

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Khoon Group Limited

坤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：924)

截至2025年6月30日止年度之年度業績公告

坤集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(下文統稱「本集團」)截至2025年6月30日止年度的經審核業績連同2024年同期的經審核比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止財政年度

	附註	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
收益	4	77,663,858	69,506,635
服務成本		(72,516,420)	(63,615,918)
毛利		5,147,438	5,890,717
其他收入	5a	682,908	283,128
其他收益及虧損	5b	(410,354)	(662,856)
金融資產及合約資產減值虧損	5c	(1,949,377)	(790,663)
行政費用		(5,442,812)	(4,415,795)
融資成本	6	(26,810)	(10,116)
除稅前(虧損)/溢利		(1,999,007)	294,415
所得稅費用	7	(110,155)	(303,311)
本公司擁有人應佔年內虧損	8	(2,109,162)	(8,896)

	附註	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
其他全面收益／(虧損)：			
可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>189,850</u>	<u>(226,015)</u>
年內其他全面收益／(虧損)，扣除稅項		<u>189,850</u>	<u>(226,015)</u>
本公司擁有人應佔年內全面虧損總額		<u>(1,919,312)</u>	<u>(234,911)</u>
每股虧損(新加坡分)	10		
基本		<u>(0.21)</u>	<u>—*</u>
攤薄		<u>(0.21)</u>	<u>—*</u>

* 指少於(0.01)新加坡分

綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		108,938	87,681
使用權資產		556,429	731,715
按金		97,218	94,914
非流動資產總值		762,585	914,310
流動資產			
貿易應收款項	11	7,493,166	9,622,527
其他應收款項、按金及預付款項		971,155	1,056,750
合約資產	12	28,845,345	33,768,356
銀行結餘及現金		9,952,245	7,065,336
流動資產總值		47,261,911	51,512,969
流動負債			
貿易及其他應付款項	13	12,571,551	15,009,711
合約負債	12	258,746	51,846
租賃負債		357,237	380,902
應付董事款項		160,000	85,729
應付所得稅		212,248	369,668
流動負債總額		13,559,782	15,897,856
流動資產淨值		33,702,129	35,615,113
總資產減流動負債		34,464,714	36,529,423

	附註	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
非流動負債			
租賃負債		<u>209,988</u>	<u>355,385</u>
非流動負債總額		<u>209,988</u>	<u>355,385</u>
資產淨值		<u>34,254,726</u>	<u>36,174,038</u>
權益			
資本及儲備			
股本	14	1,742,143	1,742,143
股份溢價		31,669,457	31,669,457
合併儲備		(11,417,891)	(11,417,891)
匯兌儲備		176,700	(13,150)
累計溢利		<u>12,084,317</u>	<u>14,193,479</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>34,254,726</u>	<u>36,174,038</u>

綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止財政年度

1 一般資料

坤集團有限公司(「本公司」)於2018年7月24日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處位於Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司於2018年9月18日根據香港法例第622章公司條例(「公司條例」)第16部向香港公司註冊處處長登記為非香港公司，其於香港的主要營業地點為香港九龍尖沙咀金巴利道68號8樓812室。本集團總部及主要營業地點位於Block 5000 Ang Mo Kio Avenue 5, #04-01, Techplace II, Singapore 569870。本公司股份自2019年7月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司的最終控股公司為Southern Heritage Limited(「**Southern Heritage**」，為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的有限公司)。Southern Heritage由陳志先生全資擁有。陳志先生為坤集團有限公司及其附屬公司的控股股東。

本公司為一家投資控股公司，而其於新加坡註冊成立的營運附屬公司Khoon Engineering Contractor Pte. Ltd.的主要業務為提供電機工程服務。

綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2 編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的所有適用國際財務報告會計準則而編製。國際財務報告會計準則包括國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)、國際會計準則(「**國際會計準則**」)及詮釋。綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則的適用披露條文及公司條例的披露規定。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可供提前採納的新訂及經修訂國際財務報告會計準則。於當前及過往會計期間，由於首次應用該等與本集團有關的發展所引致的會計政策任何變動已於綜合財務報表中反映，其資料載於附註3。

3 採納新訂及經修訂國際財務報告會計準則

(a) 應用新訂及經修訂國際財務報告會計準則

本集團已首次應用國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則的以下多項修訂本，就編製綜合財務報表而言，該等修訂本於2024年7月1日或之後開始的年度期間強制生效：

國際會計準則第1號修訂本	將負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號修訂本	附帶契諾的非流動負債
國際會計準則第7號及 國際財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排
國際財務報告準則第16號修訂本	售後租回的租賃負債

上文所列的修訂本及詮釋對過往期間確認的金額並無任何重大影響，且預期將不會對當前或未來期間造成重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則

