



力盟科技集團有限公司

Powerwin Tech Group Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 2405



2025

中 期 報 告

目錄

01	公司資料	2
	主席致辭	4
02	管理層討論與分析	6
03	企業管治及其他資料	13
04	核數師審閱報告	19
05	綜合損益及其他全面收益表	21
	綜合財務狀況表	22
	綜合權益變動表	24
	簡明綜合現金流量表	26
	未經審核中期財務報告附註	27
06	釋義及技術詞彙表	42

執行董事

李翔先生
余璐女士

獨立非執行董事

趙焱女士
公佩鉞先生
李國泰先生

審核委員會

李國泰先生(主席)
趙焱女士
公佩鉞先生

薪酬委員會

公佩鉞先生(主席)
余璐女士
趙焱女士

提名委員會

李翔先生(主席)
趙焱女士
公佩鉞先生

聯席公司秘書

余璐女士
黃沛翹女士，ACG，HKACG
(於2025年6月26日獲委任)
林穎芝女士，ACG，HKACG
(於2025年6月26日辭任)

授權代表

余璐女士
黃沛翹女士，ACG，HKACG
(於2025年6月26日獲委任)
林穎芝女士，ACG，HKACG
(於2025年6月26日辭任)

核數師

畢馬威會計師事務所

根據會計及財務匯報局條例註冊的公眾利益實體核數師
香港
中環遮打道10號
太子大廈8樓

香港法律顧問

諾頓羅氏香港

香港
中環康樂廣場1號
怡和大廈38樓

中國主要營業地點

中國
北京朝陽區
住邦2000商務中心
1號樓B座

總辦事處及香港主要營業地點

香港
上環
信德中心
西翼3709室

公司資料

主要往來銀行

招商銀行(東四環支行)

中國

北京市朝陽區

東四環中路56號

遠洋國際中心A座

星展銀行(香港)有限公司

香港

中環

皇后大道中99號

中環中心地下

香港上海滙豐銀行有限公司

香港

九龍

深旺道1號

匯豐中心2座1樓

主要股份過戶登記處

Vistra (Cayman) Limited

P.O. Box 31119 Grand Pavilion

Hibiscus Way, 802 West Bay Road

Grand Cayman, KY1-1205

Cayman Islands

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

股份代號

02405

公司網站

www.empowerwin.com

主席致辭

各位股東：

本人欣然呈列力盟科技集團有限公司及其附屬公司截至2025年6月30日止六個月之業務回顧與展望。

業績

截至2025年6月30日的六個月內，我們集團的收入為3.3百萬美元，比2024年6月30日止六個月的7.4百萬美元減少了55.9%。截至2025年6月30日止六個月，我們錄得了380萬美元的虧損，而2024年同期則實現了30萬美元的利潤。截至2025年6月30日，我們已為超過3,000名市場營銷主提供服務，涵蓋電商、線上遊戲和應用程式等多個行業垂直行業，包括全球主要及著名的媒體發布商。

本集團對其財務政策採取審慎的財務管理方法，以確保關鍵財務指標健康及安全。

2025年上半年回顧

回顧2025年首六個月，數字營銷領域在技術創新與消費者行為劇變的雙重作用下，正在以前所未有的速度演進。外部環境方面，競爭加劇、利潤率收窄以及數字廣告平台成本抬升，對本公司經營造成直接衝擊；內部層面，服務產品正處於調整優化期，雙重因素疊加導致盈利水平出現下滑。

全球經濟整體趨冷，進一步放大經營壓力。眾多客戶因預算收緊而削減營銷支出，需求萎縮的連鎖效應已顯著影響我們收入結構及整體財務健康度。

2025年展望與戰略舉措

儘管挑戰嚴峻，管理層對未來仍保持樂觀。預計伴隨人工智能與超個性化技術的普及，廣告主預算將加速流向社交媒體、搜索引擎及零售媒體等數字渠道。我們將充分借力這一趨勢，依托Adorado SaaS與Powershopy兩大平台，助力客戶實現營銷活動優化並通過實時數據為其用戶提供高度定制化體驗。圍繞上述目標，本公司將在以下四方面重點投入：提升服務產品，改善交付質量與客戶ROI。技術投資：加碼AI、數據分析及自動化基礎設施，夯實技術壁壘。夥伴關係：深化與核心客戶的戰略合作，共同開發定制化解決方案。市場拓展：瞄準與我們核心能力高度契合的新興市場及細分賽道。通過強化數據洞察與數字能力，我們致力於為客戶提供更具個性化、效果可衡量的營銷方案。

主席致辭

致謝

在此，謹向全體員工、客戶及股東致以誠摯感謝。感謝大家在艱難時期的堅定支持與信任。我們將攜手共渡不確定階段，重塑本公司活力，並為未來的可持續成長奠定堅實基礎。感謝大家一如既往的合作與信賴。

主席、首席執行官兼執行董事

李翔

香港，2025年8月28日

概覽

我們是中國跨境數字營銷服務提供商。多年來，我們一直致力於賦能中國營銷主獲取用戶，以便更好地向全球客戶推廣並與該等客戶聯繫起來，同時與主要及著名媒體發佈商合作，幫助彼等探索變現機會。我們的跨境數字營銷服務包括標準化、定製化及基於SaaS的解決方案，以滿足中國營銷主的跨境營銷需求。我們亦提供跨境網店SaaS解決方案，使跨境電商商家能夠構建、營運、管理及營銷自身的獨立網店。

業務回顧

跨境數字營銷服務

利用我們對營銷主不斷變化的需求的深入了解，以及在跨境數字營銷支出的推動下，加上中國企業拓展海外業務的需求日益增長，截至2025年6月30日，我們已為超過3,000家營銷主提供服務，涵蓋電子商務、線上遊戲及應用程序多個垂直行業。截至2025年6月30日，我們與20家全球主要及著名媒體發佈商進行策劃及合作，當中包括Meta(為於2004年在美國成立的領先線上社交媒體平台營運商及佔主導地位的數字媒體內容提供商)、谷歌、X、TikTok、LinkedIn、YouTube及Snapchat等主要媒體發佈商，涵蓋社交網絡、即時通訊、搜索引擎及短視頻媒體平台，以及超過50個專注於特定垂直領域的媒體發佈商。

