

FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)

2025
中期報告

聚識聚力 躍新致遠

FROM SHARED VISION TO GREATER HORIZONS





目錄

| | |
|--------------|-----|
| 財務摘要 | 02 |
| 業務概覽 | 03 |
| 管理層討論與分析 | 10 |
| 簡明中期綜合損益表 | 35 |
| 簡明中期綜合收益表 | 36 |
| 簡明中期綜合財務狀況表 | 38 |
| 簡明中期綜合權益變動表 | 40 |
| 簡明中期綜合現金流量表 | 42 |
| 簡明中期綜合財務報表附註 | 44 |
| 法定披露 | 80 |
| 公司資料 | 101 |
| 詞彙定義 | 102 |

財務摘要

截至6月30日止六個月

| 以人民幣百萬元列示 | 2025 | 2024 |
|---------------------------|-----------------|-----------|
| 總收入 | 87,283.1 | 97,838.4 |
| 健康 | 22,565.2 | 23,260.5 |
| 快樂 | 33,721.4 | 43,172.1 |
| 富足 | 27,828.3 | 26,947.3 |
| 保險 | 20,890.3 | 18,457.6 |
| 資管 | 6,938.0 | 8,489.7 |
| 智造 | 4,021.3 | 5,331.6 |
| 內部抵銷 | (853.1) | (873.1) |
| 歸屬於母公司股東之利潤／(虧損) | 661.2 | 720.1 |
| 健康 | 755.8 | 509.7 |
| 快樂 | (434.6) | 164.3 |
| 富足 | 243.1 | 26.8 |
| 保險 | 1,217.9 | 1,174.9 |
| 資管 | (974.8) | (1,148.1) |
| 智造 | 137.8 | 45.1 |
| 內部抵銷 | (40.9) | (25.8) |
| 每股盈利 – 基本(以人民幣元計算) | 0.08 | 0.09 |
| 每股盈利 – 稀釋(以人民幣元計算) | 0.08 | 0.09 |





本集團創立於1992年，始終堅守「助天下」的初心，以「先變而變」的前瞻戰略，伴隨中國改革開放與全球化浪潮共同成長。經過三十餘年堅實發展，本集團已成功轉型為創新驅動的全球家庭消費產業集團，構建了覆蓋健康、快樂、富足三大核心板塊的產業生態。

透過持續深化「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動戰略，本集團在全球業務佈局、科技創新轉化、生態系統搭建及FES管理體系優化等領域形成獨特競爭優勢。依託覆蓋五大洲的運營網絡與跨產業協同能力，現已培育出兼具穩健性、協同效應及可持續增長特質的核心資產組合。

在夯實全球化戰略底盤的同時，本集團始終聚焦消費趨勢，通過科技賦能與精益運營持續進行產業升級。我們在全球超40個國家和地區擁有產業佈局，憑藉對消費需求的精準洞察與產業鏈價值的深度挖掘，我們致力為全球家庭客戶持續提供高品質產品服務與創新解決方案，踐行「讓全球家庭生活更幸福」的企業承諾。

全球化耕耘夯實核心底盤 科技創新助力業務增長動能

2025年上半年，宏觀層面的不確定性降低了企業資本開支的動力，加大了全球資產價值的波動。與此同時，中國出口行業韌性十足，一定程度上彌補了國內消費的不足，新消費、生物醫藥及AI引領的科技創新蓬勃發展，受到境內外資本市場投資人的認可。面對頗具挑戰的宏觀環境，本集團堅定不移地執行「瘦身健體」戰略，持續聚焦醫療、消費、保險核心產業，業務底盤不斷夯實。報告期內，得益於紮實的全球資產佈局，本集團海外業務收入持續提升，達到人民幣466.7億元，佔本集團總收入53%，海外收入佔比較2024年同期提升6.6個百分點。本集團長期不懈加強科創投入，特別是不斷加強醫療領域的研發，報告期內整體科創投入達到人民幣36億元¹，與此同時，2025年上半年本集團健康業務板塊港股上市公司市值表現亮眼，帶動底層資產價值重估。2025年上半年，國際金價高位震蕩，黃金珠寶消費呈現結構性分化趨勢，在此背景下，豫園股份收入同比下滑30.68%；此外，出售非核心業務致使部分附屬公司不納入報表合併範圍²，使得報告期內本集團併表收入相應減少，然而以復星葡萄牙保險為主的保險業務在報告期內收入增長強勁，帶動富足業務板塊收入同比增長3.3%。綜合來看，報告期內本集團收入達到人民幣872.8億元，同比下降10.8%。其中本集團前四大附屬公司(按收入規模排序)：復星醫藥、豫園股份、復星葡萄牙保險和復星旅文，總收入達到人民幣636.1億元，佔本集團總收入的比重達73%，本集團資產底盤維持穩健。報告期內，受益於復星醫藥及復星葡萄牙保險歸母淨利潤增長的帶動，部分抵銷了快樂業務板塊相關產業運營利潤的下降，報告期內，本集團產業運營利潤達到人民幣31.5億元，同比下滑9.3%。報告期內，本集團管理費用下降，歸母淨利潤為人民幣6.6億元，同比下降8.2%。

優化資產組合與拓寬融資渠道並重，降低融資成本以應對複雜週期挑戰

本集團繼續堅持積極及審慎的流動性及負債管理政策，在開拓多元化融資渠道的同時，加大非核心資產處置力度，夯實現金儲備，以應對全球資本市場波動。2025年上半年，全球貿易衝突急劇升溫，美元和歐元等主要全球結算貨幣的匯率波動大幅增加。為應對境內外不利的外部環境，本集團致力於融資渠道拓寬和債務久期管理，提升抗風險的能力：在境外，在2024年11月成功發行美元債的基礎上，本集團於2025年1月把2028年到期的美元債從美元3億元擴容到美元5億元；在境內，復星高科成功發行多筆境內債券，募集資金人民幣74億元。銀行融資方面，本公司持續深化和境內國有銀行、股份制商業銀行，以及諸多國際銀行的長期合作關係。2025年3月，本集團連續第9年成功籌組境外銀團，3年期純信用銀團首關金額美元6.75億元。本集團截至2025年6月底的融資成本為5.3%，比2024年末下降超30個基點。2025年5月，國際評級機構標普完成了對本集團信用指標的年審並確認BB-評級和穩定的信用展望。

1 含費用化和資本化的科研投入，但不包含數字化投入。

2 包括但不限於廣州淘通科技股份有限公司、翌耀科技等。

自2020年起，本集團堅定把降債作為財務戰略重點之一，通過非戰略非核心資產處置來實現這一目標，並把資產組合優化的財務戰略向下貫徹到附屬公司，提升附屬公司向上分紅的能力。2025年上半年，本集團完成退出超人民幣100億元等值。

海外業務提質增效，全球深度運營再提速

本集團作為一家植根中國的全球化企業，在深耕中國市場的同時，在全球多個國家和地區持續提質增效，增強深度運營與生態協同能力，打造各類創新產品與體驗，服務全球家庭使用者。

報告期內，本集團旗下中國企業的全球化能力繼續增強，體現在以下幾個方面：

一、全球化研發和業務拓展能力：

得益於前瞻性的國際化商業佈局，強大的臨床運營等能力，復宏漢霖於海外業務再度取得重大突破：

- 漢斯狀[®]於歐盟等地獲批上市(歐洲商品名：Hetronify[®])，成為歐盟首個獲批小細胞肺癌適應症的抗PD-1單抗，截至2025年8月22日³，漢斯狀[®]已累計在30餘個國家和地區獲批上市。
- HLX22(重組人源化抗HER2單克隆抗體注射液)用於胃癌治療分別獲美國食品藥品管理局及歐盟委員會授予孤兒藥資格認定。
- 2025年7月，地舒單抗生物類似藥HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)獲歐洲藥品管理局人用醫藥產品委員會積極審評意見，推薦批准其不同規格的兩項上市註冊申請，為HLX14盡快亮相於更廣闊的海外市場奠定基礎。

二、出海進入加速度時代：

- 海南礦業在馬里布谷尼鋰礦一期已正式啟動試生產，並將擇機啟動布谷尼二期開發規劃。此外，海南礦業借力已佈局的馬里布谷尼鋰礦項目、洛克石油馬來西亞油田項目和剛併購完成的阿曼油田項目，加速打造覆蓋西非、中東、東南亞的「礦產+能源」網絡，境外營收佔比已升至57%。
- 豫園燈會繼2023年底首次出海巴黎後，2025年繼續揚帆海外：1月主題燈組亮相越南河內，獻禮中越建交75週年；6月在泰國曼谷著名商業地標暹羅天地ICONSIAM正式點亮，慶祝中泰建交50週年。
- 2025年4月，已有268年歷史的中華老字號松鶴樓在英國倫敦開出海外首店，實現其餐飲出海的0到1。珠寶時尚集團也將於年底前實現出海，目的地鎖定中國香港及澳門和東南亞地區。

3 復宏漢霖發佈2025年中期業績公告之最後實際可行日期。

業務概覽

同時，本集團海外企業的全球化業務也逆勢繼續成長：

一、全球化運營能力：

- 復星葡萄牙保險繼續保持高品質和可持續發展，2025年7月，復星葡萄牙保險獲得標普首次覆蓋並授予「A」評級，標普對復星葡萄牙保險業務組合優質均衡、國際化佈局持續拓展、財務表現穩健、資本充足狀況等均予以認可。
- 得益於2025年冬季的出色表現，復星旅文旗下Club Med 2025年上半年全球營業額創歷史新高，較2024年同期增長3.8%。這家已有75年歷史的品牌將在新管理層的領導下，繼續加快全球增長步伐。

二、全球化資本運作能力：

- 截至報告期末，本集團不再持有任何HAL權益，同時全資保留其輕資產的資產服務業務主體HAFS（截至報告期末，其服務資產超歐元千億元）。HAFS的資產服務業務在歐洲基金核心市場（盧森堡、愛爾蘭）佔據領先地位，未來將依託本集團全球網絡拓展中東、亞洲等新興市場，強化其輕資產運營模式。
- 本集團旗下香港券商平台復星國際證券有限公司於2024年6月已取得香港證券及期貨事務監察委員會（「香港證監會」）批准其第1號牌照升級，可透過綜合帳戶安排提供虛擬資產交易服務；復星國際資產管理有限公司亦於2025年6月獲香港證監會批准第9號牌照升級，可就虛擬資產提供意見及管理投資超過10%於虛擬資產的投資組合。此外，本集團全資附屬公司復星財富控股自主孵化的星路科技，於2025年7月已推出全球領先一站式RWA（Real World Assets，現實世界資產）技術、發行及分銷平台 – FinRWA Platform (FRP)，並積極推進多個資產代幣化的科技解決項目。
- 本集團在中東地區的佈局持續深入：復星醫藥與沙特阿拉伯綜合性醫療保健集團Fakeeh Care Group達成戰略合作，將共同推進創新治療產品在沙特阿拉伯的落地。本集團旗下工業自動化企業翌耀科技與沙特阿拉伯企業Khaled Juffali Company合資，為沙特阿拉伯電動車行業提供生產線解決方案，已獲得首個訂單。

多維產業生態共振 啟動乘長飛輪

本集團持續通過旗下多個消費品牌，提升在用戶端的品牌影響力。2025年515復星家庭日，以凝聚員工情感、員工與企業共生、共贏、共發展為核心，活動聯動生態內50餘家企業，形成跨業務、跨板塊的協同效應，讓員工體驗到復星生態的多元資源，覆蓋23,000+個員工家庭，打造涵蓋快樂消費、旅行度假、健康守護等多元板塊的8大職場幸福市集、復星甄選線上直播專場，滿足員工家庭多樣化需求。

展望未來，本集團將充分發揮生態協同優勢，通過精準化服務與價值創造，持續提升客戶資產價值與運營效能。

科技創新啟動產品力 奠定可持續發展基礎

本集團始終強調以科技創新為核心戰略支點，構建「自主研發+投資孵化+生態合作」三位一體的全球創新體系，通過多元方式打造具有全球競爭力的創新。

報告期內，本集團健康板塊的科創成果亮眼。

- 治療藥物方面，復星醫藥自主研發及許可引進的4個創新藥品共5項適應症於境內外獲批上市，另有4個創新藥品申報上市；其中，I類新藥 – 復邁寧（蘆沃美替尼片）於中國境內獲批上市，填補罕見病腫瘤領域的治療空白；復宏漢霖的HLX43入選2025年世界肺癌大會(WCLC)的研究摘要顯示，HLX43在非小細胞肺癌(NSCLC)患者特定亞組如EGFR野生型非鱗狀NSCLC人群中，展現了優異的療效，客觀緩解率達47.4%，同時延續了良好的安全性。
- 醫療器械與醫學診斷業務亦有重點產品推出：達芬奇SP單孔手術系統依託海南「特許醫療器械」許可，在瑞金海南醫院實現多學科廣泛臨床應用，並在多個專科完成真實世界研究報告，助力加快正式註冊審批進度；「磁波刀」腦部治療系統運營主體復星醫視特的新機型註冊、新適應症拓展等工作正穩步推進。此外，報告期內，復星北鈴的首張「醫療器械生產許可證」獲批，自主研發的「雙能X射線骨密度儀」和「車載數字化醫用X射線透視攝影系統」相繼註冊獲批。

本集團快樂板塊企業不斷以科技賦能消費行業。

- 舍得酒業聯合中國食品工業協會、四川輕化工大學制定並發佈《綿柔淨雅型白酒》團體標準。
- Club Med持續踐行「快樂數字化」戰略支柱，以數字化創新提升150萬賓客的度假體驗，賦能2.5萬名員工提升運營效率。過去十年間，Club Med已經在數字化轉型領域投入超過歐元1.75億元。2021年，Club Med啟動數據基礎設施的全面升級，依託於全球多區域的雲端架構，實現數據的集中整合與管理。截至報告期末，Club Med在賓客服務、團隊管理和內容創作等方面取得顯著成果。

本集團富足板塊旗艦企業復星葡萄牙保險不斷加強企業互聯網能力，推動保險業務快速發展。報告期內，復星葡萄牙保險互聯網用戶總數突破2百萬人（接近葡萄牙總人口的20%），通過應用AI大模型技術，醫療報銷發票識別率從2023年末的36%提升至截至報告期末的51%，自動車險理賠率從2023年末的48%提升至截至報告期末的66%。

本集團智造板塊企業通過技術實現提質增效。

業務概覽

- 海南礦業的《露天採坑積水動態演變對臨近深部礦床崩落開採充水特性的影響研究》項目成果經鑑定達國際領先水準。
- 萬盛股份聚焦公司主營業務，報告期內，新型尼龍阻燃劑已基本完成生產中試，產品性能得到客戶高度認可。

打造FES體系，高效管理助力基業長青

FES是本集團為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套商業管理系統。FES能夠幫助企業建立持續改善的企業文化，即挑戰高期望值目標，在經營過程中主動曝露問題並加以解決，以打造本集團數一數二的行業卓越運營管理能力。

報告期內，復星FES體系持續深耕，快速提升企業運營能力，為企業創造更多價值。海南礦業旗下石碌分公司通過光電智慧選礦技術提升現有選礦效率，並繼續推進磁化焙燒項目全流程調試，提升產品毛利率。八角場氣田快速實施增產措施，實現產量同比增長40%，產量增加直接增厚該項目收益和公司業績安全墊。

截至報告期末，本集團累計完成56個FES工具認證與落地推廣，累計培養認證1,443人次專家，通過已有專家認證機制拉動認證項目，進行價值創造。同時報告期內任命三批共計82位FES負責人，覆蓋本集團68家下屬企業，實現FES改善能力到邊到底的組織覆蓋，培養和發展具有專業高效能和創新能力的FES負責人團隊。2025年上半年共執行改善項目947項，其中結項54個，提煉FES最佳實踐案例37個，在本集團的企業中快速分享與複製，加速企業改善進程。

2025年下半年本集團將繼續深耕FES體系，實現業務價值鏈與人才儲備的協同發展。

持續深化商業向善 多元舉措踐行可持續發展

報告期內，本集團憑藉多年來在環境、社會及管治(ESG)的持續努力，再次成功入選標普全球《可持續發展年鑑2025》並在標普全球《可持續發展年鑑(中國版)2025》名列最佳1%。2025年，本集團FTSE ESG評分持續領先全球行業及中國企業平均水準，並連續四年入選富時羅素社會責任指數(FTSE4Good Index Series)成份股。本集團亦於報告期內發佈了2024年ESG報告及第三份氣候信息披露報告，增加了氣候行動的透明度，彰顯了持續開展該項工作的決心。

在社會公益方面，本集團旗下的復星醫藥持續貢獻「中國方案」，2024年4月，在聯合國全球契約組織在華聯絡辦公室主辦的「中非社區可持續發展行動網絡」啟動儀式上，復星醫藥宣佈未來三年將向非洲捐贈價值人民幣1,000萬元的青蒿素類抗瘧藥品，助力非洲社區健康發展。截至2025年6月底，復星醫藥自主研發的注射用青蒿琥酯累計救治全球超8,400萬重症瘧疾患者，已向全球累計供應超過4.2億支注射用青蒿琥酯。

在鄉村振興方面，2025年上半年，鄉村醫生項目駐點隊員累計走訪衛生室942所，為項目縣的鄉村醫生投保團體意外險及重疾險累積超7,000份，為9個縣的43個衛生室(院)進行智慧化升級，上半年線上培訓鄉村醫生超過1,000人。此外，本集團在佛山復星禪誠醫院、深圳恒生醫院、武漢普仁醫院、南京明基醫院、蘇州明基醫院、湛江嶺南骨科醫院舉辦「專家帶教進修營」，讓來自項目縣的35名鄉村醫生與專家結對學習，進行為期1-3個月課時的定製化輔導。截至2025年6月底，鄉村醫生項目覆蓋16個省、市、自治區的78個項目縣(含21個國家鄉村振興重點幫扶縣)，守護2.5萬名鄉村醫生，惠及300萬戶農村家庭、1,634萬農村人口。

展望未來，本集團將繼續積極響應國家戰略，落實「雙碳」目標，推動鄉村振興，在健康醫療、教育公平、社區建設、文化藝術等方面擴大影響力。同時深化ESG體系建設，以科技創新和全球資源協同推動綠色可持續發展，為社會創造更大價值。

管理層討論與分析

業務回顧

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之權益達到人民幣118,137.9百萬元。報告期內本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣661.2百萬元，較2024年同期下降8.2%。

截至報告期末，本集團總資產達到人民幣735,687.2百萬元，較2024年末下降7.6%。截至報告期末，本集團持有自報告期末起3個月內到期的投資級債券總額約為人民幣2,376.8百萬元。本集團總資產下跌主要因為報告期末本集團不再持有HAL所致，截止報告期末本集團模擬財務報表(涵蓋HAL)合併總資產約為人民幣854,771.1百萬元，較2024年年末增加7.3%(人民幣58,243.1百萬元)。

報告期內，本集團收入為人民幣87,283.1百萬元，較2024年同期下降人民幣10,555.3百萬元，同比下降10.8%，主要來自快樂板塊的收入下降。從產品線角度，報告期內，健康板塊的醫藥產品、器械及診斷、以及健康服務及消費收入分別佔本集團健康板塊總收入的61%、9%及30%；快樂板塊的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂板塊總收入的71%和29%；富足板塊的保險、蜂巢類資管和投資類資管收入分別佔本集團富足板塊總收入的75%、10%及15%；智造板塊的科技與智造及資源與環境分別佔本集團智造板塊總收入的41%和59%。

本集團之分板塊收入

單位：人民幣百萬元

| 板塊 | 截至2025年 6月30日止 六個月 | 佔比 | 截至2024年 6月30日止 六個月 | 佔比 | 同比變化 |
|------|--------------------------|--------|--------------------------|--------|---------|
| 健康 | 22,565.2 | 25.6% | 23,260.5 | 23.6% | (3.0%) |
| 快樂 | 33,721.4 | 38.3% | 43,172.1 | 43.7% | (21.9%) |
| 富足 | 27,828.3 | 31.5% | 26,947.3 | 27.3% | 3.3% |
| 保險 | 20,890.3 | 23.7% | 18,457.6 | 18.7% | 13.2% |
| 資管 | 6,938.0 | 7.8% | 8,489.7 | 8.6% | (18.3%) |
| 智造 | 4,021.3 | 4.6% | 5,331.6 | 5.4% | (24.6%) |
| 內部抵銷 | (853.1) | | (873.1) | | |
| 合計 | 87,283.1 | 100.0% | 97,838.4 | 100.0% | (10.8%) |

本集團之分板塊歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)

