineering，简称 IE）中的“件资”概念，即对产品或零件的成本进行计算和评估的过程。具体来说，件资涉及到对单个零件或产品的成本进行详细分析，包括材料成本、加工成本、运输成本等，以确保产品定价的合理性和利润的最大化
IMD	指	模内转印技术，英文名称为 IN-Mold Decoration；IMD 是将已印刷好图案的膜片放入金属模具内，将成形用的树脂注入金属模内与膜片接合，使印刷有图案的膜片与树脂形成一体而固化成成品的一种成形方法。IMD 包含 IMR 及 IML，其中 IMR 应用更为普遍
TPU	指	热塑性聚氨酯弹性体又称热塑性聚氨酯橡胶，简称 TPU，是一种（AB） _n 型嵌段线性聚合物，A 为高分子量（1,000~6,000）的聚酯或聚醚，B 为含 2~12 直链碳原子的二醇，AB 链段间化学结构是二异氰酸酯。热塑性聚氨酯橡胶靠分子间氢键交联或大分子链间轻度交联，随着温度的升高或降低，这两种交联结构具有可逆性。在熔融状态或溶液状态分子间力减弱，而冷却或溶剂挥发之后又有强的分子间力连接在一起，恢复原有固体的性能
GCU	指	GCU 材质（Ground Control Unit）是一种基于浇注型聚氨酯弹性体（CPU）制作的鞋底材料，主要用于李宁跑鞋中。GCU 材质结合了 TuffRB 橡胶和 FOAM RB LITE 橡胶，既保证了鞋底的耐用性，又减轻了重量
CNC	指	Computer Numerical Control，计算机数字控制加工，指加工机床对金属等材料进行铣削加工从而形成精密零件的制造方式
OEM	指	Original Equipment Manufacturer，原始设备制造，品牌商委托代工厂生产产品并贴牌销售
ODM	指	Original Design Manufacturer，原始设计制造，指生产商负责产品设计与制造，客户贴牌销售
GCR	指	轻质止滑橡胶科技，一种基于传统橡胶鞋底改良的技术，既能保证了鞋子的耐用性，又减轻了鞋子重量
MD	指	MD，即 MODEL 或 PHYLON，是一种统称。它通常用于鞋底制造，特别是作为中底材料。这种材料是通过加热压缩 EVA 发泡制成的混合物，属于 EVA 的二次高压成型品。其特点是质轻、弹性好，同时具有出色的抗震性能
CM	指	CM 是一种中底材料，它比传统的 EVA 材料更轻、更弹，为跑者提供出色的缓震效果。数据显示，CMEVA 的重量比传统材料轻 30%，而回弹性能却提高了 20%

ERP	指	Enterprise Resource Planning，即企业资源计划，是一种主要面向制造行业进行物质资源、资金资源和信息资源集成一体化管理的企业信息管理系统
OA	指	办公自动化（Office Automation）
LMS	指	Learning Management System，学习管理系统
CRM	指	Customer Relationship Management，即客户关系管理系统
硫化	指	将橡胶材料放置于模具中进行预压，使其形成所需的形状；在高温下，加入硫化剂和加热剂，使橡胶材料与硫化剂发生反应，形成三维网状结构，再冷却，获得所需的强度和硬度
射出	指	一种工业产品生产造型的工艺，是指热塑性材料通过注塑机在模具中注射成型
3D 打印	指	一种以数字模型文件为基础，运用粉末状金属或塑料等可粘合材料，通过逐层打印的方式来构造物体的技术
楦头	指	一种足部模型，制鞋用具
裁断	指	对皮料、布料等非金属材料进行加工裁剪
PUR 胶	指	PUR (Polyurethane Reactive)，中文全称为湿气固化反应型聚氨酯热熔胶
UT-ST	指	UD-ST 显像液在模具无损检测中应用广泛，能够有效地检测模具表面的微小缺陷，确保模具的质量和耐用性，像液涂覆在模具表面，通过仪器，可以检测出微小缺陷是否符合生产要求
PU	指	聚氨酯（PU），全名为聚氨基甲酸酯，是由多元醇和多异氰酸酯经缩聚反应形成且力学性能优异的高分子材料，可塑性极强
NO-SEW	指	无车缝工艺，如平烫工艺属于 NO-SEW 工艺
RSL	指	Restricted Substances List，简称 RSL，是《限制性物质清单》的英文缩写。限制性物质清单帮助制造商和零售商确保他们的产品符合快速变化的法规和标准，这些法规和标准规定着产品中可以使用的化学品和化学物质的种类

注：本公开转让说明书中，部分合计数与各加数直接相加之和在尾数上可能略有差异，这些差异是由于四舍五入造成的。

第一节 基本情况

一、基本信息

公司名称	广东龙行天下科技股份有限公司	
统一社会信用代码	91441900351929903G	
注册资本（万元）	34,347.8577	
法定代表人	龙树初	
有限公司设立日期	2015 年 7 月 27 日	
股份公司设立日期	2024 年 12 月 17 日	
住所	广东省东莞市高埗镇北王路高埗段 1 号	
电话	0769-88879556	
传真	0769-81307066	
邮编	523287	
电子信箱	zhengquanbu@v-fw.com	
董事会秘书或者信息披露事务负责人	陈同举	
按照《国民经济行业分类(GB/T4754-2017)》的所属行业	C	制造业
	C19	皮革、毛皮、羽毛及其制品和制鞋业
	C195	制鞋业
	C1951	纺织面料鞋制造
按照《挂牌公司投资型行业分类指引》的所属行业	13	非日常生活消费品
	1311	耐用消费品与服装
	131112	纺织品、服装与奢侈品
	13111212	鞋类
按照《挂牌公司管理型行业分类指引》的所属行业	C	制造业
	C19	皮革、毛皮、羽毛及其制品和制鞋业
	C195	制鞋业
	C1951	纺织面料鞋制造
经营范围	一般项目：新材料技术研发；鞋制造；鞋帽批发；制鞋原辅材料销售；机械设备销售；以自有资金从事投资活动；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；技术进出口；软件开发；软件销售；企业管理咨询。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	
主营业务	运动鞋履的开发设计、生产、销售	

二、股份挂牌情况

（一）基本情况

股票简称	龙行天下
股票种类	人民币普通股
股份总量（股）	343,478,577
每股面值（元）	1.00
股票交易方式	集合竞价

是否有可流通股	是
---------	---

（二）做市商信息

☐适用 ☒不适用

（三）股东所持股份的限售安排及股东对所持股份自愿锁定的承诺

1、相关法律法规及公司章程对股东所持股份转让的限制性规定

《公司法》第一百六十条规定：“公司公开发行股份前已发行的股份，自公司股票在证券交易所上市交易之日起一年内不得转让。法律、行政法规或者国务院证券监督管理机构对上市公司的股东、实际控制人转让其所持有的本公司股份另有规定的，从其规定。”

公司董事、监事、高级管理人员应当向公司申报所持有的本公司的股份及其变动情况，在就任时确定的任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；所持本公司股份自公司股票上市交易之日起一年内不得转让。上述人员离职后半年内，不得转让其所持有的本公司股份。公司章程可以对公司董事、监事、高级管理人员转让其所持有的本公司股份作出其他限制性规定。

股份在法律、行政法规规定的限制转让期限内出质的，质权人不得在限制转让期限内行使质权。”

《全国中小企业股份转让系统业务规则（试行）》第 2.8 条规定：“挂牌公司控股股东及实际控制人在挂牌前直接或间接持有的股票分三批解除转让限制，每批解除转让限制的数量均为其挂牌前所持股票的三分之一，解除转让限制的时间分别为挂牌之日、挂牌期满一年和两年。

挂牌前十二个月以内控股股东及实际控制人直接或间接持有的股票进行过转让的，该股票的管理按照前款规定执行，主办券商为开展做市业务取得的做市初始库存股票除外。

因司法裁决、继承等原因导致有限售期的股票持有人发生变更的，后续持有人应继续执行股票限售规定。”

《公司章程》第二十六条规定：“公司公开发行股份前已发行的股份，自公司股票在证券交易所上市交易之日起 1 年内不得转让。法律、行政法规或者国务院证券监督管理机构对上市公司的股东、实际控制人转让其所持有的本公司股份另有规定的，从其规定。”

公司董事、监事、高级管理人员应当向公司申报其所持有的本公司股份及其变动情况，在就任时确定的任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%；所持本公司股份自公司股票上市交易之日起 1 年内不得转让。上述人员离职后半年内，不得转让其所持有的本公司的股份。

股份在法律、行政法规规定的限制转让期限内出质的，质权人不得在限制转让期限内行使质

叔。”

2、 股东对所持股份自愿锁定承诺

√适用 □不适用

自愿限售股东	限售期安排	限售股数（股）
九江祥久	自公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌之日起，本企业持有的公司股票分三批解除转让限制，每批解除转让限制的数量均为其挂牌前所持股票的三分之一，解除转让限制的时间分别为挂牌之日、挂牌期满一年和两年。	62,666,667
东莞长旺	自公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌之日起，本企业持有的公司股票分三批解除转让限制，每批解除转让限制的数量均为其挂牌前所持股票的三分之一，解除转让限制的时间分别为挂牌之日、挂牌期满一年和两年。	4,136,532
东莞富隆	自公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌之日起，本企业持有的公司股票分三批解除转让限制，每批解除转让限制的数量均为其挂牌前所持股票的三分之一，解除转让限制的时间分别为挂牌之日、挂牌期满一年和两年。	3,095,541
东莞宝通	自公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌之日起，本企业持有的公司股票分三批解除转让限制，每批解除转让限制的数量均为其挂牌前所持股票的三分之一，解除转让限制的时间分别为挂牌之日、挂牌期满一年和两年。	2,539,732

3、 股东所持股份的限售安排

序号	股东名称	持股数量 （股）	持股比例	是否为董 事、监事 及高管	是否为 控股股 东、实 际控制 人、一 致行动 人	是否 为做 市商	挂牌前 12 个月 内受让自控股股 东、实际控制人的 股份数量 （股）	因司法裁决、 继承等原因而 获得有限售条 件股票的数量 （股）	质押股 份数量 （股）	司法冻结 股份数量 （股）	本次可公开 转让股份数 量（股）
1	龙行天下投资	159,000,000	46.2911%	否	是	否	-	-	-	-	53,000,000
2	九江祥久	94,000,000	27.3671%	否	是	否	-	-	-	-	31,333,333
3	龙树初	20,000,000	5.8228%	是	是	否	-	-	-	-	5,000,000
4	龙进初	20,000,000	5.8228%	是	是	否	-	-	-	-	5,000,000
5	陈同举	10,000,000	2.9114%	是	是	否	-	-	-	-	2,500,000
6	昆石瑞吉	8,167,826	2.3780%	否	否	否	-	-	-	-	8,167,826
7	昆石吉龙	6,586,957	1.9177%	否	否	否	-	-	-	-	6,586,957
8	昆石瑞龙	6,586,957	1.9177%	否	否	否	-	-	-	-	6,586,957

9	昆石瑞讯	4,479,130	1.3040%	否	否	否	-	-	-	-	4,479,130
10	东莞长旺	6,204,798	1.8065%	否	是	否	-	-	-	-	2,068,266
11	东莞富隆	4,643,311	1.3518%	否	是	否	-	-	-	-	1,547,770
12	东莞宝通	3,809,598	1.1091%	否	是	否	-	-	-	-	1,269,866
合计	-	343,478,577	100.0000%	-	-	-	-	-	-	-	127,540,105

(四) 挂牌条件适用情况

共同标准	公司治理制度	股东会议事规则	制定
		董事会议事规则	制定
		监事会议事规则	制定
		关联交易制度	制定
		投资者关系管理制度	制定
	董事会秘书或信息披露事务负责人	公司是否设立董事会秘书或信息披露事务负责人	是
		董事会秘书或信息披露事务负责人是否为公司高管	是
	合规情况	最近 24 个月内申请挂牌公司或其控股股东、实际控制人、重要控股子公司是否存在贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产或者破坏社会主义市场经济秩序行为被司法机关作出有罪判决，或刑事处罚未执行完毕	☐ 是 ☒ 否
		最近 24 个月内申请挂牌公司或其控股股东、实际控制人、重要控股子公司是否存在欺诈发行、重大信息披露违法或者其他涉及国家安全、公共安全、生态安全、生产安全、公众健康安全等领域的重大违法行为	☐ 是 ☒ 否
		最近 12 个月内申请挂牌公司或其控股股东、实际控制人、重要控股子公司、董事、监事、高级管理人员是否被中国证监会及其派出机构采取行政处罚	☐ 是 ☒ 否
		申请挂牌公司或其控股股东、实际控制人、重要控股子公司、董事、监事、高级管理人员是否被中国证监会及其派出机构采取行政处罚	☐ 是 ☒ 否

		申请挂牌公司或其控股股东、实际控制人、重要控股子公司、董事、监事、高级管理人员是否因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会及其派出机构立案调查，尚未有明确结论意见	☐ 是 ☒ 否
		申请挂牌公司或其控股股东、实际控制人、重要控股子公司、董事、监事、高级管理人员是否被列入失信联合惩戒对象且情形尚未消除	☐ 是 ☒ 否
		申请挂牌公司董事、监事、高级管理人员是否存在被中国证监会及其派出机构采取证券市场禁入措施，或被全国股转公司认定其不适合担任公司董事、监事、高级管理人员，且市场禁入措施或不适格情形尚未消除的情形	☐ 是 ☒ 否
	审计情况	最近一个会计年度经审计的期末净资产是否为负值	☐ 是 ☒ 否
		最近一期每股净资产不低于 1 元/股	☒ 是 ☐ 否
		持续经营时间是否少于两个会计年度	☐ 是 ☒ 否
	股本情况	股本总额（万元）	34,347.8577

差异化标准——标准 1

☒适用 ☐不适用

标准 1	净利润指标（万元）	年度	2024 年度	2023 年度
		归属于母公司所有者的净利润	27,784.01	20,656.79
		扣除非经常性损益后归属母公司所有者的净利润	26,519.69	19,351.26

差异化标准——标准 2

☐适用 ☒不适用

差异化标准——标准 3

☐适用 ☒不适用

差异化标准——标准 4

☐适用 ☒不适用

差异化标准——标准 5

☐适用 ☒不适用

分析说明及其他情况

1、每股净资产

截至 2024 年 12 月 31 日，公司最近一期末每股净资产为 5.48 元/股，满足最近一期末每股净资产应当不低于 1 元/股的条件。

2、净利润

公司 2023 年、2024 年净利润（扣除非经常性损益前后归属于母公司所有者净利润孰低计量）分别为 19,351.26 万元和 26,519.69 万元，满足最近两年净利润均为正且累计不低于 800 万元的条件。

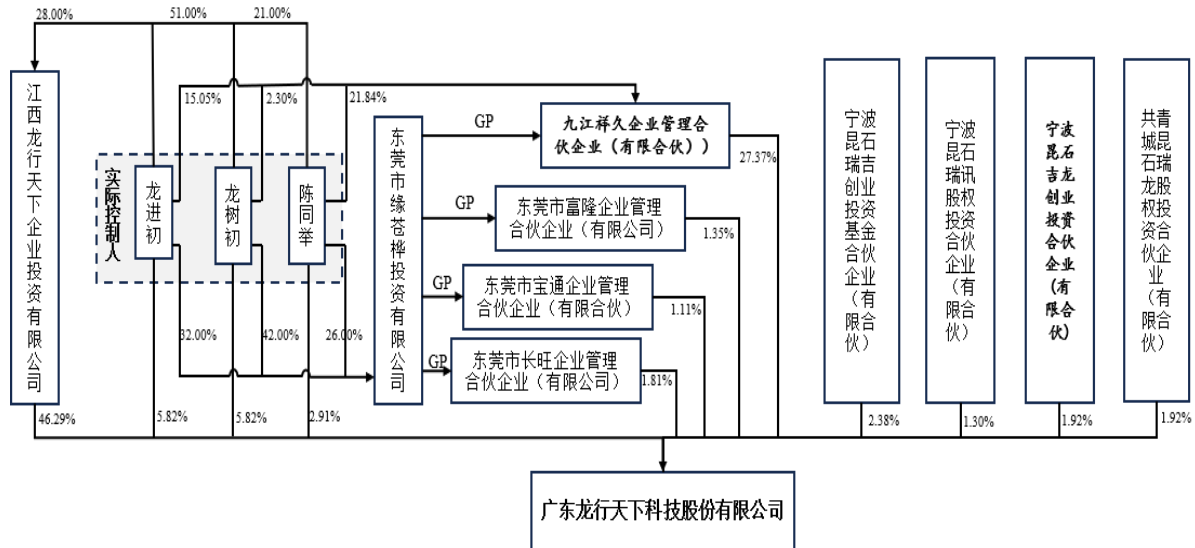
综上，公司满足“最近一期末每股净资产应当不低于 1 元/股”且，满足《全国中小企业股份转让系统股票挂牌规则》第二十一条第（一）款的要求“（一）最近两年净利润均为正且累计不低于 800 万元，或者最近一年净利润不低于 600 万元”的标准。

（五）进层条件适用情况

挂牌同时进入层级	基础层
----------	-----

三、公司股权结构

(一) 股权结构图



(二) 控股股东和实际控制人

1、控股股东

截至本公开转让说明书出具之日，龙行天下投资直接持有公司 46.2911%的股份，为公司控股股东。报告期内，公司控股股东未发生变化。

控股股东为法人的，请披露以下表格：

√适用 □不适用

公司名称	江西龙行天下企业投资有限公司
统一社会信用代码	91441900MA56FY2B9T
法定代表人	龙树初
设立日期	2021 年 5 月 21 日
注册资本	100,000,000
公司住所	江西省九江市瑞昌市桂林街道办事处大唐盛世 6 栋 102
邮编	332299
所属国民经济行业	J6920 控股公司服务
主营业务	以自有资金从事实业投资、项目投资、创业投资、股权投资；企业管理；企业管理咨询；社会经济咨询服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

出资结构

序号	股东（出资人）	认缴资本（元）	实缴资本（元）	持股（出资）比例
----	---------	---------	---------	----------

1	龙树初	51,000,000.00	51,000,000.00	51.0000%
2	龙进初	28,000,000.00	28,000,000.00	28.0000%
3	陈同举	21,000,000.00	21,000,000.00	21.0000%
合计	-	100,000,000.00	100,000,000.00	100.0000%

控股股东为合伙企业的，请披露以下表格：

☐适用 ☒不适用

控股股东为自然人的，请披露以下表格：

☐适用 ☒不适用

控股股东为其他非法人组织的，请披露以下表格：

☐适用 ☒不适用

2、实际控制人

截至本公开转让说明书签署日，龙树初、龙进初、陈同举分别直接持有公司 5.8228%、5.8228%、2.9114%股份，龙树初、龙进初、陈同举分别通过龙行天下投资、九江祥久、东莞长旺、东莞富隆、东莞宝通间接持有公司 24.2584%、17.0962%、15.7103%的股份。龙树初、龙进初、陈同举三人直接和间接合计持有公司 71.6218%的股份。龙树初、龙进初、陈同举为公司共同创始人，龙树初与龙进初系兄弟关系，为保持公司长期稳定发展和重大事项决策一致性，三人已签署《一致行动协议》，约定各方为一致行动人，龙树初、龙进初、陈同举为公司实际控制人。

控股股东与实际控制人不相同

☒适用 ☐不适用

实际控制人为法人的，请披露以下表格：

☐适用 ☒不适用

实际控制人为自然人的，请披露以下表格：

☒适用 ☐不适用

序号	1
姓名	龙树初
国家或地区	中国
性别	男
年龄	56
是否拥有境外居留权	是 持有中国香港居民身份证（非中国香港永久居民）
学历	本科
任职情况	董事长
职业经历	1998 年至今，与龙进初、陈同举共同自主创业，先后创办长安站胜模具厂、东莞市高埗站胜模具厂、站胜模具、东莞站成鞋业、湖南龙行天下、钟祥龙行天下、安乡智造、广东杰富亿等企业，为上述企业主要负责人；2015 年 7 月

	至 2024 年 12 月任龙行天下有限执行董事、总经理；2024 年 12 月至今任龙行天下董事长。
--	---

序号	2
姓名	龙进初
国家或地区	中国
性别	男
年龄	53
是否拥有境外居留权	是 持有中国香港居民身份证（非中国香港永久居民）
学历	初中
任职情况	董事、副总经理
职业经历	1998 年至今，与龙树初、陈同举共同自主创业，先后创办长安站胜模具厂、东莞市高埗站胜模具厂、站胜模具、东莞站成鞋业、湖南龙行天下、钟祥龙行天下、安乡智造、广东杰富亿等企业，历任经营者、执行董事、监事、经理等；2015 年 7 月至 2024 年 12 月任龙行天下有限副总经理；2024 年 12 月至今任龙行天下董事、副总经理。

序号	3
姓名	陈同举
国家或地区	中国
性别	男
年龄	55
是否拥有境外居留权	是 持有中国香港居民身份证（非中国香港永久居民）
学历	硕士
任职情况	董事、副总经理、董事会秘书
职业经历	1987 年 10 月至 1991 年 12 月在南海舰队某队服役；1992 年 1 月至 1993 年 12 月为湖北潜江江汉石油管理局试油 228 队职工；1994 年 1 月至 1999 年 12 月为个体工商户；1998 年至今，与龙树初、陈同举共同自主创业，先后创办长安站胜模具厂、东莞市高埗站胜模具厂、站胜模具、东莞站成鞋业、湖南龙行天下、钟祥龙行天下、安乡智造、广东杰富亿等企业，历任监事、董事、执行董事、经理等；2015 年 7 月至 2024 年 12 月任龙行天下有限副总经理；2024 年 12 月至今任龙行天下董事、副总经理、董事会秘书。

实际控制人为非法人组织的，请披露以下表格：

☐适用 ☒不适用

共同实际控制人之间存在一致行动关系的，除了披露上述基本情况外，还应披露以下情况：

☒适用 ☐不适用

一致行动关系构成的认定依据：☒签订协议 ☐亲属关系 ☐其他

一致行动关系的时间期限：长期，2022 年 6 月 8 日至无

一致行动关系的其他情况：

2022 年 6 月 8 日、2024 年 12 月 18 日，龙树初、龙进初和陈同举三人分别签署《关于广东龙行天下科技有限公司之一致行动协议》《关于广东龙行天下科技股份有限公司之一致行动协议》，协议主要内容如下： （1）在本协议有效期内，各方自愿就直接或间接持有公司股份及行使相应股东、董事权利事项达成一致行动。各方应当在公司股东会（包含股东大会，下同）、董事会审议任何事项或行使股东、董事权利时保持绝对一致，一致行动的范围包括但不限于：①行使股东会/董事会的召集权；②行使股东会/董事会审议各项议案、提案的表决权；③行使向董事会、股东会提交各类议案、提案的提案权；④行使推荐董事、监事候选人的提名权；⑤行使免去董事、监事的建议权；⑥行使有关法律、法规、规范性文件及公司章程规定的由股东/董事行使决策权利的其他事项。 （2）若各方能就股东会、董事会拟审议事项形成一致意见（各方全票通过或否决），则在股东会、董事会就该等事项进行表决时，各方须按照已形成的一致意见行使表决权，且不能投弃权票。 （3）若各方不能对股东会、董事会拟审议事项达成一致意见，处理方案如下：除可能对龙进初、陈同举权益产生严重不利影响的情况外，以龙树初的意见为最终意见。在股东会、董事会就该等事项进行表决时，龙进初、陈同举须按照龙树初的意见行使表决权且不能投弃权票，或无条件且不可撤销地委托龙树初行使其表决权，不得投弃权票。龙树初对龙进初、陈同举提议的所有事项均享有一票否决权。 （4）本协议自各方签字之日起生效，且本协议自生效之日起至公司首次公开发行股票并上市后的 36 个月内持续有效。本协议到期后自动延期一年，自动延期次数不限，但各方协商一致并采取书面形式同意解除本协议除外。

3、 报告期内实际控制人发生变动的情况

☐适用 ☒不适用

（三） 前十名股东及其他持股 5%以上股份或表决权股东情况

序号	股东名称	持股数量 (股)	持股比例	股东性质	是否存在质押 或其他争议事项
1	龙行天下投资	159,000,000	46.2911%	法人股东	否
2	九江祥久	94,000,000	27.3671%	合伙企业股东	否
3	龙树初	20,000,000	5.8228%	自然人股东	否
4	龙进初	20,000,000	5.8228%	自然人股东	否
5	陈同举	10,000,000	2.9114%	自然人股东	否
6	昆石瑞吉	8,167,826	2.3780%	合伙企业股东	否
7	昆石吉龙	6,586,957	1.9177%	合伙企业股东	否

8	昆石瑞龙	6,586,957	1.9177%	合伙企业股东	否
9	昆石瑞讯	4,479,130	1.3040%	合伙企业股东	否
10	东莞长旺	6,204,798	1.8065%	合伙企业股东	否
合计	-	335,025,668	97.5390%	-	-

√适用 □不适用

注：昆石瑞吉、昆石吉龙、昆石瑞龙、昆石瑞讯直接或间接接受深圳昆石控制，上述四家合伙企业合计持有公司 7.5174%的股权比例。

（四） 股东之间关联关系

√适用 □不适用

公司股东之间的关联关系情况如下：

1、龙树初与龙进初系兄弟关系，且龙树初、龙进初、陈同举三人为一致行动人，为公司的共同实际控制人；

2、龙树初、龙进初、陈同举合计持有股东龙行天下投资 100%的股权，并在龙行天下投资保持一致行动；

九江祥久、东莞长旺、东莞宝通、东莞富隆的执行事务合伙人均为东莞缘苍桦，公司股东龙树初、龙进初、陈同举共同持有东莞缘苍桦 100%的股权（持股比例分别为 42%、32%、26%），并在东莞缘苍桦保持一致行动。

因此，龙行天下投资、九江祥久、东莞长旺、东莞宝通、东莞富隆为一致行动人。

3、昆石瑞吉的执行事务合伙人系深圳昆石，昆石吉龙、昆石瑞龙和昆石瑞讯的执行事务合伙人均为北京昆石，北京昆石系深圳昆石的全资子公司，因此，昆石瑞吉、昆石吉龙、昆石瑞龙和昆石瑞讯为一致行动人。

4、公司部分间接股东与股东龙树初、龙进初存在亲属关系，但不属于关系密切的家庭成员等关联关系，主要为：公司间接股东龙亚琴为龙树初、龙进初哥哥的女儿，间接股东何甜为龙树初、龙进初姐姐的女儿，间接股东谌能攀为龙树初、龙进初的表弟。

除上述股东存在关联关系外，公司其他股东之间不存在关联关系。

（五） 其他情况

1、 机构股东情况

√适用 □不适用

（1） 龙行天下投资

①基本信息：

名称	江西龙行天下企业投资有限公司
----	----------------

成立时间	2021 年 5 月 21 日
类型	有限责任公司
统一社会信用代码	91441900MA56FY2B9T
法定代表人或执行事务合伙人	龙树初
住所或主要经营场所	江西省九江市瑞昌市桂林街道办事处大唐盛世 6 栋 102
经营范围	以自有资金从事实业投资、项目投资、创业投资、股权投资；企业管理；企业管理咨询；社会经济咨询服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

②机构股东出资结构：

序号	股东（出资人）	认缴资本（元）	实缴资本（元）	持股（出资）比例
1	龙树初	51,000,000.00	51,000,000.00	51.0000%
2	龙进初	28,000,000.00	28,000,000.00	28.0000%
3	陈同举	21,000,000.00	21,000,000.00	21.0000%
合计	-	100,000,000.00	100,000,000.00	100.0000%

(2) 九江祥久

①基本信息：

名称	九江祥久企业管理合伙企业（有限合伙）
成立时间	2021 年 9 月 23 日
类型	有限合伙企业
统一社会信用代码	91441900MA576TNU6K
法定代表人或执行事务合伙人	东莞缘苍桦
住所或主要经营场所	江西省九江市瑞昌市大唐盛世 6 栋 1 单元 103
经营范围	一般项目:以自有资金从事投资活动。（除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动）

②机构股东出资结构：

序号	股东（出资人）	认缴资本（元）	实缴资本（元）	持股（出资）比例
1	陈同举	38,184,978.00	38,184,978.00	21.8400%
2	龙亚琴	35,938,237.00	35,938,237.00	20.5549%
3	龙进初	26,319,419.00	26,319,419.00	15.0534%
4	程用铁	25,563,477.00	25,563,477.00	14.6211%
5	张文超	13,513,959.00	13,513,959.00	7.7293%
6	刘志强	6,827,407.00	6,827,407.00	3.9049%
7	段永生	6,756,979.00	6,756,979.00	3.8647%
8	罗建龙	5,783,318.00	5,783,318.00	3.3078%
9	龙和选	5,580,000.00	5,580,000.00	3.1915%
10	龙树初	4,026,288.00	4,026,288.00	2.3028%
11	洪志	3,691,597.00	3,691,597.00	2.1114%
12	杨峰	2,636,855.00	2,636,855.00	1.5082%
13	东莞缘苍桦	17,484.00	17,484.00	0.0100%
合计	-	174,839,998.00	174,839,998.00	100.0000%

(3) 昆石瑞吉

①基本信息:

名称	宁波昆石瑞吉创业投资基金合伙企业（有限合伙）
成立时间	2021 年 6 月 17 日
类型	有限合伙企业
统一社会信用代码	91440400MA56LE0394
法定代表人或执行事务合伙人	深圳昆石
住所或主要经营场所	浙江省宁波市北仑区柴桥街道白云北路 73 号 7 幢 1-9 号二层-22（承诺申报）
经营范围	一般项目：创业投资（限投资未上市企业）；以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动（须在中国证券投资基金业协会完成登记备案后方可从事经营活动）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

②机构股东出资结构:

序号	股东（出资人）	认缴资本（元）	实缴资本（元）	持股（出资）比例
1	周卓和	93,900,000.00	89,500,000.00	93.9000%
2	许晓敏	6,000,000.00	3,700,000.00	6.0000%
3	深圳昆石	100,000.00	100,000.00	0.1000%
合计	-	100,000,000.00	93,300,000.00	100.0000%

(4) 昆石吉龙

①基本信息:

名称	宁波昆石吉龙创业投资合伙企业（有限合伙）
成立时间	2022 年 2 月 21 日
类型	有限合伙企业
统一社会信用代码	91330201MA7GE52X74
法定代表人或执行事务合伙人	北京昆石
住所或主要经营场所	浙江省宁波市大榭开发区滨海南路 111 号西楼 A1317-1 室（住所申报承诺试点区）
经营范围	一般项目：创业投资（限投资未上市企业）；（未经金融等监管部门批准不得从事吸收存款、融资担保、代客理财、向社会公众集（融）资等金融业务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

②机构股东出资结构:

序号	股东（出资人）	认缴资本（元）	实缴资本（元）	持股（出资）比例
1	邓玉泉	30,000,000.00	30,000,000.00	58.0271%
2	罗少龙	13,500,000.00	13,500,000.00	26.1122%
3	伍凤娇	5,000,000.00	5,000,000.00	9.6712%
4	伍粤	1,500,000.00	1,500,000.00	2.9014%
5	罗伟豪	1,500,000.00	1,500,000.00	2.9014%
6	北京昆石	200,000.00	200,000.00	0.3868%

合计	-	51,700,000.00	51,700,000.00	100.0000%
----	---	---------------	---------------	-----------

(5) 昆石瑞龙

①基本信息:

名称	共青城昆石瑞龙股权投资合伙企业（有限合伙）
成立时间	2022 年 3 月 16 日
类型	有限合伙企业
统一社会信用代码	91360405MA7JDLCM1C
法定代表人或执行事务合伙人	北京昆石
住所或主要经营场所	江西省九江市共青城市基金小镇内
经营范围	一般项目：以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动（须在中国证券投资基金业协会完成登记备案后方可从事经营活动）（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）

②机构股东出资结构:

序号	股东（出资人）	认缴资本（元）	实缴资本（元）	持股（出资）比例
1	刘莺燕	30,000,000.00	30,000,000.00	56.8182%
2	朱莉	22,600,000.00	22,600,000.00	42.8030%
3	北京昆石	200,000.00	200,000.00	0.3788%
合计	-	52,800,000.00	52,800,000.00	100.0000%

(6) 昆石瑞讯

①基本信息:

名称	宁波昆石瑞讯股权投资合伙企业（有限合伙）
成立时间	2022 年 1 月 10 日
类型	有限合伙企业
统一社会信用代码	91330201MA7EMFMT0G
法定代表人或执行事务合伙人	北京昆石
住所或主要经营场所	浙江省宁波市大榭开发区滨海南路 111 号西楼 A1301-4 室（住所申报承诺试点区）
经营范围	一般项目：股权投资；（未经金融等监管部门批准不得从事吸收存款、融资担保、代客理财、向社会公众集（融）资等金融业务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

②机构股东出资结构:

序号	股东（出资人）	认缴资本（元）	实缴资本（元）	持股（出资）比例
1	胡桂姣	8,000,000.00	8,000,000.00	22.1607%
2	吴泉源	5,000,000.00	5,000,000.00	13.8504%
3	李雷	3,000,000.00	3,000,000.00	8.3102%
4	伍少莹	1,600,000.00	1,600,000.00	4.4321%

5	马萍	1,500,000.00	1,500,000.00	4.1551%
6	康记	1,500,000.00	1,500,000.00	4.1551%
7	陈会荣	1,500,000.00	1,500,000.00	4.1551%
8	邓静	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
9	何浩然	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
10	周飞鸥	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
11	胡雅明	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
12	李志彪	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
13	涂焱	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
14	何斌	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
15	北京昆石	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
16	许晓敏	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
17	顾宁	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
18	余麒麟	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
19	朴龙男	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
20	刘毛华	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
21	彭志红	1,000,000.00	1,000,000.00	2.7701%
合计	-	36,100,000.00	36,100,000.00	100.0000%

(7) 东莞长旺

①基本信息:

名称	东莞市长旺企业管理合伙企业（有限合伙）
成立时间	2024 年 12 月 18 日
类型	有限合伙企业
统一社会信用代码	91441900MAE7U00N0D
法定代表人或执行事务合伙人	东莞缘苍桦
住所或主要经营场所	广东省东莞市高埗镇高埗大道 342 号 201 房
经营范围	一般项目：企业管理；以自有资金从事投资活动。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

②机构股东出资结构:

序号	股东（出资人）	认缴资本（元）	实缴资本（元）	持股（出资）比例
1	东莞缘苍桦	51,000.00	51,000.00	0.1612%
2	谢志辉	2,550,000.00	2,550,000.00	8.0583%
3	伍云	2,550,000.00	2,550,000.00	8.0583%
4	程方敬	2,550,000.00	2,550,000.00	8.0583%
5	杨道冕	2,448,000.00	2,448,000.00	7.7359%
6	王英慧	2,040,000.00	2,040,000.00	6.4466%
7	柳雪辉	1,586,666.00	1,586,666.00	5.0140%
8	杨和强	1,586,666.00	1,586,666.00	5.0140%
9	卢运珊	1,586,666.00	1,586,666.00	5.0140%
10	刘祥明	1,173,000.00	1,173,000.00	3.7068%
11	毛超	1,020,000.00	1,020,000.00	3.2233%
12	石倩	1,020,000.00	1,020,000.00	3.2233%
13	唐艳容	1,020,000.00	1,020,000.00	3.2233%
14	何甜	680,004.00	680,004.00	2.1489%

15	成江华	679,998.00	679,998.00	2.1489%
16	唐运荣	679,998.00	679,998.00	2.1489%
17	罗虞静	679,998.00	679,998.00	2.1489%
18	殷良云	679,998.00	679,998.00	2.1489%
19	刘亚	543,997.00	543,997.00	1.7191%
20	梁观康	510,000.00	510,000.00	1.6117%
21	原三喜	340,002.00	340,002.00	1.0744%
22	陈双贵	340,002.00	340,002.00	1.0744%
23	王金凤	340,002.00	340,002.00	1.0744%
24	湛能攀	340,002.00	340,002.00	1.0744%
25	龙政勇	340,002.00	340,002.00	1.0744%
27	许焕锐	339,997.00	339,997.00	1.0744%
27	郭大鹰	339,997.00	339,997.00	1.0744%
28	彭固平	288,997.00	288,997.00	0.9133%
29	伍碧绒	285,600.00	285,600.00	0.9025%
30	姚高纯	272,003.00	272,003.00	0.8596%
31	卢大宽	272,003.00	272,003.00	0.8596%
32	蒋书玲	272,003.00	272,003.00	0.8596%
33	黄永胜	272,003.00	272,003.00	0.8596%
34	贺才洁	226,664.00	226,664.00	0.7163%
35	危克彬	226,664.00	226,664.00	0.7163%
36	彭成军	226,664.00	226,664.00	0.7163%
37	谭思思	226,664.00	226,664.00	0.7163%
38	杨晨曦	226,664.00	226,664.00	0.7163%
39	项明明	226,664.00	226,664.00	0.7163%
40	李红芝	204,000.00	204,000.00	0.6447%
41	谢银球	204,000.00	204,000.00	0.6447%
42	邹莹	197,880.00	197,880.00	0.6253%
合计	-	31,644,468.00	31,644,468.00	100.0000%

(8) 东莞富隆

①基本信息:

名称	东莞市富隆企业管理合伙企业（有限合伙）
成立时间	2024 年 12 月 17 日
类型	有限合伙企业
统一社会信用代码	91441900MAE7NXKCXK
法定代表人或执行事务合伙人	东莞缘苍桦
住所或主要经营场所	广东省东莞市高埗镇三联五村十三巷 50 号
经营范围	一般项目：企业管理；以自有资金从事投资活动。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

②机构股东出资结构:

序号	股东（出资人）	认缴资本（元）	实缴资本（元）	持股（出资）比例
1	东莞缘苍桦	459,000.00	459,000.00	1.9383%
2	张红春	2,550,000.00	2,550,000.00	10.7682%
3	杨军	1,586,666.00	1,586,666.00	6.7002%

4	刘美华	1,581,000.00	1,581,000.00	6.6763%
5	鲁慧林	1,541,332.00	1,541,332.00	6.5088%
6	胡林方	1,530,000.00	1,530,000.00	6.4609%
7	王金莲	1,133,332.00	1,133,332.00	4.7859%
8	廖立军	1,133,332.00	1,133,332.00	4.7859%
9	王国亮	1,133,332.00	1,133,332.00	4.7859%
10	常勋美	1,020,000.00	1,020,000.00	4.3073%
11	燕璐琳	1,020,000.00	1,020,000.00	4.3073%
12	刘朝莲	679,998.00	679,998.00	2.8715%
13	冯伟	679,998.00	679,998.00	2.8715%
14	王生凤	679,998.00	679,998.00	2.8715%
15	罗贝	679,998.00	679,998.00	2.8715%
16	王艳	612,000.00	612,000.00	2.5844%
17	蒋亚新	612,000.00	612,000.00	2.5844%
18	秦幸花	510,000.00	510,000.00	2.1536%
19	罗正宏	510,000.00	510,000.00	2.1536%
20	罗云霞	510,000.00	510,000.00	2.1536%
21	李姣娥	340,002.00	340,002.00	1.4358%
22	金星奇	340,002.00	340,002.00	1.4358%
23	雷美田	340,002.00	340,002.00	1.4358%
24	罗永国	340,002.00	340,002.00	1.4358%
25	樊蓉	340,002.00	340,002.00	1.4358%
27	谭胜华	340,002.00	340,002.00	1.4358%
27	陈继业	306,000.00	306,000.00	1.2922%
28	王清	204,000.00	204,000.00	0.8615%
29	周勇	204,000.00	204,000.00	0.8615%
30	胡思宇	204,000.00	204,000.00	0.8615%
31	熊明辉	204,000.00	204,000.00	0.8615%
32	刘备香	144,611.00	144,611.00	0.6107%
33	李朋	127,500.00	127,500.00	0.5384%
34	张桂玲	84,777.00	84,777.00	0.3580%
合计	-	23,680,886.00	23,680,886.00	100.0000%

注：2025 年 6 月，陈白玉因个人原因离职，其在东莞富隆的出资份额转让给蒋亚新和东莞缘苍桦。

(9) 东莞宝通

①基本信息：

名称	东莞市宝通企业管理合伙企业（有限合伙）
成立时间	2024 年 12 月 18 日
类型	有限合伙企业
统一社会信用代码	91441900MAE6LRLA1H
法定代表人或执行事务合伙人	东莞缘苍桦
住所或主要经营场所	广东省东莞市高埗镇横三西街二十三巷 128 号
经营范围	一般项目：企业管理；以自有资金从事投资活动。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

②机构股东出资结构：

序号	股东（出资人）	认缴资本	实缴资本（元）	持股（出资）比例
----	---------	------	---------	----------

		(元)		
1	东莞缘苍桦	263,000.00	263,000.00	1.3536%
2	洪裕信	6,630,000.00	6,630,000.00	34.1243%
3	刘斌	1,275,000.00	1,275,000.00	6.5624%
4	文德会	1,020,000.00	1,020,000.00	5.2499%
5	李根华	1,020,000.00	1,020,000.00	5.2499%
6	王晋洲	1,020,000.00	1,020,000.00	5.2499%
7	李启全	679,998.00	679,998.00	3.4999%
8	孔瑞坤	679,998.00	679,998.00	3.4999%
9	吴宗翰	510,000.00	510,000.00	2.6249%
10	魏花莲	340,002.00	340,002.00	1.7500%
11	郭琼娟	340,002.00	340,002.00	1.7500%
12	王蒙生	340,002.00	340,002.00	1.7500%
13	洪立团	340,002.00	340,002.00	1.7500%
14	汤文兴	340,002.00	340,002.00	1.7500%
15	卢晓玲	340,002.00	340,002.00	1.7500%
16	许秀娟	340,002.00	340,002.00	1.7500%
17	黄焕林	340,002.00	340,002.00	1.7500%
18	李芳玲	339,996.00	339,996.00	1.7499%
19	陈军友	306,000.00	306,000.00	1.5750%
20	唐多财	306,000.00	306,000.00	1.5750%
21	侯霞	289,221.00	289,221.00	1.4886%
22	刘源	255,000.00	255,000.00	1.3125%
23	刘琼	226,664.00	226,664.00	1.1666%
24	肖永民	226,664.00	226,664.00	1.1666%
25	张芳芳	226,664.00	226,664.00	1.1666%
27	伍爱霞	226,664.00	226,664.00	1.1666%
27	于芳馨	226,664.00	226,664.00	1.1666%
28	娄立新	224,400.00	224,400.00	1.1550%
29	刘继平	196,000.00	196,000.00	1.0088%
30	冯四秋	102,000.00	102,000.00	0.5250%
31	赵伟成	102,000.00	102,000.00	0.5250%
32	熊艳	102,000.00	102,000.00	0.5250%
33	龙炎	102,000.00	102,000.00	0.5250%
34	帅文娟	102,000.00	102,000.00	0.5250%
35	方政和	51,000.00	51,000.00	0.2625%
合计	-	19,428,949.00	19,428,949.00	100.0000%

注：2025年6月，蔡德耀因个人原因离职，其在东莞宝通的出资份额转让给帅文娟和东莞缘苍桦。

私募股东备案情况

√适用 □不适用

公司共有4名股东为私募投资基金，其备案登记情况如下：				
序号	股东名称	基金备案编码	基金管理人名称	基金管理人登记编号
1	昆石瑞吉	SVN335	深圳昆石	P1003608
2	昆石吉龙	SVU198	北京昆石	P1022232
3	昆石瑞龙	SVN532	北京昆石	P1022232

4	昆石瑞讯	SVK290	北京昆石	P1022232
---	------	--------	------	----------

2、特殊投资条款情况

√适用 □不适用

(1) 涉及特殊权利条款的协议情况

公司、实际控制人及其配偶与昆石瑞讯于 2022 年 5 月签署的《增资协议书之补充协议》，与昆石瑞吉、昆石吉龙、昆石瑞龙于 2022 年 7 月签署的《增资协议书之补充协议》中存在特殊权利条款的情况，具体如下：

投资方	义务人	特殊权利	主要内容
昆石瑞吉、昆石吉龙、昆石瑞龙、昆石瑞讯	公司、龙树初及其配偶杨军霞、陈同举及其配偶姚志萍、龙进初及其配偶李美青	反稀释条款	本次增资完成后，公司后续各轮增资时所确定的公司估值应不得低于本轮估值，即后续各轮增资时新投资方的新股认购价格应不低于投资方本次投资完成后的股权认购价格（若在此期间发生派发现金红利、送股、配股、资本公积转增股本等事项的，则前述认购价格将作相应调整），否则，投资方有权要求乙方（代表龙树初、杨军霞、陈同举、姚志萍、龙进初、李美青）或丙方（代表公司）向投资方无偿转让股权或支付现金进行补偿，以使投资方本次投资的股权认购价格不高于后续各轮增资时新投资方的新股认购价格。（不适用于公司管理层、员工持股计划、股权激励计划）
		自动终止和恢复条款	优先权、反稀释条款、回购条款自公司向中国证监会/证券交易所提交上市申请材料之日起暂停发生效力，且将在公司成功上市之日终止；在暂停期间不发生效力，但无论因任何原因导致公司公开发行上市失败时，本协议约定的股份回购条款将重新发生约束力，各方仍应根据该条款的规定承担相关的义务和责任。
		优先认购权	在公司向中国证监会递交上市申报材料或被上市公司并购前，若公司再次增资或发行新股，在同等价格和投资条件下，投资方有权根据股权比例优先认购新发行股份或新增注册资本。（不适用于公司管理层、员工持股计划、股权激励计划）
	龙树初及其配偶杨军霞、陈同举及其配偶姚志萍、龙进初及其配偶李美青	股份回购权	在满足下述任一条件下，投资方有权要求乙方对投资方所持有的公司全部股份或部分股份进行回购： （1）本次公司增资前，乙方及丙方向投资方披露的事实存在虚假、重大遗漏、误导，且该等虚假、遗漏、误导的事实对公司 A 股上市构成实质性障碍的； （2）在 2025 年 12 月 31 日之前的任意期间，乙方或丙方明示放弃公司 A 股上市安排或者明示放弃公司被其他上市公司并购； （3）不论任何主观或客观原因，在 2025 年 12 月

			31日之前，公司未能向中国证监会/证券交易所（不包括北京证券交易所）提出首次公开发行 A 股上市申请。 （4）不论任何主观或客观原因，在 2027 年 12 月 31 日之前，公司未能在中国境内资本市场实现首次公开发行股票并 A 股上市（不包括北京证券交易所上市）或者公司未被其他上市公司以高于本次增资对应的公司整体估值的价格并购。 （5）回购价格计算： 回购价款=投资额*（1+7%*资金占用时间/365）-投资方已收到公司的分红款金额 资金占用时间是指自投资方的投资款进入公司验资账户之日（含）起至投资方收到全部回购价款之日（含）止的自然日天数。 （6）乙方应在收到投资方要求乙方回购的书面通知之日起 60 日内足额支付回购价款。若未在约定期限内足额支付回购价款，每逾期一日，违约方应按照逾期未足额支付部分的万分之五向投资方支付违约金。投资方若要求乙方对投资方所持有的公司全部股份或部分股份进行回购的，可以在触发回购条件之日起六个月内以书面方式提出；为避免歧义，各方明确，即使投资方未在该期限内以书面方式提出，投资方仍然拥有要求回购的权力、并不受任何影响。
--	--	--	--

（2）特殊权利条款解除情况

公司、实际控制人及其配偶与昆石瑞讯于 2024 年 12 月签署《增资协议书之补充协议之终止协议》，约定《增资协议书之补充协议》第二条股权回购、第三条优先权与反稀释条款于本协议签署之日终止，且自始无效。

公司、实际控制人及其配偶与昆石瑞吉、昆石吉龙、昆石瑞龙于 2024 年 12 月签署《增资协议书之补充协议之终止协议》，约定《增资协议书之补充协议》第二条股权回购、第三条优先权与反稀释条款于本协议签署之日终止，且自始无效。

上述协议签署后，公司与股东各方不存在其他尚未解除的、有效的或正在实施的涉及股份回购、反稀释等对赌或特殊权利条款、安排，也不存在其他任何影响或可能影响目标公司股权结构稳定、股权权属清晰或者对目标公司申请股份在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让、申请首次公开发行股份并上市等构成法律障碍或不利影响的条款、安排。

3、 股东适格性核查

序号	股东名称	是否适格	是否为员工持股平台	具体情况
1	龙行天下投资	是	否	-
2	九江祥久	是	否	-

3	龙树初	是	否	-
4	龙进初	是	否	-
5	陈同举	是	否	-
6	昆石瑞吉	是	否	外部机构投资者
7	昆石吉龙	是	否	外部机构投资者
8	昆石瑞龙	是	否	外部机构投资者
9	昆石瑞讯	是	否	外部机构投资者
10	东莞长旺	是	是	员工持股平台
11	东莞富隆	是	是	员工持股平台
12	东莞宝通	是	是	员工持股平台

4、其他情况说明

事项	是或否
公司及子公司是否存在 VIE 协议安排	否
是否存在控股股东为境内外上市公司	否
控股股东或实际控制人是否为境外法人或自然人	否
公司、重要控股子公司、控股股东及实际控制人是否存在股东超过 200 人的情形	否
公司及子公司是否存在工会或职工持股会持股	否

具体情况说明

☐适用 ☒不适用

四、 公司股本形成概况

(一) 公司设立情况

1、有限公司设立情况

公司前身为广东站成研创科技有限公司（设立时曾用名），成立于 2015 年 7 月，由股东龙树初、陈同举共同以货币形式出资，具体情况如下：

2015 年 7 月 18 日，东莞市工商行政管理局出具“粤名称预核内冠字【2015】第 1500028220 号”《企业名称预先核准通知书》，核准有限公司名称为“广东站成研创科技有限公司”。

2015 年 7 月 21 日，龙树初、陈同举共同签署《广东站成研创科技有限公司章程》，共同投资成立站成研创，注册资本为 1,000 万元，其中龙树初以货币出资 800 万元，持股 80%，陈同举以货币出资 200 万元，持股 20%。

2015 年 7 月 27 日，站成研创取得了东莞市工商行政管理局核发的《营业执照》。

站成研创设立时的股权结构如下：

序号	股东姓名	认缴出资额（万元）	持股比例（%）
1	龙树初	800.0000	80.0000
2	陈同举	200.0000	20.0000
合计		1,000.0000	100.0000

2、股份公司设立情况

2024 年 11 月 25 日，立信会计师出具了“信会师报字[2024]第 ZI10569 号”《广东龙行天下科技有限公司 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 8 月 31 日审计报告及财务报表》，根据该报告，龙行天下有限截至 2024 年 8 月 31 日的净资产值为 1,145,603,543.03 元；2024 年 11 月 25 日，银信资产评估有限公司出具了“银信评报字（2024）第 D00076 号”《广东龙行天下科技有限公司拟进行股份制改制所涉及的广东龙行天下科技有限公司股东全部权益项目资产评估报告》，根据该报告，龙行天下有限截至 2024 年 8 月 31 日的净资产评估值为 210,499.13 万元。

2024 年 11 月 28 日，龙行天下有限召开股东会会议，同意：（1）公司整体变更设立为股份有限公司，并以 2024 年 8 月 31 日作为改制基准日；（2）同意公司名称变更为“广东龙行天下科技股份有限公司”；（3）同意将公司截至 2024 年 8 月 31 日经审计的净资产人民币 1,145,603,543.03 元，折合为股份有限公司总股本 32,882.0870 万股；（4）全体股东作为股份有限公司的发起人签署《发起人协议》。

2024 年 12 月 2 日，公司召开成立大会暨第一次股东会，同意以发起方式设立公司。

2024 年 12 月 4 日，立信会计师对各发起人投入公司的资产进行验证并出具“信会师报字[2024]第 ZI10570 号”《广东龙行天下科技股份有限公司（筹）验资报告》，根据该报告，截至 2024 年 12 月 2 日止，广东龙行天下科技股份有限公司（筹）已根据《公司法》有关规定及公司折股方案，将龙行天下有限截至 2024 年 8 月 31 日止经审计的所有者权益（净资产）人民币 1,145,603,543.03 元，按 1:0.28703 的比例折合股份总额 32,882.0870 万股，每股 1 元，共计股本人民币 32,882.0870 万元，大于股本部分人民币 816,782,673.03 元计入资本公积。

2024 年 12 月 17 日，公司完成变更登记，东莞市市场监督管理局向公司核发了《营业执照》。此次股改完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东姓名	持股数量（万股）	持股比例（%）
1	龙行天下投资	15,900.0000	48.3546
2	九江祥久	9,400.0000	28.5870
3	龙树初	2,000.0000	6.0823
4	龙进初	2,000.0000	6.0823
5	陈同举	1,000.0000	3.0412
6	昆石瑞吉	816.7826	2.4840
7	昆石吉龙	658.6957	2.0032
8	昆石瑞龙	658.6957	2.0032
9	昆石瑞讯	447.9130	1.3622
合计		32,882.0870	100.0000

（二） 报告期内的股本和股东变化情况

1、期初股权结构

截至报告期初，龙行天下工商登记的股东及持股情况如下：

序号	股东姓名	认缴出资额（万元）	持股比例（%）
1	龙行天下投资	15,900.0000	52.4752
2	九江祥久	9,400.0000	31.0231
3	龙树初	2,000.0000	6.6007
4	龙进初	2,000.0000	6.6007
5	陈同举	1,000.0000	3.3003
合计		30,300.0000	100.0000

2、2023 年 3 月，报告期内有限公司第一次增资

2023 年 2 月 10 日，龙行天下有限股东会作出决议，同意将公司注册资本由 30,300 万元增加至 32,882.086956 万元，其中昆石瑞吉认缴新增注册资本 816.782609 万元，昆石吉龙认缴新增注册资本 658.695652 万元，昆石瑞龙认缴新增注册资本 658.695652 万元，昆石瑞讯认缴新增注册资本 447.913043 万元，并对《公司章程》进行相应修改。

2023 年 3 月 15 日，公司办理完成本次增资相关工商变更登记。

由于投资款支付时间早于股东会决议时间，因此，公司将收到的投资款在财务上登记为投资人的债权，并按照经评估后的债权价值 19,600 万元进行了债转股处理。

该次增资完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东姓名	认缴出资额（万元）	持股比例（%）
1	龙行天下投资	15,900.0000	48.3546
2	九江祥久	9,400.0000	28.5870
3	龙树初	2,000.0000	6.0823
4	龙进初	2,000.0000	6.0823
5	陈同举	1,000.0000	3.0412
6	昆石瑞吉	816.7826	2.4840
7	昆石吉龙	658.6957	2.0032
8	昆石瑞龙	658.6957	2.0032
9	昆石瑞讯	447.9130	1.3622
合 计		32,882.0870	100.0000

3、2024 年 12 月，有限公司整体变更为股份有限公司

2024 年 12 月，有限公司整体变更为股份有限公司。具体详见本节之“四、公司股本形成概况”之“（一）公司设立情况”。

4、2025 年 5 月，报告期后第一次增资

2024 年 11 月 18 日，龙行天下有限审议通过《关于公司股权激励计划的议案》，同意激励员工拟通过新设员工持股平台并向龙行天下增资的方式认购公司不超过 6%的股权，并同意于龙行天下有限股份制改造完成后实施。

2024 年 12 月 20 日，挂牌公司股份制改造完成，员工持股平台已经完成设立，公司召开 2024 年第二次临时股东会，审议通过《关于实施股权激励计划并增加公司注册资本的议案》，因实施股权激励，同意东莞市长旺出资 31,644,468 元认购公司 6,204,798 股股份，东莞富隆出资 23,680,886 元认购公司 4,643,311 股股份，同意东莞宝通出资 19,428,949 元认购公司 3,809,598 股股份；公司注册资本由 328,820,869.56 元增至 343,478,576.56 元，并对《公司章程》进行相应修改。

2025 年 5 月 9 日，公司办理完成本次增资相关工商变更登记。

该次增资完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	持股数量（万股）	持股比例（%）
1	龙行天下投资	15,900.0000	46.2911
2	九江祥久	9,400.0000	27.3671
3	龙树初	2,000.0000	5.8828
4	龙进初	2,000.0000	5.8828
5	陈同举	1,000.0000	2.9114

6	昆石瑞吉	816.7826	2.3780
7	昆石吉龙	658.6957	1.9177
8	昆石瑞龙	658.6957	1.9177
9	昆石瑞讯	447.9130	1.3040
10	东莞长旺	620.4798	1.8065
11	东莞富隆	464.3311	1.3518
12	东莞宝通	380.9598	1.1091
合计		34,347.8577	100.0000

(三) 区域股权市场或其他交易场所挂牌情况

☐适用 ☒不适用

(四) 在全国股转系统摘牌后重新申报情况

☐适用 ☒不适用

(五) 股权激励情况或员工持股计划

☒适用 ☐不适用

为提高公司员工凝聚力，公司对核心员工实施员工股权激励，通过设立员工持股平台向龙行天下增资方式进行，具体股权激励实施情况如下：

1、基本情况

龙行天下于 2024 年 12 月 20 日召开 2024 年第二次临时股东会，会议审议通过了《关于实施股权激励计划并增加公司注册资本的议案》《关于修改<公司章程>的议案》，同意东莞长旺出资 31,644,468 元认购公司 6,204,798 股，同意东莞富隆出资 23,680,886 元认购公司 4,643,311 股，同意东莞宝通出资 19,428,949 元认购公司 3,809,598 股；公司注册资本由 328,820,869.56 元增至 343,478,576.56 元，并对《公司章程》进行相应修改。本次增资后，股权激励对象谢志辉、伍云等共计 108 名员工通过东莞长旺、东莞富隆、东莞宝通持有公司 4.2674%股权。东莞长旺、东莞富隆、东莞宝通基本情况请参见本节之“三、公司股权结构”之“（五）其他情况”之“1、机构股东情况”。

2、本次股权激励涉及服务期的情况

本次股权激励对于锁定期规定如下：公司首次公开发行股票并境内/境外证券交易所上市满 36 个月之前，非经普通合伙人同意，有限合伙人不得向任何第三方转让其在有限合伙企业中的合伙份额，亦不得用于设定担保、偿还债务或以其它方式进行处置。

根据合伙协议相关条款，员工在公司首次公开发行股票并境内/境外证券交易所上市满 36 个

月内离职的，不能享受按公允价格转让股权的收益，该条款构成可行权条件中的服务期限条件。因此，激励对象的服务期与锁定期限一致。

3、股权激励对公司经营状况、控制权变化等方面的影响

本次员工股权激励计划能够激励、留用公司所需要的管理、生产、研发、销售等领域的核心人才，使得公司核心员工与公司股东捆绑成为利益共同体，更有利于公司长期稳定可持续发展。本次员工股权激励对报告期内 2023 年、2024 年度经营业绩无影响，从 2025 年 1 月开始对经营业绩产生影响。

上述股权激励实施完毕前后，公司的控制权均未发生变化。

（六） 其他情况

事项	是或否
公司是否曾擅自公开或者变相公开发行人证券	否
公司是否曾存在代持	是
公司是否（曾）存在工会、职工持股会持股或自然人股东人数较多的情形	否
公司是否（曾）存在非货币出资	否
公司是否曾存在出资瑕疵	否
公司是否曾涉及国有企业、集体企业改制	否
公司历史沿革是否涉及国资、外资、集体股东出资	否
公司是否（曾）存在红筹架构	否
公司是否存在分立、合并事项	否

具体情况说明：

√适用 □不适用

1、公司历史代持形成背景介绍

公司实际控制人龙树初、龙进初和陈同举自 1998 年共同创业，投资经营多家模具厂（包括站胜模具），从事鞋类模具生产；随着经营规模的扩大和业务方向的调整，三人于 2011 年起逐步在广东、湖南、湖北、江西和越南等地设立了公司、东莞站成鞋业、湖南龙行天下等多家企业，从事运动鞋履的开发设计、生产与销售等相关业务。自共同合作创业开始，龙树初、龙进初、陈同举即约定分别按照 42%、32%、26%的比例享有共同创办企业的股权。

基于业务发展需要，以及激励核心技术人才、重要管理人才并以股权为纽带实现共同利益深度绑定等需求，龙树初、龙进初与陈同举在东莞站成鞋业、站胜模具、湖南龙行天下、龙行天下有限等公司经营过程中相继引入了龙纯初、程用铁、张文超、段永生、刘志强、罗建龙、洪志、杨峰等股东。在引入前述股东之后，龙树初、龙进初、陈同举的持股比例共同被稀释，内部仍按

照 42%、32%、26%的相对比例享有共同创办企业的股权。

前述股东的背景情况如下：（1）龙纯初系龙树初、龙进初的哥哥，龙亚琴系龙纯初的女儿，龙纯初曾经在子公司东莞站成鞋业、湖南龙行天下担任管理工作。因家庭财产分配，龙纯初于 2015 年将其持有东莞站成鞋业、湖南龙行天下的股权全部转让给其女儿龙亚琴；随着经营规模的扩大以及工厂主体的增加，实际控制人对控制的工厂股权架构进行调整，龙亚琴于 2018 年取得龙行天下有限等主体的相关股权；（2）程用铁曾系实际控制人的合作伙伴，自 2004 年开始与实际控制人合作开展泳镜业务，并于 2013 年至 2021 年担任东莞站成鞋业的业务副总经理；（3）张文超系公司核心技术人员，自 2009 年加入站胜模具，先后在东莞站成鞋业、龙行天下有限任职，目前担任公司品牌负责人；（4）段永生系公司的核心管理人员，自 2016 年加入公司并担任区域总经理，目前担任公司的副总经理；（5）刘志强系公司的重要管理人才，协助创办越南子公司，并负责越南子公司、印尼子公司管理工作；（6）罗建龙系公司的重要管理人才，具有丰富的海外鞋厂管理经验，自 2015 年开始协助创办越南子公司，并负责越南子公司管理工作；（7）洪志与杨峰为站胜模具的核心员工，自站胜模具成立初期即在站胜模具工作。

历史上，龙树初、龙进初与陈同举之间多年共同创业已经形成了高度的默契与深厚的信任基础，上述少数股东为实际控制人的亲属、合作伙伴或员工，亦存在较深的信赖关系；各方已就持股达成协议，为办理工商手续之便利，龙行天下有限及相关公司均由实际控制人或其指定的第三方登记为名义股东，因此在三位实际控制人之间以及实际控制人与少数股东之间形成了代持关系。

2、关于少数股东持有的权益及重组

在 2021 年之前，实际控制人在各地控制的鞋履制造相关企业主要为自然人直接持股，未形成集团化股权架构。为整合资产和业务、提升管理效率、构建集团化股权架构，同时清理历史存在的上述股权代持，实际控制人与少数股东决定于 2021 年启动重组（以下简称“本次重组”）。

本次重组前，龙行天下有限以及纳入重组范围的公司（以下简称“标的公司”）在工商登记的股权结构如下：

序号	公司名称	重组前工商登记的股权结构
1	龙行天下有限	龙树初持股 80%、陈同举持股 20%
2	东莞站成鞋业	龙树初持股 80%、陈同举持股 20%
3	站胜模具	龙进初持股 50%、何维福持股 50%
4	湖南龙行天下	龙树初持股 80%、姚志萍持股 20%
5	常德站成	龙进初持股 80%、陈同举持股 20%
6	钟祥龙行天下	龙进初持股 80%、陈同举持股 20%
7	东莞站峰	陈同举持股 50%、杨艳军持股 50%

8	安乡站成	湖南站成持股 100%
9	湖南站成	广东站胜投资控股有限公司持股 100%
10	安乡大旺	龙进初持股 80%、陈同举持股 20%
11	喜悦运动	陈同举持股 70%、廖立军持股 30%
12	广东杰富亿	广东站胜投资控股有限公司持股 70%、陈同举持股 20%、卢运珊持股 10%
13	越南站成鞋业	米亚国际持股 100%
14	越南龙行天下	香港龙行天下持股 100%

注：姚志萍系陈同举的配偶；杨艳军系龙树初配偶的弟弟；何维福系龙树初、龙进初姐姐的配偶。姚志萍、杨艳军、何维福、廖立军均系代公司实际控制人持有股权。

实际控制人与少数股东对历史投资协议和重组《协议书》予以了确认，少数股东签署了《关于历史沿革及持股事项的承诺说明》《承诺函》，实际控制人共同签署《确认书》并经公证，实际控制人、少数股东均确认本次重组前，龙行天下有限及标的公司的实际股权结构如下表所示：

序号	主体	实际控制人所持权益比例（%）			少数股东所持权益比例（%）								其他股东持股情况
		龙树初	龙进初	陈同举	龙亚琴	程用铁	张文超	段永生	刘志强	罗建龙	洪志	杨峰	
1	龙行天下有限	32.97	25.12	20.41	8	6	5	2.5	/	/	/	/	/
2	东莞站成鞋业	32.97	25.12	20.41	8	6	5	2.5	/	/	/	/	/
3	站胜模具	36.96	28.16	22.88	/	/	/	/	/	/	7	5	/
4	湖南龙行天下	32.97	25.12	20.41	8	6	5	2.5	/	/	/	/	/
5	常德站成	32.97	25.12	20.41	8	6	5	2.5	/	/	/	/	/
6	钟祥龙行天下	32.97	25.12	20.41	8	6	5	2.5	/	/	/	/	/
7	东莞站峰	34.86	26.56	21.58	/	17	/	/	/	/	/	/	/
8	安乡站成	32.97	25.12	20.41	8	6	5	2.5	/	/	/	/	/
9	湖南站成科技	42.00	32.00	26.00	/	/	/	/	/	/	/	/	/
10	安乡大旺	32.97	25.12	20.41	8	6	5	2.5	/	/	/	/	/
11	喜悦运动	32.97	25.12	20.41	8	6	5	2.5	/	/	/	/	/
12	广东杰富亿	37.80	28.80	23.40	/	/	/	/	/	/	/	/	卢运珊持股10%
13	越南站成鞋业	28.35	21.60	17.55	8	6	5	2.5	6	5	/	/	/
14	越南龙行天下	28.35	21.60	17.55	8	6	5	2.5	6	5	/	/	/

注：根据历史投资协议的约定，程用铁、张文超、段永生持有的湖南龙行天下的股权权益的价值不包括该等企业持有的土地以及房屋对应的价值。

本次重组的整体方案如下：

(1) 龙行天下有限收购标的公司：龙行天下有限以 2021 年 5 月 31 日为定价基准日，对实际控制人、少数股东持有的标的公司股权进行了收购，将上述标的公司纳入龙行天下有限体系内，标的公司成为龙行天下有限的子公司。同时，少数股东将实际持有的龙行天下有限股权转让给实际控制人。

(2) 少数股东上翻成为公司间接股东：少数股东于 2022 年 6 月对持股平台九江祥久进行增资，通过九江祥久间接持有龙行天下有限的股权。

(3) 实际控制人通过龙行天下投资、九江祥久对龙行天下有限进行增资，同时，龙树初向龙进初转让其所持龙行天下有限的部分股权，以完成实际控制人之间的股权代持解除，还原至龙树初、龙进初、陈同举三人之间分别按照 42%、32%、26% 的相对比例，以直接及间接的方式持有龙行天下有限的权益。

本次重组完成后，实际控制人直接以及通过龙行天下投资、九江祥久间接持有龙行天下有限的股权；少数股东上翻成为龙行天下有限的间接股东，通过持股平台九江祥久间接持有龙行天下有限的股权；实际控制人之间、实际控制人与少数股东之间有关龙行天下有限及标的公司股权的委托代持全部解除。

3、公司历史沿革中股权代持的形成、演变及解除

(1) 实际控制人之间的股权代持

① 股权代持的形成及原因

在公司 2015 年 7 月设立时，经工商登记的股权结构为龙树初持股 80%、陈同举持股 20%，而实际股权结构为龙树初持股 42%，龙进初持股 32%，陈同举持股 26%。如上文所述，前述股权代持系基于实际控制人之间的信任关系以及办理工商登记之便利形成的。

② 股权代持的演变情况

实际控制人龙树初、龙进初、陈同举共同签署《确认书》并经公证，公司引入新股东时，三人按照 42:32:26 的相对比例让渡权益。

③ 股权代持的解除情况

如上文所述，本次重组完成后，上述股权代持关系已经全部解除，公司经工商登记的股权结构真实反映了龙树初、龙进初和陈同举所持公司股权的情况，三人在公司的相对持股比例（指直接与间接持股比例之和）仍为 42：32：26。

实际控制人共同签署《确认书》并经公证，龙树初、龙进初、陈同举均不属于相关法律、法规和规范性文件规定的不得持有龙行天下及其子公司股权的主体，不存在通过代持规避股东持股限制

的情形；自本次重组完成后，实际控制人之间关于公司的股权代持关系已经完全解除，实际控制人直接、间接持有的公司股权均系真实持有，均不存在通过委托持股、信托持股或其他类似安排持有公司股权的情形；就上述股权代持的形成与解除，实际控制人之间不存在任何争议、纠纷，亦不存在任何未了结的债权债务。

（2）龙亚琴、程用铁、张文超、段永生的股权代持

① 股权代持的形成及原因

如上文所述，公司发展过程中，实际控制人曾引入少数股东，其中龙亚琴、程用铁、张文超、段永生曾经实际持有龙行天下有限的股权，具体情况如下：

根据龙亚琴于 2018 年 6 月签署的《股东协议》，龙亚琴持有龙行天下有限 8%的股权；根据程用铁于 2017 年 11 月签署的《股东协议》，程用铁持有龙行天下有限 6%的股权；根据张文超于 2017 年 6 月签署的《股东协议》，张文超持有龙行天下有限 5%的股权；根据段永生于 2017 年 6 月签署的《股东协议》，段永生持有龙行天下有限 5%的股权。

龙亚琴、程用铁、张文超、段永生就上述事项出具的承诺函等文件确认，龙亚琴、程用铁、张文超、段永生实际持有的前述股权均由公司实际控制人代为持有。如上文所述，前述股权代持系基于龙亚琴、程用铁、张文超、段永生与实际控制人之间的信赖关系以及办理工商变更登记之便利形成的。

② 股权代持的演变情况

由于段永生未达成 2017 年 6 月签署的《股东协议》中约定的业绩目标，实际控制人与段永生根据前述协议的约定将段永生的持股比例从 5%调整为 2.5%。

除此之外，代持期间，实际控制人代龙亚琴、程用铁、张文超、段永生持有的龙行天下有限股权比例未发生其他变化。

③ 股权代持的解除情况

本次重组完成后，龙亚琴、程用铁、张文超、段永生通过九江祥久间接持有公司股权，自此，龙亚琴、程用铁、张文超、段永生与实际控制人之间的股权代持关系解除。

除此之外，龙亚琴、程用铁、张文超、段永生与实际控制人之间有关标的公司的股权代持关系亦已全部解除。

根据龙亚琴、程用铁、张文超、段永生出具的《关于历史沿革及持股事项的承诺说明》《承诺函》，自前述股东通过九江祥久间接持有公司股权之日起，前述股东与实际控制人之间关于公司及其子公司股权代持关系已经完全解除，前述股东直接持有的九江祥久的合伙份额以及间接持有的龙行天下的股权均系真实持有，不存在通过委托持股、信托持股或其他类似安排持有九江祥久的合伙份额以及龙行天下股权的情形；就上述股权代持的形成与解除，前述股东与公司实际控制人之间不存在任

何争议、纠纷，亦不存在任何未了结的债权债务。

(3) 其他

如上所述，刘志强、罗建龙曾经委托实际控制人代为持有子公司越南站成鞋业、越南龙行天下的股权，洪志、杨峰曾经委托实际控制人持有子公司站胜模具的股权。刘志强、罗建龙、洪志及杨峰均已通过本次重组完成股权上翻，分别通过九江祥久间接持有龙行天下有限的股权，前述有关子公司的股权代持关系已全部解除。

至龙行天下有限整体变更为股份有限公司前，除因 2022 年 7 月龙行天下有限通过九江祥久实施员工股权激励以及 2023 年 3 月引进财务投资人而新增的股权之外，实际控制人与少数股东通过直接及间接方式合计持有龙行天下有限 100% 的权益。

综上所述，公司历史沿革中存在的股权代持关系已经全部解除，不存在任何纠纷或潜在纠纷，相关人员不涉及规避持股限制等法律法规规定的情形。

五、报告期内的重大资产重组情况

☐适用 ☒不适用

其他事项披露

☐适用 ☒不适用

六、公司控股子公司或纳入合并报表的其他企业、参股企业的基本情况

(一) 公司控股子公司或纳入合并报表的其他企业

☒适用 ☐不适用

公司的经营活动主要分布在中国境内、越南、中国香港和印尼，中国境内主要承担开发设计、管理总部与境内生产基地职责，越南为海外生产基地，中国香港主要负责接单和采购的贸易业务，印尼为筹划中的海外生产基地。