取決於營銷主的需要及我們服務的深度，我們的跨境數字營銷服務可分為三個服務類型，即：

- **標準化數字營銷服務**，主要包括基礎服務，如採購媒體資源(即媒體發佈商平台的廣告庫存)、開設及充值媒體賬戶，並在媒體發佈商的平台進行營銷活動(不包括定製化營銷策略或優化)；
- **定製化數字營銷服務**，主要包括定向營銷策略及計劃、營銷活動內容設計、定製化營銷活動優化、網店優化、活動監控及管理以及整體用戶獲取執行；及
- **基於SaaS的數字營銷服務**，主要包括通過我們的Adorado SaaS平台以更智能化及自動化的方式優化及進行營銷活動，包括基本版(主要就中小型營銷主而言)及高級版(主要就大型營銷主而言)。

管理層討論與分析

跨境網店SaaS解決方案

我們通過Powershopy向客戶提供跨境網店SaaS解決方案，Powershopy是我們於2021年11月推出的專有SaaS平台，為中國的跨境電商商家提供服務，以成立、營運及數字營銷其自身獨立網店，而非於第三方電子商務平台上營運的網店。我們從跨境網店SaaS解決方案產生收入的方式為向我們的客戶收取(i)使用我們平台的固定包月費；及／或(ii)佣金，按我們的客戶通過我們Powershopy平台所賺取商品交易總額的預定百分比計。

僱員及薪酬政策

截至2025年6月30日，本集團有60名全職僱員（截至2024年6月30日：76名）。於截至2025年6月30日止六個月，計入銷售成本及其他員工相關開支的員工成本合共為1.9百萬美元。僱員薪酬待遇包括薪金、表現花紅及其他福利津貼。僱員薪酬乃根據本集團的薪酬政策、僱員職位、表現、本集團盈利、行業水平及市場環境釐定。薪酬委員會已獲成立，以檢討董事及高級管理層的相關薪酬架構，並就此向董事作出建議，當中已計及本集團營運業績、董事及高級管理層的個人表現以及可比市場慣例。

展望

地緣政治的不確定性及全球經濟的波動性，為數字營銷行業帶來了諸多挑戰，進而導致本集團自2024年起利潤下滑。我們將與客戶緊密合作，提供更具定制化的服務；同時與媒體合作夥伴攜手，開展更精準的受眾定位工作。我們將努力保持跨境數字營銷業務的增長，同時密切關注各類新興跨境業態，助力客戶進一步拓展全球市場。

在人工智能與超個性化趨勢的影響下，廣告支出預計將向社交媒體、搜索引擎及零售媒體等數字渠道傾斜。我們將把這種影響力融入我們的Adorado SaaS與Powershopy平台助力客戶實現營銷活動優化並通過實時數據為其用戶提供高度定制化體驗。我們將持續評估戰略合作與投資機遇，以更優質地服務客戶。

財務回顧

收入

我們的收入由截至2024年6月30日止六個月的7.4百萬美元減少55.9%至截至2025年6月30日止六個月的3.3百萬美元，主要歸因於全球經濟波動及地緣政治不確定性等複雜因素導致本集團客戶的數字廣告預算大幅減少。

來自跨境數字營銷的收入

- **標準化數字營銷。**來自標準化數字營銷服務的收入由截至2024年6月30日止六個月的3.2百萬美元減少53.7%至截至2025年6月30日止六個月的1.5百萬美元，乃由於全球經濟波動及地緣政治不確定性等複雜因素導致本集團客戶的數字廣告預算大幅減少。
- **定製化數字營銷。**來自定製化數字營銷服務的收入由截至2024年6月30日止六個月的1.5百萬美元減少64.6%至截至2025年6月30日止六個月的0.5百萬美元，乃主要歸因於本集團的定製化數字營銷客戶大幅減少廣告預算。
- **基於SaaS的數字營銷。**來自基於SaaS的數字營銷服務的收入由截至2024年6月30日止六個月的1.2百萬美元減少25.6%至截至2025年6月30日止六個月的0.9百萬美元，乃主要歸因於本集團基於SaaS的數字營銷客戶大幅減少廣告預算。

來自跨境網店SaaS解決方案的收入

來自跨境網店SaaS解決方案的收入由截至2024年6月30日止六個月的1.4百萬美元減少78.2%至截至2025年6月30日止六個月的0.3百萬美元，乃主要歸因於本集團收取佣金收入減少。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2024年6月30日止六個月的1.1百萬美元減少至截至2025年6月30日止六個月的1.0百萬美元，乃主要歸因於本集團員工架構優化導致收入及員工成本減少。

管理層討論與分析

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2024年6月30日止六個月的6.2百萬美元減少63.8%至截至2025年6月30日止六個月的2.3百萬美元。減少乃主要由於數字營銷服務的競爭日趨激烈，因此收入減少，而本集團已推出若干推廣措施應對。我們的整體毛利率由截至2024年6月30日止六個月的84.5%下降至截至2025年6月30日止六個月的69.5%，乃主要由於鑒於上述競爭加劇而推出的某些促銷措施導致本集團收入減少。儘管本集團亦已優化其成本結構，使其銷售成本下降，但銷售成本的下降未能抵銷因收入下降而導致的毛利率下降。

營銷開支

我們的營銷開支由截至2024年6月30日止六個月的0.3百萬美元輕微下跌至截至2025年6月30日止六個月的0.2百萬美元。

行政開支

我們的行政開支由截至2024年6月30日止六個月的1.8百萬美元增加至截至2025年6月30日止六個月的2.2百萬美元，乃由於進行員工優化產生額外成本。

貿易應收款項的預期信貸虧損

貿易應收款項的預期信貸虧損由截至2024年6月30日止六個月的1.6百萬美元增加至截至2025年6月30日止六個月的2.4百萬美元，乃主要由於增加壞賬撥備，原因是某些客戶的營運調整導致收款期延長。本集團已透過電郵及親身拜訪客戶積極與客戶溝通，以跟進收回資金的情況。

財務成本

財務成本由截至2024年6月30日止六個月的2.7百萬美元減少至截至2025年6月30日止六個月的1.9百萬美元，由於本集團截至2025年6月30日止六個月的總賬單減少，本集團透過銀行貸款的資金需求亦隨之減少。