直至該等綜合財務報表刊發日期，國際會計準則理事會已頒佈多項新訂準則及準則修訂本與詮釋，惟該等準則及詮釋於截至2025年6月30日止年度尚未生效，且尚未於該等綜合財務報表中採納。本集團並無提早應用下列可能與本集團相關的準則及詮釋：

		於下列日期或 之後開始的 會計期間生效
國際會計準則第21號及 國際財務報告準則第1號修訂本	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具的分類及計量	2026年1月1日
年度改進	國際財務報告會計準則 年度改進—第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	無公眾問責性的 附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號修訂本	投資者及其聯營公司或 合營企業出售或 注入資產	待國際會計 準則理事會 釐定

本公司董事正在評估該等新訂準則、準則修訂本及詮釋預期於首次應用期間的影響。截至目前為止，其結論是採納該等準則、準則修訂本及詮釋不大可能對本集團的綜合財務報表造成重大影響，惟以下除外。

國際財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號「財務報表的呈列」，引入的新規定將有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。即使國際財務報告準則第18號將不會影響綜合財務報表項目的確認或計量，惟國際財務報告準則第18號對財務報表的呈列方式進行重大調整，重點關注損益表中所呈列有關財務表現的資料，此將影響本集團在財務報表中呈列及披露財務表現的方式。國際財務報告準則第18號引入的主要變動涉及(i)損益表的結構；(ii)管理層定義的業績計量(即替代或非公認會計原則業績計量)的必要披露；及(iii)資料匯總及分類的強化要求。

本公司董事目前正在評估應用國際財務報告準則第18號對本集團的綜合財務報表的呈列及披露的影響。

4 收益及分部資料

收益指隨時間確認提供電機工程服務所收取及應收款項的公平值，主要包括(i)協助取得法定批文；(ii)定制及／或安裝電氣系統；及(iii)本集團向外部客戶提供的測試及調試服務。其亦指來自客戶合約的收益。

分部資料呈報予本公司執行董事(即本集團主要營運決策者(「主要營運決策者」))，以分配資源及評估表現。概無定期向主要營運決策者提供本集團的業績或資產及負債的進一步詳細分析以供審閱，乃由於主要營運決策者審閱本集團整體源自提供電機工程服務的全面業績及財務表現。因此，僅按照國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體層面的服務、主要客戶及地區資料的披露。

本集團於財政年度內的收益分析如下：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
隨時間確認來自提供電機工程服務的合約收益	<u>77,663,858</u>	<u>69,506,635</u>

本集團的所有服務均直接向客戶作出。與本集團客戶的合約乃按固定價格基準協定，項目期限介乎6個月至80個月(2024年：6個月至58個月)。

截至2025年6月30日止年度，本集團的收益包括77,519,079新加坡元(2024年：68,720,958新加坡元)，乃來自為公營界別客戶提供電機工程服務。其他剩餘收益來自為私營界別客戶提供電機工程服務。

分配至剩餘履約責任的交易價格

下表顯示於報告期末分配至未履行(或獲部分履行)履約責任的交易價格總額。

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
提供電機工程服務：		
— 一年內	66,504,220	81,571,189
— 一年以上但不多於兩年	32,856,159	29,365,753
— 兩年以上但不多於五年	30,104,771	5,908,624
— 五年以上	2,642,447	—
	<u>132,107,597</u>	<u>116,845,566</u>

根據本集團於報告期末獲得的資料，本集團管理層預期於2024年及2025年6月30日分配至未履行(或獲部分履行)合約的交易價格將於截至2025年至2032年6月30日止年度確認為收益。

有關主要客戶的資料

於年內，來自個別佔本集團總收益超過10%的客戶的收益如下：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
客戶I	15,634,730	8,864,073
客戶II	14,612,896	不適用*
客戶III	8,311,134	不適用*
客戶IV	不適用*	9,430,019

* 來自該客戶的收益並不佔本集團總收益的10%或以上。

地區資料

(a) 來自外部客戶的收益

本集團主要在新加坡(亦為其原居地)經營業務。截至2025年6月30日止年度，根據交付服務的位置，來自新加坡的收益佔總收益的100%(2024年：100%)。

(b) 非流動資產

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
新加坡	567,607	553,501
香港	194,978	360,809
	<u>762,585</u>	<u>914,310</u>

5a. 其他收入

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
銀行利息收入	125,078	98,444
政府補助(附註)	205,072	34,471
培訓收入	5,781	30,660
直接材料銷售	322,484	114,868
其他	24,493	4,685
	<u>682,908</u>	<u>283,128</u>

附註：2025年的政府補助金主要包括來自新加坡勞動力發展局的職業轉型計劃補助金，該補助金支持實體對新加坡僱員進行技能再培訓，並將彼等重新調配至注重可持續發展的崗位上。所有政府補助均為本集團已產生費用或虧損的補償或以給予本集團即時財政支持為目的，而不會產生未來相關成本。