截至本公开转让说明书签署日，公司共有 40 家控股子公司，包括 22 家境内子公司、11 家中国香港子公司、3 家越南子公司、2 家新加坡子公司、2 家印尼子公司；公司共有 8 家分公司，包括 2 家境内分公司以及 6 家越南分公司。简要信息如下：

1、东莞站成鞋业

成立时间	2011 年 1 月 28 日
住所	广东省东莞市高埗镇高埗创兴中路 16 号 2 号楼
注册资本	4,300.00 万元
实缴资本	4,300.00 万元
主要业务	运动鞋生产制造
与公司业务的关系	位于东莞主要的成品鞋生产基地

股东构成及持股比例	公司持股 100%
-----------	-----------

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	34,381.00	
净资产	6,052.84	
项目	2024 年度	
营业收入	79,415.08	
净利润	1,157.54	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

2、 东莞站成科技

成立时间	2021 年 11 月 19 日
住所	广东省东莞市高埗镇高龙东路 6 号 5 号楼
注册资本	3,000.00 万元
实缴资本	3,000.00 万元
主要业务	技术研发
与公司业务的关系	安踏品牌开发中心
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	2,485.19	
净资产	-259.95	
项目	2024 年度	
营业收入	1,560.15	
净利润	-1,171.96	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

3、 东莞站峰

成立时间	2015 年 10 月 19 日
住所	广东省东莞市高埗镇高埗广场北路 32 号之一 1 号楼 102 室
注册资本	3,000.00 万元
实缴资本	3,000.00 万元
主要业务	鞋底及鞋材射出配件的生产制造
与公司业务的关系	位于东莞的鞋底及鞋材射出配件制造基地
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	20,825.04	
净资产	11,298.29	
项目	2024 年度	
营业收入	21,737.02	
净利润	2,944.43	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

4、 站胜模具

成立时间	2009 年 4 月 22 日
住所	广东省东莞市高埗镇华宏东街 10 号
注册资本	2,550.00 万元
实缴资本	2,550.00 万元
主要业务	制鞋模具的开发设计与生产制造
与公司业务的关系	制鞋模具的主要研发生产基地
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	21,966.18	
净资产	9,101.93	
项目	2024 年度	
营业收入	28,639.33	
净利润	4,215.96	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

5、 东莞站德

成立时间	2021 年 4 月 2 日
住所	广东省东莞市高埗镇高埗大道 213 号 7 号楼 102 室
注册资本	500.00 万元
实缴资本	500.00 万元
主要业务	集团统筹物流和采购中心
与公司业务的关系	承担集团集中采购、物流及贸易相关职责
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	22,531.53	
净资产	7,016.52	
项目	2024 年度	
营业收入	30,998.36	

净利润	2,642.96
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

6、 东莞站福

成立时间	2021 年 3 月 12 日
住所	广东省东莞市高埗镇保安围工业区中心东路 3 号 5 号楼
注册资本	10,000.00 万元
实缴资本	3,735.00 万元
主要业务	运动品牌开发中心及样品生产
与公司业务的关系	HOKA、La Sportiva 等多品牌开发中心
股东构成及持股比例	公司持股 80%，时利和（东莞市）科技信息有限公司持股 20%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	6,129.83	
净资产	4,801.30	
项目	2024 年度	
营业收入	5,524.87	
净利润	1,918.65	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

7、 喜悦运动

成立时间	2018 年 6 月 11 日
住所	广东省东莞市高埗镇江城西路 1 号 1 号楼
注册资本	230.00 万元
实缴资本	230.00 万元
主要业务	鞋面工艺加工
与公司业务的关系	位于东莞的工艺配套厂
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	1,620.18	
净资产	104.65	
项目	2024 年度	
营业收入	1,879.05	
净利润	-387.65	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

8、 站胜数字化

成立时间	2022 年 1 月 13 日
住所	广东省东莞市石碣镇石碣银河南路 1 号
注册资本	3,000.00 万元
实缴资本	3,000.00 万元
主要业务	3D 打印制鞋模具的开发设计及生产制造
与公司业务的关系	3D 打印制鞋模具的主要研发生产基地
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	7,975.61	
净资产	1,771.44	
项目	2024 年度	
营业收入	2,879.10	
净利润	-137.86	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

9、 广东杰富亿

成立时间	2018 年 8 月 15 日
住所	广东省东莞市石碣镇石碣银河南路 1 号
注册资本	5,000.00 万元
实缴资本	4,950.00 万元
主要业务	制鞋生产线的自动化设备开发设计及生产制造
与公司业务的关系	自动化设备生产研发基地
股东构成及持股比例	公司持股 90%，卢运珊持股 10%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	8,565.69	
净资产	4,471.71	
项目	2024 年度	
营业收入	2,172.41	
净利润	-156.31	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

10、 深圳杰富亿

成立时间	2022 年 2 月 23 日
住所	深圳市南山区粤海街道高新区社区白石路 3609 号深圳湾科技生态园二区 9 栋 B2102
注册资本	500.00 万元

实缴资本	500.00 万元
主要业务	制鞋生产线自动化设备配套软件自主研发
与公司业务的关系	位于深圳的自动化设备研发中心
股东构成及持股比例	广东杰富亿持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	395.22	
净资产	257.37	
项目	2024 年度	
营业收入	251.81	
净利润	-78.96	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

11、 湖南龙行天下

成立时间	2011 年 8 月 24 日
住所	湖南省常德市桃源县漳江街道官家坪社区官家坪组漳江创业园内
注册资本	8,000.00 万元
实缴资本	8,000.00 万元
主要业务	运动鞋生产制造
与公司业务的关系	位于湖南常德市桃源县主要的成品鞋生产基地
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	86,651.26	
净资产	17,212.08	
项目	2024 年度	
营业收入	127,644.94	
净利润	5,772.59	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

12、 湖南站峰

成立时间	2023 年 5 月 25 日
住所	湖南省常德市桃源县漳江街道官家坪社区延溪西路漳江创业园内
注册资本	2,000.00 万元
实缴资本	2,000.00 万元
主要业务	鞋底及鞋材射出配件生产制造
与公司业务的关系	位于湖南常德市桃源县的鞋底及鞋材射出配件制造基地
股东构成及持股比例	东莞站峰持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	2,895.86	
净资产	394.84	
项目	2024 年度	
营业收入	1,146.04	
净利润	-1,433.96	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

13、 湖南站成科技

成立时间	2018 年 11 月 28 日
住所	湖南省常德市桃源县漳江街道官家坪社区延溪西路漳江创业园内
注册资本	26,000.00 万元
实缴资本	24,000.00 万元
主要业务	鞋底及鞋材射出配件生产制造
与公司业务的关系	位于湖南常德市桃源县的鞋底及鞋材射出配件制造基地
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	40,402.46	
净资产	29,459.06	
项目	2024 年度	
营业收入	26,380.98	
净利润	2,552.32	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

14、 湖南站元

成立时间	2021 年 6 月 21 日
住所	湖南省衡阳市衡阳县西渡镇人和路南面与玉华路东面交叉处 3 栋 101 室（车间）
注册资本	6,000.00 万元
实缴资本	6,000.00 万元
主要业务	鞋面加工及生产制造
与公司业务的关系	位于湖南衡阳市衡阳县的鞋面加工生产中心，主要为东莞成品鞋生产基地提供配套
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
----	------------------	--

总资产	1,136.51
净资产	-69.76
项目	2024 年度
营业收入	1,430.54
净利润	-1,093.87
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

15、 常德站成

成立时间	2020 年 6 月 2 日
住所	湖南省常德市桃源县漳江街道官家坪社区延溪西路漳江创业园内
注册资本	10,000.00 万元
实缴资本	9,412.49 万元
主要业务	运动鞋生产制造
与公司业务的关系	位于湖南常德市桃源县的成品鞋生产基地
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

项目	2024 年 12 月 31 日	单位：万元
总资产	22,265.62	
净资产	8,099.49	
项目	2024 年度	
营业收入	3,757.95	
净利润	-440.80	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

16、 安乡智造

成立时间	2020 年 12 月 11 日
住所	湖南省常德市安乡县大鲸港镇西城社区十六组（鲸港园区幸福大道与丰康路交汇处）
注册资本	12,000.00 万元
实缴资本	10,000.00 万元
主要业务	运动鞋生产制造
与公司业务的关系	位于湖南常德市安乡县的成品鞋生产基地
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

项目	2024 年 12 月 31 日	单位：万元
总资产	31,233.30	
净资产	8,224.50	
项目	2024 年度	

营业收入	46,388.31
净利润	775.42
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

17、 安乡鑫旺

成立时间	2021 年 1 月 12 日
住所	湖南省常德市安乡县大鲸港镇西城社区鲸港园区创新创业园标准厂房二期七栋
注册资本	1,000.00 万元
实缴资本	1,000.00 万元
主要业务	鞋面工艺加工
与公司业务的关系	位于湖南常德市安乡县的鞋面加工生产中心
股东构成及持股比例	安乡智造持股 100%

最近一年及一期财务数据

		单位：万元
项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	2,378.81	
净资产	602.43	
项目	2024 年度	
营业收入	4,079.15	
净利润	-511.97	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

18、 衡阳站瑞

成立时间	2024 年 1 月 29 日
住所	湖南省衡阳市衡阳县西渡镇洪山路 2 号
注册资本	5,000.00 万元
实缴资本	5,000.00 万元
主要业务	鞋底及鞋材配件生产制造
与公司业务的关系	位于湖南衡阳市衡阳县的鞋底及鞋材配件制造基地
股东构成及持股比例	公司持股 66.70%，东莞市站兴运动用品有限公司持股 33.30%

最近一年及一期财务数据

		单位：万元
项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	8,217.50	
净资产	3,226.24	
项目	2024 年度	
营业收入	2,668.87	
净利润	-1,353.76	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

数据是否经审计	
---------	--

19、 衡阳高分子

成立时间	2024 年 12 月 30 日
住所	湖南省衡阳市衡阳县西渡镇洪山路 2 号
注册资本	2,000.00 万元
实缴资本	-
主要业务	新材料鞋底及鞋材的研发及生产
与公司业务的关系	公司新材料鞋底及鞋材的研发生产基地
股东构成及持股比例	公司持股 51.00%，泉州沃劲新材料有限责任公司持股 49.00%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	-	
净资产	-	
项目	2024 年度	
营业收入	-	
净利润	-	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

20、 临澧站成

成立时间	2024 年 3 月 28 日
住所	湖南省常德市临澧县高新技术产业开发区南区 12A、12B 栋标准化厂房
注册资本	2,000.00 万元
实缴资本	1,650.00 万元
主要业务	鞋面及鞋面工艺加工
与公司业务的关系	位于湖南常德临澧县的鞋面加工及鞋面工艺配套厂
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	3,277.99	
净资产	429.88	
项目	2024 年度	
营业收入	1,306.33	
净利润	-920.12	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

21、 钟祥龙行天下

成立时间	2017 年 12 月 11 日
住所	钟祥市郢中镇兰水路 29 号 6 幢 1 层
注册资本	5,000.00 万元
实缴资本	5,000.00 万元
主要业务	成品鞋、鞋底及鞋材配件的生产制造
与公司业务的关系	位于湖北荆门钟祥市的成品鞋、鞋底及鞋材配件生产基地
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日
总资产	38,334.45
净资产	10,262.69
项目	2024 年度
营业收入	69,024.70
净利润	1,198.10
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

22、 东莞酉智

成立时间	2025 年 6 月 19 日
住所	广东省东莞市高埗镇高埗创兴中路 21 号 10 号楼 101 室
注册资本	1,000.00 万元
实缴资本	-
主要业务	鞋业新材料研发
与公司业务的关系	鞋业新材料研发中心
股东构成及持股比例	公司持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日
总资产	-
净资产	-
项目	2024 年度
营业收入	-
净利润	-
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

23、 香港龙行天下投资

成立时间	2022 年 2 月 4 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	1,500,000.00 美元
实缴资本	140,000.00 美元
主要业务	投资控股和国际贸易
与公司业务的关系	位于中国香港的境外投资控股平台

股东构成及持股比例	公司持股 100%
-----------	-----------

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日
总资产	225.95
净资产	66.94
项目	2024 年度
营业收入	-
净利润	-8.67
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

24、 站成国际

成立时间	2021 年 11 月 25 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	香港龙行天下投资持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日
总资产	43,467.80
净资产	16,500.78
项目	2024 年度
营业收入	135,417.78
净利润	9,698.00
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

25、 站德国际

成立时间	2021 年 11 月 25 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	香港龙行天下投资持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	1,083.25	
净资产	88.26	
项目	2024 年度	
营业收入	4,014.69	
净利润	67.40	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

26、 站峰国际

成立时间	2021 年 11 月 25 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	香港龙行天下投资持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	8,578.98	
净资产	405.75	
项目	2024 年度	
营业收入	24,612.07	
净利润	54.28	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

27、 站佳国际

成立时间	2021 年 11 月 25 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	香港龙行天下投资持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	14,496.43	
净资产	3,738.77	
项目	2024 年度	
营业收入	24,878.34	

净利润	2,606.36
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

28、 站胜国际

成立时间	2021 年 11 月 25 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	香港龙行天下投资持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	8,488.28	
净资产	4,942.70	
项目	2024 年度	
营业收入	208.85	
净利润	-95.87	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

29、 喜悦国际

成立时间	2021 年 12 月 7 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	香港龙行天下投资持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	7,960.53	
净资产	6,637.38	
项目	2024 年度	
营业收入	749.80	
净利润	9.12	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

30、 祥德国际

成立时间	2023 年 6 月 29 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	香港龙行天下投资持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日
总资产	118.37
净资产	-5.90
项目	2024 年度
营业收入	-
净利润	-4.87
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

31、 祥悦国际

成立时间	2023 年 6 月 29 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	香港龙行天下投资持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日
总资产	118.57
净资产	-5.70
项目	2024 年度
营业收入	-
净利润	-4.89
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

32、 香港龙行天下

成立时间	2015 年 12 月 29 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易

与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	喜悦国际持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日
总资产	39,765.52
净资产	25,610.79
项目	2024 年度
营业收入	31,181.74
净利润	2,097.18
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

33、 米亚国际

成立时间	2015 年 11 月 6 日
住所	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室
注册资本	10,000.00 港元
实缴资本	10,000.00 港元
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	站胜国际持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日
总资产	26,251.40
净资产	6,013.56
项目	2024 年度
营业收入	5,485.79
净利润	27.18
最近一年及一期财务数据是否经审计	是

34、 新加坡龙行天下科技

成立时间	2023 年 4 月 14 日
住所	新加坡安森路 10 号国际大厦 2202 (079903)
注册资本	100.00 新加坡元
实缴资本	100.00 新加坡元
主要业务	暂无实际经营
与公司业务的关系	暂无实际经营
股东构成及持股比例	新加坡龙行天下持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	-	
净资产	-	
项目	2024 年度	
营业收入	-	
净利润	-	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

35、新加坡龙行天下

成立时间	2022 年 10 月 28 日
住所	新加坡安森路 10 号国际大厦 2202（079903）
注册资本	100.00 新加坡元
实缴资本	-
主要业务	国际贸易
与公司业务的关系	负责集团部分产品销售与原材料采购
股东构成及持股比例	香港龙行天下投资持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	2,662.18	
净资产	212.79	
项目	2024 年度	
营业收入	7,031.45	
净利润	214.40	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

36、印尼站成鞋业

成立时间	2023 年 7 月 13 日
住所	Jl. Raya Cirebon-Tegal, Desa Bangsri, RT. 006/RW. 002, Kecamatan Bulakamba, Kabupaten Brebes, Provinsi Jawa Tengah, Indonesia, 52253
注册资本	4,672,860
实缴资本	46,728,600,000 印尼卢比
主要业务	运动鞋生产制造
与公司业务的关系	位于印尼的成品鞋生产基地
股东构成及持股比例	站胜国际持股 94.74%，喜悦国际持股 5.26%

注：注册资本的单位为“股”。

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	5,498.88	
净资产	965.67	

项目	2024 年度	
营业收入	12.47	
净利润	-1,094.69	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

37、 印尼站成科技

成立时间	2023 年 12 月 27 日
住所	JL. RAYA CIREBON-TEGAL, DESA BANGSRI, RT. 006/RW. 002, KECAMATAN BULAKAMBA, KABUPATEN BREBES, PROVINSI JAWA TENGAH, INDONESIA, 52253
注册资本	7,748,850
实缴资本	38,744,250,000 印尼卢比
主要业务	运动鞋生产制造
与公司业务的关系	位于印尼的成品鞋生产基地
股东构成及持股比例	祥德国际持股 50%，祥悦国际持股 50%

注：注册资本的单位为“股”。

最近一年及一期财务数据

项目	2024 年 12 月 31 日	单位：万元
总资产	215.72	
净资产	214.49	
项目	2024 年度	
营业收入	-	
净利润	-2.33	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

38、 越南龙行天下

成立时间	2016 年 6 月 10 日
住所	越南太平省见昌县武贵乡武贵工业区
注册资本	2,707.51 亿越南盾
实缴资本	2,684.56 亿越南盾
主要业务	运动鞋生产制造
与公司业务的关系	位于越南的成品鞋生产基地
股东构成及持股比例	香港龙行天下持股 100%

最近一年及一期财务数据

项目	2024 年 12 月 31 日	单位：万元
总资产	20,214.65	
净资产	791.72	
项目	2024 年度	
营业收入	29,499.34	
净利润	-3,419.21	

最近一年及一期财务数据是否经审计	是
------------------	---

39、 越南站成鞋业

成立时间	2017 年 8 月 7 日
住所	越南太平省武书县武书镇工业区 C、D 地块
注册资本	1,350.00 亿越南盾
实缴资本	1,350.00 亿越南盾
主要业务	运动鞋生产制造
与公司业务的关系	位于越南的成品鞋生产基地
股东构成及持股比例	米亚国际持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	29,081.65	
净资产	11,914.31	
项目	2024 年度	
营业收入	30,046.01	
净利润	-1,198.32	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

40、 越南站成科技

成立时间	2022 年 3 月 3 日
住所	越南清化省寿春县金星镇春心区
注册资本	450.00 亿越南盾
实缴资本	450.00 亿越南盾
主要业务	运动鞋生产制造
与公司业务的关系	位于越南的成品鞋生产基地
股东构成及持股比例	香港龙行天下持股 100%

最近一年及一期财务数据

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
总资产	14,642.02	
净资产	-1,565.23	
项目	2024 年度	
营业收入	7,603.14	
净利润	-5,459.85	
最近一年及一期财务数据是否经审计	是	

其他情况

√适用 □不适用

公司设立香港龙行天下投资时，已经办理了境外投资项目的发改、商务和外汇等部门的备案/登记手续，并已就投资站成国际、站德国际、站胜国际、站峰国际、站佳国际、喜悦国际、香港龙行天下鞋业、米亚国际、越南龙行天下、越南站成鞋业、印尼站成鞋业事项在广东省对外投资合作信息服务系统完成了再投资报告手续。由于公司经办人员对相关规则理解存在偏差，部分境外子公司的境外投资手续不完全符合要求，公司正在完善相关手续。

（二） 参股企业

√适用 □不适用

序号	参股公司名称	公司持股比例	公司出资金额（万元）	公司入股时间	参股公司控股方	主要业务	与公司主要业务关系
1	广西宁站	45.00%	6,525.00	2022 年 12 月 31 日	李宁体育（香港）有限公司	鞋底及鞋材配件生产制造	公司的供应商之一

其他情况

√适用 □不适用

子公司湖南龙行天下持有广西宁站 45.00%的股权，李宁体育（香港）有限公司持有广西宁站 55.00%的股权，根据湖南龙行天下与李宁体育（香港）有限公司签署的合资经营股东协议和章程文件，双方拥有对广西宁站的经营决策和财务决策共同控制权，涉及重大经营、财务决策需要取得双方的一致同意才能批准通过，因此公司认定广西宁站为合营企业。

七、 公司董事、监事、高级管理人员

序号	姓名	职务	任期开始时间	任期结束时间	国家或地区	境外居留权	性别	出生年月	学历	职称
1	龙树初	董事长	2024 年 12 月 2 日	2027 年 12 月 1 日	中国	有	男	1969 年 6 月	本科	-
2	龙进初	董事、副总经理	2024 年 12 月 2 日	2027 年 12 月 1 日	中国	有	男	1972 年 1 月	初中	-
3	陈同举	董事、副总经理、董事会秘书	2024 年 12 月 2 日	2027 年 12 月 1 日	中国	有	男	1970 年 3 月	硕士	-
4	程方敬	监事会主席	2024 年 12 月 2 日	2027 年 12 月 1 日	中国	无	男	1974 年 9 月	专科	-
5	何甜	职工监事	2024 年 12 月 2 日	2027 年 12 月 1 日	中国	无	女	1993 年 7 月	硕士	-
6	龙政勇	监事	2024 年 12 月 2 日	2027 年 12 月 1 日	中国	无	男	1992 年 1 月	高中	-
7	杨纪政	总经理	2024 年 12 月 2 日	2027 年 12 月 1 日	中国台湾	中国台湾	男	1958 年 7 月	硕士	-

8	段永生	副总经理	2024年12月2日	2027年12月1日	中国台湾	中国台湾	男	1963年3月	大专	-
9	谢志辉	副总经理	2024年12月2日	2027年12月1日	中国	无	男	1970年9月	中专	-
10	洪裕信	副总经理	2024年12月28日	2027年12月1日	中国台湾	中国台湾	男	1977年10月	本科	-
11	卢运珊	首席技术官	2024年12月2日	2027年12月1日	中国	无	男	1976年11月	本科	-
12	刘祥明	首席战略官	2024年12月2日	2027年12月1日	中国	无	男	1974年2月	硕士	-
13	杨道冕	财务总监	2024年12月2日	2027年12月1日	中国	无	男	1978年12月	硕士	-

续：

序号	姓名	职业（创业）经历
1	龙树初	参见本节之“三、公司股权结构”之“（二）控股股东和实际控制人”之“2、实际控制人”之“龙树初”。
2	龙进初	参见本节之“三、公司股权结构”之“（二）控股股东和实际控制人”之“2、实际控制人”之“龙进初”。
3	陈同举	参见本节之“三、公司股权结构”之“（二）控股股东和实际控制人”之“2、实际控制人”之“陈同举”。
4	程方敬	1995年7月至1996年10月任广州皮革公司助理工程师；1996年10月至2005年10月任金宝利鞋厂副理；2005年11月至2006年5月待业；2006年6月至2010年11月任李宁体育用品有限公司专业经理；2010年12月至2011年2月待业；2011年3月至2014年5月任昆山泰崧精品贸易有限公司供应链总监；2014年6月至2014年9月待业；2014年10月至2016年3月任上海萨波体育用品有限公司供应链总监；2016年4月至2018年9月待业；2018年10月至2024年12月任龙行天下有限执行协理；2024年12月至今任龙行天下执行协理、监事
5	何甜	2020年3月至2020年9月任湖南龙行天下生管文员；2020年10月至2021年1月任湖南龙行天下李宁开发业务员；2021年1月至2021年5月任龙行天下有限 adidas 开发采购；2021年6月至2024年12月龙行天下有限财务文员；2024年12月至今任龙行天下财务文员、监事。
6	龙政勇	2017年2月至2021年7月任湖南龙行天下主任；2021年8月至2024年12月任龙行天下有限副理；2024年12月至今任龙行天下部门总监、监事。
7	杨纪政	2003年至2006年任志雄责任联营有限公司执行副总经理；2006年至2015年任万邦（清新）鞋业有限公司总经理；2015年至2018年5月任宝成工业股份有限公司副总经理；2018年6月至2024年12月任龙行天下有限总经理；2024年12月至今任龙行天下总经理。
8	段永生	1986年8月至1989年6月任联博鞋业有限公司、联旭鞋业有限公司副理；1989年6月至1996年11月任创信国际有限公司协理；1996年12月至1999年5月任联博鞋业有限公司、联旭鞋业有限公司副总经理；1999年6月至2005年7月任胜荣鞋业有限公司副总经理；2005年8月至2016年5月任美商渥科林公司资深副总；2016年6月至2024年12月任龙行天下有限区域总经理；2024年12月至今任龙行天下副总经理。
9	谢志辉	1993年8月至1995年6月任中山市丽丽健康用品有限公司技术员；1995年6月至2003年5月任中山市宝成国际集团宝峰模具厂课长；2003年6月至2013年2月任东莞市高埗站胜模具厂；2013年2月至2015年6月任东莞站成鞋业横滔头分公司总经理特助；2015年7月至2024年12月历任龙行天下有限总

		经理特助、协理、执行协理、副总经理；2024 年 12 月至今任龙行天下副总经理。
10	洪裕信	2000 年 3 月至 2021 年 11 月任兴昂国际股份有限公司副总经理；2022 年 1 月至 2024 年 12 月任龙行天下有限副总经理；2024 年 12 月至今任龙行天下副总经理。
11	卢运珊	1998 年 8 月至 2001 年 8 月任广东惠信模具科技有限公司模具设计工程师；2001 年 9 月至 2002 年 9 月任中山联益精密有限公司模具事业部主管；2002 年 9 月至 2003 年 9 月任江裕集团江裕科技有限公司项目经理、技术代表；2003 年 10 月至 2011 年 1 月任伟创力（珠海）科技有限公司自动化开发部主管；2011 年 1 月至 2013 年 1 月任中山艺斯益照明有限公司总经理；2013 年 1 月至 2015 年 1 月任珠海广浩捷科技股份有限公司技术总监；2015 年 1 月至 2017 年 1 月任珠海椿田科技有限公司副总经理；2017 年 1 月至 2021 年 5 月任珠海盈纬科技有限公司总经理；2021 年 5 月至今任广东杰富亿副总经理；2024 年 12 月至今任龙行天下首席技术官。
12	刘祥明	1996 年 3 月至 2002 年 12 月历任广州联和鞋业有限公司业务科长、副经理、总经理助理；2003 年 3 月至 2005 年 12 月任广州创信鞋业集团有限公司 Nike 事业部业务经理；2005 年 12 月至 2024 年 6 月历任 adidas 广州代表处中国区计划总监、北亚区总监；2024 年 9 月至 2024 年 12 月任龙行天下有限战略发展部总经理；2024 年 12 月至今任龙行天下首席战略官。
13	杨道冕	2000 年 3 月至 2001 年 3 月任湖北省天门市地方税务局税收管理员；2001 年 3 月至 2005 年 10 月任广东铁道（集团）中国青年旅行社会计；2005 年 12 月至 2007 年 12 月任广州安费诺电子通信有限公司会计主管；2008 年 1 月至 2011 年 10 月任深圳斯贝克动力电子有限公司会计主管；2012 年 3 月至 2014 年 2 月任立信会计师事务所（特殊普通合伙）深圳分所项目经理；2014 年 2 月至 2015 年 11 月任湖北柒味食品有限公司财务总监；2016 年 2 月至 2018 年 6 月任河南东方银星投资股份有限公司财务经理、深圳晋盛基金管理有限公司财务总监；2018 年 7 月至 2019 年 11 月任君圣实业集团有限公司财务总监；2019 年 11 月至 2020 年 9 月任中领财富基金管理有限公司执行董事兼总经理，兼任中领财富资本管理有限公司执行董事兼经理、香港艾乐飞国际贸易有限公司财务总监、君圣实业集团有限公司财务总监；2020 年 9 月至 2021 年 11 月任北京汉邦高科数字技术股份有限公司财务总监；2021 年 11 月至 2024 年 12 月任龙行天下有限财务总监；2024 年 12 月至今任龙行天下财务总监。

八、最近两年的主要会计数据和财务指标简表

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
资产总计（万元）	441,301.18	344,315.28
股东权益合计（万元）	180,287.00	140,941.18
归属于申请挂牌公司的股东权益合计（万元）	178,345.19	140,307.76
每股净资产（元）	5.48	4.29
归属于申请挂牌公司股东的每股净资产（元）	5.42	4.27
资产负债率	59.15%	59.07%
流动比率（倍）	1.31	1.28
速动比率（倍）	0.87	0.88
项目	2024 年度	2023 年度
营业收入（万元）	558,771.51	421,056.29

净利润（万元）	27,693.41	20,979.05
归属于申请挂牌公司股东的净利润（万元）	27,784.01	20,656.79
扣除非经常性损益后的净利润（万元）	26,429.09	19,673.52
归属于申请挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润（万元）	26,519.69	19,351.26
毛利率	17.56%	19.18%
加权净资产收益率	18.10%	18.66%
加权平均净资产收益率（扣除非经常性损益）	17.27%	17.47%
基本每股收益（元/股）	0.85	0.65
稀释每股收益（元/股）	0.85	0.65
应收账款周转率（次）	4.54	4.27
存货周转率（次）	6.04	5.19
经营活动产生的现金流量净额（万元）	32,422.84	27,576.46
每股经营活动产生的现金流量净额（元/股）	0.99	0.84
研发投入金额（万元）	19,240.07	18,658.68
研发投入占营业收入比例	3.44%	4.43%

注：计算公式

1、每股净资产=净资产/期末股本总额

2、流动比率（倍）=流动资产/流动负债

3、速动比率（倍）=（流动资产-存货-预付账款）/流动负债

4、资产负债率=负债总额/资产总额

5、应收账款周转率（次）=营业收入/应收账款和应收款项融资期初期末平均余额

6、综合毛利率=（营业收入-营业成本）/营业收入

7、存货周转率（次）=营业成本/存货期初期末平均价值

8、净资产收益率、扣除非经常性损益后净资产收益率计算公式参照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订），加权平均净资产收益率= $P_0 / (E_0 + NP_2 + E_i \times M_i M_0 - E_j \times M_j M_0 \pm E_k \times M_k M_0)$ 。

其中：P₀ 分别对应于归属于公司普通股股东的净利润、扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润；NP 为归属于公司普通股股东的净利润；E₀ 为归属于公司普通股股东的期初净资产；E_i 为报告期发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产；E_j 为报告期回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产；M₀ 为报告期月数；M_i 为新增净资产次月起至报告期期末的累计月数；M_j 为减少净资产次月起至报告期期末的累计月数；E_k 为因其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增减变动；M_k 为发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数。

9、基本每股收益计算公式参照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订），基本每股收益= P_0 / S ， $S = S_0 + S_1 + S_i \times M_i \div M_0 - S_j \times M_j \div M_0 - S_k$ 。

其中：P₀ 为归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润；S 为发行在外的普通股加权平均数；S₀ 为期初股份总数；S₁ 为报告期因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数；S_i 为报告期因发行新股或债转股等增加股份数；S_j 为报告期因回购等减少股份数；S_k 为报告期缩股数；M₀ 报告期月数；M_i 为增加股份次月起至报告期期末的累计月数；M_j 为减少股份次月起至报告期期末的累计月数。

10、稀释每股收益计算公式参照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订），稀释每股收益= $P_1 / (S_0 + S_1 + S_i \times M_i \div M_0 - S_j \times M_j \div M_0 - S_k + \text{认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股加权平均数})$

其中，P₁ 为归属于公司普通股股东的净利润或扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润，并考虑稀释性潜在普通股对其影响，按《企业会计准则》及有关规定进行调整。公司在计算稀释每股收益时，应考虑所有稀释性潜在普通股对归属于公司普通股股东的净利润或扣除非

经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润和加权平均股数的影响，按照其稀释程度从大到小的顺序计入稀释每股收益，直至稀释每股收益达到最小值。

11、每股经营活动产生的现金流量净额=经营活动产生的现金流量净额/期末股本。

12、根据《监管规则适用指引—发行类第9号：研发人员及研发投入》，研发投入不包含研发期间试运行产出的产品销售成本。根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《审计报告》（信会师报字[2025]第 ZI10593 号），2023 年和 2024 年，公司研发支出分别为 186,586,762.01 元和 192,400,688.96 元。

九、报告期内公司债券发行及偿还情况

☐适用 ☒不适用

十、与本次挂牌有关的机构

（一）主办券商

机构名称	招商证券
法定代表人	霍达
住所	深圳市福田区福田街道福华一路 111 号
联系电话	0755-82943666
传真	0755-82943100
项目负责人	关建华
项目组成员	陈桂华、王汇迪、王菁、经枫、梁健、罗媛、王刚、何尉山、林炜锋

（二）律师事务所

机构名称	北京国枫律师事务所
律师事务所负责人	张利国
住所	北京市东城区建国门内大街 26 号新闻大厦 7 层
联系电话	010-88004488
传真	010-66090016
经办律师	李霞、李小康、李纯青

（三）会计师事务所

机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
执行事务合伙人	朱建弟、杨志国
住所	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
联系电话	021-63391166
传真	021-63392558
经办注册会计师	章顺文、倪万杰

（四）资产评估机构

☒适用 ☐不适用

机构名称	银信资产评估有限公司
法定代表人	梅惠民

住所	上海市嘉定区曹安公路 1615 号 706 室-3
联系电话	021-63391088
传真	021-63391116
经办注册评估师	丁晓宇、邱越

（五）证券登记结算机构

机构名称	中国证券登记结算有限责任公司北京分公司
负责人	黄英鹏
住所	北京市西城区金融大街 26 号金阳大厦 5 层
联系电话	400-8058058
传真	010-50939716

（六）证券交易场所

机构名称	全国中小企业股份转让系统有限责任公司
法定代表人	周贵华
住所	北京市西城区金融大街丁 26 号金阳大厦
联系电话	010-63889512
传真	010-63889514

（七）做市商

☐适用 ☒不适用

第二节 公司业务

一、 主要业务、产品或服务

（一） 主营业务

主营业务-运动鞋履的开发设计、生产、销售	公司主要从事运动鞋履的开发设计、生产与销售，是国内具有规模优势、品牌影响和市场竞争力的运动鞋履专业制造商，是行业内少有的掌握了制鞋模具（含金属 3D 打印模具）开发设计生产技术、鞋底及新材料开发设计生产技术、运动成品鞋开发设计生产技术、制鞋自动化设备开发改造技术、数字化项目推进能力的完整产业链专业运动鞋履制造商，具备运动鞋履制造“一站式服务”综合能力。
----------------------	---

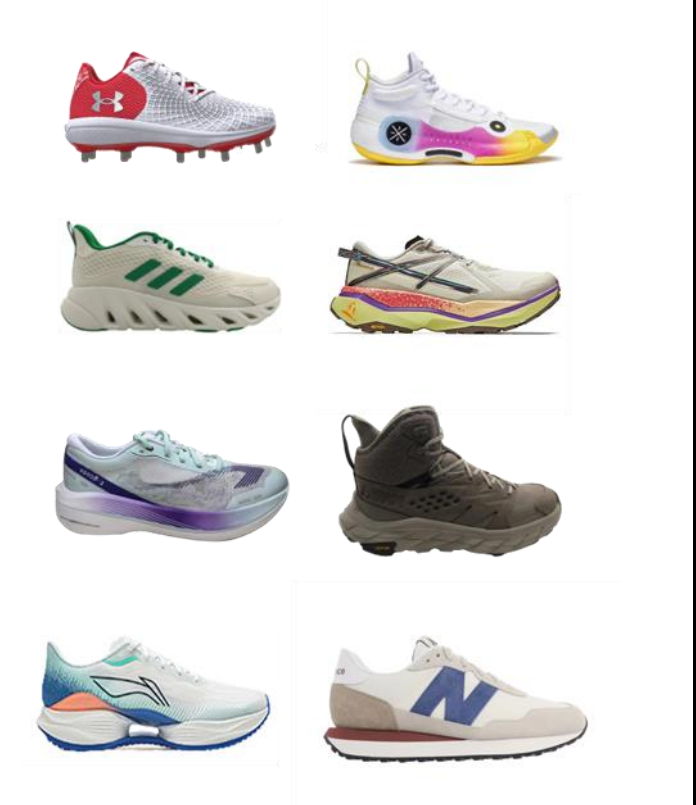
公司主要从事运动鞋履的开发设计、生产与销售，是中国本土背景具有规模优势、品牌影响力和市场竞争力的运动鞋履专业制造商。公司与李宁、Under Armour（安德玛）、adidas（阿迪达斯）、Decathlon（迪卡侬）、New Balance（新百伦）、HOKA（霍卡，Deckers 旗下品牌）、安踏、La Sportiva 等知名运动品牌建立了长期稳定的合作关系，主要产品包括运动休闲鞋、跑鞋、篮球鞋、专业运动鞋、户外越野靴等。公司自成立以来坚持以人为本、以质量为中心、以客户满意度为导向、以智能制造为目标、以研发创新为驱动力，凭借稳定的产品质量和贴身式的客户服务，获得了行业内众多客户的认可，具备优秀的品牌影响力。公司 2023、2024 年均荣获李宁品牌评价最佳供应商奖，2024 年连续四个季度获 Under Armour 供应商 MVP 奖项，2023 年在 adidas 供应商 SPIKE 评分体系中得分第一、2024 年获得 adidas 最具竞争力奖和 Game Changer 大奖、鞋履自动化生产线项目在 adidas 举办的 2024 年北亚 ME 峰会上荣获“自动化灯塔奖”，公司是 Decathlon 鞋业全球仅有的 5 家战略合作伙伴之一，在 New Balance 全球供应商评分体系中质量和交期排名长期处于前列。 在专业化分工的背景下，公司深度参与制鞋业第五次转移的浪潮，基于中国本土多年的开发和生产积累，公司在越南投建了多个生产基地，并在筹建印尼生产基地。截至 2024 年年末，公司在中国、越南、印尼共开设 27 家工厂，其中国内工厂为 17 家，全球员工 27,458 名（国内员工 15,134 名、外国员工 12,324 名），2024 年运动鞋履产量接近 5,000 万双，是中国本土背景具备综合竞争优势的运动鞋履制造厂商，公司未来还将在越南、印尼继续投建生产基地，持续扩大规模优势并提高市场竞争力。 公司“以持续研发创新与智慧制造方案，成为新时代制造领先企业”作为发展愿景，公司高度重视技术创新和研发投入。截至 2024 年 12 月 31 日，公司拥有专利 292 项（其中发明专利 16 项），软件著作权 19 项。公司对制鞋生产线自动化升级和数字化转型持续性地投入研发，注重运动鞋制程的创新改造，不断提升自动化和数字化水平。公司自主开发设计了自动化生产线、智能裁切机、电脑针车模组化生产线、入楦全自动化设备、全自动品质检验设备等，并已实现自动化改造投产。2024 年末多家工厂已上线了自主研发 MES、QMS、RNWCMS 等系统，目前数字化系

统还在持续研发迭代中，未来将进一步提升工厂数字化水平。

(二) 主要产品或服务

公司对外销售产品根据用途可主要分为运动鞋、制鞋模具、鞋底三大类别，具体情况如下：

1、主要产品分类及图示

产品分类	产品描述	产品图示
运动鞋	运动鞋是为运动专业设计的鞋类，通过符合生物力学和人体工程学设计，运动鞋可以为双脚提供支撑和保护，能够在运动中提供缓冲作用，有效保护脚底和脚踝，防止受伤，随着运动鞋发展及全球时尚运动的普及，越来越多人也将运动鞋作为日常时尚穿搭的选择。 公司运动鞋品类丰富，包括休闲鞋、跑鞋、篮球鞋、专业运动鞋、户外越野靴等。	
制鞋模具	制鞋模具是制鞋过程中需要使用到的一种专用工具,将金属材料通过设计、激光雕刻、机械加工、放电、精密加工等工艺制成，包括鞋底模具、鞋面配件模具等。公司已掌握了复杂的 3D 金属模具打印技术，能够适用于异形复杂结构产品，如中空、镂空、倒叉和超临界发泡模具等。 公司具备独立自主的鞋底模具开发设计和制作能力，除了	

	能够满足公司运动鞋的日常生产需要，还能中小鞋履专业制造商、运动鞋品牌商提供各类鞋底模具的专业开发设计和生产服务。	
鞋底	鞋底是运动鞋与地面直接接触的部分，通常分为大底、中底。大底是与地面接触的部分，提供耐磨性、止滑性和抓地力等；中底位于大底和鞋面之间，提供缓冲、支撑。 公司具备鞋底全制程生产能力，除了满足公司运动鞋的日常生产需要，还能够为各类鞋履专业制造商提供鞋底生产服务。	

2、主要客户

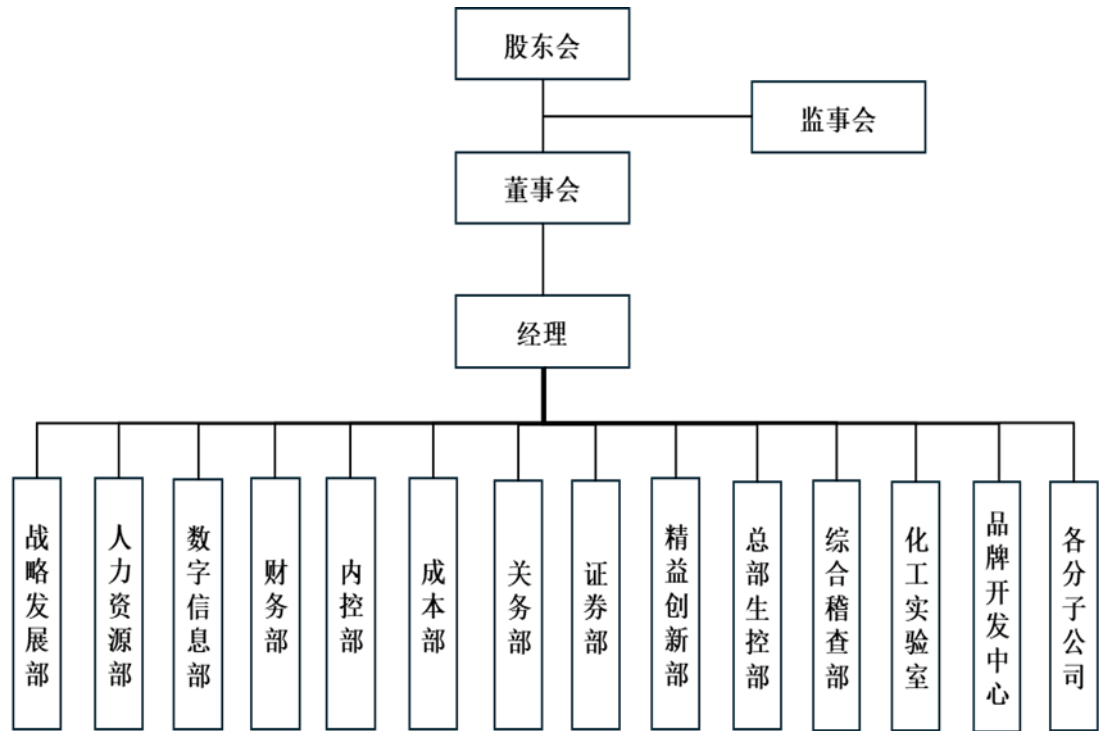
公司下游行业存在明显的马太效应，少数知名运动品牌占据了大部分的市场份额，因此公司采用大客户策略，优先选择知名运动品牌商开展合作，报告期内公司的主要运动品牌客户如下：

客户	基本情况	服务品牌	品牌标识	品牌介绍
adidas	adidas（阿迪达斯）创办于1949年，起源于德国，德国法兰克福证券交易所上市公司（证券代码：ADS）	adidas		世界知名运动品牌，产品主要包括运动鞋、运动服装、运动用品等。
李宁	中国本土品牌李宁创办于1990年，香港证券交易所上市公司（证券代码：02331.HK）	LI-NING		中国本土知名运动品牌，产品融合了中国风元素，引领“国潮”运动风潮。
Under Armour	纽约证券交易所上市公司（证券代码：UA.N），成立于1996年，注册地美国马里兰州	Under Armour		新晋知名运动品牌，定位高端和专业运动装备。
安踏	中国本土知名体育用品集团，成立于1991年，为香港证券交易所上市公司（证券代码：020202.HK）	ANTA		定位于大众的专业体育用品品牌，专注于为最广大的普通

				消费者提供最高性价比的专业体育用品。
		DESCENTE		起源于日本的服装品牌，专注于为消费者提供滑雪、跑步、综合训练及运动休闲等不同系列的运动装备。
		KOLON SPORT		起源于韩国的户外服装品牌，专注于设计登山运动装备。
		FILA		起源于意大利的运动时尚品牌，拥有高尔夫、网球、健身、瑜伽、跑步及滑雪等多个服装系列。
New Balance	成立于 1906 年，注册地美国波士顿	New Balance		起源于美国波士顿的运动品牌，主要以经营鞋类、运动服饰为主，在多个国家被称为“总统慢跑鞋”。
Decathlon	创办于 1976 年，起源于法国	Decathlon		起源于法国的运动品牌，能为运动者提供运动服饰、装备以及各种创意类运动产品。
Deckers	纽约证券交易所上市公司（证券代码：NYSE: DECK） 成立于 1975 年，注册地美国加利福尼亚	HOKA		创办于 2009 年的高性能鞋服品牌，致力于通过与跑者和潮流先锋的共同努力，推动鞋服产品的创新。
La Sportiva	成立于 1928 年，起源于意大利	La Sportiva		创办于意大利的专业户外运动鞋类品牌，其产品线包含所有户外运动所需的鞋类装备。

二、内部组织结构及业务流程

（一）内部组织结构



公司各部门的主要职责如下：

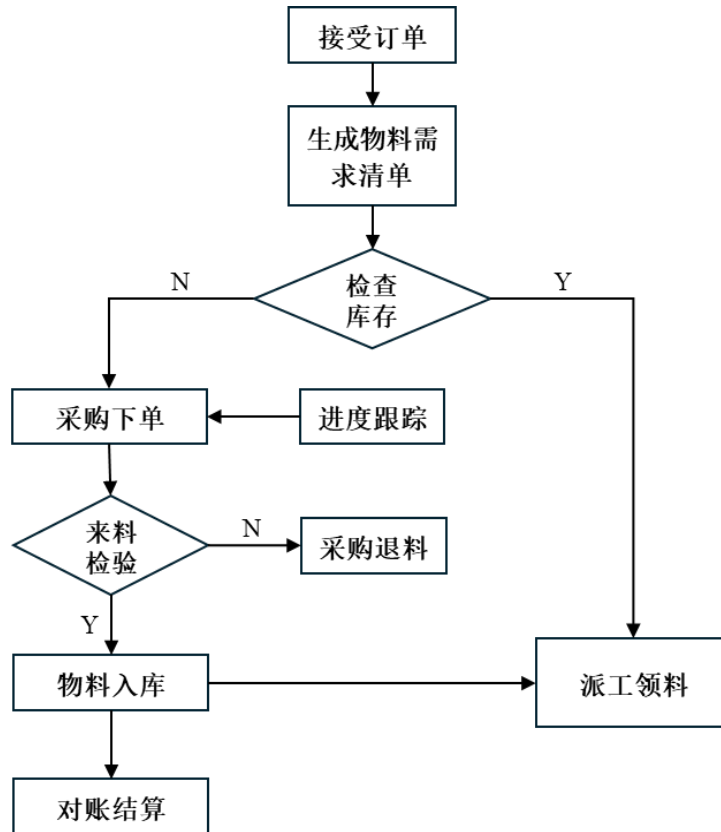
部门	主要职责
战略发展部	战略发展部主要负责战略规划、运营分析、流程项目管理。日常具体工作包括战略发展体系制定、年度目标制定、生产经营分析、风险预测、运营改善方案制定、流程管理体系编制、流程优化等。
人力资源部	人力资源部主要负责公司的人力资源规划与管理。日常具体工作包括人员招聘及管理、人员激励体系建设、人才培养、后备人才培养及梯队建设、人力资源组织规划及文化宣传体系建设等。
数字信息部	根据企业发展需要，数字化信息部门负责主持 IT 体系规划、系统开发设计和搭建工作，评估企业现有信息化系统的软硬件环境，促进企业内外部信息系统环境的改善，制定企业数字化战略，确保企业 IT 系统的安全、高效和稳定运行，建立统一的信息化技术标准，实现公司业务数字化运营，为企业的业务发展提供强有力的支持，提高公司的竞争力。具体工作包括：数字化战略与规划，IT 信息系统设计、开发、培训推广和运维，数据应用与安全，IT 资产和网络基础设施管理，信息安全管理等。
财务部	财务部主要负责公司日常财务核算、财务管理与财务报告、财务预算编制和考核、资金管理、财务风险管理、税务规划、财务分析与决策支持、合规与审计等。
内控部	内控部主要负责稽核与监控成本差异，预警与督促责任单位纠正异常，定期收集与分析成本数据，为管理层决策提供数据支持。日常具体工作包括：单价稽核、用量管控与标准制定、损益分析与经营指标制定等。
成本部	成本部主要负责原材料报价单与对账单审核、异常费用管控及追责处理，仓库稽查及库存利库，开发成本核算与复盘，报销单据审核，后勤成本控制，车辆管理，土建报建及证书办理等。

关务部	关务部主要负责公司海关事务相关工作。日常工作具体包括负责各单位进出口通关及物流业务，建立海关法律法规相关的内控制度，监督各单位按照内控制度开展日常经营活动等。
证券部	证券部主要负责证券事务相关工作。具体包括董事会会议和股东会相关工作，负责与监管部门、投融资等与证券事务有关的沟通、协调和公司信息披露工作。
精益创新部	精益创新部主要负责统筹集团精益生产体系、创新和自动化执行工作，主要职责包括：构建精益生产体系、主导提案创新、精益改善、新设备推广及评估、自动化执行及自动化设备维保等。
总部生控部	总部生控部主要负责将董事会确认的发展战略拆解到订单、产能、配套、交期、PPH 等子目标，并对各项指标持续监控，监控和辅助各子公司达成经营目标。具体工作主要包括：集团战略目标分解，品牌接单动态跟踪，满单率预警，工厂原材料供应协同，产能构建，订单准交率管控，材料及制程配套战力分析等。
综合稽查部	综合稽查部主要负责统筹管理各工厂合规稽查管理科、可持续发展管理科、品质稽查管理科、绩效管理科、工程管理科、物品稽查管理科等。具体工作主要包括：制定各科管理流程，岗位职责表，制定各科管理制度，负责各工厂消防安全、固定资产、环保、社会责任、产品安全、绩效考核、物品进出、品质、工程审批及验收、廉洁反腐、食堂的管理工作等。
化工实验室	统筹公司化工管理、化学品管控、实验室测试、配套厂品质稽查等工作。具体工作包括：化工开发流程设定，协助新型体风险评估，开发拉力测试管控，处理化工异常点，化工专案推动，开发及量产材料测试，运动鞋测试，设备维护、校正，量产实验室辅料稽查，集团违禁物质 RSL 管控，生产制程稽查，成品验货管控，品质异常协助追踪等。
品牌开发中心	负责将运动鞋产品构想，通过研发转换形成最终上市的运动鞋成品。从接到品牌方的技术包裹，完成开版、绘制面、底工程图、试版、原材料、工艺、成品鞋性能测试以及样品制作等阶段性任务；从设计、功能、品质、报价等多维度经过多轮样品修改达成品牌对产品的需求；协助生产单位将样品试制转化为量产技术，提高生产效率。

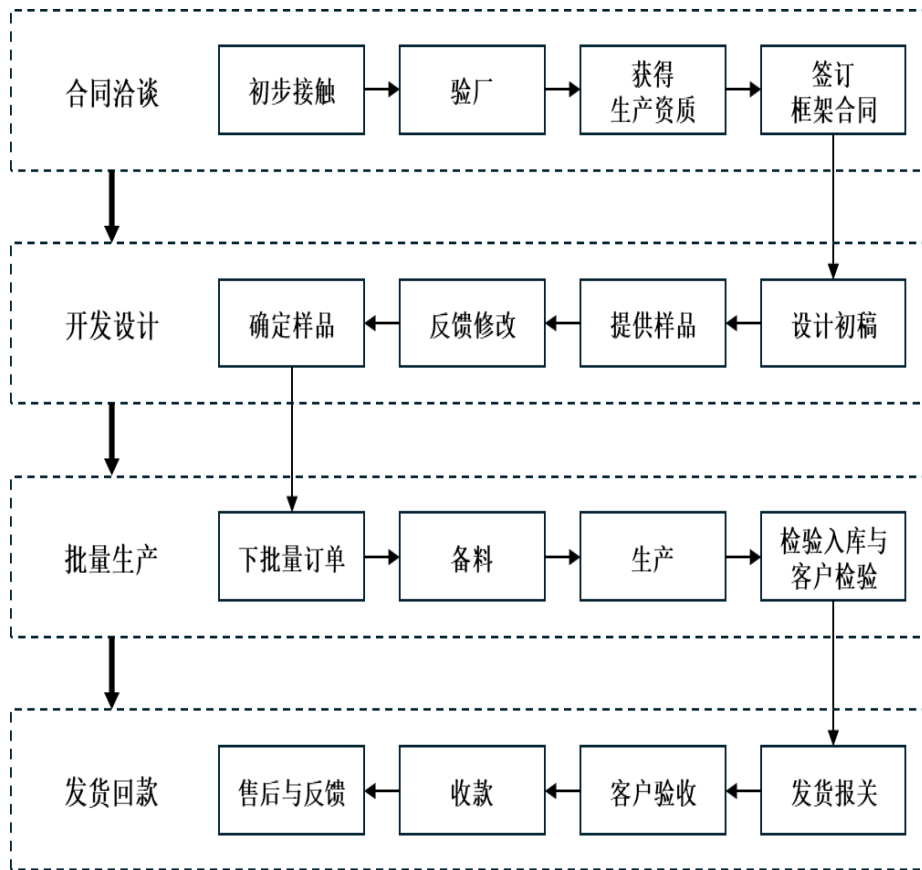
（二）主要业务流程

1、流程图

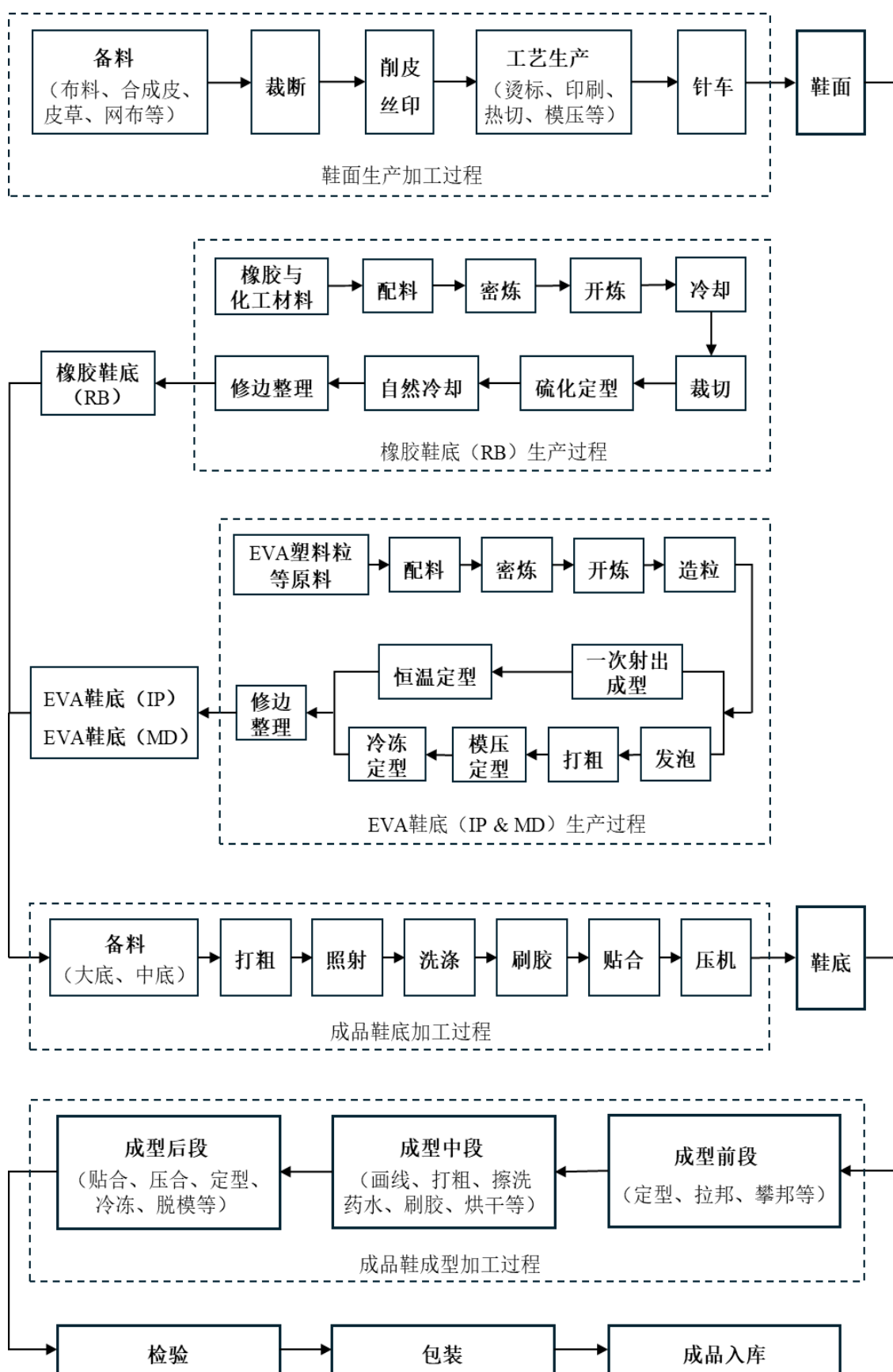
（1）采购流程



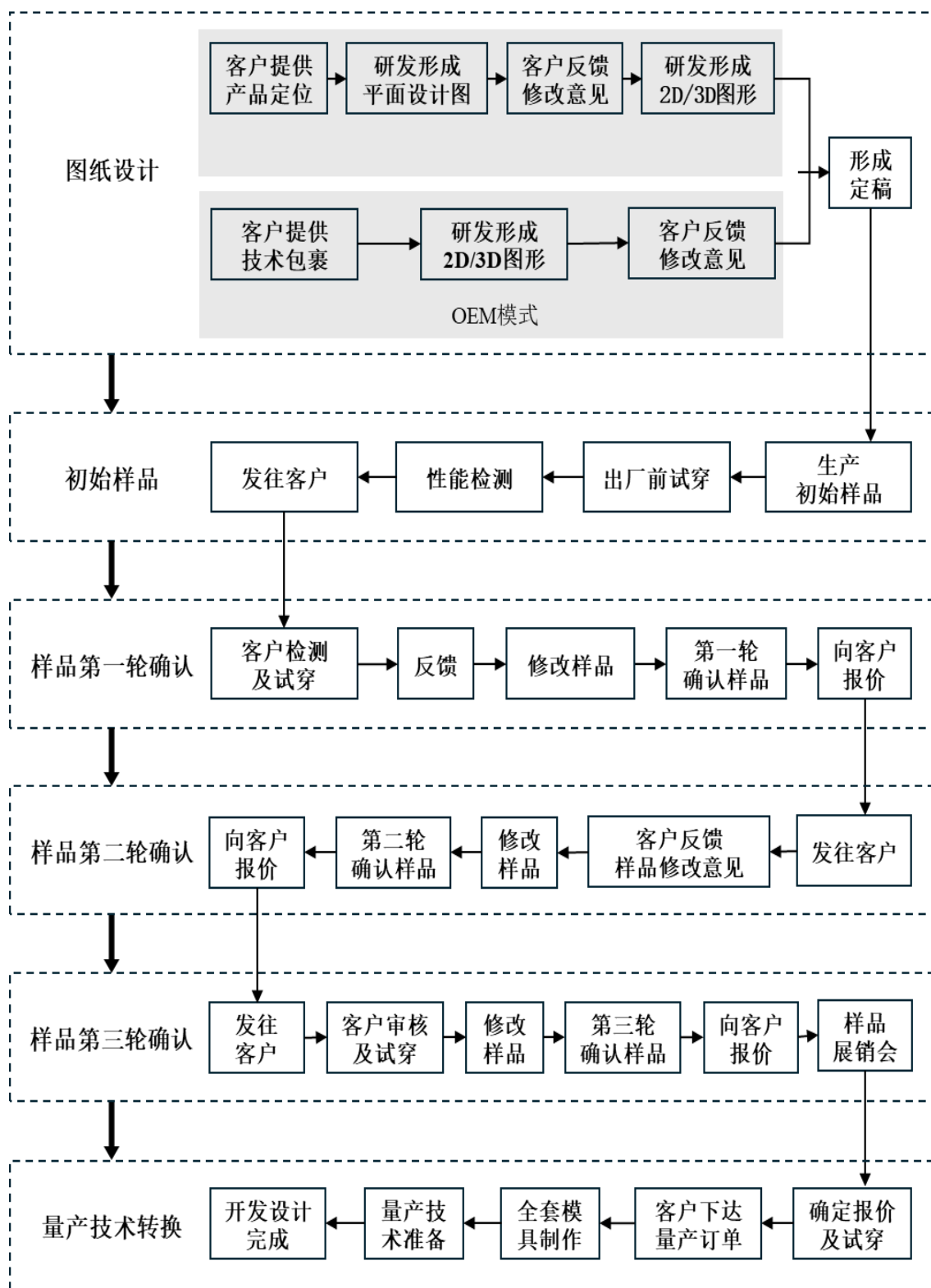
(2) 销售流程



(3) 生产流程



(4) 研发/开发流程



2、 外协或外包情况

√适用 □不适用

序号	外协（或外包）厂商名称	外协（或外包）厂商与公司、股东、董监高关联关系	外协（或外包）具体内容	单家外协（或外包）成本及其占外协（或外包）业务总成本比重				是否专门或主要为公司服务	是否对外协（或外包）厂商存在依赖
				2024 年度（万元）	占当期外协（或外包）业务总成本比重	2023 年度（万元）	占当期外协（或外包）业务总成本比重		
1	桃源县福太运动用品有限公司	无关联关系	熔断、印刷、高周波等	5,849.19	7.63%	5,009.75	11.66%	是	否
2	东莞市奥鑫鞋业科技有限公司	无关联关系	熔断、印刷、高周波等	4,432.68	5.78%	2,545.52	5.92%	否	否
3	钟祥市鑫力体育用品有限公司	无关联关系	熔断、印刷、高周波、镭射、针车等	4,324.85	5.64%	3,237.96	7.54%	是	否
4	萍乡市协泰鞋业有限公司	无关联关系	裁断、准备、针车、成型等	4,084.65	5.33%	-	-	否	否
5	钟祥市协邦鞋材有限公司	无关联关系	组底制程等	3,689.90	4.81%	3,403.78	7.92%	是	否
6	荆门力弘体育科技有限公司	无关联关系	熔断、印刷、高周波等	2,101.98	2.74%	1,881.40	4.38%	是	否
合计	-	-	-	24,483.25	31.93%	16,078.42	37.42%	-	-

具体情况说明

注 1：桃源县福太运动用品有限公司包含其同一控制下的主体，包括桃源县福太运动用品有限公司、东莞裕太运动用品有限公司、桃源县裕太运动用品厂和桃源县正太运动用品有限公司。
注 2：东莞市奥鑫鞋业科技有限公司包括其同一控制下的主体，包括东莞市奥鑫鞋业科技有限公司、奥鑫实业有限公司、东莞市奥鑫鞋材有限公司、东

莞市奥印鞋材有限公司、湖南翔瑞鞋业有限责任公司和正泰永福有限责任公司。

注 3：钟祥市鑫力体育用品有限公司包含其同一控制下的主体，包括钟祥市鑫力体育用品有限公司、阳新力和鞋业有限公司、阳新鑫力和运动用品有限公司（曾用名：阳新龙行天下运动用品有限公司）、钟祥市烽心鞋业有限公司和钟祥市力和鞋业有限公司，其中阳新鑫力和运动用品有限公司曾经是龙行天下的子公司，于 2023 年 4 月转让。

注 4：钟祥市协邦鞋材有限公司包括其同一控制下的主体，包括钟祥市协邦鞋材有限公司、泉州新协邦鞋材有限责任公司和邵阳市新协邦鞋业有限公司。

注 5：荆门力弘体育科技有限公司包括其同一控制下的主体，包括荆门力弘体育科技有限公司、福建力弘鞋材有限公司和广西力弘鞋业有限公司。

公司主要生产工序均可以实现自主生产加工，在订单量较为集中、短期内产能紧张的情况下，公司存在部分外协加工的情形，提高生产效率。公司对外协供应商采取市场定价原则，考虑外协加工内容、加工部位、加工复杂程度、配送方式、供应商所处国家或地区等因素的基础上进行综合评估后确认价格，公司不存在对外协厂商重大依赖的情况。

3、其他披露事项

☐适用 ☒不适用

三、与业务相关的关键资源要素

（一）主要技术

√适用 □不适用

序号	技术分类	技术名称	技术特色	技术来源	技术应用情况	是否实现规模化生产
1	制鞋制程创新	Ghost Tech 创新技术	针对鞋部件（大底、中底、功能射出片）外观和色彩的传统制程处理方法（如喷漆、水转印、电镀等），公司研发出行业内首创的 Ghost Tech 创新技术，外观效果与传统一样，部分效果甚至比传统更好，制程缩短，品质稳定、避免了因传统发外流程过长而导致的潜在品质隐患。	自主研发	已应用于规模化生产	是
2	制鞋制程创新	IMD 模内贴膜射出技术	解决了 TPU 射出部件需金属色或电镀效果时拘泥于传统电镀技术（高污染、高成本），为制鞋业内首创技术。	自主研发	已应用于规模化生产	是
3	制鞋制程创新	单枪射出双色或三色	首次将家居饰品行业的单枪射出双色的注塑技术应用于运动鞋，让射出的成品即拥有双色或三色效果（颜色可两种甚至三种任意搭配，无需后处理如喷漆水转印等），简化制程，价格不变。	自主研发	已应用于规模化生产	是
4	制鞋制程创新	GCU 模具结构创新	1、模具底模铣平，布料可以平放在模具里面；2、可以制作单色产品，有挂布工艺的产品也能生产，让底部设计图案颜色实现多色化与可客户定制化。	自主研发	已应用于规模化生产	是
5	制鞋制程创新	真空立体吸塑	通过真空立体吸塑工艺使中底布补强带立体平贴在鞋面上，利用立体真空吸塑工艺，无需刷胶贴合，使用点烫及特制模具，定位后一次吸塑完成，工序少，品质稳定，节约时间。	自主研发	已应用于规模化生产	是
6	制鞋制程创新	五轴联动模具加工	工件采用多角度定轴和五轴联动的加工方式，把复杂的模具加工到位，不用拆电极，减少放电时间，减少铜极加工时间及铜料，节约成本。（相较于电火花加工效果更好，五轴加工实现精准高效生产、加工流程缩短，更加节能）	自主研发	已应用于规模化生产	是
7	制鞋制程创新	模具加工 CNC 自动化生产线	1、通过连续运行、快速加工、自动化流程提高生产效率；2、精度高、减少人为误差，提升产品质量；3、减少人力成本、提高材料利用率，降低成本。	自主研发	已应用于规模化生产	是
8	环保可持续发展	环保生物基高反弹 EVA	采用 20%甘蔗渣生物基 EVA 取代石油系 EVA，更加环保，更加高弹（提升 60%以上），使用国产配方达成对生物基配方高弹性能的需求，成本降低。	自主研发	已应用于规模化生产	是
9	环保可持续发展	20%生物基橡胶	该生物基橡胶配方的推出旨在减少对传统石油基橡胶的依赖，从而减少对有限石化资源	自主	已应用于规模	是

			的消耗。此外，生物基橡胶的原材料通常来源于可再生植物资源，这有助于降低橡胶生产过程中的碳排放，减轻对环境的压力，实现可持续发展。配方中的生物基橡胶为变量，可以根据不同客户对生物基碳含量的不同要求而设计不同的配方。生物基橡胶在鞋材中的大量使用可以有效的减少碳排放。可以改善橡胶鞋底的湿止滑性能，与非生物基橡胶配方中的主料可以等量替换，不会影响配方的硫化体系。	研发	化生产	
10	环保可持续发展	添加回收的橡胶材料混合制成橡胶大底	响应环保概念，采取回收可再生产的橡胶制品，打成颗粒后，把比例提升到 30%-50% 加入到橡胶配方中，生成物性接近的回收橡胶大底。材料可回收，橡胶制品可循环再生，更加环保。	自主研发	已应用于规模化生产	是
11	产品创新	ODM 设计和生产	基于 OEM 逐渐发展 ODM：公司在服务运动品牌客户时，逐渐建立起专业的 ODM 设计团队。可根据品牌客户的产品需要提供鞋型设计生产方案，包括但不限于：跑鞋、篮球鞋、户外登山鞋、生活运动鞋、专项竞技鞋（网球、马拉松、拳击运动）等。	自主研发	已应用于规模化生产	是
12	产品创新	自主设计气囊鞋	此鞋型适合不同脚型的个性穿着，特点如下：1、可自由充气放气，充气时气压到饱和状态时可自动停止充气，防止爆裂；2、调整气囊的充气量可以方便调节鞋帮面厚度，适合不同脚型之需，或是用来调整脚部穿着舒适度；3、轻薄透气性能好，新颖、时尚、更加个性化。	自主研发	已应用于规模化生产	是
13	材料创新	GCR（橡塑创新鞋大底）	GCR 的产品特点：1、超轻，比传统橡胶轻 20%；2、DIN Abrasion（耐磨指数）<50，相比传统橡胶更耐磨；3、成本与传统橡胶相同。目前正在研发 GCR3.0，已迭代 GCR1.0、GCR2.0 两代。	自主研发	已应用于规模化生产	是
14	材料创新	GCU（聚氨酯创新大底）	GCU 的产品特点：1、高耐磨，耐弯折性能良好；2、超轻、基材可以做到 1 毫米；3、可回收，易降解；4、不含任何有害成分；5、为低碳产品。	自主研发	已应用于规模化生产	是
15	工艺创新	3D 镂空光印	因应国际大品牌对环保的要求，在对中底、大底的图案和颜色处理上，采用激光工艺（紫光或 CO2 激光）对其表面进行处理，从而规避因传统工艺（水转印、喷漆等）的环保问题	自主研发	已应用于规模化生产	是
16	工艺创新	特殊炫彩模纹技术	在高端篮球鞋、跑鞋的 TPU 装饰片上，设计师有细致模纹且带颜色效果的需求，显出淡雅而高贵，公司研发创新出适合以上要求的特殊模纹技术，TPU 射出后即自带炫彩效果而无需其他后处理。	自主研发	已应用于规模化生产	是
17	工艺创新	跑鞋中底、大底一体成型	使用 GCR1.0 配方，GCR 材料出片后裁断，直接放入 MD 模具一体成型，减少了 GCR 需先硫化在组底贴合等流程，更加节	自主研	已应用于规模化生产	是

			约成本（GCR1.0 可以与 EVA 直接一次模压成型，减少了 GCR 模压和组底贴合流程）。	发		
18	工艺创新	打印透气钢模	3D 打印模具创新受 CM 中底模透气启发，对模透气钢参数线间距打印出来的模具实体也有透气性，生产成品完好没有发黄爆洞，产品成型效果好，降低成品报废率，提高优良率，提高材料利用，降低成本。	自主研发	已应用于规模化生产	是
19	工艺创新	应用 3D 金属打印技术防滑耐磨鞋底	应用集团内 3D 金属打印技术完成模具，使用 3D 打印工艺时间更短由原来 5-7 天缩短到 24 小时，表面细节更清晰棱角明显，止滑效果更明显，提升效率。解决了传统 CNC 加工底花不清晰、花纹局限、加工时间长、模具光洁度局限性。	自主研发	已应用于规模化生产	是
20	工艺创新	3D 立体鞋面真空吸塑工艺	通过真空吸附等制程的创新，实现在 3D 的袜套鞋面上做 TPU 烫压工艺，增加鞋面设计的多样化，实现客户多种类型设计需求。	自主研发	已应用于规模化生产	是
21	电脑针车高效集成模板	鞋型多工序通过电脑车模板合并车缝	通过模板创新，把鞋面多个部位全部做到一个模板上，极大提高了电脑车操作时间，效率高，员工只需要摆料一次工序少，品质稳定，节约时间。	自主研发	已应用于规模化生产	是
22	电脑针车高效集成应用	集中对现有型体进行 3D 鞋头电脑车突破	集中对现有型体进行 3D 鞋头电脑车突破：使用局部固定，结合鞋头盖位纸板微调，使得现有型体 3D 鞋头部位电脑车得以实现。显著提升现有型体电脑针车使用率，目前生产的型体推广到量产后可持续受益。同时为后续新开发型体中的类似结构的电脑车推广提供借鉴。	自主研发	已应用于规模化生产	是
23	智能制造创新	模块化自动化生产线	公司首创了模块化运动鞋自动化生产线，可以将单台机器灵活拆装组合，根据鞋型结构和工艺流程灵活调整设备数量，可以根据生产场地空间灵活调整生产线形态（直线型、U 型线）。	自主研发	已应用于规模化生产	是
24	智能制造创新	混型混色混号码生产线	公司首创可以兼容多种品牌、多种型体、多种颜色、多种尺码同时生产的运动鞋自动化生产线。方便满足“少量多样”的订单，大幅度降低切换型体的成本。	自主研发	已应用于规模化生产	是
25	数字化改造	数字化软件自主研发	公司已上线的数字化应用包括 ERP、OA、MES1.0、QMS1.0、RNWCMS、LMS 等，通过迭代安乡工厂目前已发展到 MES2.0、CRM、QMS2.0。通过上线这些数字化应用，可以实现对工厂的实时监控、预测、预警、协调、调度、决策和指挥。	自主研发	已应用于规模化生产	是