管理層討論與分析

所得稅抵免

本集團於截至2025年6月30日止六個月錄得0.4百萬美元的所得稅抵免，而於截至2024年6月30日止六個月則錄得0.04百萬美元的所得稅抵免，乃主要由於貿易應收款項的信貸虧損撥備的暫時可扣減差異所產生的遞延稅項資產增加。我們於截至2025年及2024年6月30日止六個月的實際所得稅稅率分別為9.4%及-13.8%。

期內(虧損)/利潤

由於上文所述，本集團於截至2025年6月30日止六個月錄得虧損3.8百萬美元，而截至2024年6月30日止六個月則為利潤0.3百萬美元。

貿易應收款項

我們的貿易應收款項由截至2024年12月31日的228.9百萬美元減少至截至2025年6月30日的192.4百萬美元，乃主要由於本集團截至2025年6月30日止六個月的總賬單減少。

貿易及其他應付款項

我們的貿易及其他應付款項由截至2024年12月31日的129.0百萬美元增加至截至2025年6月30日的164.3百萬美元，乃主要由於已付本集團供應商金額減少。

銀行貸款

我們的銀行貸款由截至2024年12月31日的102.6百萬美元減少至截至2025年6月30日的14.9百萬美元，乃主要由於本集團截至2025年6月30日止六個月的總賬單減少，本集團透過銀行貸款所需的資金減少。

流動資金及財務資源

我們的現金及現金等價物主要以美元計值。截至2024年12月31日及2025年6月30日，我們的現金及現金等價物分別為34.4百萬美元及16.3百萬美元。該現金及現金等價物減少乃主要由於本集團償還銀行貸款。

我們的流動資產淨值由截至2024年12月31日的23.9百萬美元減少至截至2025年6月30日的19.6百萬美元，乃由於本集團貿易應收款項及現金及現金等價物減少。

管理層討論與分析

我們的主要融資資源為銀行貸款。截至2024年12月31日及2025年6月30日，我們的銀行貸款分別為102.6百萬美元及14.9百萬美元，主要用於支持我們的業務擴充及發展。截至2025年6月30日，銀行貸款主要以美元計值，並按浮動利率計息。

中期股息

董事會不建議就截至2025年6月30日止六個月派付任何中期股息。

資產負債比率

我們的資產負債比率（按截至所示日期的借款總額除以權益總額再乘以100%計算）由截至2024年12月31日的340.8%下降至截至2025年6月30日的56.7%，乃主要由於本集團借款減少。

債務權益比率

我們的債務權益比率乃按截至所示日期的借款總額（扣除現金及現金等價物）除以權益總額再乘以100%計算，而本集團於2025年6月30日處於淨現金狀況（於2024年12月31日：226.5%），乃主要由於本集團借款減少。

或然負債

截至2024年12月31日及2025年6月30日，我們並無任何重大或然負債。

資產抵押

除下文所披露者外，截至2025年6月30日，本集團概無資產被抵押。

截至2025年6月30日，2,069,000美元的銀行貸款由本公司擔保，並以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產作抵押（截至2024年12月31日：2,212,000美元）。截至2025年6月30日，12,865,000美元的銀行貸款由本集團擔保，並根據保理安排以貿易應收款項作抵押（截至2024年12月31日：57,872,000美元）。

庫務政策

我們已就其庫務政策採取審慎的財務管理方針，確保可應付日常營運及資本開支的流動資金需求。董事會緊密監察我們的流動資金狀況，同時考慮金融工具的信貸風險、流動資金風險及市場風險，將剩餘現金作適當投資。

管理層討論與分析

利率風險

我們的利率風險主要來自以固定利率及可變利率發放的銀行貸款以及使我們面臨現金流量利率風險的租賃負債。具體而言，我們銀行貸款的利息由截至2024年6月30日止六個月的2.7百萬美元減少至截至2025年6月30日止六個月的1.9百萬美元。我們將保持定期監察風險敞口以減緩利息風險。

外匯風險

本集團在香港經營，我們的大部分貨幣資產及負債以及交易主要以美元計值。我們並無重大的外匯風險。

重大投資、重大收購及出售

截至2025年6月30日止六個月，我們並無對附屬公司、聯營公司及合營企業作任何重大投資或重大收購及出售。截至2025年6月30日，我們並無任何重大投資或資本資產的計劃。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本公司認同在本集團的管理架構及內部控制程序內納入良好企業管治元素的重要性，以令問責有效落實。於截至2025年6月30日止六個月，除下文所披露者外，本公司已採納企業管治守則的守則條文，並已遵守有關守則條文。

根據企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職務應予以區分，並不應由同一人同時兼任。李翔先生為董事會主席兼本公司首席執行官。李先生擁有豐富的企業管理經驗，負責本集團的整體策略及方向規劃、業務發展及管理，對本公司成立以來的發展及業務拓展舉足輕重。董事會認為，將聯席主席與首席執行官的角色歸屬於同一人有利於本集團的管理。高級管理層及董事會的運作可確保權力及授權的平衡，此兩個機構均由經驗豐富的高質素人才組成。董事會將根據本集團的整體情況，於適當時候繼續檢討及考慮將董事會主席與本公司首席執行官的角色區分(如需要)。

本公司認同董事會應由執行董事及獨立非執行董事兩方均衡所組成，從而使董事會具有穩固的獨立元素，能有效下達獨立判斷。

上市發行人遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3的標準守則作為董事進行證券交易之行為守則。經作出具體查詢後，董事均確認於截至2025年6月30日止六個月已遵守標準守則所載之規定準則。

更換聯席公司秘書、授權代表及法律程序代理人

於2025年6月26日，林穎芝女士辭任本公司(i)聯席公司秘書職位(「**聯席公司秘書**」)；(ii)根據上市規則第3.05條規定的授權代表(「**授權代表**」)；及(iii)公司條例(香港法例第622章)第16部項下代表本公司於香港接收法律程序文件及通知之代理人(「**法律程序代理人**」)。同日，黃沛翹女士獲委任為本公司聯席公司秘書、授權代表及法律程序代理人。余璐女士將繼續擔任另一名聯席公司秘書。