單位：人民幣百萬元

| 板塊 | 截至2025年 6月30日止 六個月 | 佔比 | 截至2024年 6月30日止 六個月 | 佔比 | 同比變化 |
|------|--------------------------|----------|--------------------------|----------|----------|
| 健康 | 755.8 | 107.6% | 509.7 | 68.3% | 48.3% |
| 快樂 | (434.6) | (61.9%) | 164.3 | 22.0% | (364.5%) |
| 富足 | 243.1 | 34.7% | 26.8 | 3.7% | 807.1% |
| 保險 | 1,217.9 | 173.5% | 1,174.9 | 157.6% | 3.7% |
| 資管 | (974.8) | (138.8%) | (1,148.1) | (153.9%) | 15.1% |
| 智造 | 137.8 | 19.6% | 45.1 | 6.0% | 205.5% |
| 內部抵銷 | (40.9) | | (25.8) | | |
| 合計 | 661.2 | 100.0% | 720.1 | 100.0% | (8.2%) |

本集團之資產配置

單位：人民幣百萬元

| 板塊 | 截至2025年 6月30日 | 佔比 | 截至2024年 12月31日 | 佔比 | 與2024年末 相比變化 |
|------|------------------|--------|-------------------|--------|-----------------|
| 健康 | 133,231.6 | 17.9% | 130,092.2 | 16.2% | 2.4% |
| 快樂 | 190,548.6 | 25.6% | 187,879.2 | 23.3% | 1.4% |
| 富足 | 391,071.6 | 52.5% | 459,114.7 | 57.0% | (14.8%) |
| 保險 | 217,053.0 | 29.1% | 190,995.3 | 23.7% | 13.6% |
| 資管 | 174,018.6 | 23.4% | 268,119.4 | 33.3% | (35.1%) |
| 智造 | 29,827.8 | 4.0% | 27,895.6 | 3.5% | 6.9% |
| 內部抵銷 | (8,992.4) | | (8,453.7) | | |
| 合計 | 735,687.2 | 100.0% | 796,528.0 | 100.0% | (7.6%) |

主要業務之公司架構¹ (截至2025年6月30日)

| 健康 ² | | 快樂 ³ | | 富足 | | 智造 ⁴ | |
|---|---|------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| 醫藥產品 | 器械及診斷 | 健康服務及消費 | 品牌消費 | 旅遊文化 | 保險 | 投資類資產 | 蜂巢類資產 |
| 復星醫藥 600196.SH 02196.HK 36.23% | 復銳醫療科技 (以色列) 01696.HK | 復星健康 | 藥國股份 600655.SH 61.84% | 復星旅文 98.44% | 復星葡萄牙保險 (葡萄牙) 84.9892% | 復星財富控股 100% | 28 Liberty (美國) 100% |
| 復宏漢霖 02696.HK | Luz Saúde ⁵ (葡萄牙) 99.86% | 舍得酒業 600702.SH | Club Med (法國) 100% | 鼎睿再保險 86.71% | 復星創富 100% | 海南礦業 601969.SH 47.48% | 萬盛股份 603010.SH 29.56% |
| Gland Pharma (印度) GLAND | 上海助立 ⁶ (復星康養) 90.91% | 金徽酒 603919.SH | 三亞亞特蘭蒂斯 100% | 復星保德信人壽 50% | 上海智盈 ¹² (復星銳正) 100% | 洛克石油 (澳大利亞) | 翌耀科技 ¹⁵ 79.76% |
| 國藥控股 01099.HK | 三元股份 ⁷ 600429.SH 18.28% | 復星體育 (盧森堡) 100% | 永安財險 14.69% | 復星聯合健康保險 ¹¹ 28.40% | HAL ¹³ (德國) | PAREF (法國) PAR.PA 59.60% | 捷威動力 ¹⁶ 49.95% |
| | 百合佳緣 72.53% | 薄荷健康 ⁸ 29.85% | 菜鳥 ¹⁴ | | BCP (葡萄牙) BCP.LS 20.03% | | |
| | 復朗集團 ⁹ LAINV.NYSE 71.92% | 復星集團 ¹⁰ (法國) 100% | | | | | |

註：

1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的有限合夥企業截至2025年06月30日止直接持股比例的總和。實線框內公司是本集團併表企業，而虛線框內公司是本集團非併表企業。(部分非重要投資及經營公司未在本框架內完全體現)
2. 淺藍色框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。
3. 淺黃色框內公司是豫園股份之投資，有關具體信息，請參閱豫園股份之披露。淺橘色框內公司是復星旅文之投資。
4. 淺紫色框內公司是海南礦業之投資，有關具體信息，請參閱海南礦業之披露。
5. Fidelidade持有Luz Saúde 99.86%的權益，因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為84.87%。
6. 上海助立經營「復星康養」品牌。本集團通過全資附屬公司及非全資附屬公司分別持有上海助立87.35%及3.55%的權益，本集團持有該非全資附屬公司的有效權益為39.99%。因此，本集團持有上海助立的有效權益為88.78%。
7. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金分別持有三元股份14.53%及3.75%的權益，本集團持有該併表基金的有效權益為37.20%。因此，本集團持有三元股份有效權益為15.93%。
8. 本集團通過全資附屬公司持有薄荷健康24.49%的權益及通過其持有有效權益80.81%的附屬公司持有薄荷健康4.48%的權益，此外，豫園股份通過其全資附屬公司持有薄荷健康0.88%的權益。因此，本集團持有薄荷健康的有效權益為28.65%。
9. 本公司及其全資附屬公司持有復朗集團67.09%的權益，豫園股份通過其全資附屬公司持有復朗集團4.83%的權益，因此，本集團持有復朗集團的有效權益為70.08%。
10. 本集團通過其持有51%權益的附屬公司持有St Hubert SAS (「**St Hubert**」)100%的權益。因此，本集團持有St Hubert的有效權益為51%。
11. 本集團通過全資附屬公司持有復星聯合健康保險14.40%的權益，復星醫藥持有復星聯合健康保險14.00%的權益。因此，本集團持有復星聯合健康保險的有效權益為19.47%。
12. 上海智盈獨家使用「復星銳正」品牌。
13. 於2024年5月，本集團簽署股份買賣協議，據此本集團將出售其持有的全部HAL的股份。截至報告期末，本集團不再持有任何HAL權益。
14. 關於本公司對菜鳥的最新投資情況，請參閱本公司2025年8月29日的公告。
15. 本集團通過全資附屬公司持有翌耀科技42.07%的權益。此外，本集團參與出資的非併表主體持有翌耀科技37.69%的權益。
16. 本集團通過全資附屬公司持有捷威動力16.30%的權益。此外，本集團參與出資的非併表主體持有捷威動力33.65%的權益。



健康

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

| | 截至2025年 6月30日止 六個月 | 截至2024年 6月30日止 六個月 | 同比變化 |
|-------------|--------------------------|--------------------------|--------|
| 收入 | 22,565.2 | 23,260.5 | (3.0%) |
| 歸屬於母公司股東之利潤 | 755.8 | 509.7 | 48.3% |

於報告期內，健康板塊收入為人民幣22,565.2百萬元，同比下降3.0%，主要受復星醫藥收入下降影響。報告期內該板塊的歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣755.8百萬元，同比上升48.3%，主要因復星醫藥利潤上升所致。

復星醫藥

截至報告期末，本集團持有復星醫藥36.23%的權益。

報告期內，受藥品集中帶量採購續標及部分地方藥品集中帶量採購開展等因素影響，復星醫藥實現營業收入人民幣19,426百萬元，較上年同期有所下降。但同期創新藥品收入穩健增長，收入超人民幣4,300百萬元，較上年同期增長14.26%。報告期內，復星醫藥實現歸屬於復星醫藥股東的淨利潤人民幣1,702百萬元；實現歸屬於復星醫藥股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣961百萬元；經營活動產生的現金流量淨額為人民幣2,134百萬元，同比增長11.90%。復星醫藥持續推進非戰略非核心資產的退出和整合，優化資產結構，加速現金回流，2025年以來已簽約處置項目總額超人民幣2,000百萬元。

復星醫藥持續優化創新研發體系，提升研發效率，通過自主研發、合作開發、許可引進、基金孵化、產業投資等多元化、多層次的合作模式，持續豐富創新產品管線，加速創新技術與產品的轉化落地，驅動創新轉型。2025年上半年，復星醫藥研發投入共計人民幣2,584百萬元；其中，研發費用為人民幣1,717百萬元。

報告期內，復星醫藥進一步聚焦創新藥品和高值器械。2025年上半年，在治療藥物方面，復星醫藥自主研發及許可引進的4個創新藥品共5項適應症於境內外獲批、4個創新藥品申報上市，57個仿製藥品種於境內外獲批。截至報告期末，Ion支氣管導航操作控制系統已成功實現商業落地，連同以「達芬奇手術機器人」為代表的創新器械，共同提升腫瘤手術領域的醫療可及性。

2025年下半年，復星醫藥將繼續貫徹「4IN」（創新Innovation、國際化Internationalization、智能化Intelligentization、整合Integration）戰略，提升創新研發能力，大力發展戰略性產品，拓展全球市場機遇，優化資產配置，內部運營進一步提質增效。創新研發方面，復星醫藥將圍繞存在較大未滿足需求的核心治療領域產品、技術展開針對性佈局，提升研發效率，聚焦高價值管線的內部開發和外部引進。經營效率提升方面，復星醫藥將積極推進精益運營、降本增效和資產輕量化，以優化財務結構，夯實復星醫藥長期穩健發展的基礎。

復宏漢霖

截至報告期末，本集團持有復宏漢霖63.43%的權益。

報告期內，復宏漢霖的總收入約人民幣2,819.5百萬元，同比增加約人民幣73.4百萬元，該收入主要來自藥物銷售，向客戶提供的研發服務及授權許可收入；盈利總額約人民幣390.1百萬元，同比增加約人民幣3.8百萬元；海外產品利潤（包括海外產品供貨毛利及基於銷售的特許權使用費利潤）相比去年同期實現超2倍突破增長，主要是由於復宏漢霖秉持國際化戰略，美國市場銷售放量，助力國際盈利水平的持續提升。報告期內，復宏漢霖確認研發開支約人民幣995.4百萬元，同比增加約人民幣169.8百萬元，主要用於加大對创新型研發項目的投入以加速本集團創新轉型。

管理層討論與分析

截至2025年8月22日，復宏漢霖的6款產品(25項適應症)已成功於中國、美國、歐洲、加拿大、澳大利亞、印度尼西亞、墨西哥、玻利維亞等國家／地區獲批上市，覆蓋近60個國家／地區，惠及全球逾85萬名患者。

報告期內，漢斯狀®於歐盟等地獲批上市(歐洲商品名：Hetrionfly®)，成為歐盟首個獲批小細胞肺癌適應症的抗PD-1單抗；漢曲優®的國際化進程持續穩步推進，目前已於包括美國、歐洲、加拿大、澳大利亞等在內的累計50餘個國家和地區獲批上市。報告期內，HLX43(靶向PD-L1抗體偶聯藥物)的1期臨床數據於2025年美國臨床腫瘤學會(ASCO)年會上首次發佈。研究結果顯示，HLX43在不同劑量下安全性良好。同時，HLX43在晚期／轉移性實體瘤患者中顯示出優異的抗腫瘤活性，尤其在非小細胞肺癌和胸腺鱗狀細胞癌患者人群中展現了令人鼓舞的初步療效。2025年3月及5月，HLX22(重組人源化抗HER2單克隆抗體注射液)用於胃癌治療分別獲美國食品藥品管理局及歐盟委員會授予孤兒藥資格認定。

展望2025年下半年，復宏漢霖將繼續以臨床需求為導向，持續深化產品創新，進一步夯實國際化的「研產銷一體」能力，並通過積極佈局人工智能技術在產品研發過程中的深度應用，加速早期研發成果的轉化。

Gland Pharma

截至報告期末，本集團持有Gland Pharma 51.83%的股權。

報告期內Gland Pharma合併營業收入持平，為印度盧比29,305百萬元；稅後利潤達印度盧比4,020百萬元，同比增長20%，稅後利潤率為13.7%。2025年上半年，Gland Pharma在美國市場推出12款分子藥物，在美國仿製藥市場承壓背景下仍展現出強勁的市場滲透力。

Gland Pharma致力於通過擴大產能及依託其強大的研發管線，提升其複雜注射劑和合同研發生產組織(CDMO)業務。截至報告期末，Gland Pharma已在美國提交372項簡化新藥申請；合作開發的15款產品預計將於2027年開始商業化。Gland Pharma在其即用型(RTU)輸液袋產品組合方面取得了良好進展，2025年上半年提交3項申請，RTU產品在美提交申請累計達20項(其中14項獲批)，截至報告期末，另有10款RTU在研產品，目標市場規模約美元767百萬元。報告期內，Gland Pharma推出了其首個合作的胰高血糖素樣肽-1(GLP-1)產品利拉魯肽，並積極將其卡式瓶灌裝產能從每年約40百萬單位增加到140百萬單位，這些擴大的產能預計將於2026年上半年投入商業化運營。Gland Pharma始終保持良好的監管合規表現，其位於印度海得拉巴的Dundigal與Pashamylaram工廠於2025年上半年獲得美國食品藥品監督管理局簽發的機構檢查報告(EIR)。Gland Pharma持續聚焦拓展生物類似藥及生物藥CDMO業務領域，與瑞迪博士實驗室的合作進展順利，預計將於2025年下半年開始產生收入。

Gland Pharma憑藉一系列戰略舉措為公司加速增長奠定基礎，包括：聚焦GLP-1領域並擴增產能、強化CDMO能力及深化與生物藥合作、推行國別化市場擴張策略、加速複雜注射劑研發投入、保持運營成本領先優勢以及成功推動其歐洲附屬公司Cenexi業務增長。

復銳醫療科技

截至報告期末，本集團持有復銳醫療科技71.42%的權益。

報告期內，復銳醫療科技的全球銷售及分銷網絡總收益為美元165.5百萬元，較2024年同期下降1.9%，北美以外的市場實現7.1%收益增長，但該增長被北美市場的放緩所抵銷，主要由於北美地區持續面對嚴峻的宏觀經濟環境，而且2025年上半年地緣政治緊張局勢導致供應鏈短暫受阻。報告期內，復銳醫療科技實現本期溢利美元9.0百萬元，同比減少31.9%，主要受整體毛利減少影響，但部分跌幅被經營支出略減所抵銷。

報告期內，復銳醫療科技推出兩款產品：旗下附屬公司Alma Lasers Ltd.推出的Universkin是首創基於AI的個性化皮膚護理系統。醫生能在一分鐘之內捕捉面部圖像，啟動智能皮膚分析，並即時制定量身定製的個性化皮膚護理配方，精準匹配個人皮膚狀況與需求。復銳醫療科技的新一代影像平台Alma IQ™已推向全球市場，可實時提供皮膚表層下的高解析度影像，揭示肉眼無法察覺的問題，讓美容專業人士能夠根據高精度分析作出明智決策。為加強注射填充業務的全球版圖，復銳醫療科技已於多個市場成功展開商業化佈局，包括皮膚生物刺激劑Profilo在泰國持續增長，以及在英國、德國、澳洲及紐西蘭建立基於透明質酸的Revanesse系列皮膚填充劑的注射填充銷售團隊。此外，復銳醫療科技持續在中國內地為全球首款及唯一肽動力肉毒毒素產品DAXXIFY搭建商業化基礎，包括組建銷售團隊，以支援產品銷售並為預期的產品上市作好準備。

展望2025年下半年，復銳醫療科技繼續專注於鞏固在戰略增長地區的領導地位，尤其是在亞太及北美。復銳醫療科技將透過直銷擴展及針對性產品發佈加快拓展全球版圖，重點推進新直營辦事處的規模化營運及達成主要市場里程碑。此舉將由加強高端品牌形象及於高潛力地區提升需求創造提供支持。

復星健康

復星健康以醫療為核心，在醫療集團、智慧醫療及保險賦能等領域深耕佈局。截至報告期末，復星健康在大灣區、長三角、京津冀、華中、成渝等五大經濟帶控股19家綜合醫院、專科醫院、診所及第三方檢驗機構，控股醫療機構核定床位合計6,600張，持有9張互聯網醫院牌照。

醫療集團方面，報告期內，復星健康新增7個省／市級重點專科，共計達75個⁴。國際醫療方面，復星健康開拓了印度尼西亞等海外市場以及香港及澳門地區市場，大灣區4家醫院均已落成國際醫療中心，形成輻射海外的高品質醫療樞紐。智慧醫療與AI方面，2024年起大灣區4家醫院針對逾期未到院的慢病、術後患者提供AI智慧外呼服務，有效提高患者黏性；復星健康雲HIS(新一代智慧醫療雲平台)通過集成大語言模型推出AI助手，提升醫生診療效率。保險賦能方面，截至報告期末，復星健康控股醫療機構累計簽約國內外保險公司超55家，並開拓中國香港保險市場，商保合作網絡和落地範圍大幅擴展。

4 含參股且聯合運營管理的淮海醫院管理(徐州)有限公司旗下成員醫院。

管理層討論與分析

展望2025年下半年，復星健康將聚焦大灣區等區域，繼續完善專科服務能力、加速醫療技術創新與應用，構建卓越的患者服務體驗，推動在國際醫療、商保合作、全生命週期健康管理等方面的高質量增長，並加強區域一體化運營和線上線下一體化建設。

復星康養(上海助立)

截至報告期末，本集團持有上海助立90.91%的權益。

2012年成立至今，復星康養始終保持着高標準、高品質和高效率的精細化運營模式。截至報告期末，復星康養已在北京、上海、寧波、蘇州、天津、武漢、重慶等近十個城市實現養老、護理機構的投資和運營，已鎖定床位合計超過11,000張。報告期內，復星康養實現營業收入人民幣401百萬元。

在生態協同方面，復星康養持續加強與保險公司合作，其與復星保德信人壽、復星聯合健康保險合作的「大額年金險+養老社區入住權益」保險產品協助撬動大額保單的銷售，報告期內實現新單規模保費金額人民幣24.1億元。通過「保險+養老」的生態融合，養老業務為保險公司負債端撬動提供助力和保障。在保險公司極需優質權益產品賦能保險產品銷售的大背景下，復星康養正協同本集團旗下及外部保險公司開展保險權益產品創新，通過長居服務權益、旅居服務權益、居家服務權益、護理險、健康管理等權益產品的開發，將康養社區打造成保險公司營銷場景，賦能中小保險公司保單銷售，服務C端客戶全生命週期康養需求，實現深度險養結合。

未來，復星康養將聚焦「醫、養、康、享」核心業務，以自身資管和運營能力為基石，以精細化運營體系為支撐，建設康養社區數智化系統，實現全場景數字化平台。同時，聚焦核心城市、核心區域多元化產品的拓展，以輕資產模式加速床位落地，力爭成為中國養老行業標桿企業。



快樂

報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

| | 截至2025年 6月30日止 六個月 | 截至2024年 6月30日止 六個月 | 同比變化 |
|------------------|--------------------------|--------------------------|----------|
| 收入 | 33,721.4 | 43,172.1 | (21.9%) |
| 歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤 | (434.6) | 164.3 | (364.5%) |

報告期內，受黃金珠寶消費結構性分化影響，豫園股份收入同比下降30.68%，快樂板塊收入為人民幣33,721.4百萬元，同比下降21.9%。報告期內快樂板塊歸屬於母公司股東之虧損為人民幣434.6百萬元，而2024年同期利潤為人民幣164.3百萬元，利潤下降主要由於豫園股份歸屬於母公司股東之利潤減少所致。

管理層討論與分析

豫園股份

截至報告期末，本集團持有豫園股份61.84%的權益。

報告期內，豫園股份實現營業收入人民幣191.12億元，同比下降30.68%，主營業務收入持續承壓；歸屬於豫園股份股東的淨利潤人民幣62.81百萬元，同比減少94.50%，主要差異為上年同期處置附屬公司帶來的一次性投資收益影響。

報告期內，豫園股份旗下珠寶時尚集團實現營業收入人民幣128.99億元，整體業績承壓，但隨着珠寶時尚集團持續貫徹提升產品力驅動業務向高毛利銷售轉型、迭代商業模式轉型精益運營模式，同時深化整合供應鏈、數字化賦能等一系列措施逐步落實，二季度營業收入已現回彈趨勢。豫園文化飲食集團以客戶體驗入手，提升產品及品牌力，增強正餐品牌盈利能力；同時持續打磨餐飲連鎖模式，聚焦松鶴樓和南翔兩個老字號品牌的輕資產拓店能力。2025年4月「松鶴樓麵館」成功亮相泰晤士河畔，老字號餐飲IP實現全球化破冰。豫園商城特色營銷活動持續引爆豫園超級場景，豫園燈會等現象級活動持續破圈，豫園商城一期上半年實現商品交易總額(GMV)人民幣26.1億元，同比上升55%。

展望2025年下半年，豫園股份將持續深化落地「東方生活美學」置頂戰略，不斷夯實產品力和品牌力，通過文化引領驅動品牌和產品出海；持續深挖IP聯動合作機會，通過「文化+科技」賦能現象級消費場景IP打造；通過科創賦能驅動價值產出，結合業務場景AI化實現降本提效目標；致力於向智造植根中國的全球一流家庭快樂的時尚消費產業集團發展目標邁進。