其他事项披露

☐适用 ☒不适用

（二）主要无形资产

1、 域名

√适用 □不适用

序号	域名	首页网址	网站备案/许可证号	审核通过时间	备注
1	v-fw.com	www.v-fw.com	粤 ICP 备 17149944 号-1	2025-02-20	-
2	smartjfe.com	www.smartjfe.com	粤 ICP 备 2020140880 号-1	2020-12-30	-

2、 土地使用权

√适用 □不适用

序号	土地权证	性质	使用 权人	面积 (平米)	位置	取得时间- 终止日期	取得 方式	是否 抵押	用途	备注
1	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000597 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下	100,000.00	桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下公租 房 1#公租房	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	是	工业 用地	-
2	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000598 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下 1、 4、5#生产车 间	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	否	工业 用地	-
3	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000599 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下公租 房 4#公租房	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	是	工业 用地	-
4	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000600 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下 6#、7#、8#公 租房	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	否	工业 用地	-
5	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000601 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	是	工业 用地	-
6	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000602 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下公租 房 3 号	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	是	工业 用地	-
7	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000603 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下公租 房 2 号	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	是	工业 用地	-
8	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000604 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下 3# 生产车间	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	是	工业 用地	-
9	湘（2017） 桃源县不动	国有 建设	湖南 龙行		桃源县漳江镇 官家坪居委会	2017 年 4 月 25 日-	出让	是	工业 用地	-

序号	土地权证	性质	使用 权人	面积 (平米)	位置	取得时间- 终止日期	取得 方式	是否 抵押	用途	备注
	产权第 0000605 号	用地	天下		龙行天下 7# 生产车间	2063 年 3 月 8 日				
10	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000606 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下 6# 生产车间	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	是	工业 用地	-
11	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000607 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下 2# 生产车间	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	是	工业 用地	-
12	湘（2017） 桃源县不动 产权第 0000608 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下		桃源县漳江镇 官家坪居委会 龙行天下公租 房 5 号	2017 年 4 月 25 日- 2063 年 3 月 8 日	出让	是	工业 用地	-
13	湘（2021） 桃源县不动 产权第 0059345 号	国有 建设 用地	湖南 龙行 天下	40,757.46	桃源县漳江镇 官家坪社区	2021 年 4 月 22 日- 2071 年 2 月 7 日	出让	否	工业 用地	-
14	湘（2021） 桃源县不动 产权第 0053609 号	国有 建设 用地	常德 站成	74,665.82	桃源县漳江街 道官家坪社区 等（详见产权 清册）	2021 年 2 月 8 日- 2069 年 1 月 24 日	出让	是	工业 用地	-
15	湘（2021） 桃源县不动 产权第 0070799 号	国有 建设 用地	常德 站成	334.66	桃源县漳江街 道官家坪社区	2021 年 8 月 30 日- 2069 年 1 月 24 日	出让	否	工业 用地	-
16	湘（2021） 桃源县不动 产权第 0069969 号	国有 建设 用地	湖南 站成 科技	79,533.60	桃源县漳江街 道官家坪社区	2021 年 7 月 9 日- 2069 年 1 月 24 日	出让	否	工业 用地	-
17	粤（2023） 东莞不动产 权第 0258526 号	集体 土地	龙行 天下	40,100.96	东莞市高埗镇 三联村三塘中 路 17 号	2023 年 12 月 5 日- 2073 年 10 月 27 日	出让	是	工业 用地	-

注：上述披露信息为截至本公开转让说明书签署日，公司及其子公司拥有的境内土地使用权情况，上述除第 13、15、16、17 项，其他项的土地使用权面积均为共用宗地面积。

（1）湖南龙行天下的土地未按期开工建设问题

2021 年 2 月 4 日，桃源县自然资源局与湖南龙行天下签署《国有建设用地使用权出让合同》，约定桃源县自然资源局将位于桃源县漳江创业园内的 40,757.46 m²的国有建设用地使用权（上表第 13 项）以 1,910 万元的价格出让给湖南龙行天下。合同约定建设项目在 2022 年 2 月 7 日之前开工，在 2025 年 2 月 6 日之前竣工。

截至公开转让说明书签署日，湖南龙行天下拥有的该土地使用权仍未开工建设。按照上述《国有建设用地使用权出让合同》约定以及《闲置土地处置办法》规定，湖南龙行天下存在被桃源县自然资源局主张按照国有建设用地使用权出让价款总额千分之一/每延期一日的标准向桃源县自然资

源局支付违约金，以及被认定为闲置土地而支付土地闲置费或无偿收回上述国有建设用地使用权的风险。

2025 年 5 月 19 日，桃源县自然资源局出具《证明》，“我局原则上支持湖南龙行天下利用上述出让宗地推进项目建设，不会收回湖南龙行天下对该宗土地的国有建设用地使用权。2021 年 2 月 4 日至今，湖南龙行天下不存在因违反有关土地管理方面法律、法规被我局给予行政处罚的情形，亦不存在重大的违法违规行为。”

公司实际控制人已出具承诺函：“公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，若因湖南龙行天下的建设用地未能按照约定日期开工建设或被相关主管部门认定闲置土地而导致湖南龙行天下遭受任何经济损失的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担湖南龙行天下因此产生的全部经济损失，确保湖南龙行天下不因此而遭受经济损失。”

综上所述，湖南龙行天下报告期内不存在土地管理方面的重大违法违规行为，其土地未按期开工建设问题不会对公司持续经营构成重大不利影响。

(2) 未取得权属证书的房屋建筑物及其附属设施

截至公开转让说明书签署日，公司及境内子公司拥有如下自建房屋因未办理报建手续而未取得权属证书：

序号	使用人	坐落	用途	面积（㎡）
1	湖南龙行天下	桃源县漳江镇官家坪居委会	边角料仓库、连廊、保安室等	1,154.40
2	湖南站成科技	桃源县漳江街道官家坪社区	发电机房	78.00
合 计				1,232.40

注：湖南站成科技向常德站成租赁厂房，并在租赁厂房所在土地上建设了上述发电机房。

如上表所示，湖南龙行天下拥有的未取得权属证书的房屋建筑物及其附属设施面积合计为 1,154.40 平方米，占其房屋建筑物总面积比例为 0.99%；湖南站成科技拥有的未取得权属证书的附属设施面积为 78 平方米。该等建筑物面积占比较小，且主要用于仓储、发电机房等生产配套用途，不属于重要生产设施，无法继续使用预计不会对对应公司生产经营造成重大不利影响。

根据桃源县自然资源局、桃源县住房和城乡建设局、桃源县城市管理和综合执法局出具的证明，湖南龙行天下和常德站成、湖南站成科技在报告期内不存在未履行报建手续建设房屋而被常德市自然资源、住房和城乡建设、城市规划管理主管机关给予行政处罚的情形。

对于上述自建房产未取得权属证书事项，公司实际控制人已承诺：“公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，若因公司及其子公司自建房产未办理报建手续、未取得权属证书等原因，导致公司及其子公司的该等建筑物被强制拆除或受到行政处罚等而造成经济损失的，实际控

制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。”

因此，截至公开转让说明书签署日，上述建筑物未办理报建手续及未取得权属证书不会对公司的生产经营造成重大不利影响。

3、 软件产品

☐适用 ☒不适用

4、 账面无形资产情况

☒适用 ☐不适用

序号	无形资产类别	原始金额（万元）	账面价值（万元）	使用情况	取得方式
1	土地使用权	12,396.52	11,336.83	使用中	外购
2	专利	145.98	-	使用中	外购
3	软件	196.79	102.45	使用中	外购
合计		12,739.29	11,439.28	-	-

5、 其他事项披露

☒适用 ☐不适用

根据佳明法律有限公司出具的法律意见书，截至 2024 年 12 月 31 日，公司在越南拥有的土地

使用权、房屋所有权情况如下：

序号	权利人	不动产权证号	权利类型	坐落地址	用途	面积（平方米）	使用期限截止日期	他项权利
1	越南站成鞋业	CK 832183、CS 626907	土地使用权、房屋所有权及其他地上附着物	太平省武书县武书市镇工业园区第 49 和 64 地块	工业用地（投资生产体育器材及模具）	土地面积 42,712.8/房屋建筑面积合计 44,768	2059.07.29	无
2	越南站成鞋业	CK 832184	土地使用权、房屋所有权及其他地上附着物	太平省武书县武书市镇工业园区第 42、65、350、353、354、355 地块		土地面积 33,292.5		无

根据佳明法律有限公司出具的法律意见书，“公司（即越南站成鞋业）按照法律规定完成了土地租赁手续：拥有完整的土地租赁合同，合同的内容和形式符合相关法律规定。公司已获得太

平省自然资源与环境局签发的土地使用权、房屋所有权及其他地上附着物的证书，完全符合法律规定。公司在租赁土地上建厂，并有权使用已建厂区为生产经营活动服务。在租赁合同有效期内，公司有权使用已建成的厂房，用于生产和经营活动。”

根据 Aninda Wardhana and Partners 出具的法律意见书，印尼站成科技与 PT Weiye Bangun Indonesia 签署了土地征购管理服务协议及其补充协议，约定 Weiye Bangun Indonesia 为印尼站成科技提供土地征购服务，拟收购位于 Ketanggungan, Brebes 县的土地，覆盖面积约为 188,019 平方米，收购费用总计 837.43 万美元。

（三）公司及其子公司取得的业务许可资格或资质

√ 适用 □ 不适用

序号	资质名称	注册号	持有人	发证机关	发证日期	有效期
1	海关进出口货物收发货人备案	4419960QG4	龙行天下	东莞海关	2015 年 9 月 9 日	长期
2	海关进出口货物收发货人注册登记	4419963955	东莞站成鞋业	东莞海关	2011 年 8 月 31 日	长期
3	海关进出口货物收发货人备案	4419960YPS	东莞站成鞋业分公司	东莞海关	2019 年 12 月 13 日	长期
4	海关进出口货物收发货人备案	4419960XVB	东莞站峰	东莞海关	2019 年 9 月 18 日	长期
5	海关进出口货物收发货人备案	4419961FHQ	站胜模具	东莞海关	2021 年 11 月 22 日	长期
6	海关进出口货物收发货人备案	4419961DBH	东莞站德	东莞海关	2021 年 4 月 16 日	长期
7	海关进出口货物收发货人备案	4419963F0J	广东杰富亿	东莞海关	2024 年 12 月 13 日	长期
8	海关进出口货物收发货人备案	4419961EN3	东莞站福	东莞海关	2021 年 8 月 20 日	长期
9	海关进出口货物收发货人注册登记	4307960450	湖南龙行天下	常德海关	2014 年 6 月 24 日	长期
10	海关进出口货物收发货人备案	43079608JC	安乡智造	常德海关	2022 年 12 月 8 日	长期
11	海关进出口货物收发货人备案	43079608LS	湖南站峰	常德海关	2023 年 5 月 26 日	长期
是否具备经营业务所需的全部资质		是	公司具备经营业务所需的全部资质			
是否存在超越资质、经营范围的情况		否	公司不存在超越资质、经营范围的情况			

其他情况披露

√适用 □不适用

根据吴少鹏律师事务所出具的法律意见书，根据中国香港与公司注册有关的所有规定，公司的香港子公司依法成立，在中国香港的经营活动没有违反中国香港的法律法规，其经营的业务不存在需要特殊许可或资质的情形。

根据佳明法律有限公司出具的法律意见书，公司的越南子公司、分公司按照越南法律合规成立，营业活动符合越南法律规定，不属于越南法律规定的需要经营资质的经营行业。

根据 Aninda Wardhana and Partners 出具的法律意见书，印尼站成鞋业、印尼站成科技根据印度尼西亚法律合法设立，截至该法律意见书出具之日一直有效存续；印尼站成鞋业已取得其现有主营业务活动所需的资质和批准；印尼站成科技尚未开展实际业务。

根据 Drew & Napier LLC 出具的法律意见书，公司的新加坡子公司在新加坡合法注册，其经营活动无需取得任何新加坡政府或监管机构的同意、许可、批准或授权。

（四）特许经营权情况

□适用 √不适用

（五）主要固定资产

1、固定资产总体情况

固定资产类别	账面原值（万元）	累计折旧（万元）	账面净值（万元）	成新率
房屋及建筑物	49,626.83	6,249.37	43,377.46	87.41%
电子设备	3,851.00	2,466.01	1,384.99	35.96%
机器设备	58,869.35	20,556.77	38,312.58	65.08%
运输设备	1,934.42	1,140.58	793.84	41.04%
办公设备及其他	11,161.65	5,620.40	5,541.25	49.65%
合计	125,443.24	36,033.13	89,410.12	71.28%

2、主要生产设备情况

√适用 □不适用

设备名称	数量	资产原值 (万元)	累计折旧 (万元)	资产净值 (万元)	成新率	是否 闲置
选择性激光熔融设备	16	2,244.09	385.86	1,858.24	82.81%	否
杰富亿 JFE1.5 版本成型自动化生产线	4	1,860.39	240.60	1,619.79	87.07%	否
杰富亿 JFE3.0 版本成型自动化生产线	3	1,675.91	97.19	1,578.72	94.20%	否
精雕高速加工中心	3	491.49	18.17	473.32	96.30%	否
数控加工中心	3	429.30	355.65	73.64	17.15%	否
自动喷胶机械手	2	311.25	112.75	198.50	63.78%	否
JS-823 鞋业全自动烘干贴底生产线(带全自动模组烘干生产线数据监控)	10	258.41	51.14	207.26	80.21%	否
双头异步震动刀切割机	7	253.98	68.65	185.33	72.97%	否
全自动 EVA 特殊射出发泡成型机	2	217.70	20.68	197.02	90.50%	否
EVA 全自动配料机	1	173.45	-	173.45	100.00%	否
工业中央空调	1	147.35	36.16	111.18	75.46%	否
镭射机	1	145.95	89.63	56.32	38.59%	否
自动打粗机械手	1	137.56	49.83	87.73	63.78%	否
自动喷药水机械手	1	130.91	47.01	83.91	64.09%	否
75L 下落式万马力	1	126.55	6.01	120.54	95.25%	否
上下轮送三自动罗拉车	216	124.41	100.22	24.19	19.44%	否
全自动 EVA 射出发泡成型机	1	115.04	6.38	108.67	94.46%	否
合计	-	8,843.75	1,685.93	7,157.81	80.94%	-

注：主要生产设备为期末原值在 100 万元以上的生产设备；其中杰富亿 JFE1.5 及 3.0 版本成型自动化生产线单位为条，其余设备单位为个。

3、房屋建筑物情况

√适用 □不适用

序号	产权编号	地理位置	建筑面积 (平米)	产权证取得日期	用途
1	湘(2017)桃源县不动产权第0000597号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下公租房1#公租房	3,333.13	2017年4月25日	工业、交通、仓储
2	湘(2017)桃源县不动产权第0000598号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下1、4、5#生产车间	27,037.26	2017年4月25日	工业、交通、仓储
3	湘(2017)桃源县不动产权第0000599号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下公租房4#公租房	5,374.26	2017年4月25日	工业、交通、仓储
4	湘(2017)桃源县不动产权第0000600号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下6#、7#、8#公租房	13,322.94	2017年4月25日	工业、交通、仓储
5	湘(2017)桃源县不动产权第0000601号	桃源县漳江镇官家坪居委会	8,416.86	2017年4月25日	办公
6	湘(2017)桃源县不动产权第0000602号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下公租房3号	3,931.74	2017年4月25日	工业、交通、仓储
7	湘(2017)桃源县不动产权第0000603号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下公租房2号	5,521.40	2017年4月25日	工业、交通、仓储
8	湘(2017)桃源县不动产权第0000604号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下3#生产车间	10,541.61	2017年4月25日	工业、交通、仓储
9	湘(2017)桃源县不动产权第0000605号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下7#生产车间	10,541.61	2017年4月25日	工业、交通、仓储
10	湘(2017)桃源县不动产权第0000606号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下6#生产车间	10,864.55	2017年4月25日	工业、交通、仓储
11	湘(2017)桃源县不动产权第0000607号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下2#生产车间	10,864.55	2017年4月25日	工业、交通、仓储
12	湘(2017)桃源县不动产权第0000608号	桃源县漳江镇官家坪居委会龙行天下公租房5号	5,490.57	2017年4月25日	工业、交通、仓储
13	湘(2021)桃源县不动产权第0053609号	桃源县漳江街道官家坪社区等(详见产权清册)	74,970.62	2021年2月8日	工业

4、租赁

√适用 □不适用

截至2024年12月31日,公司及其境内子公司存在以下与生产经营相关的厂房、仓库、办公场所的租赁事项:

承租方	出租方	地理位置	建筑面积 (平米)	租赁期限	租赁用途
龙行天下	吕远明	东莞市高埗镇洗沙北王路旁	23,000.00	2015.07.27-2030.07.05	生产、办公
龙行天下	广东廉商智能产业发展有限公司	东莞市高埗镇低涌村创兴路廉商智造产业园 F 栋车间	7,500.00	2017.09.01-2029.08.31	生产、办公
东莞站成鞋业	东莞市高埗镇低涌股份经济联合社	东莞市高埗镇创兴中路 27 号低涌第三工业区厂房、办公楼	11,516.24	2016.01.01-2027.12.31	生产、办公
东莞站成鞋业	东莞市正裕物业管理有限公司	东莞市高埗镇低涌村学丰路 3 号正裕产业园 2 栋 4 楼整层	4,100.00	2023.11.01-2025.10.31	仓库
东莞站成鞋业分公司	黄志辉、徐沛森	东莞市高埗镇横滘头村三塘路边	15,100.00	2021.04.01-2026.03.31	生产、办公
东莞站成鞋业分公司	中山市三洲创展物业管理有限公司	东莞市高埗镇横滘头村三塘中路 7 号高扬产业园 B 栋二楼右侧	915.00	2024.12.01-2027.11.30	仓库
东莞站成科技	东莞市江洲物业管理有限公司	东莞市高埗镇卢溪华信工业园内 5 号楼厂房	5,500.00	2021.11.01-2031.10.31	生产、办公
东莞站峰	东莞市宇翔企业管理服务有限公司	东莞市高埗镇广场北路 32 号厂房一楼后面	2,053.16	2024.03.25-2029.03.24	生产、办公
东莞站峰	东莞市宇翔企业管理服务有限公司	东莞市高埗镇广场北路 32 号之一	420.00	2024.07.01-2027.06.30	仓库
站胜模具	东莞市高埗镇欧邓股份经济联合社	东莞市高埗镇欧邓村荔枝埗	4,093.00	2008.03.01-2028.02.29	生产、办公
东莞站德	东莞联东精密制造有限公司	东莞市高埗镇朱磡工业园	8,540.00	2023.06.01-2033.05.31	生产、办公
东莞站福	黎许能	东莞市高埗镇保安围工业区中心东路 3 号 5、6 号楼	3,335.00	2023.10.01-2028.09.30	生产、办公
喜悦运动	东莞市高埗镇下江城第三股份经济合作社	东莞市高埗镇下江城第三村工业区江城路的厂房、办公楼各一幢	5,017.63	2022.05.01-2028.04.30	生产、办公
喜悦科技	广东八零九零产业孵化有限公司	东莞市石碣镇沙腰新华路 9 号 2 栋 2-3 楼	2,800.00	2022.03.10-2028.03.09	生产、办公
站胜数字化	东莞市百美物业管理有限公司	东莞市石碣镇石碣银河南路 1 号恒兴工业大厦的 2 栋厂房、1 栋办公楼	9,622.55	2021.12.31-2031.07.20	生产、办公
深圳杰富亿	深圳市伙伴行网络科技有限公司	深圳市深圳湾科技生态园 9 栋 B1 座 21 层编码为 2102 户型房屋	450.00	2024.02.01-2026.01.31	办公
安乡智造	安乡县众宇实业发展有限公司	安乡产业开发区鲸港园区西城路以东，幸福大道以南，丰康路以西，创业路以北的标准化厂房及配套设施	67,631.40	2023.03.01-2029.02.28	生产、办公

安乡鑫旺	安乡县城市建设投资开发有限责任公司	湖南省常德市安乡县产业开发区鲸港园区标准化厂房二期七栋	15,500.00	2021.10.01-2027.09.30	生产、办公
临澧站成	湖南常临实业发展有限公司	临澧高新技术产业开发区南区 12A、12B 栋标准化厂房	15,600.00	2024.04.01-2034.03.30	生产、办公
衡阳站瑞	衡阳誉盛金属有限公司	湖南省衡阳市衡阳县西渡镇洪山路 2 号（洪山路与东升路交汇处）厂房及其配套设施	36,914.95	2024.12.01-2030.09.30	生产、办公
湖南站元	湖南盛世威得科技有限公司	衡阳县西渡镇人和路南面与玉华路东面交汇处 3 栋 3 楼、1 楼西边部分、2 楼西边部分	3,250.00	2025.01.01-2027.12.31	生产、办公
钟祥龙行天下	钟祥市扬帆创业服务有限公司	钟祥市开发区西环三路宝成工业园（一期）	72,152.00	2018.03.01-2028.02.29	生产、办公
钟祥龙行天下	钟祥市扬帆创业服务有限公司	钟祥市兰水路 29 号宝成管理用房	1,201.00	2024.03.01-2028.03.01	仓库

注 1：上述租赁房产中，除第 2、7、8、9、15、16、18、19、21、22 项外，其余租赁房产尚未取得产权证书。

注 2：就上述第 14 项租赁房产，根据该项租赁房产所属土地的产权人东莞市裕源兴五金制品有限公司所提供的厂房的施工许可证、竣工验收报告及其出具的说明，产权人已向主管部门提交了办理产权证书所需的资料，取得该租赁房产的产权证书预计不存在障碍，计划于 2025 年 12 月前完成办证手续。

注 3：就上述第 17 项租赁房产，根据土地使用权证书、建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、建筑工程施工许可以及出租方出具的说明，租赁房产已办理建设手续，因尚未完成用地规划验收和建设工程竣工验收备案，租赁房产尚未取得不动产权证书；出租方目前正在办理用地规划验收手续，将在用地规划验收和建设工程竣工验收备案等手续完成后及时办理不动产权证书；租赁合同正常履行，安乡智造可在租赁期限内继续稳定使用租赁房产。

注 4：就上述第 20 项租赁房产，根据土地使用权证书、建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、建筑工程施工许可、衡阳西渡高新技术产业园区工作委员会会议纪要以及出租方出具的说明，出租方已提交不动产权证办理所需的资料，预计将于 2025 年 12 月前取得该等建筑物的不动产权证书。

注 5：就上述第 23 项租赁房产，根据土地使用权证书、用地规划图以及出租方出具的说明，该仓库已取得土地使用权证书并办理了用地规划许可，正在办理房产权属证书相关手续，预计可于 2026 年 12 月前取得；租赁合同正常履行，钟祥龙行天下可在租赁期限内稳定使用。

（1）部分租赁房产和自建房屋未取得相关权属证书

① 部分租赁房产未取得相关权属证书

如上所述，上述租赁的 23 项房产中，其中 10 项租赁房产已取得产权证书，13 项租赁房产未取得产权证书（包括正在办理产权证书的 4 项租赁房产）。除正在办理产权证书的 4 项租赁房产外，未办理产权证书的剩余 9 项租赁房产均在东莞市高埗镇，根据相关租赁房屋的土地使用权证书、房屋所在地集体经济组织出具的说明或证明文件、以及租赁房产出租方、产权人访谈确认或该等主体出具说明，上述租赁房产的产权权属清晰，不存在产权纠纷；公司及其子公司与出租方的租赁合同正常履行，可在租赁期限内继续稳定使用租赁房产。

② 在租赁场地自建房屋未取得相关权属证书

公司及其子公司在相关租赁房产所在土地上在未办理报建手续的情况下自建了部分厂房、仓库及附属建筑，具体情况如下：

序号	使用人	坐落	用途	面积（m²）
1	龙行天下	东莞市高埗镇洗沙北王路旁	研发生产、仓库等	4,400.00
2	东莞站成鞋业	东莞市高埗镇创兴中路 16 号低涌第三工业区	车间、仓库、办公室、食堂等	5,990.00
3	东莞站成鞋业分公司	东莞市高埗镇横滘头村三塘路边	车间、仓库、实验室、食堂、连廊等	8,547.85
4	东莞站成科技	东莞市高埗镇卢溪华信工业园内	仓库	70.00
5	站胜模具	东莞市高埗镇欧邓村荔枝坐	车间、仓库、配电房等	2,491.00
6	喜悦运动	东莞市高埗镇下江城第三村工业区江城路	仓库	38.00
7	站胜数字化	东莞市石碣镇石碣银河南路 1 号恒兴工业大厦	仓库、门卫、仓亭等	709.00
8	钟祥龙行天下	钟祥市开发区西环三路宝成工业园（一期）	仓库、办公、消防中控室、配电房等	1,638.12
合 计				23,883.97

如上表所示，公司及其子公司自建的上述房屋建筑物面积合计为 23,883.97 平方米，占公司及其境内子公司境内主要租赁房屋建筑物总面积比例为 7.02%，面积占比较小。

根据东莞市**自然资源局高埗分局**分别于 2025 年 2 月 26 日、2025 年 5 月 27 日出具的《证明》，龙行天下以及东莞站成鞋业、东莞站成鞋业分公司、东莞站成科技、站胜模具、东莞站德、喜悦运动、东莞站福租赁房产的土地（含地上房产）截至出具《证明》时均正常使用，不存在权属纠纷，不存在征收或拆除改造计划，可以按现状继续经营；该局不会因上述房产未取得地上自建房产的建设工程规划及未取得不动产权属证书等历史问题进行处罚；报告期内，该等公司不存在违法用地行为，亦无因违反有关土地管理方面法律、法规被该局给予行政处罚的情形。

根据东莞市高埗镇住房和城乡建设局分别于 2025 年 2 月 25 日、2025 年 4 月 30 日出具的《证明》，龙行天下以及东莞站成鞋业、东莞站成鞋业分公司、东莞站成科技、站胜模具、东莞站德、喜悦运动、东莞站福的租赁房产（含自建房产）截至出具《证明》时均正常使用，该局不会对上述房产因历史原因未办理建设工程施工许可和竣工验收备案手续进行处罚；2023 年 1 月 1 日至今，该等公司在该镇辖区不存在违法施工建设行为，不存在被该局处罚的情形。

根据东莞市城市管理和综合执法局高埗分局分别于 2025 年 2 月 25 日、2025 年 5 月 9 日出具的《证明》，龙行天下以及东莞站成鞋业、东莞站成鞋业分公司、东莞站成科技、站胜模具、东莞站德、喜悦运动、东莞站福的租赁房产（含自建房产）截至出具《证明》时均正常使用，不存在违法拆除的情况；自 2023 年 1 月 1 日至证明出具日，该等公司遵守国家有关城市规划管理方面的法律、法规，不存在违法建设行为，亦无因违反有关城市规划管理方面法律、法规或因违法建设而受到处罚

的记录。

站胜数字化、钟祥龙行天下在未办理报建手续的情况下自建的建筑物主要为办公、辅助用房或配套设施，非主体生产经营用房以及重要生产设施，且该等建筑物面积占主要租赁房屋建筑物总面积仅为 0.69%，若因未办理报建手续而不能继续使用该等建筑物，不会给站胜数字化、钟祥龙行天下生产经营造成重大不利影响。

根据信用广东平台出具的《无违法违规证明公共信用信息报告》、钟祥市相关政府主管部门出具的证明文件，公司及其子公司在报告期内不存在因使用上述未取得权属证书的房产以及未履行报建手续建设房屋而被主管机关给予行政处罚的情形。对于未办理报建手续而建设上述房产的事项，公司实际控制人已承诺：“公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，若因公司及其子公司自建房产未办理报建手续、未取得权属证书等原因，导致公司及其子公司的该等建筑物被强制拆除或受到行政处罚等而造成经济损失的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。”

综上所述，截至公开转让说明书签署日，公司及子公司部分租赁房产和在租赁场地自建房屋未取得权属证书的事项不会对公司的生产经营造成重大不利影响。

（2）出租方未提供集体土地相关房产租赁的决策审批文件

在公司及子公司租赁的主要房产中共有 7 项租赁房产的产权人为集体经济组织，除第 1、3 项出租方提供了村民代表会议的程序资料外，其余该等租赁房产的出租方未提供根据《中华人民共和国土地管理法》第六十三条及《广东省集体建设用地使用权流转管理办法》第七条规定需履行的与集体土地出租相关的村民会议或村民代表会议等相关程序资料。

根据《中华人民共和国土地管理法》第八十二条规定，违反本法规定，将集体经营性建设用地通过出让、出租等方式交由单位或者个人使用的，由县级以上人民政府自然资源主管部门责令限期改正，没收违法所得，并处罚款。虽然出租方未提供关于集体土地出租需履行的村民会议或村民代表会议等程序资料，但公司及子公司不属于将集体土地使用权用于出租的行为主体，因此，公司及子公司不属于适用《中华人民共和国土地管理法》第八十二条等规定的处罚对象。

根据出租方、产权方或村委出具的说明，公司及其子公司与出租方的租赁合同正常履行，可在租赁期限内继续稳定使用租赁房产。因此，出租方未提供集体土地出租的相关决策程序文件不会对公司及子公司使用该等租赁房产造成重大不利影响。

（3）关于租赁合同备案问题

公司及境内子公司承租房屋的租赁合同均未办理房屋租赁备案手续。根据《中华人民共和国民法典》第七百零六条的规定：“当事人未依照法律、行政法规规定办理租赁合同登记备案手续的，不

影响合同的效力。”因此，公司及境内子公司的房屋租赁合同未办理租赁备案手续不影响该等租赁合同的有效性，亦不会影响公司及相关子公司使用该等房产的稳定性。

根据信用广东平台出具的《无违法违规证明公共信用信息报告》、湖南省发展和改革委员会（代章）出具的《湖南省公共信用合法合规证明报告（上市专版）》以及钟祥市自然资源和规划局、钟祥市城市管理执法局、钟祥市住房和城乡建设局出具的证明，公司及其境内子公司最近两年未因租赁房产事项与出租方或他人发生过争议、纠纷、诉讼或仲裁，亦未受到政府主管部门的行政处罚。

对于上述租赁房产瑕疵事项，公司实际控制人已承诺：“公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，若公司及其子公司报告期内租赁的房产在现时有效的租赁期限内因未办理不动产权登记、租赁备案登记等问题产生任何争议、纠纷，或受到主管部门的行政处罚，或因此不能正常生产经营而导致公司及其子公司产生任何损失、费用、支出，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。”

综上所述，公司及其境内子公司与相关主体签署的租赁合同符合有关法律、法规的规定，对合同双方均具有约束力，合法、有效。

5、其他情况披露

√适用 □不适用

根据境外律师的法律意见并经公司确认，截至 2024 年 12 月 31 日，公司境外子公司存在以下房屋租赁的情形：							
(1) 公司子公司在中国香港租赁的不动产情况如下：							
序号	承租主体	出租主体	房屋坐落	房产权证号	用途	租赁面积（m²）	租赁期限
1	香港龙行天下投资	华益（香港）有限公司	香港中环皇后大道中 110-116 号永恒商业大厦 1 楼 101 室	/	办公	/	2024.07.01-2026.06.30
根据吴少鹏律师事务所出具的法律意见书，“根据双方签订的租赁合同，出租人保证对租赁目标拥有出租权。依照中国香港法律，该租赁合同合法有效，对合同双方具有约束力。”							
(2) 公司子公司在越南租赁的不动产情况如下：							
序号	承租主体	出租主体	房屋坐落	房产权证号	用途	租赁面积（m²）	租赁期限
1	越南龙行天下	水阳有限责任公司	太平省见昌县武贵乡武贵工业园区	CC098414	工业区土地	土地面积 21,870.8/建筑物面积 13,726.3	截至 2031.06.16

2	越南龙行天下第一分公司	富胜手工业合作社	清化省厚禄县厚禄镇	BU696299	非农业生产用地	土地面积9,867.5/建筑物面积5,239.93	截至2031.09.14
3	越南龙行天下第二分公司	清化先山股份公司	清化省安定县贵陆镇6村	DB655356CT17812	非农业生产用地	土地面积42,722.12/建筑面积20,264.25	截至2036.08.19
4	越南站成鞋业分公司	宏发有限公司	南定市禄和芳和社工业区H6地块	BP708440、BP708441	工业区用地	土地面积9,180/建筑面积5,717.75	截至2039.08.01
5	越南站成鞋业第一分公司	SUNFLOWER 长胜出口纺织股份公司	清化省农贡县公连乡新旗村	DI593567	非农业生产用地	土地面积16,880.5/建筑面积8,743.3	截至2042.04.30
6	越南站成鞋业第五分公司	DREAM F VINA 有限公司	清化省赵山县铜利乡群岩村中场区01号	BS761556号、CR075098号	非农业生产用地	土地面积18,856.6/建筑面积11,634.81	截至2039.12.30
7	越南站成科技分公司	清化南发股份公司	清化省玉勒县禄盛乡禄发村	BH065452（登记簿编号：CT00191）	生产、加工成品鞋及鞋材	土地面积85,918.38/建筑面积53,513	第一期和第二期厂房及其他配套工程的租赁期限分别为自双方交接之日起计算的15年

根据佳明法律有限公司出具的法律意见书，公司的越南子公司、分公司有完整的厂房租赁合同，厂房租赁合同的内容和形式符合法律规定，不存在争议或诉讼。公司可在合同有效期内合法使用租赁厂房。

（3）公司子公司在印尼租赁的不动产情况如下：

序号	承租主体	出租主体	房屋坐落	房产权证号	用途	租赁面积（m²）	租赁期限
1	印尼站成鞋业	PT Naga Angkasa Perkasa	Jl. RAYA CIREBON-TEGAL, DESA BANGSRI RT. 006/RW, 002 KEC. BULAKAMBA KAB, BREBES PROVINSI JAWA TENGAH, INDONESIA 52253	2009年2月18日编号01441、1999年8月27日编号497、1985年5月25日编号506	工业	土地面积21,102/建筑物面积13,867.94	2024.01.01-2038.12.31

根据 Aninda Wardhana and Partners 出具的法律意见书，上述租赁协议有效且合法。

（六）公司员工及核心技术（业务）人员情况

1、员工情况

（1）按照年龄划分

年龄	人数	占比
50 岁以上	590	2.15%
41-50 岁	4,051	14.75%
31-40 岁	7,640	27.82%
21-30 岁	9,331	33.98%
21 岁以下	5,846	21.29%
合计	27,458	100.00%

（2）按照学历划分

学历	人数	占比
博士	1	0.01%
硕士	27	0.10%
本科	365	1.33%
专科及以下	27,065	98.56%
合计	27,458	100.00%

（3）按照工作岗位划分

工作岗位	人数	占比
生产及辅助人员	23,797	86.67%
管理及行政人员	1,829	6.66%
研发和技术人员	1,698	6.18%
销售人员	134	0.49%
合计	27,458	100.00%

（4）其他情况披露

☐适用 ☒不适用

2、核心技术（业务）人员情况

☒适用 ☐不适用

（1）核心技术（业务）人员基本情况

序号	姓名	年龄	现任职务及任期	主要业务经历及职务	国家或地区	学历	职称或专业资质
1	杨军	56	HOKA 品牌负责人	1990 年 8 月至 1994 年 7 月历任陕西南郑县华燕仪表厂办中学英语老师、年级	中国	大专	-

			(2019 年 8 月至今)	组长; 1994 年 7 月至 1996 年 3 月任美资广州伍合富办事处外贸跟单员; 1996 年 3 月至 1999 年 11 月历任美资 Nike 广州办事处 QC、QC 主管; 1999 年 11 月至 2007 年 7 月历任美资 K-SWISS 东莞办事处开发经理、副协理; 2007 年 8 月至 2019 年 2 月任中国动向体育发展有限公司鞋研发经理/供应链总监; 2019 年 8 月至今先后担任龙行天下 Under Armour 品牌开发负责人和 HOKA 品牌负责人。			
2	张红春	46	李宁品牌负责人 (2020 年 4 月至今)	1996 年 8 月至 2011 年 3 月任东莞裕元制造厂副线长; 2011 年 4 月至 2013 年 8 月任广西利薄盛运动用品有限公司经理; 2013 年 9 月至 2020 年 3 月历任东莞站成鞋业、湖南龙行天下等公司厂长、经理、协理、特助、副总经理; 2020 年 4 月至今任龙行天下李宁品牌负责人。	中国	高中	-
3	张文超	50	Under Armour 品牌负责人 (2024 年 12 月至今)	1997 年 7 月至 2005 年 5 月任 adidas 公司广州办事处模具部经理; 2005 年 7 月至 2008 年 6 月任 Nike 广州办事处高级技术经理; 2008 年 7 月至 2009 年 2 月任东莞市天威模具有限公司总经理; 2009 年 3 月至 2010 年 12 月任站胜模具总经理特助; 2011 年 1 月至 2015 年 6 月任东莞站成鞋业副总经理; 2015 年 7 月至 2024 年 11 月历任龙行天下有限特助、副总经理、部门总经理; 2024 年 12 月至今任龙行天下 Under Armour 品牌负责人。	中国	硕士	-
4	伍云	50	adidas 品牌负责人 (2021 年 9 月至今)	1994 年 6 月至 2010 年 4 月历任东莞裕元制造厂 adidas 开发中心班长、开发经理、报价经理; 2010 年 5 月至 2011 年 4 月任宝成集团印尼子公司 adidas 开发中心开发 OM; 2011 年 5 月至 2011 年 7 月任特步集团有限公司开发总监; 2011 年 8 月至 2012 年 5 月任泉州联泰轻工业有限公司业务总监; 2012 年 6 月至 2015 年 6 月任东莞裕元制造厂 adidas 开发中心开发 OM; 2015 年 10 月至 2021 年 7 月任东莞利弘鞋材有限公司副总经理; 2021 年 9 月至今任龙行天下 adidas 品牌负责人。	中国	中专	-
5	王英慧	55	广东杰富亿总经理 (2020 年 10 月至今)	1993 年 7 月至 1998 年 4 月任西安东方中学英语教师; 1998 年 5 月至 2015 年 12 月任宝成集团裕元公司开发/技术经理; 2016 年 2 月至 2020 年 10 月任站成研创协理/总监; 2020 年 10 月至今任广东杰富亿总经理。	中国	大专	-
6	毛超	45	New Balance 品牌负责人	2001 年 10 月至 2005 年 5 月任佛山市南海同立鞋厂有限公司工程师; 2005 年 6 月至 2009 年 3 月任广州粤荣鞋业有限公	中国	硕士	-

			(2024 年 6 月 2025 年 6 月) adidas 运营及开发中心负责人 (2025 年 7 月至今)	司技术工程师；2009 年 4 月至 2015 年 8 月任印尼 ADIS 鞋业有限公司高级经理；2015 年 10 月至 2021 年 8 月任龙行天下有限执行协理；2021 年 9 月至 2024 年 6 月任深圳减字科技有限公司高级总监；2024 年 6 月至 2025 年 6 月任龙行天下 New Balance 品牌负责人； 2025 年 7 月至今任 adidas 运营及开发中心负责人。			
--	--	--	--	--	--	--	--

与公司业务相关研究成果

√适用 □不适用

序号	姓名	对公司业务相关研发成果的具体贡献
1	王英慧	担任子公司广东杰富亿总经理，负责龙行天下的自动化设备和智能化生产线、智能化制造设备、全套智能化生产方案的研发和建设。对公司主要贡献如下：（1）主导广东杰富亿成型中段自动化设备 1.0 版、2.0 版、3.0 版、4.0 版成功且投入量产，主导完成 5.0 版设计；（2）主导广东杰富亿成型前段设备和成型后端设备实现了创新式自动化；（3）主导实现了裁切领域的切料和捡料自动化；（4）主导实现了电脑针车的自由组合模组化和上底线的自动化；（5）参与并获取了新型技术专利 49 项、发明专利（含已获取和申请中的专利）11 项、软件著作权 13 项。
2	张红春	担任龙行天下李宁品牌负责人，并负责龙行天下湖南、湖北片区工厂整体运营。对公司整体贡献如下：（1）通过优化工厂管理、提升团队执行力和资源配置效率，降低工厂运营成本，提高运营效益。实现了湖南、湖北大区业务的持续增长，提高销售额、市场份额和利润水平，为公司整体业绩做出重要贡献。（2）参与并主导了李宁韦德 10 篮球鞋、赤兔 PRO 跑鞋、超轻系列跑鞋等热销爆款产品的开发；（3）参与研发了轻质发泡橡胶鞋底，材料具备更加轻量化、耐磨程度更好的特性，被广泛地运用于李宁赤兔系列、飞电系列产品中。目前正在主导的其他鞋底新材料研发项目包括：天波、EVA 粗孔发泡、双色中底等项目。（4）通过优质的产品和服务，树立了良好的品牌形象，增强在李宁品牌的竞争力，为公司在全国范围内的品牌建设做出表率。多次带领团队荣获李宁品牌“最佳供应商突出贡献奖”、“奥运特别支持奖”、“开发优秀奖”奖项。（5）带领团队获得当地政府颁发的“先进单位”、“高新技术企业证书”、“智赋万企”、“民营企业安排残疾人就业爱心单位”、“专精特新小巨人企业”、“常德市多功能性运动鞋市级工程技术研究中心”、“常德市助残就业创业赛金奖”、“湖北省支柱产业细分领域隐形冠军培育企业”、“荆门市经济社会发展先进集体”、“钟祥市汉江生态经济发展先进个人”、“钟祥市推动县城经济高质量发展先进个人”等奖项。
3	张文超	加入龙行天下 16 年以来，对公司的主要贡献如下：（1）作为两名负责人之一从零开始筹建第一个鞋厂，先后独立引进或协助董事长引进多个国际品牌客户，并全程跟进和服务好各个品牌客户，增强客户黏性，将公司从原来的“模具和塑胶产业”转型升级成为“成品鞋一站式全产业链专业鞋履制造厂商”、并快速发展壮大做出重要贡献；（2）长期研究评估市场形势和行业发展趋势，并协助董事长制定多个关键阶段的发展战略；（3）筹建和统管多个品牌的产品开发中心，建立产品研发流程和体系，并为公司培养出多名副总经理、协理级管理人才和各级梯队人才；

		(4) 启动并主导“金属 3D 打印模具”项目从 0 到 1 的研发、落地到量产, 让公司模具厂成为业界 3D 打印模具标杆; (5) 主导并参与了多项专利技术的研发, 如“一种具有彩色图案的鞋底结构”, “一种防滑快干溯溪鞋底”等; (6) 领导和管理 Under Armour 品牌从业务到产品研开发到生产的全面运营, 让公司成为 Under Armour 的三大核心供应商之一, 也让 Under Armour 成为各品牌中首个年营收超 10 亿元、年订单量超 1,000 万双的品牌, 2018 年荣获 Under Armour 品牌“年度最佳供应商”的殊荣。
4	伍云	担任龙行天下 adidas 品牌负责人, 负责该品牌的战略、开发及生产运营。对公司主要贡献如下: (1) 关注品牌与市场趋势, 动态调整品牌运营策略, 明确品牌业务发展方向、目标及重点。(2) 构建多品类短周期快速开发机制, 兼顾质量、灵活性和价格竞争力。维护重要客户关系, 及时处理客户诉求, 确保客户满意度和忠诚度, 促进业务的持续增长。(3) 与 adidas 品牌一起携手启动“未来城市”项目, 成功下沉中国市场, 扩大市场份额。(4) 带领团队荣获 adidas 颁发的“最具竞争力奖”、“游戏规则改变奖”等奖项。(5) 参与研发“一种具有冷光片的鞋结构”、“一种耐磨的 TPR 底”、“一种袜套跑鞋”、“一种多颜色图案的鞋面结构”、“一种鞋面 3D 打印”、“一种型腔可变模具”等多项专利。
5	杨军	担任龙行天下 HOKA 品牌负责人, 主要负责统筹运营 DECKERS 旗下的 HOKA 和 AHNU 两个国际品牌的产品生命周期管理, 构建从型体开发到终端交付的全流程管控体系, 同时为 La Sportiva、SPO 等国内外小众品牌提供孵化运营服务。现主导研发的 HOKA 运动鞋橡胶大底与 EVA 中底一体成型技术已通过品牌的认证, 并为龙行天下鞋底一体成型技术取得突破, 该技术已有两款产品量产, 直接带动年度订单量增长约 20%; 其它主导研发项目包括: 便捷性透气防水鞋技术、高耐磨高止滑橡胶大底技术、超轻弹低密度 EVA 中底的研发技术、超轻透气防水布面料技术等。
6	毛超	是一名在鞋业领域兼具全球化视野与本土化实践经验的资深技术专家和管理专家, 曾担任龙行天下 New Balance 品牌负责人。对公司主要贡献如下: (1) 主导团队与 New Balance 品牌共同研发, 攻克复杂型体的技术难点, 多次带领团队解决研发量产技转的痛点难点; (2) 带领团队有效执行公司战略, 确保品牌中心整体运营效率, 优化业务流程, 提升客户响应速度, 缩短产品研发周期, 并为公司培养和储备了一批优秀的专业人才, 提升员工的专业技能和综合素质。

(2) 核心技术(业务)人员变动情况

☐适用 ☒不适用

(3) 核心技术(业务)人员持股情况

☒适用 ☐不适用

姓名	职务	持股数量(股)	直接持股比例	间接持股比例
杨军	HOKA 品牌负责人	311,111	-	0.0906%
张红春	李宁品牌负责人	500,000	-	0.1456%
张文超	Under Armour 品牌负责人	7,265,569	-	2.1153%
伍云	adidas 品牌负责人	500,000	-	0.1456%
王英慧	广东杰富亿总经理	400,000	-	0.1165%

姓名	职务	持股数量（股）	直接持股比例	间接持股比例
毛超	adidas 运营及开发中心负责人	200,000	-	0.0582%
合计		9,176,680	-	2.6718%

（4）其他情况披露

☐适用 ☒不适用

（七）劳务分包、劳务外包、劳务派遣情况等劳务用工情况

事项	是或否	是否合法合规/不适用
是否存在劳务分包	否	不适用
是否存在劳务外包	是	是
是否存在劳务派遣	是	是

其他情况披露

☒适用 ☐不适用

1、劳务派遣

报告期各期末，公司劳务派遣用工情况如下：

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
公司员工人数	15,134	12,069
劳务派遣人数	769	343
用工总数	15,903	12,412
劳务派遣占比	4.84%	2.76%

注：该处员工人数以公司及其境内子公司合并口径计算，不包括境外子公司员工人数。

2023 年、2024 年末公司合并口径的劳务派遣用工比例分别为 2.76%、4.84%。报告期内，公司因生产需要并考虑人员管理成本等因素，存在采取劳务派遣方式补充用工的情形。公司的劳务派遣用工主要为流水线工人、产品打包、产品搬运等临时性、辅助性、可替代性的岗位，上述岗位操作技术要求低、流动性较大，符合《劳务派遣暂行规定》对于派遣员工岗位性质的要求。

报告期内，部分子公司个别月份曾经出现劳务派遣用工比例超 10%的情况。前述子公司已对用工情况自行整改，未曾因前述不规范情形被劳动行政部门责令整改或逾期不改正被处以罚款。截至公开转让说明书签署日，公司合并口径及单体均不存在劳务派遣用工比例超过 10%的情形。

根据信用广东平台出具的《无违法违规证明公共信用信息报告》、信用中国（广东·东莞）平台出具的《无违法违规证明公共信用信息报告》、湖南省发展和改革委员会（代章）出具的《湖南省公共信用合法合规证明报告（上市专版）》、桃源县人力资源和社会保障局、安乡县人力资源和社会保障局、钟祥市人力资源与社会保障局出具的证明，公司及其境内子公司报告期内不存

在因违反劳动相关法律法规受到行政处罚的情形。

公司实际控制人龙树初、龙进初、陈同举已就该事项出具《承诺函》：“公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，如公司及其子公司因报告期内的劳务派遣用工超过规定比例等瑕疵而被主管部门处以行政处罚或其他影响公司生产经营的行政措施的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。”

2、劳务外包

报告期内，为解决临时用工不足，公司将大底车线、鞋底修边等部分非核心业务外包第三方完成，涉及的用工替代性较强。合作过程中，公司与第三方公司签署合同，由第三方公司对人员进行统筹、安排，以具体工作成果的达成为目标，按照外包工作量与劳务外包公司进行结算。公司不存在违反法律、行政法规强制性规定的情况，外包情况真实且合法合规。

2023 年、2024 年公司采购劳务外包服务金额分别为 0 万元、184.87 万元，占公司营业成本的比重分别为 0%和 0.04%，公司采购的外包服务金额较小，对相关供应商不存在依赖情况。

（八）其他体现所属行业或业态特征的资源要素

☐适用 ☒不适用

四、公司主营业务相关的情况

（一）收入构成情况

1、按业务类型或产品种类划分

单位：万元

产品或业务	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
主营业务收入	557,634.79	99.80%	419,677.95	99.67%
其中：运动鞋	506,294.83	90.61%	366,791.61	87.11%
模具	25,840.08	4.62%	23,324.31	5.54%
鞋底	14,251.94	2.55%	11,850.01	2.81%
其他	11,247.94	2.01%	17,712.01	4.21%
其他业务收入	1,136.72	0.20%	1,378.34	0.33%
合计	558,771.51	100.00%	421,056.29	100.00%

2、其他情况

☐适用 ☒不适用

（二）产品或服务的主要消费群体

公司主要从事运动鞋履的开发设计、生产与销售，是国内具有规模优势、品牌影响和市场竞争力的专业运动鞋履制造企业。公司主要为李宁集团、Under Armour、adidas、Decathlon、New Balance、HOKA、安踏集团、La Sportiva 等知名运动品牌提供运动鞋履的开发设计与制造服务。

1、报告期内前五名客户情况

序号	客户名称	是否关联方	销售内容	金额（万元）	占比
2024 年度					
1	李宁集团	否	运动鞋、模具、鞋底等	138,341.01	24.76%
2	Under Armour	否	运动鞋等	132,317.96	23.68%
3	adidas	否	运动鞋等	97,748.67	17.49%
4	Decathlon	否	运动鞋、模具等	77,125.21	13.80%
5	安踏集团	否	运动鞋、模具等	50,982.56	9.12%
合计		-	-	496,515.41	88.86%
2023 年度					
1	李宁集团	否	运动鞋、模具、鞋底等	138,489.03	32.89%
2	Under Armour	否	运动鞋等	121,450.36	28.84%
3	adidas	否	运动鞋等	43,101.48	10.24%
4	Decathlon	否	运动鞋、模具等	39,622.19	9.41%
5	安踏集团	否	运动鞋、模具等	22,579.97	5.36%
合计		-	-	365,243.02	86.74%

注 1：李宁集团包括广西李宁体育用品有限公司、李宁（中国）体育用品有限公司、李宁（中国）体育用品有限公司工会委员会、李宁体育科技（深圳）有限公司、李宁体育童装有限公司、上海李宁体育用品有限公司电子商务有限公司和上海李宁体育用品有限公司。

注 2：Under Armour 包括 Under Armour,Inc 和 DOME Corporation。

注 3：adidas 包括 adidas International Trading AG 和阿迪达斯体育（中国）有限公司。

注 4：Decathlon 包括 DESIPRO PTE.LTD.、迪畅（上海）管理咨询有限公司和上海莘威运动品有限公司。

注 5：安踏集团包括安踏（中国）有限公司、安踏体育用品有限公司、迪桑特（中国）有限公司、斐乐体育有限公司、可隆体育（中国）有限公司、泉州安踏鞋材有限公司、商丘安踏鞋业有限公司、斯潘迪（中国）有限公司、安踏分销（香港）有限公司、厦门安踏进出口有限公司和河南安踏鞋材有限公司。

公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员、主要关联方或持有公司 5%以上股份的股东在主要客户中占有权益情况：

☐适用 ☒不适用

2、客户集中度较高

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司前五名客户销售额占营业收入的比例较高，分别为 **86.74%**和 **88.86%**。公司前五大客户包括李宁、Under Armour、adidas、Decathlon、安踏等全球知名运动品牌商。公司客户集中度较高，主要系：公司下游客户为国内外知名的运动品牌商，运动鞋品牌运营行业存在明显

的马太效应，少数几个知名品牌占据了大部分的市场份额，受下游品牌竞争格局影响，客户收入也相对集中。同行业可比公司中，裕元集团、华利集团、丰泰企业前五大客户销售额占比集中度较高，与公司不存在明显差异，客户集中程度符合行业特性。

公司与报告期各期前五大客户间不存在关联关系，客户集中度较高不影响公司的持续经营能力。

3、其他情况

☐适用 ☒不适用

（三）供应商情况

1、报告期内前五名原材料供应商情况

公司主要采购的原材料为网布、皮料、鞋底、包装材料等。公司与主要材料供应商建立了长期稳固的合作关系，主要供应商合作情况良好。报告期内，公司不存在对单一供应商的采购占比超过 50.00%的情形。

序号	供应商名称	是否关联方	采购内容	金额（万元）	占比
2024 年度					
1	袁红卫及其姻亲控制的公司	否	大底类、中底类等	30,477.01	11.75%
2	福建鑫瑞新材料科技股份有限公司	否	大底类、中底类等	10,469.41	4.04%
3	信泰（石狮）科技有限公司	否	网布类等	5,824.68	2.24%
4	清远成信鞋材有限公司	否	大底类、中底类等	5,367.86	2.07%
5	晋江市达亿经编织造有限公司	否	网布类等	4,722.82	1.82%
合计		-	-	56,861.78	21.92%
2023 年度					
1	袁红卫及其姻亲控制的公司	否	大底类、中底类等	18,948.28	10.58%
2	福建鑫瑞新材料科技股份有限公司	否	大底类、中底类等	9,967.63	5.56%
3	晋江市达亿经编织造有限公司	否	网布类等	6,737.81	3.76%
4	新科技针织有限公司	否	网布类等	4,258.98	2.38%
5	香港站成鞋业有限公司	是	大底类、中底类、网布类等	3,652.53	2.04%
合计		-	-	43,565.23	24.32%

注 1：袁红卫及姻亲控制的公司包含其同一控制下的主体，具体包括东莞市站瑞运动用品有限公司、香港圣诺实业发展有限公司、香港站兴运动用品有限公司、东莞市圣诺鞋业有限公司、东莞市站兴运动用品有限公司和湖南圣诺运动用品有限公司。

注 2：信泰（石狮）科技有限公司包含其同一控制下的主体，具体包括信泰（福建）科技有限公司和

信泰（石狮）科技有限公司。

注 3：清远成信鞋材有限公司包含其同一控制下的主体，包括清远联丰鞋材有限公司、诚展（清远）鞋业有限公司。

袁红卫在龙行天下创业初期曾经成立东莞市站兴运动用品有限公司，主营鞋底、鞋材的生产与销售，成立之初双方即开展合作，商号相近，但不存在关联关系。在发展过程中，袁红卫与陈祖园结成亲家，陈祖园为袁红卫同行，随后袁红卫及其姻亲控制的公司快速发展壮大，已发展成为业内知名的中型规模的鞋底、鞋材专业制造厂商。公司所处行业的主要原材料由运动品牌厂商指定，其采购定价主要由客户与供应商谈定，公司向袁红卫及其姻亲控制的公司采购原材料的价格，**主要遵循运动品牌厂商与袁红卫及其姻亲控制的公司谈定结果**，不存在利益输送等其他安排。

由于公司自建湖南鞋底工厂投产，为调整产能布局，实际控制人将控制的东莞市站瑞运动用品有限公司转让给袁红卫，集中人才和资源投入湖南鞋底工厂；**2023 年公司计划在湖南地区成立新子公司生产供应运动鞋鞋底，因袁红卫在鞋底制造领域具备丰富经验，与公司保持长期稳定合作关系，在产品质量和工艺标准上能够符合品牌要求，与其合作可提高客户响应速度，有效补充湖南地区运动鞋配套产能**，公司于 2024 年 1 月决定与袁红卫控制的东莞站兴共同设立衡阳站瑞（公司持股 66.70%、东莞市站兴运动用品有限公司持股 33.30%）。公司与袁红卫及其姻亲控制的公司不存在关联关系，袁红卫及其姻亲控制的公司不属于《企业会计准则第 36 号——关联方披露》《非上市公众公司信息披露管理办法》等相关法律法规所规定的关联方范畴。

公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员、主要关联方或持有公司 5%以上股份的股东在主要供应商中占有权益情况：

☒适用 ☐不适用

序号	姓名	与公司关系	占有权益供应商	权益内容
1	陈同举	实际控制人之一	香港站成	持股 100%控制

香港站成原为实际控制人控制的贸易公司，接单后委托龙行天下生产，并为龙行天下境内生产主体代买所需的境外材料，为减少关联交易，2022 年下半年龙行天下开始直接接单。由于不同品牌订单转移需要一定时间，原有订单的履行持续到 2023 年 7 月，在原有订单完成后，香港站成于 2023 年 7 月后无实际经营并启动结业注销，并于 2024 年 12 月完成注销。公司之间的交易详见本公开转让说明书之“第四节 公司财务”之“九、关联方、关联关系及关联交易”之“（三）关联交易及其对财务状况和经营成果的影响”。

报告期内，除香港站成外，公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员、主要关联方或持有公司 5%以上股份的股东不存在在其他前五大供应商中占有权益的情况。

2、 供应商集中度较高

☐适用 ☒不适用

3、 其他情况披露

☐适用 ☒不适用

(四) 主要供应商与主要客户重合的情况

☒适用 ☐不适用

1、主要供应商与主要客户重合的基本情况

报告期内，公司主要供应商与主要客户重合的交易情况如下：

单位：万元

序号	单位名称	期间	销售情况			材料采购情况		
			金额	占当年销售 额比例	主要销售内 容	金额	占当年材料 采购额比例	主要采购内 容
1	香港 站成	2023 年	10,552.85	2.51%	加工服务、 鞋底、鞋底 配件、技术 服务等	3,652.53	1.64%	鞋底部件、 鞋底配件等
		2024 年	-	-	-	-	-	-

注：主要客户及主要供应商指报告期单期销售或材料采购额排名前十的客户或供应商。

2、交易合理性

香港站成原为实际控制人控制的贸易公司，接单后委托龙行天下生产，并为龙行天下境内生产主体代买所需的境外材料，因此香港站成既是公司的客户又是公司的供应商具有合理性。为减少关联交易，2022 年下半年龙行天下开始直接接单。由于不同品牌订单转移需要一定时间，原有订单的履行持续到 2023 年 7 月，关联交易具有必要性和合理性。在原有订单完成后，香港站成于 2023 年 7 月后无实际经营并启动结业注销，并于 2024 年 12 月完成注销。

(五) 收付款方式

1、 现金或个人卡收款

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
现金收款	67,877.25	56.00%	372,472.78	47.46%
个人卡收款	53,331.25	44.00%	412,336.36	52.54%
合计	121,208.50	100.00%	784,809.14	100.00%

具体情况披露：

报告期内，公司存在少量现金收款和个人卡收款情况，现金收款的金额分别为 37.25 万元和 6.79 万元，主要为废料收入；个人卡收款的金额分别为 41.23 万元和 5.33 万元，主要为废品废料款、修边费用、车辆保险返现等，出于交易便利性考虑，采用现金或个人卡收款。报告期内，现金

收款和个人卡收款占当期营业收入的比例极低，且经规范后 2024 年公司个人卡收款金额较 2023 年大幅下降。

公司已建立健全现金管理相关的内控制度，公司现金交易金额极低，相关内控制度能够得到有效执行。

2、 现金付款或个人卡付款

√适用 □不适用

单位：元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
现金付款	5,327,825.83	100.00%	6,318,759.16	100.00%
个人卡付款	-	-	-	-
合计	5,327,825.83	100.00%	6,318,759.16	100.00%

具体情况披露：

报告期内，公司现金付款金额分别为 631.88 万元、532.78 万元，现金付款主要用于支付费用报销款以及支付员工补贴、福利（含春节红包、年会开支等）。报告期内，现金付款占当期营业成本的比例分别为 0.19%和 0.12%，占比较低。

五、 经营合规情况

（一） 环保情况

事项	是或否或不适用
是否属于重污染行业	否
是否取得环评批复与验收	是
是否取得排污许可	是
日常环保是否合法合规	是
是否存在环保违规事项	是

具体情况披露：

1、公司所处行业不属于重污染行业

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司属于“C 制造业”中的“C19 皮革、毛皮、羽毛及其制品和制鞋业”。

根据《企业环境信用评价办法（试行）》（环发〔2003〕150 号）第三条第二款的规定，重污染行业包括火电、钢铁、水泥、电解铝、煤炭、冶金、化工、石化、建材、造纸、酿造、制药、发酵、纺织、制革和采矿业 16 类行业，以及国家确定的其它污染严重的行业。公司所属行业不属

于上述文件认定的重污染行业。

2、环评批复与验收情况

截至本公开转让说明书签署日，公司及其境内子公司生产经营所涉已建和在建项目履行的环评手续如下：

建设主体	建设项目名称	环评审批	环评验收
龙行天下	广东站成研创科技有限公司建设项目	《关于广东站成研创科技有限公司建设项目环境影响报告表的批复》（高埗环建[2016]1010号）	已完成验收
	广东龙行天下科技有限公司改扩建项目	《关于广东龙行天下科技有限公司改扩建项目环境影响报告表的批复》（东环建[2024]4289号）	已自主验收
	总部基地项目	《关于广东龙行天下集团产业总部项目环境影响报告表的批复》（东环建[2024]4519号）	正在建设中
龙行天下 东莞分公司	广东站成研创科技有限公司东莞分公司建设项目	《关于广东站成研创科技有限公司东莞分公司建设项目环境影响报告表的批复》（东环建[2020]7218号）	已自主验收
	广东龙行天下科技有限公司东莞分公司改扩建项目	《关于广东龙行天下科技有限公司东莞分公司改扩建项目环境影响报告表的批复》（东环建[2024]4363号）	已自主验收
东莞站成鞋业	东莞市站成鞋业有限公司新建项目	《关于东莞市站成鞋业有限公司新建项目环境影响报告表的批复意见》（高埗环建[2011]S-021号）	已完成验收
	东莞市站成鞋业有限公司（改扩建项目）	《关于东莞市站成鞋业有限公司（改扩建项目）环境影响报告表的批复》（东环建[2024]5144号）	已自主验收
东莞站成鞋业分公司	东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司建设项目	《关于东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司建设项目环境影响报告表的批复》（东环建[2014]0035号）	已完成验收
	东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司（改扩建）项目	《关于东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司（改扩建）项目环境影响报告表的批复》（东环建[2020]1174号）	已完成验收
	东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司（第二次扩建）项目	《关于东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司（第二次扩建）项目环境影响报告表的批复》（东环建[2020]4489号）	
	东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司（第二次扩建）项目（新）	《关于东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司（第二次扩建）项目环境影响报告表的批复》（东环建[2021]1838号）	已自主验收
	东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司第四次改扩建项目	《关于东莞市站成鞋业有限公司高埗横滘头村分公司第四次改扩建项目环境影响报告表的批复》（东环建[2024]4871号）	已自主验收

东莞站成科技	东莞市站成运动科技有限公司建设项目	《关于东莞市站成运动科技有限公司建设项目环境影响报告表的批复》（东环建[2024]1805号）	已自主验收
东莞站峰	东莞市站峰鞋材有限公司建设项目	《关于东莞市站峰鞋材有限公司建设项目环境影响报告表的批复》（高埗环建[2016]1046号）	已完成验收
	东莞市站峰运动科技有限公司（迁改扩建）项目	《关于东莞市站峰运动科技有限公司（迁改扩建）项目环境影响报告表的批复》（东环建[2019]10633号）	已完成验收
	东莞市站峰运动科技有限公司（扩建）项目	《关于东莞市站峰运动科技有限公司（扩建）项目环境影响报告表的批复》（东环建[2022]11883号）	项目已取消，未建设：本次改扩建部分设备并未进厂投产，无需进行相关验收工作
	东莞市站峰运动科技有限公司（改扩建）项目	《关于东莞市站峰运动科技有限公司（改扩建）项目环境影响报告表的批复》（东环建[2023]11653号）	已自主验收
	东莞市站峰运动科技有限公司（迁改扩建）项目（第二次）	《关于东莞市站峰运动科技有限公司（迁改扩建）项目环境影响报告表的批复》（东环建[2025]823号）	已完成验收
站胜模具	东莞市站胜模具有限公司建设项目	《关于东莞市站胜模具有限公司建设项目环境影响报告表的批复意见》（东环建[2011]12593号）	已完成验收
	东莞市站胜模具有限公司改扩建项目	《关于东莞市站胜模具有限公司改扩建项目环境影响报告表的批复》（东环建[2024]3995号）	已自主验收
喜悦运动	东莞市喜悦运动用品有限公司建设项目	《关于东莞市喜悦运动用品有限公司建设项目环境影响报告表的批复》（东环建[2025]1641号）	自主验收公示
东莞站福	东莞市站福运动用品有限公司建设项目	《关于东莞市站福运动用品有限公司建设项目环境影响报告表的批复》（东环建[2021]7938号）	已自主验收
	东莞市站福运动用品有限公司（迁改建）项目	《关于东莞市站福运动用品有限公司（迁改建）项目环境影响报告表的批复》（东环建[2025]916号）	已自主验收
站胜数字化	广东站胜数字化模具科技有限公司建设项目	《关于广东站胜数字化模具科技有限公司建设项目环境影响报告表的批复》（东环建[2023]3980号）	已自主验收
湖南龙行天下	湖南龙行天下运动用品有限公司生产线项目	《审批意见》（常环项字（2012）106号）	已完成验收
	湖南龙行天下运动用品有限公司台版印刷（三期）生产线项目	《审批意见》（桃环评（2017）03号）	已完成验收
	湖南龙行天下运动用品有限公司扩建项目	《常德市生态环境局 湖南龙行天下运动用品有限公司扩建项目环境影响报告表的批复》（常环建[2023]11号）	已自主验收

	湖南龙行天下运动用品有限公司扩建项目	《常德市生态环境局关于湖南龙行天下运动鞋用品有限公司扩建项目环境影响报告表的批复》（常环桃建告[2024]09号）	
	湖南龙行天下运动用品有限公司新建项目	《常德市生态环境局关于湖南龙行天下运动鞋用品有限公司新建项目环境影响报告表的批复》（常环桃建[2025]9号）	已自主验收
常德站成	年产 350 万双运动鞋生产线建设项目	《常德市生态环境局 年产 350 万双运动鞋生产线建设项目环境影响报告表的批复》（常环建（3）[2020]62 号）	已自主验收
湖南站成科技	湖南站成运动科技有限公司鞋材鞋底生产基地项目	《湖南站成运动科技有限公司鞋材鞋底生产基地项目环境影响报告书的批复》（桃高新环评[2019]005 号）	已自主验收
	湖南站成体育科技有限公司边角料再生利用项目	《常德市生态环境局 湖南站成体育科技有限公司边角料再生利用项目环境影响报告表的批复》（常环建（3）[2021]62 号）	已自主验收
	湖南站成体育科技有限公司新建项目	《常德市生态环境局关于湖南站成体育科技有限公司新建项目环境影响报告表的批复》（常环桃建告[2024]13 号）	正在办理中
	湖南站成体育科技有限公司鞋底生产基地项目	《常德市生态环境局 湖南站成体育科技有限公司鞋底生产基地项目环境影响报告表的批复》（常环建（3）[2020]56 号）	正在建设中
湖南站峰	年产 100 万套鞋底生产线建设项目	《常德市生态环境局 年产 100 万套鞋底生产线建设项目环境影响报告表的批复》（常环建[2023]26 号）	已自主验收
	年产 350 万双运动鞋及 700 万双 TP 配件项目	项目已变更为“年产 7,500 万双鞋材配件项目”，相应环评审批见于该项目	/
	年产 7,500 万双鞋材配件项目	《常德市生态环境局关于年产 7,500 万双鞋材配件项目环境影响报告表的批复》（常环桃建告[2024]12 号）	已自主验收
安乡智造	安乡智造智能制造体育用品项目	《关于安乡站成智造体育科技有限公司智能制造体育用品项目环境影响报告表的批复》（常环建（7）[2022]20 号）	已自主验收
	智能制造体育运动用品项目	《常德市生态环境局关于安乡站成智造体育科技有限公司智能制造体育运动用品项目环境影响报告表的批复》（常环安建[2025]1 号）	已自主验收
安乡鑫旺	安乡鑫旺体育科技有限公司鑫鸿鞋工艺研发与生产项目	《关于安乡鑫旺体育科技有限公司鑫鸿鞋工艺研发与生产项目环境影响报告表的批复》（常环建（7）[2021]22 号）	已自主验收
	安乡鑫旺体育科技有限公司安乡鑫旺体育鞋底生产项目	《常德市生态环境局关于安乡鑫旺体育科技有限公司安乡鑫旺体育鞋底生产项目环境影响报告表的批复》（常环安建告[2024]4 号）	正在办理
临澧站成	临澧站成鞋业有限公司鞋服产业链生产项目	《关于临澧站成鞋业有限公司鞋服产业链生产项目环境影响报告表的批复》（常环临建告[2024]13 号）	已自主验收

衡阳站瑞	衡阳站瑞新材料有限公司鞋底生产项目	《衡阳市生态环境局关于衡阳站瑞新材料有限公司鞋底生产项目环境影响报告表的批复》（蒸环评函[2024]19号）	正在办理中
钟祥龙行天下	钟祥裕盛体育用品有限公司运动鞋生产建设项目	《关于钟祥裕盛体育用品有限公司运动鞋生产建设项目变更环境影响报告的备案回执》（荆环备[2019]10号）	已自主验收
	钟祥龙行天下运动用品有限公司 8T/H 生物质锅炉项目	《关于<钟祥龙行天下运动用品有限公司 8T/H 生物质锅炉项目环境影响报告表>的批复》（钟环函[2022]39号）	已自主验收
	钟祥龙行天下运动用品有限公司年产 500 万双运动鞋项目	《关于<钟祥龙行天下运动用品有限公司年产 500 万双运动鞋项目环境影响报告表>的批复》（钟环函[2023]12号）	已自主验收
	年产运动鞋 300 万双、鞋底 800 万双扩建生产项目	《关于<钟祥龙行天下运动用品有限公司年产运动鞋 300 万双、鞋底 800 万双扩建生产项目环境影响报告表>的批复》（荆环钟祥审[2025]10号）	已自主验收
衡阳高分子	衡阳站成高分子新材料有限公司鞋底生产项目	《衡阳市生态环境局关于衡阳站成高分子新材料有限公司鞋底生产项目环境影响报告表的批复》（蒸环评函[2025]16号）	正在建设中

3、排污许可证

截至本公开转让说明书签署日，公司取得的排污许可情况具体如下：

序号	持证主体	证书编号	发证机关	有效期
1	湖南龙行天下	914307255809353117001U	常德市生态环境局	2025.06.20-2030.06.19
2	湖南站成科技	91430725MA4Q4Y1K27001W	常德市生态环境局	2025.06.20-2030.06.19
3	安乡智造	91430721MA4RY71E44001Q	常德市生态环境局	2025.05.07-2030.05.06
4	安乡鑫旺	91430721MA4T25P04X001W	常德市生态环境局	2025.06.24-2030.06.23
5	临澧站成	91430724MADG67FH1F001Z	常德市生态环境局	2025.05.07-2030.05.06
6	衡阳站瑞	91430421MADBAJT95Q001Q	衡阳市生态环境局	2024.07.08-2029.07.07
7	钟祥龙行天下	91420881MA492ATB5K001U	荆门市生态环境局	2025.05.08-2030.05.07