5b. 其他收益及虧損

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
出售物業、廠房及設備收益	—	60,617
撤銷貿易應收款項	—	(537,198)
撤銷合約資產	—	(433,563)
匯兌(虧損)/收益淨額	(410,354)	247,288
	<u>(410,354)</u>	<u>(662,856)</u>

5c. 金融資產及合約資產減值虧損

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
就下列各項確認減值虧損：		
貿易應收款項(附註11)	(185,959)	(730,663)
合約資產(附註12)	(1,763,418)	(60,000)
	<u>(1,949,377)</u>	<u>(790,663)</u>

6 融資成本

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
租賃負債利息	<u>26,810</u>	<u>10,116</u>

7 所得稅費用

所得稅費用已於損益中確認如下：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
即期稅項：		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)		
年內撥備	<u>110,155</u>	<u>303,311</u>

其他地區應課稅溢利之稅項支出乃基於本集團經營業務所在國家之現行有關法律、詮釋及常規，按其通行稅率計算。

企業所得稅按估計應課稅溢利的17%(2024年：17%)計算。於截至2025年及2024年6月30日止兩個年度，新加坡註冊成立公司正常應課稅收入首10,000新加坡元的75%亦可豁免繳稅，而正常應課稅收入其後190,000新加坡元的50%則可進一步豁免繳稅。

由於在英屬處女群島及香港註冊成立的附屬公司於截至2025年及2024年6月30日止年度內均無應課稅溢利，故並無確認來自英屬處女群島及香港產生的所得稅。

8 年內虧損

本集團之年內虧損已扣除下列各項：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
物業、廠房及設備折舊	88,366	105,480
使用權資產折舊	442,302	208,429
貿易應收款項減值虧損	185,959	730,663
合約資產減值虧損	1,763,418	60,000
核數師酬金	166,000	166,000
確認為服務成本的材料成本	37,365,841	32,861,263
確認為服務成本的分包成本	25,936,530	22,424,163

9 股息

截至2025年6月30日止年度，概無向本公司擁有人或集團實體派付、宣派或建議派付任何股息(2024年：零新加坡元)。

10 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃基於下列各項計算：

	2025年	2024年
本公司擁有人應佔年內虧損(新加坡元)	(2,109,162)	(8,896)
已發行普通股的加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股基本及攤薄虧損(新加坡分)	(0.21)	—*

* 指少於(0.01)新加坡分

截至2025年及2024年6月30日止年度的每股基本虧損乃基於本公司擁有人應佔年內虧損及已發行股份的加權平均數計算。

每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，乃由於本集團於截至2025年及2024年6月30日止年度並無可轉換為股份的可攤薄證券。

11 貿易應收款項

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
貿易應收款項	8,463,157	10,406,559
減：減值虧損撥備	(969,991)	(784,032)
	<u>7,493,166</u>	<u>9,622,527</u>

本集團的貿易應收款項賬面值以新加坡元計值。

於截至2025年6月30日止財政年度，本集團就應收所有客戶的貿易應收款項授予客戶的信貸期通常為發票日期起計30至35天(2024年：30至35天)。以下為於各報告年度末根據接近收益確認日期的發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析(經扣除減值虧損撥備)：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
30天內	4,610,462	7,724,045
31天至60天	1,500,931	503,823
61天至90天	556,129	806,451
91天至120天	168,542	22,815
120天以上	657,102	565,393
	<u>7,493,166</u>	<u>9,622,527</u>

在接納任何新客戶前，本集團已評估潛在客戶的信貸質素，並按個別基準為每名客戶釐定信貸限額。給予客戶之限額於需要時進行檢討。本集團大部分未逾期或並無減值之貿易應收款項參考其各自的結算記錄享有良好信貸質素。

本集團概無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化法將減值虧損計量為預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。

貿易應收款項的預期信貸虧損乃參照債務人以往拖欠還款經驗及目前逾期欠款的情況以及對債務人目前財務狀況的分析，使用撥備矩陣進行計量，並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。於本報告期間，概無對估算技術或重大假設作出改變。

下表呈列了根據本集團基於債務人逾期欠款情況的歷史信貸虧損經驗(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的來自客戶合約的貿易應收款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

貿易應收款項－逾期天數							
	尚未逾期	不超過 30天	31至60天	61至90天	91至120天	超過120天	總計
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
於2025年6月30日							
違約的估計賬面							
總值	4,626,114	1,505,854	559,855	171,348	333,225	1,266,761	8,463,157
全期預期信貸虧損	(15,652)	(4,923)	(3,726)	(2,806)	(23,679)	(919,205)	(969,991)
							<u>7,493,166</u>
於2024年6月30日							
違約的估計賬面							
總值	7,740,983	504,928	809,848	22,912	–	1,327,888	10,406,559
全期預期信貸虧損	(16,938)	(1,105)	(3,397)	(97)	–	(762,495)	(784,032)
							<u>9,622,527</u>