舍得酒業

截至報告期末，豫園股份通過四川沱牌舍得集團有限公司持有舍得酒業30.23%的權益。

報告期內，白酒行業整體仍處於深度調整期，舍得酒業實現營業收入人民幣2,701.2百萬元，同比下降17.4%，實現歸屬於舍得酒業股東的淨利潤人民幣443.3百萬元，同比下降25.0%。酒類產品實現營業收入人民幣2,418.2百萬元。其中，中高檔酒實現營業收入人民幣1,973.3百萬元，普通酒實現營業收入人民幣444.9百萬元。

在經營管理方面，舍得酒業攜手央視頻《千古名篇》節目，持續打造「舍得×福JIP」；聯合中國食品工業協會、四川輕化工大學制定並發佈《綿柔淨雅型白酒》團體標準；深化數字生態營銷，擴大生態破圈的範圍和力度；夯實傳統電商，發展新興電商，積極創造增量。同時，加快佈局海外業務，目前佈局達到40個國家和地區。

在渠道建設方面，舍得酒業進一步保證廠商一體、齊心協同，持續加強經銷商評審、管控力度，促進經銷商品質的提升。報告期內，行業競爭進一步加劇，白酒產品銷售承壓，截至報告期末，舍得酒業經銷商數量共計2,585家，較2024年末減少78家。

展望2025年下半年，舍得酒業將保持戰略定力，堅持以老酒戰略為基石，推動多品牌戰略、年輕化戰略和國際化戰略，貫徹品牌向上，渠道向下的市場策略，強化核心競爭力，打好關鍵戰役，推動舍得酒業高質量可持續發展。

復星旅文

截至報告期末，本集團持有復星旅文98.44%的權益。報告期內，復星旅文已順利完成私有化，正式從香港聯交所摘牌。

報告期內，復星旅文業績穩中有升，再創新高。得益於復星旅文全球運營能力的持續提升，旅遊運營營業額^{5,6}達到人民幣10,231.0百萬元，若剔除2024年處置Thomas Cook Tourism (UK) Company Limited的影響，較去年同期實現了1.6%的增長；收入創歷史新高，達人民幣9,534.5百萬元，較去年同期實現了1.3%的增長。復星旅文持續降本增效，完善運營，經營利潤為人民幣1,268.8百萬元，較去年同期實現了22.4%的增長；經調整EBITDA⁷人民幣2,399.4百萬元，若剔除2024年一次性處置度假村收益，較去年同期實現了15.8%的增長；經調整淨利潤⁷為人民幣457.0百萬元，若剔除2024年一次性處置度假村收益，較去年同期實現了42.0%的增長。

Club Med是為家庭及情侶提供以體驗為導向的一價全包高端假期的全球領導者。截至報告期末，Club Med在全球六大洲超過40個國家和地區開展銷售和營銷業務，並營運68家度假村。報告期內，Club Med業績再創歷史新高，錄得營業額⁶人民幣9,253.2百萬元，較2024年同期增長3.8%；容納能力較2024年同期增長1.2%；全球平均客房入住率達69.8%，較2024年同期基本持平；平均每日床位價格⁶為人民幣2,021.2元，較2024年同期增長5.1%。經營利潤達人民幣1,274.2百萬元，較2024年同期增長11.0%。

三亞亞特蘭蒂斯位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，報告期內，三亞亞特蘭蒂斯運營業務的營業額達人民幣760.0百萬元，平均客房入住率達88.4%，到訪客戶達3.1百萬人次。

度假資產管理中心包含太倉阿爾卑斯國際度假區和麗江地中海國際度假區。報告期內，太倉阿爾卑斯國際度假區和麗江地中海國際度假區到訪人次分別達40.0萬人和12.0萬人。

展望2025年下半年，復星旅文將持續踐行「度假讓生活更美好」的使命，強化全球運營能力，以產品為驅動力滿足用戶需求，積極推進AI應用，整合資源，提升效率。

5 旅遊運營包括Club Med及其他、三亞亞特蘭蒂斯、度假資產管理中心和復遊會及相關業務。

6 按一致匯率計。

7 調整以權益結算以股份為基礎的付款。

管理層討論與分析

復朗集團

截至報告期末，本集團持有復朗集團71.92%的權益。

報告期內，受到高通脹率、國際貿易摩擦以及消費疲軟等因素影響，復朗集團整體營收承受壓力，報告期內實現營業收入歐元133.4百萬元⁸，同比下降22.0%。

報告期內，旗艦品牌Lanvin藝術總監Peter Copping於巴黎時裝週獻上首秀 – 以精準的現代高定廓形重新演繹九十年代慵懶魅力，秀場迅速贏得業界好評，成衣系列將於2025年8月全面登陸全球精品店。Sergio Rossi推出了由新任創意總監Paul Andrew執掌的首個系列，汲取品牌經典工藝，融入現代科技與材料，為品牌注入現代和創新元素。此外，St. John與高爾夫時尚品牌Malbon合作推出限量膠囊系列，融合經典針織工藝與現代高爾夫美學，打造兼具功能性與奢華感的系列。

面對行業週期性放緩，復朗集團立足於當下，着眼於未來，積極調整戰略佈局。2025年1月，復朗集團任命旗下品牌St. John的首席執行官Andy Lew先生為復朗集團執行總裁，並於2025年7月任命Marco Pozzo為Wolford副首席執行官，加速推進企業轉型。復朗集團還將積極推進全新設計團隊開發產品，優化運營及加強成本管控，提振批發和電商業務，開發當地合作夥伴，拓張中東等高增長地區業務。展望2025年下半年，復朗集團將通過多項戰略舉措，在充滿挑戰的市場環境中保持品牌韌性和實現可持續的業務發展。

⁸ 復朗集團所有資料均為初步未審計收入資料。



富足

富足

本集團的富足板塊包括保險及資管(蜂巢類資管和投資類資管)兩個子板塊。

保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

| | 截至2025年 6月30日止 六個月 | 截至2024年 6月30日止 六個月 | 同比變化 |
|-------------|--------------------------|--------------------------|-------|
| 收入 | 20,890.3 | 18,457.6 | 13.2% |
| 歸屬於母公司股東之利潤 | 1,217.9 | 1,174.9 | 3.7% |

報告期內，保險板塊收入為人民幣20,890.3百萬元，受復星葡萄牙保險與鼎睿再保險收入增加影響，同比上升13.2%。報告期內保險板塊歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,217.9百萬元，相較於2024年同期人民幣1,174.9百萬元有所上升，主要由於歐洲區保險業務利潤上升所致。

註：本章節披露的保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層資料。

管理層討論與分析

復星葡萄牙保險

截至報告期末，本集團持有復星葡萄牙保險84.9892%的權益。

報告期內，復星葡萄牙保險毛保費總額（「GWP」）達歐元3,271百萬元，同比增長16.5%。合併非壽險毛保費達歐元1,708百萬元，同比增長7.8%，該增長主要基於葡萄牙市場持續重新定價。得益於葡萄牙壽險金融業務的強勁增長，合併壽險毛保費為歐元1,563百萬元，同比增長27.7%。

2025年上半年，復星葡萄牙保險在葡萄牙市場的領先地位進一步鞏固，截至報告期末，復星葡萄牙保險在葡萄牙整體市場份額達29.3%。

國際業務佔報告期內合併總業務量的28.2%。海外毛保費達歐元924百萬元，其中52.3%源自非壽險業務線，47.7%來自壽險業務線。復星葡萄牙保險的13國國際業務是其多元化策略的關鍵組成部分。

持續的重新定價、風險組合優化及理賠成本控制措施推動了承保盈利能力的提升。投資收益亦對淨利潤產生積極貢獻。報告期內，復星葡萄牙保險淨利潤為歐元133百萬元，同比增長27.6%。

報告期內，復星葡萄牙保險在ESG領域取得兩項重要成就：2月，國際環境披露組織CDP首次授予復星葡萄牙保險氣候評級B級，該評級結果使公司位列CDP管理級別；此外，4月，Sustainalytics在常規年度評審週期之外的評估覆核後，上調了復星葡萄牙保險ESG評分。目前復星葡萄牙保險獲「低風險」評級，在該機構覆蓋的全球300餘家保險公司中位列第5名。

2025年下半年，復星葡萄牙保險將重點推進企業戰略關鍵驅動要素，具體而言，其將持續通過業務組合優化與成本控制提升承保盈利能力，同時依託成本管理與科技應用進一步改善營運效率。

鼎睿再保險⁹

截至報告期末，本集團持有鼎睿再保險86.71%的股權。

報告期內，鼎睿再保險實現毛保費收入美元1,061百萬元及再保險收入美元661百萬元，同比分別增長25.1%和36.8%。憑藉穩健的財務實力與審慎的風險管理，鼎睿再保險持續獲得貝氏評級A-（優秀）評級。

報告期內，鼎睿再保險持續推動以客戶為中心的解決方案與業務組合多元化。鼎睿再保險通過獲得印度古吉拉特邦國際金融科技城國際金融服務中心保險辦公室頒發的再保險分支機構牌照（涵蓋財產險及責任險，壽險與健康險業務），深化了在亞洲新興市場的佈局。與此同時，鼎睿再保險位於百慕大的附屬公司鼎睿再保險北美公司獲得3B級保險公司牌照與貝氏A-評級，進一步支持其在北美地區的業務拓展。鼎睿再保險發行了第二隻144A條例巨災債券（Black Kite Re Limited 2025-1系列），也是市場首隻納入印度風險的同類債券。

經過2022年戰略調整後，鼎睿再保險財產和責任險業務組合重拾增長勢頭，而壽險及健康險業務通過新市場拓展與產品創新進一步強化組合多樣性。整體來看，報告期內鼎睿再保險實現淨利潤美元88.8百萬元，淨資產由2024年末的美元14.3億元增至報告期末的美元15.2億元，並保持健康的償付能力水平。

⁹ 所有資料均基於香港財務報告準則第17號，但毛保費除外，其基於香港財務報告準則第4號。除非另有說明，數據分別為2024年上半年和2025年上半年未經審計的財務結果。

展望未來，鼎睿再保險將持續發展人才、數據與技術能力，以嚴謹的承保策略、持續創新和可持續發展支撐其戰略目標實現。

復星保德信人壽

截至報告期末，本集團持有復星保德信人壽50%的權益。

報告期內，復星保德信人壽財務表現穩健：總保費收入為人民幣5,365百萬元，同比增長0.8%，其綜合投資收益率為2.8%。

報告期內，復星保德信人壽秉持高品質發展方針，積極把握市場變化中的機會，優化業務結構，持續推動多元化的渠道建設、加強產品創新、鞏固市場口碑優勢與聲量，聚焦長期價值成長。同時復星保德信人壽充分融合股東資源，發揮「保險+生態」創新服務模式優勢，強化獨特競爭優勢壁壘。報告期內，復星保德信人壽累計達成養老社區單3,938件，對應保費人民幣39.0億元，持續為客戶提供高品質養老權益保障。

展望2025年下半年，復星保德信人壽將繼續秉持「長期價值成長」的經營理念，以「守護你想要的未來」為使命，結合「創業、創新、創造」的高質量發展理念，敏捷把握市場變局中的機會，擴大銀郵代理渠道和專業經代渠道的經營服務覆蓋面，繼續推動代理人隊伍的穩健高質量發展，不斷探索產品體系的微創新，並不斷強化「保險+生態」的差異化競爭能力，同時持續夯實基礎能力，精益經營，提高經營質效。

復星聯合健康保險

截至報告期末，本集團持有復星聯合健康保險28.40%的權益。

報告期內，復星聯合健康保險以生態體系、客戶運營、創新驅動、科創數智為重要抓手，實現保險業務收入人民幣3,642百萬元，同比增長31.1%，實現淨利潤人民幣32.9百萬元，同比增長人民幣47.9百萬元。截至報告期末，復星聯合健康保險累計服務客戶數超719萬人次，較2024年末增長2.3%。

復星聯合健康保險始終堅定不移深耕健康保險賽道，深度洞察中國家庭與企業用戶多樣化的健康需求，專業化打造一系列特色健康保障產品，成立以來，復星聯合健康保險已累計向中國家庭和企業客戶提供了220餘款特色保險產品和健康管理服務，報告期內，新單銷量超過人民幣1千萬元產品為13款。復星聯合健康保險積極推動「保險+康養」生態協同戰略，報告期內累計達成養老社區單1,733件，對應保費人民幣1,630百萬元。

展望2025年下半年，復星聯合健康保險以「守護億萬中國家庭健康生活」為使命，秉持「保險+服務」核心策略，以科技驅動行業變革，創新生態業務模式，優化服務流程，構建細分客群市場的競爭優勢，致力於為客戶和股東創造更大價值，推動復星聯合健康保險持續穩健發展。

管理層討論與分析

資管

報告期內，資管板塊的收入和歸屬於母公司股東之虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

| | 截至2025年 6月30日止 六個月 | 截至2024年 6月30日止 六個月 | 同比變化 |
|-------------|--------------------------|--------------------------|---------|
| 收入 | 6,938.0 | 8,489.7 | (18.3%) |
| 歸屬於母公司股東之虧損 | (974.8) | (1,148.1) | 15.1% |

報告期內，資管板塊收入同比下降18.3%，主要為蜂巢類業務收入減少所致。歸屬於母公司股東之虧損人民幣974.8百萬元較上年同期之歸屬於母公司股東之虧損人民幣1,148.1百萬元減虧15.1%，主要由於分佔聯營企業收益同比上升所致。

復星創富

截至報告期末，本集團持有復星創富100%的權益。

自成立起，復星創富已投資過百家企業，近70家企業已成功通過國內或海外上市、股權轉讓等多種途徑實現退出。截至報告期末，復星創富旗下累計管理30隻基金，資產管理規模超過人民幣200億元。報告期內，復星創富投資企業中有6家申報IPO，其中2家已成功上市。

展望未來，復星創富將憑藉出色的投資能力、優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，從業務資源和產業深度上為已投企業賦能，助力企業實現長期增值和可持續發展。

復星銳正(上海智盈)

截至報告期末，本集團持有上海智盈100%的權益。

截至報告期末，復星銳正總管理規模近人民幣100億元，已投資百餘家優質企業。報告期內，復星銳正新投資4家AI+機器人、智慧製造、新出海領域優質企業，10個項目實現退出，1支美元接續基金完成交割。

展望未來，復星銳正立足復星全球產業版圖，將專注於挖掘AI+機器人領域的投資機會，以投資鏈接全球科技創新，打造AI科創生態，持續賦能本集團的四大業務板塊發展。

HAL

報告期內，HAL的總營收同比降低3.4%至歐元218.3百萬元；HAL的稅前利潤由2024年同期歐元62.3百萬元降至歐元55.1百萬元。

2024年5月，本集團簽署協議出售其持有的HAL全部股份，截至報告期末本集團不再持有任何HAL權益。同時，本集團繼續保留HAL間接持有的HAFS的所有股份，HAFS將進一步拓展其資產服務業務，專注輕資產運營，並與本集團在歐洲的金融保險業務進行協同，繼續增強本集團在資產服務業務方面的能力。

BCP

截至報告期末，本集團持有BCP 20.03%的權益。

報告期內，BCP的葡萄牙本國及國際業務均表現穩健，合併口徑淨利潤為歐元502.3百萬元，較去年同期的歐元485.3百萬元增長3.5%。葡萄牙地區實現淨利潤歐元424.0百萬元，同比增長3.2%；波蘭及莫桑比克分別實現淨利潤歐元121.1百萬元及歐元23.7百萬元。2025年上半年BCP淨資產收益率(ROE)達到14.3%。

報告期內，BCP資產負債表表現穩健。截至報告期末，BCP合併口徑總資產為歐元1,055億元，同比增加5.8%。BCP總資本充足率和一級核心資本率(CET1)分別達到20.2%和16.2%，較去年同期分別下降0.4%和持平。

報告期內，BCP在各市場中依託高質量且靈活的業務模式，持續展現出強勁的增長動力，不斷擴大客戶群體。特別是移動端客戶數量較去年同期增長了9%，截至報告期末，移動端客戶已佔活躍客戶總數的73%。

展望未來，BCP在錄得強勁的業績，保持高流動性以及穩健的資本水準的背景下，將繼續聚焦戰略發展重點，與客戶共同創造價值、分享價值。

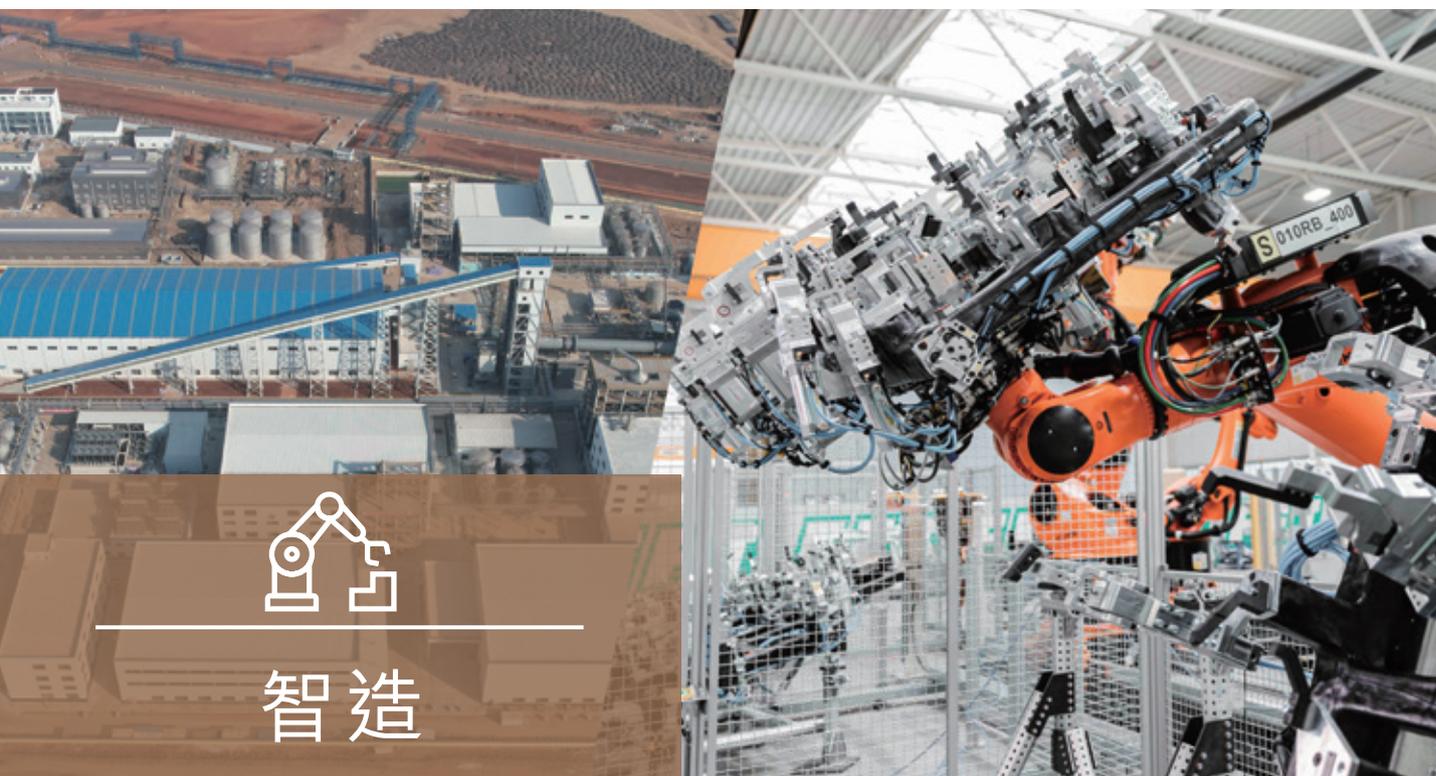
BFC外灘金融中心

截至報告期末，本集團持有BFC 100%的權益。

BFC外灘金融中心位於中國上海中山東二路600號，是本集團打造的地產標桿項目，也是上海外灘核心地帶的時髦風尚新地標，總建築面積超過42萬平方米。

報告期內，BFC錄得運營總收入為人民幣367.4百萬元，比2024年同期降低5.9%；運營EBITDA為人民幣217.2百萬元，比2024年同期降低8.5%，原因之一是部分樓層出售導致可租售面積下降而帶來的租金收入下跌。報告期內，BFC外灘金融中心迎來Jimmy Choo、Maison Kitsuné等潮奢品牌的入駐。同時BFC外灘金融中心南區B2層升級為IP超市，融合「IP+科技」，引入VR體驗展及IP策展專區。作為滬上寵物友好地標，BFC外灘金融中心全面開放Bund Fluffy Club (BFC毛絨俱樂部)，構築人寵和諧的全新玩樂空間，引入眾多高能級寵物業態首店，包括全國首家阿飛和巴弟寵物IP樂園、高品質寵物鮮食品牌派特鮮生Pet Fresh、MARS MART PETS火星寵物超市、全國首家室內人寵共生公園 – AIR PARK人類友好公園等，提供鮮食、零售、體驗等一站式服務。BFC線上、線下齊發力，新增約15.3萬會員，截至報告期末，會員總量達約138.5萬；線下運營方面，BFC外灘金融中心相繼落地外灘國際麵包節、外灘甜品節、樂高®花園、「貓和老鼠」限時主題café甜品及玩趣店等亮點活動，通過打造自有IP節日及引入國際知名IP，精準觸及時尚潮流年輕客戶群體，構建融匯古今、貫通中西的「國際秀場」。