有關詳情，請參閱本公司日期為2025年6月26日的公告。

企業管治及其他資料

本公司董事及最高行政人員資料變動

自本公司2024年年報刊發以來，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露之本公司董事及最高行政人員資料變動。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至2025年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有已記入本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊內的權益或淡倉，或根據上市規則附錄C3所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

(a) 於股份及相關股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	佔本公司 股權的 概約百分比 ⁽¹⁾	好倉／淡倉／ 可供借出的 股份
李先生	受控法團權益 ⁽²⁾	96,000,000	12.00%	好倉
	全權信託的委託人 ⁽³⁾	80,000,000	10.00%	好倉
	配偶權益 ⁽⁴⁾	360,000,000	45.00%	好倉
余女士	受控法團權益 ⁽⁵⁾	6,000,000	0.75%	好倉
	全權信託的委託人 ⁽⁶⁾	354,000,000	44.25%	好倉
	配偶權益 ⁽⁴⁾	176,000,000	22.00%	好倉

附註：

- (1) 持股百分比乃根據本公司截至2025年6月30日的已發行股份總數（即800,000,000股股份）計算。
- (2) 本公司由匯好及向財分別直接持有0.75%及11.25%。匯好及向財各自由李先生全資擁有。就證券及期貨條例而言，李先生被視為或被當作於匯好及向財所持有的全部股份中擁有權益。
- (3) Imperial Trust為李先生（作為委託人）設立的全權信託，受益人包括余女士及李先生的家人。本公司由Into One直接持有10.00%。因此，就證券及期貨條例而言，李先生被視為於Into One持有的股份中擁有權益。
- (4) 李先生與余女士為配偶關係。因此，就證券及期貨條例而言，彼等各自被視為在其他人士擁有權益的所有股份中擁有權益。

企業管治及其他資料

- (5) 本公司由福聯直接持有0.75%。福聯由余女士全資持有。就證券及期貨條例而言，余女士被視為或被當作於福聯所持有的全部股份中擁有權益。
- (6) Tranquil Trust為余女士(作為委託人)設立的全權信託，受益人包括李先生及余女士的家人。本公司由Common Excellence直接持有44.25%。因此，就證券及期貨條例而言，余女士被視為於Common Excellence持有的股份中擁有權益。

(b) 於本公司相聯法團中的權益

截至2025年6月30日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有權益或淡倉。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日，概無董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份及債權證中，擁有須記入本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊內的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2025年6月30日，就董事所知，下列人士(董事或本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所錄的權益或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	佔本公司 股權的 概約百分比 ⁽¹⁾	好倉／淡倉／ 可供借出的 股份
Common Excellence	實益擁有人 ⁽²⁾	354,000,000	44.25%	好倉
Total Mice	受控法團權益 ⁽²⁾	354,000,000	44.25%	好倉
Into One	實益擁有人 ⁽³⁾	80,000,000	10.00%	好倉
Honest Beauty	受控法團權益 ⁽³⁾	80,000,000	10.00%	好倉
向財	實益擁有人 ⁽⁴⁾	90,000,000	11.25%	好倉
受託人	Tranquil Trust的受託人 ⁽²⁾	354,000,000	44.25%	好倉
	Imperial Trust的受託人 ⁽³⁾	80,000,000	10.00%	好倉

企業管治及其他資料

附註：

- (1) 持股百分比乃根據本公司截至2025年6月30日的已發行股份總數(即800,000,000股)計算。
- (2) 受託人以Tranquil Trust的受託人身份持有Total Mice的全部已發行股本，而Total Mice則持有Common Excellence的全部已發行股本。Tranquil Trust為余女士(作為委託人)設立的全權信託，受益人包括李先生及余女士的家人。本公司由Common Excellence直接持有44.25%。因此，就證券及期貨條例而言，余女士被視為於Common Excellence持有的股份中擁有權益。
- (3) 受託人以Imperial Trust的受託人身份持有Honest Beauty的全部已發行股本，而Honest Beauty則持有Into One的全部已發行股本。Imperial Trust是李先生(作為委託人)設立的全權信託，受益人包括余女士及李先生的家人。本公司由Into One直接持有10.00%。因此，就證券及期貨條例而言，李先生被視為於Into One持有的股份中擁有權益。
- (4) 向財由李先生全資擁有。就證券及期貨條例而言，李先生被視為或被當作於匯好及向財所持有的全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日，董事並不知悉任何其他人士(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄的權益或淡倉。

首次公開發售所得款項淨額用途

本公司股份於2023年3月31日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，首次公開發售籌集的所得款項淨額(經扣除包銷費用及佣金及其他相關上市開支)約為96.8百萬港元(「所得款項淨額」)。

企業管治及其他資料

截至2025年6月30日，所得款項淨額的動用詳情如下：

	所得款項 淨額概約 百分比	所得款項 淨額分配 (百萬港元)	截至2024年 12月31日的 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2025年 6月30日止 六個月的 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2025年 6月30日的 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	使用未動用 所得款項淨額的 預期時間表 ^(附註)
加強本集團的研發能力	41.7%	40.3	11.2	3.5	7.7	2025年年底
推廣本集團的跨境網店						
SaaS解決方案業務	13.3%	12.9	12.9	–	12.9	2025年年底
升級本集團的業務及內部管理系統， 以滿足其不斷增長的業務規模	10.0%	9.7	9.7	–	9.7	2025年年底
加強本集團在海外國家及地區提供 本地化服務的能力，以滿足客戶對 海外業務佈局及擴充不斷增長的 需求，並將本集團業務延伸至全球 各地	15.0%	14.5	14.5	–	14.5	2025年年底
尋求與上下游行業參與者的戰略合作或 投資機會，這會補充或提升本集團 現有業務及產品的功能，並與本集團 形成協同效應	10.0%	9.7	9.7	–	9.7	2025年年底
營運資金及一般企業用途	10.0%	9.7	–	–	–	不適用
總計		<u>96.8</u>	<u>58.0</u>	<u>3.5</u>	<u>54.5</u>	

附註：

截至2025年6月30日止六個月，所得款項淨額已按本公司日期為2023年3月21日的招股章程(「招股章程」)所載的用途使用，而除本公司日期為2025年3月26日的全年業績公告(「該公告」)所披露者外，所得款項淨額的使用並無重大變動或延遲。