下表列示根據國際財務報告準則第9號所載簡化法確認的貿易應收款項虧損撥備的變動：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
年初結餘	784,032	53,369
年內確認的減值虧損	<u>185,959</u>	<u>730,663</u>
年末結餘	<u>969,991</u>	<u>784,032</u>

截至2024年6月30日止年度，一名個別客戶(存在客觀證據顯示其信貸減值)被確定為信貸風險顯著增加，因此已按特定基準作出虧損撥備730,663新加坡元。

12 合約資產／負債

以下為就財務報告而言，合約資產及合約負債餘額的分析：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
合約資產	30,791,162	33,950,755
減：減值虧損撥備	<u>(1,945,817)</u>	<u>(182,399)</u>
	28,845,345	33,768,356
合約負債	<u>(258,746)</u>	<u>(51,846)</u>
	<u><u>28,586,599</u></u>	<u><u>33,716,510</u></u>

來自相同合約的合約資產(應收質保金)及合約負債乃按上述淨值列示。在下文分析中，該等合約資產(應收質保金)及合約負債以總額列示，截至2025年6月30日，總額影響為84,021新加坡元(2024年：91,202新加坡元)。

合約資產

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
應收質保金	12,584,486	9,112,975
其他(附註)	18,290,697	24,928,982
減：減值虧損撥備	<u>(1,945,817)</u>	<u>(182,399)</u>
	<u><u>28,929,366</u></u>	<u><u>33,859,558</u></u>

附註：其他指未向客戶開票的收益，而有關收益涉及本集團已根據有關合約完成相關服務，但有關工程尚未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證。

有關金額指本集團有權就提供電機工程服務而向客戶收取的代價，當發生下列情況時產生：(i)本集團根據有關合約完成相關服務及待客戶正式核證；及(ii)客戶扣起應付本集團的若干金額作為質保金以確保合約一般於相關工程完成後12個月期間(缺陷責任期)妥為履行。過往確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類為貿易應收款項並向客戶開具發票。

合約資產變動主要是由於以下變動：(1)根據缺陷責任期內正在進行及已完成合約數目應收質保金(通常按合約總額的一定百分比計算)的金額；及(2)於各報告期末已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務之合約工程規模及數目引致。

本集團的合約資產包括於報告期末根據相關合約的缺陷責任期屆滿或根據相關合約所載條款將予結算的應收質保金。該等結餘被分類為即期，乃由於預計該等結餘將於本集團的正常營運週期內予以收取。

合約資產與未開票的在建工程有關，且與同類合約的貿易應收款項具有大致相同之風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期虧損率與合約資產的虧損率合理相若。

下表呈列了根據本集團基於債務人逾期欠款情況的歷史信貸虧損經驗(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的應收客戶款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
違約的估計賬面總值		
— 未逾期金額	30,791,162	33,950,755
全期預期信貸虧損	<u>(1,945,817)</u>	<u>(182,399)</u>
	<u>28,845,345</u>	<u>33,768,356</u>

下表列示根據國際財務報告準則第9號所載簡化法確認的合約資產虧損撥備的變動：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
年初結餘	182,399	822,399
年內確認的減值虧損	1,763,418	60,000
已撤銷減值撥備	<u>—</u>	<u>(700,000)</u>
年末結餘	<u>1,945,817</u>	<u>182,399</u>

截至2024年6月30日止年度，本集團已就解決與一名客戶的糾紛撤銷虧損撥備700,000新加坡元。

截至2025年6月30日止年度，虧損撥備大幅增加，主要是由於三名特定客戶(存在客觀證據顯示其信貸減值)被確定為信貸風險顯著增加，並已按特定基準作出虧損撥備，導致於本年度損益確認減值撥備支出1,763,418新加坡元。

合約負債

合約負債指本集團向客戶提供服務的責任，而本集團已根據合約所述漸進式計費安排預先就此向客戶收取代價(或代價金額已到期)。於2025年6月30日及2024年6月30日，合約負債主要與自客戶收取的墊款有關。

本集團的合約負債分析如下：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
合約負債總額	<u>342,767</u>	<u>143,048</u>

下表列示已確認收益金額中與去年合約負債結餘相關的金額：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
年初計入合約負債結餘的已確認收益	<u>143,048</u>	<u>342,562</u>