展望未來，BFC將從當前消費者的需求出發，導入本集團優質產業資源，深度服務家庭客戶的美好生活需求，聚焦時尚潮流、人寵友好、文化藝術、美食美酒四大業態，打造「時髦風尚新地標」，成為上海城市新名片。



智造

報告期內，智造板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

| | 截至2025年 6月30日止 六個月 | 截至2024年 6月30日止 六個月 | 同比變化 |
|-------------|--------------------------|--------------------------|---------|
| 收入 | 4,021.3 | 5,331.6 | (24.6%) |
| 歸屬於母公司股東之利潤 | 137.8 | 45.1 | 205.5% |

報告期內，智造板塊的收入為人民幣4,021.3百萬元，同比下降24.6%，主要受到報告期內合併範圍小於去年同期的影響，若剔除該影響，收入同比上升14.0%；歸屬於母公司股東之利潤為人民幣137.8百萬元，同比上升205.5%，主要由於翌耀科技利潤同比上升所致。

海南礦業

截至報告期末，本集團持有海南礦業47.48%的權益。

海南礦業聚焦最上游資源產業，主要從事戰略性金屬礦產和能源礦產的勘探、開發、採選、加工及銷售業務。報告期內，受鐵礦石和石油價格均同比下跌因素影響，海南礦業實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣280.5百萬元，同比下降30.36%。但海南礦業迎難而上，通過大幅提升油氣產量等措施，報告期內實現營業收入人民幣2,415.3百萬元，同比上升10.46%。

報告期內，海南礦業鐵礦石業務實現成品礦產量120.8萬噸，實現「時間過半，產量過半」的預算目標，其中塊礦在週期下行中仍然保持50%以上毛利率；同時，海南礦業通過全面要約收購Tethys Oil AB(特提斯公司，「Tethys」)實現了原油儲量與產量的提升以及服務期的延長，加之對在產油氣田項目進行穩產增產，實現油氣權益產量604.3萬桶當量，同比增長超50%。在鋰資源業務方面，海南礦業完成以鋰資源為主的新能源賽道一體化產業佈局，布谷尼鋰礦和2萬噸氫氧化鋰項目已進入試生產階段，待行業週期回暖後有望發揮成本和區域優勢，貢獻新的業績增量。

產業投資方面，海南礦業正在按計劃推進Tethys組織架構調整和小股東擠出流程；除重點推進莫桑比克銻鈦礦項目併購的盡調及審計評估等工作外，還同步關注全球範圍內多個優質戰略性礦產及能源項目；股東回報方面，已完成2024年度現金分紅人民幣1.59億元，擬派發中期現金分紅人民幣5,969萬元；積極把握國家鼓勵回購的政策優惠，獲批上限人民幣1.2億元的回購專項貸。

展望2025年下半年，海南礦業將持續聚焦鐵礦石、油氣、鋰資源三大業務，加速推進重大項目落地、重點工程建設以及力爭實現全年產量目標。同時，海南礦業將把握海南自貿港封關歷史性機遇，深化資源整合與產業協同，成為一家以戰略性資源為核心的具有國際影響力的產業發展集團。

萬盛股份

截至報告期末，本集團持有萬盛股份29.56%的權益。

報告期內，萬盛股份營業收入為人民幣1,623.15百萬元，同比增長17.07%，該增長主要因報告期內合併報表範圍增加了廣州熵能所致；歸屬於萬盛股份股東的淨利潤為人民幣26.32百萬元，同比下降65.02%，下降主要因為新建生產基地山東萬盛產能爬坡尚未完全釋放規模效應，導致報告期內固定資產折舊及管理費用等成本大幅增加所致。

管理層討論與分析

市場開拓方面，報告期內，萬盛股份堅持以客戶需求為導向制定和實施銷售策略，不斷開拓市場。主要產品銷量10.54萬噸，同比增長6.29%，其中聚合物功能性助劑6.25萬噸，同比增長7.81%；塗料助劑1.43萬噸，同比增長26.21%。此外，萬盛股份新產品憑藉其獨特的性能和解決方案優勢，正逐步贏得目標市場的關注與認可，在市場推廣與銷售拓展方面取得了積極的階段性進展。

基地項目建設方面，報告期內，濰坊基地年產4.42萬噸高端新材料一體化生產項目(一期)已進入設備安裝調試階段，計劃2025年第四季度試生產；廣東珠海生產基地年產2.5萬噸抗衝擊改性劑項目已進入設備購置階段，計劃2026年上半年試生產；泰國生產基地年產3.2萬噸磷酸酯阻燃劑項目已進入土建建設階段，正在全力推進項目建設進度，爭取2026年上半年試生產。

展望2025年下半年，萬盛股份將持續朝着「全球一流功能性新材料企業」方向邁進：做大市場，塑造專業更強、服務更好的銷售團隊；做精研發，激發向新而行、品質躍升的創新能力；做強基地，推動全球化戰略佈局；做實管理，持續深化精益化管理，實現降本增效。

翌耀科技

截至報告期末，本集團及本集團參與出資的非併表主體合計持有翌耀科技79.76%的權益。報告期內，翌耀科技全球新增訂單額約人民幣3,755百萬元。

翌耀科技目前正積極利用人工智能技術結合歷史設計數據開發各類人工智能代理，包括3D圖紙自動生成應用、工藝仿真及驗證應用、機器人離線程序自動生成軟件、可編輯邏輯控制器(PLC)離線自動生成軟件等，以提升翌耀科技生產效率、減少工程師投入。

未來，翌耀科技將不斷增強汽車行業主營業務的盈利能力和競爭力，擴大業績規模和市場份額；充分利用自身的自動化技術積累，拓展自動化在其他工業領域的客戶。同時翌耀科技將在研發和全球供應鏈建設領域持續投入，擴展現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列，以內生研發和外延併購打造的卓越智能裝備作為其設計的生產線的一部份，降低生產成本提升自身競爭力。翌耀科技還將加快發展其工業數字化業務，為客戶提供完整的智慧工廠解決方案。

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由截至2024年6月30日止六個月之人民幣6,248.0百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月之人民幣6,182.4百萬元。利息開支淨額減少主要是由於借貸利率的下降。截至2025年6月30日止六個月借貸利率約介於0.0%至12.0%之間，而去年同期則約介於0.0%至12.4%之間。

稅項

本集團截至2025年6月30日止六個月之稅項為人民幣1,201.6百萬元，較截至2024年6月30日止六個月之人民幣1,109.9百萬元上升人民幣91.7百萬元。稅項的上升主要是本集團應稅利潤上升所致。

資本開支及合同承諾

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。

於2025年6月30日，本集團已簽約但未撥備之合同承諾為人民幣13,420.4百萬元。這些合同承諾主要用於物業開發、添置廠房及機器設備、油氣資產及進行投資。有關合同承諾詳情載於簡明中期綜合財務報表附註14內。

本集團債項及流動性

本集團於2025年6月30日合計總債務為人民幣222,100.5百萬元，較2024年12月31日之人民幣214,104.6百萬元有所上升。於2025年6月30日，本集團之中長期債務佔總債務比例為48.5%，而於2024年12月31日為48.7%。於2025年6月30日，現金及銀行結餘及定期存款為人民幣67,830.1百萬元，較2024年12月31日之人民幣106,339.3百萬元下降了人民幣38,509.2百萬元，主要由於本集團不再持有HAL所致。截至報告期末本集團模擬財務報表(涵蓋HAL)內總現金及銀行結餘及定期存款為人民幣125,264.1百萬元，較2024年年末(人民幣106,339.3百萬元)增加人民幣18,924.8百萬元。

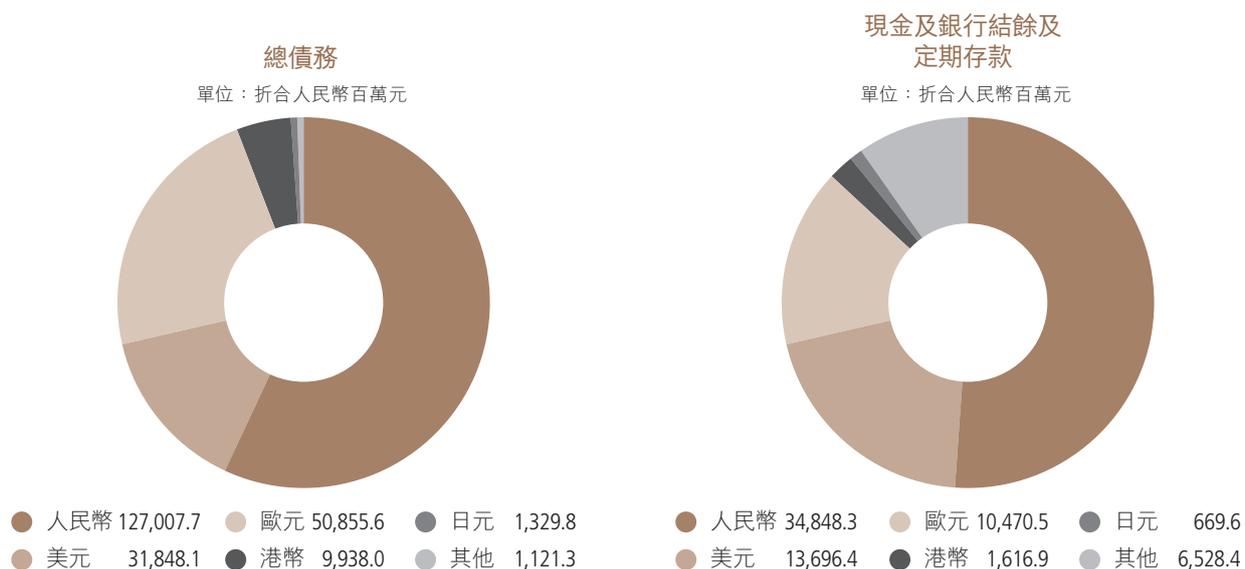
報告期內平均債務成本為5.26%，較2024年同期平均債務成本下降0.53個百分點。

單位：人民幣百萬元

| | 2025年 6月30日 | 2024年 12月31日 |
|--------------|----------------|-----------------|
| 總債務 | 222,100.5 | 214,104.6 |
| 現金及銀行結餘及定期存款 | 67,830.1 | 106,339.3 |

管理層討論與分析

本集團於2025年6月30日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：



總債務佔總資本比率

於2025年6月30日，總債務佔總資本比率(槓桿比率)為53.0%，較2024年12月31日之52.0%有所上升。健康的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了本集團把握投資機會之能力。

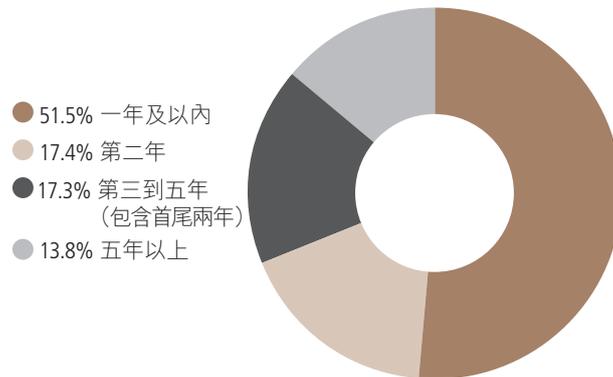
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2025年6月30日，本集團借貸總額之52.4%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2025年6月30日，按到期年份分類之未償還債務如下：



備用融資來源

於2025年6月30日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣67,830.1百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣139,439.9百萬元。本集團與多家中資和外資銀行簽署了戰略合作協議。根據此等協議，銀行承諾進一步加強雙方業務上已經緊密的合作關係，為本集團「健康、快樂、富足、智造」四大業務板塊提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2025年6月30日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣331,102.9百萬元，其中人民幣191,663.0百萬元已實際使用。

抵押資產

於2025年6月30日，本集團將人民幣146,295.9百萬元(2024年12月31日：人民幣151,653.3百萬元)之資產抵押以獲得銀行及其他借貸。有關抵押資產詳情載於簡明中期綜合財務報表附註11內。

或然負債

於2025年6月30日，本集團之或然負債為人民幣6,844.4百萬元(2024年12月31日：人民幣8,031.6百萬元)。或然負債詳情載於簡明中期綜合財務報表附註15內。

利息倍數

截至2025年6月30日止六個月，利息倍數為2.5倍，而2024年同期則為2.4倍，利息倍數的上升主要是由於與2024年同期相比，報告期內本集團EBITDA上升所致。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部份借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

簡明中期綜合損益表

截至2025年6月30日止六個月

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| | | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 總收入 | 3 | 87,283,090 | 97,838,439 |
| 收入 | | 66,986,874 | 79,626,055 |
| 保險收入 | | 20,296,216 | 18,212,384 |
| 銷售成本 | | (44,667,888) | (55,249,386) |
| 保險服務開支 | | (16,548,275) | (14,734,177) |
| 所持再保險合約的服務開支淨額 | | (1,503,406) | (1,338,930) |
| 所持保險合約的財務開支 | | (1,159,142) | (459,014) |
| 所持再保險合約的財務收入 | | 93,100 | 96,005 |
| 其他收入及收益 | 3 | 8,281,628 | 7,603,404 |
| 銷售及分銷成本 | | (9,204,670) | (9,512,721) |
| 行政開支 | | (12,076,764) | (13,240,885) |
| 其他開支 | | (2,748,622) | (3,135,749) |
| 財務費用 | 4 | (6,504,641) | (6,459,543) |
| 應佔利潤： | | | |
| 合營企業 | | 155,490 | 166,457 |
| 聯營企業 | | 2,471,429 | 2,038,747 |
| 稅前利潤 | 5 | 3,871,329 | 3,612,647 |
| 稅項 | 6 | (1,201,574) | (1,109,922) |
| 本期利潤 | | 2,669,755 | 2,502,725 |
| 歸屬於： | | | |
| 母公司股東 | | 661,162 | 720,117 |
| 控股權益 | | 2,008,593 | 1,782,608 |
| | | 2,669,755 | 2,502,725 |
| 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利 | 7 | | |
| 基本 | | | |
| - 本期利潤(人民幣元) | | 0.08 | 0.09 |
| 稀釋 | | | |
| - 本期利潤(人民幣元) | | 0.08 | 0.09 |

簡明中期綜合收益表

截至2025年6月30日止六個月

| | 截至6月30日止六個月 | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 本期利潤 | 2,669,755 | 2,502,725 |
| 其他綜合收益 | | |
| 能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益： | | |
| 持有保險合同的財務準備金 | 477,375 | (841,220) |
| 稅項之影響 | (50,083) | 25,809 |
| | 427,292 | (815,411) |
| 持有再保險合同的財務準備金 | 15,154 | 23,941 |
| 稅項之影響 | 1,496 | (9,519) |
| | 16,650 | 14,422 |
| 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資： | | |
| 公允價值變動 | 926,799 | 38,695 |
| 預期信用損失減值影響 | (7,532) | 196,633 |
| 綜合損益表中處置收益之重分類調整 | (60,694) | (73,898) |
| 稅項之影響 | (169,016) | (73,716) |
| | 689,557 | 87,714 |
| 現金流套期之公允價值調整 | (277,696) | 37,620 |
| 稅項之影響 | 91,065 | (10,205) |
| | (186,631) | 27,415 |
| 境外淨投資套期之公允價值調整 | (3,374,359) | (117,651) |
| 稅項之影響 | (19,211) | 30,326 |
| | (3,393,570) | (87,325) |
| 應佔聯營企業之其他綜合收益 | 77,152 | 408,414 |
| 本期處置聯營企業重分類調整 | - | 548,375 |
| 應佔合營企業之其他綜合虧損 | (233,100) | (150,839) |
| 境外經營報表折算匯兌差額 | 3,558,825 | (1,212,474) |
| 本期處置境外經營重分類調整 | - | (65,457) |
| 能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益／(虧損)淨額 | 956,175 | (1,245,166) |

簡明中期綜合收益表

截至2025年6月30日止六個月

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 其他綜合收益(續) | | |
| 於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益： | | |
| 因自用物業轉為投資物業而產生之重估差異 | (18,837) | - |
| 稅項之影響 | (1,751) | - |
| | (20,588) | - |
| 與僱員福利相關之精算準備金 | 72,255 | 367,633 |
| 稅項之影響 | (7,892) | (250,306) |
| | 64,363 | 117,327 |
| 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資： | | |
| 公允價值變動 | 162,295 | 58,737 |
| 稅項之影響 | 617 | 4,395 |
| | 162,912 | 63,132 |
| 應佔聯營企業之其他綜合收益／(虧損) | 123,559 | (216,591) |
| 應佔合營企業之其他綜合收益／(虧損) | 32,213 | (1,046) |
| 於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益／(虧損)淨額 | 362,459 | (37,178) |
| 本期其他綜合收益／(虧損)，除稅 | 1,318,634 | (1,282,344) |
| 本期綜合收益總額 | 3,988,389 | 1,220,381 |
| 歸屬於： | | |
| 母公司股東 | 1,329,736 | 7,249 |
| 非控股權益 | 2,658,653 | 1,213,132 |
| | 3,988,389 | 1,220,381 |

簡明中期綜合財務狀況表

2025年6月30日

| | 附註 | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|----------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 資產 | | | |
| 現金及銀行結餘 | | 67,830,064 | 106,339,331 |
| 買入返售款項 | | 24,198 | 4,716,893 |
| 客戶貸款和墊款 | | 51,993 | 13,600,010 |
| 應收貿易款項及票據 | 8 | 13,048,564 | 12,830,560 |
| 存貨 | | 16,365,988 | 17,168,445 |
| 待售已落成物業 | | 9,926,752 | 11,366,029 |
| 開發中物業 | | 40,936,771 | 41,644,838 |
| 合同資產及其他資產 | | 137,697 | 141,143 |
| 應收關聯公司款項 | | 18,848,904 | 19,255,040 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 | | 35,750,700 | 37,989,387 |
| 分類為持作至出售的資產 | | 600,982 | 1,055,930 |
| 拆放同業 | | - | 498,673 |
| 衍生金融工具 | | 973,464 | 2,588,867 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 | | 43,712,974 | 45,486,417 |
| 應收融資租賃款 | | 169,690 | 243,102 |
| 分出再保險合同資產 | | 8,314,500 | 7,763,106 |
| 保險合同資產 | | 780,721 | 885,912 |
| 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資 | | 94,852,071 | 82,743,455 |
| 以攤餘成本計量的債項投資 | | 6,967,442 | 28,023,635 |
| 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產 | | 38,117,666 | 32,370,137 |
| 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資 | | 1,232,627 | 1,002,602 |
| 物業、廠房及設備 | 9 | 56,028,506 | 55,021,557 |
| 投資物業 | | 93,469,941 | 92,297,042 |
| 使用權資產 | | 23,218,090 | 22,688,553 |
| 勘探及評估資產 | | 1,093,801 | 674,485 |
| 採礦權 | | 1,296,616 | 1,308,376 |
| 油氣資產 | | 2,744,607 | 1,739,467 |
| 無形資產 | | 38,624,818 | 37,298,629 |
| 於合營企業之投資 | | 14,389,156 | 14,188,974 |
| 於聯營企業之投資 | | 70,966,539 | 69,721,653 |
| 商譽 | | 26,785,469 | 25,902,699 |
| 遞延稅項資產 | | 8,425,925 | 7,973,065 |
| 資產合計 | | 735,687,236 | 796,528,012 |

簡明中期綜合財務狀況表

2025年6月30日

| | 附註 | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|---------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 負債 | | | |
| 吸收存款 | | 785,998 | 83,421,172 |
| 賣出回購金融資產款 | | 6,788 | 1,063,007 |
| 應付經紀業務客戶賬款 | | 2,413,605 | 1,548,444 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債 | | 8,115,241 | 7,223,661 |
| 直接與分類為持作出售的資產相關的負債 | | 106,675 | 78,657 |
| 應付貿易款項及票據 | 10 | 21,668,071 | 23,015,861 |
| 合同負債 | | 7,216,924 | 7,502,832 |
| 應付稅項 | | 10,425,244 | 11,360,787 |
| 同業存入 | | - | 2,263,972 |
| 衍生金融工具 | | 1,748,604 | 3,328,223 |
| 應計負債及其他應付款項 | | 84,463,098 | 85,125,249 |
| 應付關聯公司款項 | | 2,362,095 | 2,485,588 |
| 計息銀行借款及其他借款 | 11 | 222,100,532 | 214,104,630 |
| 分出再保險合同負債 | | 313,799 | 227,830 |
| 保險合同負債 | | 66,932,282 | 61,716,554 |
| 投資合約負債 | | 49,909,558 | 41,011,865 |
| 有關連結合約之金融負債 | | 38,117,666 | 32,370,137 |
| 應付控股公司款項 | | 130,307 | 353,462 |
| 遞延收入 | | 1,330,490 | 1,236,531 |
| 遞延稅項負債 | | 20,205,999 | 19,550,634 |
| 負債合計 | | 538,352,976 | 598,989,096 |
| 淨資產 | | | |
| 權益 | | | |
| 歸屬於母公司股東之權益 | | | |
| 股本 | | 37,438,871 | 37,372,529 |
| 庫存股 | | (178,228) | (246,519) |
| 儲備 | | 80,877,228 | 80,977,152 |
| | | 118,137,871 | 118,103,162 |
| 非控股權益 | | 79,196,389 | 79,435,754 |
| 權益合計 | | 197,334,260 | 197,538,916 |