本集團將繼續按照招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載及如該公告「首次公開發售所得款項用途」一節所修訂使用來自首次公開發售的所得款項淨額。

企業管治及其他資料

購買、銷售或贖回本公司的上市證券

於截至2025年6月30日止六個月，本公司或其附屬公司概無購買、銷售或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股份)。截至2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

股息

董事會不建議就截至2025年6月30日止六個月派付任何中期股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

報告期間後事項

於2025年7月28日，本公司之直接全資附屬公司佳成投資集團有限公司(「賣方」)與Chinalink International Development Limited(「買方」)訂立買賣協議，據此賣方同意出售，而買方同意收購力盟傳媒集團有限公司(「力盟傳媒」)全部已發行股本(「出售事項」)。力盟傳媒為本公司當時的間接全資附屬公司。出售事項已於2025年7月31日完成，而力盟傳媒不再為本公司附屬公司。

有關出售事項詳情，請參閱本公司日期為2025年7月28日的公告及本公司日期為2025年8月15日的通函。

除上文所披露者外，於2025年6月30日後及直至本中期報告日期，概無有關本集團的其他重大期後事項。

審核委員會及審閱未經審核中期業績

本公司已設立審核委員會，並根據企業管治守則制定書面職權範圍。審核委員會之主要職責是審閱及監督我們的財務申報程序及本集團之內部監控系統，監管審核過程、向董事會提供建議及意見，並執行董事會可能指派之其他職務及責任。

本集團截至2025年6月30日止六個月之中期財務報告未經審核，但已由本公司核數師畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體獨立核數師審閱中期財務資料」審閱。審核委員會由三名成員組成，並由獨立非執行董事李國泰先生擔任主席，另外兩名成員為獨立非執行董事趙焱女士及公佩鉞先生。審核委員會已審閱本公司截至2025年6月30日止六個月之未經審核中期業績，並確認其已遵守所有適用會計原則、準則及規定及作出充份披露。審核委員會亦已討論財務申報事宜。

核數師審閱報告



致力盟科技集團有限公司董事會
的審閱報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

我們已審閱列載於第21至41頁的中期財務報告，此中期財務報告包括力盟科技集團有限公司(「貴公司」)截至2025年6月30日的綜合財務狀況表以及截至該日止六個月期間的相關綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表及解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務報告須遵守當中有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」。董事須負責根據香港會計準則第34號編製及列報本中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對本中期財務報告發表結論，並按照我們雙方所協定的應聘條款，僅向全體董事會報告，且不作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作包括主要向負責財務會計事項的人員作出詢問，並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照香港審計準則進行審計的範圍為小，所以不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表任何審計意見。

核數師審閱報告

結論

根據我們的審閱工作，我們並未注意到任何事項，使我們相信截至2025年6月30日的中期財務報告在所有重大方面並無按照香港會計準則第34號「*中期財務報告*」的規定編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2025年8月28日

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月－未經審核
(以美元(「美元」)列示)

截至6月30日止六個月			
	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
收入	3	3,250	7,368
銷售成本		(992)	(1,139)
毛利		2,258	6,229
營銷開支		(231)	(296)
行政開支		(2,193)	(1,763)
貿易應收款項的預期信貸虧損		(2,409)	(1,576)
其他收入	4	193	328
經營(虧損)／利潤		(2,382)	2,922
財務成本	5(a)	(1,871)	(2,680)
金融資產的公允價值變動		104	55
除稅前(虧損)／利潤	5	(4,149)	297
所得稅	6	391	41
期內(虧損)／利潤		(3,758)	338
期內其他全面收益(除稅後)			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算不以美元為功能貨幣的實體的財務資料的匯兌差額		(1)	25
期內其他全面收益		(1)	25
本公司權益股東應佔期內全面收益總額		(3,759)	363
每股(虧損)／盈利			
基本及攤薄(仙)	7	(0.47)	0.04

第27至41頁的附註構成中期財務報告的一部分。應付本公司權益股東的股息詳情載於附註13(a)。

綜合財務狀況表

於2025年6月30日－未經審核
(以美元列示)

	附註	於2025年 6月30日 千美元	於2024年 12月31日 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		59	67
使用權資產	8	798	360
無形資產		1,827	2,036
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		4,689	4,627
遞延稅項資產		1,497	1,087
		<u>8,870</u>	<u>8,177</u>
流動資產			
貿易及其他應收款項	9	183,407	222,373
現金及現金等價物	10	16,276	34,393
預付所得稅		1,221	1,221
		<u>200,904</u>	<u>257,987</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	11	164,252	129,032
合約負債		3,411	4,071
銀行貸款	12	13,126	100,638
租賃負債		478	326
即期稅項		14	13
		<u>181,281</u>	<u>234,080</u>
流動資產淨值		<u>19,623</u>	<u>23,907</u>
總資產減流動負債		<u>28,493</u>	<u>32,084</u>
非流動負債			
銀行貸款	12	1,808	1,920
租賃負債		349	69
		<u>2,157</u>	<u>1,989</u>
資產淨值		<u>26,336</u>	<u>30,095</u>

綜合財務狀況表

於2025年6月30日－未經審核(續)
(以美元列示)

	附註	於2025年 6月30日 千美元	於2024年 12月31日 千美元
資本及儲備	13		
股本		8,000	8,000
儲備		18,336	22,095
權益總額		26,336	30,095

於2025年8月28日經董事會授權刊發。

主席、首席執行官兼執行董事
李翔先生

執行董事
余璐女士

第27至41頁的附註構成中期財務報告的一部分。

綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月－未經審核
(以美元列示)

	股本 千美元	股份溢價 千美元	匯兌儲備 千美元	保留利潤 千美元	權益總額 千美元
於2024年1月1日的結餘	8,000	7,953	(53)	13,618	29,518
截至2024年6月30日止六個月的 權益變動					
期內利潤	—	—	—	338	338
其他全面收益	—	—	25	—	25
全面收益總額	—	—	25	338	363
於2024年6月30日及2024年7月1日的結餘	8,000	7,953	(28)	13,956	29,881
截至2024年12月31日止六個月的 權益變動					
期內利潤	—	—	—	206	206
其他全面收益	—	—	8	—	8
全面收益總額	—	—	8	206	214
於2024年12月31日的結餘	8,000	7,953	(20)	14,162	30,095

綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月－未經審核(續)
(以美元列示)

	股本 千美元	股份溢價 千美元	匯兌儲備 千美元	保留利潤 千美元	權益總額 千美元
於2025年1月1日的結餘	8,000	7,953	(20)	14,162	30,095
截至2025年6月30日止六個月的 權益變動					
期內虧損	—	—	—	(3,758)	(3,758)
其他全面收益	—	—	(1)	—	(1)
全面收益總額	—	—	(1)	(3,758)	(3,759)
於2025年6月30日的結餘	8,000	7,953	(21)	10,404	26,336

第27至41頁的附註構成中期財務報告的一部分。

簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月－未經審核
(以美元列示)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 千美元	2024年 千美元
經營活動			
經營所得／(所用)現金		71,531	(40,390)
已付所得稅		(18)	(248)
已收利息		181	328
經營活動所得／(所用)現金淨額		71,694	(40,310)
投資活動			
就購買物業、廠房及設備付款		(5)	(3)
投資活動所用現金淨額		(5)	(3)
融資活動			
已付租賃租金的本金部分		(310)	(297)
新增銀行貸款所得款項		210,497	351,232
償還銀行貸款		(298,034)	(313,166)
支付上市開支		—	(5)
已付利息開支		(1,950)	(2,604)
已付租賃租金的利息部分		(8)	(16)
融資活動(所用)／所得現金淨額		(89,805)	35,144
現金及現金等價物減少淨額		(18,116)	(5,169)
於1月1日的現金及現金等價物		34,393	21,814
外匯匯率變動的影響		(1)	25
於6月30日的現金及現金等價物	10	16,276	16,670

第27至41頁的附註構成中期財務報告的一部分。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

1 編製基準

本中期財務報告乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文而編製，同時遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」之規定。本中期財務報告獲授權於2025年8月28日刊發。

編製中期財務報告所採用之會計政策與編製2024年年度財務報表所採用者相同，惟預期於2025年年度財務報表反映之會計政策變動除外。有關會計政策變動之詳情載於附註2。

為使中期財務報告之編製符合香港會計準則第34號，管理層須要作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設將影響會計政策之應用，以及按本年截至報告日期為止呈報之資產及負債、收入及支出之金額。實際結果有可能與估計有差異。

中期財務報告載有簡明綜合財務報表及所選說明附註。附註包括自2024年年度財務報表以來對理解力盟科技集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)財務狀況及表現的變動而言屬重要的事件及交易的說明。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據香港財務報告準則會計準則於編製完整財務報表時規定載入的所有資料。

中期財務報告乃未經審核，但畢馬威會計師事務所已根據香港會計師公會所頒佈之香港審閱工作準則第2410號「實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」進行審閱。

畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第19至20頁。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

2 會計政策變動

本集團已於當前會計期間的本中期財務報告應用香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號(修訂本)「外幣匯率變動的影響－缺乏可兌換性」。由於本集團並無進行任何其外幣不可兌換至另一種貨幣的外幣交易，該等修訂對本中期報告並無重大影響。

本集團並未應用於當前會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。

3 收入及分部資料

(a) 收入

本集團主要業務為提供跨境數字營銷服務以及跨境網店SaaS解決方案。

按主要服務線劃分的客戶合約收入(香港財務報告準則第15號的範圍內)細分如下：

截至6月30日止六個月		
	2025年 千美元	2024年 千美元
跨境數字營銷服務		
標準化數字營銷	1,491	3,221
定製化數字營銷	549	1,549
基於SaaS的數字營銷	911	1,225
	2,951	5,995
跨境網店SaaS解決方案		
	299	1,373
	3,250	7,368

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

3 收入及分部資料(續)

(a) 收入(續)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
按收入確認時間細分		
— 某一個時間點	2,951	5,995
— 在一段時間內	299	1,373
	<u>3,250</u>	<u>7,368</u>

本集團的營運不受重大季節性因素影響。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，分別有兩名及三名客戶的交易超過本集團收入的10%。該等客戶之收入載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
客戶一	1,234	2,935
客戶二	680	2,363
客戶三	不適用*	1,024

* 此指來自該客戶的收入佔本集團於該期間的收入不足10%。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

3 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料

截至2025及2024年6月30日止六個月，與基於本集團各實體提供服務地點計算的總收入有關的地區資料如下：

截至6月30日止六個月		
	2025年 千美元	2024年 千美元
香港		
中國內地	3,248	7,367
	2	1
	<u>3,250</u>	<u>7,368</u>

下表載列有關本集團特定非流動資產的地理位置資料。特定非流動資產不包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及遞延稅項資產。特定非流動資產的地理位置乃基於資產的實際位置或營運位置。

	於2025年 6月30日 千美元	於2024年 12月31日 千美元
香港	2,531	2,194
中國內地	153	269
	<u>2,684</u>	<u>2,463</u>

4 其他收入

截至6月30日止六個月		
	2025年 千美元	2024年 千美元
利息收入	181	328
外匯收益／(虧損)	9	(1)
其他收入	3	1
	<u>193</u>	<u>328</u>

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

5 除稅前(虧損)／利潤

除稅前(虧損)／利潤乃經扣除／(計入)下列各項後達致：

(a) 財務成本：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
銀行貸款利息	1,863	2,664
租賃負債利息	8	16
	<u>1,871</u>	<u>2,680</u>

(b) 員工成本：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
薪金、工資及其他福利	1,759	1,803
退休計劃供款	123	111
	<u>1,882</u>	<u>1,914</u>

(c) 其他項目：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
金融資產公允價值變動收益(附註14(a)(ii))	(104)	(55)
研發成本(附註(a))	524	614
無形資產攤銷	209	3
折舊		
—物業、廠房及設備	13	15
—使用權資產(附註8)	303	302

附註：

- (a) 研發成本包括研發部門僱員的員工成本，當中524,000美元(截至2024年6月30日止六個月：614,000美元)計入上文披露的員工成本。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