截至2025年6月30日及2024年6月30日止年度，概無已確認收益與過往期間完成的履約責任相關。

13 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項包括下列各項：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
貿易應付款項	6,628,767	8,623,132
貿易應計費用	1,602,276	2,261,331
應付質保金(附註)	<u>3,485,416</u>	<u>3,343,394</u>
	11,716,459	14,227,857
其他應付款項		
應付工資、中央公積金及強積金	368,731	336,024
應付商品及服務稅(「商品及服務稅」)	288,235	214,247
應計審計費用	166,000	166,000
其他	<u>32,126</u>	<u>65,583</u>
	<u>12,571,551</u>	<u>15,009,711</u>

附註：應付分包商質保金為免息及於保修期屆滿後或根據相關合約所載條款(一般於相關工程完成後12個月期間)支付。該等結餘被分類為即期，乃由於該等結餘於本集團的正常營運週期內產生。

以下為根據各報告期末的發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
30天內	2,840,879	3,671,211
31天至60天	2,919,793	2,974,373
61天至90天	521,149	1,482,970
91天至120天	84,993	345,641
120天以上	261,953	148,937
	<u>6,628,767</u>	<u>8,623,132</u>

自供應商及分包商採購的信貸期為30至90天(2024年：30至90天)或於交付時支付。

貿易應付款項的賬面值以新加坡元計值。

14 股本

	普通股數目	面值 港元	股本 港元
本公司法定股本：			
於2023年7月1日、2024年6月30日、 2024年7月1日及2025年6月30日	<u>1,500,000,000</u>	<u>0.01</u>	<u>15,000,000</u>
	普通股數目		股本 新加坡元
本公司已發行及繳足股本：			
於2023年7月1日、2024年6月30日、 2024年7月1日及2025年6月30日		<u>1,000,000,000</u>	<u>1,742,143</u>

本集團管理其資本，以確保能持續經營，同時通過優化權益平衡最大化股東回報。截至2025年6月30日止整個財政年度，本集團的整體策略維持不變。

本集團的資本架構由本集團擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及累計溢利)組成。

本集團管理層定期檢討資本架構。作為該檢討的一部分，管理層在資本架構方面考慮資本成本及與各類項目相關的風險，並採取合適措施調整本集團的資本架構。根據管理層的建議，本集團將通過派付股息、發行新股份及新債務平衡其整體資本架構。

管理層討論與分析

業務回顧

本集團是一家專門提供電機工程解決方案的新加坡機電(「機電」)工程承包商，其服務範圍包括(i)定制及／或安裝電氣系統；(ii)協助取得法定批准；及(iii)測試及調試。本集團已成立逾30年，其服務對確保電氣系統的功能性及連通性以及電氣系統遵守規定的設計及法定要求至關重要。本集團的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建(「加建及改建」)工程以及升級項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。特別是，本集團在承接由建屋發展局(「建屋發展局」，新加坡政府的公共房屋機構)發起的公共住宅發展項目的電機工程方面已有穩健往績。

截至2025年6月30日止年度，本集團的收益較截至2024年6月30日止年度約69.5百萬新加坡元增加約11.7%至約77.7百萬新加坡元。截至2025年6月30日止年度，本集團的毛利減少約12.6%至約5.1百萬新加坡元，而截至2024年6月30日止年度則約為5.9百萬新加坡元。有關減少主要是由於截至2025年6月30日止年度的服務成本增加。本集團截至2025年6月30日止年度的毛利率由截至2024年6月30日止年度約8.5%下降至約6.6%。截至2025年6月30日止年度，本集團的稅後虧損淨額約為2.1百萬新加坡元，而截至2024年6月30日止年度則為稅後虧損淨額約9,000新加坡元。截至2025年6月30日止年度的稅後虧損淨額增加主要為金融資產及合約資產減值虧損以及員工成本增加。截至2025年6月30日止年度的毛利率下降亦導致年內稅後虧損淨額增加。

前景

根據新加坡建設局(「建設局」)最新預測，新加坡於2025年的建築需求估計介乎470億新加坡元至530億新加坡元。從中期來看，建設局預測2026年至2029年的總建築需求將達致介乎每年390億新加坡元至460億新加坡元。鑒於本集團於公營界別項目方面的專長，董事會相信，本集團完全有能力把握未來數年不斷上升的建築需求。

於2025年6月30日，本集團手頭擁有28個項目(包括進行中合約)，名義或估計合約價值約為235.5百萬新加坡元，其中約42.8百萬新加坡元已於過往年度確認為收益，約61.1百萬新加坡元已於截至2025年6月30日止年度確認為收益，而餘下結餘將根據完成進度確認為本集團收益。就截至2025年6月30日止年度的收益約77.7百萬新加坡元而言，除本集團進行中的項目所貢獻的收益約61.1百萬新加坡元外，餘下收益約16.6百萬新加坡元主要屬於年內已竣工項目。