郭廣昌
董事

龔平
董事

簡明中期綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

| | 歸屬於母公司股東之權益 | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|----------------|--------------|---------------|----------------|--------------|----------------|---------------|--------------|-------------|-------------|----------------|---------------|
| | 已發行股本 人民幣千元 | 庫存股 人民幣千元 | 其他虧絀 人民幣千元 | 盈餘公積金 人民幣千元 | 公允價值 | | 留存收益 人民幣千元 | 匯率波動 | | 合計 人民幣千元 | 非控股權益 人民幣千元 | 權益合計 人民幣千元 |
| | | | | | 儲備 | 其他公積金 人民幣千元 | | 儲備 | 人民幣千元 | | | |
| 於2024年12月31日(經審核) | 37,372,529 | (246,519) | (443,540) | 18,371,221 | (2,963,765) | 6,362,915 | 64,523,413 | (4,873,092) | 118,103,162 | 79,435,754 | 197,538,916 | |
| 本期綜合收益/(虧損)總額 | - | - | - | - | 807,462 | 82,182 | 661,162 | (221,070) | 1,329,736 | 2,658,653 | 3,988,389 | |
| 向附屬公司非控股股東分配 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (1,591,921) | (1,591,921) | |
| 轉入留存利潤 | - | - | - | (145,074) | - | - | 145,074 | - | - | - | - | |
| 收購附屬公司 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 55,863 | 55,863 | |
| 處置附屬公司(附註13(b)) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (29,128) | (29,128) | |
| 宣告發放期末股息 | - | - | - | - | - | - | (150,302) | - | (150,302) | - | (150,302) | |
| 分佔聯營企業其他儲備 | - | - | - | - | - | 29,472 | - | - | 29,472 | 65,153 | 94,625 | |
| 分佔合營企業其他儲備 | - | - | - | - | - | (5,310) | - | - | (5,310) | (5,232) | (10,542) | |
| 收購附屬公司的額外權益 | - | - | - | - | - | (1,520,433) | - | - | (1,520,433) | (2,201,101) | (3,721,534) | |
| 視同收購附屬公司的額外權益 | - | - | - | - | - | 129,750 | - | - | 129,750 | (131,337) | (1,587) | |
| 附屬公司非控股股東注資 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 176,573 | 176,573 | |
| 視同處置附屬公司部分權益 | - | - | - | - | - | 269,850 | - | - | 269,850 | 736,068 | 1,005,918 | |
| 授予附屬公司的非控股股東的股份 贖回期權之公允價值調整 | - | - | - | - | - | (13,480) | - | - | (13,480) | (9,467) | (22,947) | |
| 本公司之股份回購及註銷 | - | - | - | - | - | - | (116,635) | - | (116,635) | - | (116,635) | |
| 本公司之以權益結算之以股份 為基礎的支付** | 66,342 | 68,291 | - | - | - | (52,572) | - | - | 82,061 | - | 82,061 | |
| 本公司之附屬公司之以權益結算 之以股份為基礎的支付 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 36,511 | 36,511 | |
| 2025年6月30日(未經審核) | 37,438,871 | (178,228) | (443,540)* | 18,226,147* | (2,156,303)* | 5,282,374* | 65,062,712* | (5,094,162)* | 118,137,871 | 79,196,389 | 197,334,260 | |

* 該等儲備賬戶於簡明中期綜合財務狀況表中構成了綜合儲備人民幣80,877,228,000元。

** 根據本公司的股份獎勵計劃，本期歸屬之股數為24,846,350股。

簡明中期綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

歸屬於母公司股東之權益

| | 已發行股本 人民幣千元 | 庫存股 人民幣千元 | 其他虧絀 人民幣千元 | 盈餘公積金 人民幣千元 | 公允價值 | | 留存收益 人民幣千元 | 匯率波動 | | 合計 人民幣千元 | 非控股權益 人民幣千元 | 權益合計 人民幣千元 |
|--------------------------------|----------------|--------------|---------------|----------------|-------------|----------------|---------------|-------------|-------------|-------------|----------------|---------------|
| | | | | | 儲備 人民幣千元 | 其他公積金 人民幣千元 | | 儲備 人民幣千元 | 人民幣千元 | | | |
| 於2023年12月31日(經審核) | 37,286,880 | (326,634) | (443,540) | 18,339,142 | (6,123,527) | 8,926,756 | 69,354,854 | (2,077,143) | 124,936,788 | 83,638,050 | 208,574,838 | |
| 本期綜合收益/(虧損)總額 | - | - | - | - | 754,735 | (275,606) | 720,117 | (1,191,997) | 7,249 | 1,213,132 | 1,220,381 | |
| 向附屬公司非控股股東分配 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (1,781,014) | (1,781,014) | |
| 留存利潤轉入 | - | - | - | 201,032 | - | - | (201,032) | - | - | - | - | |
| 處置附屬公司 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (160,727) | (160,727) | |
| 宣告發放期末股息 | - | - | - | - | - | - | (282,138) | - | (282,138) | - | (282,138) | |
| 分佔聯營企業其他儲備 | - | - | - | - | - | 40,324 | - | - | 40,324 | (5,895) | 34,429 | |
| 分佔合營企業其他儲備 | - | - | - | - | - | (12,651) | - | - | (12,651) | (7,571) | (20,222) | |
| 收購附屬公司的額外權益 | - | - | - | - | - | (328,791) | - | - | (328,791) | (401,887) | (730,678) | |
| 未喪失控制權處置附屬公司 部分權益 | - | - | - | - | - | 188,726 | - | - | 188,726 | 1,182,784 | 1,371,510 | |
| 附屬公司非控股股東注資 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 254,018 | 254,018 | |
| 附屬公司清算 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (138,027) | (138,027) | |
| 視同處置附屬公司部分權益 | - | - | - | - | - | 49,503 | - | - | 49,503 | 337,153 | 386,656 | |
| 授予附屬公司的非控股股東的股份 贖回期權之公允價值調整 | - | - | - | - | - | 303,010 | - | - | 303,010 | 207,208 | 510,218 | |
| 本公司之股份回購及註銷 | - | 901 | - | - | - | - | (127,002) | - | (126,101) | - | (126,101) | |
| 本公司之以權益結算之以股份 為基礎的支付* | 85,649 | 75,967 | - | - | - | (87,566) | - | - | 74,050 | - | 74,050 | |
| 本公司之附屬公司之以權益結算 之以股份為基礎的支付 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 37,898 | 37,898 | |
| 2024年6月30日(未經審核) | 37,372,529 | (249,766) | (443,540) | 18,540,174 | (5,368,792) | 8,803,705 | 69,464,799 | (3,269,140) | 124,849,969 | 84,375,122 | 209,225,091 | |

* 根據本公司的股份獎勵計劃，於2024年6月30日止的六個月內歸屬之股數為20,907,500股。

簡明中期綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|--|-------|--------------------------|--------------------------|
| | | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 經營活動產生之現金流量 | | | |
| 經營業務現金流入 | | 16,535,991 | 12,298,803 |
| 已付稅金 | | (1,930,564) | (1,649,991) |
| 經營活動現金流入淨額 | | 14,605,427 | 10,648,812 |
| 投資活動產生之現金流量 | | | |
| 購買物業、廠房及設備，無形資產，勘探及評估資產和油氣資產 | | (4,167,353) | (4,486,210) |
| 擬增加使用權資產之預付款項 | | - | (134,006) |
| 投資物業增加 | | (454,403) | (690,873) |
| 購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產 | | (116,888,764) | (98,060,217) |
| 衍生金融工具的保證金(增加)/減少 | | (25,885) | 163,867 |
| 處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產所得款項 | | 115,579,441 | 96,850,650 |
| 處置物業、廠房及設備，無形資產，分類為持作至出售的非流動資產，投資物業，及油氣資產所得款項 | | 1,347,800 | 4,047,128 |
| 處置附屬公司 | 13(b) | (52,154,766) | 280,742 |
| 處置或部分處置聯營企業及合營企業所得款項 | | 1,656,147 | 276,520 |
| 收購附屬公司 | 13(a) | (484,141) | (41,980) |
| 聯營企業及合營企業之投資 | | (199,318) | (584,745) |
| 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產，聯營企業及合營企業所收股息和利息 | | 4,069,982 | 2,691,332 |
| 已抵押銀行結餘及原定到期日超過三個月的定期存款減少 | | 67,394 | 1,894,475 |
| 擬收購長期資產預付款項 | | (269,615) | (2,321) |
| 已收利息 | | 475,521 | 390,137 |
| 投資活動現金(流出)/流入淨額 | | (51,447,960) | 2,594,499 |

簡明中期綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 融資活動產生之現金流量 | | |
| 附屬公司非控股股東注資所得款項 | 763,788 | 941,880 |
| 新增銀行及其他借款 | 89,302,480 | 85,998,303 |
| 支付的租賃負債本金 | (2,010,028) | (2,073,349) |
| 償還銀行及其他借款 | (85,054,584) | (71,781,668) |
| 向附屬公司非控股股東分配 | (991,436) | (1,342,288) |
| 增購附屬公司權益 | (3,783,670) | (726,613) |
| 已付利息 | (6,477,413) | (6,081,958) |
| 未喪失控制權之處置附屬公司部分權益 | - | 1,371,510 |
| 已付股東股息 | (174,119) | (11,320) |
| 減少／(新增)受限制資金 | 388,703 | (1,527,063) |
| 結算以公允價值計量且變動計入損益的金融負債 | - | (849,260) |
| 本公司股份回購 | (116,635) | (126,101) |
| 融資活動現金(流出)／流入淨額 | (8,152,914) | 3,792,073 |
| 現金及等同現金項目(減少)／增加淨額 | (44,995,447) | 17,035,384 |
| 期初的現金及等同現金項目 | 85,707,227 | 73,218,495 |
| 匯率變動影響淨額 | 6,950,462 | - |
| 期末的現金及等同現金項目 | 47,662,242 | 90,253,879 |
| 現金及等同現金項目結餘分析： | | |
| 期末的現金及銀行結餘 | 67,830,064 | 109,553,892 |
| 減：已抵押銀行結餘及原定到期日超過三個月的定期存款 | (18,916,300) | (17,492,693) |
| 法定存款準備金 | (439,830) | (455,084) |
| 受限制的預售物業之款項 | (811,692) | (1,352,236) |
| 期末現金及等同現金項目 | 47,662,242 | 90,253,879 |

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 編製基礎及會計政策變動

1.1 編製基礎

本截至2025年6月30日止六個月(「本期間」)之簡明中期財務信息是根據香港會計準則第34號《中期財務報告》編製。簡明中期財務信息並不包括年度財務報告中所要求的全部信息及披露，須與本集團截至2024年12月31日止年度的年度合併財務報表參照一起閱讀。

截至2025年6月30日，本集團預計將在不超過十二個月內收回的資產為人民幣251,979,362,000元，預計將在不超過十二個月內清償的負債為人民幣252,236,071,000元，預計將在不超過十二個月內清償的負債超過預計將在不超過十二個月內收回的資產的金額為人民幣256,709,000元。

鑒於這些情況，集團一直採取積極且審慎的流動性及負債管理措施，包括擴大多元化融資渠道以增強再融資能力，以及處置非戰略性及非核心資產，以增強現金儲備。在考慮了未使用的融資額度，並基於經營、投資及融資活動預計產生的現金流後，董事會認為以持續經營為基礎編製財務信息是適當的。

截至2024年12月31日止年度的財務信息作為比較信息包含在簡明中期綜合財務報表中，不構成2024年度合併財務報表，但來源於該等年度財務報表。有關根據香港《公司條例》第436條規定須予披露的該等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按照香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部份的規定，向香港公司註冊處提交截至2024年12月31日止年度的財務報表。該公司的核數人員已經報告了截至2024年12月31日止年度的財務報表。核數意見為無保留意見，沒有載列根據香港《公司條例》第406(2)、407(2)或407(3)條作出的聲明。

1.2 會計政策變動

除就本期間的財務資料首次採納下列經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)外，編製中期簡明綜合財務資料所採用之會計政策與編製本集團截至2024年12月31日止年度之年度綜合財務報表所應用者一致。

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

經修訂香港財務報告準則之性質及影響載述如下：

香港會計準則第21號(修訂本)規定了實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，應如何估計計量日的即期匯率。修訂要求披露信息，使得財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響。由於本集團與之交易的貨幣以及集團實體折算為本集團列報貨幣的功能貨幣的可兌換性，因此修訂對簡明中期合併財務信息並無任何重大影響。

2. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告營運板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營與相關的投資；
- (iv) 資管板塊主要從事資產管理、市場投資及本集團其他公司的投資；及
- (v) 智造板塊主要從事智能裝備製造、功能性新材料和礦石生產的投資和經營。

上述列示的保險板塊和資管板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。

板塊業績根據可報告營運板塊損益進行評估，該損益與集團稅後損益一致。總部產生的費用根據各自對內部資源的利用情況分配給每個可報告板塊。以集團為基礎管理的某些計息銀行借款和其他借款根據其各自的融資利用情況分配給每個可報告板塊。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

2. 營運板塊資料(續)

截至2025年6月30日止六個月(未經審核)

| | 健康 | 快樂 | 富足 | | 智造 | 內部抵銷 | 合計 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 保險 | 資管 | 人民幣千元 | | |
| 板塊收入： | | | | | | | |
| 向外界客戶銷售 | 21,925,718 | 33,643,159 | 20,889,249 | 6,803,690 | 4,021,274 | - | 87,283,090 |
| 板塊間銷售 | 639,520 | 78,270 | 1,021 | 134,278 | - | (853,089) | - |
| 總計 | 22,565,238 | 33,721,429 | 20,890,270 | 6,937,968 | 4,021,274 | (853,089) | 87,283,090 |
| 板塊業績： | | | | | | | |
| 稅前利潤/(損失) | 2,945,901 | (325,348) | 1,988,344 | (1,066,188) | 386,962 | (58,342) | 3,871,329 |
| 稅項 | (652,775) | (200,968) | (295,815) | 33,620 | (85,636) | - | (1,201,574) |
| 本期利潤/(損失) | 2,293,126 | (526,316) | 1,692,529 | (1,032,568) | 301,326 | (58,342) | 2,669,755 |
| 其他板塊資訊： | | | | | | | |
| 利息及股息收入 | 201,503 | 126,288 | 3,165,505 | 238,561 | 95,268 | (112,790) | 3,714,335 |
| 其他收入及收益 (不包括利息及股息收入) | 1,249,326 | 1,491,935 | 2,151,580 | (352,420) | 30,063 | (3,191) | 4,567,293 |
| 於損益表中確認的 減值虧損·淨額 | (103,058) | (401,467) | (17,304) | (479,571) | (31,581) | - | (1,032,981) |
| 財務費用 | (799,619) | (2,049,134) | (1,130,356) | (2,520,448) | (113,267) | 108,183 | (6,504,641) |
| 應佔利潤及虧損 | | | | | | | |
| - 合營企業 | (4,478) | 98,145 | 88,655 | (26,826) | (6) | - | 155,490 |
| - 聯營企業 | 968,261 | 119,396 | 58,759 | 1,392,894 | (26,585) | (41,296) | 2,471,429 |

2. 營運板塊資料(續)

截至2024年6月30日止六個月(未經審核)

| | 健康 | 快樂 | 富足 | | 智造 | 內部抵銷 | 合計 |
|-------------------------|------------|-------------|------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 保險 | 資管 | 人民幣千元 | | |
| 板塊收入： | | | | | | | |
| 向外界客戶銷售 | 22,656,506 | 43,037,370 | 18,457,483 | 8,355,453 | 5,331,627 | - | 97,838,439 |
| 板塊間銷售 | 603,978 | 134,764 | 149 | 134,150 | 13 | (873,054) | - |
| 總計 | 23,260,484 | 43,172,134 | 18,457,632 | 8,489,603 | 5,331,640 | (873,054) | 97,838,439 |
| 板塊業績： | | | | | | | |
| 稅前利潤/(損失) | 2,088,678 | 1,223,742 | 1,933,052 | (1,845,306) | 260,844 | (48,363) | 3,612,647 |
| 稅項 | (421,234) | (791,591) | (202,861) | 377,733 | (71,969) | - | (1,109,922) |
| 本期利潤/(損失) | 1,667,444 | 432,151 | 1,730,191 | (1,467,573) | 188,875 | (48,363) | 2,502,725 |
| 其他板塊資訊： | | | | | | | |
| 利息及股息收入 | 212,523 | 163,991 | 2,203,621 | 135,392 | 109,369 | (67,623) | 2,757,273 |
| 其他收入及收益 (不包括利息及股息收入) | 118,264 | 2,196,414 | 1,793,119 | 732,590 | 8,692 | (2,948) | 4,846,131 |
| 於損益表中確認的 減值虧損·淨額 | (58,211) | (184,706) | (195,179) | (452,726) | (102,380) | - | (993,202) |
| 財務費用 | (865,003) | (1,869,050) | (825,541) | (2,784,161) | (158,527) | 42,739 | (6,459,543) |
| 應佔利潤及虧損 | | | | | | | |
| - 合營企業 | (105,580) | 149,508 | 128,973 | (6,444) | - | - | 166,457 |
| - 聯營企業 | 991,953 | 6,403 | 36,741 | 1,114,671 | (62,646) | (48,375) | 2,038,747 |

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

2. 營運板塊資料(續)

於2025年6月30日及2024年12月31日板塊資產和負債的合計情況如下表所示：

板塊資產：

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 健康 | 133,231,577 | 130,092,179 |
| 快樂 | 190,548,558 | 187,879,179 |
| 富足 | | |
| 保險 | 217,053,016 | 190,995,255 |
| 資管 | 174,018,663 | 268,119,519 |
| 智造 | 29,827,795 | 27,895,626 |
| 內部抵銷* | (8,992,373) | (8,453,746) |
| 合併資產合計 | 735,687,236 | 796,528,012 |

板塊負債：

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 健康 | 65,497,571 | 63,499,932 |
| 快樂 | 142,913,341 | 135,984,614 |
| 富足 | | |
| 保險 | 208,231,311 | 179,729,336 |
| 資管 | 116,374,380 | 214,822,257 |
| 智造 | 11,434,555 | 10,496,567 |
| 內部抵銷* | (6,098,182) | (5,543,610) |
| 合併負債合計 | 538,352,976 | 598,989,096 |

* 板塊間借款及其他往來餘額在合併層面予以抵銷。

2. 營運板塊資料 (續)

地理資訊

來自外部客戶之收入

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 中國大陸 | 40,613,216 | 51,965,319 |
| 葡萄牙 | 12,991,583 | 11,850,498 |
| 其他國家及地區 | 33,678,291 | 34,022,622 |
| 合計 | 87,283,090 | 97,838,439 |

以上收入根據客戶所處區域劃分。

3. 總收入、其他收入及收益

關於總收入、其他收入及收益的分析如下：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 總收入： | | |
| 從與客戶簽訂的合同取得的收入總額 | | |
| - 貨物銷售 | 42,270,442 | 54,029,245 |
| - 所提供服務 | 21,781,799 | 22,351,895 |
| | 64,052,241 | 76,381,140 |
| 從其他來源取得的收入總額 | | |
| - 保險業務收入 | 20,296,216 | 18,212,384 |
| - 租賃收入 | 1,535,221 | 1,115,431 |
| - 利息收入 | 1,646,477 | 2,376,578 |
| | 23,477,914 | 21,704,393 |
| 其他 | | |
| - 減：政府附加費 | (247,065) | (247,094) |
| 合計 | 87,283,090 | 97,838,439 |

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

3. 總收入、其他收入及收益(續)

關於總收入、其他收入及收益的分析如下(續)：

細分收入資訊

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

截至2025年6月30日止六個月(未經審核)