4、固定污染源排污登记回执

截至本公开转让说明书签署日，公司取得的固定污染源排污登记回执情况具体如下：

序号	持证主体	证书编号	有效期
1	龙行天下	91441900351929903G001W	2025.02.27-2030.02.26
2	龙行天下东莞分公司	91441900MA5253TAX5001Z	2025.02.27-2030.02.26
3	东莞站成鞋业	91441900568294945Y001Y	2025.03.19-2030.03.18
4	东莞站成鞋业分公司	9144190006145150XT001X	2025.03.19-2030.03.18

5	东莞站成科技	91441900MA58D2UO3Y001Z	2022.10.26-2027.10.25
6	东莞站峰	91441900MA4UJ3GG6A001Z	2025.04.11-2030.04.10
7	站胜模具	9144190068644537X3001W	2025.02.27-2030.02.26
8	喜悦运动	91441900MA51TY163M001W	2025.06.18-2030.06.17
9	东莞站福	91441900MA562M8114001W	2025.04.14-2030.04.13
10	广东杰富亿	91441900MA5253C50N001W	2023.04.23-2028.04.22
11	站胜数字化	91441900MA7FJL5J1W001Y	2024.08.20-2029.08.19
12	常德站成	91430725MA4RD3B91P001Z	2020.09.03- 2030 .09.02
13	湖南站峰	91430725MACKH6GC6D002Z	2024.12.13-2029.12.12
14	湖南站元	91430421MA4TFJ1P5Y002X	2025.04.17-2030.04.16
15	湖南龙行天下	914307255809353117002Z	2025. 07. 07-2030. 07. 06

报告期内，公司及其境内子公司部分建设项目存在未批先建、未验收先投产、重大变动未及时办理环评手续以及未及时办理或变更排污许可/登记的情形。公司及相关境内子公司就上述情形已积极采取整改措施，截至公开转让书签署日，公司及境内子公司正在生产的建设项目均已办理环评批复、排污许可或登记；另尚有部分建设项目（湖南站成科技新建项目、衡阳站瑞鞋底生产项目、安乡鑫旺鞋底生产项目）正在办理环保验收手续。

根据公司及境内子公司相关环境保护主管部门出具的合规证明，公司及其境内子公司不属于重污染行业，公司及其境内子公司部分建设项目报告期内曾存在环保瑕疵，但已积极整改，未导致严重环境污染、重大人员伤亡、社会影响恶劣等情况发生；公司及境内子公司均已取得相关环境保护主管部门出具的合规证明；除已注销的子公司安乡大旺因未及时提交年度排污许可证执行报告而被给予行政处罚外（该等行政处罚所涉行为不属于重大违法违规行为），公司及其境内子公司报告期内未受到环境保护方面的行政处罚。

根据东莞市生态环境局高埗分局于 2025 年 5 月 26 日出具的证明，公司、龙行天下东莞分公司、东莞站成鞋业、东莞站成鞋业分公司、东莞站成科技、东莞站峰、站胜模具、东莞站福、喜悦运动自 2023 年 1 月 1 日至该证明出具日，该等公司遵守国家有关环境保护及防治污染的法律、法规，其生产经营活动中的污染物排放符合国家及地方标准，未发生过环境污染事故，无因违反有关环境保护及防治污染的法律、法规而受到投诉、处罚的记录。

根据常德市生态环境局临澧分局于 2025 年 5 月 28 日出具的证明，“临澧站成在生产经营期间存在未及时办理排污许可和环评验收的行为。经查，临澧站成已积极采取整改措施，取得了排污许可证并正在办理环评验收手续，预计项目取得环评验收不存在实质障碍；其不存在超标排放的情形，未造成环境污染事故；上述行为不属于环境保护方面的重大违法违规行为，我局不会对其给予行政处罚。”

根据常德市生态环境局安乡分局于 2025 年 5 月 29 日出具的证明，安乡鑫旺自 2023 年 1 月 1 日至证明出具日，不存在超标排放的情形，未造成环境污染事故，不存在环境保护方面的重大违法违规行为；2023 年 1 月 1 日至证明出具日，安乡鑫旺不存在违反有关环境保护方面法律、法规被该局给予行政处罚的情形。

根据常德市生态环境局桃源分局于 2025 年 6 月 3 日出具的证明，湖南龙行天下、湖南站成科技和湖南站峰自 2023 年 1 月 1 日至证明出具日，未发生环境污染事故，未出现因环境污染问题被该局予以行政处罚的情形。

根据衡阳市生态环境局衡阳县分局于 2025 年 6 月 10 日出具的证明，湖南站元环保手续齐全，自 2023 年 1 月 1 日至今，无环境违法行为，未被行政处罚。

此外，公司实际控制人已出具承诺：“公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，如公司及其子公司因报告期内未及时办理环境影响评价、排污许可、环保验收等瑕疵而被主管环境保护部门处以行政处罚或其他影响公司生产经营的行政措施的，或造成重大环境污染、生态破坏的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。”

5、公司及其境内子公司的环保合规情况

报告期内，公司境内子公司与环保相关的处罚情况如下：

序号	处罚对象	处罚机关	处罚日期	违法事实	处罚依据及结果	是否足额缴纳罚款/整改完毕
1	安乡大旺	常德市生态环境局	2023.03.16	未按照排污许可证规定的时间向审批部门提交 2022 年度排污许可证执行报告	根据《排污许可管理条例》第三十七条第三项、《湖南省环境保护行政处罚裁量权基准》和《湖南省生态环境违法行为行政处罚罚款金额裁量表》，处以罚款 5,000 元	已足额缴纳罚款

根据《排污许可管理条例》第三十七条的规定，未按照排污许可证规定提交排污许可证执行报告，由生态环境主管部门责令改正，处每次 5 千元以上 2 万元以下的罚款。安乡大旺鞋业有限公司被处以 5,000 元的罚款金额较小且属于法律规定的最低罚款数额；根据《湖南省生态环境违法行为行政处罚罚款金额裁量表》规定的裁量标准判断，其违法行为的影响区域、持续时间、发生地点、违法次数均系处罚裁量的最低档，且未对周边居民、单位等造成不良影响；相关行政处罚依据亦未认定该行为属于情节严重的情形，且违法行为未导致严重环境污染、重大人员伤亡或者恶劣的社会影响。因此，该行为不属于重大违法行为，不会对本次挂牌造成重大不利影响。

除前述行政处罚外，公司及其境内子公司不存在其他被环保部门处罚的情形。因此，公司及

其境内子公司在生产经营过程中不存在重大环保违法记录，不存在因违反环保方面的法律、法规及政策而受到重大行政处罚的情形。

6、境外子公司环保合规情况

（1）越南子公司

根据越南律师出具的法律意见书，越南龙行天下正在按照法律法规办理申请新环境许可证的手续，预计 2025 年 12 月将获得新环境许可证，预计不存在实质法律障碍；报告期内不存在因违反环境保护相关法律、法规而受到行政处罚的情形。

（2）印尼子公司

根据 Aninda Wardhana and Partners 出具的法律意见书，截至该法律意见书出具日（2025 年 6 月 11 日），公司的印尼子公司遵守了印度尼西亚的环境法律法规，不存在环保相关的行政处罚。

（3）新加坡子公司

根据 Drew & Napier LLC 出具的法律意见书，公司的新加坡子公司不存在环保相关的行政处罚。

（二）安全生产情况

事项	是或否或不适用
是否需要取得安全生产许可	不适用
是否存在安全生产违规事项	否

具体情况披露：

根据《中华人民共和国安全生产法》《安全生产许可证条例》的相关规定，公司不属于需要取得安全生产许可证的行业。

公司重视安全管理，制定了安全生产等安全管理规定及相关制度。报告期内，挂牌公司及子公司未发生重大安全事故及纠纷，不存在因安全生产问题受到主管部门处罚的情形，公司安全生产合法合规。

（三）质量管理情况

事项	是或否或不适用
是否通过质量体系认证	是
是否存在质量管理违规事项	否

具体情况披露：

1、质量认证情况

公司取得的质量体系认证具体情况如下：

序号	证书名称	证书编号	持有人	认证机关	发证日期	有效期
1	GB/T19001-2016/ISO9001:2015 质量管理体系认证证书	064-23-Q-1655-R2-M	东莞站成鞋业	北京思坦达尔认证中心	2023/6/21	2026/6/6
2	GB/T19001-2016/ISO9001:2015 质量管理体系认证证书	064-23-Q-0903-R0-M	东莞站成鞋业分公司	北京思坦达尔认证中心	2023/4/18	2026/4/17
3	GB/T19001-2016/ISO9001:2015 质量管理体系认证证书	064-23-Q-3551-R0-M	湖南站成科技	北京思坦达尔认证中心	2023/12/07	2026/12/06
4	GB/T19001-2016/ISO9001:2015 质量管理体系认证证书	064-25-Q-0022-R1-L	钟祥龙行天下	北京思坦达尔认证中心	2025/1/3	2028/1/2
5	GB/T19001-2016/ISO9001:2015 质量管理体系认证证书	064-23-Q-3309-R0-M	湖南站峰	北京思坦达尔认证中心	2023/11/15	2026/11/14

2、质量管理违规事项

根据信用广东平台出具的《无违法违规证明公共信用信息报告》、信用中国（广东·东莞）平台出具的《无违法违规证明公共信用信息报告》、湖南省发展和改革委员会（代章）出具的《湖南省公共信用合法合规证明报告（上市专版）》、桃源县市监局、安乡县市监局、钟祥市市监局、衡东县市监局出具的证明，公司及其境内子公司最近两年不存在因违反有关质量和技术监督方面的法律、法规而受到处罚的情形。

（四）高耗能、高排放情况

事项	是或否或不适用
公司处于（募集资金投向）火电、石化、化工、钢铁、建材、有色金属行业	否

具体情况披露：

公司主要从事运动鞋履的开发设计、生产与销售，主要产品为运动鞋、鞋底、制鞋模具。公司主要产品均不在《产业结构调整指导目录（2024 年版）》中，且不属于《环境保护综合名录（2021 年版）》中规定的高污染、高环境风险产品，公司及其子公司均不属于“高耗能、高排放”企业。

（五）其他经营合规情况

√适用 □不适用

1、固定资产投资项目的发改备案事项

根据《企业投资项目核准和备案管理办法》规定，龙行天下及其境内子公司的固定资产投资项目不涉及国家安全、涉及全国重大生产力布局、战略性资源开发和重大公共利益，均适用备案管理，但部分固定资产投资项目存在未按照规定办理项目备案的情形。

根据《企业投资项目核准和备案管理条例》的规定，实行备案管理的项目，企业未依照本条例规定将项目信息或者已备案项目的信息变更情况告知备案机关，或者向备案机关提供虚假信息的，由备案机关责令限期改正；逾期不改正的，处2万元以上5万元以下的罚款。

根据上述规则，在备案机关责令限期改正后，仍未改正的，将被处以行政罚款。公司已咨询相关发改部门，目前无法对历史固定资产投资项目补办发改备案手续。公司及其境内子公司未曾因未办理发改备案而被予以行政处罚，亦未收到主管部门有关责令限期改正的通知，如未来有关主管部门要求限期改正的，公司及其境内子公司将会及时补办备案，避免遭受行政处罚。

实际控制人就上述事项出具承诺，承诺“公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，如公司及其子公司在本次挂牌前因未按照国家相关规定办理建设项目投资备案而受到行政处罚或遭受任何经济损失的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。”

2、社保、住房公积金情况

根据信用广东平台出具的《无违法违规证明公共信用信息报告》、湖南省发展和改革委员会（代章）出具的《湖南省公共信用合法合规证明报告（上市专版）》、桃源县人力资源和社会保障局、常德市住房公积金管理中心桃源管理部、安乡县人力资源和社会保障局、安乡县住房公积金管理部、钟祥市人力资源与社会保障局、荆门住房公积金中心钟祥办事处出具的《证明》，公司及其境内子公司最近两年不存在因违反社会保险或住房公积金管理的相关法律、法规而受到行政处罚的情形。

公司实际控制人龙树初、龙进初、陈同举做出如下承诺：“公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，如公司及其子公司因报告期内未按照相关法律法规的规定为员工缴纳各项社会保险及住房公积金，导致公司及其子公司被相关行政主管部门要求补缴、处罚或被任何第三方依法索赔的，或者由此发生诉讼、仲裁的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。”

3、行政处罚情况

（1）公司及其重要控股子公司的行政处罚情况

根据信用广东平台出具的《无违法违规证明公共信用信息报告》、信用中国（广东·东莞）平台出具的《无违法违规证明公共信用信息报告》、湖南省发展和改革委员会（代章）出具的《湖南省公共信用合法合规证明报告（上市专版）》、桃源县有关政府部门、安乡县有关政府部门、钟祥市有关政府部门、中国人民银行东莞市分行、中华人民共和国黄埔海关、中华人民共和国长沙海关、中华人民共和国常德海关等出具的证明文件和境外律师出具的法律意见书，截至公开转让说明书签署日，公司及其重要控股子公司报告期内不存在行政处罚。

（2）公司其他子公司的行政处罚情况

①其他境内子公司的行政处罚

2023 年 6 月，公司曾经的子公司石城龙行天下因在 2022 年 3 月 1 日至 4 月 19 日期间未经海关核准，擅自将本企业进料加工保税料件与不符合串换条件的国产非保税料件之间进行串换（串换保税料件货值 75,767.21 元，漏缴税款 13,386.37 元），被中华人民共和国赣州海关给予罚款处罚 0.76 万元。

根据《中华人民共和国海关行政处罚实施条例》第十八条第一款第（一）项规定，未经海关许可，擅自将海关监管货物开拆、提取、交付、发运、调换、改装、抵押、质押、留置、转让、更换标记、移作他用或者进行其他处置的，处货物价值 5%以上 30%以下罚款，有违法所得的，没收违法所得。石城龙行天下被处以 0.76 万元的罚款金额较小，占货物价值的比例为 10.03%，属于前述处罚规定中较低的处罚幅度；违法所得没收金额较小，未对公司的营业收入和净利润造成重大不利影响；相关行政处罚依据亦未认定该行为属于情节严重的情形，且违法行为未导致严重环境污染、重大人员伤亡或者恶劣的社会影响。因此，该行为不属于重大违法行为，不会对本次挂牌造成重大不利影响。

2023 年 8 月-9 月期间，东莞站福、东莞站成鞋业分公司、站胜模具因未按期申报环境保护税，被国家税务总局东莞市税务局高埗税务分局分别给予罚款处罚 300 元、400 元和 400 元。该等公司已足额缴纳罚款，并已申报和补缴相应环境保护税。根据《中华人民共和国税收征收管理法》第六十二条的规定，纳税人未按照规定的期限办理纳税申报和报送纳税资料的，由税务机关责令限期改正，可以处 2 千元以下的罚款；情节严重的，可以处 2 千元以上 1 万元以下的罚款。东莞站福、东莞站成鞋业分公司和站胜模具被处罚款金额较小且不属于情节严重的情形。因此，该等行为不属于重大违法行为，不会对本次挂牌构成实质性法律障碍。

②其他境外子公司的行政处罚

根据佳明法律有限公司出具的法律意见书，自 2023 年 1 月 1 日至相关境外法律意见书出具日，越南子公司、分公司存在因纳税申报错误、对馈赠货物未按期开具发票、使用错误发票等行为，以及实际库存与海关申报资料存在短缺差异、未提供准确资料或数据等海关违法行为，摆放

物资、货物、交通工具及其他物品阻碍疏散通道等消防违法行为以及项目未取得环境许可证被相关主管部门给予行政处罚的情形，但该等行为均不属于严重的违法行为。

根据吴少鹏律师事务所、Aninda Wardhana and Partners、Drew & Napier LLC 出具的法律意见书，报告期内公司的香港子公司、印尼子公司、新加坡子公司均不存在行政处罚的情形。

六、商业模式

1、采购模式

公司主要采取“以产定购”的采购模式，根据客户下达的生产订单编制生产计划并结合原材料库存情况向原材料供应商、外协厂商等下达采购订单。为了保证生产稳定性与交货及时性，降低生产经营风险，公司对用量较大的通用型原材料建立了少量的常备库存。公司采购的主要原材料包括网布、皮料、鞋底、包装材料等，主要由境内及中国香港的贸易子公司实施集中采购，再由供应商将原材料发往各生产基地。公司采购流程如下：

- （1）公司业务部接收客户订单，由企划部生成订单对应的 BOM 单（生产所需物料清单）；
- （2）公司生控部根据销售订单、BOM 单核对仓库现有库存，统计需要采购的原材料生成采购单；
- （3）公司采购部根据采购单向供应商确定原材料的型号、数量和交期，下达采购订单；
- （4）供应商将原材料运送到公司指定生产工厂，公司品控部检验材料无误后入库；
- （5）公司财务部与供应商对账后，按照合同（订单）约定的付款周期向供应商付款。

公司有严格的品质检验系统，对涉及生产的全部环节安排品控部人员进行产品质量和作业流程监测。

2、生产模式

公司主要生产基地位于中国境内、越南，印尼生产基地尚处于筹备阶段。

公司实行“以销定产”的生产组织模式，根据客户订单编制短、中、长期生产计划，围绕客户产品交期需求开展日常生产活动。公司各品牌负责人与品牌对接，核对品牌是否下达足额订单，各工厂根据公司总体目标产能和品牌淡旺季需求制定年度、季度、月度、周度生产计划。各品牌接单后，由工厂业务部门根据型体、订单交期、配色等因素细分订单，并在公司生产系统 ERP 中建立工单作业，工厂生控部门依业务建单进行配套材料采购、生产计划和派工作业。旧型体在确认订单交期后公司即进行批量生产，新型体经过品牌开发中心履行开发设计阶段及试生产并得到客户认可后，后续转入批量生产。

公司有严格的品质检验系统，对涉及生产的全部环节安排品控部人员进行产品质量和作业流程监测。

公司主要生产工序均可以实现自主生产加工，在订单量较为集中、短期内产能紧张的情况下，公司存在部分外协加工的情形，提高生产效率。

3、销售模式

公司采用直销模式，客户主要为全球知名运动品牌厂商，包含李宁、Under Armour、adidas、Decathlon、New Balance、HOKA、安踏、La Sportiva 等。

公司与潜在客户初步接触达成合作意向后，客户会对公司的生产工厂资质等进行认证（验厂），在获得客户的供货资质认证后，公司与客户签订框架合同。公司根据客户的需求进行开发设计并制成样品，客户确认样品后向公司下达订单，公司生产产品销售给客户并按协议规定收款。

公司对客户的销售定价，主要根据产品材料成本、人工成本、制造费用及合理的利润确定。公司产品属于客户定制化产品，在产品的开发阶段即确定了产品的样型、所使用的材料以及产品的销售价格。公司各客户的定制化产品差异较大，公司在综合考虑原材料采购成本、人工成本、订单规模、量产难度、生产交货周期等因素后，确定向客户的报价。

公司的主要客户均为知名运动品牌厂商，客户信用良好，回款及时，一般给予客户 30-120 天的信用期。

4、研发模式

公司从成立以来一直高度重视研发，经过多年的持续研发投入，公司已形成了完整成熟的开发业务创新流程，同时培养了一支具备丰富研发经验的团队。首先，公司形成了以客户需求作为核心的研发管理流程和保障体系，建立品牌开发中心，紧紧围绕客户当季运动鞋从开发到量产的时效性推动产品技术研发及客户服务；其次，公司通过持续的研发投入打造了垂直产业链研发投入，具备制鞋模具、鞋底及新材料开发设计与成品鞋制造相关的生产技术，能够更好地在产品开发阶段形成全面的客户支持，提高客户定制化能力；最后，公司根据行业发展规划和未来发展趋势，建立了研发部、数字化信息部、自动化设备研发子公司等，结合公司自身技术积累和中长期战略规划开展研发活动，提前积累技术储备以谋求行业差异化竞争优势。

（1）品牌开发中心

经过多年的研发持续投入和研发经验积累，公司建立了李宁、Under Armour、adidas、Decathlon、New Balance、HOKA、安踏共七个品牌开发中心。运动品牌客户会提供设计图纸或产品需求，向公司提出开发设计需求，各品牌开发中心与客户讨论图稿的开发可行性及具体方案，通过多轮次讨论确定具体产品方案，随后打版、制作样品，通过公司内部性能测试后交付给客户。

客户在接收样品后会进行试穿和性能测试，并反馈样品改进意见。一般来说，样品会经过至少三轮样品才最终能将产品定型：

①第一轮样品主要根据客户提供的图纸或产品需求生产样品鞋，方便客户确定运动鞋的外形及颜色，完成性能测试验收，并由客户及主要经销商提出意见反馈；

②品牌开发中心完成第一轮样品意见修改后会再次发送第二轮样品至客户及其主要经销商，并根据样品所使用的材料、生产工艺向客户报价，客户根据第二轮样品及报价进行订单预测，并进行第二轮样品确认；

③公司根据第二轮样品修改意见修改后再次发送第三轮样品至客户，客户完成试穿测试，并进行第三轮样品确认。

经过至少三轮样品确认后，客户会在样品展销会上发布新品，展销会一般每年举行 2 次（春夏季、秋冬季），客户根据经销商、消费者对样品的欢迎程度、订单预测向公司下达正式量产订单。一般来说从客户下达研发需求到新产品定型的周期为 6-12 个月。

公司在正式量产前需要完成量产技术转换，需要将定型图纸扩展到各类鞋码，并且制作各尺码鞋底、鞋配件的模型，同时研发部和生产部需要配合解决批量生产可能影响品质稳定性的制程风险点，通过生产流程工艺标准化及改进才能提升产品良率，并最终完成开发设计。

（2）垂直产业链研发

相较于中小型运动鞋履专业制造厂商，公司通过持续多年的垂直产业链研发投入，具备制鞋模具、鞋底及新材料开发设计生产技术。

子公司站胜模具和站胜数字化专注于制鞋模具的开发设计和制造，经过多年的沉淀，能够较好地承接结构复杂、生产工艺复杂、质量要求严苛的制鞋模具研发及生产任务。站胜模具专注于制鞋模具研发及生产，服务于公司各运动品牌开发中心，同时报告期内对龙行天下体系外的销售收入占比超 90%，在满足公司产品日常开发需求的基础上，模具厂能够为中小运动鞋履专业制造商、运动品牌厂商提供制鞋模具的专业设计和制造服务，解决各类制鞋模具设计和生产的疑难杂症，具备深厚的制鞋模具技术积累；站胜数字化已掌握了复杂的 3D 金属模具打印技术，能够适用于异形复杂结构产品，如中空、镂空、倒叉和超临界发泡模具等。

子公司东莞站峰、湖南站成科技、湖南站峰、钟祥龙行天下具备运动鞋底的开发设计和制造技术，能够满足公司各运动品牌开发中心的开发设计需求，同时公司开发出 GCR、GCU 两种新型鞋底材料，相较于传统橡胶鞋底，新型材料更加轻量化、具备更好的耐磨性，同时更加环保。

（3）前瞻式研发

运动鞋履生产工艺复杂，每种鞋型所使用的原材料包括布料、网布、橡胶存在区别，工序有

所差异，自动化生产线开发难度相较于其他行业更大，传统制鞋生产线具有明显的劳动密集型特点，通过将一些劳动力较多的工序改造运用自动化设备，可以使产品品质更稳定、生产效率较高，同时能够大幅降低人工成本，近年来，运动鞋履生产自动化程度逐渐提升已经成为行业趋势。子公司广东杰富亿主要承担制鞋生产线自动化改造升级的研发任务，公司不断加大研发投入，通过自主研发目前已取得一定成果，开发的智能裁切机、电脑针车模组化生产线、入楦全自动化设备、全自动品质检验设备等自动化设备均已实现装机，目前还有多项自动化设备尚处于开发阶段。

数字化是将公司的物力、人力、财力和知识技能进行整合，搭建数字环境或环境平台，能够帮助公司更加精准地预测市场需求，并实现库存水平的精确控制，同时能够监控生产全过程，追溯产品质量瑕疵点，随时跟踪订单位置和状态。子公司深圳杰富亿主要承担制鞋数字化改造升级的研发任务。目前公司已上线的数字化应用包括 ERP、OA、EMS、MES1.0、QMS1.0、RNWCMS、LMS 等，通过迭代安乡工厂目前已发展到 MES2.0、CRM、QMS2.0，目前多项应用模块及软件迭代任务尚处于开发阶段，未来数字化转型将服务于公司各生产环节。

七、创新特征

（一）创新特征概况

√适用 □不适用

公司自成立以来深耕运动鞋履专业制造，通过产品创新、生产技术和工艺创新、材料创新、智能制造创新、数字化转型不断提升公司竞争力。公司的创新特征主要体现在以下方面：

1、产品创新

公司重视产品创新，在新产品开发方面，公司形成了以客户需求作为核心的研发管理流程和保障体系，建立了李宁、Under Armour、adidas、Decathlon、New Balance、HOKA、安踏共七个品牌开发中心，紧紧围绕客户当季运动鞋从开发到量产的时效性推动产品技术研发及客户服务。

公司与众多知名运动鞋品牌运营商建立并保持长期稳定的合作关系，凭借对行业脉络和品牌需求的深刻洞察，公司逐渐培养出 ODM 设计团队，可以根据客户对产品整体定位和需求提供运动鞋设计和量产方案，并形成平台提前布局储备各种个性化运动鞋方案（如气囊鞋、溯溪户外鞋等）供品牌方选择，可有效拓展公司业务渠道。

2、生产技术和工艺创新

公司自成立以来，一直从事运动鞋履的研发、生产和销售。经过多年的行业经营和技术积累，公司在制鞋模具、鞋底、成品鞋、制鞋工艺等环节已掌握了核心技术，并不断提高生产技术，优化生产流程，改进生产工艺，提高生产效率，节能减排。截至 2024 年 12 月 31 日，公司拥有专利 292 项（其中发明专利 16 项），这些专利基于自主研发，覆盖了生产制程创新、生产工艺创新、

治具创新、生产设备改造创新、模具设计创新、检测设备改造创新等方向，体现了公司在生产技术和工艺创新上的硬实力，也是公司保持行业内竞争力的重要保障。

3、材料创新

公司材料创新主要体现在运动鞋底材料创新领域，公司创新研发的 GCR（橡塑创新鞋大底）已经成功迭代至第三代研发，产品相较于传统橡胶更轻（减重 20%以上），耐磨系数更好，成本与传统橡胶相当；公司创新研发的 GCU（聚酯创新大底），是公司新开发的高分子弹性体材料，已实现大规模生产，具备高耐磨、耐弯折，性能良好，更加轻量化，并且属于低碳产品，不含任何有害成分，可回收、易降解，因其独特的性能赢得各大品牌的广泛使用。

4、智能制造创新

制鞋行业的自动化生产线开发难度相较于其他行业更大，具有研发投入高、研发周期长、制造难度大的特点，公司长期持续的投入，并将其作为公司中长期重要发展战略。经过长期的研发投入，公司攻坚克难，已自主研发出先进自动化设备。

如公司自主研发的模块化自动化生产线，可灵活自由组线布局（直线、U 形），可根据不同鞋型生产制程差异灵活增减设备，实现柔性化生产，提高生产效率。

5、数字化转型

数字化是将公司的物力、人力、财力和知识技能进行整合，搭建数字环境或环境平台，能够帮助公司更加精准地实现生产管理。数字化转型是公司稳步推进的另一项中长期发展战略，可以和自动化生产线的自主研发结合，打造先进的智慧工厂，目前公司已上线的数字化应用包括 ERP、OA、MES1.0、QMS1.0、RNWCMS、LMS 等，通过迭代，公司安乡工厂目前已发展到 MES2.0、CRM、QMS2.0。通过上线这些数字化应用，可以实现对工厂的实时监控、预测、预警、协调、调度、决策和指挥。

（二）知识产权取得情况

1、 专利

√适用 □不适用

序号	项目	数量（项）	继受取得数量（项）
1	公司已取得的专利	292	16
2	其中：发明专利	16	10
3	实用新型专利	270	6
4	外观设计专利	6	-
5	公司正在申请的专利	136	-

2、 著作权

√适用 □不适用

序号	项 目	数量（项）
1	公司已取得的著作权	19

3、 商标权

√适用 □不适用

序号	项 目	数量（项）
1	公司已取得的商标权	16

（三）报告期内研发情况

1、 基本情况

√适用 □不适用

公司经过多年发展，已形成了品牌开发中心、垂直产业链研发和前瞻式研发三位一体的研发模式，具体请参见本公开转让说明书之“第二节 公司业务”之“六、商业模式”之“4、研发模式”。 报告期内公司研发费用分别为 18,658.68 万元、19,240.07 万元，占营业收入的比重分别 4.43%、3.44%。截至报告期末公司研发人员人数为 1,698 人，占公司总人数比重为 6.18%。公司高度重视研发工作，坚持以创新作为公司核心驱动力，未来将继续保持高研发投入，通过研发技术积累提高行业核心竞争力。

2、 报告期内研发投入情况

√适用 □不适用

单位：万元

研发项目	研发模式	2024 年度	2023 年度
基于聚氨酯活化胶与 PUR 胶的鞋材粘合工艺的开发	自主研发	1,108.88	-
高效传输带自动清胶工艺的开发	自主研发	874.33	-
多色随机叠合注射成型热塑性弹性体发泡鞋底的开发	自主研发	640.15	-
智能 UD-ST 高效鞋模清洗洁净技术的研发	自主研发	595.34	-
模内注塑 PU 碳纤一体成型模具的研发	自主研发	502.47	-
模组式制鞋电脑车生产线的研发	自主研发	390.96	577.56
用于运动鞋生产用鞋面多层结构的一次性 no-sew 成型工艺的研发	自主研发	372.26	655.26
改性鞋材止滑耐磨运动鞋的研发	自主研发	218.77	699.04
具有吸尘装置的鞋底冲孔修边设备的研发	自主研发	-	712.64
基于滑块送料装置的全自动鞋舌车缝机的研发	自主研发	-	630.68
基于 TPU 基底的高性能鞋底 3D 打印工艺的研发	自主研发	392.36	538.05
射出成型 TPU 发泡耐磨、超轻、高弹材料的研发	自主研发	-	794.03

具有压紧机构的鞋头包头模具的研发	自主研发	-	580.03
具有自动止料装置的连帮注塑鞋模的研发	自主研发	-	540.61
高缓冲式弹性结构运动鞋的研发	自主研发	-	583.96
其他项目		14,144.55	12,346.83
合计	-	19,240.07	18,658.68
其中：资本化金额	-	-	-
当期研发投入占营业收入的比重	-	3.44%	4.43%

注：上表中列示的项目为报告期各期投入在 500 万元以上的研发项目。

3、合作研发及外包研发情况

☐适用 ☒不适用

（四）与创新特征相关的认定情况

☒适用 ☐不适用

“专精特新”认定	☐ 国家级 ☒ 省（市）级
“单项冠军”认定	☐ 国家级 ☐ 省（市）级
“高新技术企业”认定	☒ 是
“科技型中小企业”认定	☐ 是
“技术先进型服务企业”认定	☐ 是
其他与创新特征相关的认定情况	-
详细情况	

八、所处（细分）行业基本情况及公司竞争状况

（一）公司所处（细分）行业的基本情况

1、所处（细分）行业及其确定依据

公司产品主要是运动鞋履，属于服装纺织的细分行业。根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业属于“C 制造业”门类下的“C19 皮革、毛皮、羽毛及其制品和制鞋业”。

2、所处（细分）行业主管单位和监管体制

序号	（细分）行业主管单位	监管内容
1	国家发展和改革委员会	拟订并组织实施国民经济和社会发展战略、中长期规划和年度计划。牵头组织统一规划体系建设。负责国家级专项规划、区域规划、空间规划与国家发展规划的统筹衔接。起草国民经济和社会发展规划、经济体制改革和对外开放的有关法律法规草案，制定部门规章。
2	国家工信部	主要负责从宏观层面制定政策指导行业发展，负责提出新型工业化发展战略和政策，拟订并组织实施工业、通信业、信息化的发展规划；推进产业结构战略性调整和优化升级，提出优化产业布局、结构的政策建议；拟订行业技术规范和标准并组织实施，指导行业质量管理工作。监测分析工业、通信业运行态势，统计并发布相关信息，进行预测预警和信息引导；拟订并组织实施工业、

		通信业的能源节约和资源综合利用、清洁生产促进政策，参与拟订能源节约和资源综合利用、清洁生产促进规划。
3	海关总署	负责全国海关工作、组织推动口岸“大通关”建设、海关监管工作、进出口关税及其他税费征收管理、出入境卫生检疫和出入境动植物及其产品检验检疫、进出口商品法定检验、海关风险管理、国家进出口货物贸易等海关统计、全国打击走私综合治理工作、制定并组织实施海关科技发展规划以及实验室建设和技术保障规划、海关领域国际合作与交流、垂直管理全国海关等内容。
4	中国轻工业联合会	调查研究轻工行业经济运行、企业发展等方面的情况，组织开展行业统计，收集、分析、研究和发布行业信息，组织制订行业规划，组织制订、修订轻工行业国家标准、行业标准、技术规范和团体标准，参与行业质量认证和监督管理工作等。
5	中国皮革协会	主要负责开展行业调查研究，进行基础资料的收集、统计，研究行业发展方向，制定行业发展规划，协助行业发展（包括基本建设、市场拓展、国际合作、科技教育发展等）等。

公司所处行业主管部门包括国家发展和改革委员会、国家工信部，此外由于公司产品涉及出口，因此还包含海关总署。行业自律组织主要包括中国轻工业联合会和中国皮革协会。

3、主要法律法规政策及对公司经营发展的具体影响

公司的主要经营活动主要发生在中国内地、中国香港和越南，印尼尚处于业务发展初期，其中中国内地承担总部管理、技术研发、产品生产职能；中国香港主要承担贸易职能，越南是公司海外生产基地。因此，公司经营过程中受到监管的法律法规及政策主要包括中国内地、中国香港和越南。目前，公司的生产经营所涉及的法律法规、产业政策等如下：

（1）主要法律法规和政策

①中国内地相关的主要法律法规及政策

序号	文件名	文号	颁布单位	颁布时间	主要涉及内容
1	《提振消费专项行动方案》	-	中共中央办公厅、国务院办公厅	2025 年 3 月	制订多项方案，大力提振消费。方针提出打造该更多中国服务品牌，开拓国货“潮品”国内外增量市场，打造中国消费品方阵。
2	《2023 年群众体育工作要点》	-	国家体育总局	2023 年 3 月	提出大力建设新时代全民健身场地设施提升工程，包括推动更多冰雪场地建设和开放。其次，政策提及要进一步普及于发展足球、篮球、排球“三大球”，增加各级联赛的举办。最后，政策强调推动全民健身与全民健康深度结合，鼓励相关部门引导广大群众主动健身、科学健身。

3	《户外运动产业 发展规划（2022- 2025 年）》	-	国家体 育总 局、发 展改革 委、工 业和信 息化部 等	2022 年 10 月	政策提出以人民为中心，扩大户 外运动覆盖面，推动户外运动产 业与相关产业深度融合，不断满 足人民群众多层次、多元化的户 外运动需求。目标在 2025 年户 外运动产业总规模能够超过 3 亿元。
4	《关于体育助力 稳经济促消费激 活力的工作方 案》	-	国家体 育总局	2022 年 7 月	加大体育产品供给，宣传绿色健 康生活方式，鼓励群众走向户 外、参与户外运动，支持体育社 会组织下沉社区、体育企业面向 广大群众组织户外健身活动，进 一步挖掘户外运动、绿色出行等 领域消费潜力。
5	《“十四五”体 育发展规划》	体发 (2021) 2 号	国家体 育总局	2021 年 10 月	提出对我国体育产业发展目标， 体育产业总规模达到 5 万亿元， 增加值占国内生产总值比重达 到 2%，居民体育消费总规模超 过 2.8 万亿元，从业人员超过 800 万人。
6	《国务院关于印 发全民健身计划 （2021-2025 年）的通知》	国发 (2021) 11 号	国务院	2021 年 7 月	到 2025 年，全民健身公共服务 体系更加完善，人民群众体育健 身更加便利，健身热情进一步提 高，运动项目参与人数持续提升， 经常参加体育锻炼人数比例达 到 38.5%，县（市、区）、乡 镇（街道）、行政村（社区）三 级公共健身设施和社区 15 分钟 健身圈实现全覆盖，每千人拥有 社会体育指导员 2.16 名，带动全 国体育产业总规模达到 5 万亿 元。
7	《中华人民共和 国国民经济和社 会发展第十四个 五年规划纲要和 2035 年远景目标 纲要》	-	国务院	2021 年 3 月	提出加快推进制造强国、质量强 国建设，促进先进制造业和现代 服务业深度融合；深入实施制造 强国战略，保持制造业比重基本 稳定，增强制造业竞争优势，推 动制造业高质量发展。
8	《关于促进全民 健身和体育消费 推动体育产业高 质量发展的意 见》	国办发 (2019) 43 号	国务院	2019 年 9 月	该意见提出完善产业政策，优化 发展环境，促进体育消费，加强 平台支持，改善产业结构，优化 产业布局，实施“体育+”行动， 打造发展载体，夯实产业基础等 多方面政策举措鼓励体育相关 产业发展。
9	《健康中国行动 （2019-2030 年）》	-	健康中 国行动 推进委 员会	2019 年 7 月	促进以治病为中心向以人民健 康为中心转变，倡导科学运动， 提高人民健康水平。促进健身逐

					步向“全民化”发展，从一线城市向二三线城市下沉。
--	--	--	--	--	--------------------------

②中国香港相关的主要法律法规及政策

序号	文件名	文号	颁布单位	颁布时间	主要涉及内容
1	《进出口条例》（香港法例第 60 章）	-	香港立法会	1972 年 1 月	《进出口条例》（香港法例第 60 章）主要列明有关香港进出口物品的规定及管制。
2	《税务条例》（香港法例第 112 章）	-	香港立法会	1988 年 1 月	规定了相关企业之间转让定价，以及香港与其他国家或地区（包括中国）之间的全面性避免双重课税协定等。

③越南相关的主要法律法规及政策

越南是公司主要的海外生产基地，在越南投资生产适用的有关法律主要是《投资法》。该法是一部针对外商投资者到越南投资的法律，包括保障投资者权益、简化行政审查手续、为外商投资者提供更加优惠的投资政策等，主要内容包括：

I 该法明确规定了对外商投资者的保障，在对外商投资者的财产所有权保障、财产转移及相关政策法律改变时对投资保障和纠纷解决等方面都做出了详细的规定。

II 该法注明对越南投资的相关优惠行业、地区以及该地区投资的具体政策扶持，外商投资者可根据自身状况选择适宜的投资产业和地区，降低投资成本，提高投资效率。其中优惠投资领域主要是越南鼓励发展的高新技术产业、农业、劳动密集型产业、基础设施与文化教育事业等；优惠地区主要是经济发展落后地区及相关经济区和出口加工区等。

III 该法规定了在越南投资的税收政策，外商投资企业和越南内资企业都采用统一税收标准，对于不同领域的项目实施不同的税率和减免期限。如特别鼓励投资项目所得税率为 10%，减免期限为 4-15 年；鼓励投资项目所得税率为 15%，减免期限为 2-10 年；所有优惠税率最长不超过 15 年，过优惠期后按普通税率征税；普通投资项目所得税率为 20%，减免期限为 2 年。对于投资额达到 3 亿美元，或年销售额达到 5 亿美元，或提供就业岗位 3,000 个以上的企业，越南政府给予所得税“四免九减半”的特殊优惠。

（2）对公司经营发展的影响

近几年来受公共卫生事件影响，我国非常重视推动全民健身，通过鼓励全体人民积极健身，有利于主动健康、预防疾病、提高生活质量。全民健身的热潮有利于国家发布扩大内需、刺激消费、侧供给改革、促进产业升级等政策措施，为运动鞋履制造行业提供了政策支持和市场机遇，为公司持续稳定发展创造了良好的政策环境。

4、（细分）行业发展概况和趋势

鞋履是现代居民生活消费的必需品，能够为双脚提供支撑和保护，减少脚底接触凹凸不平、粗糙或锋利地面带来的影响。其中运动鞋履是鞋履的一种分类，是根据不同运动特点设计制造的鞋子，相较于皮鞋、女鞋等其他鞋型，运动鞋履更加强调缓冲、防震、防滑、力量推动等特性。随着运动鞋履逐渐被大众接受，其设计逐渐融入大量生活化、休闲化、时尚化的设计元素，使其不仅适用于特定的运动场合，也适合在日常生活中穿着，运动鞋履也逐渐发展成为现代鞋履市场中不可或缺的一部分。

（1）运动鞋履行业主要经营模式

随着国际贸易和国际产业链分工的发展，运动鞋履行业逐渐形成了两种经营模式：

①运动品牌运营与制造分离模式

目前全球知名的运动鞋履品牌主要使用品牌运营与制造相分立的模式，品牌运营商大多拥有较长的历史，强调品牌内涵及特色，注重产品个性化设计和消费差异化定位，因此品牌将主要的经营重心放在品牌价值塑造、产品设计与营销，以此提高消费者的消费体验和品牌忠诚度。对于运动鞋履制造，则委托给专业鞋履制造厂商负责；运动鞋履制造厂商专注于成品鞋的开发设计和制造，可以根据客户的产品设计需求或定位，提供产品选材、性能、款式建议，参与产品的开发设计和样品制造，共同完成产品定型并转入量产，满足品牌运营商对于产品质量、上市时效性的需求。

在运动鞋履制造专业分工的大背景下，Nike、adidas、VF、Deckers 等知名运动品牌均属于运动品牌厂商；裕元集团（0551HK）、丰泰企业（9910TW）、钰齐国际（9802TW）、华利集团（300979.SZ）为已上市的运动鞋履专业制造厂商，上述企业均为中国台湾背景，公司亦属于运动鞋履专业制造厂商，有别于上述上市公司，公司属于中国本土背景具备规模和较强竞争力的运动鞋履专业制造厂商。

②品牌运营与制造一体模式

品牌运营与制造一体模式是指公司从事鞋履品牌运营的同时，鞋履的产品设计和开发制造主要由公司负责。目前采用这种模式的企业包括贵人鸟（603555.SH）、万里马（300591.SZ）等。

上述两种模式也并非绝对，贵人鸟（603555.SH）、万里马（300591.SZ）等也存在少部分鞋履外包生产的情况。

（2）细分行业市场规模及预测

①全球运动鞋行业市场规模及预测

运动鞋履作为现代居民生活消费必需品，全球鞋履行业市场规模巨大。根据葡萄牙鞋业协会数据，2019-2023 年全球运动鞋行业市场规模复合增长率为 2.4%，受到全球公共卫生事件的影响，

工厂停工和航运费率周期性波动影响，行业市场规模由 2019 年的 8,375 亿元迅速下行至 2020 年的 5,705 亿元。随着全球运动鞋行业自 2020 年后触底迎来稳健增长，2023 年全球运动鞋行业市场规模在 9,356 亿人民币。

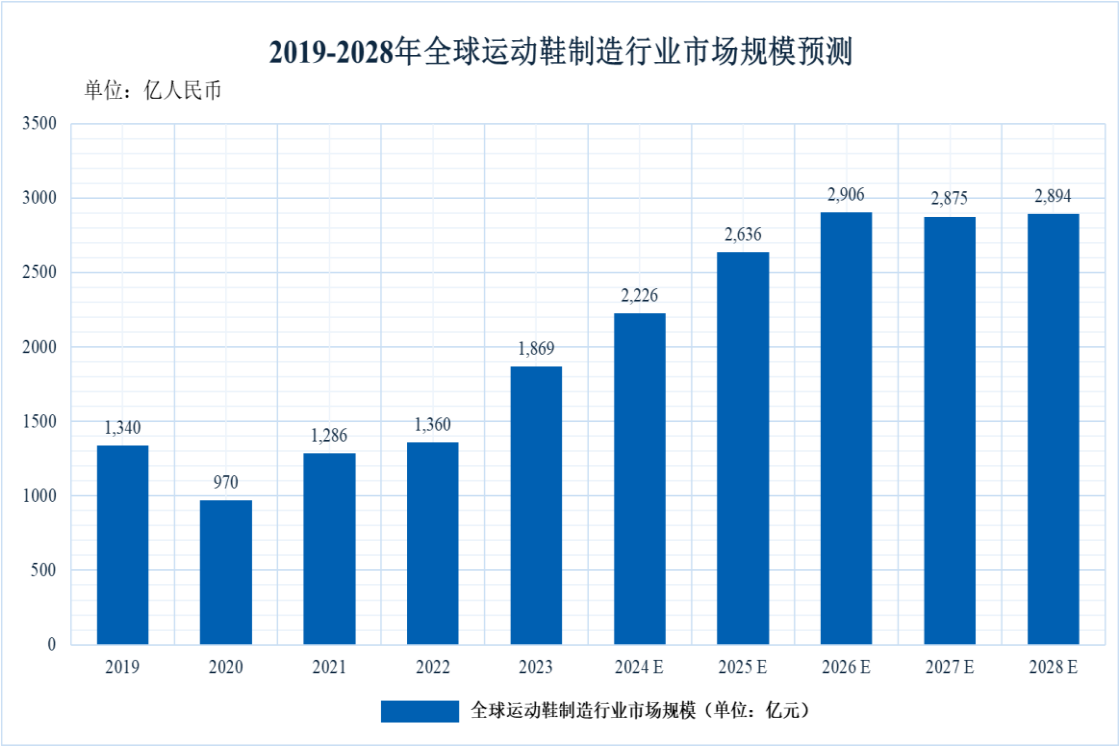
随着全球运动时尚风潮兴起、行业库存周期回暖及消费者对高品质运动鞋支付意愿上升，运动鞋履消费市场需求稳步增长。根据头豹研究院数据显示，2028 年全球运动鞋行业市场规模有望超 14,000 亿元。从功能性角度上来看，运动鞋相较于其他传统鞋型，具备灵活适配、多场景应用、时尚潮流元素丰富等优势。随着公共卫生事件之后，各国居民均更加重视健康与运动，运动鞋履行业的需求复苏后迎来稳定增长。



数据来源：wind,葡萄牙鞋业协会,头豹研究院

②全球运动鞋制造行业市场规模及预测

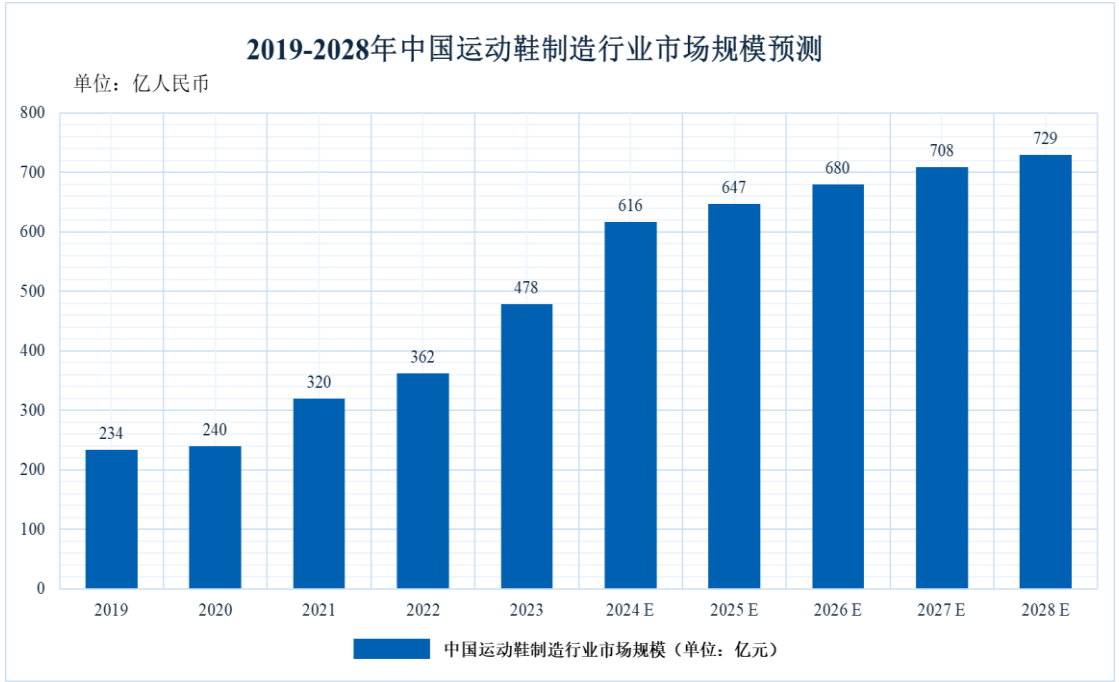
根据头豹研究院数据显示，全球运动鞋制造行业市场规模由 2019 年的 1,340 亿增至 2023 年的 1,869 亿元，期间复合增长率 8.7%。随着运动鞋履制造难度逐年上升，知名品牌运营商与鞋履专业制造商的专业化分工趋势愈加显著。新材料开发、生产工艺流程优化及自动化生产技术为运动鞋制造行业带来巨大变革，进而提升了运动鞋专业制造厂商的产品附加值，预计 2028 年行业规模有望超过 2,800 亿元。



数据来源：wind,葡萄牙鞋业协会,头豹研究院

③中国运动鞋制造行业市场规模及预测

受益于我国体育政策支持、居民健身运动需求释放、国潮运动鞋品牌崛起及线上零售渠道快速扩容等综合因素影响，根据头豹研究院数据显示，中国运动鞋制造行业市场规模由 2019 年的 234 亿增长至 2023 年的 478 亿元，年复合增长率为 19.6%。预计 2024-2028 年中国运动鞋代工行业将持续稳定增长，预计 2028 年行业规模有望超过 700 亿元。



数据来源: wind,葡萄牙鞋业协会,头豹研究院

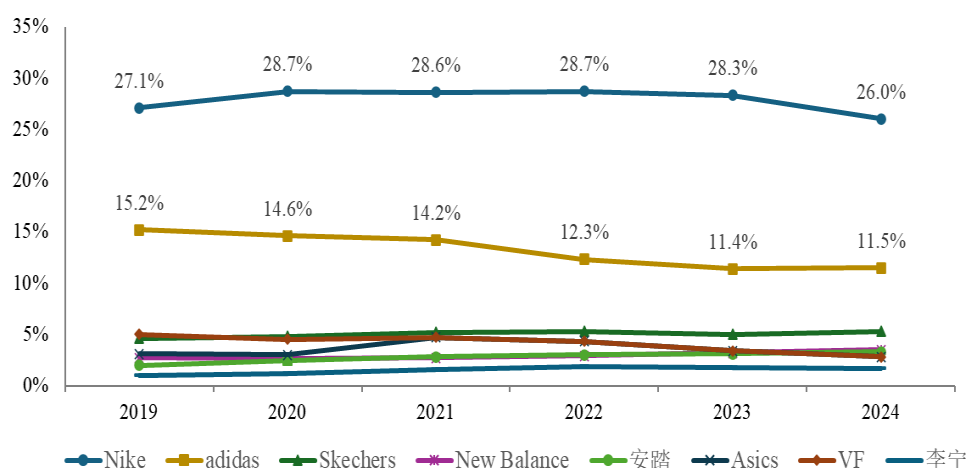
(3) 行业发展趋势

①头部运动品牌厂商与鞋履专业制造厂商深度绑定

在产业链专业化分工的大趋势中,越来越多的运动品牌厂商采取品牌运营与生产制造相分离的模式,更加专注品牌价值的塑造及产品的创意设计和营销,运动鞋履专业制造厂商则全面负责产品生产。在专业分工的背景下,运动品牌厂商与鞋履专业制造厂商深度绑定,相互影响,互相依存。鞋履专业制造厂商固然需要依靠品牌运营商的市场规模和订单才能扩张和发展,而品牌运营商在抢占市场份额时同样离不开优质的鞋履专业制造商的技术和产能支持,二者一荣俱荣、一损俱损。专业鞋履制造厂商也逐渐成为运动品牌厂商战略发展的重要合作伙伴,品牌运营商会扶持开发能力和交付能力强、品质稳定的公司以匹配自身战略发展规划。

根据欧睿数据显示,2019年 Nike、adidas 的市占率分别为 27.1%、15.2%,2024 年 Nike、adidas 的市占率分别为 22.8%、13.5%,虽然个别小众运动品牌突围抢占市场使得市占率有所下降,但是头部运动品牌厂商仍然占据了大部分的市场份额,品牌影响力相对较大,运动品牌厂商存在明显的马太效应。出于对产品交期及质量稳定性的需求,头部品牌运营商倾向于选择头部运动鞋履专业制造厂商满足其综合需求,这也使得大型的运动鞋履专业制造商占据较大的市场份额。

全球运动鞋市占率变化(2019-2024年)



数据来源: Euromonitor,中金公司研究部

②运动鞋履制造向劳动力资源丰富的国家和地区迁移

运动鞋履制造属于劳动密集型产业,受国际贸易与产业链分工影响,全球产能不断向劳动力资源丰富的国家和地区转移。运动鞋履制造业经历了以下几个发展阶段:

I 起源阶段(大约 16 世纪-一战结束)——运动鞋制造业起源于英国。英国人以“Pumps”来称呼没有鞋带、像“Slipper”一样穿脱方便的鞋子,这种单层式鞋底的 Pumps 鞋是以“车翻鞋”

（Turnshoe）结构方式制成。除了当作室内用鞋之外，也被当作球类比赛时广泛使用的运动鞋。至今，英国还是有许多人习惯以 Pumps 来代表运动鞋。

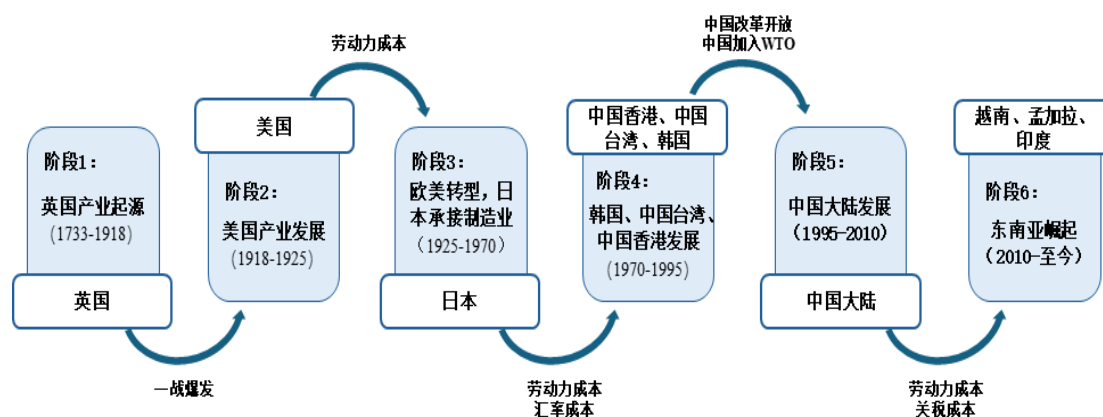
II 制鞋业首次转移（1918-1925）—— 一战之后，世界制造中心转移至美国，运动鞋制造中心也转移至美国。

III 制鞋业第二次转移（1925-1970）—— 由于劳动力成本以及欧美经济转型，运动鞋制造中心转移至日本。

IV 制鞋业第三次转移（1970-1995）——日本劳动力成本以及汇率成本逐渐提高，运动鞋制造业逐渐迁移至中国台湾地区。1971 年，中国台湾地区的鞋类外销量已经达到 1 亿双，到了 1976 年，中国台湾地区更是超过意大利，成为世界龙头的鞋类出口地区。同时，中国香港和韩国在这一时期也是重要的运动鞋制造中心。

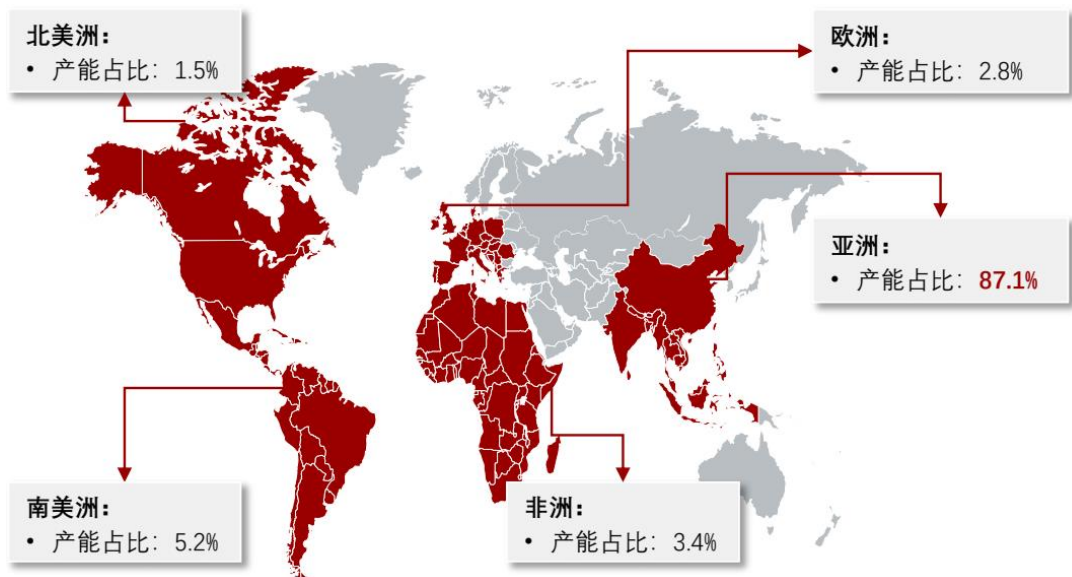
V 制鞋业第四次转移（1995-2010）——80 年代，随着中国台湾地区经济的快速发展和台币对美元的升值，制鞋企业开始将生产线转移到大陆，中国大陆的制鞋业得到了快速发展，尤其是在广东、福建等沿海地区，形成了一批以运动鞋专业制造为主的产业集群。国内运动鞋品牌也纷纷涌现并持续发展，如安踏、李宁、匹克等。

VI 制鞋业第五次转移（2010 年至今）——目前制鞋业呈现向越南、印尼、缅甸、印度等东南亚、南亚国家转移的趋势，这些国家具备丰富的劳动力资源。



数据来源：国泰君安证券研究

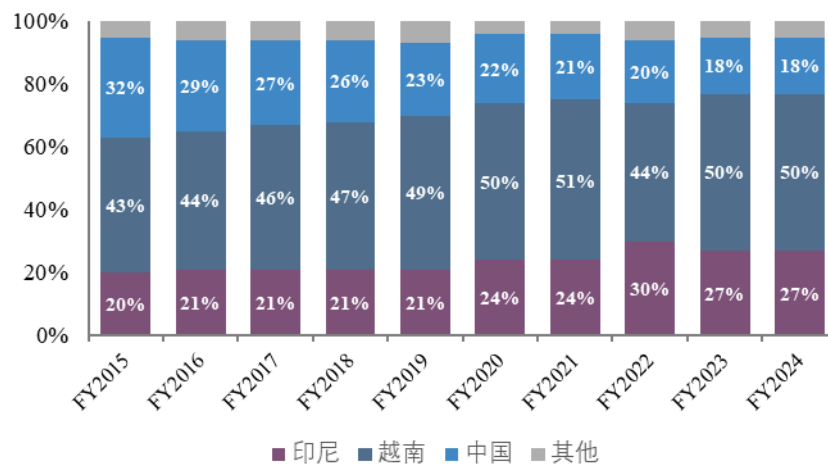
根据头豹研究院数据显示，2023 年全球共制造 224 亿双鞋履，其中亚洲地区占比 87.1%，其次是南美洲，占比为 5.2%，鞋履制造业的产业转移使得亚洲地区的制鞋产能断崖式领先，全球鞋履制造产能高度集中于亚洲地区。



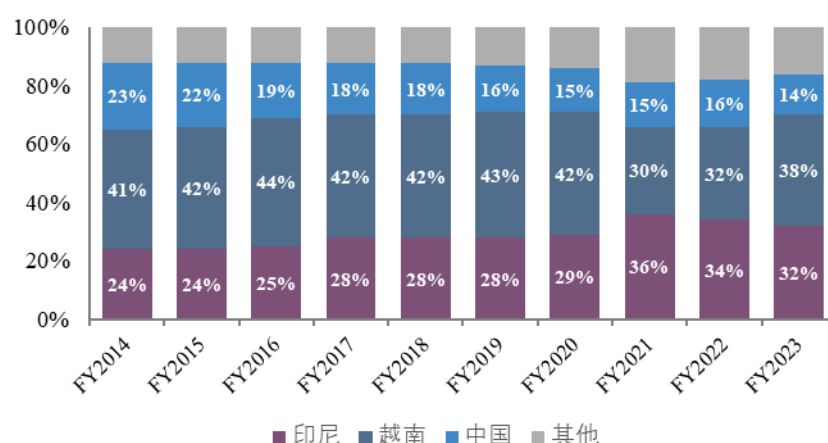
数据来源：葡萄牙鞋业协会,头豹研究院

近年来，亚洲地区的制鞋产能逐渐转移至劳动力资源丰富的东亚、东南亚国家和地区。根据 Nike 年报显示，在 2020 财年印尼已超越中国成为第二大鞋类生产国，中国产量占比逐年下滑，印尼占比呈增长趋势。根据 adidas 的年报显示，印尼在 2014 年首次超过中国成为第二大鞋类生产国，中国产量占比逐渐下降，越南和印尼的产能占比约占到 70% 产能。

Nike 鞋类产品各国产量占比



adidas鞋类产品各国产量占比



数据来源：Nike 公告，adidas 公告，中金公司研究部

③运动鞋履生产自动化程度逐渐提升

运动鞋履生产制造工艺复杂，主要鞋型的工序有上百道，各部位存在不同的弧度、高度、长度和宽度，主要原材料布料、皮料、橡胶等材质柔软、有弹性，生产需要依托人工操作，不同鞋型、同鞋型不同鞋码之间存在工序细微差别，因此生产制程自动化难度较大。然而，随着人工劳动力成本持续上涨，也促使运动鞋履专业制造厂商加大对工业自动化的投入，近年来制鞋产业自动化程度不断提升。

如自动化鞋底切片机可以自动除去鞋帮材料，再测量鞋底板的厚度和鞋底内外花纹的深度，通过自动化鞋底切片机的软件，计算出需要切除的鞋底厚度，然后通过 2~6 次的切割，每次切割仅需 5 秒，多次切割后即可获得符合要求的试样。引入自动化设备提高鞋底修边整形工序的生产效率和品质稳定性，同时也降低了人工制造成本。

全球竞争日益激烈，运动鞋履生产自动化提升有利于降本增效，对冲人力成本上升风险，提升公司综合竞争力，目前各大鞋履专业制造厂商均在积极布局。

5、（细分）行业竞争格局

（1）行业竞争格局

运动鞋履制造产业经历产能转移后，目前产能高度集中在亚洲地区。中国台湾背景运动鞋制造企业在产业转移过程中具备显著的先发优势，凭借技术水平、产能规模、产品质量等方面的优势在生产线迁移至中国大陆、东南亚、东亚地区过程中，迅速占据市场规模，同时欧洲、美国、日本迫于人工成本压力、国际贸易及产业链分工等原因逐渐退出市场竞争，中国台湾背景制鞋企业与知名品牌运营商深度绑定并迎来了高速发展，形成了一批综合实力较强并具备领先地位的国际企业。

我国运动鞋履制造产业在 80 年代改革开放后迎来了快速的发展，尤其是在广东、福建等沿海地区，目前已逐渐形成了成熟、完善的产业链体系。国内运动鞋品牌也纷纷涌现并持续发展，如安踏、李宁、匹克、361 度等，这些品牌也逐渐孕育出经营规模较大、知名度较高的本土运动鞋履专业制造企业，随着本土运动鞋专业制造企业与国际知名运动品牌建立并加深合作，技术水平、产品质量及整体规模方面也逐渐向国际领先水平靠拢，并逐渐参与到制鞋业产能向东南亚、东亚地区转移的变迁中。

（2）行业内主要竞争企业

公司是中国背景的专业运动鞋履制造商，不从事任何品牌运营业务，公司的主要竞争对手为业务模式、产品类型及客户类型与公司存在相似，规模较大、具有较强竞争力的上市专业运动鞋履制造商，包括裕元集团、丰泰企业、钰齐国际、华利集团，上述均为中国台湾背景的领先运动鞋专业制造厂商。公司综合考虑主要产品结构、业务模式、以及数据可获得性等因素，将前述公司作为同行业可比上市公司。

①裕元集团

裕元集团（0551HK）总部位于中国台湾，于 1992 年在中国香港上市，该公司主营业务分为制造业务（包括鞋履、鞋底、配件及其他）和运动品牌零售业务，主要生产 Nike、Adidas 等品牌运动鞋，产品类型包括运动鞋、便服鞋、户外鞋、运动凉鞋、鞋底及配件等，生产基地主要分布于越南、印尼、中国、柬埔寨、孟加拉、缅甸等地，是全球最大的专业运动鞋履制造商，Nike、adidas 收入合计占比 75-80%，其他覆盖品牌包括 Skechers、Puma、Vans 等。2024 年 12 月 31 日，裕元集团总资产 5,301,699.47 万元，2024 年度总收入 5,881,664.61 万元（其中，鞋履制造业务收入 4,040,422.08 万元，占比 68.70%），净利润 282,083.60 万元。2024 年出货量为 2.553 亿双。

②丰泰企业

丰泰企业（9910TW）成立于 1971 年，总部位于中国台湾，1992 年在台湾证券交易所上市，为专业的运动鞋履制造商，主要产品包括运动鞋、直排轮鞋、冰刀鞋、雪靴等，生产基地主要分布于越南、印尼、中国、印度等地。丰泰企业是 Nike 资深供应商之一，Nike 收入占比接近 90%。2024 年 12 月 31 日，丰泰企业总资产 1,212,415.11 万元，2024 年度总收入 1,977,734.24 万元，净利润 130,832.00 万元。

③钰齐国际

钰齐国际（9802TW）成立于 1995 年，总部位于中国台湾，2012 年在台湾证券交易所上市，主要生产户外鞋，生产基地主要分布于越南、中国、柬埔寨等地，品牌客户分散度高，品牌分布广泛，覆盖的客户包括 Altra、Engelbert Strauss、La Sportiva、Meindl、Merrell、On Running、Salewa、The North Face、Timberland、Vans 等众多品牌。2024 年 12 月 31 日，钰齐国际总资产 485,145.93

万元，2024 年度总收入 325,689.69 万元，净利润 30,623.03 万元。

④华利集团

华利集团（300979.SZ）成立于 2004 年，总部位于广东中山，于 2021 年 4 月创业板上市。华利集团以制造运动鞋为主要业务，主要产品包括运动休闲鞋、户外靴鞋、运动凉鞋与拖鞋等，客户覆盖 Nike、Deckers、VF、Puma、Under Armour、New Balance、Asics 等，生产基地主要位于越南、印尼。2024 年 12 月 31 日，华利集团总资产 2,276,462.30 万元，2024 年度总收入 2,400,639.36 万元，净利润 383,618.58 万元，2024 年销量为 2.23 亿双。

（3）行业门槛及壁垒

①客户资源壁垒

运动品牌厂商具有明显的“马太效应”，能够进入这些品牌的供应体系并且保持优势的供应商地位会对新进入者提出较大的挑战，客户资源及品牌将形成进入公司所处行业的重要壁垒，具体表现如下：

知名运动鞋品牌商对于制造商选择的过程十分谨慎，在确定制造商过程中通常会建立一套严格的供应商评审标准，运动鞋履制造商只有通过运动鞋品牌商的合格供应商评审，才能进入其供应体系。考察新供应商的周期一般长达 1 年左右，考察内容主要包括制造商的开发设计能力、批量生产能力、产品质量管控、快速响应能力及准时交付能力等。只有综合实力能够满足客户的核心需求，才能进入到客户的供应体系。

另外客户对于供应商的考察是持续的，每年将会根据公司产能、质量、产品配合程度等因素柔性调整订单份额，作为供应商需要保持产品质量和客户供应及时性同时谋求进一步扩大经营规模、提高行业内的知名度，这才能有助于稳定订单规模并谋求更长远发展。

鉴于此，品牌商倾向于保持已有的供应链体系的稳定，通常会与被纳入合格供应商目录的运动鞋履制造商形成较为稳固的长期合作关系，从而对新进入者形成客户资源壁垒。

②技术壁垒

运动鞋履制造的技术壁垒主要体现在开发设计能力、批量生产能力、新工艺新技术研发、生产的自动化改造等方面。

在推动新品上市时，首先品牌商会提供运动鞋设计图纸给到制造商，制造商需要准确理解品牌商的品牌内涵和设计思路，利用丰富的开发设计经验，考虑材料选择、成本控制、模具的设计、生产工艺等因素，打造出品牌商满意的样品。随后从样品到量产阶段，制造商需具备成熟的生产工艺及熟练的生产人员，有效组织生产，克服容易发生生产不良的技术难点，具备批量生产能力。由于运动鞋产品有很强的时效性，因此要求制造商具有出色的开发设计能力和量产供货能力，实

现产品的快速推出。

随着消费市场对运动鞋性能、时尚、环保等要求越来越高，运动鞋履制造商也需不断研发新工艺、新技术，以满足品牌商需求，适应市场需要。新进入者由于行业经验的缺乏，在技术储备上与大型制造商存在差距。

运动鞋履制造行业在传统生产模式下，设备自动化程度低、制程工艺繁琐、人力需求大、产品追溯性差，近年来大型制造商先后开启自动化和数字化改造。自动化改造是主要通过引入自动化设备并对设备进行适合工厂生产的改造，推进生产制程自动化，能够有效降低人工成本并提高生产效率；数字化改造方面，主要是通过引进 MES 生产信息化管理系统、ERP 企业资源管理系统、智能物联网系统等数字化信息系统，将开发设计和生产制造等环节全流程贯通，实现产品开发和生产运营的数据可视化，并向品牌运营商开放系统端口，实现订单信息随时可查，产品质量问题可溯源。新进企业由于资金和技术缺乏，在自动化和数字化建设上与大型制造商存在较大差距。

综上可知，开发设计能力、批量生产能力、新工艺新技术研发、生产的自动化改造等技术能力的具备需要长时间的实践和经验的积累，新进入企业无法在短时间内实现追赶，故运动鞋履制造具有较高的技术壁垒。

③人才壁垒

运动鞋履制造行业是一个对团队综合能力要求较高的行业。在开发设计方面，开发设计人员需要熟练掌握运动鞋设计、材料选用、生产工艺等专业知识，在此基础上，还需准确的把握品牌内涵，熟悉时尚流行元素；在生产方面，运动鞋履制造涉及工序较多，最高超 230 多项工序，需要熟悉生产流程、工艺的生产人员确保生产过程的技术要求和产品质量；管理方面，运动鞋履制造是劳动密集型行业，需要聘用大量生产工人，对生产工人的组织、培训、管理要求管理人员具备丰富的管理经验和技巧。前述专业化团队的打造和形成需要企业经过长期的投入和积累，新进入者短期内无法形成或者进行复制，从而形成较高的人才壁垒。

④资金壁垒

运动鞋履制造业属于资金密集型行业，需要投入大量资金用以厂房、设备投入以及建立完善的生产和质量管理体系，在日常生产经营过程中，原材料采购、员工工资、后勤运营保障等方面亦需持续的投入运营资金。另外，为了降低人工成本、提升生产效率、提升产品质量稳定性，部分大型制造商谋求开展自动化和数字化改造，需购置更多先进的生产设备和信息系统，对资金的需求更大。因此，大量与持续的资金投入构成进入行业的资金壁垒。

⑤规模壁垒

运动鞋履制造具备规模经济的特点，具备较高的规模壁垒。首先，只有达到一定的生产规模

才能有效降低生产成本，形成市场竞争优势。其次，只有规模足够大，才能满足品牌商多样化、多批次、高质量、快交付的要求。

（二） 公司的市场地位及竞争优势

1、公司的竞争地位

公司主要从事运动鞋履的开发设计、生产与销售，是中国本土具有规模优势、品牌影响和市场竞争力的运动鞋履专业制造商。经过多年的发展，公司已逐渐进入到李宁、Under Armour、adidas、Decathlon、New Balance、HOKA、安踏等国际知名品牌的供应链体系，凭借优质的产品和服务，获得了行业内众多客户的认可，公司 2023、2024 年均荣获李宁品牌评价最佳供应商奖，2024 年连续四个季度获 Under Armour 供应商 MVP 奖项，2023 年在 adidas 供应商 SPIKE 评分体系中得分第一、2024 年获得 adidas 最具竞争力奖和 Game Changer 大奖、鞋履自动化生产线项目在 adidas 举办的 2024 年北亚 ME 峰会上荣获“自动化灯塔奖”，公司是 Decathlon 鞋业全球仅有的 5 家战略合作伙伴之一，在 New Balance 全球供应商评分体系中质量和交期排名长期处于前列。