6 綜合損益及其他全面收益表內的所得稅

綜合損益及其他全面收益表內的稅項指：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
即期稅項		
期內撥備	19	220
	19	220
遞延稅項		
產生及撥回暫時差額	(410)	(261)
	(391)	(41)

根據開曼群島及英屬維京群島(「英屬維京群島」)的規則及法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬維京群島任何所得稅。

截至2025年6月30日止六個月，香港利得稅撥備乃採用估計年度實際稅率16.5%(2024年：16.5%)計算，惟本集團在利得稅兩級制下為合資格的一間附屬公司則除外。該附屬公司應評稅利潤的首2百萬港元(「港元」)按8.25%稅率計算，餘下的應評稅利潤則按16.5%稅率計算。此附屬公司於2024年的香港利得稅撥備乃按相同基準計算。

中國內地的附屬公司的法定所得稅稅率為25%(2024年：25%)。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

7 每股(虧損)/盈利

每股基本虧損/盈利乃根據本公司權益股東應佔虧損3,758,000美元(截至2024年6月30日止六個月：利潤338,000美元)及中期期間已發行的加權平均股數800,000,000股股份(截至2024年6月30日止六個月：800,000,000股股份)計算。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，概無潛在攤薄普通股；因此，每股攤薄虧損/盈利等於每股基本虧損/盈利。

8 使用權資產

	2025年 千美元	2024年 千美元
賬面淨值，於1月1日	360	838
添置	740	48
租賃修訂	—	(31)
期內折舊開支	(303)	(302)
匯兌調整	1	(1)
	<u>798</u>	<u>552</u>
賬面淨值，於6月30日		

9 貿易及其他應收款項

	於2025年 6月30日 千美元	於2024年 12月31日 千美元
貿易應收款項－第三方	192,376	228,934
減：貿易應收款項虧損撥備	(9,786)	(7,378)
	<u>182,590</u>	<u>221,556</u>
應收關聯方款項	8	13
應收第三方款項	809	804
	<u>183,407</u>	<u>222,373</u>

所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

9 貿易及其他應收款項(續)

本集團已與銀行訂立若干具追索權的保理安排，據此，本集團就若干客戶欠付的發票金額取得預付款項。根據該等安排，銀行於原定到期日向本集團支付客戶欠付金額的協定部分，本集團其後於不遲於90日內結算預付款項。

於2025年6月30日，保理安排項下的貿易應收款項金額為14,295,000美元(2024年12月31日：126,112,000美元)。

賬齡分析

截至報告期末，貿易應收款項(計入貿易及其他應收款項)根據發票日期的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千美元	於2024年 12月31日 千美元
1個月內	39,057	62,614
1個月後但於2個月內	27,831	64,694
2個月後但於3個月內	17,747	13,698
3個月後但於6個月內	14,294	17,404
6個月後但於12個月內	47,723	52,487
超過12個月	45,724	18,037
	<u>192,376</u>	<u>228,934</u>

貿易應收款項由發票日期起計30至300日(2024年：30至300日)內到期。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

10 現金及現金等價物

現金及現金等價物包含：

於綜合財務狀況表及簡明綜合現金流量表的現金及現金等價物
— 銀行及手頭現金

於2025年
6月30日
千美元

於2024年
12月31日
千美元

16,276

34,393

於報告期末，位於中國內地的現金及現金等價物為368,000美元(2024年12月31日：282,000美元)。將資金匯出中國內地受限於外匯管控的相關規則及規例。

11 貿易及其他應付款項

貿易應付款項－第三方
應付增值稅及其他稅項
應付工資
其他應付款項及應計費用

於2025年
6月30日
千美元

於2024年
12月31日
千美元

163,649

128,459

95

21

280

265

228

287

164,252

129,032

所有貿易及其他應付款項預期將於一年內結清或須按要求償還。

截至報告期末，基於發票日期的貿易應付賬款(計入貿易及其他應付款項)的賬齡分析如下：

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

11 貿易及其他應付款項(續)

	於2025年 6月30日 千美元	於2024年 12月31日 千美元
1個月內	41,985	62,236
1個月後但於3個月內	67,885	66,223
3個月後但於6個月內	53,779	—
	<u>163,649</u>	<u>128,459</u>

12 銀行貸款

(a) 銀行貸款的還款時間表分析如下：

	於2025年 6月30日 千美元	於2024年 12月31日 千美元
1年內或按要求	13,126	100,638
1年後但於2年內	189	221
2年後但於5年內	180	260
5年後	1,439	1,439
小計	<u>1,808</u>	<u>1,920</u>
總計	<u>14,934</u>	<u>102,558</u>

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

12 銀行貸款(續)

(b) 已質押作為抵押的資產

截至報告期末，銀行貸款的抵押情況如下：

	於2025年 6月30日 千美元	於2024年 12月31日 千美元
有抵押銀行貸款	14,934	102,558

於2025年6月30日，2,069,000美元(2024年12月31日：2,212,000美元)的銀行貸款由本集團擔保，並以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產作抵押。

於2025年6月30日，12,865,000美元(2024年12月31日：57,872,000美元)的銀行貸款由本集團擔保，並根據保理安排以貿易應收款項作抵押。

於2025年6月30日，概無銀行貸款(2024年12月31日：42,474,000美元)僅根據保理安排以貿易應收款項作抵押。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

13 資本、儲備及股息

(a) 股息

(i) 中期期間應付本公司權益股東的股息

本公司於截至2025年6月30日止六個月並無宣派股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

(ii) 中期期間批准及支付的上一財政年度應付本公司權益股東的股息

截至2025年6月30日止六個月並無派付股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

(b) 股本

於2025年6月30日及2024年12月31日，本公司的法定股本包括2,000,000,000股每股面值0.01美元的普通股，而本公司的已發行股本包括800,000,000股的普通股。

(c) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司股份溢價賬可用於向股東支付分派或股息，惟緊隨建議支付分派或股息當日後，本公司有能力償還其於日常業務過程中到期的債務。

(d) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算不使用美元作為功能貨幣的實體財務資料所產生的所有外匯差額。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