營運板塊資料：

| | 健康 | 快樂 | 富足 | | 智造 | 合計 |
|----------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 保險 人民幣千元 | 資管 人民幣千元 | 人民幣千元 | |
| 商品和服務類別 | | | | | | |
| 貨物銷售 | 15,297,584 | 21,231,670 | 70 | 1,738,341 | 4,002,777 | 42,270,442 |
| 所提供服務 | 6,683,110 | 12,211,175 | 229,913 | 2,607,849 | 49,752 | 21,781,799 |
| 合計 | 21,980,694 | 33,442,845 | 229,983 | 4,346,190 | 4,052,529 | 64,052,241 |
| 收入確認時點 | | | | | | |
| 於某一時點轉移商品 | 15,297,584 | 21,231,670 | 70 | 1,738,341 | 4,002,777 | 42,270,442 |
| 隨時間提供服務 | 6,683,110 | 12,211,175 | 229,913 | 2,607,849 | 49,752 | 21,781,799 |
| 合計 | 21,980,694 | 33,442,845 | 229,983 | 4,346,190 | 4,052,529 | 64,052,241 |

截至2024年6月30日止六個月(未經審核)

營運板塊資料：

| | 健康 | 快樂 | 富足 | | 智造 | 合計 |
|----------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 保險 人民幣千元 | 資管 人民幣千元 | 人民幣千元 | |
| 商品和服務類別 | | | | | | |
| 貨物銷售 | 16,113,089 | 30,053,815 | 572 | 2,528,227 | 5,333,542 | 54,029,245 |
| 所提供服務 | 6,582,867 | 12,769,856 | 245,009 | 2,713,730 | 40,433 | 22,351,895 |
| 合計 | 22,695,956 | 42,823,671 | 245,581 | 5,241,957 | 5,373,975 | 76,381,140 |
| 收入確認時點 | | | | | | |
| 於某一時點轉移商品 | 16,113,089 | 30,053,815 | 572 | 2,528,227 | 5,333,542 | 54,029,245 |
| 隨時間提供服務 | 6,582,867 | 12,769,856 | 245,009 | 2,713,730 | 40,433 | 22,351,895 |
| 合計 | 22,695,956 | 42,823,671 | 245,581 | 5,241,957 | 5,373,975 | 76,381,140 |

3. 總收入、其他收入及收益(續)

對本集團之其他收入及收益之分析列示如下：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 其他收入 | | |
| 利息收入 | 512,775 | 578,165 |
| 金融資產之股息及利息 | 3,201,560 | 2,179,108 |
| 租金收入 | 16,136 | 391,292 |
| 政府補貼 | 377,155 | 324,595 |
| 投資合同保單之收入 | 649,718 | 614,869 |
| 其他 | 837,264 | 604,566 |
| 小計 | 5,594,608 | 4,692,595 |
| 收益 | | |
| 處置附屬公司之收益 | - | 2,001,951 |
| 視同處置聯營企業之收益 | 38,191 | 2,979 |
| 處置合營企業之收益 | 647 | - |
| 處置／部分處置聯營企業之收益 | 867,241 | - |
| 處置物業、廠房及設備之收益 | - | 33,956 |
| 處置無形資產之收益 | 463,229 | 49,629 |
| 處置投資物業之收益 | - | 37,090 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產公允價值調整之收益 | 225,959 | - |
| 金融衍生品公允價值調整之收益 | 996,770 | - |
| 投資物業公允價值調整收益 | 71,450 | - |
| 轉回以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債項投資減值之收益 | 7,532 | - |
| 轉回應收融資租賃款減值之收益 | 16,001 | - |
| 轉回以攤餘成本計量的債項投資減值之收益 | - | 777 |
| 匯兌收益淨額 | - | 784,427 |
| 小計 | 2,687,020 | 2,910,809 |
| 其他收入及收益 | 8,281,628 | 7,603,404 |

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

4. 財務費用

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 利息總額(除租賃利息支出) | 6,033,622 | 6,309,323 |
| 其他長期應付款的增量利息 | 8,330 | 26,789 |
| 租賃利息支出 | 494,937 | 465,656 |
| 減：資本化利息 — 銀行及其他借款利息 | (369,385) | (558,130) |
| 利息開支淨額 | 6,167,504 | 6,243,638 |
| 票據貼現利息 | 14,874 | 4,394 |
| 銀行手續費及其他財務費用 | 322,263 | 211,511 |
| 財務費用合計 | 6,504,641 | 6,459,543 |

5. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 銷售成本 | 44,667,888 | 55,249,386 |
| 保險服務開支 | 16,548,275 | 14,734,177 |
| 物業、廠房及設備折舊(附註9) | 2,079,381 | 2,068,031 |
| 使用權資產折舊 | 1,610,567 | 1,643,676 |
| 攤銷： | | |
| 採礦權 | 8,196 | 7,719 |
| 無形資產 | 1,284,877 | 1,136,724 |
| 油氣資產 | 370,910 | 342,129 |
| 金融資產及合同資產減值淨額： | | |
| - 應收款項減值損失 | 246,323 | 102,198 |
| - 公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項 投資減值損失(轉回)／計提 | (7,532) | 196,633 |
| - 客戶貸款和墊款減值損失計提 | 17,640 | 35,579 |
| - 以攤餘成本計量的債項投資減值損失計提／(轉回) | 2,201 | (777) |
| - 應收融資租賃款減值損失(轉回)／計提 | (16,001) | 91,153 |
| 存貨跌價準備 | 51,830 | 141,255 |
| 於聯營企業之投資減值準備 | 40,331 | 262,869 |
| 持有待售物業減值準備 | 153,367 | 46,855 |
| 無形資產減值準備 | - | 21,416 |
| 開發中物業減值準備 | 541,150 | 87,718 |
| 物業、廠房及設備減值準備(附註9) | 3,672 | 6,511 |
| 商譽減值準備 | - | 1,792 |
| 部分處置／處置聯營企業之(收益)／損失 | (867,241) | 286,097 |
| 投資物業公允價值調整之(收益)／損失 | (71,450) | 178,357 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產之公允價值變動(收益)／損失 | (225,959) | 50,962 |
| 處置以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的債項投資之損失 | 152,213 | 105,237 |
| 匯兌損失／(收益)淨額 | 167,791 | (784,427) |
| 處置附屬公司之損失／(收益) | 24,911 | (2,001,951) |
| 衍生金融工具之(收益)／損失 | (996,770) | 330,801 |

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

6. 稅項

於截至2024年及2025年6月30日止六個月，稅項開支的主要部分如下：

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| | | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 即期 – 葡萄牙、香港及其他地區 | (1) | 275,073 | 689,644 |
| 即期 – 中國大陸地區 | | | |
| – 本期間中國大陸地區企業所得稅 | (2) | 833,903 | 1,257,409 |
| – 本期間中國大陸地區土地增值稅 | (3) | 120,522 | (389,274) |
| 遞延稅項 | | (27,924) | (447,857) |
| 本期間稅項開支 | | 1,201,574 | 1,109,922 |

附註：

- (1) 源於其他地區應課稅利潤的所得稅按本集團經營業務所在司法權區的現行稅率計算。本期間香港應課稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5% (2024年6月30日止六個月：16.5%) 計提。

本集團於香港註冊的附屬公司，Peak Reinsurance Company Limited，按保險公司的優惠稅率8.25%計算所得稅(2024年6月30日止六個月：8.25%)。

Alma Lasers Ltd. (「Alma Lasers」)，一間本集團在以色列成立的附屬公司，按優惠稅率6%計算所得稅(2024年6月30日止六個月：6%)。

本集團於葡萄牙註冊的附屬公司，Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A., 及其附屬公司，按稅率30.5%計算所得稅(2024年6月30日止六個月：31.5%)。

本集團於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding及其附屬公司，按稅率25.83%計算所得稅(2024年6月30日止六個月：25.83%)。

本集團於德國註冊的附屬公司(截至本期末已處置)，Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG及其附屬公司，按稅率31.83%計算所得稅(2024年6月30日止六個月：31.83%)。

本集團於印度註冊的附屬公司，Gland Pharma Limited，按法定稅率25.17%計算所得稅(2024年6月30日止六個月：25.17%)。

- (2) 中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25% (2024年6月30日止六個月：25%) 計算，惟本集團若干中國附屬公司可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

- (3) 根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本期間，本集團預付之土地增值稅為人民幣65,539,000元(2024年6月30日止六個月：人民幣95,092,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本期間已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣87,460,000元(2024年6月30日止六個月：人民幣24,692,000元)。本期間，本集團之部分附屬公司根據與當地稅務機關的最新討論及申報進展或與當地稅務機關的稅務清算完成情況沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣32,477,000元(2024年6月30日止六個月：人民幣509,058,000元)，計入簡明中期綜合損益表中。

7. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本期間每股基本盈利係以本期間內歸屬於母公司普通股股東的利潤，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利及本期間內已發行股份加權平均數8,124,117,230股普通股(2024年6月30日止六個月：8,136,799,651)為基礎。

計算本期間每股稀釋盈利的計算是以本期間內歸屬於母公司普通股股東的利潤為依據。計算中使用的加權平均普通股數是由計算本期間每股基本盈利時所使用的本期間內已發行普通股數，加上假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 盈利 | | |
| 歸屬於母公司普通股股東的盈利 | 661,162 | 720,117 |
| 減：分配給股份獎勵計劃的現金股利 | (669) | (1,077) |
| 調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利 | 660,493 | 719,040 |
| 分配給股份獎勵計劃的現金股利 | 669 | 1,077 |
| 就計算每股稀釋盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利， 用於稀釋每股盈利的計算 | 661,162 | 720,117 |

| | 股數 截至6月30日止六個月 | |
|----------------------------|-------------------|-----------------|
| | 2025年 (未經審核) | 2024年 (未經審核) |
| 股數 | | |
| 就計算每股基本盈利而言本期間內已發行普通股加權平均數 | 8,124,117,230 | 8,136,799,651 |
| 具潛在稀釋的影響 – 普通股加權平均數： | | |
| – 股份獎勵計劃 | 11,329,306 | 12,383,289 |
| – 購股權計劃* | – | – |
| 計算稀釋每股基本盈利而言的普通股加權平均數 | 8,135,446,536 | 8,149,182,940 |
| 每股基本盈利(人民幣元) | 0.08 | 0.09 |
| 每股稀釋盈利(人民幣元) | 0.08 | 0.09 |

* 截至2025年6月30日及截至2024年6月30日，在計算稀釋每股收益時無需考慮該購股權計劃的潛在普通股，因為該購股權計劃的行權價格高於本公司普通股平均市場價格。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

8. 應收貿易款項及票據

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應收貿易款項 | 12,704,887 | 12,447,980 |
| 應收票據 | 343,677 | 382,580 |
| 合計 | 13,048,564 | 12,830,560 |

於報告日，應收貿易款項基於發票日期之賬齡分析如下：

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 未付結餘賬齡： | | |
| 90日內 | 9,523,900 | 9,743,382 |
| 91日至180日 | 1,081,710 | 1,181,966 |
| 181日至365日 | 1,733,184 | 1,117,818 |
| 1至2年 | 457,135 | 513,707 |
| 2至3年 | 302,594 | 268,022 |
| 3年以上 | 357,081 | 289,518 |
| 小計 | 13,455,604 | 13,114,413 |
| 減：應收貿易款項減值準備 | 750,717 | 666,433 |
| 合計 | 12,704,887 | 12,447,980 |

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

| | 信貸期 |
|------|---------|
| 健康板塊 | 90至180天 |
| 快樂板塊 | 30至360天 |

於2025年6月30日，本集團有人民幣365,405,000元應收貿易款項及票據作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款和其他負債擔保(2024年12月31日：人民幣446,485,000元)，詳情載於簡明中期綜合財務報表附註11。

9. 物業、廠房及設備

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------------|----------------|----------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 |
| 期初結存價值(經審核) | 55,021,557 | 55,226,701 |
| 添置 | 2,515,562 | 3,054,478 |
| 處置附屬公司(附註13(b)) | (308,628) | (1,584,650) |
| 處置 | (227,541) | (267,724) |
| 減值(附註5) | (3,672) | (6,511) |
| 本期間折舊(附註5) | (2,079,381) | (2,068,031) |
| 匯率調整 | 1,110,609 | (715,186) |
| 期末結存價值(未經審核) | 56,028,506 | 53,639,077 |

於2025年6月30日，本集團賬面淨值為人民幣15,350,898,000元(2024年12月31日：人民幣15,158,136,000元)的物業、廠房及設備作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款，詳情載於簡明中期綜合財務報表附註11。

10. 應付貿易款項及票據

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應付貿易款項 | 18,426,894 | 19,772,155 |
| 應付票據 | 3,241,177 | 3,243,706 |
| 合計 | 21,668,071 | 23,015,861 |

於報告日，應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下：

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 未付結餘賬齡： | | |
| 90日內 | 11,216,198 | 12,897,302 |
| 91日至180日 | 1,437,939 | 1,501,898 |
| 181日至365日 | 1,895,229 | 1,780,167 |
| 1至2年 | 1,959,183 | 2,047,453 |
| 2至3年 | 665,729 | 361,471 |
| 3年以上 | 1,252,616 | 1,183,864 |
| 合計 | 18,426,894 | 19,772,155 |

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

11. 計息銀行借款及其他借款

| | 附註 | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-----------|-----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 銀行借款： | (1) | | |
| 有擔保 | | 373,259 | 411,977 |
| 有抵押 | | 85,820,412 | 76,297,165 |
| 無抵押 | | 85,819,013 | 84,124,782 |
| | | 172,012,684 | 160,833,924 |
| 公司債券及企業債券 | (2) | 10,089,752 | 9,859,248 |
| 私募債券 | (3) | 1,595,222 | 1,554,632 |
| 優先票據 | (4) | 15,489,153 | 15,379,211 |
| 中期票據 | (5) | 5,237,667 | 250,000 |
| 超短期融資券 | (6) | 6,398,571 | 6,876,716 |
| 可交換債券 | | – | 2,011,614 |
| 其他有抵押借款 | (7) | 7,664,132 | 15,979,588 |
| 其他無抵押借款 | (7) | 3,613,351 | 1,359,697 |
| 合計 | | 222,100,532 | 214,104,630 |

附註：

(1) 截至各報告期末，本集團的若干計息銀行借款及其他借款和其他負債由賬面價值如下的資產進行抵押：

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 | 2024年 12月31日 人民幣千元 |
|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| 資產抵押： | | |
| 抵押銀行結餘 | 10,510,098 | 10,898,801 |
| 存貨 | 993,426 | 801,819 |
| 待售已落成物業 | 5,352,389 | 5,390,922 |
| 開發中物業 | 22,240,517 | 25,358,815 |
| 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產 | 473,417 | 39,494 |
| 物業、廠房及設備(附註9) | 15,350,898 | 15,158,136 |
| 投資物業 | 63,353,319 | 65,090,847 |
| 使用權資產 | 1,706,970 | 1,950,638 |
| 無形資產 | 323,805 | 302,993 |
| 於聯營企業投資 | 20,639,911 | 18,872,272 |
| 其他資產 | 5,351,119 | 7,788,612 |

除上述者外，於2025年6月30日，若干計息銀行及其他借款以於附屬公司的投資作抵押，包括1,658,647,282股豫園股份流通股，685,300,000股復星醫藥流通股和350,000,000股海南礦業流通股。

11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

- (1) 截至各報告期末，本集團的若干計息銀行借款及其他借款和其他負債由賬面價值如下的資產進行抵押：(續)

於2025年6月30日，金額為人民幣291,840,000元(2024年12月31日：人民幣296,320,000元)的計息銀行及其他借款由本公司控股公司復星控股有限公司及本公司最終控股公司復星國際控股有限公司提供擔保。金額為人民幣81,419,000元(2024年12月31日：人民幣115,657,000元)的計息銀行及其他借款由第三方提供擔保。

其他若干計息銀行借款及其他借款和其他負債以部分非上市附屬公司股權的投資作質押。

銀行借款年利率之範圍為0.00%至11.00%(2024年12月31日：0.00%至11.00%)。

其他資產包括賬面價值為人民幣365,405,000元(2024年12月31日：人民幣446,485,000元)的應收貿易款項及票據(附註8)、賬面價值為人民幣4,738,594,000元(2024年12月31日：人民幣4,652,691,000元)的應收關聯公司款項、賬面價值為人民幣115,238,000元(2024年12月31日：人民幣2,472,810,000元)的預付款項、其他應收款及其他資產與賬面價值為人民幣131,882,000元(2024年：人民幣216,626,000元)的應收融資租賃款。

- (2) 公司債券和企業債券

於2020年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為4.56%的五年期國內固定利率債券。於2023年8月7日，復星高科技提前償還面值人民幣1,890,000,000元。利息按年支付，債券到期日為2025年8月7日。

於2020年11月2日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為4.87%的五年期國內固定利率債券。於2023年11月2日，復星高科技提前償還面值人民幣1,255,000,000元。利息按年支付，債券到期日為2025年11月2日。

於2021年6月4日，復星葡萄牙保險發行了面值為歐元500,000,000元、實際年利率為4.25%的五年期固定利率債券。利息到期支付，債券到期日為2026年9月4日。

於2024年5月29日，復星葡萄牙保險發行了面值為500,000,000歐元的永續次級債券，票面年利率為7.75%。利息按半年支付。

於2025年3月10日，豫園股份發行了面值為人民幣600,000,000元、票面利率為4.84%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2027年3月10日。

於2025年4月18日，豫園股份發行了面值為人民幣400,000,000元、票面利率為4.00%的兩年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2027年4月18日。

於2025年4月18日，豫園股份發行了面值為人民幣200,000,000元、票面利率為4.90%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2028年4月18日。

- (3) 私募債券

於2022年4月1日，復星管理控股有限公司之附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元、實際年利率為1.69%的五年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2027年4月1日。

於2024年8月14日，豫園發行了面值為人民幣940,000,000元、實際年利率4.30%的三年期境內私募債券。利息按年支付，債券到期日為2027年8月14日。

於2024年10月18日，豫園發行了面值為人民幣360,000,000元、實際年利率4.38%的三年期境內私募債券。利息按年支付，債券到期日為2027年10月18日。

於2024年10月31日，豫園之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元3,500,000,000元、實際年利率8.00%的五年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2029年10月31日。

於2024年12月26日，North Head 5 TMK，發行了面值為日元3,000,000,000元、實際年利率6.50%的十八個月的私募債券。利息按季支付，債券到期日為2026年6月30日。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(4) 優先票據

於2020年10月19日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元400,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元195,466,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2021年1月27日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.23%的六年期優先票據。其中票面價值為美元470,326,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2027年1月27日。

於2021年5月18日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.20%的五年期優先票據。其中票面價值為美元472,697,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年5月18日。

於2021年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元500,000,000元，實際年利率為4.15%的五年期優先票據。其中票面價值為歐元495,211,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年10月2日。

於2024年11月19日與2025年1月14日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star分別發行了票面面值為美元300,000,000元和美元200,000,000元，票面利率為8.50%的三年半期優先票據。其中票面價值為美元448,396,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2028年5月19日。

(5) 中期票據

於2020年9月22日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.01%的五年期中期票據。於2023年9月22日，復星高科技提前償付人民幣990,000,000元。利息按年支付，票據到期日為2025年9月22日。

於2022年3月9日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為3.55%的四年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2026年3月9日。於2025年6月30日，該中期票據的賬面價值為人民幣240,000,000元，票面利率為4.20%。

於2025年3月20日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、票面利率為4.80%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年3月20日。

於2025年4月2日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、票面利率為4.70%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年4月2日。

於2025年4月25日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、票面利率為3.10%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年4月25日。

於2025年5月22日，豫園發行了面值為人民幣500,000,000元、票面利率為3.90%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年5月22日。

於2025年6月6日，豫園發行了面值為人民幣500,000,000元、票面利率為3.70%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年6月6日。

於2025年6月12日，復星高科發行了面值為人民幣1,500,000,000元、票面利率為3.69%的兩年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2027年6月12日。

11. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(6) 超短期融資券

於2024年10月30日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.98%的超短期融資券。利息及本金將於2025年7月27日融資券到期時支付。

於2024年11月13日，復星高科技發行了面值為人民幣700,000,000元、實際年利率為5.08%的超短期融資券。利息及本金將於2025年8月10日融資券到期時支付。

於2025年1月7日，復星高科技發行了面值為人民幣700,000,000元、票面利率為5.00%的超短期融資券。其中票面價值為人民幣680,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息及本金將於2025年10月4日融資券到期時支付。

於2025年1月15日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、票面利率為4.45%的超短期融資券。利息及本金將於2025年7月14日融資券到期時支付。

於2025年1月17日，復星高科技發行了面值為人民幣800,000,000元、票面利率為5.00%的超短期融資券。其中票面價值為人民幣790,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息及本金將於2025年9月12日融資券到期時支付。

於2025年1月24日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、票面利率為4.74%的超短期融資券。利息及本金將於2025年8月22日融資券到期時支付。

於2025年2月19日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、票面利率為5.15%的超短期融資券。其中票面價值為人民幣580,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息及本金將於2025年11月16日融資券到期時支付。