2、公司的竞争优势和劣势

（1）公司的竞争优势

①客户资源与品牌优势

通过长期的稳步经营，公司凭借优良的产品品质、突出的开发设计能力、快速响应能力和及时交付能力，积累了宝贵的全球知名运动鞋品牌商客户资源，2024 年全球运动鞋服排名前十企业中有 4 家与公司建立了合作关系：

排名	公司	主要品牌代表	报告期内是否为公司主要客户
1	Nike Inc	Nike、Converse、Jordan	否
2	adidas Group	adidas	是
3	Skechers USA Inc	Skechers	否
4	New Balance	New Balance	是
5	Puma SE	Puma	否
6	ANTA (China) Co Ltd	ANTA、FILA、DESCENTE、KOLON SPORT	是
7	Asics Corp	ASICS、Onitsuka Tiger	否
8	VF Corp	Vans、Timberland、The North Face	否
9	On AG	On AG	否
10	Li Ning Co Ltd	Li Ning	是

注：Euromonitor 将上述企业定位为运动鞋服企业，其市场份额排名以运动鞋与运动服装等合计进行市场份额的排名。

运动鞋品牌行业具有明显的“马太效应”，公司通过多年的经营积累和沉淀，已与上述 4 家知名运动鞋品牌商建立了深厚的合作关系，并获得多项品牌颁发的荣誉。

公司的客户分布涵盖国内和国外知名运动品牌商，布局相对分散，不存在对单一客户的重大依赖，客户结构较为均衡。这使得公司在市场竞争中具有相对优势：其一，公司客户结构均衡，能够较好平抑国际贸易摩擦风险，公司业务发展可持续性较强；其二，知名品牌商对供应商要求高，带动公司不断提升开发水平、生产水平、管理水平，能够推动公司综合竞争力不断提升；其三，知名品牌商经营稳定，回款能力强，违约风险低，公司经营风险更为可控。

②完整垂直产业链优势

相较于专注于运动鞋履的制造商，通过持续的创新和有效的垂直产业链投入，公司是行业内少有的掌握了制鞋模具开发设计生产技术、鞋底及新材料开发设计生产技术、运动成品鞋开发设计生产技术、自动化设备开发改造技术、数字化项目推进能力的完整产业链技术的专业运动鞋履制造商。具体如下：

在模具制造方面，公司旗下站胜模具从 1998 年起即开始从事模具制造，拥有丰富的模具设计和制造经验，具备较高的模具设计、制造水平，能够准确把握客户要求，克服复杂模具难题，快速响应客户。模具的好坏在运动鞋履制造过程中起着重要作用，优秀的模具能够提高生产效率、降低废品率。得益于自身出色的模具制造实力，公司能够快速完成模具设计和制造，整体上降低运动鞋履生产周期，提升客户满意度和服务黏性。

在运动鞋履开发设计方面，公司共拥有七个品牌开发中心，并且组建了一支具有丰富经验的开发设计团队，与客户保持良好互动，能够快速而准确的把握品牌商的需求，利用自身丰富的开发经验为客户提供款式设计、材料选用、工艺运用等建议，与客户共同快速完成产品的开发，提升新产品推向消费市场的效率。

在生产方面，公司具备鞋面、鞋底、成品鞋制造的全流程生产能力。一方面，全流程生产能力有利于公司清楚地掌控新材料、鞋底、鞋面、成品鞋各个制程环节的生产质量和产品成本，不断复盘以提升生产综合管理能力，保持产品质量的稳定；另一方面，全流程生产能力有利于公司及时完成产品交付，使制鞋模具、鞋底等生产环节更加可控，降低外部供应链风险，更好地满足客户需求。

在自动化和数字化方面，公司积极布局行业发展前沿，大力投入自动化设备的改造和研发、数字化系统上线，目前公司自主研发的自动化生产线已经可以解决绝大部分运动鞋型的生产方案，大部分工厂也已上线自主研发的 ERP、OA、MES1.0、QMS1.0、RNWCMS、LMS 等，未来计划将数字化转型赋能于自动化生产设备，打造“绿色工厂”。通过积极推动自动化和数字化的行业技术创新，可以较大限度的削减人力成本对行业的影响，公司未来布局工厂可以选择不具备明

显人工成本优势的国家或地区。现今国际环境日益复杂，地缘政治升温加剧了“逆全球化”思潮抬头的趋势，前瞻式投入自动化和数字化可以平抑供应链重组转移的部分风险，更有利于公司提升持续经营能力。

③快速响应及交付优势

运动鞋履的消费市场变化较快，流行趋势和时尚元素每年都在变化，品牌商的经营策略也会跟随消费市场变化，作为快速消费品，运动鞋履一直具有很强的时效性，这就要求运动鞋履制造商必须具备快速响应和及时交付的能力。

公司拥有均衡合理的产能布局、全产业链服务能力、严格生产管理体系和完善的供应链管理体系，具备快速响应和及时交付优势，从而满足客户需求，具体表现如下：

产能布局方面，公司在中国内地（东莞、湖南常德、湖北钟祥）、越南布局了生产制造基地，针对国内外知名运动鞋品牌客户的交货区域和要求，公司合理安排和投放生产资源。针对李宁、安踏等国内知名品牌，国内生产基地能够提升沟通效率，降低运输半径；而对于 Under Armour、HOKA 等国外知名品牌，其产品最终将出口至北美、欧洲等国家或地区，通过越南海外生产基地，能够较好地利用越南出海便利的优势，降低贸易摩擦对公司的影响；另一方面，公司也在积极布局位于印尼的海外生产基地，以谋求更多元化的海外产能布局，降低地缘政治对公司经营的影响。

产业链布局方面，公司具备从产品开发设计、模具、鞋面、鞋底到成品制造全流程的完整产业链技术，降低了外部供应链风险，提升了客户响应速度。

在生产方面，公司拥有丰富的生产管理经验，经过多年的经验总结和沉淀，目前公司已形成了一套高效、完善的生产管理制度。通过严格、精细化的生产管理，公司能够较好地平衡产品质量、生产成本、交付及时性，内化形成一支高效率、高执行力的实战经验丰富的团队，从而形成行业竞争优势。

在供应链管理方面，公司建立了稳定的供应商体系，与供应商建立了良好的合作关系，公司能够协调供应商调整产能，迅速完成备货，有效面对品牌商订单的变化，具备较强的供应链资源管理能力。

④技术研发优势

公司始终重视技术创新，经过多年积累，公司的技术和创新能力不断加强。公司为高新技术企业，截至 2024 年 12 月 31 日，公司拥有专利 292 项（其中发明专利 16 项），软件著作权 19 项。

公司不断研发新工艺、新材料，在产品开发过程中向品牌商推荐，推动新技术、新材料在运动鞋中的运用，得益于强大的研发实力，公司与客户的合作关系更为紧密，客户黏性更强。

公司还注重对生产制造过程的创新改造，不断提升自动化和数字化水平。目前在自动化生产

线、自动化设备、数字化转型方面均已获得初步的里程碑，未来将进一步加大力度投入相关研发。

⑤质量控制优势

公司始终坚持以需求为中心，高度重视质量管理工作。经过多年发展，公司形成了较强的产品质量控制能力，建立了涵盖原材料采购、产品开发阶段、批量生产阶段的质量管控体系，在各个业务环节进行严格的质量控制，确保公司的质量管理体系有效运行，并能实现对不良品原因的及时溯源和复盘，确保产品从原料投入到最终成品均符合客户产品质量标准和要求。

公司完善的质量体系有效避免产品质量问题的发生，产品质量稳定，具有良好的客户口碑，多次获得李宁、Under Armour、adidas、New Balance 等客户的各项奖励，取得了客户的一致好评。

（2）公司的竞争劣势

①融资渠道相对单一

公司主要通过利润积累、商业信用、银行贷款融资等方式筹集运营资金，融资渠道较少，融资金额较为有限。目前公司正处于快速发展时期，积极参与产业链国际化进程，正筹划在越南、印尼新建生产基地扩张产能，同时公司正在推动工厂的智能化和数字化改造，需要大笔资金投入，有限的融资渠道限制了公司的进一步发展。因此公司亟需拓宽融资渠道，加快发展速度，提升核心竞争力。

②业务规模相对有限

通过多年稳步发展，公司积累了丰富的客户资源和市场声誉，业务规模显著提升。但横向对比看，公司的生产能力和业务规模与裕元集团、华利集团、钰齐国际、丰泰企业等中国台湾背景的行业内领先公司相比仍有一定差距，公司需尽快提升生产能力和业务规模，更好利用规模经济效应，提升公司竞争力。

（三） 其他情况

☐适用 ☒不适用

九、 公司经营目标和计划

（一）公司经营目标

公司以“为全球消费者提供更舒适、更环保的运动用品”作为发展使命，将坚持产品品质为本，加强新产品的研发与新技术的应用，为全球消费者提供更加舒适的产品，同时积极响应国家节能减排的政策，设计生产更环保的运动用品。

公司以“以持续研发创新与智慧制造方案，成为新时代制造领先企业”作为发展愿景，希望能够在运动鞋材料、鞋底和成品鞋研发及生产、制鞋模具研发及生产、制鞋智能制造装备、行业

配套软件系统等方面实现突破和融合，成功地将智能化融入到生产中实现降本、增效、提质，助力中国鞋履制造产业升级与高质量发展，以成为行业新时代的领军者作为公司长期发展目标。

（二）公司经营计划

1、加快出海步伐，深度参与制鞋业第五次转移

公司未来将进一步在越南、印尼新建生产基地，加大资本性投入扩大产能建设，进一步增强公司盈利能力。公司将积极响应国家“鼓励企业出海”的号召，主动参与制鞋业第五次转移浪潮，在新一轮产业转移过程中谋求更好的发展契机。

2、实现生产制造智能化，打造首个绿色工厂

未来公司研发重心在于制鞋全自动化生产线的研发和数字化软件系统的研发，公司长期持续地投入自主研发，近年来已实现部分生产制程自动化改造，部分工厂已上线 MES 系统。公司将继续响应国家“科技创新，打造新质生产力”的政策，进一步提高生产自动化程度和推进数字化转型，预计将湖南常德市安乡县生产基地打造成首个全制程智能自动化制造“绿色工厂”，再逐渐将自动化和数字化升级扩展到其他工厂，通过大力发展自动化技术和数字化转型，以应对人工成本不断上升的风险。

3、提升品牌影响力，切入更多知名运动品牌供应体系

国际运动鞋品牌运营商与运动鞋履专业制造厂商深度绑定相互依存，公司开发新的知名运动品牌客户面临着巨大挑战，需要实力和契机才能够突破僵局。现有运动品牌客户的合作与信赖是公司最宝贵的财富，合作过程能够让公司的开发设计、产品质量稳定性、快速响应等能力得到充分提升，同时培养出一批与国际化接轨的人才梯队。公司在现有客户群中已形成了良好的品牌形象和影响力，借助积累的良好口碑，未来公司将积极开拓更多的商业机会，力求进入到更多知名运动鞋品牌运营商的供应体系。

第三节 公司治理

一、公司股东会、董事会、监事会的建立健全及运行情况

（一）公司股东会的建立健全及运行情况

公司股东会是公司权力机构，自股份公司成立以来，公司共召开了 3 次股东会。股东会的召集方式、议事程序、表决方式和决议内容均符合《公司法》《证券法》等相关法律法规和《公司章程》的规定。各股东均认真履行职责，充分行使股东权利，不存在股东违反《公司法》及其他规定行使职权的情形。

（二）公司董事会的建立健全及运行情况

公司董事会对股东会负责，自股份公司成立以来，公司共召开了 3 次董事会会议。公司董事会的召集、召开及议案审议程序均符合《公司章程》《董事会议事规则》的相关规定，出席董事会会议的人员符合相关规定，董事会决议内容均合法有效。

董事会中审计委员会的设置及运行情况

☐适用 ☒不适用

董事会中其他专门委员会的设置及运行情况

☐适用 ☒不适用

（三）公司监事会的建立健全及运行情况

☒适用 ☐不适用

公司监事会是公司监督机构，负责检查公司财务，对董事、高级管理人员监督等工作，自股份公司成立以来，公司共召开了 3 次监事会会议。公司监事会的召集、召开及议案审议程序符合《公司章程》《监事会议事规则》的相关规定，出席监事会会议的人员符合相关规定，监事会的决议内容和签署合法合规、真实有效。

（四）其他需要披露的事项

☒适用 ☐不适用

1、公司内部监督机构调整情况

☒适用 ☐不适用

根据公司章程、三会议事规则和组织架构图，公司设立的监事会系内部监督机构，负责检查公司财务，对董事、高级管理人员监督等工作。

根据《全国中小企业股份转让系统股票挂牌规则》第十四条以及《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》第三条规定，申请挂牌公司应当依据法律法规、中国证监会及全国股转系统相关规定制定完善公司章程和股东会、董事会、监事会议事规则，建立健全公司治理组织机构，并有效运作。申请挂牌公司按照《公司法》、部门规章、业务规则和公司章程等规定在董事会中设置由董事组成的审计委员会，行使《公司法》等规定的监事会职权的，不设监事会或者监事。根据《关于新<公司法>配套全国股转系统业务规则实施相关过渡安排的通知》，“自 2026 年 1 月 1 日起，申请挂牌公司应当按照《公司法》的规定，选择设置监事会，或选择在董事会中设置审计委员会，行使《公司法》规定的监事会的职权，不设监事会或者监事。”公司目前选择设置监事会，未在董事会中设置审计委员会。公司的内部机构设置符合《全国中小企业股份转让系统股票挂牌规则》《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》等规定。

公司已制定治理机构的调整计划，将于本次挂牌完成后 3 个月内择机取消公司监事会，聘请独立董事、增设职工代表董事并在董事会下设审计委员会行使监事会职权。

2、其他事项

☐适用 ☒不适用

二、表决权差异安排

☐适用 ☒不适用

三、内部管理制度建立健全情况以及董事会对公司治理机制执行情况的评估意见

（一）公司内部管理制度的建立健全情况

事项	是或否
《公司章程》是否符合《非上市公众公司监管指引第 3 号——章程必备条款》《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》等关于挂牌公司的要求	是
《公司章程》中是否设置关于终止挂牌中投资者保护的专门条款，是否对股东权益保护作出明确安排	是

内部管理制度建立健全情况：

公司严格按照《公司法》《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》及《非上市公众公司监管指引第 3 号——章程必备条款》制定了《公司章程》，内容合法合规。根据《公司章程》，公司制定了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》等内部规章制度。对公司股东依法享有的资产收益、参与重大决策、选择管理者、知情权、提案权、股东会、董事会决议违法时的请求撤销权等权利进行了具体规定。上述《公司章程》以及各项制度在内容上均符合《公司法》等法律法规规定，在程

序上经过了董事会、监事会、股东会审议通过，合法有效。

（二）公司投资者关系管理制度安排

为完善信息披露制度，保护投资者权益，公司制定了《信息披露管理制度》和《投资者关系管理制度》等制度，对投资者关系管理目的、对象、内容和方式、负责人及其职责等进行了规定，完善了投资者信息沟通渠道，公司挂牌后将严格按照法律法规和上述制度的规定，真实、准确、完整、及时地报告及披露信息，切实保护投资者的合法权益。

（三）董事会对公司治理机制执行情况的评估意见

董事会评估后认为，公司建立了较为规范的公司治理机制，公司相关机构和相关人员能够按照指定的规范运作制度有效运作和履行职责，公司治理机制有效运行，符合《中华人民共和国公司法》和《非上市公众公司监督管理办法》等相关法律、法规和规范性文件的规定，公司已依法建立健全公司治理机制。

四、公司及控股股东、实际控制人、重要控股子公司、董事、监事、高级管理人员存在的违法违规及受处罚等情况及对公司的影响

（一）报告期内及期后公司及控股股东、实际控制人、重要控股子公司、董事、监事、高级管理人员存在的违法违规及受处罚的情况

☐适用 ☒不适用

具体情况：

☐适用 ☒不适用

（二）失信情况

事项	是或否
公司是否被纳入失信联合惩戒对象	否
公司法定代表人是否被纳入失信联合惩戒对象	否
重要控股子公司是否被纳入失信联合惩戒对象	否
控股股东是否被纳入失信联合惩戒对象	否
实际控制人是否被纳入失信联合惩戒对象	否
董事、监事、高级管理人员是否被纳入失信联合惩戒对象	否

具体情况：

☐适用 ☒不适用

（三）其他情况

☐适用 ☒不适用

五、公司与控股股东、实际控制人的独立情况

具体方面	是否完整、独立	具体情况
业务	是	公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在业务资源被其控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情形，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在对公司构成重大不利影响的同业竞争，不存在严重影响公司独立性或者显失公平的关联交易。
资产	是	公司具备与生产经营有关的主要生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、房屋、机器设备以及注册商标、专利及著作权等主要资产的所有权或使用权，具有独立的原料采购和产品销售系统，不存在资产被其控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情形。
人员	是	公司的总经理、副总经理、首席技术官、首席战略官、财务总监和董事会秘书等高级管理人员独立于公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，未在公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，且未在公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业处领薪；公司的财务人员也未在公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。
财务	是	公司已建立独立的财务部门，配备了专职的财务会计人员，并建立了独立的财务核算体系，能够独立开展会计核算、作出财务决策，具有规范的财务会计制度；公司独立设立银行账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形；公司的财务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。
机构	是	公司设置了独立的、符合公司治理要求和适应公司业务发展需要的组织机构，拥有完整的业务系统及配套部门；股东会、董事会、监事会规范运作，独立行使职权，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合经营、合署办公的情形。

六、公司同业竞争情况

（一）公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业从事相同或相似业务的

☐适用 ☒不适用

（二）公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业未从事相同或相似业务的

☒适用 ☐不适用

序号	公司名称	经营范围	公司业务	控股股东、实际控制人的持股比例
1	龙行天下投资	以自有资金从事实业投资、项目投资、创业投资、股权投资；企业管理；企业管理咨询；社会经济咨询服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	挂牌公司控股股东	100.00%
2	东莞缘苍桦	以自有资金从事投资活动。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	实际控制人投资平台，担任各股东持股平台的执行事务合伙人	100.00%

3	九江祥久	以自有资金从事投资活动。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	股东持股平台,由东莞缘苍桦担任执行事务合伙人,仅投资龙行天下	39.21%
4	东莞宝通	企业管理;以自有资金从事投资活动。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	员工持股平台,由东莞缘苍桦担任执行事务合伙人,仅投资龙行天下	1.35%
5	东莞富隆	企业管理;以自有资金从事投资活动。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	员工持股平台,由东莞缘苍桦担任执行事务合伙人,仅投资龙行天下	1.94%
6	东莞长旺	企业管理;以自有资金从事投资活动。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	员工持股平台,由东莞缘苍桦担任执行事务合伙人,仅投资龙行天下	0.16%
7	九江祥丰	企业管理;以自有资金从事投资活动(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	对外投资,目前无实际经营	74.35%
8	九江望新	一般项目:企业管理,以自有资金从事投资活动(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	对外投资,与公司主营业务无关	60.00%
9	东莞常青树	体育用品及器材制造;货物进出口;技术进出口;日用口罩(非医用)生产;劳动保护用品生产;五金产品制造。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	泳镜、篮球的研发、生产和销售,与公司主营业务无关	90.00%
10	东莞大升碳素	新材料技术研发;高性能纤维及复合材料制造;技术进出口;货物进出口。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	碳纤维复合材料及制品的研发、生产和销售,与公司主营业务无关	60.00%
11	浪胜电子	互联网销售(除销售需要许可的商品);体育用品及器材批发;体育用品及器材零售;日用百货销售;电子产品销售;技术进出口;货物进出口。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)	电商平台运营,主要销售泳镜、篮球,与公司主营业务无关	97.00%
12	长沙市智越弘商贸有限公司	燃料油、润滑油、石油化工设备的销售;国内货运代理;石油化工设备的安装;项目策划;化工产品制造(分支机构);租赁经营加油站;加油站加油系统经营管理服务;化工产品批发。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	加油站运营,与公司主营业务无关	66.00%
13	常德市美龙石化有限公司	汽油、柴油的零售(危险化学品经营许可证有效期至2022年5月20日),润滑油销售。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	加油站运营,与公司主营业务无关	100.00%

14	衡阳市龙旺酒店管理有限公司	酒店管理；茶座，餐饮服务；住宿服务；健身，会议服务；棋牌服务；国内商务信息咨询（不含金融、证券、期货以及民间资本投融资中介服务，不得吸收或变相吸收公众存款）；票务代理；汽车租赁；房屋租赁。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	酒店运营业务，与公司主营业务无关	48.00%
15	衡阳市永骏物业管理有限公司	物业管理；清洁服务；清洁用品批发及零售；停车场服务；水电安装；防水补漏；房屋租赁；楼宇机电配套设备管理维修。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	物业管理业务，与公司主营业务无关	48.00%

注：上表中控股东、实际控制人的持股比例系实际控制人控制的比例。

（三）避免潜在同业竞争采取的措施

为避免潜在同业竞争，公司控股股东、公司实际控制人出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，具体如下：

公司控股股东承诺：

“一、本公司及本公司直接/间接控制或施加重大影响的企业（除公司及其控股子公司外，下同）目前均未经经营、委托他人经营或受托经营与公司相同或相似的业务，也未投资于任何与公司相同或类似业务的公司、企业或其他经营实体；本公司及本公司直接或间接控制的企业与公司不存在同业竞争。

二、本公司在作为公司控股股东期间，将采取有效措施，保证本公司及本公司直接/间接控制或施加重大影响的企业不会在中国境内或境外，以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作经营或者承包、租赁经营等）直接或者间接从事与公司的生产经营活动构成或可能构成竞争的业务或活动。凡本公司及本公司直接或间接控制的企业有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与公司生产经营构成竞争的业务，本公司会安排将上述商业机会让予公司。

三、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本公司不再作为公司的控股股东为止。

四、若本公司未履行避免同业竞争承诺而给公司或其他投资者造成损失的，本公司将向公司或其他投资者依法承担赔偿责任。”

公司实际控制人承诺：

“一、本人及本人直接/间接控制或施加重大影响的企业（除公司及其控股子公司外，下同）目前均未经经营、委托他人经营或受托经营与公司相同或相似的业务，也未投资于任何与公司相同或类似业务的公司、企业或其他经营实体；本人及本人直接或间接控制的企业与公司不存在同业竞争。

二、本人在作为公司实际控制人期间，将采取有效措施，保证本人及本人直接/间接控制或施加重大影响的企业不会在中国境内或境外，以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作经营或者承包、租赁经营等）直接或者间接从事与公司的生产经营活动构成或可能构成竞争的业务或活动。凡本人及本人直接或间接控制的企业有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与公司生产经营构成竞争的业务，本人会安排将上述商业机会让予公司。

三、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本人不再作为公司的实际控制人为止。

四、若本人未履行避免同业竞争承诺而给公司或其他投资者造成损失的，本人将向公司或其他投资者依法承担赔偿责任。”

（四）其他情况

√适用 □不适用

截至公开转让说明书签署日，实际控制人龙树初、龙进初的哥哥龙纯初及其女儿龙亚琴控制、管理的企业存在与公司从事相同或相似业务的情况。

2011年9月至2016年6月期间，龙纯初先后负责管理子公司东莞站成鞋业、湖南龙行天下，2016年6月，由于经营管理理念不合，龙纯初不再参与龙行天下或其子公司的管理。此外，龙纯初之女龙亚琴从未在龙行天下或其子公司任职。

报告期内，实际控制人与龙纯初及其女儿龙亚琴控制的企业各自独立发展，相关企业的资产、人员、业务、财务和机构相互独立，互不干预；除龙纯初之女龙亚琴间接持有公司5.6253%权益外，公司及实际控制人与龙纯初、龙亚琴不存在在对方控制的企业中持股、参与经营决策或任职的情形。

截至目前，龙纯初及其女儿龙亚琴控制的、与公司从事相同或相似业务的企业包括广东站佳、津市吉祥、桃源龙佳、东莞龙佳（以下合称“4家关联公司”），该等企业的具体情况如下：

序号	企业名称	关联关系	注册资本 (万元)	主营业务	主要客户
1	广东站佳	龙纯初控制的企业	2,000.00	运动鞋制造	K-SWISS、江博士、鸿星尔克、特步、蕉下、FETAQ
2	津市吉祥	龙纯初控制的企业	6,680.00	运动鞋制造	
3	桃源龙佳	龙纯初控制的企业	6,680.00	运动鞋制造	
4	东莞龙佳	龙亚琴控制的企业	10.00	无实际业务，为接单主体	

报告期内，虽然上述4家关联公司均从事运动鞋制造、销售业务，但不构成发行人实际控制人及其控制的其他企业与发行人之间的同业竞争。广东站佳、津市吉祥、桃源龙佳和东莞龙佳由

龙纯初及其女儿龙亚琴直接或间接控制，其与龙行天下不属于同一实际控制人控制。龙行天下实际控制人龙树初、龙进初、陈同举无法对上述企业施加控制和影响，龙纯初无法对发行人施加控制和影响、龙亚琴仅作为发行人间接股东对龙行天下存在持股影响。

此外，4家关联公司与龙行天下相互独立，具体情况如下：

挂牌公司服务的运动品牌厂商为李宁、Under Armour、adidas、Decathlon、New Balance、HOKA、安踏等，与4家关联公司服务的运动鞋品牌商不存在重叠；公司与上述4家关联公司各自独立开发客户，独立签署销售协议，不存在共用销售渠道的情况；公司与4家关联公司机构独立，不存在混用土地、厂房、机器设备、办公设施等情形；公司与4家关联公司人员独立，不存在人员交叉任职的情况；公司与4家关联公司各自财务独立，不存在财务混同的情形。此外，报告期内，公司与4家关联公司之间亦未发生过任何购销交易或资金往来。

综上，实际控制人近亲属从事相同或相似业务的情况，不构成发行人实际控制人及其控制的其他企业与发行人之间的同业竞争，对本次挂牌不会构成实质性法律障碍。

七、公司资源被控股股东、实际控制人占用情况

（一）控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用公司资金、资产或其他资源的情况以及转移公司固定资产、无形资产等资产的情况

☐适用 ☒不适用

（二）为控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担保情况

☐适用 ☒不适用

（三）为防止股东及其关联方占用或者转移公司资金、资产及其他资源所采取的具体安排

为防止股东及其关联方占用或者转移公司资金、资产及其他资源的行为发生，保障公司权益，公司制定和通过了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》等内部管理制度，对关联交易、购买出售重大资产、重大对外担保等事项均进行了相应制度性规定。上述制度措施对关联方的行为进行合理的限制，以保证关联交易的公允性、重大事项决策程序的合法合规性，确保了公司资产安全，促进公司健康稳定发展。公司控股股东、实际控制人、持股5%以上股东及全体董事、监事、高级管理人员签署《关于避免资金占用的承诺函》的情况，参见本公开转让说明书之“第六节附表”之“三、相关责任主体作出的重要承诺及未能履行承诺的约束措施”。

（四）其他情况

☐适用 ☒不适用

八、公司董事、监事、高级管理人员的具体情况

（一）董事、监事、高级管理人员及其近亲属持有本公司股份的情况

√适用 □不适用

序号	姓名	职务	与公司的关联关系	持股数量 (股)	直接持 股比例	间接持股 比例
1	龙树初	董事长	公司实际控制人、董事	103,322,278	5.8228%	24.2584%
2	龙进初	董事、副总经理	公司实际控制人、董事、 高管	78,721,735	5.8228%	17.0962%
3	陈同举	董事、副总经理、董事会秘书	公司实际控制人、董事、 高管	63,961,410	2.9114%	15.7103%
4	程方敬	监事会主席	公司监事	500,000	-	0.1456%
5	何甜	职工监事	公司监事	133,334	-	0.0388%
6	龙政勇	监事	公司监事	66,667	-	0.0194%
7	杨纪政	总经理	公司高管	-	-	-
8	段永生	副总经理	公司高管	3,632,784	-	1.0576%
9	谢志辉	副总经理	公司高管	500,000	-	0.1456%
10	洪裕信	副总经理	公司高管	1,300,000	-	0.3785%
11	卢运珊	首席技术官	公司高管	311,111	-	0.0906%
12	刘祥明	首席战略官	公司高管	230,000	-	0.0670%
13	杨道冕	财务总监	公司高管	480,000	-	0.1397%

（二）董事、监事、高级管理人员相互间关系及与控股股东、实际控制人间关系：

√适用 □不适用

公司董事长龙树初与董事、副总经理龙进初系兄弟关系，两人与董事、副总经理、董事会秘书陈同举为共同实际控制人。

公司监事何甜系龙树初、龙进初的外甥女。

除此以外，公司董事、监事及高级管理人员之间及与控制股东、实际控制人之间无其他亲属关系。

（三）董事、监事、高级管理人员与公司签定重要协议或作出重要承诺：

√适用 □不适用

1、协议签署情况

截至本公开转让说明书签署之日，在公司任职的董事、监事和高级管理人员均与公司签署了劳动合同。

2、承诺情况

截至本公开转让说明书签署之日，公司董事、监事、高级管理人员出具了相关承诺，承诺内

容详见本公开转让说明书之“第六节附表”之“三、相关责任主体作出的重要承诺及未能履行承诺的约束措施”。

（四）董事、监事、高级管理人员的兼职情况

√适用 □不适用

姓名	职务	兼职公司	兼任职务	是否存在与公司利益冲突	是否对公司持续经营能力产生不利影响
龙树初	董事长	龙行天下投资	执行董事、总经理	否	否
		东莞缘苍桦	经理、董事	否	否
龙进初	董事、副总经理	龙行天下投资	监事	否	否
		东莞缘苍桦	监事	否	否
		东莞常青树	监事	否	否
		广西宁站	副董事长	否	否
陈同举	董事、副总经理、董事会秘书	东莞大升碳素	监事	否	否
		广西宁站	董事	否	否
程方敬	监事会主席	广西宁站	监事	否	否
何甜	职工监事	-	-	-	-
龙政勇	监事	-	-	-	-
杨纪政	总经理	-	-	-	-
段永生	副总经理	-	-	-	-
谢志辉	副总经理	-	-	-	-
卢运珊	首席技术官	-	-	-	-
刘祥明	首席战略官	-	-	-	-
洪裕信	副总经理	-	-	-	-
杨道冕	财务总监	-	-	-	-

（五）董事、监事、高级管理人员的对外投资情况

√适用 □不适用

姓名	职务	对外投资单位	持股比例	主营业务	是否存在与公司利益冲突	是否对公司持续经营能力产生不利影响
龙树初	董事长	龙行天下投资	51.0000%	公司的控股股东	否	否
		东莞缘苍桦	42.0000%	股权投资	否	否
		九江祥久	2.3028%	公司的持股平台	否	否
		九江祥丰	31.2263%	股权投资	否	否
		九江望新	20.0000%	股权投资	否	否
		东莞常青树	37.8000%	泳镜、篮球等体育用品的研发、生产及销售	否	否
龙进初	董事、副总经理	龙行天下投资	28.0000%	公司的控股股东	否	否
		东莞缘苍桦	32.0000%	股权投资	否	否
		九江祥久	15.0534%	公司的持股平台	否	否

		九江祥丰	23.7911%	股权投资	否	否
		九江望新	20.0000%	股权投资	否	否
		东莞常青树	28.8000%	泳镜、篮球等体育用品的研发、生产及销售	否	否
		长沙市智越弘商贸有限公司	66.0000%	加油站经营管理	否	否
		常德市智邦加油站管理有限公司	4.0000%	加油站经营管理	否	否
		衡阳市龙旺酒店管理有限公司	48.0000%	酒店经营管理	否	否
		衡阳市永骏物业管理有限公司	48.0000%	酒店配套物业经营管理	否	否
		东莞市逸辉酒店管理有限公司	25.0000%	酒店经营管理	否	否
		东莞市虎门丽盈商务酒店有限公司	20.0000%	酒店经营管理	否	否
		广东省康悦四季商业管理有限公司	30.0000%	生活休闲	否	否
		东莞市和美佳企业管理有限公司	20.0000%	生活休闲	否	否
陈同举	董事、副总经理、董事会秘书	龙行天下投资	21.0000%	公司的控股股东	否	否
		东莞缘苍桦	26.0000%	股权投资	否	否
		九江祥久	21.8400%	公司的持股平台	否	否
		九江祥丰	19.3306%	股权投资	否	否
		九江望新	20.0000%	股权投资	否	否
		东莞常青树	23.4000%	泳镜、篮球等体育用品的研发、生产及销售	否	否
程方敬	监事会主席	东莞长旺	8.0583%	公司的员工持股平台		
		东莞市翊宏精密五金科技有限公司	60.0000%	五金制品设计、生产及销售	否	否
何甜	职工监事	东莞长旺	2.1489%	公司的员工持股平台	否	否
龙政勇	监事	东莞长旺	1.0744%	公司的员工持股平台	否	否
杨纪政	总经理	-	-	-	-	-
段永生	副总经理	九江祥久	3.8647%	公司的持股平台	否	否
谢志辉	副总经理	东莞长旺	8.0583%	公司的员工持股平台	否	否
卢运珊	首席技术官	东莞长旺	5.0140%	公司的员工持股平台	否	否
		广东杰富亿	10.0000%	龙行天下持股 90%，系公司控股子公司	否	否
刘祥明	首席战略官	东莞长旺	3.7068%	公司的员工持股平台	否	否
洪裕信	副总经理	东莞宝通	34.1243%	公司的员工持股平台	否	否
杨道冕	财务总监	东莞长旺	7.7359%	公司的员工持股平台	否	否
		深圳正瑞恒基供应链有限公司	67.0000%	供应链管理及咨询服务	否	否

(六) 董事、监事、高级管理人员的适格性

事项	是或否
董事、监事、高级管理人员是否具备《公司法》规定的任职资格、履行《公司法》和公司章程规定的义务	是
董事、监事、高级管理人员最近12个月是否存在受到中国证监会行政处罚的情况	否
董事、监事、高级管理人员是否被采取证券市场禁入措施且期限尚未届满	否
董事、监事、高级管理人员是否存在全国股转公司认定不适合担任挂牌公司董监高的情况	否
董事、监事、高级管理人员是否因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查，尚未有明确结论意见	否

具体情况：

☐适用 ☒不适用

（七）其他情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司董事、监事、高级管理人员变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	否
	总经理是否发生变动	是
	董事会秘书是否发生变动	是
	财务总监是否发生变动	是

☒适用 ☐不适用

姓名	变动前职务	变动类型	变动后职务	变动原因
龙树初	执行董事、经理	新任	董事长	公司股改，完善公司治理结构
龙进初	-	新任	董事、副总经理	公司股改，完善公司治理结构
陈同举	监事	新任	董事、副总经理、董事会秘书	公司股改，完善公司治理结构
程方敬	-	新任	监事会主席	公司股改，完善公司治理结构
何甜	-	新任	职工监事	公司股改，完善公司治理结构
龙政勇	-	新任	监事	公司股改，完善公司治理结构
杨纪政	-	新任	总经理	公司股改，完善公司治理结构
段永生	-	新任	副总经理	公司股改，完善公司治理结构
谢志辉	-	新任	副总经理	公司股改，完善公司治理结构
洪裕信	-	新任	副总经理	完善公司治理结构
卢运珊	-	新任	首席技术官	公司股改，完善公司治理结构
刘祥明	-	新任	首席战略官	公司股改，完善公司治理结构
杨道冕	-	新任	财务总监	公司股改，完善公司治理结构

第四节 公司财务

一、财务报表

(一) 合并财务报表

1. 合并资产负债表

单位：元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	254,151,842.58	267,053,592.83
结算备付金	-	-
拆出资金	-	-
交易性金融资产	-	-
衍生金融资产	-	-
应收票据	-	112,900.00
应收账款	1,190,390,539.32	752,481,317.01
应收款项融资	236,112,601.05	281,637,109.39
预付款项	11,955,934.84	10,001,411.34
应收保费	-	-
应收分保账款	-	-
应收分保合同准备金	-	-
其他应收款	30,860,340.70	43,934,741.06
买入返售金融资产	-	-
存货	903,084,013.79	622,714,242.00
合同资产	-	-
持有待售资产	-	-
一年内到期的非流动资产	-	-
其他流动资产	110,761,026.66	68,595,713.14
流动资产合计	2,737,316,298.94	2,046,531,026.77
非流动资产：		
发放贷款及垫款	-	-
债权投资	-	-
其他债权投资	-	-
长期应收款	-	-
长期股权投资	70,148,560.29	62,744,433.95
其他权益工具投资	-	-
其他非流动金融资产	-	-
投资性房地产	-	-
固定资产	894,022,259.16	706,619,379.19
在建工程	126,572,193.09	132,725,882.82
生产性生物资产	-	-
油气资产	-	-
使用权资产	374,506,893.88	286,331,436.47
无形资产	114,392,814.95	117,246,425.00
开发支出	-	-
商誉	-	-

长期待摊费用	38,043,501.23	46,582,996.10
递延所得税资产	24,696,272.01	22,395,610.22
其他非流动资产	33,312,958.36	21,975,589.60
非流动资产合计	1,675,695,452.97	1,396,621,753.35
资产总计	4,413,011,751.91	3,443,152,780.12
流动负债：		
短期借款	154,805,588.99	50,054,083.33
向中央银行借款	-	-
拆入资金	-	-
交易性金融负债	-	-
衍生金融负债	-	-
应付票据	-	-
应付账款	1,563,443,167.39	1,046,233,612.97
预收款项	126,049.53	-
合同负债	2,110,313.29	1,063,418.50
卖出回购金融资产款	-	-
吸收存款及同业存放	-	-
代理买卖证券款	-	-
代理承销证券款	-	-
应付职工薪酬	202,276,473.46	140,826,458.69
应交税费	63,306,241.98	50,131,799.20
其他应付款	24,813,639.37	270,998,259.39
应付手续费及佣金	-	-
应付分保账款	-	-
持有待售负债	-	-
一年内到期的非流动负债	86,037,432.39	42,744,744.42
其他流动负债	106,234.11	221,196.14
流动负债合计	2,097,025,140.51	1,602,273,572.64
非流动负债：		
保险合同准备金	-	-
长期借款	99,455,788.28	101,750,000.00
应付债券	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
租赁负债	361,050,857.35	274,430,983.16
长期应付款	35,294.57	252,285.67
预计负债	-	-
递延收益	52,018,996.10	54,401,837.18
递延所得税负债	555,666.19	632,314.47
其他非流动负债	-	-
非流动负债合计	513,116,602.49	431,467,420.48
负债合计	2,610,141,743.00	2,033,740,993.12
所有者权益（或股东权益）：		
股本	328,820,869.56	328,820,869.56
其他权益工具	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
资本公积	1,026,165,924.97	685,562,970.56
减：库存股	-	-

其他综合收益	-3,061,897.85	2,427,206.20
专项储备	-	-
盈余公积	11,940,110.81	27,918,008.97
一般风险准备	-	-
未分配利润	419,586,846.20	358,348,584.13
归属于母公司所有者权益合计	1,783,451,853.69	1,403,077,639.42
少数股东权益	19,418,155.22	6,334,147.58
所有者权益合计	1,802,870,008.91	1,409,411,787.00
负债和所有者权益总计	4,413,011,751.91	3,443,152,780.12

2. 合并利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业总收入	5,587,715,131.05	4,210,562,898.81
其中：营业收入	5,587,715,131.05	4,210,562,898.81
利息收入	-	-
已赚保费	-	-
手续费及佣金收入	-	-
二、营业总成本	5,243,487,938.13	3,951,242,481.39
其中：营业成本	4,606,520,545.94	3,402,782,053.33
利息支出	-	-
手续费及佣金支出	-	-
退保金	-	-
赔付支出净额	-	-
提取保险责任准备金净额	-	-
保单红利支出	-	-
分保费用	-	-
税金及附加	25,967,726.61	22,160,092.70
销售费用	20,400,701.71	17,665,485.87
管理费用	368,587,758.55	294,933,730.37
研发费用	192,400,688.96	186,586,762.01
财务费用	29,610,516.36	27,114,357.11
其中：利息收入	5,386,104.85	5,139,802.22
利息费用	35,619,264.05	33,961,159.76
加：其他收益	27,757,015.58	24,824,827.87
投资收益（损失以“-”号填列）	7,427,275.12	5,065,601.11
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	7,404,126.34	5,065,601.11
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	-	-
汇兑收益（损失以“-”号填列）	-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-	-
信用减值损失	-7,855,266.63	-5,707,465.02
资产减值损失	-11,409,471.34	-15,611,176.68
资产处置收益（损失以“-”号填列）	457,985.83	-2,915,699.86

三、营业利润（亏损以“－”号填列）	360,604,731.48	264,976,504.84
加：营业外收入	4,342,081.11	5,294,959.94
减：营业外支出	4,181,659.41	8,594,199.85
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	360,765,153.18	261,677,264.93
减：所得税费用	83,831,027.12	51,886,790.11
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	276,934,126.06	209,790,474.82
其中：被合并方在合并前实现的净利润	-	-
（一）按经营持续性分类：		
1.持续经营净利润	276,934,126.06	209,790,474.82
2.终止经营净利润	-	-
（二）按所有权归属分类：		
1.归属于母公司所有者的净利润	277,840,118.32	206,567,855.77
2.少数股东损益	-905,992.26	3,222,619.05
六、其他综合收益的税后净额	-5,489,104.05	-3,321,429.80
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-5,489,104.05	-3,321,429.80
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-	-
1.重新计量设定受益计划变动额	-	-
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-
3.其他权益工具投资公允价值变动	-	-
4.企业自身信用风险公允价值变动	-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-5,489,104.05	-3,321,429.80
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-	-
2.其他债权投资公允价值变动	-	-
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-
4.其他债权投资信用减值准备	-	-
5.现金流量套期储备	-	-
6.外币财务报表折算差额	-5,489,104.05	-3,321,429.80
7.其他	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-	-
七、综合收益总额	271,445,022.01	206,469,045.02
归属于母公司所有者的综合收益总额	272,351,014.27	203,246,425.97
归属于少数股东的综合收益总额	-905,992.26	3,222,619.05
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.85	0.65
（二）稀释每股收益	0.85	0.65

3. 合并现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,235,046,955.18	4,727,118,184.21
客户存款和同业存放款项净增加额	-	-
向中央银行借款净增加额	-	-
向其他金融机构拆入资金净增加额	-	-
收到原保险合同保费取得的现金	-	-
收到再保业务现金净额	-	-

保户储金及投资款净增加额	-	-
收取利息、手续费及佣金的现金	-	-
拆入资金净增加额	-	-
回购业务资金净增加额	-	-
代理买卖证券收到的现金净额	-	-
收到的税费返还	60,216,638.88	78,809,614.51
收到其他与经营活动有关的现金	54,903,191.72	184,694,403.65
经营活动现金流入小计	6,350,166,785.78	4,990,622,202.37
购买商品、接受劳务支付的现金	4,113,434,603.66	3,228,724,086.62
客户贷款及垫款净增加额	-	-
存放中央银行和同业款项净增加额	-	-
支付原保险合同赔付款项的现金	-	-
拆出资金净增加额	-	-
支付利息、手续费及佣金的现金	-	-
支付保单红利的现金	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金	1,533,307,987.95	1,196,579,582.43
支付的各项税费	228,306,064.08	201,481,324.42
支付其他与经营活动有关的现金	150,889,764.55	88,072,633.98
经营活动现金流出小计	6,025,938,420.24	4,714,857,627.45
经营活动产生的现金流量净额	324,228,365.54	275,764,574.92
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	-	5,869,303.91
取得投资收益收到的现金	-	54,078.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,963,770.27	7,602,977.77
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	788,978.11	6,087.23
收到其他与投资活动有关的现金	-	-
投资活动现金流入小计	4,752,748.38	13,532,446.91
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	283,886,918.68	195,963,889.73
投资支付的现金	-	6,378,307.83
质押贷款净增加额	-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	109,454,816.39	30,219,884.40
投资活动现金流出小计	393,341,735.07	232,562,081.96
投资活动产生的现金流量净额	-388,588,986.69	-219,029,635.05
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	13,989,999.90	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	13,989,999.90	-
取得借款收到的现金	191,388,128.88	61,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,190,400.00	500.00
筹资活动现金流入小计	206,568,528.78	61,500,500.00
偿还债务支付的现金	57,231,589.03	113,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	29,701,699.87	7,720,236.82
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	-	-
支付其他与筹资活动有关的现金	77,942,554.20	39,753,269.41
筹资活动现金流出小计	164,875,843.10	160,973,506.23
筹资活动产生的现金流量净额	41,692,685.68	-99,473,006.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	5,956,572.10	4,285,818.68

五、现金及现金等价物净增加额	-16,711,363.37	-38,452,247.68
加：期初现金及现金等价物余额	265,853,302.76	304,305,550.44
六、期末现金及现金等价物余额	249,141,939.39	265,853,302.76

（二）母公司财务报表

1. 母公司资产负债表

单位：元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	13,306,266.74	35,196,115.33
交易性金融资产	-	-
衍生金融资产	-	-
应收票据	-	-
应收账款	110,944,656.63	93,105,842.54
应收款项融资	-	-
预付款项	27,072.54	132,190.68
其他应收款	217,367,441.18	285,711,584.27
存货	4,591,130.17	3,818,012.22
合同资产	-	-
持有待售资产	-	-
一年内到期的非流动资产	-	-
其他流动资产	11,304,801.24	5,115,935.19
流动资产合计	357,541,368.50	423,079,680.23
非流动资产：		
债权投资	-	-
其他债权投资	-	-
长期应收款	-	-
长期股权投资	1,009,243,111.18	959,382,129.61
其他权益工具投资	-	-
其他非流动金融资产	-	-
投资性房地产	-	-
固定资产	12,885,272.94	15,461,630.00
在建工程	84,183,199.38	922,435.66
生产性生物资产	-	-
油气资产	-	-
使用权资产	26,682,595.99	28,688,417.58
无形资产	42,288,967.54	43,158,531.96
开发支出	-	-
商誉	-	-
长期待摊费用	2,019,317.11	-
递延所得税资产	4,820,616.08	5,379,900.08
其他非流动资产	-	-
非流动资产合计	1,182,123,080.22	1,052,993,044.89
资产总计	1,539,664,448.72	1,476,072,725.12
流动负债：		

短期借款	50,044,444.44	-
交易性金融负债	-	-
衍生金融负债	-	-
应付票据	-	-
应付账款	40,647,933.63	14,842,271.42
预收款项	-	-
合同负债	-	-
应付职工薪酬	44,101,386.66	30,194,740.09
应交税费	2,279,386.38	1,047,624.45
其他应付款	71,947,172.17	171,412,761.04
持有待售负债	-	-
一年内到期的非流动负债	5,797,159.79	4,640,592.33
其他流动负债	-	-
流动负债合计	214,817,483.07	222,137,989.33
非流动负债：		
长期借款	31,505,788.28	-
应付债券	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
租赁负债	24,334,136.80	26,983,762.03
长期应付款	-	-
预计负债	-	-
递延收益	-	-
递延所得税负债	4,002,389.40	4,303,262.64
其他非流动负债	-	-
非流动负债合计	59,842,314.48	31,287,024.67
负债合计	274,659,797.55	253,425,014.00
所有者权益：		
股本	328,820,869.56	328,820,869.56
其他权益工具	-	-
其中：优先股	-	-
永续债	-	-
资本公积	816,782,673.47	604,202,919.06
减：库存股	-	-
其他综合收益	-	-
专项储备	-	-
盈余公积	11,940,110.81	27,918,008.97
一般风险准备	-	-
未分配利润	107,460,997.33	261,705,913.53
所有者权益合计	1,265,004,651.17	1,222,647,711.12
负债和所有者权益合计	1,539,664,448.72	1,476,072,725.12

2. 母公司利润表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、营业收入	339,258,327.61	269,648,986.12
减：营业成本	47,129,006.73	39,681,031.52

税金及附加	598,460.97	1,400,756.14
销售费用	-	-
管理费用	153,118,704.62	93,711,068.30
研发费用	83,152,720.17	74,803,062.48
财务费用	-1,523,086.10	-187,195.25
其中：利息收入	1,896,159.16	1,578,389.12
利息费用	3,726,638.96	1,749,259.98
加：其他收益	1,191,619.38	1,048,583.83
投资收益（损失以“－”号填列）	100,126,177.14	-
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-	-
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“－”号填列）	-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	-	-
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-	-
信用减值损失	2,219,152.25	-141,330.52
资产减值损失	-96,925,589.11	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-208,990.95	-39,667.38
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	63,184,889.93	61,107,848.86
加：营业外收入	256,042.08	14,595.26
减：营业外支出	825,581.20	205,879.94
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	62,615,350.81	60,916,564.18
减：所得税费用	258,410.76	724,653.18
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	62,356,940.05	60,191,911.00
（一）持续经营净利润	62,356,940.05	60,191,911.00
（二）终止经营净利润	-	-
五、其他综合收益的税后净额	-	-
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-	-
1.重新计量设定受益计划变动额	-	-
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-
3.其他权益工具投资公允价值变动	-	-
4.企业自身信用风险公允价值变动	-	-
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-	-
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-	-
2.其他债权投资公允价值变动	-	-
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-
4.其他债权投资信用减值准备	-	-
5.现金流量套期储备	-	-
6.外币财务报表折算差额	-	-
7.其他	-	-
六、综合收益总额	62,356,940.05	60,191,911.00
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	-	-
（二）稀释每股收益	-	-

3. 母公司现金流量表

单位：元

项目	2024 年度	2023 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	324,898,169.35	289,120,542.31
收到的税费返还	1,616,847.86	2,361,891.25
收到其他与经营活动有关的现金	177,016,118.11	148,184,069.78
经营活动现金流入小计	503,531,135.32	439,666,503.34
购买商品、接受劳务支付的现金	49,109,133.52	42,455,851.02
支付给职工以及为职工支付的现金	176,025,449.37	141,470,786.61
支付的各项税费	5,578,026.47	10,863,632.13
支付其他与经营活动有关的现金	131,510,963.89	129,571,091.51
经营活动现金流出小计	362,223,573.25	324,361,361.27
经营活动产生的现金流量净额	141,307,562.07	115,305,142.07
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	-	-
取得投资收益收到的现金	120,000,000.00	71,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,211,846.75	1,065,760.47
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	169,606.46	1,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	-	-
投资活动现金流入小计	122,381,453.21	73,065,760.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	67,547,320.96	55,192,787.93
投资支付的现金	163,330,000.00	111,749,884.40
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	109,454,816.39	-
投资活动现金流出小计	340,332,137.35	166,942,672.33
投资活动产生的现金流量净额	-217,950,684.14	-93,876,911.86
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	-	-
取得借款收到的现金	81,483,230.15	11,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	-	-
筹资活动现金流入小计	81,483,230.15	11,500,000.00
偿还债务支付的现金	-	11,500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	22,286,038.75	96,775.69
支付其他与筹资活动有关的现金	11,646,136.20	6,352,880.72
筹资活动现金流出小计	33,932,174.95	17,949,656.41
筹资活动产生的现金流量净额	47,551,055.20	-6,449,656.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	2,202,206.96	-284,306.63
五、现金及现金等价物净增加额	-26,889,859.91	14,694,267.17
加：期初现金及现金等价物余额	35,191,074.17	20,496,807.00
六、期末现金及现金等价物余额	8,301,214.26	35,191,074.17

（三）财务报表的编制基础、合并财务报表范围及变化情况

1. 财务报表的编制基础

(1) 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

(2) 持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。本公司自报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

2. 合并财务报表范围及变化情况

(1) 合并财务报表范围

√适用 □不适用

序号	名称	主营业务	持股比例	表决权比例	至最近一期期末实际投资额 (万元)	纳入合并范围的期间	取得方式	合并类型
1	东莞站成鞋业	运动鞋生产制造	100.00%	100.00%	4,300.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下收购
2	东莞站成科技	技术研发	100.00%	100.00%	3,000.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
3	东莞站峰	鞋底及鞋材射出配件的生产制造	100.00%	100.00%	3,000.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下收购
4	站胜模具	制鞋模具的开发设计与生产制造	100.00%	100.00%	2,550.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下收购
5	东莞站德	集团统筹物流和采购中心	100.00%	100.00%	500.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
6	东莞站福	运动品牌开发中心及样品生产	80.00%	80.00%	3,735.00	2023.1.1-2024.12.31	控股子公司	非同一控制下收购
7	喜悦运动	鞋面工艺加工	100.00%	100.00%	230.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下收购
8	喜悦科技	鞋面工艺加工	100.00%	100.00%	1,500.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
9	站胜数字化	3D 打印制鞋模具的开发设计及生产制造	100.00%	100.00%	3,000.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
10	广东杰富亿	制鞋生产线的自动化设备开发设计及生产制造	90.00%	90.00%	4,950.00	2023.1.1-2024.12.31	控股子公司	同一控制下收购
11	深圳杰富	制鞋生产线	90.00%	90.00%	500.00	2023.1.1-2024.12.31	控股子公司	投资设立

	亿	自动化配套 软件自主研发						
12	湖南龙行 天下	运动鞋生产 制造	100.00%	100.00%	8,000.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下 收购
13	常德龙行 天下	运动鞋生产 制造	100.00%	100.00%		/2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
14	湖南站峰	鞋底及鞋材 射出配件生 产制造	100.00%	100.00%	2,000.00	2023.5.25-2024.12.31	全资子公司	投资设立
15	湖南站成 科技	鞋底及鞋材 射出配件生 产制造	100.00%	100.00%	23,600.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下 收购
16	湖南站元	鞋面加工及 生产制造	100.00%	100.00%	6,000.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	非同一控制 下收购
17	衡东站元	鞋面加工及 生产制造	100.00%	100.00%		/2023.1.1-2023.11.27	全资子公司	投资设立
18	常德站成	运动鞋生产 制造	100.00%	100.00%	9,412.49	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下 收购
19	安乡大旺	鞋面加工及 生产制造	100.00%	100.00%		/2023.1.1- 2024. 1. 22	全资子公司	同一控制下 收购
20	安乡智造	运动鞋生产 制造	100.00%	100.00%	10,000.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
21	安乡站成	鞋底工艺加 工	100.00%	100.00%	291.16	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
22	安乡鑫旺	鞋面工艺加 工	100.00%	100.00%	1,000.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	非同一控制 下收购
23	衡阳站瑞	鞋底及鞋材 配件生产制 造	66.70%	66.70%	3,181.00	2024.1.29-2024.12.31	控股子公司	投资设立
24	临澧站成	鞋面及鞋面 工艺加工	100.00%	100.00%	1,350.00	2024.3.28-2024.12.31	全资子公司	投资设立
25	衡阳高分 子	新材料鞋底 及鞋材的研 发及生产	51.00%	51.00%		/2024.12.30-2024.12.31	控股子公司	投资设立
26	常德站宇	鞋面加工及 生产制造	100.00%	100.00%		/2023.1.1- 2024. 8. 31	全资子公司	投资设立， 2024 年 9 月 转让出表
27	钟祥龙行 天下	成品鞋、鞋 底及鞋材射 出配件的生 产制造	100.00%	100.00%	5,000.00	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下 收购
28	阳新龙行 天下	成品鞋、鞋 底及鞋材配 件的生产制 造	100.00%	100.00%		/2023.1.1- 2023. 4. 30	全资子公司	同一控制下 收 购 ,2023 年 4 月转让 出表
29	石城龙行 天下	运动鞋生产 制造	100.00%	100.00%		/2023.1.1-2024.1.22	全资子公司	投资设立
30	香港龙行 天下投资	投资控股和 国际贸易	100.00%	100.00%	140,000 美元	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立

31	站成国际	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
32	站德国际	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
33	站峰国际	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
34	站佳国际	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
35	站胜国际	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
36	喜悦国际	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
37	祥德国际	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.6.29-2024.12.31	全资子公司	投资设立
38	祥悦国际	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.6.29-2024.12.31	全资子公司	投资设立
39	香港龙行天下	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下收购
40	米亚国际	国际贸易	100.00%	100.00%	10,000 港元	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下收购
41	新加坡龙行天下科技	国际贸易	100.00%	100.00%	100 新加坡元	2023.4.14-2024.12.31	全资子公司	投资设立
42	新加坡龙行天下	投资控股	100.00%	100.00%		/2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
43	印尼站成鞋业	运动鞋生产制造	100.00%	100.00%	46,728,600,000 印尼卢比	2023.7.14-2024.12.31	全资子公司	投资设立
44	印尼站成科技	运动鞋生产制造	100.00%	100.00%	38,774,250,000 印尼卢比	2023.12.27-2024.12.31	全资子公司	投资设立
45	越南龙行天下	运动鞋生产制造	100.00%	100.00%	268,456,000,000 越南盾	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	同一控制下收购
46	越南站成鞋业	运动鞋生产制造	100.00%	100.00%	135,000,000,000 越南盾	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
47	越南站成科技	运动鞋生产制造	100.00%	100.00%	45,000,000,000 越南盾	2023.1.1-2024.12.31	全资子公司	投资设立
48	越南富存	鞋面加工及生产制造	100.00%	100.00%		/2023.1.1-2023.12.31	全资子公司	同一控制下收购
49	越南大可	鞋面加工及生产制造	100.00%	100.00%		/2023.1.1-2023.12.31	全资子公司	同一控制下收购

纳入合并报表企业的其他股东为公司股东或在公司任职

☒ 适用 ☐ 不适用

广东杰富亿的股东卢运珊直接持有该公司 10%的股权，卢运珊系公司首席技术官。

其他情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 民办非企业法人

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 合并范围变更情况

☒ 适用 ☐ 不适用

①2023 年 4 月，公司新设成立新加坡龙行天下科技，注册资本为 100 新加坡元。根据公司章程约定，新加坡龙行天下持股 100%。

②2023 年 5 月，公司新设成立湖南站峰，注册资本为人民币 2,000 万元。根据公司章程约定，东莞站峰持股 100%。

③2023 年 6 月，公司新设成立祥德国际，注册资本为 10,000 港元。根据公司章程约定，香港龙行天下投资持股 100%。

④2023 年 6 月，公司新设成立祥悦国际，注册资本为 10,000 港元。根据公司章程约定，香港龙行天下投资持股 100%。

⑤2023 年 7 月，公司新设成立印尼站成鞋业，注册资本为 4,672,860 股。根据公司章程约定，香港龙行天下投资占 94.74%，喜悦国际占 5.26%。

⑥2024 年 1 月，公司新设成立衡阳站瑞，注册资本为人民币 5,000 万元。根据公司章程约定，龙行天下持股 66.70%，东莞市站兴运动用品有限公司持股 33.30%。

⑦2023 年 12 月，公司新设成立印尼站成科技，注册资本为 7,748,850 股。根据公司章程约定，香港龙行天下投资持股 100%。

⑧2024 年 3 月，公司新设成立临澧站成，注册资本为人民币 2,000 万元。根据公司章程约定，龙行天下持股 100%。

⑨2024 年 12 月，公司与泉州沃劲新材料有限责任公司签署协议，共同出资设立衡阳高分子，主要从事新材料技术推广服务、新材料技术研发，注册资本为人民币 2,000 万元。根据公司章程约定，广东龙行天下持股 51%，泉州沃劲新材料有限责任公司持股 49%。2024 年 12 月 30 日，衡阳县市场监督管理局核准了上述公司设立事项。

⑩2024 年 9 月，出售子公司常德站宇 100%股权

2024 年 7 月 21 日，湖南龙行天下与常德市欣达瑞运动用品有限公司的法定代表人、股东黄词军签署《关于常德站宇鞋业有限公司之股权收购协议》，约定由黄词军或其投资的第三方收购常德站宇 100%的股权，转让价格按照常德站宇经评估的净资产计算，且转让双方应于 2024 年 7 月 31 日完成前述股权转让交割。

2024 年 9 月 19 日，常德站宇作出股东会决议，同意湖南龙行天下将所持常德站宇 100%的股权（对应 600 万元出资额，实缴 200 万元）以 165 万元转让给常德市欣达瑞运动用品有限公司。2024 年 9 月 19 日，湖南龙行天下与常德市欣达瑞运动用品有限公司就上述股权转让事项签订了《股权转让协议》。

2024 年 12 月 31 日，东莞市市场监督管理局核准了上述变更事项。

⑪2023 年 4 月，出售子公司阳新龙行天下 100%股权

2023 年 4 月 20 日，钟祥龙行天下与刘艳、刘建签署股权收购意向协议，约定钟祥龙行天下将其持有的所持阳新龙行天下 80%的股权（对应 400 万元出资额，实缴 400 万元）转让给刘艳；将所持阳新龙行天下 20%的股权（对应 100 万元出资额，实缴 100 万元）转让给刘建，且转让双方于 2023 年 4 月 30 日完成前述股权转让交割。

2023 年 7 月 26 日，钟祥龙行天下就上述股权转让事项分别与刘艳、刘建签订了《股权转让协议》，约定钟祥龙行天下将所持阳新龙行天下 80%的股权（对应 400 万元出资额，实缴 400 万元）以 495,560.58 元转让给刘艳；将所持阳新龙行天下 20%的股权（对应 100 万元出资额，实缴 100 万元）以 123,890.14 元转让给刘建。

2023 年 8 月 7 日，阳新龙行天下作出股东会决议，同意钟祥龙行天下将所持阳新龙行天下 80%的股权（对应 400 万元出资额，实缴 400 万元）以 495,560.58 元转让给刘艳；将所持阳新龙行天下 20%的股权（对应 100 万元出资额，实缴 100 万元）以 123,890.14 元转让给刘建。

⑫常德龙行天下于 2025 年 2 月注销收回投资

湖南龙行天下曾持有常德龙行天下 100%股权，湖南龙行天下于 2024 年 12 月做出决议，申请注销常德龙行天下，不再纳入合并范围，相关注销手续已于 2025 年 2 月 8 日完成。

⑬越南大可、越南富存于 2023 年 12 月注销

香港龙行天下曾持有越南大可、越南富存 100%股权，香港龙行天下于 2023 年 12 月做出决议，申请注销两公司，不再纳入合并范围。

⑭安乡大旺于 2024 年 1 月注销收回投资

常德站成曾经持股 100%的子公司，于 2023 年 12 月将 100%股权转让给安乡智造，安乡智造曾持有安乡大旺 100%股权。2023 年 12 月，安乡智造做出决议，申请注销安乡大旺，不再纳入合并范围，相关注销手续已于 2024 年 1 月 25 日完成。

⑮石城龙行天下 2024 年 1 月注销收回投资

本公司曾持有石城龙行天下 100%股权，本公司于 2023 年 7 月做出决议，申请注销石城龙行天下，并聘请北京中永东信税务师事务所（普通合伙）就石城龙行天下自 2021 年 9 月至 2023 年 8 月的经营及税款缴纳情况进行了清算审核（中永东信税税鉴[2023]第 23-0558 号），石城龙行天下于 2024 年 1 月起不再纳入合并范围，相关注销手续已于 2024 年 1 月 22 日完成。

⑯衡东站元于 2023 年 11 月注销收回投资

湖南站元曾持有衡东站元 100%股权，湖南站元于 2023 年做出决议，申请简易注销衡东站元，并聘请湖南天诚联合会计师事务所就衡东站元自 2022 年 9 月至 2023 年 9 月的经营及税款缴纳情

况进行了清算审核（天诚审字[2023]6036号）。衡东站元相关注销手续已于2023年11月27日完成，于2023年12月起不再纳入合并范围。

二、 审计意见及关键审计事项

1. 财务报表审计意见

事项	是或否
公司财务报告是否被出具无保留的审计意见	是

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2023年度、2024年度财务报表进行了审计，并出具了信会师报字[2025]第 ZI10593 号标准无保留意见审计报告，其意见如下：“我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了龙行天下2023年12月31日、2024年12月31日的合并及母公司财务状况以及2023年度、2024年度的合并及母公司经营成果和现金流量。”

2. 关键审计事项

关键审计事项	该事项在审计中如何应对
龙行天下于2020年1月1日起执行修订的《企业会计准则第14号——收入》（“新收入准则”），新收入准则为规范与客户之间的合同产生的收入建立了新的收入确认五步法模型。龙行天下对收入确认的时点及金额做出重大判断，包括识别履约义务、考虑可变对价、重大融资成分、质保义务等对集团收入确认的影响。报告期内，龙行天下销售收入主要来源于运动鞋履销售。收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅本节之“四、报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“26、收入”所述的会计政策及“六、经营成本分析”之“（二）营业收入分析”所示，公司2023年度、2024年度分别实现营业收入总金额为421,056.29万元、558,771.51万元，营业收入同比增长32.71%，增长幅度较大。公司营业收入金额重大且为关键财务指标，存在管理层为了达到特定目标或满足期望而操纵收入确认时点的内在风险，因此将收入确认作为关键审计事项。	针对上述收入的确认事项，我们实施的审计程序包括但不限于： （1）了解、评价公司销售及收款中与产品销售收入确认相关的内部控制，并测试其运行的有效性； （2）2023年度及2024年度，进一步复核管理层对新收入准则下收入确认时点和金额的评估，检查报表相关披露的充分性和完整性；与管理层讨论和评估龙行天下的收入确认政策，并确认其变化和执行情况； （3）对收入执行分析程序，分析营业收入和毛利率变动的合理性，关注是否符合正常商业逻辑；判断收入金额是否存在异常波动； （4）从销售收入的出库记录中选取样本，检查销售合同（订单）、存货发货记录、货代签收单、报关单、提单、客户确认的签收单等外部证据，并与对应的销售合同/销售订单、销售发票以及会计凭证、对账单做交叉核对，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策； （5）对报告期销售收入、期末应收账款执行函证程序、对主要客户执行背景调查和实地走访； （6）对收入执行截止测试，复核资产负债表日前后的收入确认依据，关注销售收入是否在恰当的期间确认。

三、与财务会计信息相关的重大事项判断标准

公司结合自身所处的行业、发展阶段和经营状况，从事项的性质和金额两方面判断财务会计信息的重要性水平。在判断事项性质的重要性时，公司主要考虑该事项在性质上是否属于日常活动、是否显著影响公司的财务状况、经营成果和现金流量等因素；在判断项目金额的重要性时，公司选取年度利润总额的 5%作为财务报表整体的重要性水平，实际执行的重要性水平为财务报表整体重要性水平的 50%。具体情况如下：	
项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产	单项计提坏账准备应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产余额占合并财务报表应收账款余额的 0.5%以上，或金额大于 500 万元
重要的应收票据、应收账款坏账准备收回或转回	单项应收票据、应收账款坏账准备收回或转回金额占合并财务报表应收账款余额的 0.5%以上，或金额大于 500 万元
重要的应收票据、应收账款核销	单项应收票据、应收账款核销金额占合并财务报表应收账款余额的 0.5%以上，或金额大于 500 万元
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项其他应收款坏账准备收回或转回金额占合并财务报表其他应收款余额的 10%以上，或金额大于 200 万元
重要的其他应收款核销	单项其他应收款坏账准备收回或转回金额占合并财务报表其他应收款余额的 10%以上，或金额大于 200 万元
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的 30%以上
重要的在建工程	单项在建工程预算金额占资产总额的 0.5%以上
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的 30%以上
账龄超过 1 年的重要合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债余额占合并财务报表资产总额的 0.5%以上
账龄超过 1 年的重要预付账款、应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的预付账款、应付账款、其他应付款余额占合并财务报表资产总额的 0.3%以上
重要的投资活动现金流量	收到或支付单项投资活动的现金发生额超过资产总额 0.5%

四、报告期内采用的主要会计政策和会计估计

（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计

1、遵循企业会计准则的声明
本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2023 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2023 年度、2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，中国香港地区公司的记账本位币为美元，越南公司的记账本位币为越南盾，印度尼西亚公司记账本位币为印尼卢比，新加坡公司记账本位币为美元。本财务报表以人民币列示。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采

用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

①增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

②处置子公司

I.一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

II.分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项

交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

③购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价（或资本溢价），资本公积中的股本溢价（或资本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价（或资本溢价），资本公积中的股本溢价（或资本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“14、长期股权投资”。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

（2）外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

（1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- ①业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- ②合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资

产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

I.业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

II.合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

I.该项指定能够消除或显著减少会计错配。

II.根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

III.该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

按照上述条件，本公司指定的这类金融负债主要包括：本公司持有交易性金融负债或金融负债组合。

（2）金融工具的确认依据和计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

⑤以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

⑥以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

（3）金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利终止；

②金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

③金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

①所转移金融资产的账面价值；

②因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分的账面价值；

②终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非

现金资产或承担的新金融负债)之间的差额,计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的,在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值,将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额,计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具,以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具,采用估值技术确定其公允价值。在估值时,本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术,选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值,并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下,才使用不可观察输入值。

(6) 金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息,以发生违约的风险为权重,计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额,确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产,无论是否包含重大融资成分,本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款,本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具,本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险,以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化,以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日,本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加,除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低,本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加,本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备;如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著

增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款	按信用风险特征组合	本组合以账龄作为信用风险特征
	合并关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项
应收票据、应收款项融资	银行承兑的汇票组合	不计提预期信用损失
	商业承兑的汇票组合	按照应收账款连续账龄的原则计提预期信用损失

本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款按照组合计提预期信用损失的方法如下：

①应收票据、应收款项融资：对于银行承兑汇票，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，不计提预期信用损失。对于商业承兑汇票，按照应收账款连续账龄的原则计提信用减值准备或者单项计提信用减值准备；如果商业承兑汇票到期不能承兑，转为应收账款，按照应收账款连续账龄的原则计提信用减值准备或者单项计提信用减值准备。

项目	组合类别	确定依据
应收票据、应收款项融资	银行承兑的汇票组合	根据预期信用损失测算，信用风险极低，不计提预期信用损失
	商业承兑的汇票组合	按照应收账款连续账龄的原则计提预期信用损失

②应收账款、应收款项融资、合同资产：

对于不含重大融资成分的应收款项（应收账款、应收款项融资）和合同资产，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项、合同资产和租赁应收款，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收款项（应收账款、应收款项融资）和合同资产外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款、应收款项融资、合同资产-合并关联方组合	合并范围内关联方往来	根据预期信用损失测算，信用风险极低，不计提预期信用损失，除非关联方无偿还能力
应收账款、应收款项融资、合同资产-账龄组合	具有类似信用风险特征，且与其他组合的风险特征不同	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

③其他应收款确定组合的依据

本公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款-合并关联方组合	合并范围内关联方往来	根据预期信用损失测算，信用风险极低，不计提预期信用损失，除非关联方无偿还能力
其他应收款-账龄组合	日常经营中应收取的各类往来款项，具有类似信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，计算预期信用损失

各类金融资产账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	预期信用损失率（%）
6 个月以内（含，下同）	1.00
6 个月-1 年	5.00
1-2 年	20.00
2-3 年	50.00
3-4 年	80.00
4-5 年	80.00
5 年以上	100.00

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

11、存货

（1）存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

（2）发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

（3）不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

（4）存货的盘存制度

采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品采用一次转销法；

②包装物采用一次转销法。

12、合同资产

（1）合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

（2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“10、（6）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

13、持有待售和终止经营

（1）持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- ①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- ②出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

（2）终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- ①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- ②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- ③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

14、长期股权投资

（1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与

其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

（2）初始投资成本的确定

①企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价（或资本溢价），股本溢价（或资本溢价）不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

②通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（3）后续计量及损益确认方法

①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现

金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价

款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

15、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

16、固定资产

（1）固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

（2）折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	5-40	0、5	2.38-20.00
机器设备	年限平均法	5-10	0、5	9.50-20.00
运输设备	年限平均法	5-10	0、5	9.50-20.00
办公设备及其他	年限平均法	3-10	0、5	9.50-33.33
电子设备	年限平均法	2-10	0、5	9.50-50.00

（3）固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

17、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

18、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

（2）借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

（4）借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

19、无形资产

（1）无形资产的计价方法

①公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

②后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

（2）使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率
土地使用权	按产权证可使用年限	受益年限直线法	0%
软件	按受益年限合理预计	受益年限直线法	0%

(3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司不存在使用寿命不确定的无形资产。

(4) 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

公司研发费用按照项目进行归集，具备较为完善的研发立项、项目开发（含工时管理）、研发试制生产、送样、小批量试产、量产以及费用归集、会计核算流程。

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- ①生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- ②管理层已批准生产工艺开发的预算；
- ③前期市场调研的研究分析说明生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- ④有足够的技术和资金支持，以进行生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；
- ⑤生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产或存货。