14 金融工具的公允價值計量

(a) 以公允價值計量的金融資產

(i) 公允價值層級

下表呈列本集團於各報告期末按經常性基準計量的金融工具公允價值，並按照香港財務報告準則第13號「公允價值計量」界定的公允價值層級分類為三個級別。

公允價值計量所歸類的級別乃參考估值技術所用輸入數據可否觀察及其重要程度決定，方式如下：

- 第1級估值：僅使用第1級輸入數據(即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價)計量的公允價值
- 第2級估值：使用第2級輸入數據(即未能符合第1級的可觀察輸入數據，且並無使用重大不可觀察輸入數據)計量的公允價值。不可觀察輸入數據為未能獲得市場數據的輸入數據
- 第3級估值：使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值

下表呈列本集團於各報告期末以公允價值計量的金融資產：

經常性公允價值計量

以公允價值計量且其變動計入
當期損益的金融資產：
保險合約的存款組成部分

於2025年 6月30日的 公允價值	於2025年6月30日 歸入以下級別的公允價值計量		
	第1級	第2級	第3級
	千美元	千美元	千美元
4,689	—	—	4,689

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

14 金融工具的公允價值計量(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產(續)

(i) 公允價值層級(續)

	於2024年 12月31日的 公允價值 千美元	於2024年12月31日 歸入以下級別的公允價值計量		
		第1級 千美元	第2級 千美元	第3級 千美元

經常性公允價值計量

以公允價值計量且其變動計入

當期損益的金融資產：

保險合約的存款組成部分	4,627	—	—	4,627
-------------	-------	---	---	-------

於截至2025年6月30日止六個月及截至2024年12月31日止年度，第1級與第2級之間並無轉撥，亦無轉入第3級或自第3級轉出。

(ii) 有關第3級公允價值計量的資料

保險合約存款組成部分的公允價值根據保險公司提供的結單計量。

該等第3級公允價值計量的結餘於期內的變動如下：

	2025年 千美元	2024年 千美元
於1月1日	4,627	2,765
期內於損益確認的公允價值變動	104	55
用於每月收取的保險費	(42)	(19)
於6月30日	4,689	2,801

(b) 並非按公允價值列賬的金融資產及負債的公允價值

本集團按攤銷成本列賬的金融工具的賬面值與其於2025年6月30日及2024年12月31日的公允價值並無重大差異，原因是所有該等金融工具的到期日較短。

未經審核中期財務報告附註

(以美元列示，另有註明除外)

15 重大關聯方交易

(a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬(包括支付予本公司董事的金額)如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
薪金、津貼及福利	399	407
退休計劃供款	20	21
短期僱員福利	419	428

(b) 與關聯方的其他交易

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團與關聯方並無重大交易或未償還結餘。

16 報告期間後的未調整事項

於2025年7月28日，本公司之直接全資附屬公司佳成投資集團有限公司(「賣方」)與Chinalink International Development Limited(「買方」)訂立買賣協議。買方及其最終實益擁有人均為獨立於本集團及其關連人士且與本集團及其關連人士並無關連的第三方。根據買賣協議，賣方有條件同意出售，而買方有條件同意收購力盟傳媒集團有限公司(「力盟傳媒」)1,000,000股股份，代表力盟傳媒全部已發行股本(「出售事項」)。

買方根據買賣協議應付予賣方的代價總額為1.95百萬美元。本集團預期確認出售事項產生收益約0.45百萬美元，乃按代價及力盟傳媒於2025年6月30日的資產淨值計算。

出售事項已於截至本報告日期完成。

釋義及技術詞彙表

「AI」	指	人工智能
「AR」	指	擴增實境
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬維京群島」	指	英屬維京群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1第2部分載列的企業管治守則
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本中報及作地理參考而言，除文義另有所指，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「Common Excellence」	指	Common Excellence International Group Limited，一間於2021年10月27日根據英屬維京群島法例註冊成立的有限公司並為我們的控股股東之一
「本公司」或「我們」	指	力盟科技集團有限公司，一家於2019年6月7日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限責任公司
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，就本公司而言，指李先生、余女士、福聯、匯好、向財、Total Mice、Common Excellence、Honest Beauty及Into One的任何一個
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司及(如適用)其附屬公司，或就本公司成為其現時附屬公司的控股公司前的時期，有關附屬公司或其前身公司(視情況而定)從事的業務
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則、香港會計準則以及修訂及相關詮釋

釋義及技術詞彙表

「Honest Beauty」	指	Honest Beauty International Group Company Limited，一間於2021年9月1日根據英屬維京群島法例註冊成立的有限公司並為我們的控股股東之一
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「Imperial Trust」	指	李先生作為委託人設立的家族信託，由李先生與受託人於2022年1月4日訂立的信託契據構成
「Into One」	指	Into One International Group Limited，一間於2021年10月27日根據英屬維京群島法例註冊成立的有限公司並為我們的控股股東之一
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)
「福聯」	指	福聯國際控股有限公司，一家於2018年9月18日根據英屬維京群島法律註冊成立的有限責任公司並為我們的控股股東之一
「主板」	指	聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與之並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則
「李先生」	指	李翔先生，本公司董事會主席、執行董事兼首席執行官，以及控股股東之一
「余女士」	指	余璐女士，本公司執行董事兼副首席運營官，以及控股股東之一
「RPA」	指	機器人流程自動化
「SaaS」	指	軟件即服務，一種軟件許可及交付模式，在該模式中軟件按訂購基礎獲許可並集中託管
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改

釋義及技術詞彙表

「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「匯好」	指	匯好國際集團有限公司，一間於2018年9月18日根據英屬維京群島法例註冊成立的有限公司並為我們的控股股東之一
「Total Mice」	指	Total Mice International Group Company Limited，一間於2021年9月1日根據英屬維京群島法例註冊成立的有限公司並為我們的控股股東之一
「Tranquil Trust」	指	余女士作為委託人設立的家族信託，由余女士與受託人於2022年1月4日訂立的信託契據構成
「受託人」	指	HSBC International Trustee Limited，一家根據英屬維京群島法律註冊成立的有限公司，為Imperial Trust及Tranquil Trust各自的受託人
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州及哥倫比亞特區
「向財」	指	向財國際投資有限公司，一間於2018年7月10日根據英屬維京群島法例註冊成立的有限公司並為我們的控股股東之一
「%」	指	百分比