財務回顧

	截至6月30日止年度		
	2025年 百萬 新加坡元	2024年 百萬 新加坡元	變動
收益	77.7	69.5	11.7%
毛利	5.1	5.9	-12.6%
毛利率	6.6%	8.5%	-1.9個百分點
年內虧損	(2.1)	—*	不適用

* 指少於(0.1)百萬新加坡元

收益

本集團的主要經營活動為向公營及私營界別項目提供電機工程服務。本集團的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建以及升級項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

	截至6月30日止年度					
	貢獻收益的 項目數量	2025年 收益 百萬 新加坡元	佔總收益 百分比(%)	貢獻收益的 項目數量	2024年 收益 百萬 新加坡元	佔總收益 百分比(%)
公營界別項目	89	77.5	99.8	64	68.7	98.9
私營界別項目	8	0.2	0.2	56	0.8	1.1
總計	97	77.7	100.0	120	69.5	100.0

本集團的總收益由截至2024年6月30日止年度約69.5百萬新加坡元增加約8.2百萬新加坡元或約11.7%至截至2025年6月30日止年度約77.7百萬新加坡元。有關增加主要是由於新加坡建築需求增加。

服務成本

本集團的服務成本由截至2024年6月30日止年度約63.6百萬新加坡元增加約8.9百萬新加坡元或約14.0%至截至2025年6月30日止年度約72.5百萬新加坡元。服務成本增加主要是由於勞工及材料成本以及分包成本增加。

毛利及毛利率

	截至6月30日止年度					
	2025年			2024年		
	收益	毛利／(損)	毛利率	收益	毛利	毛利率
	百萬	百萬	%	百萬	百萬	%
	新加坡元	新加坡元		新加坡元	新加坡元	
公營界別項目	77.5	5.5	7.2	68.7	5.8	8.5
私營界別項目	0.2	(0.4)	不適用	0.8	0.1	9.5
總計	<u>77.7</u>	<u>5.1</u>	6.6	<u>69.5</u>	<u>5.9</u>	8.5

本集團截至2025年6月30日止年度的毛利約為5.1百萬新加坡元，較截至2024年6月30日止年度約5.9百萬新加坡元減少約12.6%。本集團截至2025年6月30日止年度的毛利率約為6.6%，較截至2024年6月30日止年度的毛利率約8.5%減少1.9個百分點。有關減少主要是由於服務成本增加。

其他收入

其他收入主要包括(i)直接材料銷售收入、(ii)銀行利息收入、(iii)政府補助、(iv)培訓收入及(v)雜項收入。截至2025年6月30日止年度，其他收入約為0.7百萬新加坡元(2024年：約0.3百萬新加坡元)。有關增加為截至2025年6月30日止年度的直接材料銷售所得收入增加。

其他收益及虧損

其他收益及虧損包括(i)撇銷貿易應收款項及合約資產以及(ii)匯兌收益及虧損淨額。截至2025年6月30日止年度，其他虧損約為0.4百萬新加坡元(2024年：其他虧損約0.7百萬新加坡元)。其他虧損減少主要是由於截至2025年6月30日止年度概無撇銷貿易應收款項及合約資產(2024年：約1.0百萬新加坡元)，而該影響被截至2025年6月30日止年度確認匯兌虧損約0.4百萬新加坡元(2024年：匯兌收益約0.2百萬新加坡元)所減輕。

金融資產及合約資產減值虧損

與截至2024年6月30日止年度的減值虧損撥備約0.8百萬新加坡元相比，截至2025年6月30日止年度的減值虧損撥備約為1.9百萬新加坡元。該差異主要是由於就預期信貸虧損評估產生的金融資產及合約資產減值虧損計提額外撥備。

行政費用

本集團截至2025年6月30日止年度的行政費用約為5.4百萬新加坡元，較截至2024年6月30日止年度約4.4百萬新加坡元增加約1.0百萬新加坡元，主要是由於截至2025年6月30日止年度的員工成本增加。

融資成本

截至2025年6月30日止年度的融資成本約為27,000新加坡元，而截至2024年6月30日止年度則約為10,000新加坡元。有關增加為年內增加租賃負債，導致融資成本增加。

所得稅費用

截至2025年6月30日止年度，本集團所得稅費用約為0.1百萬新加坡元，而截至2024年6月30日止年度則約為0.3百萬新加坡元。有關變動主要是由於截至2025年6月30日止年度的應課稅溢利減少。

年內虧損

截至2025年6月30日止年度的虧損約為2.1百萬新加坡元，而截至2024年6月30日止年度的虧損則約為9,000新加坡元。有關變動主要是由於金融資產及合約資產減值虧損以及員工成本增加。截至2025年6月30日止年度的毛利率下降亦導致年內虧損淨額出現變動。