於2025年3月5日，復星高科技發行了面值為人民幣400,000,000元、票面利率為5.30%的超短期融資券。其中票面價值為人民幣390,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息及本金將於2025年10月20日融資券到期時支付。

於2025年3月17日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、票面利率為4.50%的超短期融資券。利息及本金將於2025年10月23日融資券到期時支付。

於2025年4月1日，豫園發行了面值為人民幣600,000,000元、票面利率為4.40%的超短期融資券。利息及本金將於2025年11月17日融資券到期時支付。

於2025年4月28日，復星高科技發行了面值為人民幣800,000,000元、票面利率為4.82%的超短期融資券。其中票面價值為人民幣740,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息及本金將於2026年1月23日融資券到期時支付。

於2025年5月20日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、票面利率為4.49%的超短期融資券。利息及本金將於2026年2月13日融資券到期時支付。

(7) 其他借款

2023年，本集團發行了三期由外灘金融中心部分樓層作為抵押、票面利率為4.50%的資產支持專項計劃(類REITs)。專項計劃的利息應在18年內分期每季度償還一次。持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。於2025年6月30日，集團從第三方投資者募集資金人民幣2,489,580,000元計入其他借款(2024年12月31日：人民幣2,912,000,000元)。

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0.00%至12.00%(2024年12月31日：0.00%至12.65%)。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

12. 股息

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 最終宣佈 – 每普通股港幣0.02元(2024年：港幣0.038元) | 150,302 | 282,138 |

截至2024年12月31日止年度普通股每股港幣0.02元的建議期末股息已經由股東於2025年6月5日召開的本公司股東周年大會上批准。

董事會建議本期間不宣派中期股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

13. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

不構成企業合併之收購附屬公司

截至2025年1月，海南礦業之附屬公司Roc Oil Company Pty Limited(以下簡稱「洛克石油」)通過要約收購的方式，以總對價美元167,149千元(相當於人民幣1,201,482千元)完成了對納斯達克斯德哥爾摩證券交易所上市的Tethys Oil AB(以下簡稱「特提斯」)96.19%股份的收購。於2025年1月24日，特提斯完成董事會改組，自此，特提斯成為集團並表附屬公司。該項收購旨在進一步發展本集團智能製造板塊下的業務。本次收購的主要資產是Tethys的油氣資產。

上述收購在集團綜合財務報表中作為資產的購置核算，購買成本以購買日資產和負債的公允價值為基礎分別計入資產和負債。

上述收購附屬公司相關的現金流分析如下：

| | 2025 6月30日 人民幣千元 (未經審核) |
|-----------------------------|----------------------------------|
| 已支付現金對價 | (1,201,482) |
| 收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目 | 130,024 |
| 本期支付於2024年12月31日未支付的收購現金對價 | (538,949) |
| 於2024年12月31日尚未完成交易的預付收購現金對價 | 1,126,266 |
| 投資活動現金及等同現金項目流出淨額 | (484,141) |

(b) 處置附屬公司

本期間主要出售附屬公司列示如下：

於2025年6月30日，本集團完成了向ABN AMRO Bank N.V.(以下簡稱「ABN」)出售其持有的Hauck & Aufhäuser Lamp(「HAL」)(不包括Hauck & Aufhäuser Fund Services S.A.及其附屬公司)的全部股份，並收到對價歐元670,440千元(相當於人民幣5,633,305千元)。最終對價可能根據截至2025年6月30日HAL期末賬目的經審計淨資產進行調整。

13. 收購與出售附屬公司(續)**(b) 處置附屬公司(續)**

本期間所有處置附屬公司的淨資產如下：

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) |
|-------------------------|-----------------------------------|
| 處置附屬公司之淨資產： | |
| 現金及銀行結餘 | 57,502,888 |
| 買入返售款項 | 10,762,020 |
| 客戶貸款和墊款 | 16,452,374 |
| 應收貿易款項及票據 | 37,358 |
| 存貨 | 4,049 |
| 應收關聯公司款項 | 13 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 | 3,315,642 |
| 拆放同業 | 566,289 |
| 衍生金融工具 | 2,522,208 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 | 2,798,603 |
| 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資 | 16,846 |
| 以攤餘成本計量的債項投資 | 23,876,003 |
| 物業、廠房及設備(附註9) | 308,628 |
| 投資物業 | 108,560 |
| 使用權資產 | 810,118 |
| 無形資產 | 326,633 |
| 於聯營企業之投資 | 83,095 |
| 商譽 | 74,825 |
| 遞延稅項資產 | 278,275 |
| 吸收存款 | (103,530,188) |
| 應付貿易款項及票據 | (17,391) |
| 合同負債 | (38,957) |
| 應付稅項 | (242,167) |
| 同業存入 | (4,227,804) |
| 衍生金融工具 | (1,866,884) |
| 應計負債及其他應付款項 | (2,741,637) |
| 應付關聯公司款項 | (35,832) |
| 租賃負債 | (832,274) |
| 遞延稅項負債 | (29,767) |
| 非控股權益 | (29,128) |
| | 6,252,398 |
| 處置附屬公司淨損失(附註5) | (24,911) |
| 於出售附屬公司保留權益公允價值 | (17,500) |
| 合計 | 6,209,987 |

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

13. 收購與出售附屬公司(續)

(b) 處置附屬公司(續)

處置附屬公司之現金流分析如下：

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) |
|--------------------------|-----------------------------------|
| 以下列方式支付： | |
| 現金 | 6,209,987 |
| 現金對價 | 6,209,987 |
| 於質押賬戶收到的現金對價 | (546,156) |
| 被處置之現金及銀行結餘 | (57,502,888) |
| 於2024年12月31日預收的處置現金對價 | (88,594) |
| 收到於2024年12月31日未收到的處置現金對價 | 66,000 |
| 於2025年6月30日未收到的處置現金對價 | (293,115) |
| 投資活動之現金及等同現金項目流出淨額 | (52,154,766) |

(c) 商譽

(i) 報告期初和期末本集團商譽賬面價值的調節表如下：

| | 人民幣千元 (未經審核) |
|-------------|-----------------|
| 總賬面金額 | |
| 於2025年1月1日 | 28,299,387 |
| 處置附屬公司 | (74,825) |
| 匯率調整 | 1,022,281 |
| 於2025年6月30日 | 29,246,843 |
| 累計減值虧損 | |
| 於2025年1月1日 | 2,396,688 |
| 匯率調整 | 64,686 |
| 於2025年6月30日 | 2,461,374 |
| 賬面淨值 | |
| 於2025年1月1日 | 25,902,699 |
| 於2025年6月30日 | 26,785,469 |

14. 承諾

本集團於報告期末之合同承諾如下：

| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 已簽約但未撥備之： | | |
| 廠房及機器 | 2,462,082 | 2,159,870 |
| 開發中物業 | 5,773,087 | 5,203,134 |
| 投資 | 4,702,639 | 4,761,633 |
| 油氣資產 | 482,561 | 117,171 |
| 合計 | 13,420,369 | 12,241,808 |

15. 或有負債

本集團的或有負債如下：

| | 附註 | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
|-------------------|-----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 就下列各方的銀行借款作出擔保本金： | | | |
| 關聯方 | | 2,129,365 | 2,059,949 |
| 第三方 | | - | 465,901 |
| 合格買家的按揭貸款 | (1) | 4,715,078 | 5,505,739 |
| 合計 | | 6,844,443 | 8,031,589 |

- (1) 於2025年6月30日，本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣4,715,078,000元（2024年12月31日：人民幣5,505,739,000元），而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在簡明中期綜合財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險及金融板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項（如拯救行動）彌償。儘管該等或有事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

16. 關聯方交易

(1) 本集團於本期間內與關聯方進行之重大交易如下所列：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 聯營企業、合營企業和其他關聯方： | | |
| 銷售醫藥產品 | 2,920,594 | 3,292,974 |
| 購買醫藥產品 | 223,086 | 197,449 |
| 銷售其他產品 | 26,044 | 39,035 |
| 購買其他產品 | 39,545 | 74,953 |
| 租賃收入 | 6,631 | 7,958 |
| 租賃支出 | 1,345 | 840 |
| 服務收入 | 183,067 | 154,865 |
| 服務費用 | 12,827 | 8,719 |
| 利息收入 | 32,467 | 164,987 |
| 利息費用 | 4,709 | 7,193 |
| 關聯方吸收存款增加 | 758,797 | 1,050,197 |
| 關聯方吸收存款減少 | 839,321 | 1,759,363 |
| 提供關聯方銀行貸款和其他負債擔保 | 2,129,365 | 1,779,608 |
| 接受關聯方提供銀行貸款擔保 | 897,840* | 2,692,064 |
| 提供關聯方貸款增加 | 271,093 | 209,131 |
| 接受關聯方提供貸款增加 | 1,767 | 15,300 |

董事認為，上述與關聯公司發生之交易均按一般商業條款進行。

* 於2025年6月30日，金額為人民幣606,000,000元的計息銀行及其他借款(如附註11所示，歸類為有抵押借款)以本集團之合營企業武漢復星漢正街房地產開發有限公司及昆明復地房地產開發有限公司所持有的辦公用房作為抵押。金額為人民幣291,840,000元的計息銀行及其他借款由本集團之最終控股公司復星國際控股有限公司、本集團之控股公司復星控股有限公司提供擔保。

(2) 本公司關鍵管理人員的報酬：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025年 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 人民幣千元 (未經審核) |
| 短期員工福利 | 68,719 | 26,386 |
| 權益結算的股份獎勵費用 | 22,834 | 24,236 |
| 權益結算的股權激勵費用 | 8,661 | 8,215 |
| 退休金計劃供款 | 251 | 246 |
| 合計 | 100,465 | 59,083 |

17. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

| | 賬面價值 | | 公允價值 | |
|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) | 2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核) | 2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核) |
| 金融資產 | | | | |
| 客戶貸款和墊款 | - | 1,171,828 | - | 1,242,229 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 中金融資產部分 | 1,946,806 | 1,971,804 | 1,946,806 | 1,971,804 |
| 衍生金融工具 | 973,464 | 2,588,867 | 973,464 | 2,588,867 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產 | 43,712,974 | 45,486,417 | 43,712,974 | 45,486,417 |
| 以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資 | 94,852,071 | 82,743,455 | 94,852,071 | 82,743,455 |
| 以攤餘成本計量的債項投資 | 6,967,442 | 28,023,635 | 6,224,127 | 27,864,955 |
| 有關投資連結產品之保單持有人賬戶 資產中金融資產部分 | 34,993,383 | 30,173,610 | 34,993,383 | 30,173,610 |
| 指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資 | 1,232,627 | 1,002,602 | 1,232,627 | 1,002,602 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 聯營企業 | 8,386,893 | 8,311,722 | 8,386,893 | 8,311,722 |
| 合計 | 193,065,660 | 201,473,940 | 192,322,345 | 201,385,661 |
| 金融負債 | | | | |
| 吸收存款 | - | 84,987 | - | 84,689 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債 | 8,115,241 | 7,223,661 | 8,115,241 | 7,223,661 |
| 衍生金融工具 | 1,748,604 | 3,328,223 | 1,748,604 | 3,328,223 |
| 應計負債及其他應付款項中以 公允價值計量的金融負債 | 11,179,595 | 10,094,795 | 11,179,595 | 10,094,795 |
| 應付關聯公司及控股公司款項 | 128,153 | 351,274 | 128,153 | 351,274 |
| 計息銀行借款及其他借款 | 107,735,145 | 104,170,126 | 109,170,974 | 106,348,162 |
| 有關連結合約之金融負債 | 34,993,383 | 30,173,610 | 34,993,383 | 30,173,610 |
| 合計 | 163,900,121 | 155,426,676 | 165,335,950 | 157,604,414 |

17. 公允價值及公允價值層級(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘、買入返售款項、應收融資租賃款、拆放同業、應付經紀業務客戶賬款、投資合約負債、應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、預付款項、同業存入、應收關聯公司款項、以及賣出回購金融資產款，客戶貸款和墊款、其他應收款項及其他資產中的金融資產、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、以及應付關聯公司及控股公司款項之預期在12個月內收回或結算部分。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

預期超過12個月收回或結算的預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2025年6月30日的應付關聯公司及控股公司款項、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款預期超過12個月回收或結算的部分的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有著較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2025年6月30日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用品質及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場資料並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場資料確認，則金融工具分類為第三級。

17. 公允價值及公允價值層級(續)

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2025年6月30日對金融工具估值的重要非可觀察變數：

第三層級資產的非可觀察變數及敏感度分析

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券(包括公債和公司債券)的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察資料包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加(減少)將導致公允價值減少(增加)。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。

對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業，企業規模，杠桿率及經營策略等參數調整系數。估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇。但用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值。另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣。估值係數的增加(減少)將導致公允價值的增加(減少)，該等流動性折扣的增加(減少)將導致公允價值的減少(增加)。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

第三級負債的非可觀察資料及敏感度分析

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在應計負債及其他長期應付款項中核算其重大不可觀察的估值輸入值是附屬公司在研產品的研發進展、附屬公司的淨利潤或EBITDA。

其他應計負債及其他應付款中的其他金融負債的重大不可觀察的估值輸入值是附屬公司淨資產的公允價值。

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級：公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變數的估值技術

第三層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場資料的變數(不可觀察的變數)的估值技術

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之資產：

於2025年6月30日(未經審核)

| | 公允價值計量方法，使用： | | | 合計 人民幣千元 |
|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| | 活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元 | 有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元 | 有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元 | |
| 衍生金融工具 | 864,821 | 108,299 | 344 | 973,464 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產 | 13,752,551 | 16,056,375 | 13,904,048 | 43,712,974 |
| 以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資 | 82,788,522 | 11,272,017 | 791,532 | 94,852,071 |
| 有關投資連結產品之保單持有人賬戶 資產中金融資產部分 | 30,959,959 | 382,461 | 3,650,963 | 34,993,383 |
| 指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資 | 972,684 | 111,863 | 148,080 | 1,232,627 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 聯營企業 | 104,987 | 3,303,959 | 4,977,947 | 8,386,893 |
| 合計 | 129,443,524 | 31,234,974 | 23,472,914 | 184,151,412 |

於2024年12月31日(經審核)

| | 公允價值計量方法，使用： | | | 合計 人民幣千元 |
|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| | 活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元 | 有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元 | 有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元 | |
| 衍生金融工具 | 489,426 | 2,097,297 | 2,144 | 2,588,867 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產 | 13,360,491 | 14,944,219 | 17,181,707 | 45,486,417 |
| 以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資 | 72,519,971 | 9,466,223 | 757,261 | 82,743,455 |
| 有關投資連結產品之保單持有人賬戶 資產中金融資產部分 | 28,012,951 | 537,617 | 1,623,042 | 30,173,610 |
| 指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資 | 742,631 | 110,656 | 149,315 | 1,002,602 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 聯營企業 | 109,798 | 3,267,055 | 4,934,869 | 8,311,722 |
| 合計 | 115,235,268 | 30,423,067 | 24,648,338 | 170,306,673 |

本期由於權益投資之限售期已經結束，2024年12月31日以第二層級進行公允價值計量的權益投資人民幣274,399,000元於2025年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(截止2024年6月30日前六個月：無)。

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之資產：(續)

本期於第三層級的變動情況如下：

| | 指定為以 公允價值計量 且變動計入 其他綜合收益 的權益投資 人民幣千元 | 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 債項投資 人民幣千元 | 以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元 | 有關投資連結 產品之保單 持有人賬戶 資產中金融 資產部分 人民幣千元 | 衍生金融工具 人民幣千元 | 以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|---------------------------|---|--|--|--|-----------------|--|-------------|
| 於2024年12月31日 | 149,315 | 757,261 | 17,181,707 | 1,623,042 | 2,144 | 4,934,869 | 24,648,338 |
| 於綜合損益表中確認為 其他(損失)/收益合計 | - | (16,696) | (75,919) | 42,491 | (1,921) | 45,565 | (6,480) |
| 於其他綜合收益中確認 的(損失)/收益合計 | (1,235) | 6,396 | (3,412) | 50 | - | - | 1,799 |
| 新增 | - | 539,705 | 1,104,550 | 1,759,458 | - | - | 3,403,713 |
| 減少 | - | (579,980) | (3,130,033) | (78,023) | - | - | (3,788,036) |
| 匯率調整 | - | 84,846 | 612,028 | 303,945 | 121 | (2,487) | 998,453 |
| 轉移* | - | - | (1,784,873) | - | - | - | (1,784,873) |
| 於2025年6月30日 | 148,080 | 791,532 | 13,904,048 | 3,650,963 | 344 | 4,977,947 | 23,472,914 |

* 2024年12月31日第三級公允價值為人民幣1,784,873,000元的金融資產已於2025年轉出。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

| | 指定為以 公允價值計量 且變動計入 其他綜合收益 的權益投資 人民幣千元 | 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 債項投資 人民幣千元 | 以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元 | 有關投資連結 產品之保單 持有人賬戶 資產中金融 資產部分 人民幣千元 | 衍生金融工具 人民幣千元 | 以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|---------------------------|---|--|--|--|-----------------|--|-------------|
| 於2023年12月31日 | 74,505 | 1,911,551 | 23,459,133 | 3,948,016 | 1,204,769 | 4,089,284 | 34,687,258 |
| 於綜合損益表中確認為 其他(損失)/收益合計 | - | (103,516) | 429,252 | (71,682) | 1,079,967 | (9,878) | 1,324,143 |
| 於其他綜合收益中確認 的(損失)/收益合計 | (774) | 161,187 | - | - | - | - | 160,413 |
| 新增 | 510 | 394,516 | 1,595,121 | 41,458 | - | - | 2,031,605 |
| 減少 | - | (1,690,107) | (2,034,720) | (2,863,285) | - | (443,967) | (7,032,079) |
| 匯率調整 | - | (48,449) | 40,808 | (80,341) | (37,321) | - | (125,303) |
| 轉移* | - | - | (179,517) | - | - | (460,910) | (640,427) |
| 於2024年6月30日 | 74,241 | 625,182 | 23,310,077 | 974,166 | 2,247,415 | 3,174,529 | 30,405,610 |

* 2023年12月31日第三級公允價值為人民幣640,427,000元的金融資產已於2024年轉出。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之資產：

於2025年6月30日(未經審核)

| | 公允價值計量方法，使用： | | | 合計 人民幣千元 |
|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| | 活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元 | 有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元 | 有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元 | |
| 預付款項、其他應收款項及 其他資產中金融資產部分 | - | 1,946,806 | - | 1,946,806 |
| 以攤餘成本計量的債項投資 | 1,266,631 | 4,957,496 | - | 6,224,127 |
| 合計 | 1,266,631 | 6,904,302 | - | 8,170,933 |

於2024年12月31日(經審核)

| | 公允價值計量方法，使用： | | | 合計 人民幣千元 |
|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| | 活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元 | 有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元 | 有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元 | |
| 客戶貸款和墊款 | - | - | 1,242,229 | 1,242,229 |
| 預付款項、其他應收款項及 其他資產中金融資產部分 | - | 1,971,804 | - | 1,971,804 |
| 以攤餘成本計量的債項投資 | 20,928,732 | 6,423,559 | 512,664 | 27,864,955 |
| 合計 | 20,928,732 | 8,395,363 | 1,754,893 | 31,078,988 |

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之負債：

於2025年6月30日(未經審核)

| | 公允價值計量方法，使用： | | | 合計 人民幣千元 |
|-------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| | 活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元 | 有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元 | 有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元 | |
| 有關連結合約之金融負債 | 30,959,959 | 382,461 | 3,650,963 | 34,993,383 |
| 應計負債及其他應付款項中的 金融負債 | - | - | 3,799,971 | 3,799,971 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債 | 7,541,838 | - | 573,403 | 8,115,241 |
| 衍生金融工具 | 792 | 562,201 | 1,185,611 | 1,748,604 |
| 合計 | 38,502,589 | 944,662 | 9,209,948 | 48,657,199 |

於2024年12月31日(經審核)

| | 公允價值計量方法，使用： | | | 合計 人民幣千元 |
|-------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| | 活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元 | 有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元 | 有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元 | |
| 有關連結合約之金融負債 | 28,012,951 | 537,617 | 1,623,042 | 30,173,610 |
| 應計負債及其他應付款項中的 金融負債 | - | - | 3,139,299 | 3,139,299 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債 | 6,624,470 | - | 599,191 | 7,223,661 |
| 衍生金融工具 | 295,756 | 2,039,897 | 992,570 | 3,328,223 |
| 合計 | 34,933,177 | 2,577,514 | 6,354,102 | 43,864,793 |

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之負債：(續)