(5) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

(6) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

20、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

21、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项主要费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
装修费	按直线法摊销	按受益年限合理预计
其他	按直线法摊销	按受益年限合理预计

22、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

23、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

②设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上

限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

24、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- （1）该义务是本公司承担的现时义务；
- （2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- （3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- （1）或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- （2）或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反

映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

25、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

（1）以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

（2）以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

26、收入

（1）收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

（2）按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

本公司收入确认的具体方法如下：

①商品销售合同

公司主要销售鞋履及其相关周边产品（模具、鞋底等），其销售属于在某一时点履行履约义务，公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的单项履约义务。本公司通常在综合考虑了下列因素的基础上，以商品控制转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

对于境内销售，公司根据客户的货物采购需求将货物发送至其指定地点，经客户签收后，以取得签收单或其他确认凭据作为控制权的转移时点并确认销售收入。

对于境外销售，客户销售合同条款主要包括 FOB/FCA/EXW 等贸易结算方式，不同模式下收入具体确认时点：I 贸易结算方式为 FOB 的销售业务，产品完成出口报关和装运后确认销售收入；II 贸易结算方式为 FCA 的销售业务，将产品交给客户指定的承运人后确认销售收入；III 贸易结算方式为 EXW 销售业务，卖方在其所在地或其他指定的地点（如工场、工厂或仓库）将货物交给买方处置时，即完成交货。IV 贸易结算方式为 DAT、DAP 的销售业务，在客户指定的目的地，将产品交给客户，完成交货后确认销售收入。目前公司主要是 FCA、FOB、EXW 贸易方式。

根据《国际贸易术语解释通则》中对各种贸易方式的主要风险转移时点的规定，FOB 贸易结算方式下，买卖双方风险转移时点为装运港装上船；FCA 贸易结算方式下，货交第一承运人时完成风险转移；DAT/DAP 贸易结算方式下，卖方承担将货物交至指定目的地或目的港的集散站之前的一切风险。报告期内，公司收入确认政策和时点保持一致，收入确认依据符合国际通行贸易方式下主要风险转移时点的规定，符合《企业会计准则》相关规定。

②提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同所应履行的履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得

并消耗本公司履约所带来的经济利益，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

27、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- （1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- （2）该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- （3）该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- （1）因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- （2）为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

28、政府补助

（1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：

与政府签订的相关文件中约定本公司取得的补助需用于购建或以其他方式形成长期资产的，确认为与资产相关的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：

与政府签订的相关文件中约定本公司取得的政府补助用于购买长期资产以外的费用类支出的，确认为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：

与政府签订的相关文件中约定本公司取得的政府补助用于购买长期资产以外的费用类支出的，确认为与收益相关的政府补助。

（2）确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

通常情况下，本公司以实际取得政府补助款项时做为确认时点。

（3）会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

29、递延所得税资产和递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

（1）商誉的初始确认；

（2）既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

（1）纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

（2）递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

30、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

（1）本公司作为承租人

①使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

I.租赁负债的初始计量金额；

II.在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

III.本公司发生的初始直接费用；

IV.本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“20、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

②租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

I.固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

II.取决于指数或比率的可变租赁付款额；

III.根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

IV.购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

V.行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

I.当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

II.当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

③短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

④租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

I.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

II.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

①经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

②融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“10、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- I.该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- II.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

I.假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

II.假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“10、金融负债”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

（3）售后租回交易

公司本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“26、收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

①作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“30、（1）本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“10、金融工具”。

②作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“（2）本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“10、金融工具”。

31、套期会计

（1）套期保值的分类

①公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺（除外汇风险外）的公允价值变动风险进行的套期。

②现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

③境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

（2）套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

①被套期项目与套期工具之间存在经济关系。

②被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

③采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

（3）套期会计处理方法

①公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

②现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生

时，则将其其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的成本，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或则原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但并未被替换或展期），或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

（3）境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

32、债务重组

（1）本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权力终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“10、金融工具”确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“10、金融工具”确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

（2）本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本节“四、（一）报告期内采用的主要会计政策和会计估计”之“10、金融工具”确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

34、分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

（二）主要会计政策、会计估计的变更

1. 会计政策变更

☐适用 ☒不适用

2. 会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(三) 前期会计差错更正

☐适用 ☒不适用

五、适用主要税收政策

1、主要税种及税率

主要税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、10%、13%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、16.5%、20%、25%、22%、17%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%、5%、1%
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%

2、税收优惠政策

(1) 企业所得税

本公司于 2023 年 12 月 28 日取得了广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合换发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202344015011）。根据《企业所得税法》及实施条例，公司享受该优惠政策，适用的企业所得税税率为 15%。

本公司子公司站胜模具于 2023 年 12 月 28 日取得了广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合换发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202344009974）。根据《企业所得税法》及实施条例，站胜模具享受该优惠政策，适用的企业所得税税率为 15%。

本公司子公司湖南龙行天下于 2023 年 10 月 16 日取得了湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局颁发的《高新技术企业证书》（证书编号：GR202343003478），有效期 3 年。根据《企业所得税法》及其实施条例，湖南龙行天下 2023 年享受该优惠政策，适用的企业所得税税率为 15%。

(2) 研发加计扣除税收优惠

根据财政部、税务总局《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 7 号）规定，为进一步激励企业加大研发投入，支持科技创新，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。公司符合相关政策的标准，2023 年和 2024 年

公司符合加计扣除范围的研发费用在按规定据实扣除的基础上，按照实际发生额的 100%，从当年的应纳税所得额中扣除。

（3）小微企业所得税优惠政策

根据财政部和国家税务总局《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号），自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据财政部和国家税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

本公司合并范围内子公司东莞站成科技、喜悦科技、常德站宇、常德龙行天下、湖南站峰和安乡站成符合上述优惠政策要求，但由于尚处于亏损状态未实际享受。

（4）增值税小规模纳税人、小型微利企业“六税两费”税收优惠

根据财政部、税务总局《关于进一步实施小微企业“六税两费”减免政策的公告》（2022 年第 10 号）规定，各省、自治区、直辖市人民政府根据本地区实际情况，以及宏观调控需要确定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户可以在 50% 的税额幅度内减征资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

本公司合并范围内子公司东莞站成科技、广东杰富亿、深圳杰富亿、喜悦运动、喜悦科技、常德站宇、常德龙行天下、湖南站峰、安乡站成、安乡智造、东莞站福和衡阳站瑞享受上述优惠政策。

（5）中国香港公司利得税税收优惠

根据《2018 年税务（修订）（第 3 号）条例》（《修订条例》），中国香港利得税两级制将适用于 2018 年 4 月 1 日或之后开始的课税年度。法团首 200 万元（港币）的利得税税率将降至 8.25%，其后的利润则按 16.50% 征税。

本公司合并范围内之中国香港地区子公司享受该优惠政策。

（6）进项税加计抵减

根据财政部、国家税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额，公告所称先进制造业企业是指高新技术企业（含所属的非法人分支机构）中的制造业一般纳税人。在《先进制造业企业名单》中的企

业，提供先进制造业相关业务（含货物销售、服务）的销售额占全部销售额的比重超过 50%，纳税信用等级为 A 级或 B 级，按当期可抵扣进项税额的 5%加计抵减。

公司合并范围内主体龙行天下、湖南龙行天下、钟祥龙行天下和站胜模具，享受上述税收优惠政策。

（7）增值税直接减免

①吸纳建档立卡贫困人口、登记失业人员就业税收扣减

2019 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年（36 个月）内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 7800 元。在 2025 年 12 月 31 日未享受满 3 年的，可继续享受至 3 年期满为止。

本公司合并范围内主体湖南站成科技、湖南龙行天下、常德站成和钟祥龙行天下享受上述税收优惠政策。

②招用自主就业退役士兵创业就业有关税收政策

自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，企业招用自主就业退役士兵，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 6000 元，最高可上浮 50%，各省、自治区、直辖市人民政府可根据本地区实际情况在此幅度内确定具体定额标准。

本公司合并范围内主体湖南站成科技、钟祥龙行天下享受上述税收优惠政策。

（8）越南公司增值税税收优惠

越南政府为刺激经济，在 2022 年通过第 15/2022/ND-CP 号法令，将部分商品和服务的增值税从 10%临时下调至 8%，适用期限为 2022 年 2 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日。2024 年越南政府根据第 174/2024/QH15 号决议颁布了第 180/2024/ND-CP 号法令，规定降低增值税的政策，其中明确规定自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日继续下调上述至 8%的增值税税率的商品和服务。

本公司合并范围内主体之越南区域子公司享受上述税收优惠政策。

3、其他事项

☐适用 ☒不适用

六、经营成果分析

（一）报告期内经营情况概述

1. 报告期内公司经营成果如下：

项目	2024 年度	2023 年度
营业收入（万元）	558,771.51	421,056.29
综合毛利率	17.56%	19.18%
营业利润（万元）	36,060.47	26,497.65
净利润（万元）	27,693.41	20,979.05
加权平均净资产收益率	18.10%	18.66%
归属于申请挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润（万元）	26,519.69	19,351.26

2. 经营成果概述

（1）营业收入分析

报告期各期，公司营业收入分别为 421,056.29 万元及 558,771.51 万元，营业收入持续增长，具体分析详见本节“六、经营成果分析”之“（二）营业收入分析”。

（2）毛利率分析

报告期各期，公司综合毛利率分别为 19.18%和 17.56%，综合毛利率较为稳定，具体详见本节“六、经营成果分析”之“（四）毛利率分析”。

（3）营业利润、净利润及扣除非经常性损益后的净利润分析

报告期内，公司的生产经营规模不断扩大，营业收入持续上升，盈利能力亦不断增强。报告期各期，公司营业利润分别为 26,497.65 万元和 36,060.47 万元，净利润分别为 20,979.05 万元和 27,693.41 万元，归属于申请挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润分别为 19,351.26 万元和 26,519.69 万元，均呈现增长趋势。

（4）净资产收益率分析

报告期各期，公司加权净资产收益率为 18.66%和 18.10%，总体保持在较高水平。

（二）营业收入分析

1. 各类收入的具体确认方法

（1）商品销售合同

公司主要销售鞋履及其相关周边产品（模具、鞋底等），其销售属于在某一时点履行履约义务，公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的单项履约义务。本公司通常在综合考虑了下列因素的基础上，以商品控制转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权

上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

对于境内销售，公司根据客户的货物采购需求将货物发送至其指定地点，经客户签收后，以取得签收单或其他确认凭据作为控制权的转移时点并确认销售收入。

对于境外销售，客户销售合同条款主要包括 FOB/FCA/EXW 等贸易结算方式，不同模式下收入具体确认时点：①贸易结算方式为 FOB 的销售业务，产品完成出口报关和装运后确认销售收入；②贸易结算方式为 FCA 的销售业务，将产品交给客户指定的承运人后确认销售收入；③贸易结算方式为 EXW 销售业务，卖方在其所在地或其他指定的地点（如工场、工厂或仓库）将货物交给买方处置时，即完成交货。④贸易结算方式为 DAT、DAP 的销售业务，在客户指定的目的地，将产品交给客户，完成交货后确认销售收入。目前公司主要是 FCA、FOB、EXW 贸易方式。

（2）提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同所应履行的履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

2. 营业收入的主要构成

（1）按产品（服务）类别分类

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
主营业务收入	557,634.79	99.80%	419,677.95	99.67%
其中：运动鞋	506,294.83	90.61%	366,791.61	87.11%
模具	25,840.08	4.62%	23,324.31	5.54%
鞋底	14,251.94	2.55%	11,850.01	2.81%
其他	11,247.94	2.01%	17,712.01	4.21%
其他业务收入	1,136.72	0.20%	1,378.34	0.33%
合计	558,771.51	100.00%	421,056.29	100.00%
原因分析	报告期内，公司营业收入呈现增长趋势，2024 年度营业收入同比增幅为 32.71%。 公司的收入结构以运动鞋产品为主，各期收入占比超过 87%，其中运动鞋产品主要包括跑鞋、专业运动鞋、休闲鞋和户外鞋等；受益于全民健康意识增强，体育热情不断提升，推动了运动鞋品牌需求的增长，各大运动品牌厂商			

	订单增加，运动鞋产品的收入 2024 年同比增幅为 38.03%，增速较快。 模具、鞋底和其他产品的收入占比较小，模具由鞋底模具、鞋面配件模具等组成，鞋底主要由大底、中底等组成。2024 年度，模具和鞋底收入均保持增长。 公司的其他业务收入主要为租赁和其他收入等，金额较小。
--	--

(2) 按地区分类

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度																														
	金额	占比	金额	占比																													
境内	321,947.25	57.62%	218,301.22	51.85%																													
境外	236,824.27	42.38%	202,755.07	48.15%																													
合计	558,771.51	100.00%	421,056.29	100.00%																													
原因分析	报告期内，公司境内、境外销售占比相对均衡，2024 年度境内增长相对更快的原因是由于 adidas、安踏品牌订单规模增长较快。																																
	报告期内，公司外销业务开展情况如下：																																
	1、境外销售业务的开展情况																																
	(1) 主要出口国和地区情况																																
	公司报告期内境外销售地区分布情况如下：																																
	单位：万元																																
	<table><tr><th rowspan="2">销售地区</th><th colspan="2">2024 年</th><th colspan="2">2023 年</th></tr><tr><th>金额</th><th>占比</th><th>金额</th><th>占比</th></tr><tr><td>美国</td><td>165,364.03</td><td>69.83%</td><td>140,652.25</td><td>69.37%</td></tr><tr><td>欧洲</td><td>43,734.61</td><td>18.47%</td><td>30,859.10</td><td>15.22%</td></tr><tr><td>其他地区</td><td>27,725.63</td><td>11.71%</td><td>31,243.72</td><td>15.41%</td></tr><tr><td>合计</td><td>236,824.27</td><td>100.00%</td><td>202,755.07</td><td>100.00%</td></tr></table>				销售地区	2024 年		2023 年		金额	占比	金额	占比	美国	165,364.03	69.83%	140,652.25	69.37%	欧洲	43,734.61	18.47%	30,859.10	15.22%	其他地区	27,725.63	11.71%	31,243.72	15.41%	合计	236,824.27	100.00%	202,755.07	100.00%
	销售地区	2024 年		2023 年																													
		金额	占比	金额	占比																												
	美国	165,364.03	69.83%	140,652.25	69.37%																												
欧洲	43,734.61	18.47%	30,859.10	15.22%																													
其他地区	27,725.63	11.71%	31,243.72	15.41%																													
合计	236,824.27	100.00%	202,755.07	100.00%																													
报告期内，公司境外销售地区主要为美国、欧洲，上述地区合计收入占各年外销收入比例分别为 84.59%、88.29%。																																	
(2) 主要客户情况																																	
报告期内，公司对前五大境外客户的境外收入及其占公司外销收入比例情况如下：																																	

单位：万元						
期间	客户名称	收入金额	占比			
2024 年	Under Armour	132,317.96	55.87%			
	Decathlon	53,798.82	22.72%			
	New Balance	23,519.61	9.93%			
	adidas	16,124.70	6.81%			
	Deckers Brands	5,422.76	2.29%			
	合计	231,183.85	97.62%			
2023 年	Under Armour	121,450.36	59.90%			
	Decathlon	31,298.18	15.44%			
	adidas	18,681.28	9.21%			
	New Balance	14,866.84	7.33%			
	香港站成	9,159.21	4.52%			
	合计	195,455.88	96.40%			

(3) 公司与主要境外客户签订框架协议的情况、境外销售模式、订单获取方式、定价原则、结算方式、信用政策

报告期内，公司与主要境外客户签订框架协议的情况如下表所示：

客户名称	框架协议情况	销售模式	订单获取方式	定价原则	结算方式	信用政策
Under Armour	签订有框架协议，内容为通用条款	直销	客户通过供应商管理系统下单	以成本加成为基础，双方协商	银行转账	月结 30、60、75、90 天
Decathlon	签订有框架协议，内容为通用条款	直销	客户通过供应商管理系统下单	以成本加成为基础，双方协商	银行转账	现结，月结 30、60、90 天
New Balance	签订有框架协议，内容为通用条款	直销	客户通过供应商管理系统下单	以成本加成为基础，双方协商	银行转账	月结 30、75 天
adidas	签订有框架协议，内容为通用条款	直销	客户通过供应商管理系统下单	以成本加成为基础，双方协商	银行转账	月结 60、90 天
Deckers Brands	签订有框架协议	直销	客户通过供应	以成本加成为	银行转账	月结 60、90 天

	议，内 容为通 用条款		商管理 系统下 单	基础， 双方协 商		
香港站成	签订有 框架协议	直销	客户每 月提供 具体加 工业务 订单	以成本 加成为 基础， 双方协 商	银行转 账	月结 90 天

注：香港站成合作主要为香港站成带料加工模式

公司与境外客户签订框架协议内容以通用条款为主，实际以销售订单作为业务合同，销售订单约定明确产品品种、销售单价、交货日期、交货方式等。

(4) 境内外毛利率差异原因及合理性

报告期内，公司境内外毛利率差异情况如下：

项目	2024 年	2023 年
内销	12.74%	16.22%
外销	24.15%	22.38%

报告期各期，公司内销毛利率均低于外销毛利率，主要原因如下：①外销客户均为全球知名运动品牌厂商，对产品质量、性能要求较高，同时其产品定价较高，客户价格敏感度较低，给予公司的单价和毛利空间较高。而内销客户主要为李宁、安踏等，品牌议价空间相对较小。②公司对外销客户的生产基地以越南为主，对内销客户的产品生产基地以境内为主，越南地区员工工资较低，生产成本较低导致毛利率较高。

(5) 汇率波动对公司业绩的影响

报告期内，公司境外客户主要以美元进行定价及结算，因此境外销售一定程度上会受到美元兑人民币汇率波动的影响。报告期各期，公司汇兑损益对经营业绩影响情况如下表所示：

单位：万元

项目	2024 年	2023 年
期初美元对人民币汇率	7.0827	6.9646
期末美元对人民币汇率	7.1884	7.0827
汇兑损益（“-”为收益）	-454.45	-345.44
境外销售收入（折合人民币万元）	236,824.27	202,755.07
美元兑人民币汇率波动率（期末	1.49%	1.70%

汇率/期初汇率-1)		
汇兑损益/以美元结算的境外销售收入（折合人民币万元）	-0.19%	-0.17%
汇兑损益/净利润	-1.64%	-1.65%

报告期各期，公司汇兑损益的变动方向与美元汇率的变动方向基本吻合，美元兑人民币汇率小幅升值，公司形成汇兑收益，具体如下：2023 年，美元兑人民币汇率波动率为上升 1.70%，公司形成汇兑收益 345.44 万元；2024 年，美元兑人民币汇率波动率为上升 1.49%，形成汇兑收益 454.45 万元。报告期内，公司汇兑损益与汇率波动趋势整体相符，二者具有匹配性。

由于以外币结算的销售收入受到收入金额、发生时点、收款账期、结汇时点、汇率变动等多种因素影响，公司境外销售收入金额与留存的外币货币性资产金额存在一定勾稽关系，但不具有线性关系。因此，虽然公司汇兑损益与外销收入不存在严格的匹配关系，但汇兑损益金额与汇率波动趋势一致，其变动具有合理性。

人民币兑美元汇率受国际政治、地缘政治、宏观经济、国际贸易等因素影响，可能发生波动，进而对公司净利润产生影响。为提醒本公开转让说明书使用者关注相关风险，公司已在公开转让说明书“重大事项提示”之“汇率变动风险”做出充分的风险揭示。

2、出口退税等税收优惠的具体情况，进口国和地区的进口、外汇等政策变化以及国际经贸关系对公司持续经营能力的影响

(1) 出口退税等税收优惠的具体情况

根据财政部、国家税务总局《关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税[2012]39 号）、财政部、国家税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财政部税务总局海关总署公告[2019]39 号）等文件的规定，公司可享受出口货物“免、抵、退”税的税收优惠政策。

根据越南财政部第 219/2013/TT/BTC 号通知第 18 条第 4 款（经财政部第 25/2018/TT-BTC 号通知第 2 条修订补充）规定，采用抵扣法申报增值税的企业，在申报期内有出口货物、服务活动，且与该出口货物、服务相对应的未抵扣增值税金额达到 3 亿越南盾（约 8.3 万人民币）或以上，属于增值税退税对象；公司越南子公司依法享受出口货物“免、抵、退”税的税收优惠政策。

(2) 进口国和地区的进口、外汇等政策变化以及国际经贸关系对公司持

	续经营能力的影响 报告期内，公司外销收入占公司总收入的比例分别为 48.15%和 41.64%，主要出口国为美国、欧洲（法国、德国和意大利等）、其他地区（新加坡、越南等）。 中美贸易政策：当前，中美贸易关系存在一定的不确定性，2025 年 5 月 12 日，中国和美国发布《中美日内瓦经贸会谈联合声明》，美国将本轮对华加征的 125%的“对等关税”降至 4 月 2 日初始公布时的 34%，其中，24%的关税暂停加征 90 天，保留剩余 10%的关税。2025 年 7 月 28 日至 29 日，中美双方在瑞典斯德哥尔摩举行中美经贸会谈，双方将继续推动已暂停的美方对等关税 24%部分以及中方反制措施如期展期 90 天。 中欧贸易政策：法国、德国和意大利与中国保持着良好的贸易关系。法国、德国和意大利是欧盟成员国，遵循欧盟共同的法律法规进行对外经济贸易活动。法国、德国和意大利政府对大部分进出口商品不设限制，但对某些来自非欧盟国家的产品实行进口管制，如高危商品、食品与农业品、特殊物品等；出口管制主要针对战略性产品、尖端科技产品等。公司主营的运动鞋产品不属于上述进出口管制产品。 中国与东盟贸易政策：中国与东盟保持着良好的贸易关系。中国与东盟十国签署的《中国—东盟全面经济合作框架协议货物贸易协议》约定逐步取消绝大多数产品的关税，最终实现 90%以上货物贸易零关税。公司主营的运动鞋产品报告期内适用零关税政策。 从行业最新情况来看，短期内中美关税摩擦对于行业的影响存在不确定性，相关政策对于挂牌公司的影响难以预测。短期内受中国境内大量订单转向越南、印尼影响，公司经营业绩保持平稳，中美关税未对公司的持续经营能力产生重大不利影响；但是中长期国际贸易形势、地缘政治、宏观经济存在不确定性，为提醒本公开转让说明书使用者关注相关风险，公司已在公开转让说明书“重大事项提示”之“宏观经济波动的风险”和“国际贸易与产业链转移风险”中披露上述风险。 3、主要境外客户与公司及其关联方是否存在关联方关系及资金往来 报告期内，公司主要境外客户与公司及其关联方不存在关联方关系及正常业务以外的其他资金往来。
--	---

（3）按生产方式分类

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
自产模式	535,191.26	95.78%	416,103.63	98.82%
委托加工模式	23,580.25	4.22%	4,952.66	1.18%
合计	558,771.51	100.00%	421,056.29	100.00%
原因分析	报告期内，公司主要通过自产模式组织生产、销售，自产产品销售金额占比分别为 98.82%和 95.78%。公司在订单量较为集中、产能紧张的情况下将订单委托独立第三方协助完成。			

（4）按销售方式分类

□适用 √不适用

（5）其他分类

□适用 √不适用

3. 公司收入冲回情况

□适用 √不适用

4. 其他事项

□适用 √不适用

（三）营业成本分析

1. 成本归集、分配、结转方法

公司营业成本由直接材料、直接人工、制造费用、委外加工费用和运输费用构成，以产品品种进行成本归集、分配和结转。其中： （1）直接材料包括原材料和包材，由车间按产品生产计划从原材料仓领出，月末统一对各产品实际领用的直接材料进行归集、分配和结转。原材料领用金额按照月末一次加权平均法进行核算。 （2）直接人工为生产车间直接参与产品生产工人的工资、奖金、福利费、社保及公积金等。直接人工按各产品标准工时，在不同产品之间进行分配，计入产品生产成本。 （3）制造费用是生产产品而发生各项间接费用，主要包括设备及厂房折旧、水电气费用、维修费用等。制造费用按车间进行归集汇总，根据车间内各产品的标准工时分摊至各产品成本。 （4）运输费用包括物流费用、货代费用，为公司履行合同订单，运输货物至指定地点交付而产生的费用。公司运输费用作为合同履约成本，在合同确认收入时结转至营业成本。
--

2. 成本构成分析

(1) 按照产品（服务）分类构成：

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
主营业务成本	460,146.07	99.89%	339,527.91	99.78%
其中：运动鞋	421,379.35	91.47%	301,542.28	88.62%
模具	16,969.69	3.68%	14,089.00	4.14%
鞋底	11,850.75	2.57%	11,571.18	3.40%
其他	9,946.28	2.16%	12,325.45	3.62%
其他业务成本	505.99	0.11%	750.30	0.22%
合计	460,652.05	100.00%	340,278.21	100.00%
原因分析	报告期内，公司运动鞋产品成本占营业成本总额的比例分别为 88.62%和 91.47%，是营业成本的主要部分。公司各类别产品营业成本结构较为稳定，与营业收入结构相匹配。			

(2) 按成本性质分类构成：

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
直接材料	249,387.94	54.14%	193,828.33	56.96%
直接人工	70,124.03	15.22%	50,576.14	14.86%
制造费用	57,767.76	12.54%	41,026.63	12.06%
委外加工费用	80,255.45	17.42%	51,765.85	15.21%
运输费用	2,610.88	0.57%	2,330.97	0.69%
其他业务成本	505.99	0.11%	750.30	0.22%
合计	460,652.05	100.00%	340,278.21	100.00%
原因分析	报告期内，公司主营业务成本由直接材料、直接人工、制造费用、委外加工费用和运输费用构成，其中直接材料及直接人工是影响主营业务成本的核心因素，合计占比约 70%。			

(3) 其他分类

☐适用 ☒不适用

3. 其他事项

☐适用 ☒不适用

(四) 毛利率分析

1. 按产品（服务）类别分类

项目	2024 年度		2023 年度	
	收入占比	毛利率	收入占比	毛利率
主营业务	99.80%	17.48%	99.67%	19.10%
其中：运动鞋	90.61%	16.77%	87.11%	17.79%
模具	4.62%	34.33%	5.54%	39.60%
鞋底	2.55%	16.85%	2.81%	2.35%
其他	2.01%	11.57%	4.21%	30.41%
其他业务	0.20%	55.49%	0.33%	45.57%
合计	100.00%	17.56%	100.00%	19.18%
原因分析	报告期内，公司综合毛利率分别为 19.18%和 17.56%。其中，主营业务毛利率分别为 19.10%和 17.48%，主营业务毛利率相对稳定，各主营业务毛利率波动具体情况如下： 报告期内，公司运动鞋销售的毛利率分别为 17.79%和 16.77%。2024 年受益于全民健康意识增强，体育热情不断提升，推动了运动鞋品牌需求的增长，各大运动品牌厂商订单增加使得收入增长；同时 2024 年公司越南生产基地产能提升带来越南产品销量增长，人工成本相较中国境内更具优势，使得 2024 年产品平均单位成本下降，并对毛利率带来正向影响；而 2024 年公司运动鞋的客户结构变化、产品结构变化及品牌调价则导致平均单位收入下降，对毛利率带来负面影响。综合影响下，2023 年、2024 年运动鞋毛利率基本保持稳定，略有小幅度下降。 报告期内，公司模具销售的毛利率分别为 39.60%和 34.33%，2024 年公司模具毛利率下降主要系品牌调价导致模具平均单位收入下降。 公司鞋底销售的毛利率分别为 2.35%和 16.85%，2023 年公司鞋底毛利率相对较低，2024 年毛利率上升，主要由于：（1）2023 年钟祥龙行天下研发量产一体化成型运动拖鞋，产品属于市场创新型产品，其技术工艺较为复杂，试生产良品率低，另外，由于该新产品配方不稳定，品牌要求公司反复重做调整产品方案，造成鞋底成本大幅增加；（2）2023 年下半年钟祥龙行天下鞋底订单阶段性收缩，导致车间产能利用率不足，单位成本有所上升；（3）东莞站峰 2022 年通过 GCU 产品技术的验证与试生产，2023 年正式接受量产订单，量产初期产品的模具、耗材等投入较大，产能存在爬坡，也导致产品单位成本相对较高。上述多个因素导致 2023 年鞋底毛利率偏低，2024 年鞋底毛利率相对正常。			

	报告期内，公司其他产品毛利率分别为 30.41%和 11.57%，2024 年其他产品毛利率下降主要系产品结构发生变化，低毛利配件销售占比增加所致。
--	--

2. 与可比公司毛利率对比分析

公司	2024 年度	2023 年度
申请挂牌公司	17.56%	19.18%
裕元集团	24.35%	24.40%
丰泰企业	22.65%	20.73%
钰齐国际	19.08%	18.91%
华利集团	26.80%	25.59%
可比公司平均	23.22%	22.40%
原因分析	报告期内，公司与同行业可比上市公司综合毛利率均较为稳定，公司毛利率低于可比公司，主要由于各公司生产基地布局、生产规模及产品结构差异等原因所致。 裕元集团产能主要布局在印尼、越南等国家，丰泰企业产能主要布局在越南、印度、印尼等国家，钰齐国际产能主要布局在越南、柬埔寨等国家，华利集团产能主要布局越南、印尼等东南亚国家；东南亚、南亚地区的劳动力成本优势和税收优惠政策使其生产成本小于中国境内。 从生产规模及产品结构来看，可比上市公司生产规模较大，裕元集团、丰泰企业、华利集团 2024 年度营业收入分别为 588.17 亿元（其中，鞋履制造业收入 404.04 亿元，占比 68.70%）、195.01 亿元和 240.06 亿元，规模效应导致其生产成本较低。可比上市公司钰齐国际 2024 年营业收入 32.57 亿元，规模不如公司但毛利率高于公司主要系该公司户外鞋占比较高、平均销售单价较高所致。	

3. 其他分类

☐适用 ☒不适用

4. 其他事项

☐适用 ☒不适用

（五）主要费用、占营业收入的比重和变化情况

1. 期间费用分析

项目	2024 年度	2023 年度
营业收入（万元）	558,771.51	421,056.29

销售费用（万元）	2,040.07	1,766.55
管理费用（万元）	36,858.78	29,493.37
研发费用（万元）	19,240.07	18,658.68
财务费用（万元）	2,961.05	2,711.44
期间费用总计（万元）	61,099.97	52,630.03
销售费用占营业收入的比重	0.37%	0.42%
管理费用占营业收入的比重	6.60%	7.00%
研发费用占营业收入的比重	3.44%	4.43%
财务费用占营业收入的比重	0.53%	0.64%
期间费用占营业收入的比重总计	10.93%	12.50%
原因分析	报告期内，随着公司的经营规模不断扩大，期间费用金额也随之增长，而期间费用占比总体稳定，略有下降，主要系营业收入增长带来规模效应。	

2. 期间费用主要明细项目

（1）销售费用

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度
薪酬费用	1,814.36	1,564.51
业务招待费及差旅费	96.14	64.32
广告费及业务宣传费	71.02	55.23
其他	58.55	82.49
合计	2,040.07	1,766.55
原因分析	报告期内，公司销售费用支出分别为 1,766.55 万元和 2,040.07 万元，销售费用占营业收入的比例分别为 0.42%和 0.37%；公司销售费用主要包括销售部门薪酬费用、业务招待费及差旅费等其他费用。公司销售费用随生产经营规模扩大而持续增长，销售人员薪酬及差旅费有所增长。	

（2）管理费用

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度
薪酬费用	25,432.80	20,089.84
折旧摊销费用	3,523.61	3,363.85
办公费	2,809.68	2,033.85

中介机构费用	830.41	1,048.01
业务招待费	1,346.55	1,021.14
技术服务费	969.12	505.89
差旅费	330.89	260.55
其他	1,615.71	1,170.25
合计	36,858.78	29,493.37
原因分析	报告期内，公司管理费用支出分别为 29,493.37 万元和 36,858.78 万元，管理费用占营业收入的比例分别为 7.00%和 6.60%；报告期内公司管理费用主要包括职工薪酬费用、折旧摊销费用、办公费等其他费用。报告期内，公司管理费用随生产经营规模扩大而持续增长，主要系管理人员薪酬增加所致。	

(3) 研发费用

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度
薪酬费用	14,258.81	13,407.21
直接投入费用	2,504.14	3,056.66
折旧摊销费用	961.76	895.34
其他	1,515.37	1,299.46
合计	19,240.07	18,658.68
原因分析	报告期内，公司研发费用支出分别为 18,658.68 万元和 19,240.07 万元，研发费用占营业收入的比例分别为 4.43%和 3.44%；公司研发费用主要由职工薪酬费用、直接投入费用、折旧摊销费用等构成，公司持续增大研发投入，研发费用稳步上升。	

(4) 财务费用

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度
利息支出	3,561.93	3,396.12
其中：租赁负债利息费用	2,466.30	1,941.05
减：利息收入	538.61	513.98
银行手续费	392.19	174.74
汇兑损益	-454.45	-345.44
合计	2,961.05	2,711.44

原因分析	报告期内，公司财务费用支出分别为 2,711.44 万元和 2,961.05 万元，财务费用占营业收入的比例分别为 0.64%和 0.53%；财务费用对公司经营业绩影响较小，公司财务费用主要受利息收支和汇兑损益的影响。
------	---

注：银行手续费包含银行手续费、现金折扣等

3. 其他事项

☐适用 ☒不适用

（六）影响经营成果的其他主要项目

1. 其他收益

☒适用 ☐不适用

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度
政府补助	1,606.57	1,979.98
进项税加计抵减	965.21	376.20
代扣个人所得税手续费	20.59	15.54
债务重组收益	-	-
直接减免的增值税	163.99	103.97
其他	19.35	6.80
合计	2,775.70	2,482.48

具体情况披露

报告期内，公司其他收益主要为与收益相关的政府补助，具体详见本节“六、经营成果分析”之“（六）影响经营成果的其他主要项目”之“5、报告期内政府补助明细表”。

2. 投资收益

☒适用 ☐不适用

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度
权益法核算的长期股权投资收益	740.41	506.56
处置长期股权投资产生的投资收益	2.31	-
合计	742.73	506.56

具体情况披露：

报告期内，公司投资收益主要来源于投资广西北宁站产生的损益。

3. 其他利润表科目

√适用 □不适用

单位：万元

税金及附加		
项目	2024 年度	2023 年度
城市维护建设税	950.82	821.67
教育费附加	509.16	457.82
地方教育费附加	397.76	306.37
房产税	219.88	189.68
土地使用税	126.36	118.12
印花税	252.69	208.54
车船使用税	2.76	2.90
环境保护税	7.22	14.52
水利建设基金	129.97	96.39
其他税款	0.17	-
合计	2,596.77	2,216.01

具体情况披露

报告期内，公司的税金及附加主要是城市维护建设税、教育费附加、地方教育费附加、房产税等，2024 年营业收入增加，税金及附加有所增加。
--

单位：万元

信用减值损失		
项目	2024 年度	2023 年度
应收账款坏账损失	516.82	-223.37
应收款项融资减值损失	-49.35	281.61
其他应收款坏账损失	318.06	512.51
合计	785.53	570.75

具体情况披露

报告期内，公司信用减值损失为应收账款、应收款项融资和其他应收款计提的坏账损失。2024 年度信用减值损失增加主要系公司收入规模增长较快，公司期末应收账款增长导致期末按账龄计提确认的坏账准备增加所致。

单位：万元

资产减值损失		
项目	2024 年度	2023 年度
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	1,140.95	1,553.45
固定资产减值损失	-	7.67
合计	1,140.95	1,561.12

具体情况披露

报告期内，公司资产减值损失主要为存货减值造成的跌价损失，2023 年计提的存货跌价损失金额高于 2024 年主要系钟祥龙行天下部分鞋型因试生产产生不良，计提存货跌价准备所致。

单位：万元

资产处置收益		
项目	2024 年度	2023 年度
固定资产处置收益	18.53	-378.91
无形资产处置收益	-	-
使用权资产处置收益	27.27	87.34
合计	45.80	-291.57

具体情况披露

报告期内，公司资产处置损益主要为公司处置固定资产或使用权资产产生的利得或损失，金额较小，对公司经营成果影响较小。

单位：万元

营业外收入		
项目	2024 年度	2023 年度
合同赔款	9.92	265.12
无法支付的应付账款	90.06	58.93
政府补助	24.00	0.34
税费返还	-	0.77
其他	310.23	204.33
合计	434.21	529.50

具体情况披露

报告期内，公司营业外收入分别为 529.50 万元和 434.21 万元，主要由合同赔款和其他组成；合同赔款为供应商质量赔款，其他主要为越南子公司进口样品、原材料、模具产生的物料价格差异。

单位：万元

营业外支出		
项目	2024 年度	2023 年度
非流动资产毁损报废损失	9.45	256.69
捐赠支出	256.45	20.20
合同罚款及赔偿	23.69	60.52
滞纳金及罚款	13.69	67.82
其他	114.89	454.19
合计	418.17	859.42

具体情况披露

公司 2023 年营业外支出主要包括非流动资产毁损报废损失及其他，公司子公司越南富存和越南大可于 2023 年 12 月注销，上述科目主要为公司结业注销产生存货、资产处置及报废损失；公司 2024 年营业外支出主要为捐赠支出，具体为公司对教育、当地文化建设的捐赠。
--

4. 非经常性损益情况

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	45.80	-281.80
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,630.57	1,980.30
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7.96	-385.88
减：所得税影响数	403.77	20.80
少数股东权益影响额（税后）	0.32	-13.70
非经常性损益净额	1,264.32	1,305.52

5. 报告期内政府补助明细表

√适用 □不适用

单位：万元

补助项目	2024 年度	2023 年度	与资产相关/与收益相关	经常性/非经常性损益	备注
湖南站成科技-土地补贴款	50.66	50.66	与资产相关	非经常性	
湖南站成科技-企业扶持专款专用基金-湖南站成二期电力工程补贴款	270.94	221.27	与资产相关	非经常性	
常德站成-桃源县商务局 2023 年度开放型经济与流通产业发展专项资金（外贸业绩增长）	54.80	-	与收益相关	非经常性	
常德站成-桃源高新技术产业开发区管理委员会贷款利息补贴	91.31	-	与收益相关	非经常性	
钟祥龙行天下-厂房租金补助资金	220.00	345.00	与收益相关	非经常性	
安乡智造-先进制造业高地建设专项资金	100.00	-	与收益相关	非经常性	
安乡智造-企业吸纳脱贫人口社保补贴	56.01	-	与收益相关	非经常性	
湖南站元-湖南衡阳西渡高新技术产业园管理委员会房租补贴款	164.00	-	与收益相关	非经常性	
常德站成-一次性留工培训补助	-	62.80	与收益相关	非经常性	
湖南龙行天下-2022 年失业保险稳岗返还	-	99.85	与收益相关	非经常性	

湖南龙行天下-2021 年工业企业技术改造经济贡献增量奖补资金	-	174.38	与收益相关	非经常性	
安乡鑫旺-第一年物流补贴	-	100.00	与收益相关	非经常性	
湖南站元-第一笔租金补贴	-	100.00	与收益相关	非经常性	
合计	1,007.73	1,153.96	-		

注：上述政府补助明细为报告期内超过 50 万元的政府补助。

七、资产质量分析

（一）流动资产结构及变化分析

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
货币资金	25,415.18	9.28%	26,705.36	13.05%
应收票据	-	-	11.29	0.01%
应收账款	119,039.05	43.49%	75,248.13	36.77%
应收款项融资	23,611.26	8.63%	28,163.71	13.76%
存货	90,308.40	32.99%	62,271.42	30.43%
预付款项	1,195.59	0.44%	1,000.14	0.49%
其他应收款	3,086.03	1.13%	4,393.47	2.15%
其他流动资产	11,076.10	4.05%	6,859.57	3.35%
合计	273,731.63	100.00%	204,653.10	100.00%
构成分析	公司流动资产主要为货币资金、应收账款、应收款项融资和存货，报告期各期末上述资产合计占流动资产比例分别为 94.01%、94.39%。			

1、货币资金

√适用 □不适用

（1）期末货币资金情况

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
库存现金	99.70	36.68
银行存款	24,814.49	26,548.65
其他货币资金	500.99	120.03
合计	25,415.18	26,705.36
其中：存放在境外的款项总额	10,185.32	5,125.05

报告期各期末，公司货币资金金额分别为 26,705.36 万元及 25,415.18 万元，占流动资产的比例

分别为 13.05%和 9.28%。

2024 年末较 2023 年末，货币资金余额减少 1,290.18 万元，降幅为 4.83%，主要由于公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加。

(2) 其他货币资金

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
借款保证金	500.00	-
法院冻结资金	-	119.04
ETC 账户保证金	0.99	0.99
封存外币账户	-	-
合计	500.99	120.03

报告期各期末，公司使用受限的货币资金金额分别为 120.03 万元和 500.99 万元，主要系借款保证金及法院冻结资金。

(3) 其他情况

□适用 √不适用

2、交易性金融资产

□适用 √不适用

3、应收票据

√适用 □不适用

(1) 应收票据分类

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	-	11.29
商业承兑汇票	-	-
合计	-	11.29

(2) 期末已质押的应收票据情况

□适用 √不适用

(3) 因出票人无力履约而将票据转为应收账款的票据

□适用 √不适用

(4) 期末公司已经背书给他方但尚未到期的票据前五名情况

□适用 √不适用

(5) 其他事项

☐适用 ☒不适用

4、 应收账款

☒适用 ☐不适用

(1) 应收账款按种类披露

☒适用 ☐不适用

单位：万元

种类	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	62.80	0.05%	62.80	100.00%	-
按组合计提坏账准备	120,452.41	99.95%	1,413.35	1.17%	119,039.05
合计	120,515.21	100.00%	1,476.15	1.22%	119,039.05

续：

种类	2023 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	105.37	0.14%	105.37	100.00%	-
按组合计提坏账准备	76,097.89	99.86%	849.76	1.12%	75,248.13
合计	76,203.26	100.00%	955.13	1.25%	75,248.13

①、期末按单项计提坏账准备的应收账款

☒适用 ☐不适用

单位：万元

2024 年 12 月 31 日					
序号	应收账款内容	账面金额	坏账准备	计提比例	计提理由
1	福建国盛鞋材有限公司	12.07	12.07	100.00%	预计无法收回
2	玛蒂行星（广州）贸易有限公司	48.12	48.12	100.00%	预计无法收回
3	中山市新展鞋厂	2.62	2.62	100.00%	预计无法收回
合计	-	62.80	62.80	100.00%	-

☒适用 ☐不适用

单位：万元

2023 年 12 月 31 日					
序号	应收账款内容	账面金额	坏账准备	计提比例	计提理由
1	福建国盛鞋材有限公司	57.26	57.26	100.00%	预计无法收回
2	玛蒂行星（广州）贸易有限公司	48.12	48.12	100.00%	预计无法收回
合计	-	105.37	105.37	100.00%	-

②、按照组合计提坏账准备的应收账款

√适用 □不适用

单位：万元

组合名称	账龄组合				
账龄	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
1-6 个月（含 6 个月）	117,491.98	97.54%	1,174.92	1.00%	116,317.06
7-12 个月（含 1 年）	2,637.69	2.19%	131.88	5.00%	2,505.80
1-2 年（含 2 年）	252.74	0.21%	50.55	20.00%	202.19
2-3 年（含 3 年）	-	-	-	-	-
3-4 年（含 4 年）	70.00	0.06%	56.00	80.00%	14.00
4-5 年（含 5 年）	-	-	-	-	-
5 年以上	-	-	-	-	-
合计	120,452.41	100.00%	1,413.35	1.17%	119,039.05

续：

组合名称	账龄组合				
账龄	2023 年 12 月 31 日				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
1-6 个月（含 6 个月）	75,209.26	98.83%	752.09	1.00%	74,457.17
7-12 个月（含 1 年）	723.12	0.95%	36.16	5.00%	686.97
1-2 年（含 2 年）	70.81	0.09%	14.16	20.00%	56.65
2-3 年（含 3 年）	94.70	0.12%	47.35	50.00%	47.35
3-4 年（含 4 年）	-	-	-	-	-
4-5 年（含 5 年）	-	-	-	-	-
5 年以上	-	-	-	-	-
合计	76,097.89	100.00%	849.76	1.12%	75,248.13

(2) 本报告期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位名称	应收账款内容	核销时间	核销金额 (万元)	核销原因	是否因关联 交易产生
福建国盛鞋材有限公司	货款	2023 年 10 月	11.33	预计无法 收回	否
泉州麦瑞商贸有限公司	货款	2023 年 10 月	8.55	预计无法 收回	否
东莞市站瑞运动用品有限公司	货款	2023 年 6 月	6.79	预计无法 收回	否
东莞市美丫鞋业有限公司	货款	2023 年 10 月	4.48	预计无法 收回	否
CAPITAL CONCORD ENTERPRISES LTD.	货款	2023 年 10 月	4.22	预计无法 收回	否
香港站成	货款	2023 年 6 月	0.04	预计无法	是

				收回	
其他	货款	2023 年 10 月	0.32	预计无法收回	否
合计	-	-	35.73	-	-

(3) 应收账款金额前五名单位情况

√适用 □不适用

单位名称	2024 年 12 月 31 日			
	与本公司关系	金额（万元）	账龄	占应收账款总额的比例
adidas	客户	30,821.26	1 年以内	25.57%
Decathlon	客户	21,436.81	1 年以内	17.79%
Deckers Brands	客户	15,484.58	1 年以内	12.85%
李宁集团	客户	13,642.11	1 年以内	11.32%
安踏集团	客户	10,004.42	1 年以内	8.30%
合计	-	91,389.18	-	75.83%

续：

单位名称	2023 年 12 月 31 日			
	与本公司关系	金额（万元）	账龄	占应收账款总额的比例
李宁集团	客户	17,169.00	1 年以内	22.53%
Deckers Brands	客户	10,267.52	1 年以内	13.47%
adidas	客户	10,084.90	1 年以内	13.23%
安踏集团	客户	7,701.51	1 年以内	10.11%
Decathlon	客户	5,805.27	1 年以内	7.62%
合计	-	51,028.20	-	66.96%

(4) 各期应收账款余额分析

① 应收账款余额价值波动分析

报告期各期末，公司应收账款账面余额分别为 76,203.26 万元、120,515.21 万元，2024 年末应收帐款余额较 2023 年末增加，主要系 2024 年营业收入增加，应收账款余额相应增加。

② 公司期末余额合理性分析

单位：万元		
项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收账款余额	120,515.21	76,203.26
营业收入	558,771.51	421,056.29
占比	21.57%	18.10%

报告期各期末，公司应收账款余额占同期营业收入的比例分别为 18.10%、21.57%，2024 年末应收账款余额占营业收入的比例较 2023 年末略有上升，主要原因系公司客户结构变化所致。公司应收账款余额主要来自于一年以内应收账款，公司客户主要为知名运动品牌厂商，信誉较好，应收账款无法收回可能性较小。

(5) 公司坏账准备计提政策谨慎性分析

公司根据信用风险特征按组合计提坏账准备。报告期内，公司应收账款坏账准备计提比例与同行业可比公司的比较情况如下：		
账龄	华利集团	挂牌公司
6 个月以内	1.00%	1.00%
6 个月-1 年	5.00%	5.00%
1-2 年	20.00%	20.00%
2-3 年	50.00%	50.00%
3-4 年	100.00%	80.00%
4-5 年	100.00%	80.00%
5 年以上	100.00%	100.00%

注：同行业可比其他上市公司裕元集团、丰泰企业和钰齐国际未披露应收帐款按账龄的坏账计提比例。

由上表可知，与同行业可比上市公司相比，公司依据账龄组合对应收账款计提坏账的比例符合行业水平，符合会计计量的谨慎性原则及公司的实际情况。

(6) 应收关联方账款情况

√适用 □不适用

详见本节之“九、关联方、关联关系及关联交易”之“（三）关联交易及其对财务状况和经营成果的影响”之“3.关联方往来情况及余额”。

(7) 其他事项

□适用 √不适用

5、 应收款项融资

√适用 □不适用

(1) 应收款项融资分类列示

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
应收票据	-	50.00
应收账款	23,611.26	28,113.71
合计	23,611.26	28,163.71

报告期各期末，应收款项融资主要为应收账款保理，公司应收款项融资涉及的保理均不涉追索权。

(2) 已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：万元

种类	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	期末终止确认金额	期末未终止确认金额	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	411.86	-	281.41	-
应收账款	16,080.95	-	14,125.97	-
合计	16,492.81	-	14,407.37	-

(3) 其他情况

□适用 √不适用

6、预付款项

√适用 □不适用

(1) 预付款项按账龄列示

单位：万元

账龄	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,193.62	99.83%	988.95	98.88%
1 至 2 年	1.97	0.17%	8.40	0.84%
2 至 3 年	-	-	2.79	0.28%
3 年以上	-	-	-	-
合计	1,195.59	100.00%	1,000.14	100.00%

(2) 预付款项金额前五名单位情况

√适用 □不适用

2024 年 12 月 31 日					
单位名称	与本公司关系	金额（万元）	占期末余额的比例	账龄	款项性质
东莞市新创塑胶原	非关联方	278.39	23.28%	1 年以内	材料款

料有限公司					
深圳市国翰科技有限公司	非关联方	89.14	7.46%	1 年以内	材料款
国网湖南省电力有限公司	非关联方	71.88	6.01%	1 年以内	费用款
桃源县天成燃气开发有限责任公司	非关联方	69.21	5.79%	1 年以内	费用款
RED SILVER STONE CO., LTD.	非关联方	65.27	5.46%	1 年以内	材料款
合计	-	573.90	48.00%	-	-

续：

2023 年 12 月 31 日					
单位名称	与本公司关系	金额（万元）	占期末余额的比例	账龄	款项性质
PT NAGA ANGKASA PERKASA	非关联方	272.79	27.28%	1 年以内	租金
国网湖南省电力有限公司桃源县供电分公司	非关联方	86.96	8.69%	1 年以内	费用款
钟祥德和物业管理有限公司	非关联方	84.94	8.49%	1 年以内	费用款
东莞市新创塑胶原料有限公司	非关联方	77.78	7.78%	1 年以内	材料款
东莞市东洹五金制品有限公司	非关联方	47.64	4.76%	1 年以内	材料款
合计	-	570.11	57.00%	-	-

(3) 最近一期末账龄超过一年的大额预付款项情况

☐适用 ☒不适用

(4) 其他事项

☐适用 ☒不适用

7、其他应收款

☒适用 ☐不适用

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
其他应收款	3,086.03	4,393.47
应收利息	-	-
应收股利	-	-
合计	3,086.03	4,393.47

(1) 其他应收款情况

①其他应收款按种类披露

√适用 □不适用

单位：万元

坏账准备	2024 年 12 月 31 日							
	第一阶段		第二阶段		第三阶段		合计	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）		整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）			
	账面金额	坏账准备	账面金额	坏账准备	账面金额	坏账准备	账面金额	坏账准备
按 单 项 计 提 坏 账 准 备	-	-	-	-	11.77	11.77	11.77	11.77
按 组 合 计 提 坏 账 准 备	4,478.45	1,392.41	-	-	-	-	4,478.45	1,392.41
合 计	4,478.45	1,392.41	-	-	11.77	11.77	4,490.22	1,404.18

续：

坏账准备	2023 年 12 月 31 日							
	第一阶段		第二阶段		第三阶段		合计	
	未来 12 个月预期信用损失		整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）		整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）			
	账面金额	坏账准备	账面金额	坏账准备	账面金额	坏账准备	账面金额	坏账准备
按 单 项 计 提 坏 账 准 备	-	-	-	-	11.77	11.77	11.77	11.77
按 组 合 计 提 坏 账 准 备	5,589.23	1,195.76	-	-	-	-	5,589.23	1,195.76
合 计	5,589.23	1,195.76	-	-	11.77	11.77	5,601.00	1,207.53

A、单项计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

单位：万元

2024 年 12 月 31 日					
序号	其他应收款内容	账面金额	坏账准备	计提比例	计提理由
1	衡阳市天天见梳篦实业有限公司	11.77	11.77	100.00%	押金无法收回
合计	-	11.77	11.77	100.00%	-

√适用 □不适用

单位：万元

2023 年 12 月 31 日					
序号	其他应收款内容	账面金额	坏账准备	计提比例	计提理由
1	衡阳市天天见梳篦实业有限公司	11.77	11.77	100.00%	押金无法收回
合计	-	11.77	11.77	100.00%	-

B、按照组合计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

单位：万元

组合名称	账龄组合				
账龄	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
6 个月以内(含 6 个月)	1,378.89	30.79%	13.79	1.00%	1,365.11
6 个月至 1 年 (含 1 年)	831.81	18.57%	41.59	5.00%	790.22
1-2 年 (含 2 年)	216.94	4.84%	43.39	20.00%	173.55
2-3 年 (含 3 年)	1,308.31	29.21%	654.16	50.00%	654.16
3-4 年 (含 4 年)	514.99	11.50%	411.99	80.00%	103.00
4-5 年 (含 5 年)	-	-	-	-	-
5 年以上	227.50	5.08%	227.50	100.00%	-
合计	4,478.45	100.00%	1,392.41	31.09%	3,086.03

续：

组合名称	账龄组合				
账龄	2023 年 12 月 31 日				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
6 个月以内(含 6 个月)	1,734.81	31.04%	17.35	1.00%	1,717.46
6 个月至 1 年 (含 1 年)	224.82	4.02%	11.24	5.00%	213.58
1-2 年 (含 2 年)	2,696.44	48.24%	539.29	20.00%	2,157.15
2-3 年 (含 3 年)	557.16	9.97%	278.58	50.00%	278.58
3-4 年 (含 4 年)	28.50	0.51%	22.80	80.00%	5.70
4-5 年 (含 5 年)	105.00	1.88%	84.00	80.00%	21.00
5 年以上	242.50	4.34%	242.50	100.00%	-
合计	5,589.23	100.00%	1,195.76	21.39%	4,393.47

②按款项性质列示的其他应收款

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值

保证金及押金	3,604.95	1,265.10	2,339.85
代扣代缴款项	502.72	5.04	497.68
往来款	275.76	102.00	173.76
出口退税款	-	-	-
员工备用金及借款	93.43	29.12	64.31
其他	13.36	2.93	10.43
合计	4,490.22	1,404.18	3,086.03

续：

项目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	账面价值
保证金及押金	2,444.16	855.60	1,588.56
代扣代缴款项	253.43	2.57	250.86
往来款	1,834.13	312.66	1,521.47
出口退税款	952.01	9.52	942.49
员工备用金及借款	92.59	23.75	68.84
其他	24.68	3.43	21.25
合计	5,601.00	1,207.53	4,393.47

③本报告期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位名称	其他应收款性质	核销时间	核销金额（万元）	核销原因	是否因关联交易产生
东莞市兆铨实业投资有限公司	押金保证金	2024 年 8 月	100.00	确定无法收回	否
东莞创方物业管理有限公司	押金保证金	2024 年 12 月	1.64	确定无法收回	否
刘美华	押金保证金	2024 年 6 月	0.54	确定无法收回	否
广东廉商智能产业科技有限公司	押金保证金	2023 年 12 月	50.00	确定无法收回	否
合计	-	-	152.18	-	-

④其他应收款金额前五名单位情况

√适用 □不适用

单位名称	2024 年 12 月 31 日				占其他应收款总额的比例
	与本公司关系	款项性质	金额（万元）	账龄	
CÔNG TY TNHH	非关联方	保证金及押金	614.89	2-3 年	13.69%

VICTORY VIỆT NAM					
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN TIỀN SƠN THANH HÓA	非关联方	保证金及押金	606.03	4 年以内	13.50%
CÔNG TY CỔ PHẦN NAM PHÁT THANH HOÁ	非关联方	保证金及押金	569.92	1 年以内	12.69%
CÔNG TY CỔ PHẦN MAY XUẤT KHẨU TRƯỜNG THẮNG SUNFLOWER	非关联方	保证金及押金	291.59	1 年以内	6.49%
CÔNG TY TNHH HỒNG PHÁT	非关联方	保证金及押金	277.61	1 年以内	6.18%
合计	-	-	2,360.05	-	52.55%

续：

单位名称	2023 年 12 月 31 日				占其他应收款总额的比例
	与本公司关系	款项性质	金额（万元）	账龄	
衡阳县宝泉鞋业有限公司	非关联方	借款及代付款	1,281.22	1-2 年	22.87%
Cục thuế tỉnh Thái Bình	非关联方	应收退税款	943.21	1 年以内	16.84%
CÔNG TY TNHH VICTORY VIỆT NAM	非关联方	保证金及押金	636.70	3 年以内	11.37%
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN TIỀN SƠN THANH HÓA	非关联方	保证金及押金	627.53	1-2 年	11.20%
东莞大升碳素	关联方	设备款及租金	240.08	1 年以内	4.29%
合计	-	-	3,728.75	-	66.57%

⑤其他应收关联方账款情况

√适用 □不适用

详见本节之“九、关联方、关联关系及关联交易”之“（三）关联交易及其对财务状况和经营成果的影响”之“3、关联方往来情况及余额”。

⑥其他事项

□适用 √不适用

（2）应收利息情况

□适用 √不适用

(3) 应收股利情况

☐适用 ☒不适用

8、 存货

☒适用 ☐不适用

(1) 存货分类

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	16,761.62	148.48	16,613.14
在产品	28,915.40	793.09	28,122.31
库存商品	40,900.96	434.10	40,466.86
发出商品	5,121.79	305.96	4,815.83
委托加工物资	290.27	-	290.27
合计	91,990.04	1,681.64	90,308.40

续：

项目	2023 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	12,753.31	206.67	12,546.65
在产品	20,456.98	554.69	19,902.28
库存商品	26,848.70	618.67	26,230.03
发出商品	3,670.85	260.70	3,410.15
委托加工物资	182.31	-	182.31
合计	63,912.16	1,640.73	62,271.42

(2) 存货项目分析

报告期各期末，公司存货账面价值分别为 62,271.42 万元和 90,308.40 万元，占流动资产的比例分别为 30.43%和 32.99%；公司存货主要由原材料、在产品和库存商品构成，2024 年末，公司存货账面价值较 2023 年末增加 28,036.98 万元，增幅为 45.02%，公司营业收入较同期增长 32.71%，存货账面价值增长主要受公司收入规模增长影响。

9、 合同资产

☐适用 ☒不适用

10、 持有待售资产

☐适用 ☒不适用

11、 一年内到期的非流动资产

☐适用 ☒不适用

12、 其他主要流动资产

☒适用 ☐不适用

(1) 其他主要流动资产余额表

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
待抵扣进项税额	8,174.12	4,909.18
预缴企业所得税	1,804.24	1,910.29
留抵增值税（含预缴增值税）	351.72	40.11
待摊费用	724.77	-
预付房产税	21.25	-
合计	11,076.10	6,859.57

(2) 其他情况

☐适用 ☒不适用

(二) 非流动资产结构及变化分析

☒适用 ☐不适用

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
长期股权投资	7,014.86	4.19%	6,274.44	4.49%
固定资产	89,402.23	53.35%	70,661.94	50.59%
在建工程	12,657.22	7.55%	13,272.59	9.50%
使用权资产	37,450.69	22.35%	28,633.14	20.50%
无形资产	11,439.28	6.83%	11,724.64	8.40%
长期待摊费用	3,804.35	2.27%	4,658.30	3.34%
递延所得税资产	2,469.63	1.47%	2,239.56	1.60%
其他非流动资产	3,331.30	1.99%	2,197.56	1.57%
合计	167,569.55	100.00%	139,662.18	100.00%
构成分析	报告期各期末，公司非流动资产分别为 139,662.18 万元和 167,569.55 万元，主要为固定资产、使用权资产和在建工程，合计占比分别为 80.60%和 83.26%。			

1、 债权投资

☐适用 ☒不适用

2、 其他债权投资

☐适用 ☒不适用

3、其他权益工具投资

☐适用 ☒不适用

4、长期股权投资

☒适用 ☐不适用

(1) 长期股权投资分类

☒适用 ☐不适用

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日			
	年初余额	本期增加	本期减少	期末余额
对合营企业投资	6,274.44	740.41	-	7,014.86
对联营企业投资	-	-	-	-
小计	6,274.44	740.41	-	7,014.86
减：长期股权投资减值准备	-	-	-	-
合计	6,274.44	740.41	-	7,014.86

续：

项目	2023 年 12 月 31 日			
	年初余额	本期增加	本期减少	期末余额
对合营企业投资	5,767.88	506.56	-	6,274.44
对联营企业投资	-	-	-	-
小计	5,767.88	506.56	-	6,274.44
减：长期股权投资减值准备	-	-	-	-
合计	5,767.88	506.56	-	6,274.44

(2) 对合营企业投资和联营企业投资

☒适用 ☐不适用

单位：万元

被投资单位名称	2024 年 12 月 31 日						
	本企业持股比例	本企业在被投资单位表决权比例	期初账面价值	本期追加	本期处置	权益法下确认的投资损益	期末账面价值
一、合营企业							
广西宁站	45.00%	45.00%	6,274.44	-	-	740.41	7,014.86

续：

被投资单位名称	2023 年 12 月 31 日						
	本企业持股比例	本企业在被投资单位表决权比例	期初账面价值	本期追加	本期处置	权益法下确认的投资损益	期末账面价值

一、合营企业							
广西宁站	45.00%	45.00%	5,767.88	-	-	506.56	6,274.44

(3) 其他事项

☐适用 ☒不适用

5、其他非流动金融资产

☐适用 ☒不适用

6、固定资产

☒适用 ☐不适用

(1) 固定资产变动表

☒适用 ☐不适用

单位：万元

项目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
一、账面原值合计：	98,315.98	29,024.07	1,896.81	125,443.24
房屋及建筑物	34,918.86	14,997.09	289.12	49,626.83
机器设备	48,494.51	11,659.59	1,284.75	58,869.35
运输工具	1,683.35	261.39	10.32	1,934.42
电子设备	3,183.28	707.02	39.30	3,851.00
办公设备及其他	10,035.99	1,398.98	273.32	11,161.65
二、累计折旧合计：	27,646.15	9,181.81	794.83	36,033.13
房屋及建筑物	4,975.27	1,332.65	58.55	6,249.37
机器设备	15,554.46	5,591.52	589.21	20,556.77
运输工具	891.15	253.17	3.74	1,140.58
电子设备	1,815.37	673.91	23.28	2,466.01
办公设备及其他	4,409.91	1,330.55	120.06	5,620.40
三、固定资产账面净值合计	70,669.83	-	-	89,410.12
房屋及建筑物	29,943.59	-	-	43,377.45
机器设备	32,940.05	-	-	38,312.58
运输工具	792.20	-	-	793.84
电子设备	1,367.91	-	-	1,384.99
办公设备及其他	5,626.07	-	-	5,541.25
四、减值准备合计	7.89	-	-	7.89
房屋及建筑物	-	-	-	-
机器设备	7.89	-	-	7.89
运输工具	-	-	-	-
电子设备	-	-	-	-
办公设备及其他	-	-	-	-
五、固定资产账面价值合计	70,661.94	-	-	89,402.23
房屋及建筑物	29,943.59	-	-	43,377.45
机器设备	32,932.16	-	-	38,304.69
运输工具	792.20	-	-	793.84

电子设备	1,367.91	-	-	1,384.99
办公设备及其他	5,626.07	-	-	5,541.25

续：

项目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
一、账面原值合计：	89,144.10	11,719.58	2,547.71	98,315.98
房屋及建筑物	34,648.54	364.38	94.07	34,918.86
机器设备	41,830.00	8,798.31	2,133.81	48,494.51
运输工具	1,336.17	384.24	37.06	1,683.35
电子设备	2,791.53	545.26	153.51	3,183.28
办公设备及其他	8,537.87	1,627.39	129.27	10,035.99
二、累计折旧合计：	19,710.57	8,723.25	787.67	27,646.15
房屋及建筑物	3,773.02	1,213.54	11.29	4,975.27
机器设备	10,613.55	5,569.53	628.62	15,554.46
运输工具	738.32	183.49	30.66	891.15
电子设备	1,249.54	631.47	65.65	1,815.37
办公设备及其他	3,336.14	1,125.22	51.44	4,409.91
三、固定资产账面净值合计	69,433.53	-	-	70,669.83
房屋及建筑物	30,875.52	-	-	29,943.59
机器设备	31,216.45	-	-	32,940.05
运输工具	597.85	-	-	792.20
电子设备	1,541.98	-	-	1,367.91
办公设备及其他	5,201.73	-	-	5,626.07
四、减值准备合计	88.20	7.67	87.98	7.89
房屋及建筑物	-	-	-	-
机器设备	23.62	7.67	23.40	7.89
运输工具	-	-	-	-
电子设备	9.91	-	9.91	-
办公设备及其他	54.67	-	54.67	-
五、固定资产账面价值合计	69,345.33	-	-	70,661.94
房屋及建筑物	30,875.52	-	-	29,943.59
机器设备	31,192.83	-	-	32,932.16
运输工具	597.85	-	-	792.20
电子设备	1,532.08	-	-	1,367.91
办公设备及其他	5,147.05	-	-	5,626.07

（2） 固定资产清理

☐适用 ☒不适用

（3） 其他情况

☐适用 ☒不适用

7、 使用权资产

√适用 □不适用

(1) 使用权资产变动表

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
一、账面原值合计：	39,214.86	18,949.52	7,465.25	50,699.13
房屋及建筑物	39,214.86	18,949.52	7,465.25	50,699.13
二、累计折旧合计：	10,581.71	5,218.07	2,551.34	13,248.44
房屋及建筑物	10,581.71	5,218.07	2,551.34	13,248.44
三、使用权资产账面净值合计	28,633.14	-	-	37,450.69
房屋及建筑物	28,633.14	-	-	37,450.69
四、减值准备合计	-	-	-	-
房屋及建筑物	-	-	-	-
五、使用权资产账面价值合计	28,633.14	-	-	37,450.69
房屋及建筑物	28,633.14	-	-	37,450.69

续：

项目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
一、账面原值合计：	37,193.08	4,933.84	2,912.06	39,214.86
房屋及建筑物	37,193.08	4,933.84	2,912.06	39,214.86
二、累计折旧合计：	6,428.43	5,431.01	1,277.73	10,581.71
房屋及建筑物	6,428.43	5,431.01	1,277.73	10,581.71
三、使用权资产账面净值合计	30,764.65	-	-	28,633.14
房屋及建筑物	30,764.65	-	-	28,633.14
四、减值准备合计	-	-	-	-
房屋及建筑物	-	-	-	-
五、使用权资产账面价值合计	30,764.65	-	-	28,633.14
房屋及建筑物	30,764.65	-	-	28,633.14

(2) 其他情况

√适用 □不适用

报告期各期末，公司各期末使用权资产分别为 28,633.14 万元和 37,450.69 万元，增幅为 30.79%，公司使用权资产主要为租赁的厂房和办公楼，使用权资产金额上升主要系客户订单需求增加，公司产能扩张导致厂房租赁需求增加。

8、 在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：万元

项目名称	2024 年 12 月 31 日								
	年初余额	本期增加	转入固定资产	其他减少	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源	期末余额
湖南站成科技二期工程	11,781.40	5,361.30	14,970.82	-	-	-	-	自筹资金+银行贷款	2,171.87
龙行天下集团产业总部项目	25.66	8,392.66	-	-	7.93	7.93	0.09%	自筹资金+银行贷款	8,418.32
越南站成鞋业二期工程建设项目	-	511.66	-	-	-	-	-	自筹资金	511.66
其他工程	1,465.53	5,790.72	5,220.14	480.74	-	-	-	自筹资金	1,555.37
合计	13,272.59	20,056.33	20,190.96	480.74	7.93	7.93	-	-	12,657.22

续：

项目名称	2023 年 12 月 31 日								
	年初余额	本期增加	转入固定资产	其他减少	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源	期末余额
湖南站成科技二期工程	10,877.80	1,160.07	256.48	-	-	-	-	自筹资金+银行贷款	11,781.40
龙行天下集团产业总部项目	-	25.66	-	-	-	-	-	自筹资金+银行贷款	25.66
其他工程	2,055.94	222.35	402.26	410.49	-	-	-	自筹资金	1,465.53
合计	12,933.74	1,408.08	658.74	410.49	-	-	-	-	13,272.59

(2) 在建工程减值准备

□适用 √不适用

(3) 其他事项

□适用 √不适用

9、无形资产

√适用 □不适用

(1) 无形资产变动表

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
一、账面原值合计	12,695.49	82.28	38.49	12,739.29
土地使用权	12,435.01	-	38.49	12,396.52

软件	114.51	82.28	-	196.79
专利权	145.98	-	-	145.98
二、累计摊销合计	970.85	329.16	-	1,300.00
土地使用权	810.25	249.43	-	1,059.68
软件	26.79	67.56	-	94.34
专利权	133.81	12.16	-	145.98
三、无形资产账面净值合计	11,724.64	-	-	11,439.28
土地使用权	11,624.76	-	-	11,336.83
软件	87.72	-	-	102.45
专利权	12.16	-	-	-
四、减值准备合计	-	-	-	-
土地使用权	-	-	-	-
软件	-	-	-	-
专利权	-	-	-	-
五、无形资产账面价值合计	11,724.64	-	-	11,439.28
土地使用权	11,624.76	-	-	11,336.83
软件	87.72	-	-	102.45
专利权	12.16	-	-	-

续：

项目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
一、账面原值合计	8,384.36	4,412.85	101.72	12,695.49
土地使用权	8,108.41	4,337.33	10.73	12,435.01
软件	38.99	75.52	0.01	114.51
专利权	236.96	-	90.98	145.98
二、累计摊销合计	770.68	253.24	53.07	970.85
土地使用权	622.22	188.03	-	810.25
软件	10.24	16.55	-	26.79
专利权	138.23	48.66	53.07	133.81
三、无形资产账面净值合计	7,613.67	-	-	11,724.64
土地使用权	7,486.19	-	-	11,624.76
软件	28.75	-	-	87.72
专利权	98.73	-	-	12.16
四、减值准备合计	-	-	-	-
土地使用权	-	-	-	-
软件	-	-	-	-
专利权	-	-	-	-
五、无形资产账面价值合计	7,613.67	-	-	11,724.64
土地使用权	7,486.19	-	-	11,624.76
软件	28.75	-	-	87.72
专利权	98.73	-	-	12.16

(2) 其他情况

☐适用 ☒不适用

10、 生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

11、 资产减值准备

☒适用 ☐不适用

(1) 资产减值准备变动表

☒适用 ☐不适用

单位：万元

项目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少			2024 年 12 月 31 日
			转回	转销	其他减少	
应收账款坏账准备	955.13	590.70	73.88	-	-4.20	1,476.15
其他应收款坏账准备	1,207.53	381.73	63.67	102.18	19.23	1,404.18
应收款项融资坏账准备	283.98	234.63	283.98	-	-3.87	238.50
存货跌价准备	1,640.73	1,318.23	177.28	1,076.84	23.20	1,681.64
商誉减值准备	512.13	-	-	-	-	512.13
固定资产减值准备	7.89	-	-	-	-	7.89
合计	4,607.39	2,525.29	598.81	1,179.02	34.36	5,320.49

续：

项目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少			2023 年 12 月 31 日
			转回	转销	其他减少	
应收账款坏账准备	1,219.24	101.90	325.27	35.73	5.01	955.13
其他应收款坏账准备	749.86	512.51	-	50.00	4.84	1,207.53
应收款项融资坏账准备	-	281.61	-	-	-2.37	283.98
存货跌价准备	1,493.03	1,553.45	-	1,406.16	-0.42	1,640.73
商誉减值准备	512.13	-	-	-	-	512.13
固定资产减值准备	88.20	7.67	-	87.98	-	7.89
合计	4,062.46	2,457.14	325.27	1,579.87	7.06	4,607.39

(2) 其他情况

☐适用 ☒不适用

12、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

(1) 长期待摊费用变动表

☒适用 ☐不适用

单位：万元

项目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少		2024 年 12 月 31 日
			摊销	其他减少	
安装工程	532.88	274.76	397.23	-	410.41
装修工程	2,570.02	1,827.90	1,914.87	-	2,483.04
配电工程	455.00	-13.94	242.54	-	198.51
环保工程	101.81	62.01	64.26	-	99.56
建筑工程	535.22	341.54	377.07	-	499.69
消防工程	332.54	11.22	308.74	-	35.02
其他	130.84	-	52.71	-	78.12
合计	4,658.30	2,503.47	3,357.42	-	3,804.35