貿易應收款項

於2025年6月30日，本集團的貿易應收款項約為7.5百萬新加坡元，而於2024年6月30日的貿易應收款項則約為9.6百萬新加坡元。

於2025年6月30日的貿易應收款項中約5.7百萬新加坡元(即約76.6%)已於截至本公告日期結清。

合約資產

於2025年6月30日，本集團的合約資產(不包括應收質保金)約為16.3百萬新加坡元，而於2024年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)則約為24.7百萬新加坡元。

於2025年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)中約8.9百萬新加坡元(即約54.6%)於截至本公告日期已開票。

作為正常業務及一般行業慣例的一部分，在建工程的認證及計費過程可能需要一段時間(6個月至1年)，因為本集團需要額外時間執行額外程序以驗證若干電機工程的功能性。顧問亦可能需要較長時間來核證本集團進行的場地準備工作及批准項目前期階段從供應商採購的材料。

末期股息

董事會不建議就截至2025年6月30日止年度派付末期股息(2024年：零新加坡元)。

流動資金、財務資源及資本架構

本公司股份於2019年7月5日通過股份發售(「股份發售」)的方式在聯交所主板成功上市，自此本集團的資本架構並無變動。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團透過其現金及現金等價物、經營產生的現金流量及股份發售的所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

本集團採納審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以新加坡元及港元(「港元」)計值，一般存入若干聲譽良好的金融機構。

於2025年6月30日，本集團擁有銀行結餘及現金總額約10.0百萬新加坡元，而於2024年6月30日則擁有銀行結餘及現金約7.1百萬新加坡元。本集團於2025年6月30日及2024年6月30日並無任何銀行借款。

資產質押

於2025年6月30日，本集團擁有約74,000新加坡元(於2024年6月30日：約74,000新加坡元)的已抵押存款，作為以本集團客戶為受益人的履約擔保抵押品的一部分。

財務政策

本集團就其財務政策採取審慎的財務管理方法，因此全年保持良好的財務狀況。董事會密切監控本集團的流動性狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動性結構始終能夠滿足其資金需求。

外匯風險

本集團主要在新加坡經營業務。大部分經營交易及收益以新加坡元結算，且本集團的資產及負債主要以新加坡元計值。然而，於2025年6月30日，本集團有若干以港元計值的銀行結餘約2.5百萬新加坡元，該等款項或會令本集團面臨外匯風險。本集團預期有關風險不會對本集團的經營業績造成重大影響，因此，並無動用對沖工具。本集團通過密切關注外匯匯率變動來管理有關風險，並將於必要時採取適當措施應對外匯風險。

資產負債比率

資產負債比率按年末日期所有借款除以權益總額來計算，並以百分比表示。於2025年6月30日，本集團的資產負債比率為零(於2024年6月30日：零)。

於附屬公司及聯營公司或合營企業的重大投資、重大收購及出售事項

於截至2025年6月30日止年度，本集團並無於附屬公司及聯營公司或合營企業持有重大投資、進行相關重大收購或出售事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為2019年6月20日的招股章程(「招股章程」)所披露者外，於2025年6月30日，本集團並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團共僱有208名僱員(2024年：197名僱員)，包括執行董事。截至2025年6月30日止年度的員工成本總額約為10.0百萬新加坡元(2024年：約8.7百萬新加坡元)，包括董事酬金、薪金、工資及其他員工福利、供款及退休計劃。為吸引及挽留高素質員工以及確保本集團保持平穩營運，本集團僱員的薪酬政策及待遇定期予以檢討。本集團的僱員薪金及福利水平具有競爭力(經參考市況以及個人資質及經驗)。本集團向僱員提供充分的在職培訓，使彼等具備實踐知識及技能。除中央公積金及在職培訓計劃外，本集團可能會根據個人表現評估及市況向僱員進行加薪及授予酌情花紅。本公司薪酬委員會檢討董事酬金時已計及本公司的經營業績、市場競爭力、個人表現及績效，並經董事會批准。

環境政策及履行

有關本集團環境政策、履行及遵守法律及規例的詳情將載列於將予刊發的本公司2024/2025年年報內的「環境、社會及管治報告」。

或然負債

(i) 履約保證金

於2025年6月30日，本集團擁有由保險公司以本集團客戶為受益人授予的履約保證金約1.9百萬新加坡元(2024年：約1.9百萬新加坡元)，作為本集團妥為履行及遵守本集團與客戶所訂立合約下責任之擔保。履約擔保將於合約完成後解除。

(ii) 糾紛

本集團為與一名客戶就分包協議的糾紛進行仲裁(「**仲裁**」)的被告。

於2023年，該客戶未能就本集團已執行及完成的工作付款，雙方於新加坡調解中心進行審裁以解決糾紛。審裁裁定本集團勝訴，而該客戶已支付應向本集團支付的審裁金額。於2025年7月，該客戶向本集團展開仲裁，索償總額約為13.8百萬新加坡元，包括但不限於約定損害賠償及補救工作成本(「**索償**」)。