续：

项目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少		2023 年 12 月 31 日
			摊销	其他减少	
安装工程	670.69	567.42	668.56	36.67	532.88
装修工程	2,197.58	1,906.21	1,513.06	20.71	2,570.02
配电工程	720.18	-	265.19	-	455.00
环保工程	161.68	9.27	69.14	-	101.81
建筑工程	414.03	456.84	335.65	-	535.22
消防工程	511.06	4.86	183.39	-	332.54
其他	32.83	186.92	74.11	14.80	130.84
合计	4,708.05	3,131.53	3,109.09	72.18	4,658.30

(2) 其他情况

☐适用 ☒不适用

13、 递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

(1) 递延所得税资产余额

☒适用 ☐不适用

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,519.54	286.40
信用减值准备	2,654.35	519.40
递延收益	4,284.66	1,071.16
可弥补亏损	252.85	63.21
租赁负债及一年内到期的非流动负债	39,696.25	8,524.68
内部未实现利润	1,531.92	338.78
递延所得税资产和负债互抵金额	-	-8,334.00

合计	49,939.56	2,469.63
----	-----------	----------

续：

项目	2023 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,262.20	281.58
信用减值准备	2,396.70	461.08
递延收益	4,382.85	941.73
可弥补亏损	252.85	63.21
租赁负债及一年内到期的非流动负债	30,978.19	7,031.74
递延所得税资产和负债互抵金额	-	-6,539.78
合计	39,272.79	2,239.56

(2) 其他情况

☐适用 ☒不适用

14、 其他主要非流动资产

☒适用 ☐不适用

(1) 其他主要非流动资产余额表

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
与长期资产相关的预付款项	873.73	395.36
自建机器设备	2,457.56	1,802.20
合计	3,331.30	2,197.56

(2) 其他情况

☐适用 ☒不适用

(三) 资产周转能力分析

1、 会计数据及财务指标

项目	2024 年度	2023 年度
应收账款周转率（次/年）	4.54	4.27
存货周转率（次/年）	6.04	5.19
总资产周转率（次/年）	1.42	1.22

2、 波动原因分析

报告期各期末，公司应收账款周转率分别为 4.27 次/年、4.54 次/年，保持相对稳定。
报告期各期末，公司存货周转率分别为 5.19 次/年、6.04 次/年，总资产周转率分别为 1.22 次/年、1.42 次/年，有所上升，主要由于公司生产效率提升所致。

八、 偿债能力、流动性与持续经营能力分析

（一） 流动负债结构及变化分析

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比
应付账款	156,344.32	74.56%	104,623.36	65.30%
应付职工薪酬	20,227.65	9.65%	14,082.65	8.79%
短期借款	15,480.56	7.38%	5,005.41	3.12%
一年内到期的非流动负债	8,603.74	4.10%	4,274.47	2.67%
应交税费	6,330.62	3.02%	5,013.18	3.13%
其他应付款	2,481.36	1.18%	27,099.83	16.91%
合同负债	211.03	0.10%	106.34	0.07%
预收款项	12.60	0.01%	-	-
其他流动负债	10.62	0.01%	22.12	0.01%
合计	209,702.51	100.00%	160,227.36	100.00%
构成分析	报告期各期末，公司流动负债总额分别为 160,227.36 万元及 209,702.51 万元，公司流动负债主要由应付账款、应付职工薪酬、应交税费和其他应付款组成，期末合计占比分别为 94.13%和 88.40%。			

1、 短期借款

√适用 □不适用

（1） 短期借款余额表

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
保证借款	2,467.33	-
质押、保证借款	5,000.00	-
抵押、保证借款	8,000.00	5,000.00
其他类借款	0.86	-
短期借款应付利息	12.36	5.41

合计	15,480.56	5,005.41
----	-----------	----------

(2) 最近一期末已到期未偿还余额

☐适用 ☒不适用

(3) 其他情况

☐适用 ☒不适用

2、应付票据

☐适用 ☒不适用

3、应付账款

☒适用 ☐不适用

(1) 应付账款账龄情况

单位：万元

账龄	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	154,603.74	98.89%	103,405.53	98.84%
1—2 年	1,558.10	1.00%	1,009.55	0.96%
2—3 年	140.80	0.09%	150.44	0.14%
3 年以上	41.68	0.03%	57.85	0.06%
合计	156,344.32	100.00%	104,623.36	100.00%

报告期各期末，公司应付账款余额为 104,623.36 万元、156,344.32 万元，占流动负债的比例分别为 65.30%和 74.56%，2024 年末，应付账款余额同比增加 51,720.96 万元，主要系公司营业收入增加导致公司采购规模增加，相应应付账款增加。

(2) 应付账款金额前五名单位情况

☒适用 ☐不适用

2024 年 12 月 31 日					
单位名称	与本公司关系	款项性质	金额（万元）	账龄	占应付账款总额的比例
SUNSHINE SPORTS LIMITED.	非关联方	材料款、费用类	16,308.09	1 年以内、1-2 年	10.43%
东莞市站瑞运动用品有限公司	非关联方	材料款、费用类	4,148.51	1 年以内	2.65%
福建鑫瑞新材料科技股份有限公司	非关联方	材料款、费用类	3,962.24	1 年以内、1-2 年	2.53%
HONGKONG SHENGNUO INDUSTRIAL DEVELOPMENT CO.,LTD.	非关联方	材料款	3,384.15	1 年以内	2.16%
VICTORY SPORTS TECHNOLOGY LIMITED.	非关联方	材料款	2,943.67	1 年以内、1-2 年	1.88%

合计	-	-	30,746.66	-	19.67%
----	---	---	-----------	---	--------

续：

2023 年 12 月 31 日					
单位名称	与本公司关系	款项性质	金额（万元）	账龄	占应付账款总额的比例
SUNSHINE SPORTS LIMITED.	非关联方	材料款	10,595.58	1 年以内	10.13%
晋江市达亿经编织造有限公司	非关联方	材料款	3,716.20	1 年以内	3.55%
福建鑫瑞新材料科技股份有限公司	非关联方	材料款	3,615.72	1 年以内	3.46%
VICTORY SPORTS TECHNOLOGY LIMITED.	非关联方	材料款	3,445.23	1 年以内	3.29%
HONGKONG SHENGNUO INDUSTRIAL DEVELOPMENT CO.,LTD.	非关联方	材料款	2,586.39	1 年以内	2.47%
合计	-	-	23,959.12	-	22.90%

(3) 其他情况

☐适用 ☒不适用

4、预收款项

☒适用 ☐不适用

(1) 预收款项账龄情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

账龄	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	12.60	100.00%	-	-
合计	12.60	100.00%	-	-

(2) 预收款项金额前五名单位情况

☒适用 ☐不适用

2024 年 12 月 31 日					
单位名称	与本公司关系	款项性质	金额（万元）	账龄	占预收款项总额的比例
东莞市威欣机械有限公司	非关联方	机器设备交易	10.00	1 年以内	79.33%
广西宁站	关联方	鞋材及配套厂原材料交易	2.56	1 年以内	20.30%
李宁体育童装有限公司	非关联方	成品鞋交易	0.05	1 年以内	0.37%

合计	-	-	12.60	-	100.00%
----	---	---	-------	---	---------

续：

2023 年 12 月 31 日					
单位名称	与本公司关系	款项性质	金额（万元）	账龄	占预收款项总额的比例
-	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	-	-

（3）最近一期末账龄超过一年的大额预收账款情况

☐适用 ☒不适用

（4）其他情况

☐适用 ☒不适用

5、合同负债

☒适用 ☐不适用

（1）合同负债余额表

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
预收货款	211.03	106.34
合计	211.03	106.34

（2）其他情况披露

☐适用 ☒不适用

6、其他应付款

☒适用 ☐不适用

（1）其他应付款情况

①其他应付款账龄情况

单位：万元

账龄	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	465.22	18.75%	13,342.43	49.23%
1—2 年	1.55	0.06%	214.23	0.79%
2—3 年	8.30	0.33%	13,535.26	49.95%
3 年以上	2,006.30	80.85%	7.90	0.03%
合计	2,481.36	100.00%	27,099.83	100.00%

②按款项性质分类情况：

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日		2023 年 12 月 31 日	
	金额	比例	金额	比例
单位往来款	33.51	1.35%	12,951.96	47.79%
员工及个人往来款	181.74	7.32%	149.58	0.55%
押金及保证金	2,015.16	81.21%	2,015.56	7.44%
应付股东往来款	-	-	11,526.94	42.54%
费用类应付款	120.61	4.86%	61.99	0.23%
其他应付款项	130.35	5.25%	393.79	1.45%
合计	2,481.36	100.00%	27,099.83	100.00%

报告期各期末，公司其他应付款余额为 27,099.83 万元、2,481.36 万元，占流动负债的比例分别为 16.91%、1.18%，2024 年末公司其他应付款余额大幅下降，主要系公司归还实际控制人股权转让款，同时香港站成豁免公司债务。

③其他应付款金额前五名单位情况

√适用 □不适用

2024 年 12 月 31 日					
单位名称	与本公司关系	款项性质	金额（万元）	账龄	占其他应付款总额的比例
桃源县经济开发区开发投资有限公司	非关联方	押金及保证金	2,000.00	3-4 年	80.60%
东莞市天晓得物流有限公司	非关联方	运输费用	42.80	1 年以内	1.72%
CÔNG TY CỔ PHẦN NAM PHÁT THANH HOÁ	非关联方	厂房押金	39.56	1 年以内	1.59%
东莞市众业餐饮管理有限公司	非关联方	单位往来款	22.70	1 年以内	0.92%
龙树初	关联方	员工报销款	18.68	1 年以内	0.75%
合计	-	-	2,123.75	-	85.58%

续：

2023 年 12 月 31 日					
单位名称	与本公司关系	款项性质	金额（万元）	账龄	占其他应付款总额的比例
香港站成	关联方	单位往来款	12,748.86	1 年以内	47.04%
龙树初	关联方	应付股权转让款及员工报销款	4,847.18	3 年以内	17.89%

龙进初	关联方	应付股权转让款及员工报销款	3,689.58	3 年以内	13.61%
陈同举	关联方	应付股权转让款及员工报销款	3,003.22	3 年以内	11.08%
桃源县经济开发区开发投资有限公司	非关联方	押金及保证金	2,000.00	2-3 年	7.38%
合计	-	-	26,288.83	-	97.00%

(2) 应付利息情况

☐适用 ☒不适用

(3) 应付股利情况

☐适用 ☒不适用

(4) 其他情况

☐适用 ☒不适用

7、应付职工薪酬

☒适用 ☐不适用

(1) 应付职工薪酬变动表

单位：万元

项目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
一、短期薪酬	14,082.50	147,927.60	141,839.92	20,170.18
二、离职后福利-设定提存计划	0.15	12,110.23	12,052.91	57.46
三、辞退福利	-	154.20	154.20	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	14,082.65	160,192.04	154,047.04	20,227.65

续：

项目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
一、短期薪酬	14,135.31	111,111.76	111,164.57	14,082.50
二、离职后福利-设定提存计划	220.66	9,211.75	9,432.26	0.15
三、辞退福利	-	3.84	3.84	-
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-
合计	14,355.97	120,327.35	120,600.67	14,082.65

(2) 短期薪酬

单位：万元

项目	2023 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2024 年 12 月 31 日
1、工资、奖金、津贴和补贴	13,935.32	132,302.70	126,451.51	19,786.51
2、职工福利费	73.03	7,612.18	7,434.98	250.23
3、社会保险费	6.64	4,608.68	4,607.46	7.86
其中：医疗保险费	3.46	3,344.96	3,343.75	4.67
工 伤 保 险 费	-	682.69	682.68	-
生 育 保 险 费	3.18	581.03	581.03	3.18
4、住房公积金	-	294.89	272.42	22.47
5、工会经费和职工教育经费	26.75	586.26	588.20	24.81
6、短期带薪缺勤	-	-	-	-
7、短期利润分享计划	-	-	-	-
8、其他短期薪酬	40.76	2,522.89	2,485.35	78.30
合计	14,082.50	147,927.60	141,839.92	20,170.18

续：

项目	2022 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2023 年 12 月 31 日
1、工资、奖金、津贴和补贴	13,966.81	100,488.48	100,519.97	13,935.32
2、职工福利费	76.81	5,189.27	5,193.04	73.03
3、社会保险费	62.52	3,696.36	3,752.24	6.64
其中：医疗保险费	31.90	2,683.32	2,711.77	3.46
工伤保险费	20.44	554.11	574.55	-
生育保险费	10.18	458.93	465.93	3.18
4、住房公积金	0.30	81.94	82.24	
5、工会经费和职工教育经费	28.86	409.67	411.79	26.75
6、短期带薪缺勤	-	-	-	-
7、短期利润分享计划	-	-	-	-
8、其他短期薪酬	-	1,246.03	1,205.28	40.76
合计	14,135.31	111,111.76	111,164.57	14,082.50

注：其他短期薪酬主要为劳务派遣。

报告期各期末，公司应付职工薪酬余额分别为 14,082.65 万元、20,227.65 万元，占流动负债的比例分别为 8.79%、9.65%。应付职工薪酬主要由工资、奖金、津贴和补贴构成，2024 年末较 2023 年末增加主要由于公司收入规模增加、员工人数增长；同时公司 2024 年人均工资较 2023 年有所上涨。

8、 应交税费

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
增值税	675.62	1,657.25
消费税	-	-
企业所得税	5,082.68	3,035.75
个人所得税	282.86	100.26
城市维护建设税	103.46	82.95
房产税	0.72	4.22
教育费附加	58.74	46.68
地方教育费附加	39.16	31.12
印花税	73.99	42.15
环境保护税	1.25	4.70
水利建设基金	12.14	8.10
合计	6,330.62	5,013.18

9、 其他主要流动负债

√适用 □不适用

(1) 其他主要流动负债余额表

单位：万元

一年内到期的非流动负债科目		
项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款	3,392.99	213.59
一年内到期的租赁负债	5,143.96	3,962.93
一年内到期的长期应付款	66.80	97.96
合计	8,603.74	4,274.47

单位：万元

其他流动负债科目		
项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
待转销项税	10.62	10.83
已背书未到期应收票据	-	11.29
合计	10.62	22.12

(2) 其他情况

□适用 √不适用

(二) 非流动负债结构及变化分析

√适用 □不适用

单位：万元

项目	2024 年度		2023 年度	
	金额	占比	金额	占比

长期借款	9,945.58	19.38%	10,175.00	23.58%
租赁负债	36,105.09	70.36%	27,443.10	63.60%
长期应付款	3.53	0.01%	25.23	0.06%
递延收益	5,201.90	10.14%	5,440.18	12.61%
递延所得税负债	55.57	0.11%	63.23	0.15%
合计	51,311.66	100.00%	43,146.74	100.00%
构成分析	报告期各期末，公司非流动负债总额分别为 43,146.74 万元及 51,311.66 万元，公司非流动负债主要由租赁负债和长期借款组成，占非流动负债金额比例分别为 87.19%、89.75%。			

（三） 偿债能力与流动性分析

项目	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
资产负债率	59.15%	59.07%
流动比率（倍）	1.31	1.28
速动比率（倍）	0.87	0.88
利息支出(万元)	3,561.93	3,396.12
利息保障倍数（倍）	11.13	8.71

注 1：利息支出包含计入财务费用的利息支出；

注 2：利息保障倍数=（利润总额+计入财务费用的利息支出）/计入财务费用的利息支出。

1、 波动原因分析

（1）资产负债率 报告期各期末，公司的资产负债率分别为 59.07%和 59.15%，基本保持稳定。 （2）流动比率和速动比率 报告期各期末，公司流动比率分别为 1.28 倍和 1.31 倍，速动比率分别为 0.88 倍和 0.87 倍，基本保持稳定。 （3）利息支出与利息保障倍数 报告期内，公司利息支出分别为 3,396.12 万元和 3,561.93 万元，公司利息保障倍数分别为 8.71 倍和 11.13 倍，2024 年公司盈利较 2023 年有所提升，因此利息保障倍数增加，公司长期偿债能力、财务抗风险能力进一步加强。
--

（四） 现金流量分析

1、 会计数据及财务指标

项目	2024 年度	2023 年度
----	---------	---------

经营活动产生的现金流量净额（万元）	32,422.84	27,576.46
投资活动产生的现金流量净额（万元）	-38,858.90	-21,902.96
筹资活动产生的现金流量净额（万元）	4,169.27	-9,947.30
现金及现金等价物净增加额（万元）	-1,671.14	-3,845.22

2、现金流量分析

报告期内，公司经营活动产生的现金流净额分别为 27,576.46 万元和 32,422.84 万元，占净利润的比重分别为 131.45%和 117.08%。公司经营现金流量充足，经营活动产生的现金流量与净利润相匹配，盈利质量较好。

报告期内，公司投资活动产生的现金流净额分别为-21,902.96 万元和-38,858.90 万元，主要系公司结合生产经营的需求购置土地、新建厂房和设备的支出，与长期资产科目整体变动相匹配。

报告期内，公司筹资活动产生的现金流净额分别为-9,947.30 万元和 4,169.27 万元，公司筹资活动现金流量的变化主要与银行借款的偿还与新借有关，公司根据资金需求量灵活运用银行融资渠道补充日常生产运营及项目建设所需的资金。

（五）持续经营能力分析

受益于全民健康意识增强，体育热情不断提升，运动鞋品牌需求快速增长，各大运动品牌厂商订单需求增加。报告期内，公司主营业务收入分别为 419,677.95 万元和 557,634.79 万元，主营业务收入增长 32.87%；公司净利润分别为 20,979.05 万元和 27,693.41 万元，净利润增长 32.01%。报告期内公司财务状况和盈利能力持续向好，具备较强的持续盈利能力。

截至公开转让书签署日，公司不存在《全国中小企业股份转让系统股票挂牌审核业务规则适用指引第 1 号》中关于对持续经营能力产生影响的情形，具体如下：

序号	事项	是或否
1	公司所处行业受国家政策限制或国际贸易条件影响存在重大不利变化风险；	否
2	公司所处行业是否存在出现周期性衰退、市场容量骤减等情况；	否
3	公司所处行业上下游供求关系发生重大变化，导致原材料采购价格或产品售价出现重大不利变化；	否
4	公司是否存在因业务转型的负面影响导致营业收入、毛利率、成本费用及盈利水平出现重大不利变化；	否
5	公司重要客户本身是否存在发生重大不利变化，进而对公司业务的稳定性和持续性产生重大不利影响；	否
6	公司是否存在由于工艺过时、产品落后、技术更迭、研发失败等原因导致市场占有率持续下降、重要资产或主要生产线出现重大减值风险、主要业务停滞或萎缩；	否
7	公司是否存在对公司业务经营或收入实现有重大影响的商标专利、专有技术	否

	以及特许经营权等重要资产或技术是否存在重大纠纷或诉讼，已经或者未来将对公司财务状况或经营成果产生重大影响；	
8	公司是否存在其他明显影响或丧失持续经营能力的情形；	否
9	公司期末每股净资产是否低于 1 元/股。	否

综上，公司具备持续和稳定的经营能力。

（六） 其他分析

☐适用 ☒不适用

九、 关联方、关联关系及关联交易

（一） 关联方信息

事项	是或否
是否根据《公司法》《企业会计准则》及相关解释、《非上市公众公司信息披露管理办法》和中国证监会、全国股转公司的有关规定披露关联方	是

1. 存在控制关系的关联方的基本信息

关联方姓名	与公司关系	直接持股比例	间接持股比例
龙行天下投资	控股股东	46.2911%	-
龙树初	实际控制人、董事长	5.8228%	24.2461%
龙进初	实际控制人、董事、副总经理	5.8228%	17.0868%
陈同举	实际控制人、董事、副总经理、董事会秘书	2.9114%	15.7027%

2. 关联法人及其他机构

☒适用 ☐不适用

关联方名称	与公司关系
东莞缘苍桦	实际控制人控制的企业，合计持股 100%，公司间接股东，龙树初担任董事兼经理
东莞宝通	实际控制人控制的企业，东莞缘苍桦为执行事务合伙人，员工持股平台，公司持股 5%以上的股东及其一致行动人
东莞富隆	实际控制人控制的企业，东莞缘苍桦为执行事务合伙人，员工持股平台，公司持股 5%以上的股东及其一致行动人
东莞长旺	实际控制人控制的企业，东莞缘苍桦为执行事务合伙人，员工持股平台，公司持股 5%以上的股东及其一致行动人
九江祥久	实际控制人控制的企业，东莞缘苍桦为执行事务合伙人；公司持股 5%以上的股东及其一致行动人
九江祥丰	实际控制人控制的企业，实际控制人合计持有 74.3480%的财产份额，龙树初担任执行事务合伙人

九江望新	实际控制人控制的企业，龙树初、龙纯初、陈同举分别持股 20%、20%、20%，陈同举担任执行事务合伙人
东莞常青树	实际控制人控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举、及龙树初配偶的弟弟杨艳军分别持有 37.80%、28.80%、23.40%、10.00%的股份
东莞大升碳素	实际控制人控制的企业，通过常青树持有 60%的股权，龙树初配偶的弟弟杨艳军担任执行董事
浪胜电子	实际控制人控制的企业，通过常青树持有 97%的股权，龙树初配偶的弟弟杨艳军担任执行董事兼经理
长沙市智越弘商贸有限公司	实际控制人龙进初控制的企业，持股 66%
常德市美龙石化有限公司	实际控制人龙进初控制的企业，通过长沙市智越弘商贸有限公司持股 100%
衡阳市龙旺酒店管理有限公司	实际控制人龙进初控制的企业，实际持股 48%
衡阳市永骏物业管理有限公司	实际控制人龙进初控制的企业，实际持股 48%
东莞市逸辉酒店管理有限公司	实际控制人龙进初施加重大影响的企业，持股 25%
东莞市虎门丽盈商务酒店有限公司	实际控制人龙进初施加重大影响的企业，持股 20%
广东省康悦四季商业管理有限公司	实际控制人龙进初施加重大影响的企业，持股 30%
武陵区智智龙港路便利店	实际控制人龙进初施加重大影响的企业，通过常德市美龙石化有限公司持股 40%
广东威耐体育用品有限公司	实际控制人陈同举的配偶姚志萍施加重大影响的企业，持有 40%的股权
昆石瑞吉	持股 5%以上的股东及其一致行动人，与昆石吉龙、昆石瑞龙、昆石瑞讯合计持有公司 7.5174%的股份
昆石吉龙	持股 5%以上的股东及其一致行动人，与昆石瑞吉、昆石瑞龙、昆石瑞讯合计持有公司 7.5174%的股份
昆石瑞龙	持股 5%以上的股东及其一致行动人，与昆石瑞吉、昆石吉龙、昆石瑞讯合计持有公司 7.5174%的股份
昆石瑞讯	持股 5%以上的股东及其一致行动人，与昆石瑞吉、昆石吉龙、昆石瑞龙合计持有公司 7.5174%的股份
北京昆石	北京昆石为昆石吉龙、昆石瑞龙和昆石瑞讯的执行事务合伙人；深圳昆石为昆石瑞吉的执行事务合伙人，且持有北京昆石 100%的股权，深圳昆石间接控制公司 7.5174%的表决权
深圳昆石	
东莞市长安军霞日用百货店	龙树初配偶杨军霞系经营者，于 2025 年 4 月注销
东莞市浪胜股权投资合伙企业（有限合伙）	龙树初配偶的弟弟杨艳军担任执行事务合伙人，常青树、杨艳军分别持股 33.34%、33.33%
东莞市和美佳企业管理有限公司	实际控制人龙进初实际持有该公司 20%的股权，龙进初配偶的弟弟李美军持股 40%并担任执行董事
东莞龙佳	公司间接持有 5%以上股东龙亚琴实际控制的企业，且龙亚琴担任财务负责人
广东站佳	实际控制人龙树初、龙进初的哥哥龙纯初控制的企业
津市吉祥	实际控制人龙树初、龙进初的哥哥龙纯初控制的企业，龙纯初担任执行董事兼总经理
桃源龙佳	实际控制人龙树初、龙进初的哥哥龙纯初控制的企业，龙纯初担任执行董事兼总经理
桃源县龙问益见土菜馆	龙树初、龙进初的哥哥龙纯初系经营者
津市市建兴商贸有限公司	实际控制人龙树初、龙进初的哥哥龙纯初持股 79.17%，并担任执行董事兼经理

湖南昌恒建设有限公司	公司实际控制人龙树初、龙进初的哥哥龙纯初与该企业合作承包子公司湖南站成科技二期厂房建设工程项目，基于实质重于形式原则将其认定为关联方
桃源县青林乡鳌鑫养猪场	实际控制人龙树初、龙进初的哥哥龙纯初控制的企业
站佳国际有限公司	持股 5%以上的股东龙亚琴实际控制的企业
东莞市裕恒建筑工程有限公司	公司副总经理洪裕信配偶陈静仪持股 100%
深圳正瑞恒基供应链有限公司	财务总监杨道冕及其配偶周瑞敏合计持股 100%，周瑞敏担任执行董事兼总经理
东莞市翊宏精密五金科技有限公司	监事程方敬持股 60%
桃源兴弼蔬菜配送服务部	监事何甜配偶的父亲鲁宣东系经营者，于 2025 年 6 月变更经营者
湖南春生医药有限公司	控股股东龙行天下投资曾持股 70%的企业，龙树初曾担任执行董事兼总经理，于 2023 年 6 月 7 日注销
站佳鞋业有限公司	实际控制人曾实际控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举分别实际持股 42%、32%、26%，且陈同举曾担任董事，于 2024 年 4 月解散
香港站成	实际控制人曾实际控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举分别实际持股 42%、32%、26%，于 2024 年 12 月解散
站胜公司	实际控制人曾实际控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举分别实际持股 42%、32%、26%，于 2023 年 7 月依法结业
常德市智邦油站管理有限公司	龙进初曾持股 4%并担任董事的企业，于 2025 年 3 月离职
东莞市高埗富跃塑料制品厂	龙树初配偶的姐姐杨军岳曾系经营者，于 2023 年 7 月变更经营者
东莞市捷诺瑟斯运动用品有限公司	实际控制人曾实际控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举分别实际持股 42%、32%、26%，陈同举曾经担任执行董事、经理，于 2024 年 1 月注销
实铨顾问管理有限公司	总经理杨纪政配偶陈美瑜曾持股 100%的企业，杨纪政曾任总经理，于 2024 年 10 月解散
民众供应链（深圳）有限公司	财务总监杨道冕曾任董事的企业，杨道冕于 2023 年 12 月离职，公司于 2024 年 4 月注销
武汉瑞道商务咨询有限公司	财务总监杨道冕曾持股 100%的企业，于 2023 年 12 月退出
GENESIS SPORTS TECHNOLOGY COMPANY LIMITED	曾经的关联自然人程用铁持股 100%并担任董事长的企业
BASIL SPORTS LIMITED	曾经的关联自然人程用铁持股 95%的企业
HONGKONG VICTORY SPORTS GOODS COMPANY LIMITED	曾经的关联自然人程用铁持股 40%的企业
广东锦鹏运动科技有限公司	曾经的关联自然人程用铁任总经理的企业
衡东站元	曾持股 100%的子公司，于 2023 年 11 月注销
常德站宇	曾持股 100%的子公司，于 2024 年 9 月转让
安乡大旺	曾持股 100%的子公司，于 2024 年 1 月注销
石城龙行天下	曾持股 100%的子公司，于 2024 年 1 月注销
阳新鑫力和运动用品有限公司（曾用名：阳新龙行天下运动用品有限公司）	曾持股 100%的子公司，于 2023 年 4 月转让
东莞站福保安围分公司	曾经的分公司，于 2024 年 6 月注销
越南富存	曾实际持股 100%的子公司，于 2023 年 12 月注销
越南大可	曾实际持股 100%的子公司，于 2023 年 12 月注销
越南站成鞋业第二分公司	曾经的分公司，于 2024 年 12 月注销
越南站成鞋业第三分公司	曾经的分公司，于 2024 年 12 月注销

越南站成鞋业第一代表处	曾经的分公司，于 2025 年 2 月注销
-------------	-----------------------

注：上表中持股比例系截至本公开转让说明书签署日的持股比例。

除上述关联法人外，公司的控股子公司及参股子公司的具体情况详见本公开转让说明书之“第一节基本情况”之“六、公司控股子公司或纳入合并报表的其他企业、参股企业的基本情况”。

3. 其他关联方

☒ 适用 ☐ 不适用

关联方名称	与公司关系
杨纪政	总经理
段永生	副总经理
洪裕信	副总经理
谢志辉	副总经理
卢运珊	首席技术官
刘祥明	首席战略官
杨道冕	财务总监
程方敬	监事
龙政勇	监事
何甜	监事
龙亚琴	间接持股 5%以上的股东
程用铁	2022 年 6 月前持股 5%以上的股东，报告期内 2023 年 1-6 月为关联自然人
张文超	2022 年 6 月前持股 5%以上的股东，报告期内 2023 年 1-6 月为关联自然人

直接或者间接持有公司 5%以上股份的自然人、公司董事、监事及高级管理人员的关系密切的家庭成员，包括配偶、父母、年满 18 周岁的子女及其配偶、兄弟姐妹及其配偶，配偶的父母、兄弟姐妹，子女配偶的父母，亦为公司关联自然人。

（二）报告期内关联方变化情况

1. 关联自然人变化情况

☐ 适用 ☒ 不适用

2. 关联法人变化情况

☒ 适用 ☐ 不适用

关联方名称	与公司关系	资产、人员去向
湖南春生医药有限公司	控股股东龙行天下投资曾持股 70%的企业，龙树初曾担任执行董事兼总经理	于 2023 年 6 月注销
站佳鞋业有限公司	实际控制人曾实际控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举分别实际持股 42%、32%、26%，且陈同举曾担任董事	于 2024 年 4 月解散

香港站成	实际控制人曾实际控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举分别实际持股 42%、32%、26%	于 2024 年 12 月解散
站胜公司	实际控制人曾实际控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举分别实际持股 42%、32%、26%	于 2023 年 7 月依法结业
东莞市高埗富跃塑料制品厂	龙树初配偶的姐姐杨军岳曾系经营者	2023 年 7 月已变更经营者
东莞市捷诺瑟斯运动用品有限公司	实际控制人曾实际控制的企业，龙树初、龙进初、陈同举分别实际持股 42%、32%、26%	于 2024 年 1 月注销
实铨顾问管理有限公司	总经理杨纪政配偶陈美瑜曾持股 100%的企业，杨纪政曾任总经理	于 2024 年 10 月解散
民众供应链（深圳）有限公司	财务总监杨道冕曾任董事的企业	于 2023 年 12 月离职
武汉瑞道商务咨询有限公司	财务总监杨道冕曾持股 100%的企业，并担任执行董事兼总经理	2023 年 12 月转让退出并辞职
衡东站元	曾持股 100%的子公司	于 2023 年 11 月注销
常德站宇	曾持股 100%的子公司	于 2024 年 9 月转让
安乡大旺	曾持股 100%的子公司	于 2024 年 1 月注销
石城龙行天下	曾持股 100%的子公司	于 2024 年 1 月注销
阳新鑫力和运动用品有限公司 （曾用名：阳新龙行天下运动用品有限公司）	曾持股 100%的子公司	于 2023 年 4 月转让
东莞站福保安围分公司	曾经的分公司	于 2024 年 6 月注销
越南富存	曾实际持股 100%的子公司	于 2023 年 12 月注销
越南大可	曾实际持股 100%的子公司	于 2023 年 12 月注销
越南站成鞋业第二分公司	曾经的分公司	于 2024 年 12 月注销
越南站成鞋业第三分公司	曾经的分公司	于 2024 年 12 月注销
越南站成鞋业第一代表处	曾经的分公司	曾经的分公司，于 2025 年 2 月注销
GENESIS SPORTS TECHNOLOGY COMPANY LIMITED	曾经的关联自然人程用铁持股 100%并担任董事长的企业	2022 年 6 月后，程用铁不再是公司持股 5%以上的股东，2023 年 6 月后，程用铁及相关企业不属于公司关联方
BASIL SPORTS LIMITED	曾经的关联自然人程用铁持股 95%的企业	
HONGKONG VICTORY SPORTS GOODS COMPANY LIMITED	曾经的关联自然人程用铁持股 40%的企业	
广东锦鹏运动科技有限公司	曾经的关联自然人程用铁任总经理的企业	

（三）关联交易及其对财务状况和经营成果的影响

1. 经常性关联交易

√ 适用 □ 不适用

（1）采购商品/服务

√ 适用 □ 不适用

关联方名称	2024 年度		2023 年度	
	金额（万元）	占同类交易金额比例	金额（万元）	占同类交易金额比例
阳新鑫力和运动用品有限公司	2,358.17	0.70%	862.56	0.39%
广西宁站	1,600.42	0.48%	633.60	0.28%
东莞大升碳素	593.47	0.18%	87.75	0.04%
桃源县青林乡鳌鑫养猪场	268.60	0.08%	207.02	0.09%
常德站宇	1.03	0.00%	-	-
香港站成	-	-	3,652.53	1.64%
小计	4,821.68	1.43%	5,443.46	2.44%
交易内容、关联交易必要性及公允性分析	1、公司委托阳新鑫力和运动用品有限公司、广西宁站、常德站宇进行加工，包括裁断、鞋面、鞋底等工序或工艺 （1）关联采购的必要性及合理性 公司的主要生产工序均可以实现自主生产加工，在订单量较为集中、短期内产能紧张的情况下，公司存在部分外协加工，以提高生产效率。 阳新鑫力和运动用品有限公司、常德站宇原为公司的子公司，因公司架构调整转让给第三方，广西宁站为公司与李宁集团合作的合营公司，上述公司具有鞋材加工能力，在订单量较为集中、短期内产能紧张的情况下为公司提供加工服务，存在必要性和合理性。 （2）公司对外协关联方供应商采取市场定价原则，考虑外协加工内容、加工部位、加工复杂程度、配送方式、供应商所处地区等因素的基础上进行综合评估后确认价格，公司委外加工相同型号相同工序及部位的价格与非关联方外协加工价格不存在明显差异。 2、公司向广西宁站、东莞大升碳素、香港站成采购原材料，包括网布、皮料、鞋底、包装材料、碳纤片等 （1）关联采购的必要性及合理性 公司的主营业务为成品鞋的生产，公司向下游供应商采购网布、皮料、鞋底、包装材料等用于生产成品鞋，采购碳纤片等用于生产鞋底。 广西宁站为公司与李宁集团合作的合营公司，东莞大升碳素在碳纤片生产方面拥有丰富的经验，均通过品牌方认可，公司向其采购原材料具有必要性和合理性。 香港站成原为实际控制人控制的贸易公司，接单后委托龙行天下生产，并为龙行天下境内生产主体代买所需的境外材料，为减少关联交易，2022年下半年龙行天下开始直接接单。由于不同品牌订单转移需要一定时间，原有订单的履行持续到2023年7月，关联交易具有必要性和合理性。在原有订单完成后，香港站成于2023年7月后无实际经营并启动结业注销，并于2024年12月完成注销。 （2）关联采购的公允性分析 公司的客户多为知名运动品牌，为了保证产品质量，通常会指定产品所需要的主要原材料供应商，采购定价亦主要由运动品牌企业与指定的供应商谈定，价格具有公允性，公司向广西宁站、东莞大升碳素采购原材料均主要遵循行业规则；香港站成为公司代买的材料以采购成本加报关、运费等合理费用后转销给公司，具有合理性。公司向关联方采购相同型号成品鞋所需相同原材料的价格与向非关联方采购的价格不存在显著差异。 3、公司向桃源县青林乡鳌鑫养猪场采购猪肉 桃源县青林乡鳌鑫养猪场为公司实际控制人龙树初、龙进初之兄龙纯初在当地与他人合作并控制的主体，通过配送中心向公司在湖南桃源县的工厂			

	食堂供应猪肉。通过比较桃源县青林乡鳌鑫养猪场采购猪肉与市场零售价格和批发价格，价格具有公允性。为降低与实控人近亲属的关联交易，报告期后公司已主要通过无关联第三方采购猪肉。
--	---

(2) 销售商品/服务

√适用 □不适用

关联方名称	2024 年度		2023 年度	
	金额（万元）	占同类交易金额比例	金额（万元）	占同类交易金额比例
广西宁站	1,435.13	0.26%	421.52	0.10%
香港站成	-	-	10,552.85	2.51%
东莞大升碳素	-	-	5.49	0.01%
小计	1,435.13	0.26%	10,979.86	2.62%
交易内容、关联交易必要性及公允性分析	1、公司向广西宁站销售的产品和服务明细如下：			
	单位：万元			
	交易内容	2024 年	2023 年	
	销售鞋底、成品鞋配件	1,421.01	92.33	
	销售原材料、低值易耗品	8.60	322.17	
	技术服务费	3.96	1.52	
	销售模具	1.56	1.40	
	制程加工费	-	4.10	
	合计	1,435.13	421.52	
	(1) 公司向广西宁站销售鞋底、成品鞋配件			
①关联销售的必要性及合理性				
广西宁站为公司与李宁集团合作的合营公司，主要生产李宁品牌运动鞋的鞋底，公司向广西宁站销售鞋底主要是因为广西宁站订单量加大，其产能不足，部分订单根据李宁指定外发至挂牌公司生产；挂牌公司向广西宁站销售成品鞋配件主要用于生产鞋底。公司为李宁品牌认定供应商，广西宁站根据品牌方指定购买公司产品，具有必要性和合理性。				
公司既存在向广西宁站采购李宁品牌的鞋底，同时也存在向其销售李宁品牌的鞋底、成品鞋配件的情况，原因系双方持有的型体模具不同，具有合理性。				
②关联销售的公允性分析				
李宁作为知名运动品牌，为了保证产品质量，通常会指定产品所需要的主要原材料供应商，公司向广西宁站销售的定价主要以产品材料成本、人工成本、制造费用及合理的利润为基础，与品牌方共同谈定，价格具有公允性。公司向关联方销售相同型号成品鞋相同原材料的价格与向非关联方销售的价格不存在显著差异。				
(2) 公司向广西宁站销售原材料、低值易耗品				
①关联销售的必要性及合理性				
龙行天下集采中心站德贸易集中采购原材料和低值易耗品后销售给合营公司具有成本优势，因此关联交易具有必要性和合理性。				
②关联销售的公允性分析				

	站德贸易以统一价格对外销售原材料和低值易耗品，销售价格具有公允性。		
	2、公司向香港站成销售的产品和服务明细如下：		
	单位：万元		
	交易内容	2024 年	2023 年
	加工服务	-	6,658.15
	销售货物	-	2,501.06
	技术服务费	-	1,393.64
	合计	-	10,552.85
	(1) 公司为香港站成提供加工服务		
	①关联销售的必要性及合理性		

香港站成原为实际控制人控制的贸易公司，其部分订单委托龙行天下境外主体加工，具有合理性。

②关联销售的公允性分析

龙行天下为香港站成提供运动鞋履制造业务，其运动鞋生产价格按照成本加成法确定价格，具备公允性。

(2) 公司向香港站成销售货物

①关联销售的必要性及合理性

香港站成委托境外主体生产的订单所需的部分境内原材料，如鞋底、鞋底配件等，由香港站成向境内主体采购，公司向香港站成销售货物具有必要性和合理性。

②关联销售的公允性分析

龙行天下向香港站成销售产品的价格以材料成本、人工成本、制造费用及合理的利润为基础，与品牌方共同谈定，具有公允性。

(3) 公司向香港站成提供技术服务

①关联销售的必要性及合理性

龙行天下向香港站成收取技术服务费，龙行天下主要承担品牌技术研发职能，向品牌接单贸易主体收取技术服务费。

②关联销售的公允性分析

龙行天下向香港站成收取的技术服务费与龙行天下内部同类交易定价机制一致，具备公允性。

(3) 关联方租赁情况

☐适用 ☒不适用

(4) 关联担保

☒适用 ☐不适用

担保对象	担保金额 (万元)	担保期间	担保类型	责任类型	是否履行必要决策程序	担保事项对公司持续经营能力的影响分析
龙树初及配偶杨军霞；龙进初及配偶李美青；陈同举及配偶姚志萍	8,000.00	2022/9/19-2030/9/19	保证	连带	是	对公司持续经营无不利影响

龙行天下投资	26,000.00	2024/10/23-2034/10/22	保证	连带	是	对公司持续经营无不利影响
龙行天下投资	5,000.00	2024/1/10-2025/1/9	保证	连带	是	对公司持续经营无不利影响

(5) 其他事项

√适用 □不适用

公司的关键管理人员包括董事、监事、高级管理人员以及核心技术人员。报告期内，公司支付给关键管理人员的薪酬情况如下：

单位：万元

项目	2024 年	2023 年
关键管理人员薪酬	3,114.83	1,802.77

2. 偶发性关联交易

√适用 □不适用

(1) 采购商品/服务

√适用 □不适用

关联方名称	2024 年度		2023 年度	
	金额（万元）	占同类交易金额比例	金额（万元）	占同类交易金额比例
东莞常青树	-	-	23.73	0.01%
小计	-	-	23.73	0.01%
交易内容、关联交易必要性及公允性分析	2023 年公司向东莞常青树采购原材料 1、关联采购的必要性及合理性 公司向东莞常青树采购的材料为可用于生产鞋底的化工材料，东莞常青树主要生产泳镜，泳镜使用的部分化工材料可用于生产鞋底，东莞常青树于 2022 年底盘点清理库存，2023 年初将部分可用于生产鞋材的库存材料销售给龙行天下，具有必要性和合理性。 2、关联采购的公允性分析 该笔原材料采购价格略低于非关联方，主要因为存放时间较久，价格差异合理。			

(2) 销售商品/服务

□适用 √不适用

(3) 关联方租赁情况

√适用 □不适用

单位：万元

关联方	关联交易内容	2024 年度	2023 年度
东莞大升碳素	公司出租房屋建筑物	-	189.12
东莞常青树	公司承租房屋建筑物	-	256.38
小计	-	-	445.50
关联交易必要性及公允性分析	2023 年子公司东莞站福出租位于东莞市高埗镇三塘中路厂房给东莞大升碳素；东莞站福保安围分公司承租东莞常青树在高埗镇保安围工业区的租赁房产。 1、关联交易的必要性和合理性 东莞站福于 2022 年至 2023 年将其经营场所从东莞市高埗镇三塘中路转至高埗镇保安围工业区，因此暂时转租尚未到期的厂房供东莞大升碳素生产经营使用，同时租赁东莞常青树闲置未到期的厂房暂做使用，具有必要性和合理性。 2、关联交易的公允性 关联方之间租赁均为平价转租，具有公允性。2023 年底，经与厂房房东协商，已全部调整为各主体直接向厂房房东租赁，不存在关联方租赁。		

(4) 关联担保

☐适用 ☒不适用

(5) 其他事项

☒适用 ☐不适用

1、股权转让

单位：万元

关联方	关联交易内容	2024 年	2023 年
东莞常青树	转让大升碳素股权	-	100.00
合计	-	-	100.00
交易内容、关联交易必要性及允性分析	根据挂牌主体业务发展规划，东莞大升碳素主要专注于碳纤产品的生产研发和销售，碳纤产品运用领域广泛，不仅局限于运动鞋制造领域，因此将其从拟挂牌主体剥离。		

2、采购固定资产、工程建设及其他

单位：万元

关联方	关联交易内容	2024 年	2023 年
湖南昌恒建设有限公司	工程建设采购	5,240.52	1,146.79
东莞常青树	购买运输设备、厨房用具等	2.92	2.38
广西宁站	购买机器设备	-	13.48
合计	-	5,243.44	1,162.65
交易内容、关联交易必要性及允性分析	2019 年公司筹划建设湖南站成二期工程，龙纯初为实际控制人龙树初、龙进初的哥哥，龙纯初曾主导修建湖南龙行天下一期厂房，考虑其对于生产布局行业特点较为熟悉，实际控制人与龙纯初协商，按照市场公允价格由湖南昌恒建设有限公司和龙纯初		

	合作承接湖南站成二期项目建设。 公司聘请湖南省天平项目管理有限公司出具建设工程造价咨询报告（2025）第 0515 号，造价咨询结果与项目的最终合同金额差异率为 7.81%，相关交易价格具有公允性。
--	---

3、销售软件

单位：万元

关联方	关联交易内容	2024 年	2023 年
东莞大升碳素	ERP 软件使用费（一次性买断）	23.58	-
东莞常青树	ERP 软件使用费（一次性买断）	23.58	-
合计	-	47.16	-
交易内容、关联交易必要性及允性分析	东莞常青树和东莞大升碳素使用龙行天下自主开发的 ERP 系统，龙行天下向其一次性收取服务费，具有必要性和合理性。软件价格以开发和软件实施成本加合理利润确定，具有公允性。		

4、销售固定资产及其他

单位：万元

关联方	关联交易内容	2024 年	2023 年
东莞大升碳素	销售生产、生活设备等	-	83.48
东莞大升碳素	销售低值易耗品	-	58.06
东莞大升碳素	销售装修材料	-	6.82
东莞常青树	销售生活设备	5.57	-
合计	-	5.57	148.36
交易内容、关联交易必要性及公允性分析	东莞站福于 2022 年至 2023 年将其经营场所从东莞市高埗镇三塘中路转至高埗镇保安围工业区，东莞大升碳素租赁东莞站福原厂房用于生产经营，因此东莞站福将原厂房的通用生产、生活设备及低值易耗品如变压器、空调、风扇等销售给东莞大升碳素，存在必要性和合理性。设备销售价格以账面价值为基础确定，价格具有公允性。 公司与东莞大升碳素和东莞常青树之间发生的其他零星关联销售，均为公司为增强与关联方的独立性，清理资产或材料而发生，具有合理性。销售价格以账面价值为基础确定，具有公允性。		

5、债务豁免

香港站成作为原贸易接单平台，2023 年曾拆借资金供龙行天下的香港贸易接单平台作为运营资金使用，用于承接客户订单、采购原材料，为进一步减少关联交易，加快完成香港站成的债权债务处理及注销程序，2024 年 8 月 30 日香港站成对龙行天下 1,800 万美元欠款予以豁免，随后于 2024 年 12 月完成注销。

3. 关联方往来情况及余额

(1) 关联方资金拆借

√适用 □不适用

①报告期内向关联方拆出资金

□适用 √不适用

②报告期内由关联方拆入资金

√适用 □不适用

单位：万元

关联方名称	2024 年度			
	期初余额	增加额	减少额	期末余额
香港站成	12,748.86	-	12,748.86	-
合计	12,748.86	-	12,748.86	-

续：

关联方名称	2023 年度			
	期初余额	增加额	减少额	期末余额
香港站成	-	12,748.86	-	12,748.86
合计	-	12,748.86	-	12,748.86

香港站成作为原贸易接单平台，2023 年曾拆借资金供龙行天下的香港贸易接单平台作为运营资金使用，用于承接客户订单、采购原材料，为进一步减少关联交易，加快完成香港站成的债权债务处理及注销程序，2024 年 8 月 30 日香港站成对龙行天下 1,800 万美元(折合人民币 12,748.86 万元)欠款予以豁免，随后于 2024 年 12 月完成注销。

(2) 应收关联方款项

√适用 □不适用

单位：万元

单位名称	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	款项性质
	账面金额	账面金额	
(1) 应收账款	-	-	-
广西宁站	1,410.63	77.76	货款
阳新鑫力和运动用品有限公司	70.00	136.17	货款
东莞大升碳素	25.00	6.20	2023 年末为模具款、2024 年末为 ERP 软件使用费
东莞常青树	25.00	-	ERP 软件使用费
湖南昌恒建设有限公司	-	5.27	代垫电费
常德站宇	0.79	-	货款
小计	1,531.43	225.40	-
(2) 其他应收款	-	-	-

阳新鑫力和运动用品有限公司	130.00	146.14	2023 年为保证金、押金及往来款；2024 年为保证金及押金
广西宁站	0.04	-	代垫台历费
东莞大升碳素	-	240.08	租金、设备款等
小计	130.04	386.22	-
(3) 预付款项	-	-	-
小计	-	-	-
(4) 长期应收款	-	-	-
小计	-	-	-

(3) 应付关联方款项

√适用 □不适用

单位：万元

单位名称	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	款项性质
	账面金额	账面金额	
(1) 应付账款	-	-	-
湖南昌恒建设有限公司桃源分公司	1,454.28	-	工程款
广西宁站	892.38	601.14	货款、加工费
东莞大升碳素	482.13	35.90	货款
阳新鑫力和运动用品有限公司	281.64	88.84	加工费
常德站宇	1.60	-	加工费
小计	3,112.04	725.89	-
(2) 其他应付款	-	-	-
龙树初	18.68	4,847.18	股权转让款、费用报销
龙进初	-	3,689.58	股权转让款
陈同举	0.03	3,003.22	股权转让款、费用报销
其他董监高	3.04	0.83	费用报销
香港站成	-	12,748.86	借款
东莞常青树	-	2.58	厨具款
小计	21.75	24,292.24	
(3) 合同负债			
东莞常青树	45.58	28.49	设备款
小计	45.58	28.49	-
(3) 预收款项	-	-	-
广西宁站	2.56	-	货款
小计	2.56	-	-

(4) 其他事项

□适用 √不适用

4. 其他关联交易

□适用 √不适用

（四）关联交易决策程序及执行情况

事项	是或否
公司关联交易是否依据法律法规、公司章程、关联交易管理制度的规定履行审议程序，保证交易公平、公允，维护公司的合法权益。	是

公司严格遵守公司内部控制制度，确保关联交易的公允性，有效防止股东及其关联方占用或者转移公司资金、资产及其他资源的行为发生，切实保障公司和股东的合法权益。报告期内，公司关联交易事项已履行必要的决策程序，交易公平、公允，不存在损害公司及全体股东合法权益的情形。

（五）减少和规范关联交易的具体安排

为了规范公司的关联交易，维护公司的利益和保证公司的长期稳定发展，公司控股股东、实际控制人，董事、监事、高级管理人员，持股 5%以上的股东分别出具了《关于规范和减少关联交易的承诺函》，详见本公开转让说明书之“第六节附表”之“三、相关责任主体作出的重要承诺及未能履行承诺的约束措施”。

十、重要事项

（一）提请投资者关注的资产负债表日后事项

1、股权激励			
2024 年 12 月 20 日，公司召开 2024 年第二次临时股东会，审议通过《关于实施股权激励计划并增加公司注册资本的议案》，因实施股权激励，同意东莞市长旺出资 31,644,468 元认购公司 6,204,798 股股份，东莞富隆出资 23,680,886 元认购公司 4,643,311 股股份，同意东莞宝通出资 19,428,949 元认购公司 3,809,598 股股份；公司注册资本由 32,882.086956 万元增至 34,347.857656 万元。			
2025 年 1 月，公司与职工或其他方就股份支付的协议条款和条件达成一致。			
本次增资完成后，公司的股本结构如下：			
序号	股东名称	持股数量（万股）	持股比例（%）
1	龙行天下投资	15,900.0000	46.2911
2	九江祥久	9,400.0000	27.3671
3	龙树初	2,000.0000	5.8828

4	龙进初	2,000.0000	5.8828
5	陈同举	1,000.0000	2.9114
6	昆石瑞吉	816.7826	2.3780
7	昆石吉龙	658.6957	1.9177
8	昆石瑞龙	658.6957	1.9177
9	昆石瑞讯	447.9130	1.3040
10	东莞长旺	620.4798	1.8065
11	东莞富隆	464.3311	1.3518
12	东莞宝通	380.9598	1.1091
合计		34,347.8577	100.0000

2、重要的处置或注销

(1) 常德龙行天下为湖南龙行天下持股 100%的子公司，于期后 2025 年 2 月申请注销。

(2) 安乡站成为湖南站成科技持股 100%的子公司，于期后 2025 年 4 月对外转让。

(3) 喜悦科技为龙行天下持股 100%的子公司，于期后 2025 年 7 月对外转让。

截至本公开转让说明书签署日，公司不存在其他需提请投资者关注的资产负债表日后事项。

3、根据《全国中小企业股份转让系统股票挂牌审核业务规则适用指引第 1 号》之“1-21 财务报告审计截止日后的信息披露”的规定，申请挂牌公司财务报告审计截止日至公开转让说明书签署日超过 7 个月的，应在公开转让说明书中补充披露期后 6 个月的主要经营情况及重要财务信息。

公司财务报告审计截止日为 2024 年 12 月 31 日，截止日后 6 个月，公司经营状况及主要财务数据（未经会计师事务所审计或审阅）情况如下：

(1) 订单获取情况

截至 2025 年 6 月 30 日，公司在手订单金额约为 528,782.35 万元，公司目前经营状况稳定，在手订单较为充足。

(2) 主要原材料采购情况

2025 年 1-6 月，公司未经审计和审阅的采购总额为 143,277.36 万元，公司与主要供应商保持着稳定的合作关系，通常根据销售和 production 计划需求向供应商下达采购订单。公司报告期内的采购规模随公司的业务规模而变化，未发生重大异常情况。

(3) 主要销售情况

2025 年 1-6 月，公司实现营业收入 293,159.88 万元。

(4) 报告期后关联交易情况

①采购商品、接受劳务情况

单位：万元

关联方	关联交易内容	2025 年 1-6 月
广西宁站	材料采购、委外加工	80.50
东莞大升碳素	材料采购	669.83
阳新鑫力和运动用品有限公司	委外加工	840.46
桃源县青林乡鳌鑫养猪场	猪肉供应	111.37
桃源兴弼蔬菜配送服务部	蔬菜供应	93.09
合计		1,795.25

②销售商品、服务

单位：万元

关联方	关联交易内容	2025 年 1-6 月
广西宁站	销售货物、销售模具	692.98

③关联租赁

公司期后未新增关联租赁事项。

④关联担保情况

公司期后未新增关联担保事项。

(5) 重要研发项目进展

报告期后 6 个月内，公司研发项目正常推进，不存在需要披露的重大研发项目进展异常情况。

(6) 重要资产及董监高变动情况

2025 年 7 月 30 日，公司与海庄投资服务有限公司签订定金合约，购买位于越南平阳省边吉安市的安西坊越香工业区二期内第 31 号地图的第 227 号地块，总价款 950 万美元。

报告期后 6 个月内，公司董监高不存在变动情况。

(7) 对外担保情况

报告期后 6 个月内，公司不存在对外担保的情况。

(8) 债权融资情况

2025 年 1-6 月，公司新增银行短期借款 11,180.42 万元，归还短期借款 10,467.33 万元；新增银行长期借款 4,144.36 万元，归还长期借款 1,690.00 万元。除此之外，公司无其他新增债权融资。

(9) 对外投资情况

报告期后 6 个月内，公司新增全资控股子公司东莞酉智，具体情况参见本公开转让说明书之“第一节 基本情况”之“六、公司控股子公司或纳入合并报表的其他企业、参股企业的基本情况”之“（一）公司控股子公司或纳入合并报表的其他企业”。

(10) 主要财务信息

①公司 2025 年 6 月 30 日财务数据如下：

单位：万元

项目	2025 年 6 月 30 日
资产总计	442,592.89
负债总计	241,287.47
股东权益合计	201,305.42
归属于申请挂牌公司的股东权益合计	198,534.59

②公司 2025 年 1-6 月财务数据如下：

单位：万元

项目	2025 年 1-6 月
营业收入	293,159.88
净利润	14,131.63
归属于挂牌公司股东的净利润	13,736.62
扣除非经常性损益后归属于挂牌公司股东的净利润	13,677.05
研发投入金额	9,417.69
研发投入占营业收入比例	3.21%
经营活动产生的现金流量净额	18,428.71

其中纳入非经常性损益的主要项目和金额如下：

单位：万元

项目	2025 年 1-6 月
非流动性资产处置损益	-72.44
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	553.89
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-383.97

小计	97.48
减：所得税影响数	-38.57
少数股东权益影响额（税后）	0.65
非经常性损益净额	59.56

2025 年 1-6 月，公司营业收入 293,159.88 万元，扣除非经常性损益后归属于挂牌公司股东的净利润 13,677.05 万元，经营活动产生的现金流量净额 18,428.71 万元，期后业绩实现情况良好。

综上所述，报告期后 6 个月内，公司主要经营情况及重要财务数据未发生重大不利变动。公司主营业务、经营模式、税收政策、所处行业市场环境、主要客户及供应商构成均未发生重大变化，亦未发生其他可能影响投资者判断的重大事项。

公司财务报告审计截止日后经营状况未出现重大不利变化，公司符合挂牌条件。

（二）提请投资者关注的或有事项

1、 诉讼、仲裁情况

类型（诉讼或仲裁）	涉案金额（万元）	进展情况	对公司业务的影响
无			
合计		-	-

截至本公开转让说明书签署日，公司不存在尚未了结或可预见的重大诉讼或仲裁案件。

2、 其他或有事项

截至公开转让说明书签署日，公司无需提请投资者关注的其他或有事项。

（三）提请投资者关注的担保事项

截至公开转让说明书签署日，公司无需提请投资者关注的担保事项。

（四）提请投资者关注的其他重要事项

截至公开转让说明书签署日，公司无需提请投资者关注的其他重要事项。

十一、 股利分配

（一）报告期内股利分配政策

根据有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》，公司主要股利分配政策如下：

（一）公司分配当年税后利润时，应当提取利润的 10%列入公司法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的 50%以上的，可以不再提取；

（二）公司的法定公积金不足以弥补以前年度亏损的，在依照前款规定提取法定公积金之前，应当先用当年利润弥补亏损；

（三）公司从税后利润中提取法定公积金后，经股东会决议，还可以从税后利润中提取任意公积金；

（四）公司弥补亏损和提取公积金后所余税后利润，按照股东持有的股份比例分配；

（五）公司持有的本公司股份不参与分配利润；

公司违反《公司法》及《公司章程》规定向股东分配利润的，股东应当将违反规定分配的利润退还公司；给公司造成损失的，股东及负有责任的董事、监事、高级管理人员应当承担赔偿责任。

（二）报告期内实际股利分配情况

分配时点	股利所属期间	金额（万元）	是否发放	是否符合《公司法》等相关规定	是否超额分配股利
2024 年 8 月 30 日	2023 年	2,000.00	是	是	否

（三）公开转让后的股利分配政策

公司股票公开转让后将参照《证券法》《公司法》，全国中小企业股份转让系统相关业务规定和细则中有关股利分配的规定，并根据股份公司的章程进行股利分红。公司依据以后年度盈利与现金流具体状况，由董事会提出预案，提交股东会审议通过后实施。

（四）其他情况

无。

十二、财务合法合规性

事项	是或否
公司及下属子公司设有独立的财务部门，能够独立开展会计核算、作出财务决策	是
公司及下属子公司的财务会计制度及内控制度健全且得到有效执行，会计基础工作规范，符合《会计法》、《会计基础工作规范》以及《公司法》、《现金管理条例》等其他法律法规要求	是

公司按照《企业会计准则》和相关会计制度的规定编制并披露报告期内的财务报表，在所有重大方面公允地反映公司的财务状况、经营成果和现金流量，财务报表及附注不存在虚假记载、重大遗漏以及误导性陈述	是
公司申报财务报表按照《企业会计准则》的要求进行会计处理，不存在重要会计政策适用不当或财务报表列报错误且影响重大，需要修改申报财务报表（包括资产负债表、利润表、现金流量表、所有者权益变动表）	是
公司不存在因财务核算不规范情形被税务机关采取核定征收企业所得税且未规范	是
公司不存在通过第三方获取或为第三方提供无真实交易背景的贷款（转贷）	是
公司不存在个人卡收付款	否
公司不存在现金坐支	是
公司不存在开具无真实交易背景票据融资	是
公司不存在资金被控股股东、实际控制人及其控制的企业占用	是
公司不存在其他财务内控不规范事项	否
公司不存在第三方回款	否

具体情况说明

√适用 □不适用

1、现金收付款

报告期内，公司现金收付款情况详见本公开转让说明书之“第二节 公司业务”之“四、（五）收付款方式”的相关内容。

2、个人卡收款

报告期内，公司存在个人卡收款的情形，具体详见本公开转让说明书之“第二节 公司业务”之“四、（五）收付款方式”的相关内容。

3、第三方回款

报告期内，发行人存在第三方回款的情况如下：

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度
应收账款保理	50,036.37	99,093.31
客户指定第三方平台	145,947.29	45,374.17
客户所属集团指定相关公司	18.64	3.44
合计	196,002.31	144,470.93

报告期内，公司第三方回款情形包括：①公司为加快回款速度开展应收账款保理业务；②客户指定第三方平台代为付款；③客户指定同一集团内关联公司代为付款。公司第三方回款的金额分别为 144,470.93 万元和 196,002.31 万元，占各期营业收入的比例分别为 34.31%和 35.08%，主要由应收账款保理和客户指定第三方平台回款组成。

客户指定第三方平台付款均为通过 Infor Nexus 平台付款，Infor Nexus 是全球领先的企业

云软件供应商 Infor 旗下的核心供应链业务网络平台，为时尚零售、制造业、医药、汽车等行业提供定制化供应链解决方案；公司客户 Under Armour 和 HOKA 与 Infor Nexus 平台合作，通过该平台与供应商结算。

公司客户 Under Armour 和 HOKA 与公司结算的信用期分别为 90 天和 60 天，同时其合作结算平台 Infor Nexus 提供多家金融机构供公司选择进行保理融资以加速回款，公司在该平台实施应收账款保理业务。此外，上述客户系全球知名运动品牌厂商，其信用资质较好，金融机构向公司提供上述客户的应收账款保理业务不具有追索权。基于以上情形，为保证及时、更快的回款，公司部分货款通过应收账款保理方式回款。

报告期内，公司第三方回款具有真实业务背景，不存在虚构交易情形；公司及控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员或其他关联方与第三方回款的支付方不存在关联关系或其他利益安排；上述销售涉及第三方付款具有商业合理性；不存在因第三方回款导致的货款归属纠纷。

第五节 挂牌同时定向发行

☐适用 ☒不适用

第六节 附表

一、公司主要的知识产权

(一) 专利

公司已取得的专利情况：

√适用 □不适用

序号	专利号	专利名称	类型	授权日	申请人	所有权人	取得方式	备注
1	ZL202222896423.9	一种具有彩色图案的鞋底结构	实用新型	2023-02-24	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
2	ZL202222896452.5	一种防滑快干溯溪鞋底	实用新型	2023-03-21	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
3	ZL202222072573.8	一种轻便鞋底	实用新型	2022-11-15	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
4	ZL202221933724.8	一种具有彩色图案的面材结构	实用新型	2022-11-15	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
5	ZL202221713215.4	一种防滑垫及其防滑鞋	实用新型	2023-03-24	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
6	ZL202221713695.4	一种仿生形防滑垫及其防滑鞋	实用新型	2022-10-14	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
7	ZL202221603594.1	一种高弹透气型鞋底	实用新型	2022-09-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
8	ZL202230383965.9	鞋底(花纹 010-A)	外观设计	2022-10-14	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
9	ZL202230383961.0	鞋底(花纹 010-C)	外观设计	2022-09-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
10	ZL202230383982.2	鞋底(花纹 010-D)	外观设计	2022-09-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
11	ZL202230383991.1	鞋底(花纹 010-B)	外观设计	2022-10-14	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
12	ZL202221383231.1	具有多级减震功能的鞋底	实用新型	2022-11-04	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
13	ZL202221063908.3	具有减震按摩功能的鞋底	实用新型	2022-09-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
14	ZL202220542212.2	一种高弹性鞋	实用新型	2022-08-05	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
15	ZL202220334969.2	一种中空鞋底	实用新型	2022-09-13	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
16	ZL202220202345.5	一种耐磨鞋底	实用新型	2022-06-10	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
17	ZL202220154162.0	一种防滑休闲鞋	实用新型	2022-06-10	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
18	ZL202123392642.5	一种一体式的新保健鞋垫	实用新型	2022-05-17	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
19	ZL202123337465.0	一种具有保护脚踝作用的运动鞋	实用新型	2022-05-17	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
20	ZL202123311389.6	一种减震效果好	实用	2022-05-	龙行天下	龙行天下	原始	无

		的运动鞋	新型	17			取得	
21	ZL202123210390.X	一种具有按摩功能的休闲鞋	实用新型	2022-05-17	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
22	ZL202123146590.3	一种透气保暖可变的休闲鞋	实用新型	2022-05-03	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
23	ZL202123099513.7	一种可排汗防臭的运动鞋	实用新型	2022-05-17	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
24	ZL202120209719.1	一种鞋后套结构及鞋体	实用新型	2021-12-28	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
25	ZL202120210707.0	一种气泡减震鞋底	实用新型	2021-09-28	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
26	ZL202023226354.8	一种新型弹性减震保健鞋底	实用新型	2021-09-28	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
27	ZL202023247485.4	一种运动鞋用鞋大底结构	实用新型	2021-08-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
28	ZL202023247210.0	一种运动鞋鞋中底	实用新型	2021-08-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
29	ZL202023275820.1	一种鞋口可调鞋	实用新型	2021-08-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
30	ZL202420148685.3	一种鞋中底结构及鞋	实用新型	2024-12-17	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
31	ZL202023198736.4	一种特种防火工鞋	实用新型	2021-08-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
32	ZL202023205968.8	一种船式鞋外鞋	实用新型	2021-08-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
33	ZL202023206013.4	一种保护鞋口的休闲鞋	实用新型	2021-08-20	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
34	ZL202420873127.3	一种鞋子成型用模具	实用新型	2024-12-17	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
35	ZL202022859714.1	一种防滑效果好的户外鞋	实用新型	2021-07-13	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
36	ZL202022865481.6	一种防水透气运动鞋	实用新型	2021-07-23	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
37	ZL202022638667.8	一种减震效果好的运动鞋	实用新型	2021-07-13	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
38	ZL202022636413.2	一种防鞋带松脱的运动鞋	实用新型	2021-07-13	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
39	ZL202022437996.6	一种特种防火工装鞋	实用新型	2021-05-28	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
40	ZL202022427765.7	一种便携式弹性负跟鞋	实用新型	2021-05-11	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
41	ZL201910216744.X	一种添加氨基酸表面活性剂的多功能洗涤剂及其制备方法	发明	2021-06-08	冠道（广州）科技有限公司	龙行天下	继受取得	无
42	ZL201821332850.1	前脚掌增厚型脚垫	实用新型	2020-01-10	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
43	ZL201810877156.6	一种超强洗净力纳米珊瑚钙粉清洗剂及其制备方	发明	2020-12-18	冠道（广州）科技有限公司	龙行天下	继受取得	无

		法						
44	ZL201810186284.6	胶囊中底及其成型方法	发明	2020-02-07	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
45	ZL201720920776.4	可拆卸鞋带扣的鞋体	实用新型	2018-03-23	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
46	ZL201720920450.1	鞋面鞋底可拆分式鞋	实用新型	2018-03-23	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
47	ZL201720920497.8	太阳能发光鞋	实用新型	2018-03-06	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
48	ZL201720920759.0	可拆装组合鞋	实用新型	2018-03-23	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
49	ZL201720328842.9	一体成型连帮鞋	实用新型	2018-02-16	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
50	ZL201720315767.2	双用折叠鞋盒	实用新型	2017-11-10	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
51	ZL201720280039.2	减震运动鞋底	实用新型	2018-01-02	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
52	ZL201720138289.2	仿生功能鞋	实用新型	2017-09-01	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
53	ZL201720130198.4	筋脉回弹复位鞋	实用新型	2017-08-25	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
54	ZL201720130192.7	拉链布带划线笔	实用新型	2017-08-25	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
55	ZL201720085740.9	折叠收缩鞋	实用新型	2017-08-25	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
56	ZL201720010283.7	多功能鞋子	实用新型	2018-01-02	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
57	ZL201720004544.4	气柱型鞋底	实用新型	2017-09-19	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
58	ZL201810878079.6	一种环保无污染的多功能不伤手清洗剂	发明	2021-02-12	冠道（广州）科技有限公司	龙行天下	继受取得	无
59	ZL201810877171.0	一种能迅速除味、去渍抑菌的天然海碱清洗剂	发明	2020-11-10	冠道（广州）科技有限公司	龙行天下	继受取得	无
60	ZL202211356335.8	一种在鞋材加工彩色图案的方法	发明	2023-10-03	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
61	ZL202321729099.X	具有缓冲效果的斩刀机构	实用新型	2023-11-03	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
62	ZL202321607609.6	一种鞋标缝线模具	实用新型	2023-11-07	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
63	ZL202321536558.2	一种改进的鞋头成型模具	实用新型	2023-11-07	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
64	ZL202321688196.9	多个鞋身饰片同时热压的压合模具	实用新型	2023-12-29	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
65	ZL202322001459.0	一种用于快速固定提带的定位治具	实用新型	2024-01-02	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
66	ZL202321806229.5	用于压合鞋片的	实用	2024-01-	龙行天下	龙行天下	原始	无

		定位机构	新型	02			取得	
67	ZL202322329238.6	用于鞋模的爆米花镶件锁射板	实用新型	2024-01-19	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
68	ZL202322022361.3	用于烘箱的温度调节防护装置	实用新型	2024-02-23	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
69	ZL202322147292.9	画线模具柜	实用新型	2024-02-23	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
70	ZL202321955523.2	一种鞋子用织带位置板	实用新型	2024-03-29	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
71	ZL202321862297.3	一种体鞋眼饰片模板	实用新型	2024-03-29	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
72	ZL202322450094.X	鞋舌张紧固定装置	实用新型	2024-04-12	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
73	ZL202322450096.9	一种鞋帮的压烫装置	实用新型	2024-04-12	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
74	ZL202322727140.6	一种折织带挡板	实用新型	2024-04-30	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
75	ZL202322566972.4	鞋舌加工用压合装置	实用新型	2024-05-28	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
76	ZL202322815843.4	具有快速定位加工的饰片固定机构	实用新型	2024-06-04	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
77	ZL202323176877.X	一种补强模板底板	实用新型	2024-06-28	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
78	ZL202323263707.5	一种输送架配套用药水收纳盒	实用新型	2024-07-02	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
79	ZL202322974273.3	一种鞋眼织带存放箱体	实用新型	2024-08-06	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
80	ZL202322851509.4	用于精准加工鞋舌织带的压合机构	实用新型	2024-08-06	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
81	ZL202322905355.2	用于稳定鞋身成型的支撑机构	实用新型	2024-08-06	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
82	ZL202323032177.3	一种放置泡棉置物架	实用新型	2024-08-06	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
83	ZL202323094304.2	斩刀模具的卡位结构	实用新型	2024-08-06	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
84	ZL202420255216.1	一种 VPU 鞋底加工用上料设备	实用新型	2024-08-06	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
85	ZL202420098556.8	一种鞋子生产用数码印刷设备	实用新型	2024-08-23	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
86	ZL202321449963.0	一种鞋类底布车线用模具	实用新型	2023-12-05	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
87	ZL202321571985.4	一种鞋子生产输送机构	实用新型	2023-11-28	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
88	ZL202322069701.8	一种具有多彩图案的 TPU 压条及其生产装置	实用新型	2024-03-12	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
89	ZL202322070659.1	一种带图案的鞋面及其成型装置	实用新型	2024-03-12	龙行天下	龙行天下	原始取得	无

90	ZL202322080813.3	车后跟织带模板	实用新型	2024-01-30	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
91	ZL202322147247.3	大底涂胶刷胶机构	实用新型	2024-02-06	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
92	ZL202322177003.X	一种多硬度拼装式鞋底	实用新型	2024-03-29	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
93	ZL202330749974.X	鞋中底（木纹款）	外观设计	2024-04-30	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
94	ZL202322384925.8	一种修边机防护罩	实用新型	2024-05-17	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
95	ZL202322510045.0	一种多功能模块化鞋底	实用新型	2024-05-17	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
96	ZL202322615044.2	一种充气式缓冲鞋大底	实用新型	2024-05-28	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
97	ZL202322667789.3	鞋头冷定型防掉落装置	实用新型	2024-05-17	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
98	ZL202323339143.9	鞋盒输送架	实用新型	2024-06-21	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
99	ZL202330749970.1	运动鞋	外观设计	2024-04-30	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
100	ZL202420056533.0	一种磨粉后再造粒回收装置	实用新型	2024-09-10	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
101	ZL202420138761.2	一种制鞋用裁断机	实用新型	2024-10-01	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
102	ZL202420343822.9	一种省力拖鞋安装治具	实用新型	2024-10-18	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
103	ZL202420415471.8	一种制作鞋头用局部固定结构	实用新型	2024-10-25	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
104	ZL202420367909.X	一种新型压底机	实用新型	2024-10-25	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
105	ZL202420214600.7	一种鞋子用标识签穿绳模具结构	实用新型	2024-10-25	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
106	ZL202420472325.9	一种用于鞋后跟成型用热定型装置	实用新型	2024-11-05	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
107	ZL202420550575.X	一种用于鞋类原料裁切的裁断机	实用新型	2024-11-05	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
108	ZL202420302338.1	一种鞋跟定位粘接快速定位结构	实用新型	2024-11-05	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
109	ZL202420517125.0	一种真空吸塑模具	实用新型	2024-11-05	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
110	ZL202420605632.X	一种高安全性的自动切断机	实用新型	2024-11-15	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
111	ZL202420415472.2	一种鞋面 3D 立体热压模具件	实用新型	2024-11-12	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
112	ZL202420472363.4	一种鞋面防凸起式折边机	实用新型	2024-11-12	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
113	ZL202420302259.0	一种快速更换烫标机鞋舌标定位的模具	实用新型	2024-10-29	龙行天下	龙行天下	原始取得	无

114	ZL202420187465.1	360 度旋转打粗辅助器具	实用新型	2024-10-29	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
115	ZL202420781523.3	一种鞋子鞋身部件车缝定位模具	实用新型	2024-12-03	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
116	ZL202420701037.6	一种鞋眼扣 3D 雕刻装置	实用新型	2024-12-03	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
117	ZL202420138765.0	一种鞋子生产用修边罗拉车	实用新型	2024-12-03	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
118	ZL202420037761.3	一种对 EVA 鞋底进行固化的 UV 照射机的控温机构	实用新型	2024-09-24	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
119	ZL202420873250.5	一种制鞋用纸板创新结构	实用新型	2024-12-24	龙行天下	龙行天下	原始取得	无
120	ZL201921434483.0	一种防滑型童装纺织休闲鞋	实用新型	2020-07-31	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
121	ZL201921290027.3	一种可调节增高休闲鞋	实用新型	2020-04-14	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
122	ZL202022413881.3	一种带有缓震结构的橡胶鞋底运动鞋	实用新型	2021-06-25	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
123	ZL202021009407.8	一种高血压按摩鞋垫	实用新型	2021-01-29	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
124	ZL202022413876.2	一种具有记录步数的鞋子	实用新型	2021-06-25	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
125	ZL202022413788.2	一种具有脚踝保护结构的运动鞋	实用新型	2021-06-25	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
126	ZL202022413857.X	一种具有吸汗除异味功能的运动鞋	实用新型	2021-06-25	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
127	ZL202022413869.2	一种防滑效果好的休闲鞋	实用新型	2021-06-25	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
128	ZL202123155442.8	一种具有复合层鞋面	实用新型	2022-05-24	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
129	ZL202123155533.1	一种具有加强拉力的运动鞋	实用新型	2022-05-24	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
130	ZL202123215928.6	一种具有伸缩性的减震鞋子	实用新型	2022-05-24	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
131	ZL202420327398.9	一种鞋身饰片电脑车	实用新型	2024-12-24	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
132	ZL202420056531.1	一种鞋身刷胶装置	实用新型	2024-12-10	东莞站成鞋业	东莞站成鞋业	原始取得	无
133	ZL202220222045.3	一种鞋材加工生产线	实用新型	2022-09-06	东莞站峰	东莞站峰	原始取得	无
134	ZL202322022360.9	一种注塑模具顶出装置的保护结构	实用新型	2024-01-19	东莞站峰	东莞站峰	原始取得	无
135	ZL202322384926.2	一种双硬度一体成型模具	实用新型	2024-04-09	东莞站峰	东莞站峰	原始取得	无
136	ZL202321996356.6	一种用于挤出多彩纹路的射嘴	实用新型	2024-03-12	东莞站峰	东莞站峰	原始取得	无

137	ZL202321560371.6	一种鞋钉用安装模具	实用新型	2023-12-22	东莞站峰	东莞站峰	原始取得	无
138	ZL202420123534.2	一种多用途 GCU 模具	实用新型	2024-09-10	东莞站峰	东莞站峰	原始取得	无
139	ZL202420677543.6	一种篮球鞋大底加工装置	实用新型	2024-11-26	东莞站峰	东莞站峰	原始取得	无
140	ZL202420621046.4	一种大底中叉加工设备	实用新型	2024-11-15	东莞站峰	东莞站峰	原始取得	无
141	ZL202420418657.9	一种灌注机用的干燥设备	实用新型	2024-11-12	东莞站峰	东莞站峰	原始取得	无
142	ZL201520924402.0	三层鞋底成型模具	实用新型	2016-04-13	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
143	ZL201520987720.1	开槽式鞋底模具	实用新型	2016-04-20	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
144	ZL201520924394.X	双密度鞋底模具	实用新型	2016-04-13	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
145	ZL201520924392.0	鞋底融合模具	实用新型	2016-04-13	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
146	ZL201521009552.5	带随形冷却管道的鞋底模具	实用新型	2016-05-25	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
147	ZL201521009572.2	带随形冷却管道的鞋底模具	实用新型	2016-05-25	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
148	ZL201520987738.1	麻绳鞋底模具	实用新型	2016-04-20	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
149	ZL201520984986.0	双色鞋底成型模具	实用新型	2016-04-20	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
150	ZL201620907253.1	鞋底面料自动切割模具装置	实用新型	2017-04-19	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
151	ZL201620902344.6	鞋底鞋面一体成型模具装置	实用新型	2017-02-15	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
152	ZL201210407409.6	鞋用减震气垫的制造方法及减震气垫	发明	2016-05-25	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
153	ZL201210120243.X	一体成型鞋的制造模具及制造方法	发明	2015-02-18	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
154	ZL201921754006.2	一种多脚码的鞋底成型模具	实用新型	2020-09-04	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
155	ZL201921782851.0	一种加厚型鞋底边缘成型模具	实用新型	2020-09-04	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
156	ZL201921754024.0	一种快速冷却鞋底成型模具	实用新型	2020-09-04	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
157	ZL201921782562.0	一种镂空鞋底模具	实用新型	2020-06-23	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
158	ZL201921782561.6	一种增强鞋底摩擦力的成型模具	实用新型	2020-06-23	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
159	ZL201921767019.3	一种按摩鞋底成型模具	实用新型	2020-06-23	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
160	ZL201921767043.7	一种双层鞋底成型模具	实用新型	2020-06-23	站胜模具	站胜模具	原始取得	无

161	ZL202022560323.X	一种便于快速冷却的鞋底模具	实用新型	2021-07-13	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
162	ZL202022560300.9	一种便于调节成型鞋底厚度的鞋底模具	实用新型	2021-07-13	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
163	ZL201921755019.1	一种方便对接成型的鞋底模具	实用新型	2020-07-24	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
164	ZL201920510745.0	鞋底及其制造模具	实用新型	2020-04-07	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
165	ZL202022859615.3	一种具有调节功能的鞋底成型模具	实用新型	2021-08-06	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
166	ZL202022560328.2	一种鞋底注塑模具	实用新型	2021-08-20	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
167	ZL202022865484.X	一种鞋底吹气成型模具	实用新型	2021-09-10	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
168	ZL201910873753.6	一种用于金属 3D 打印的薄膜材料及其生产工艺	发明	2022-01-18	东莞市原力无限打印科技有限公司	站胜模具	继受取得	无
169	ZL202123095226.9	一种双色鞋底注塑模具	实用新型	2022-05-24	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
170	ZL202123170856.8	一种便于拆卸的鞋底注塑模具	实用新型	2022-06-21	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
171	ZL202123311398.5	一种橡胶鞋底成型模具	实用新型	2022-06-21	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
172	ZL202220048755.9	一种便携式的鞋底模具	实用新型	2022-07-26	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
173	ZL202220156974.9	一种具有预热功能的鞋底模具	实用新型	2022-09-13	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
174	ZL202322002465.8	一种制鞋模具	实用新型	2024-01-12	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
175	ZL202322115190.9	一种滑块成型模具	实用新型	2024-02-23	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
176	ZL201910056051.9	一种 3D 打印的金属实体的复合烧结设备及其使用方法	发明	2021-02-12	东莞市原力无限打印科技有限公司	站胜模具	继受取得	无
177	ZL201810609625.6	用于检测 3D 打印中间层光固化树脂表面质量的装置	发明	2020-11-17	东莞市原力无限打印科技有限公司	站胜模具	继受取得	无
178	ZL201921477323.4	一种 3D 打印机喷头自动擦拭机构	实用新型	2020-07-07	东莞市原力无限打印科技有限公司	站胜模具	继受取得	无
179	ZL201921478422.4	金属粉末成型微波复合烧结设备用加热腔体	实用新型	2020-07-07	东莞市原力无限打印科技有限公司	站胜模具	继受取得	无
180	ZL201921478421.X	一种大尺寸金属粉末成型件烧结用陶瓷载板	实用新型	2020-07-03	东莞市原力无限打印科技有限公司	站胜模具	继受取得	无

181	ZL201820919074.9	用于 3D 打印的可固化作业的工件载板组件	实用新型	2018-12-25	东莞市原力无限打印科技有限公司	站胜模具	继受取得	无
182	ZL201810609626.0	一种高性能鞋底鞋垫的 3D 打印工艺	发明	2021-03-02	东莞市原力无限打印科技有限公司	站胜模具	继受取得	无
183	ZL202420078809.5	一种多角度翻转治具	实用新型	2024-12-03	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
184	ZL202323535444.9	一种不易与鞋模相粘连的鞋底模具	实用新型	2024-11-26	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
185	ZL202323535447.2	一种可制作不同型号鞋底的组合式鞋模具	实用新型	2024-11-26	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
186	ZL202323366574.4	一种便于更换模芯的鞋底模具	实用新型	2024-11-15	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
187	ZL202323366572.5	一种可快速降温的鞋底模具	实用新型	2024-11-26	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
188	ZL202323273108.1	一种生产爆米花鞋底用模具	实用新型	2024-11-15	站胜模具	站胜模具	原始取得	无
189	ZL202321677252.9	一种具有印刷硅胶层的鞋面及生产系统	实用新型	2024-02-27	喜悦运动	喜悦运动	原始取得	无
190	ZL202210904824.6	一种自动化鞋面入楦机	发明	2023-09-22	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
191	ZL202221598940.1	一种鞋材自动化生产线	实用新型	2022-11-15	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
192	ZL202221983065.9	一种楦头固定机构	实用新型	2022-11-15	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
193	ZL202221983072.9	一种楦头取放机构	实用新型	2022-11-15	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
194	ZL202223115571.9	一种滚压机构	实用新型	2023-04-07	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
195	ZL202223124875.1	一种鞋面抓取翻转机构	实用新型	2023-04-07	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
196	ZL202220819664.0	一种喷胶装置	实用新型	2022-12-16	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
197	ZL202220614056.6	一种鞋材外观检测设备	实用新型	2022-12-06	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
198	ZL202223110938.8	一种多工位转盘机构	实用新型	2023-05-09	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
199	ZL202020981014.7	异形切口剪切刀具装置	实用新型	2021-02-02	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
200	ZL202020982417.3	自动化楦头夹具装置	实用新型	2021-03-23	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
201	ZL202021219431.4	一种新型楦头夹具装置	实用新型	2021-05-28	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
202	ZL202120666040.5	一种鞋面尖角喷涂装置	实用新型	2022-03-22	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
203	ZL202120666366.8	一种鞋楦夹持固	实用	2021-11-	广东杰富亿	广东杰富亿	原始	无

		定装置	新型	16			取得	
204	ZL202120666323.X	一种用于自动化线的鞋面喷涂装置的喷涂挡板	实用新型	2022-03-22	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
205	ZL202120666018.0	一种制鞋自动化成型线模块装置	实用新型	2021-11-16	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
206	ZL202120665335.0	一种应用于自动化线的鞋面双枪喷涂装置	实用新型	2021-12-03	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
207	ZL202120801549.6	一种鞋面点阵擦胶装置	实用新型	2021-12-24	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
208	ZL202120802005.1	一种鞋面自动喷胶装置用喷胶装置	实用新型	2021-12-28	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
209	ZL202120802234.3	一种应用于自动化线的鞋面自动打磨装置	实用新型	2021-12-28	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
210	ZL202120802235.8	一种应用于自动化线的鞋面自动刷胶机构	实用新型	2021-12-28	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
211	ZL202220031615.0	一种 VOC 气体处理装置	实用新型	2022-09-27	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
212	ZL202221298531.X	一种鞋子侧压定型机构	实用新型	2022-09-27	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
213	ZL202221297022.5	一种鞋子定型机	实用新型	2022-10-14	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
214	ZL202221297023.X	一种鞋子前后定型机构	实用新型	2022-09-27	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
215	ZL202220333937.0	一种多功能传送机构	实用新型	2022-07-26	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
216	ZL202220095746.5	一种粉尘处理装置	实用新型	2022-07-22	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
217	ZL202220381378.0	一种可拆卸加热机构	实用新型	2022-07-26	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
218	ZL202220717151.9	一种双通道保温箱	实用新型	2022-08-16	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
219	ZL202220499898.1	一种鞋材打磨机构	实用新型	2022-07-26	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
220	ZL202220618779.3	一种鞋材夹持转运装置	实用新型	2022-07-26	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
221	ZL202220717142.X	一种鞋材配对装置	实用新型	2022-08-16	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
222	ZL202220499872.7	一种鞋材刷胶打磨自动切换机构	实用新型	2022-07-26	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
223	ZL202220819662.1	一种鞋底涂胶一体设备	实用新型	2022-08-05	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
224	ZL202220381422.8	一种鞋体烘烤热平衡机构	实用新型	2022-07-26	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
225	ZL202220334962.0	一种楦头夹紧机构	实用新型	2022-07-26	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无

226	ZL202321850933.0	一种活化炉	实用新型	2024-03-29	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
227	ZL202322289877.4	一种鞋面联动抓取放置调整机构	实用新型	2024-04-09	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
228	ZL202322289873.6	一种鞋头热定型机构	实用新型	2024-04-23	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
229	ZL202322632350.7	一种鞋后跟热冷定型集成机构	实用新型	2024-05-10	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
230	ZL202321745618.1	一种具有配对功能的喷胶设备	实用新型	2024-05-14	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
231	ZL202321745615.8	一种鞋底打磨装置	实用新型	2024-05-24	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
232	ZL202322370515.8	一种鞋头冷定型机构	实用新型	2024-05-14	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
233	ZL202323123637.3	一种真空吸附机构	实用新型	2024-07-02	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
234	ZL202323437883.6	一种载具升降回流传送机构	实用新型	2024-07-02	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
235	ZL202323182776.3	一种自动取料分切清洁机构	实用新型	2024-07-02	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
236	ZL202323032178.8	一种裁切布料载具	实用新型	2024-06-25	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
237	ZL202322634769.6	一种鞋面抓取换模集成机构	实用新型	2024-06-04	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
238	ZL202322998653.0	一种鞋子外观检测机	实用新型	2024-06-04	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
239	ZL202323286199.2	一种载具接驳传送机构	实用新型	2024-07-09	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
240	ZL202323366570.6	一种载具夹送机构	实用新型	2024-09-03	广东杰富亿	广东杰富亿	原始取得	无
241	ZL202220596150.3	一种具有排气功能的鞋底成型模具	实用新型	2022-09-02	站胜数字化	站胜数字化	原始取得	无
242	ZL202220673440.3	一种成型透气孔鞋底的模具	实用新型	2022-09-09	站胜数字化	站胜数字化	原始取得	无
243	ZL202321724033.1	一种用于止滑鞋底成型的金属 3D 打印模具	实用新型	2024-03-29	站胜数字化	站胜数字化	原始取得	无
244	ZL202321724017.2	一种基于金属 3D 打印的具有减震结构的鞋底成型模具	实用新型	2024-03-29	站胜数字化	站胜数字化	原始取得	无
245	ZL201410013645.9	气垫式内循环鞋底	发明	2016-05-25	东莞市杰乐盛世运动用品有限公司	湖南龙行天下	继受取得	无
246	ZL201410013648.2	防滑鞋	发明	2016-01-27	东莞市杰乐盛世运动用品有限公司	湖南龙行天下	继受取得	无
247	ZL202420160729.4	半自动橡胶大底打粗机	实用新型	2024-10-11	湖南龙行天下	湖南龙行天下	原始取得	无

248	ZL202123185948.3	一种具有减震功能的运动鞋	实用新型	2022-05-24	湖南龙行天下	湖南龙行天下	原始取得	无
249	ZL202123262947.4	一种散热性好的运动鞋	实用新型	2022-05-24	湖南龙行天下	湖南龙行天下	原始取得	无
250	ZL202123334289.5	一种可除异味的运动鞋	实用新型	2022-06-10	湖南龙行天下	湖南龙行天下	原始取得	无
251	ZL202123083701.0	一种免系鞋带的运动鞋	实用新型	2022-09-27	湖南龙行天下	湖南龙行天下	原始取得	无
252	ZL202420229627.3	鞋侧墙自动喷漆机	实用新型	2024-10-11	湖南龙行天下	湖南龙行天下	原始取得	无
253	ZL202420255226.5	一种鞋舌改进的鞋子	实用新型	2024-10-11	湖南龙行天下	湖南龙行天下	原始取得	无
254	ZL202420255223.1	纹绣机器线条眉辅助模板	实用新型	2024-11-15	湖南龙行天下	湖南龙行天下	原始取得	无
255	ZL202023205935.3	一种健脚鞋	实用新型	2021-08-20	龙行天下	安乡智造	继受取得	无
256	ZL202023206004.5	一种带有鞋套的鞋	实用新型	2021-08-20	龙行天下	安乡智造	继受取得	无
257	ZL201920436971.9	一种防滑防水型篮球鞋	实用新型	2020-01-24	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
258	ZL201920436972.3	一种居家用休闲鞋	实用新型	2020-01-24	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
259	ZL201920436544.0	一种耐磨型篮球鞋	实用新型	2020-01-24	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
260	ZL201920436561.4	一种设有弹力胶结构的篮球鞋	实用新型	2020-01-24	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
261	ZL201920436576.0	一种透气型休闲鞋	实用新型	2020-02-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
262	ZL201920436566.7	一种新型鞋底结构的休闲鞋	实用新型	2020-01-24	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
263	ZL201920748568.X	一种鞋底压模成型装置	实用新型	2020-02-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
264	ZL201920747114.0	一种鞋底贴合机	实用新型	2020-02-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
265	ZL201920747115.5	一种 EVA 发泡装置	实用新型	2020-02-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
266	ZL201920747113.6	一种鞋底鞋帮压合装置	实用新型	2020-02-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
267	ZL201920748570.7	一种织带定长裁断装置	实用新型	2020-02-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
268	ZL201920748567.5	一种鞋底快速烘干装置	实用新型	2020-04-17	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
269	ZL201920748566.0	一种鞋面布的夹持机构	实用新型	2020-05-12	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
270	ZL202021711144.5	一种鞋底鞋帮压合机	实用新型	2021-04-30	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
271	ZL202021711151.5	一种鞋底斜割机	实用新型	2021-04-30	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
272	ZL202021711169.5	一种鞋楦打磨清灰装置	实用新型	2021-04-30	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无

273	ZL202021712062.2	一种制鞋用裁断装置	实用新型	2021-04-30	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
274	ZL202021712065.6	一种制鞋压底机	实用新型	2021-04-30	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
275	ZL202021712108.0	一种鞋底磨粗装置	实用新型	2021-06-15	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
276	ZL202021711143.0	一种鞋子生产用皮革削皮机	实用新型	2021-07-23	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
277	ZL202010412013.5	一种带磁铁万向节驱动的登山助力鞋	发明	2023-01-10	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
278	ZL202222297226.5	一种带有废料收集功能的鞋底加工用冲孔机	实用新型	2023-04-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
279	ZL202222297228.4	一种方便维护的鞋底生产用发泡成型机	实用新型	2023-03-24	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
280	ZL202222297898.6	一种方便下料的鞋用打扣机	实用新型	2023-04-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
281	ZL202222411378.3	一种受力均匀的鞋面捶平机	实用新型	2023-02-03	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
282	ZL202222411377.9	一种鞋料全自动上胶折边机	实用新型	2023-02-03	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
283	ZL202222441525.1	一种鞋面划线机的压头装置	实用新型	2023-02-03	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
284	ZL202222441259.2	一种鞋头定型机快速换模装置	实用新型	2023-02-03	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
285	ZL202222643669.5	一种鞋用中底修边机	实用新型	2023-04-25	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
286	ZL202222643659.1	一种用于休闲鞋生产的喷胶机	实用新型	2023-04-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
287	ZL202222778869.1	一种制鞋用喷胶烘干设备	实用新型	2023-04-07	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
288	ZL202222778881.2	一种自动化运动鞋冲孔机	实用新型	2023-03-03	钟祥龙行天下	钟祥龙行天下	原始取得	无
289	ZL202420693748.3	一种船型车后跟织带模板	实用新型	2024-12-03	东莞站成鞋业分公司	东莞站成鞋业分公司	原始取得	无
290	ZL202420620980.4	一种便于观察的划线机	实用新型	2024-11-15	东莞站成鞋业分公司	东莞站成鞋业分公司	原始取得	无
291	ZL202420327397.4	一种烘线机的温控开关	实用新型	2024-11-05	东莞站成鞋业分公司	东莞站成鞋业分公司	原始取得	无
292	ZL202420123537.6	一种鞋面刷胶机	实用新型	2024-11-05	东莞站成鞋业分公司	东莞站成鞋业分公司	原始取得	无

公司正在申请的专利情况：

√适用 □不适用

序号	专利申请号	专利名称	类型	公开（公告）日	状态	备注
1	202310198606X	一种用于橡胶大底减重的成型工	发明	2023 年 6	等待实	-

序号	专利申请号	专利名称	类型	公开（公告）日	状态	备注
		艺		月 27 日	审提案	
2	2023102692665	一种用于鞋材部件成型彩色图案的方法	发明	2023 年 6 月 30 日	等待实 审提案	-
3	2023103684793	一种用于鞋材部件表面图案成型的冷激光打印工艺	发明	2023 年 8 月 8 日	等待实 审提案	-
4	2023117823607	一种 TPU 鞋底及静电吸附的射出一体成型方法	发明	2024 年 2 月 27 日	等待实 审提案	-
5	2024206675349	一种便于移动电脑车	实用新型	2025 年 4 月 4 日	申请中	-
6	2024105465600	一种 TPU 爆米花超临界鞋中底的模压成型方法	发明	2024 年 9 月 13 日	等待实 审提案	-
7	2024105466463	一种 TPU 爆米花颗粒与弹力膜及 RB 一体模压成型方法	发明	2024 年 7 月 12 日	等待实 审提案	-
8	2024107192665	一种共混改性高弹材料及其弹性发泡鞋材的制备方法	发明	2024 年 8 月 27 日	等待实 审提案	-
9	202421499878X	一种便于穿织带的锁扣结构	实用新型	/	申请中	-
10	2024215624581	一种鞋身一体化切割用模具	实用新型	/	申请中	-
11	2024216203397	一种便于更换砂纸的磨轮	实用新型	/	申请中	-
12	2024216568714	一种四针六线缝纫用的纸板模具	实用新型	/	申请中	-
13	2024109567872	一种 GCU 鞋底及 GCU 大底和鞋中底一体成型制备方法	发明	2024 年 11 月 1 日	等待实 审提案	-
14	2024217300619	一种具有冷光片的鞋结构	实用新型	/	申请中	-
15	2024217806298	一种组合制具夹板	实用新型	/	申请中	-
16	2024110283087	一种生物基橡胶鞋底及其制备方法	发明	2024 年 10 月 15 日	等待实 审提案	-
17	2024218757354	一种后饰片模板	实用新型	/	申请中	-
18	2024219214586	一种鞋身盖板模具	实用新型	/	申请中	-
19	2024219403817	一种鞋头、后跟定位制具	实用新型	/	申请中	-
20	2024219634239	一种耐磨的 TPR 鞋底	实用新型	/	申请中	-
21	2024220074524	一种新型鞋子生产用电脑模板	实用新型	/	申请中	-
22	2024220562299	一种自动刷胶机	实用新型	/	申请中	-
23	2024221117175	一种可拆卸电脑车卡位模板	实用新型	/	申请中	-
24	2024221512333	一种鞋眼带结构	实用新型	/	申请中	-
25	2024221809335	一种领口立体烫模具结构	实用新型	/	申请中	-
26	2024222418150	一种袜套运动鞋	实用新型	/	申请中	-
27	202422275183X	一种覆图案膜的灌注鞋面结构	实用新型	/	申请中	-
28	2024223510633	一种穿鞋身织带辅助钩针	实用新型	/	申请中	-
29	2024223750247	一种用于制作天鹅绒触感的模具及鞋底	实用新型	/	申请中	-
30	2024224239047	一种稳定支撑的鞋中底	实用新型	/	申请中	-
31	202422452728X	一种 2D 和 3D 多用途纸板结构	实用新型	/	申请中	-
32	2024224752042	一种成品鞋的吊牌喷码设备	实用新型	/	申请中	-
33	2024114606330	一种多色鞋材制备方法及模具	发明	2024 年 12 月 13 日	等待实 审提案	-
34	2024225319848	一种带后支撑的舒普船型夹具	实用新型	/	申请中	-

序号	专利申请号	专利名称	类型	公开（公告）日	状态	备注
35	2024114883530	一种型腔可调的鞋底模具	发明	2025 年 1 月 10 日	等待实 审提案	-
36	2024226165635	一种安全性高的活动盖板	实用新型	/	申请中	-
37	2024226780418	一种充气鞋楦	实用新型	/	申请中	-
38	2024227191016	一种电脑车模板	实用新型	/	申请中	-
39	2024116247277	一种提高立体效果的鞋面制备方法	发明	2025 年 2 月 25 日	等待实 审提案	-
40	2024227990019	一种高效 TPU 标用校对机构	实用新型	/	申请中	-
41	2024228549540	一种鞋舌车扭门车	实用新型	/	申请中	-
42	2024228874462	一种鞋舌标打标用辅助压板	实用新型	/	申请中	-
43	2024229531120	一种 3D 鞋头盖板模具	实用新型	/	申请中	-
44	2024229889130	一种低成本的鞋类生产用水冷机	实用新型	/	申请中	-
45	2024230707650	一种鞋类生产中废料回收再利用设备	实用新型	/	申请中	-
46	2024231006732	一种底加工刷药水振动罐	实用新型	/	申请中	-
47	2024231745378	一种鞋子生产用自动灌胶设备	实用新型	/	申请中	-
48	2024232702685	一种人造革公文袋	实用新型	/	申请中	-
49	2025200182766	一种便于安装或拆卸的 SOP 可视化显示器	实用新型	/	申请中	-
50	2025300158419	溯溪鞋（Z007）	外观设计	/	申请中	-
51	2025200676751	一种便于更换收卷轴的二维码打标机	实用新型	/	申请中	-
52	202520092172X	一种熔喷布印花结构	实用新型	/	申请中	-
53	2025201292477	一种采用陶瓷油墨的鞋面网版印刷设备	实用新型	/	申请中	-
54	202520153591X	一种鞋舌泡棉粘贴模具	实用新型	/	申请中	-
55	2025202121682	一种磁吸模板	实用新型	/	申请中	-
56	2025202328207	一种鞋面自动印刷机	实用新型	/	申请中	-
57	2025202517181	一种耐磨体与 TPU 发泡粒一体成型的模具	实用新型	/	申请中	-
58	2025202828602	一种卡扣式鞋底结构	实用新型	/	申请中	-
59	2025102130690	一种立体炫彩鞋面及其制备方法	发明	/	申请中	-
60	2025300904397	鞋面（2025LX-01）	外观设计	/	申请中	-
61	2025203471734	一种立式热压注塑成型机	实用新型	/	申请中	-
62	202520388125X	一种 EVA 中底止滑结构	实用新型	/	申请中	-
63	2025301124602	鞋面（2025LX-02）	外观设计	/	申请中	-
64	2025204427599	一种用于高筒鞋的平烫模具	实用新型	/	申请中	-
65	2025204815607	一种电脑车护目结构	实用新型	/	申请中	-
66	2025205150954	一种鞋舌织带电脑车模板	实用新型	/	申请中	-
67	2025205750347	一种旋转式开关辅助压脚	实用新型	/	申请中	-
68	2023116923862	一种用于制鞋产线的胶水控制装置（同案）	发明	2024 年 2 月 27 日	等待实 审提案	-
69	2023233665617	一种用于制鞋产线的胶水控制装置（同案）	实用新型	/	非正申 诉中	-
70	202420418655.X	一种鞋舌织带电脑车治具	实用新型	2025 年 3 月 14 日	申请中	-
71	202420540644.9	一种换向模板结构	实用新型	2025 年 2	申请中	-

序号	专利申请号	专利名称	类型	公开（公告）日	状态	备注
				月 28 日		
72	202311692386.2	一种用于制鞋产线的胶水控制装置	发明	2024 年 2 月 27 日	等待实审请求	-
73	2024221202638	一种灌注机原料输送管加热装置	实用新型	/	申请中	-
74	2024221575718	一种可锁止的 TPU 发泡模具	实用新型	/	申请中	-
75	2024225387525	一种凉鞋生产用碳化硅砂模具	实用新型	/	申请中	-
76	202422616557X	一种双色鞋底模具	实用新型	/	申请中	-
77	2024207513106	一种多色后套生产原料混合装置	实用新型	2025 年 1 月 3 日	申请中	-
78	2024221202638	一种灌注机原料输送管加热装置	实用新型	/	申请中	-
79	2024221575718	一种可锁止的 TPU 发泡模具	实用新型	/	申请中	-
80	2024225387525	一种凉鞋生产用碳化硅砂模具	实用新型	/	申请中	-
81	202422616557X	一种双色鞋底模具	实用新型	/	申请中	-
82	2024207513106	一种多色后套生产原料混合装置	实用新型	2025 年 1 月 3 日	申请中	-
83	2024200985604	一种自动上下料模组	实用新型	2025 年 3 月 14 日	申请中	-
84	202420141704X	一种步进式传送机构	实用新型	2025 年 1 月 21 日	申请中	-
85	2024101486114	一种镜片外观检测设备	发明	2024 年 4 月 16 日	等待实审提案	-
86	2024100477090	一种布料裁切设备	发明	2024 年 3 月 15 日	等待实审提案	-
87	202421341255X	一种鞋面鞋底配对上料机	实用新型	2025 年 3 月 28 日	申请中	-
88	2024213801524	一种半自动入楦机	实用新型	2024 年 6 月 18 日	申请中	-
89	2024214398009	一种半自动束紧机	实用新型	2024 年 6 月 24 日	申请中	-
90	2024215932578	一种自动入楦束紧一体机	实用新型	2024 年 7 月 8 日	申请中	-
91	2024217715528	一种电脑针车	实用新型	2024 年 7 月 25 日	申请中	-
92	2024217845131	一种电脑针车模组生产线	实用新型	2024 年 7 月 26 日	申请中	-
93	2024220046914	一种脱楦机	实用新型	2024 年 8 月 19 日	申请中	-
94	2024112376122	一种注塑机的下模自动取料清理与打胶装置	发明	2024 年 10 月 25 日	等待实审提案	-
95	2024112754874	一种注塑机的上模自动取料与清理装置	发明	2024 年 12 月 17 日	等待实审提案	-
96	2024225877609	一种鞋盒贴标机	实用新型	2024 年 10 月 25 日	申请中	-
97	2024226165438	一种多角度清洁机构	实用新型	2024 年 10 月 29 日	申请中	-

序号	专利申请号	专利名称	类型	公开（公告）日	状态	备注
				日		
98	2024226973355	一种鞋面喷胶与检测机构	实用新型	2024 年 11 月 6 日	申请中	-
99	2024229332220	一种鞋底传送喷涂机构	实用新型	2024 年 11 月 29 日	申请中	-
100	2024229633800	一种分流式鞋面喷胶机构	实用新型	2024 年 12 月 3 日	申请中	-
101	2024117988144	一种鞋底鞋面喷胶机	发明	2025 年 1 月 21 日	等待实 审提案	-
102	2024232006617	一种具有双磨头的鞋底自动打磨机	实用新型	2024 年 12 月 25 日	申请中	-
103	2024232599862	一种鞋垫过胶机的接驳暂置机构	实用新型	2024 年 12 月 30 日	申请中	-
104	2025200182751	一种转盘式鞋垫供料装置	实用新型	2025 年 1 月 6 日	申请中	-
105	2025100408451	一种全自动塞鞋垫设备	发明	2025 年 3 月 26 日	初审	-
106	202510076222X	一种基于 3D 轮廓的鞋底喷胶轨迹生成方法及系统	发明	2025 年 1 月 17 日	申请中	-
107	2023113356615	一种鞋后跟热冷定型机	发明	2023 年 12 月 8 日	等待实 审提案	-
108	2023111972256	一种鞋头热冷定型机	发明	2023 年 12 月 1 日	等待实 审提案	-
109	2022102262677	一种多功能鞋材加工设备	发明	2024 年 12 月 11 日	中通回 案实审 （第 3 次答申 中）	-
110	2024221202587	一种切割机刀头更换用辅助工装	实用新型	/	申请中	-
111	2024221575686	一种鞋身加工用的可调节定型纸板	实用新型	/	申请中	-
112	202422220698X	一种鞋面用烘箱	实用新型	/	申请中	-
113	2024225387563	一种具有降温功能的盖式压合机	实用新型	/	申请中	-
114	2024226165601	一种鞋带饰扣穿绳辅助装置	实用新型	/	申请中	-
115	2024226780441	一种松紧带自动绕线机	实用新型	/	申请中	-
116	2024225387455	一种可避免流痕的拖鞋	实用新型	/	申请中	-
117	2024226165480	一种便于维护型空压机	实用新型	/	申请中	-
118	2024221394021	一种分离式模板	实用新型	/	申请中	-
119	2024204186507	一种爆米花鞋大底生产模具	实用新型	2025 年 4 月 11 日	申请中	-
120	2024206209819	一种鞋底模具监测装置	实用新型	2025 年 4 月 11 日	申请中	-
121	2024206904672	一种鞋类生产模具清洁装置	实用新型	/	申请中	-
122	2024213363619	一种可伸缩的鞋底模具	实用新型	2025 年 4 月 11 日	申请中	-
123	2024214088943	一种临界发泡鞋底模具	实用新型	/	申请中	-

序号	专利申请号	专利名称	类型	公开（公告）日	状态	备注
124	2024221202657	一种 3D 打印带有花纹的木模	实用新型	/	申请中	-
125	2024225387493	一种制鞋用连体内仁模具	实用新型	/	申请中	-
126	2024226165550	一种 CM 中底成产用透气钢膜结构	实用新型	/	申请中	-
127	202422678048X	一种免打孔的鞋子生产用模具	实用新型	/	申请中	-
128	2024232398454	一种双色放料一次成型模具	实用新型	/	申请中	-
129	2024202489543	一种新型 Gusibi 机台模具	实用新型	2025 年 1 月 3 日	已申请待领证	-
130	2024212839986	一种防滑耐磨真空鞋底模具	实用新型	2025 年 3 月 14 日	申请中	-
131	2024200985623	一种铝模加工用工装	实用新型	2025 年 1 月 3 日	已申请待领证	-
132	2024221394002	一种便于移动和收纳的防伪码扫描设备	实用新型	/	申请中	-
133	2024221809369	一种带酸碱检测的水洗机	实用新型	/	申请中	-
134	2024222248944	一种带有氮气打边功能的甩干机	实用新型	/	申请中	-
135	2024225387474	一种造粒 ID 卡打标机构	实用新型	/	申请中	-
136	2024226165584	一种小药称量配药装置	实用新型	/	申请中	-

（二）著作权

√适用 □不适用

序号	名称	登记号	取得日期	取得方式	著作权人	备注
1	龙行天下鞋业 ERP 软件 1.0	2024SR0184046	2021 年 1 月 1 日	受让取得	龙行天下	-
2	自动化控制系统[简称: Smart]V1.0	2023SR0884524	2022 年 11 月 15 日	原始取得	广东杰富亿	-
3	杰富亿产品数据管理系统[简称: 杰富亿 PDM]V1.0	2023SR0699920	2023 年 2 月 1 日	原始取得	广东杰富亿	-
4	杰富亿智能品管管理系统[简称: 杰富亿 QCPAD]V1.0	2021SR0593763	2020 年 4 月 6 日	原始取得	广东杰富亿	-
5	杰富亿最终验货系统[简称: 杰富亿 FRI]V1.0	2021SR0596981	2020 年 5 月 6 日	原始取得	广东杰富亿	-
6	杰富亿鞋业 ERP 软件 1.0	2022SR0302052	2021 年 1 月 1 日	原始取得	广东杰富亿	-
7	杰富亿协同办公软件[简称: JFE 云办公]V1.0	2023SR0699882	2023 年 3 月 1 日	原始取得	广东杰富亿	-
8	杰富亿爱学习移动端应用软件[简称: 杰富亿爱学习 APP]V1.0	2024SR1482209	2023 年 5 月 8 日	原始取得	广东杰富亿	-
9	杰富亿爱运动移动端应用软件[简称: 杰富亿爱运动 APP]V1.0	2024SR1482220	2023 年 8 月 8 日	原始取得	广东杰富亿	-
10	杰富亿底厂 MES 管理系统[简称: 杰富亿底厂	2024SR1477218	2023 年 12 月 31 日	原始取得	广东杰富亿	-

序号	名称	登记号	取得日期	取得方式	著作权人	备注
	MES]V1.0					
11	杰富亿设备管理系统[简称：杰富亿 EMS]V1.0	2024SR1487578	2023 年 7 月 1 日	原始取得	广东杰富亿	-
12	杰富亿鞋厂 MES 管理系统 [简 称 ： 杰 富 亿 MES]V1.0	2024SR1487585	2023 年 4 月 6 日	原始取得	广东杰富亿	-
13	外观缺陷检测系统[简称：缺陷检测系统]V0.1	2023SR0884866	2022 年 10 月 15 日	原始取得	深圳杰富亿	-
14	图像数据标注软件 V1.0	2023SR0983792	2022 年 11 月 30 日	原始取得	深圳杰富亿	-
15	龙行天下鞋类生产车间智能监控系统 V1.0	2019SR1314159	2019 年 10 月 16 日	原始取得	钟祥龙行天下	-
16	龙行天下运动鞋底尺寸测量控制系统 V1.0	2019SR1314179	2018 年 12 月 11 日	原始取得	钟祥龙行天下	-
17	龙行天下鞋类压合机全自动控制系统 V1.0	2019SR1314169	2019 年 10 月 16 日	原始取得	钟祥龙行天下	-
18	龙行天下运动鞋底涂胶轨迹识别系统 V1.0	2019SR1311912	2018 年 10 月 16 日	原始取得	钟祥龙行天下	-
19	龙行天下运动鞋底智能生产线控制系统 V1.0	2019SR1310969	2018 年 10 月 30 日	原始取得	钟祥龙行天下	-

（三）商标权

√适用 □不适用

序号	商标图形	商标名称	注册号	核定使用类别	有效期	取得方式	使用情况	备注
1		站胜	23274988	7	2018.03.21-2028.03.20	原始取得	正常使用	-
2		站胜	23275175	25	2018.03.14-2028.03.13	原始取得	正常使用	-
3		LONGSAIL	32984381	3	2020.02.07-2030.02.06	受让取得	正常使用	-
4		洁运	37259937	35	2019.11.21-2029.11.20	受让取得	正常使用	-
5		洁运	18633710	3	2017.01.28-2027.01.27	受让取得	正常使用	-

序号	商标图形	商标名称	注册号	核定使用类别	有效期	取得方式	使用情况	备注
						得	用	
6		图形	23274898A	7	2018.06.14-2028.06.13	原始取得	正常使用	-
7		图形	44912800	28	2021.02.14-2031.02.13	原始取得	正常使用	-
8		捷富亿智能 SMARTJFE	33357746	7	2019.06.07-2029.06.06	原始取得	正常使用	-
9		SMARTJFE	33361464	7	2019.06.07-2029.06.06	原始取得	正常使用	-
10		捷富亿智能	33366274	7	2019.06.14-2029.06.13	原始取得	正常使用	-
11		站胜	4494762	7	2018.02.28-2028.02.27	受让取得	正常使用	-
12		图形	26398432A	7	2018.10.28-2028.10.27	受让取得	正常使用	-
13		图形	26395462A	40	2018.10.28-2028.10.27	受让取得	正常使用	-
14		图形	26380717	17	2018.09.14-2028.09.13	受让取得	正常使用	-

序号	商标图形	商标名称	注册号	核定使用类别	有效期	取得方式	使用情况	备注
15		图形	26385038A	35	2018.10.28-2028.10.27	受让取得	正常使用	-
16		图形	26397279A	6	2018.10.28-2028.10.27	受让取得	正常使用	-

二、报告期内对持续经营有重大影响的业务合同及履行情况

截至报告期末，公司将对经营活动、财务状况或未来发展具有重要影响的正在履行的合同作为重大合同。重大合同具体选取标准如下： 销售合同：报告期各期，公司及其子公司与当期销售金额前五大客户（同一控制下合并口径）签订的正在履行的框架合同。对于按照合并口径披露的客户，选取公司与其合并口径范围内交易额最大的主体签订的框架合同； 采购合同：报告期各期，公司及其子公司与当期采购金额前五大供应商（同一控制下合并口径）签订的正在履行的框架合同。对于按照合并口径披露的供应商，选取公司与其合并口径范围内交易额最大的主体签订的框架合同； 借款合同：公司及其子公司正在履行的金额在 3,000 万元以上的借款合同； 担保合同：公司及其子公司正在履行的担保合同； 抵押/质押合同：公司及其子公司正在履行的抵押/质押合同。 在建工程合同：公司及其子公司正在履行的金额在 3,000 万元以上的在建工程合同。
--

（一）销售合同

序号	合同名称	合同日期	客户名称	关联关系	合同内容	合同金额（万元）	履行情况
1	产品加工定作协议	2024 年 1 月 1 日	李宁（中国）体育用品有限公司	无	以《加工定作订单》为准	框架协议	正在履行
2	产品加工定作协议	2024 年 1 月 1 日	李宁（中国）体育用品有限公司	无	以《加工定作订	框架协议	正在履行

					单》为准		
3	制造协议	2022 年 5 月 8 日	Under Armour, Inc.	无	以具体订单为准	框架协议	正 在 履行
4	制造协议	2023 年 11 月 8 日	Under Armour, Inc.	无	以具体订单为准	框架协议	正 在 履行
5	制造协议	2020 年 7 月 1 日	Adidas Sports (China) Co., Ltd.	无	以具体订单为准	框架协议	正 在 履行
6	鞋类产品制造协议及补充协议	2021 年 11 月 18 日	Deckers Outdoor Corporation	无	以具体订单为准	框架协议	正 在 履行
7	制造与供应协议	2017 年 6 月 23 日	Desipro Pte, Ltd	无	以具体订单为准	框架协议	正 在 履行
8	制造与供应协议	2021 年 9 月 24 日	Desipro Pte, Ltd	无	以具体订单为准	框架协议	正 在 履行
9	定作框架合同（鞋类成品）	2024 年 1 月 5 日	安踏（中国）有限公司	无	以具体订单为准	框架协议	正 在 履行
10	New Balance 鞋类产品供应协议	2024 年 9 月 19 日	New Balance Athletics, Inc.	无	以具体订单为准	框架协议	正 在 履行

注：截至公开转让说明书签署日，上表中第 9 项合同有效期届满；双方已签署新的《定作框架合同（鞋类产品）》，有效期自 2025 年 1 月 13 日至 2026 年 1 月 15 日。

（二）采购合同

序号	合同名称	合同日期	供应商名称	关联关系	合同内容	合同金额（万元）	履行情况
1	采购框架合同	2023 年 1 月 1 日	东莞市站瑞运动用品有限公司	无	以具体订单为准	框架协议	正在履行
2	采购框架合同	2023 年 1 月 1 日	晋江市达亿经编织造有限公司	无	以具体订单为准	框架协议	正在履行
3	采购框架合同	2023 年 1 月 1 日	晋江市达亿经编织造有限公司	无	以具体订单为准	框架协议	正在履行
4	采购框架合同	2023 年 1 月 1 日	信泰（石狮）科技有限公司	无	以具体订单为准	框架协议	正在履行

注：报告期各期的前五大供应商中，福建鑫瑞新材料科技股份有限公司、新科技针织有限公司和清远联丰鞋材有限公司与公司未签署框架合同，公司以订单方式向其采购。

（三）借款合同

√适用 □不适用

序号	合同名称	合同日期	贷款人	关联关系	合同金额（万元）	借款期限	担保情况	履行情况
1	《流动资金	2024 年 1	中国银行股	无	3,000	自首次提款日起 12	湖南龙行天下提	正

	借款合同》	月 2 日	份有限公司 常德分行			个月（2024 年 1 月 3 日起息，2025 年 1 月 3 日到期）	供最高额抵押担保；龙树初、龙进初和陈同举提供最高额连带责任保证担保	在履行
2	《流动资金借款合同》	2024 年 12 月 5 日	中国银行股份有限公司 常德分行	无	3,000	自首次提款日起 12 个月（2024 年 12 月 9 日起息，2025 年 12 月 9 日到期）	湖南龙行天下提供最高额抵押担保；龙树初、龙进初和陈同举提供最高额连带责任保证担保	正在履行
3	《固定资产借款合同》	2024 年 10 月 23 日	中国建设银行股份有限公司 东莞市分行	无	26,000	2024.10.23-2034.10.22	龙行天下提供抵押担保；龙行天下投资、东莞站成鞋业、站胜模具、广东杰富亿、钟祥龙行天下提供连带责任保证；东莞站成鞋业提供最高额应收账款质押担保	正在履行
4	《中国农业银行股份有限公司固定资产借款合同》	2021 年 1 月 5 日	中国农业银行股份有限公司 桃源县支行	无	10,775	2021.01.05-2028.01.04	桃源县经济开发区开发投资有限公司提供连带责任保证担保；常德站成提供最高额抵押担保	正在履行
5	《人民币流动资金借款合同》	2024 年 1 月 10 日	中国建设银行股份有限公司 东莞市分行	无	5,000	2024.01.10-2025.01.09	东莞站成鞋业、江西龙行天下、站胜模具提供连带责任保证；龙行天下提供保证金质押担保；东莞站成鞋业提供最高额应收账款质押担保	正在履行

注：第 3 项的借款金额为授信金额。

（四）担保合同

√ 适用 □ 不适用

序号	合同编号	合同日期	借款人	贷款银行	借款金额 (万元)	借款期限	担保方式	履行情况
1	HTC440770000YBDB2024N002	2024 年 1 月 10 日	龙 行 天下	中国建设银行股份有限公司 东莞市分行	5,000	2024.1.10-2025.1.9	保证	正 在 履行
2	HTC440770000YBDB2024N003	2024 年 1 月 10 日	龙 行 天下	中国建设银行股份有限	5,000	2024.1.10-2025.1.9	保证	正 在 履行

				公司 东莞市分行				
3	HTC440770000YBDB2024N004	2024 年 1 月 10 日	龙 行 天下	中国建设银行股份有限公司 东莞市分行	5,000	2024.1.10-2025.1.9	保证	正 在 履行
4	常中银企保字 2022-830-3 号	2022 年 9 月 19 日	湖 南 龙 行 天下	中国银行股份有限公司 常德分行	8,000	2022 年 9 月 19 日至 2027 年 9 月 19 日期间内的最后一笔授信业务的债务履行期限	保证	正 在 履行
5	常中银企保字 2022-830-2 号	2022 年 9 月 19 日	湖 南 龙 行 天下	中国银行股份有限公司 常德分行	8,000	2022 年 9 月 19 日至 2027 年 9 月 19 日期间内的最后一笔授信业务的债务履行期限	保证	正 在 履行
6	常中银企保字 2022-830-1 号	2022 年 9 月 19 日	湖 南 龙 行 天下	中国银行股份有限公司 常德分行	8,000	2022 年 9 月 19 日至 2027 年 9 月 19 日期间内的最后一笔授信业务的债务履行期限	保证	正 在 履行
7	43100120210000184	2021 年 1 月 5 日	常 德 站成	中国农业银行股份有限公司 桃源县支行	10,775	2021.1.5-2028.1.4	保证	正 在 履行
8	HTC440770000YBDB2024N050	2024 年 10 月 23 日	龙 行 天下	中国建设银行股份有限公司 东莞市分行	26,000	2024.10.23-2034.10.22	保证	正 在 履行
9	HTC440770000YBDB2024N04X	2024 年 10 月 23 日	龙 行 天下	中国建设银行股份有限公司 东莞市分行	26,000	2024.10.23-2034.10.22	保证	正 在 履行
10	HTC440770000YBDB2024N04Y	2024 年 10 月 28 日	龙 行 天下	中国建设银行股份有限公司 东莞市分行	26,000	2024.10.23-2034.10.22	保证	正 在 履行
11	HTC440770000YBDB2024N04U	2024 年 10 月 23 日	龙 行 天下	中国建设银行股份有限公司 东莞市分行	26,000	2024.10.23-2034.10.22	保证	正 在 履行
12	HTC440770000YBDB2024N04W	2024 年 10 月 23 日	龙 行 天下	中国建设银行股份有限公司 东莞市分行	26,000	2024.10.23-2034.10.22	保证	正 在 履行

注 1：第 4-6 项的借款金额为最高额 8,000 万元内的债权本金及利息、违约金等费用之和。

注 2：第 8-12 项的借款金额为主合同项下 2.6 亿元及相应利息、手续费等全部债务及本金。

（五）抵押/质押合同

√适用 □不适用

序号	合同编号	合同日期	抵/质押权人	担保债权内容	抵/质押物	抵/质押期限	履行情况
1	HTC440770000YBDB2024N00B	2024 年 1 月 10 日	中国建设银行股份有限公司东莞市分行	5000 万的债权	保证金专户中的保证金 500 万元	2024.1.10-2025.1.9	正在履行
2	HTC440770000YSZK2024N001	2024 年 1 月 10 日	中国建设银行股份有限公司东莞市分行	最高额 1.6 亿元内的债权	应收账款	2024.1.5-2029.1.31 期限内的所有债务的最晚债务履行期限	正在履行
3	常中银企抵字 2022-830 号	2022 年 9 月 27 日	中国银行股份有限公司常德分行	1.284824 亿元	不动产	2022.9.27-2027.9.28 期限内的所有债务的最晚债务履行期限	正在履行
4	HTC440770000YBDB2024N04T	2024 年 10 月 23 日	中国建设银行股份有限公司东莞市分行	2.6 亿的债权	不动产	2024.10.23-2034.10.22	正在履行
5	43100620210000965	2021 年 2 月 9 日	中国农业银行股份有限公司桃源县支行	最高额 1.449772 亿元内的债权	不动产	2021.1.5-2026.1.4 期限内的所有债务的最晚债务履行期限	正在履行

（六）其他情况

√适用 □不适用

截至报告期末，公司及其子公司正在履行的金额在 3,000 万元以上的在建工程合同如下：							
序号	签订主体	承包方	合同名称	合同金额	合同内容	签订日期	履行情况
1	龙行天下	广东广科建设工程有限公司	工程项目施工合同	149,700,000	龙行天下集团产业总部建设项目	2024 年 5 月 21 日	正在履行
2	湖南站成科技	湖南昌恒建设有限公司	合同协议书	174,800,000	湖南站成科技二期工程建设项目	2021 年 5 月 28 日	正在履行
3	越南站成鞋业	日明黎建设与贸易责任有限公司	工程施工建筑合同	127,497,408,174VND	越南站成鞋业二期工程建设项目	2024 年 6 月 11 日	正在履行

注：就上述第 2 项合同，双方于 2025 年 6 月签署补充协议，确认最终合同结算总价为 193,847,077 元。

三、相关责任主体作出的重要承诺及未能履行承诺的约束措施

√适用 □不适用

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 √实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	股份增持或减持的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、如果公司股票进入全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让，除遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规有关股份交易限制的规定外，自公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌之日起，本人持有的公司股票分三批解除转让限制，每批解除转让限制的数量均为其挂牌前所持股票的三分之一，解除转让限制的时间分别为挂牌之日、挂牌期满一年和两年。 二、本人在担任公司董事、监事或高级管理人员期间，每年转让的股份不超过所持有本公司股份总数的百分之二十五，离职后六个月内，不转让所持有的公司股份。 三、本人将严格履行上述承诺，并保证不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。如本人因违反上述承诺而获得收益的，所得收益归公司所有。如本人因未履行上述承诺给公司或者其他投资者造成损失的，将依法承担相应责任。 四、如相关法律法规及中国证监会和全国中小企业股份转让系统对本人持有的公司股份之锁定有更严格要求的，本人同意将按该等要求执行。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙行天下投资
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 √控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	股份增持或减持的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、如果公司股票进入全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让，除遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规有关股份交易限制的规定外，自公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌之日起，本公司

	持有的公司股票分三批解除转让限制，每批解除转让限制的数量均为其挂牌前所持股票的三分之一，解除转让限制的时间分别为挂牌之日、挂牌期满一年和两年。 二、如本公司因违反上述承诺而获得收益的，所得收益归公司所有。如本公司因未履行上述承诺给公司或者其他投资者造成损失的，将依法承担相应责任。 三、如相关法律法规及中国证监会和全国中小企业股份转让系统对本公司持有的公司股份之锁定有更严格要求的，本公司同意将该等要求执行。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	程方敬、何甜、龙政勇、杨纪政、段永生、谢志辉、卢运珊、刘祥明、洪裕信、杨道冕
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☒ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	股份增持或减持的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、本人在担任公司董事、监事或高级管理人员期间，每年转让的股份不超过所持有本公司股份总数的百分之二十五，离职后六个月内，不转让所持有的公司股份。 二、本人将严格履行上述承诺，并保证不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。如本人因违反上述承诺而获得收益的，所得收益归公司所有。如本人因未履行上述承诺给公司或者其他投资者造成损失的，将依法承担相应责任。 三、如相关法律法规及中国证监会和全国中小企业股份转让系统对本人持有的公司股份之锁定有更严格要求的，本人同意将该等要求执行。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	九江祥久、东莞长旺、东莞富隆、东莞宝通
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☒ 其他
承诺事项	股东自愿限售的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、如果公司股票进入全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让，除遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规有关股份交易限制的规定外，自公

	司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌之日起，本企业持有的公司股票分三批解除转让限制，每批解除转让限制的数量均为其挂牌前所持股票的三分之一，解除转让限制的时间分别为挂牌之日、挂牌期满一年和两年。 二、如本企业因违反上述承诺而获得收益的，所得收益归公司所有。如本企业因未履行上述承诺给公司或者其他投资者造成损失的，将依法承担相应责任。 三、如相关法律法规及中国证监会和全国中小企业股份转让系统对本企业持有的公司股份之锁定有更严格要求的，本企业同意将按该等要求执行。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举、程方敬、何甜、龙政勇、杨纪政、段永生、谢志辉、卢运珊、刘祥明、洪裕信、杨道冕、龙亚琴
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☒ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☒ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☒ 其他
承诺事项	减少或规范关联交易的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、本人以及本人直接/间接控制或施加重大影响的企业（除公司及其控股子公司外，下同）将尽量避免和减少与公司发生关联交易。 二、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本人以及本人直接/间接控制或施加重大影响的企业将遵循平等、自愿、等价和有偿的商业原则，严格按照法律法规及《公司章程》《关联交易管理制度》对关联交易的相关规定执行，通过与公司签订正式关联交易协议，确保关联交易价格公允，使交易在公平合理和正常的商业交易条件下进行，以维护公司及其他股东的合法权益。 三、本人保证不利用在公司的地位和影响损害公司或其他股东的合法权益，不违规占用或转移公司的资金、资产及其他资源，不要求公司违规提供担保，不通过关联交易等方式损害公司及其他股东的合法权益。 四、如因本人未履行上述承诺而给公司或其他股东造成损失的，本人将依法承担相应的赔偿责任。 五、本承诺函自签署之日起正式生效，在本人作为公司实际控制人/董事/监事/高级管理人员/主要股东期间持续有效且不可变更或撤销。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	九江祥久、东莞长旺、东莞富隆、东莞宝通、昆石瑞吉、昆石吉龙、昆石瑞龙、昆石瑞讯、北京昆石、深圳昆石
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☒ 其他
承诺事项	减少或规范关联交易的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、本企业将尽量避免和减少与公司发生关联交易。 二、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本企业将遵循平等、自愿、等价和有偿的商业原则，严格按照法律法规及《公司章程》《关联交易管理制度》对关联交易的相关规定执行，通过与公司签订正式关联交易协议，确保关联交易价格公允，使交易在公平合理和正常的商业交易条件下进行，以维护公司及其他股东的合法权益。 三、本企业保证不利用在公司的地位和影响损害公司或其他股东的合法权益，不违规占用或转移公司的资金、资产及其他资源，不要求公司违规提供担保，不通过关联交易等方式损害公司及其他股东的合法权益。 四、如因本企业未履行上述承诺而给公司或其他股东造成损失的，本企业将依法承担相应的赔偿责任。 五、本承诺函自签署之日起正式生效，在本企业作为公司实际控制人的一致行动人/主要股东期间持续有效且不可变更或撤销。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙行天下投资
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 ☒ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	减少或规范关联交易的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、本公司以及本公司直接/间接控制或施加重大影响的企业（除公司及其控股子公司外，下同）将尽量避免和减少与公司发生关联交易。 二、对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本公司以及本公司直接/间接控制或施加重大影响的企业将遵循平等、自愿、等价和有偿的商业原则，严格按照法律法规及《公司章程》《关联交易管理制度》对关联交易的相关规定执行，通过与公司签订正式关联交易协议，确保关联交易价格公允，使交易在公平合理和正常的商业交易条件下进行，

	以维护公司及其他股东的合法权益。 三、本公司保证不利用在公司的地位和影响损害公司或其他股东的合法权益，不违规占用或转移公司的资金、资产及其他资源，不要求公司违规提供担保，不通过关联交易等方式损害公司及其他股东的合法权益。 四、如因本公司未履行上述承诺而给公司或其他股东造成损失的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。 五、本承诺函自签署之日起正式生效，在本公司作为公司控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举、程方敬、何甜、龙政勇、杨纪政、段永生、谢志辉、卢运珊、刘祥明、洪裕信、杨道冕
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☒ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☒ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	规范或避免同业竞争的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、本人及本人直接/间接控制或施加重大影响的企业（除公司及其控股子公司外，下同）目前均未经营、委托他人经营或受托经营与公司相同或相似的业务，也未投资于任何与公司相同或类似业务的公司、企业或其他经营实体；本人及本人直接或间接控制的企业与公司不存在同业竞争。 二、本人在作为公司实际控制人/董事/监事/高级管理人员期间，将采取有效措施，保证本人及本人直接/间接控制或施加重大影响的企业不会在中国境内或境外，以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作经营或者承包、租赁经营等）直接或者间接从事与公司的生产经营活动构成或可能构成竞争的业务或活动。凡本人及本人直接或间接控制的企业有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与公司生产经营构成竞争的业务，本人会安排将上述商业机会让予公司。 三、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本人不再作为公司的实际控制人/董事/监事/高级管理人员为止。 四、若本人未履行避免同业竞争承诺而给公司或其他投资者造成损失的，本人将向公司或其他投资者依法承担赔偿责任。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙行天下投资、东莞缘苍桦
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人

	☒ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☒ 其他
承诺事项	规范或避免同业竞争的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、本公司及本公司直接/间接控制或施加重大影响的企业（除公司及其控股子公司外，下同）目前均未经经营、委托他人经营或受托经营与公司相同或相似的业务，也未投资于任何与公司相同或类似业务的公司、企业或其他经营实体；本公司及本公司直接或间接控制的企业与公司不存在同业竞争。 二、本公司在作为公司控股股东/受公司实际控制人控制期间，将采取有效措施，保证本公司及本公司直接/间接控制或施加重大影响的企业不会在中国境内或境外，以任何方式（包括但不限于独资、合资、合作经营或者承包、租赁经营等）直接或者间接从事与公司的生产经营活动构成或可能构成竞争的业务或活动。凡本公司及本公司直接或间接控制的企业有任何商业机会可从事、参与或入股任何可能会与公司生产经营构成竞争的业务，本公司会安排将上述商业机会让予公司。 三、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本公司不再作为公司的控股股东/受公司实际控制人控制为止。 四、若本公司未履行避免同业竞争承诺而给公司或其他投资者造成损失的，本公司将向公司或其他投资者依法承担赔偿责任。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举、程方敬、何甜、龙政勇、杨纪政、段永生、谢志辉、卢运珊、刘祥明、洪裕信、杨道冕、龙亚琴
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☒ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☒ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☒ 其他
承诺事项	解决资金占用问题的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、本人、本人关系密切的家庭成员、本人及本人关系密切的家庭成员直接/间接控制或施加重大影响的其他企业（以下统称“本人及关联方”）不会以向公司拆借、占用公司资金或采取由公司代垫款项、代偿债务等方式侵占公司资金。 二、本人及关联方不通过侵占公司资金损害公司以及公司

	其他股东的合法权益，如因侵占公司资金损害公司及公司其他股东合法权益的，本人愿承担由此造成的一切损失并履行赔偿责任。 三、上述承诺在本人作为公司实际控制人/董事/监事/高级管理人员/主要股东期间持续有效且不可撤销。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙行天下投资、昆石瑞吉、昆石瑞龙、昆石瑞讯、昆石吉龙、北京昆石、深圳昆石、九江祥久、东莞长旺、东莞富隆、东莞宝通
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 ☒ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☒ 其他
承诺事项	解决资金占用问题的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、本单位及本单位直接/间接控制或施加重大影响的其他企业（以下统称“本单位及关联方”）不会以向公司拆借、占用公司资金或采取由公司代垫款项、代偿债务等方式侵占公司资金。 二、本单位及关联方不通过侵占公司资金损害公司以及公司其他股东的合法权益，如因侵占公司资金损害公司及公司其他股东合法权益的，本单位愿承担由此造成的一切损失并履行赔偿责任。 三、上述承诺在本单位作为公司控股股东/主要股东/公司实际控制人的一致行动人期间持续有效且不可撤销。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☒ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	解决产权瑕疵的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，若公司及其子公司报告期内租赁的房产在现时有效的租赁期限内因未办理不动产权登记、租赁备案登记等问题

	产生任何争议、纠纷，或受到主管部门的行政处罚，或因此不能正常生产经营而导致公司及其子公司产生任何损失、费用、支出，或者因自建房产未办理报建手续、未取得权属证书等原因，导致公司及其子公司的该等建筑物被强制拆除或受到行政处罚等而造成经济损失的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙行天下
承诺主体类型	☒ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	公司利润分配的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	本公司股票在全国股转系统挂牌公开转让后，将严格执行公司为在全国股转系统挂牌公开转让而制作的《广东龙行天下科技股份有限公司章程（草案）》中规定的利润分配政策。若本公司未能执行上述承诺内容，将采取下列约束措施： 一、本公司将在股东会、中国证券监督管理委员会及全国股转系统指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。 二、若因本公司未执行该承诺而给投资者造成直接经济损失的，本公司将在该等事实被中国证券监督管理委员会或有管辖权的人民法院作出最终认定或生效判决后，依法赔偿投资者损失。本公司将严格履行上述承诺，自愿接受监管机构、社会公众等的监督，若违反上述承诺依法承担相应责任。 若因本公司违反上述承诺给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙行天下
承诺主体类型	☒ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	关于关联方、关联交易真实、准确、完整披露的承诺
承诺履行期限类别	长期有效

承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、本公司已根据《公司法》《企业会计准则》、中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）有关规定及股转系统业务规则真实、准确、完整地披露了本公司的关联方、本公司与关联方的关联关系、本公司与关联方的关联交易。 二、报告期内（2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日）本公司的关联交易均依据法律法规、中国证监会的有关规定和股转系统业务规则及本公司《公司章程》《关联交易管理制度》规定的决策权限履行了相应决策程序，严格按照公平、公允、合理、通常的商业准则进行，交易价格按市场公认的合理价格确定。 三、报告期内，除已公开披露的关联交易以外，本公司不存在其他任何依照法律法规、中国证监会的有关规定和股转系统业务规则应披露而未披露的关联方和关联交易。 四、若因本公司违反上述承诺给投资者造成损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☒ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	关于公司社会保险、住房公积金及劳务派遣事宜的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，如公司及其子公司因报告期内未按照相关法律法规的规定为员工缴纳各项社会保险及住房公积金，导致公司及其子公司被相关行政主管部门要求补缴、处罚或被任何第三方依法索赔的或者由此发生诉讼、仲裁的，或者公司及其子公司因报告期内的劳务派遣用工超过规定比例等瑕疵而被主管部门处以行政处罚或其他影响公司生产经营的行政措施的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☒ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员

	☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	关于环境保护相关事宜的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，如公司及其子公司因报告期内未及时办理环境影响评价、排污许可、环保验收等瑕疵而被主管环境保护部门处以行政处罚或其他影响公司生产经营的行政措施的，或造成重大环境污染、生态破坏的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☒ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	关于境外投资相关事宜的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，如公司及其子公司在本次挂牌前因境外投资涉及的商务部门、发展与改革部门、外汇部门等备案手续瑕疵而受到行政处罚或遭受任何经济损失的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担公司及其子公司因此产生的全部经济损失，确保公司及其子公司不因此而遭受经济损失。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☒ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	关于建设用地逾期开工建设相关事宜的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无

承诺事项概况	公司股票在全国中小企业股份转让系统挂牌并公开转让后，若因湖南龙行天下的建设用地未能按照约定日期开工建设或被相关主管部门认定闲置土地而导致湖南龙行天下遭受任何经济损失的，实际控制人将按照届时各自所持公司股份（包括直接和间接）的相对比例分别且连带地承担湖南龙行天下因此产生的全部经济损失，确保湖南龙行天下不因此而遭受经济损失。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	详见关于所作承诺之约束措施的承诺函

承诺主体名称	龙行天下
承诺主体类型	☒ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	关于未履行承诺之约束措施的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	如因非不可抗力原因导致本公司已作出的承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，将视具体情况采取如下项或多项措施：（1）及时、充分披露未履行承诺的具体情况、原因及解决措施，并向股东和社会公众投资者道歉；（2）在有关监管机关要求的期限内予以纠正或及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代承诺；（3）本公司因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，本公司将依法向投资者承担赔偿责任。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	-

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举、龙行天下投资、昆石瑞吉、昆石吉龙、昆石瑞龙、昆石瑞讯、龙亚琴、北京昆石、深圳昆石、九江祥久、东莞长旺、东莞富隆、东莞宝通
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☒ 实际控制人 ☒ 控股股东 ☐ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☒ 其他
承诺事项	关于未履行承诺之约束措施的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	一、如因非不可抗力原因导致本单位/本人已作出的承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，将视具体情况采取如下项或多项措施：（1）及时、充分披露未履行承诺的具体情况、原因及解决措施，并向股东和社会公众投资者道歉；（2）在有关监管机关要求的期限内予以纠正或及时作出

	合法、合理、有效的补充承诺或替代承诺；（3）因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有，并在获得收益的 20 个工作日内将所获收益支付给公司指定账户；（4）因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，将依法向投资者承担赔偿责任。二、如本单位/本人未履行已作出的承诺，本单位/本人将立即停止领取公司现金分红，直至本单位/本人履行相关承诺。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	-

承诺主体名称	龙树初、龙进初、陈同举、程方敬、何甜、龙政勇、杨纪政、段永生、谢志辉、卢运珊、刘祥明、洪裕信、杨道冕
承诺主体类型	☐ 申请挂牌公司 ☐ 实际控制人 ☐ 控股股东 ☒ 董事、监事、高级管理人员 ☐ 核心技术（业务）人员 ☐ 本次申请挂牌的主办券商及证券服务机构 ☐ 其他
承诺事项	关于未履行承诺之约束措施的承诺
承诺履行期限类别	长期有效
承诺开始日期	2025 年 6 月 11 日
承诺结束日期	无
承诺事项概况	如因非不可抗力原因导致本人已作出的承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，将视具体情况采取如下一项或多项措施：（1）及时、充分披露未履行承诺的具体情况、原因及解决措施，并向股东和社会公众投资者道歉；（2）在有关监管机关要求的期限内予以纠正或及时作出合法、合理、有效的补充承诺或替代承诺；（3）因未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有，并在获得收益的 20 个工作日内将所获收益支付给公司指定账户；（4）因未履行相关承诺事项给投资者造成损失的，将依法向投资者承担赔偿责任。
承诺履行情况	履行中
未能履行承诺的约束措施	-

第七节 有关声明

申请挂牌公司控股股东声明

本公司或本人已对公开转让说明书进行了核查，确认不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

控股股东：江西龙行天下企业投资有限公司

控股股东负责人：

龙树初

广东龙行天下科技股份有限公司

2015年8月14日

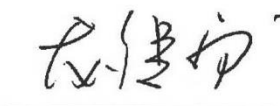
申请挂牌公司实际控制人声明

本公司或本人已对公开转让说明书进行了核查，确认不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

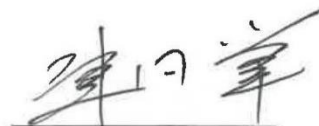
实际控制人签名：



龙树初



龙进初



陈同举

广东龙行天下科技股份有限公司

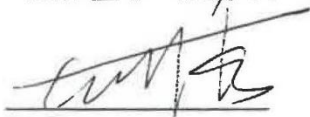
2025年8月4日



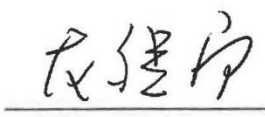
申请挂牌公司全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员承诺本公开转让说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

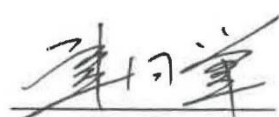
全体董事（签字）：



龙树初



龙进初

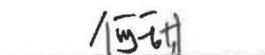


陈同举

全体监事（签字）：



程方敬

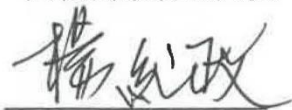


何甜



龙政勇

其他高级管理人员（签字）：



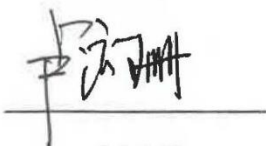
杨纪政



段永生



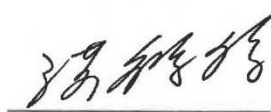
谢志辉



卢运珊



刘祥明



洪裕信



杨道冕

广东龙行天下科技股份有限公司

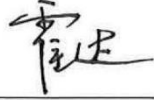
2015年8月14日



主办券商声明

本公司已对公开转让说明书进行了核查,确认不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并对真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

法定代表人(签字):



霍达

项目负责人(签字):

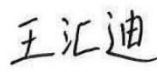


关建华

项目小组成员(签字):



陈桂华



王汇迪



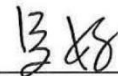
王菁



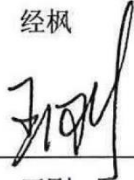
经枫



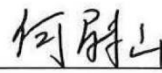
梁健



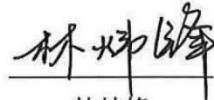
罗媛



王刚



何尉山



林炜锋



2025年8月14日

律师事务所声明

本机构及经办律师已阅读《广东龙行天下科技股份有限公司公开转让说明书》，确认公开转让说明书与本机构出具的法律意见书无矛盾之处。本机构及经办律师对申请人在公开转让说明书中引用的专业报告的内容无异议，确认公开转让说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

负责人

张利国



经办律师

李霞

李小康

李纯青

2025年8月4日

审计机构声明

本机构及签字注册会计师已阅读公开转让说明书，确认公开转让说明书与本机构出具的审计报告无矛盾之处。本机构及经办人员对申请挂牌公司在公开转让说明书中引用的审计报告的内容无异议，确认公开转让说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

签字注册会计师签名：


曹顺文


倪万杰

会计师事务所负责人签名：


杨志国



立信会计师事务所（特殊普通合伙）

（特殊普通合伙）

2025 年 08 月 14 日



评估机构声明

本机构及签字资产评估师已阅读公开转让说明书，确认公开转让说明书与本机构出具的资产评估报告无矛盾之处。本机构及经办人员对申请挂牌公司在公开转让说明书中引用的资产评估报告的内容无异议，确认公开转让说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

经办资产评估师（签字）：



资产评估机构负责人（签字）：

【梅惠民】

银信资产评估有限公司

2025年8月14日

第八节 附件

一、主办券商推荐报告

二、财务报表及审计报告

三、法律意见书

四、公司章程

五、全国股转系统同意公开转让的审核文件或中国证监会同意公开转让的注册文件

六、公司设立以来股本演变情况及董事、监事、高级管理人员的确认意见

七、其他与公开转让有关的重要文件