本集團擬對索償提出抗辯，並向該客戶提出反索償，且本集團已諮詢並委託法律顧問於仲裁中代表本集團行事。基於先前有利的審裁結果及在提供服務期間進行的進度認證，董事認為索償的理據不充分；而法律顧問表示，由於仲裁處於初期階段，故難以準確預測最終結果。

資本開支及資本承擔

截至2025年6月30日止年度，本集團收購物業、廠房及設備項目約110,000新加坡元(2024年：約36,000新加坡元)。

於2025年6月30日，本集團並無重大資本承擔。

股份發售所得款項淨額用途

股份發售所得款項淨額約為95.0百萬港元(相當於約16.6百萬新加坡元)(經扣除上市費用)(「**所得款項淨額**」)。

誠如本集團日期分別為2020年5月13日、2022年9月19日及2024年9月11日的公告所披露，董事會議決更改當時未動用所得款項淨額的用途。本公司預期於2024年9月11日的未動用所得款項淨額約0.6百萬新加坡元將於2024年12月前悉數動用，而有關未動用所得款項淨額已於截至2025年6月30日止年度悉數動用。所有所得款項淨額已於2024年12月31日悉數動用。下文載列所得款項淨額用途的詳細明細及說明。

		日期為 2020年 5月13日的 招股章程 所披露的 所得款項淨額 計劃用途 百萬新加坡元 (概約)	日期為 2022年 9月19日的 公告所披露的 經修訂分配 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	日期為 2024年 9月11日的 公告所披露的 進一步 經修訂分配 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2024年 6月30日 未動用 所得款項淨額 (即股份發售 所得款項) 百萬新加坡元 (概約)	日期為 2024年 9月11日的 公告所披露的 進一步 經修訂分配 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)	直至2025年 6月30日 已動用 所得款項淨額 百萬新加坡元 (概約)
(i)	收購ME01工種(空調、製冷及通風工程)至少[L4]評級下註冊的新加坡空調及機械通風承建商	7.1	3.5	-	-	-	-
(ii)	通過招聘額外員工加強本集團的人力	2.5	1.0	1.0	1.0	-	1.0
(iii)	為本集團的各種營運需求擴充其物業	1.8	-	-	-	-	-
(iv)	為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金 (現有項目)	1.7	5.2	5.2	5.2	-	5.2
(v)	為本集團於進行電機工程項目初期的前期成本及營運資金需求撥付資金 (潛在新項目)	-	3.0	6.5	6.5	-	7.1
(vi)	為購置額外機器及設備撥付資金	1.4	0.7	0.7	0.2	0.5	0.2
(vii)	購買建築信息模型軟件連同若干配套支援硬件設備並升級本集團的企業資源規劃系統	0.9	0.5	0.5	0.5	-	0.5
(viii)	為購置額外貨車撥付資金	0.3	0.3	0.3	0.2	0.1	0.2
(ix)	預留作本集團的一般營運資金	0.9	2.4	2.4	2.4	-	2.4
總計		<u>16.6</u>	<u>16.6</u>	<u>16.6</u>	<u>16.0</u>	<u>0.6</u>	<u>16.6</u>

所得款項淨額已根據本公司先前披露的意向使用。

報告期後事項

除「或然負債」一節所披露者外，於截至2025年6月30日止年度後及直至本公告日期，概無發生任何影響本集團的重大事項。

企業管治

截至2025年6月30日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1第二部分所載企業管治守則（「企業管治守則」）（截至2025年6月30日的版本）載列的守則條文。於2025年7月1日，企業管治守則的修訂已告生效，而新企業管治守則項下的規定將適用於2025年7月1日或之後開始的財政年度的企業管治報告。本公司將繼續檢討及提升企業管治常規，以確保符合新企業管治守則及配合最新發展。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事及本集團相關僱員進行證券交易的操守守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於截至2025年6月30日止年度完全遵守標準守則及其有關董事進行證券交易的操守守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券或出售本公司庫存股份

截至2025年6月30日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券或出售其任何庫存股份。於2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會

本公司審核委員會已審閱本集團截至2025年6月30日止年度的經審核財務業績，並已與本公司管理層及核數師就本集團所採納的會計原則及慣例進行討論，且本公司審核委員會或核數師並無異議。

承董事會命
坤集團有限公司
主席兼執行董事
洪維坤

香港，2025年9月25日

於本公告日期，董事會包括兩名執行董事，即洪維坤先生及洪競光先生；及三名獨立非執行董事，即梁穎芝女士、霍偉雄先生及蘇子佳先生。