本期第三層級公允價值計量之變動如下：

2025年6月30日(未經審核)

| | 應計負債及 其他應付款項中 以公允價值計量 的金融負債 人民幣千元 | 有關 連結合約之 金融負債 人民幣千元 | 衍生金融工具 人民幣千元 | 以公允價值計量 且變動計入損益 的金融負債 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|------------------------------|---|------------------------------|-----------------|--------------------------------------|-------------|
| 於1月1日 | 3,139,299 | 1,623,042 | 992,570 | 599,191 | 6,354,102 |
| 於綜合損益表中確認為其他 收益的(收益)/損失合計 | (17,027) | 42,491 | (47,245) | - | (21,781) |
| 新增 | 730,050 | 1,759,508 | 880,782 | - | 3,370,340 |
| 減少 | (52,351) | (78,023) | (760,960) | - | (891,334) |
| 匯率調整 | - | 303,945 | 120,464 | (25,788) | 398,621 |
| 於6月30日 | 3,799,971 | 3,650,963 | 1,185,611 | 573,403 | 9,209,948 |

上期第三層級公允價值計量之變動如下：

2024年6月30日(未經審核)

| | 應計負債及 其他應付款項中 以公允價值計量 的金融負債 人民幣千元 | 有關 連結合約之 金融負債 人民幣千元 | 衍生金融工具 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|------------------------------|---|------------------------------|-----------------|-------------|
| 於1月1日 | 3,385,474 | 3,948,016 | 2,090,204 | 9,423,694 |
| 於綜合損益表中確認為其他 收益的(收益)/損失合計 | (41,227) | (71,682) | 68,824 | (44,085) |
| 新增 | 146,139 | 41,458 | 1,057,503 | 1,245,100 |
| 減少 | (313,923) | (2,863,285) | - | (3,177,208) |
| 匯率調整 | - | (80,341) | (56,877) | (137,218) |
| 於6月30日 | 3,176,463 | 974,166 | 3,159,654 | 7,310,283 |

17. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之負債：

於2025年6月30日(未經審核)

| | 公允價值計量方法，使用： | | | 合計 人民幣千元 |
|-----------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| | 活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元 | 有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元 | 有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元 | |
| 計息銀行借款及其他借款 | 21,089,204 | 88,081,770 | - | 109,170,974 |
| 應付關聯公司及控股公司款項 | - | 128,153 | - | 128,153 |
| 應計負債及其他應付款項中的 金融負債 | - | 7,379,624 | - | 7,379,624 |
| 合計 | 21,089,204 | 95,589,547 | - | 116,678,751 |

於2024年12月31日(經審核)

| | 公允價值計量方法，使用： | | | 合計 人民幣千元 |
|-----------------------|-----------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------|
| | 活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元 | 有重大影響的 可觀察變數 第二層級 人民幣千元 | 有重大影響的 非可觀察變數 第三層級 人民幣千元 | |
| 計息銀行借款及其他借款 | 20,979,501 | 85,368,661 | - | 106,348,162 |
| 吸收存款 | - | - | 84,689 | 84,689 |
| 應付關聯公司及控股公司款項 | - | 351,274 | - | 351,274 |
| 應計負債及其他應付款項中的 金融負債 | - | 6,955,496 | - | 6,955,496 |
| 合計 | 20,979,501 | 92,675,431 | 84,689 | 113,739,621 |

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

18. 流動性信息

本集團在合併財務狀況表中按流動性順序列報所有資產和負債。本集團在下表中進一步披露了每個資產和負債項目預計在不超過/超過12個月的時間內收回或結算的金額。

2025年6月30日

| | 合計 人民幣千元 | 不超過 12個月 人民幣千元 | 超過 12個月 人民幣千元 |
|----------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|
| 資產 | | | |
| 現金及銀行結餘 | 67,830,064 | 67,281,515 | 548,549 |
| 買入返售款項 | 24,198 | 24,198 | – |
| 客戶貸款和墊款 | 51,993 | 51,993 | – |
| 應收貿易款項及票據 | 13,048,564 | 13,048,564 | – |
| 存貨 | 16,365,988 | 16,365,988 | – |
| 待售已落成物業 | 9,926,752 | 9,926,752 | – |
| 開發中物業 | 40,936,771 | 37,810,791 | 3,125,980 |
| 合同資產及其他資產 | 137,697 | 137,697 | – |
| 應收關聯公司款項 | 18,848,904 | 18,572,704 | 276,200 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 | 35,750,700 | 30,839,178 | 4,911,522 |
| 分類為持作至出售的資產 | 600,982 | 600,982 | – |
| 衍生金融工具 | 973,464 | 934,127 | 39,337 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 | 43,712,974 | 28,854,724 | 14,858,250 |
| 應收融資租賃款 | 169,690 | 89,106 | 80,584 |
| 分出再保險合同資產 | 8,314,500 | 7,265,231 | 1,049,269 |
| 保險合同資產 | 780,721 | 282,298 | 498,423 |
| 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資 | 94,852,071 | 10,742,297 | 84,109,774 |
| 以攤餘成本計量的債項投資 | 6,967,442 | 4,998,612 | 1,968,830 |
| 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產 | 38,117,666 | 4,152,605 | 33,965,061 |
| 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資 | 1,232,627 | – | 1,232,627 |
| 物業、廠房及設備 | 56,028,506 | – | 56,028,506 |
| 投資物業 | 93,469,941 | – | 93,469,941 |
| 使用權資產 | 23,218,090 | – | 23,218,090 |
| 勘探及評估資產 | 1,093,801 | – | 1,093,801 |
| 採礦權 | 1,296,616 | – | 1,296,616 |
| 油氣資產 | 2,744,607 | – | 2,744,607 |
| 無形資產 | 38,624,818 | – | 38,624,818 |
| 於合營企業之投資 | 14,389,156 | – | 14,389,156 |
| 於聯營企業之投資 | 70,966,539 | – | 70,966,539 |
| 商譽 | 26,785,469 | – | 26,785,469 |
| 遞延稅項資產 | 8,425,925 | – | 8,425,925 |
| 資產合計 | 735,687,236 | 251,979,362 | 483,707,874 |

18. 流動性信息(續)
2025年6月30日(續)

| | 合計 人民幣千元 | 不超過 12個月 人民幣千元 | 超過 12個月 人民幣千元 |
|---------------------|--------------------|----------------------|---------------------|
| 負債 | | | |
| 吸收存款 | 785,998 | 785,998 | - |
| 賣出回購金融資產款 | 6,788 | 6,788 | - |
| 應付經紀業務客戶賬款 | 2,413,605 | 2,413,605 | - |
| 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債 | 8,115,241 | 8,115,241 | - |
| 直接與分類為持作出售的資產相關的負債 | 106,675 | 106,675 | - |
| 應付貿易款項及票據 | 21,668,071 | 21,668,071 | - |
| 合同負債 | 7,216,924 | 5,902,919 | 1,314,005 |
| 應付稅項 | 10,425,244 | 10,425,244 | - |
| 衍生金融工具 | 1,748,604 | 1,082,485 | 666,119 |
| 應計負債及其他應付款項 | 84,463,098 | 53,535,689 | 30,927,409 |
| 應付關聯公司款項 | 2,362,095 | 916,929 | 1,445,166 |
| 計息銀行借款及其他借款 | 222,100,532 | 114,365,387 | 107,735,145 |
| 分出再保險合同負債 | 313,799 | 117,983 | 195,816 |
| 保險合同負債 | 66,932,282 | 22,452,464 | 44,479,818 |
| 投資合約負債 | 49,909,558 | 6,185,834 | 43,723,724 |
| 有關連結合約之金融負債 | 38,117,666 | 4,152,605 | 33,965,061 |
| 應付控股公司款項 | 130,307 | 2,154 | 128,153 |
| 遞延收入 | 1,330,490 | - | 1,330,490 |
| 遞延稅項負債 | 20,205,999 | - | 20,205,999 |
| 負債合計 | 538,352,976 | 252,236,071 | 286,116,905 |
| 淨資產/(負債) | 197,334,260 | (256,709) | 197,590,969 |

簡明中期綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

18. 流動性信息 (續) 2024年12月31日

| | 合計 人民幣千元 | 不超過 12個月 人民幣千元 | 超過 12個月 人民幣千元 |
|-------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|
| 資產 | | | |
| 現金及銀行結餘 | 106,339,331 | 105,826,422 | 512,909 |
| 買入返售款項 | 4,716,893 | 4,716,893 | - |
| 客戶貸款和墊款 | 13,600,010 | 12,428,182 | 1,171,828 |
| 應收貿易款項及票據 | 12,830,560 | 12,830,560 | - |
| 存貨 | 17,168,445 | 17,168,445 | - |
| 待售已落成物業 | 11,366,029 | 11,366,029 | - |
| 開發中物業 | 41,644,838 | 38,524,604 | 3,120,234 |
| 合同資產及其他資產 | 141,143 | 141,143 | - |
| 應收關聯公司款項 | 19,255,040 | 18,821,580 | 433,460 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 | 37,989,387 | 31,315,703 | 6,673,684 |
| 分類為持作至出售的資產 | 1,055,930 | 1,055,930 | - |
| 拆放同業 | 498,673 | 421,693 | 76,980 |
| 衍生金融工具 | 2,588,867 | 1,998,799 | 590,068 |
| 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 | 45,486,417 | 26,296,459 | 19,189,958 |
| 應收融資租賃款 | 243,102 | 61,449 | 181,653 |
| 分出再保險合同資產 | 7,763,106 | 6,089,559 | 1,673,547 |
| 保險合同資產 | 885,912 | 160,441 | 725,471 |
| 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資 | 82,743,455 | 9,949,555 | 72,793,900 |
| 以攤餘成本計量的債項投資 | 28,023,635 | 6,128,027 | 21,895,608 |
| 有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產 | 32,370,137 | 976,699 | 31,393,438 |
| 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 | | | |
| 權益投資 | 1,002,602 | - | 1,002,602 |
| 物業、廠房及設備 | 55,021,557 | - | 55,021,557 |
| 投資物業 | 92,297,042 | - | 92,297,042 |
| 使用權資產 | 22,688,553 | - | 22,688,553 |
| 勘探及評估資產 | 674,485 | - | 674,485 |
| 採礦權 | 1,308,376 | - | 1,308,376 |
| 油氣資產 | 1,739,467 | - | 1,739,467 |
| 無形資產 | 37,298,629 | - | 37,298,629 |
| 於合營企業之投資 | 14,188,974 | - | 14,188,974 |
| 於聯營企業之投資 | 69,721,653 | - | 69,721,653 |
| 商譽 | 25,902,699 | - | 25,902,699 |
| 遞延稅項資產 | 7,973,065 | - | 7,973,065 |
| 資產合計 | 796,528,012 | 306,278,172 | 490,249,840 |

18. 流動性信息(續)

2024年12月31日(續)

| | 合計 人民幣千元 | 不超過 12個月 人民幣千元 | 超過 12個月 人民幣千元 |
|---------------------|--------------------|----------------------|---------------------|
| 負債 | | | |
| 吸收存款 | 83,421,172 | 83,336,185 | 84,987 |
| 賣出回購金融資產款 | 1,063,007 | 1,063,007 | - |
| 應付經紀業務客戶賬款 | 1,548,444 | 1,548,444 | - |
| 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債 | 7,223,661 | 7,223,661 | - |
| 直接與分類為持作出售的資產相關的負債 | 78,657 | 78,657 | - |
| 應付貿易款項及票據 | 23,015,861 | 23,015,861 | - |
| 合同負債 | 7,502,832 | 7,060,599 | 442,233 |
| 應付稅項 | 11,360,787 | 11,360,787 | - |
| 同業存入 | 2,263,972 | 2,263,972 | - |
| 衍生金融工具 | 3,328,223 | 2,886,555 | 441,668 |
| 應計負債及其他應付款項 | 85,125,249 | 55,577,568 | 29,547,681 |
| 應付關聯公司款項 | 2,485,588 | 1,042,698 | 1,442,890 |
| 計息銀行借款及其他借款 | 214,104,630 | 109,934,504 | 104,170,126 |
| 分出再保險合同負債 | 227,830 | 41,009 | 186,821 |
| 保險合同負債 | 61,716,554 | 17,203,393 | 44,513,161 |
| 投資合約負債 | 41,011,865 | 4,013,533 | 36,998,332 |
| 有關連結合約之金融負債 | 32,370,137 | 1,311,888 | 31,058,249 |
| 應付控股公司款項 | 353,462 | 2,188 | 351,274 |
| 遞延收入 | 1,236,531 | - | 1,236,531 |
| 遞延稅項負債 | 19,550,634 | - | 19,550,634 |
| 負債合計 | 598,989,096 | 328,964,509 | 270,024,587 |
| 淨資產／淨負債 | 197,538,916 | (22,686,337) | 220,225,253 |

19. 報告期後事項

報告期後無重大需要披露事項。截至財務報表公告日，本集團無期後事項需披露。

法定披露

中期股息

董事會議決並不就報告期宣派中期股息。

本公司股份獎勵及購股權計劃

本公司所有股份計劃下可根據授權授出的獎勵股份及購股權數目在(i)報告期初為648,467,412股及(ii)報告期末為585,531,142股。本公司所有股份計劃下可根據服務提供者分項限額授出的獎勵股份及購股權數目在(i)報告期初為41,101,050股及(ii)報告期末為41,101,050股。

於報告期內，可就本公司所有股份計劃授出的獎勵股份及購股權而發行的股份數目(即15,213,000股)除以報告期內已發行的股份的加權平均數(8,124,117,230股)約為0.19%。

股份獎勵計劃

2015年股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃，該計劃已於2023年3月16日終止(「**2015年股份獎勵計劃**」)。根據2015年股份獎勵計劃授出而尚未歸屬之獎勵股份將繼續有效，並將根據2015年股份獎勵計劃的條款歸屬。

2023年股份獎勵計劃

本公司於2023年3月16日採納新股份獎勵計劃(「**2023年股份獎勵計劃**」)。2023年股份獎勵計劃詳情請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函，除文義另有所指外，此處所用之詞彙與上述通函所界定者具有相同涵義。

於2025年6月27日(「**獎勵股份授予日**」)，本公司根據2023年股份獎勵計劃向91名選定參與者授出合共15,213,000股獎勵股份(「**2025年獎勵股份**」)。於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，2025年獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時，由香港中央證券信託有限公司(「**受託人**」)轉讓予選定參與者。

股份於獎勵股份授予日前一天的收市價為每股港幣4.68元，2025年獎勵股份於獎勵股份授予日當日之合計公允價值約為港幣60,386,725.61元。以權益結算的2025年獎勵股份的公允價值以2025年6月27日(即為國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定所定義之2025年獎勵股份的授予日，必須為營業日，且若須經股東批准，則為獲得批准之日期)香港聯交所每日報價表所列的股份收市價為基礎進行計量。由於員工有權獲得在歸屬期內支付的股息，因此無需對預期股息進行調整。

2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃之目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及/或股份價值的提升令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士，以就本集團的長期增長及溢利作出貢獻。

截至報告期末，本公司已根據2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃累計授出149,519,200股獎勵股份，剔除已歸屬、到期、失效或註銷的獎勵股份外，尚有36,953,070股獎勵股份仍未歸屬。

於報告期內，2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃下獎勵股份之變動詳情如下：

| 獎勵股份數目 | | | | 報告期內變動 | | | | |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-----------------|---------|------------------------|---------------------------|------------------|
| 董事姓名 | 授予日期 | 歸屬期間 | 授予股份數目 | 截至2025年1月1日尚未歸屬 | 於報告期內授予 | 於報告期內歸屬 ⁽³⁾ | 於報告期內失效／註銷 ⁽⁴⁾ | 截至2025年6月30日尚未歸屬 |
| 郭廣昌 | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾ | 738,000 | - | - | - | - | - |
| 汪群斌 | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾ | 704,000 | - | - | - | - | - |
| 陳啟宇 | 2015年3月26日 | 2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾ | 250,000 | - | - | - | - | - |
| | 2016年4月1日 | 2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾ | 330,000 | - | - | - | - | - |
| | 2017年5月4日 | 2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾ | 375,000 | - | - | - | - | - |
| | 2018年3月28日 | 2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾ | 555,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年3月27日 | 2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾ | 535,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年4月1日 | 2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾ | 1,660,000 | - | - | - | - | - |
| | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 1,920,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 2,460,000 | 836,400 | - | 836,400 | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾ | 646,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年8月31日 | 2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾ | 50,000 | 17,000 | - | - | - | 17,000 |
| | 2022年8月31日 | 2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾ | 502,400 | - | - | - | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 2,803,000 | 1,878,010 | - | 924,990 | - | 953,020 |
| | 2023年8月31日 | 2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾ | 60,000 | 40,200 | - | - | - | 40,200 |
| 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 1,911,000 | 1,911,000 | - | 630,630 | - | 1,280,370 | |
| 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 1,800,000 | - | 1,800,000 | - | - | 1,800,000 | |

| 董事姓名 | 獎勵股份數目 | | | 報告期內變動 | | | | |
|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-----------------|---------|------------------------|---------------------------|------------------|
| | 授予日期 | 歸屬期間 | 授予股份數目 | 截至2025年1月1日尚未歸屬 | 於報告期內授予 | 於報告期內歸屬 ⁽³⁾ | 於報告期內失效/註銷 ⁽⁴⁾ | 截至2025年6月30日尚未歸屬 |
| 徐曉亮 | 2015年3月26日 | 2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾ | 190,000 | - | - | - | - | - |
| | 2016年4月1日 | 2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾ | 330,000 | - | - | - | - | - |
| | 2017年5月4日 | 2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾ | 375,000 | - | - | - | - | - |
| | 2018年3月28日 | 2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾ | 555,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年3月27日 | 2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾ | 535,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年4月1日 | 2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾ | 1,660,000 | - | - | - | - | - |
| | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 1,920,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 2,460,000 | 836,400 | - | 836,400 | - | - |
| | | 2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾ | 244,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年8月31日 | 2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾ | 50,000 | 17,000 | - | - | - | 17,000 |
| | | 2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾ | 220,200 | - | - | - | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 2,803,000 | 1,878,010 | - | 924,990 | - | 953,020 |
| | 2023年8月31日 | 2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾ | 60,000 | 40,200 | - | - | - | 40,200 |
| | 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 1,911,000 | 1,911,000 | - | 630,630 | - | 1,280,370 |
| 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 1,800,000 | - | 1,800,000 | - | - | 1,800,000 | |
| 龔平 | 2015年3月26日 | 2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾ | 60,000 | - | - | - | - | - |
| | 2016年4月1日 | 2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾ | 110,000 | - | - | - | - | - |
| | 2017年5月4日 | 2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾ | 190,000 | - | - | - | - | - |
| | 2018年3月28日 | 2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾ | 240,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年3月27日 | 2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾ | 235,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年4月1日 | 2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾ | 275,000 | - | - | - | - | - |
| | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 470,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 960,000 | 326,400 | - | 326,400 | - | - |
| | | 2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾ | 88,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年8月31日 | 2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾ | 160,000 | 54,400 | - | - | - | 54,400 |
| | | 2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾ | 461,800 | - | - | - | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 1,001,000 | 670,670 | - | 330,330 | - | 340,340 |
| | 2023年8月31日 | 2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾ | 200,000 | 134,000 | - | - | - | 134,000 |
| | 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 964,000 | 964,000 | - | 318,120 | - | 645,880 |
| 2024年6月26日至2025年6月25日 ⁽²⁾ | | 292,000 | 292,000 | - | 292,000 | - | - | |
| 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 600,000 | - | 600,000 | - | - | 600,000 | |

| 獎勵股份數目 | | | | 報告期內變動 | | | | |
|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-----------------|---------|------------------------|---------------------------|------------------|
| 董事姓名 | 授予日期 | 歸屬期間 | 授予股份數目 | 截至2025年1月1日尚未歸屬 | 於報告期內授予 | 於報告期內歸屬 ⁽³⁾ | 於報告期內失效/註銷 ⁽⁴⁾ | 截至2025年6月30日尚未歸屬 |
| 黃震 | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 800,000 | 272,000 | - | 272,000 | - | - |
| | 2022年8月31日 | 2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾ | 165,200 | - | - | - | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 682,000 | 456,940 | - | 225,060 | - | 231,880 |
| | 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 751,000 | 751,000 | - | 247,830 | - | 503,170 |
| | 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 669,000 | - | 669,000 | - | - | 669,000 |
| 潘東輝 | 2015年3月26日 | 2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾ | 190,000 | - | - | - | - | - |
| | 2016年4月1日 | 2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾ | 240,000 | - | - | - | - | - |
| | 2017年5月4日 | 2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾ | 190,000 | - | - | - | - | - |
| | 2018年3月28日 | 2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾ | 240,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年3月27日 | 2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾ | 235,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年4月1日 | 2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾ | 275,000 | - | - | - | - | - |
| | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 590,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 1,160,000 | 394,400 | - | 394,400 | - | - |
| | | 2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾ | 378,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年8月31日 | 2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾ | 60,000 | 20,400 | - | - | - | 20,400 |
| | | 2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾ | 77,100 | - | - | - | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 1,324,000 | 887,080 | - | 436,920 | - | 450,160 |
| | 2023年8月31日 | 2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾ | 80,000 | 53,600 | - | - | - | 53,600 |
| 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 841,000 | 841,000 | - | 277,530 | - | 563,470 | |
| | 2024年6月26日至2025年6月25日 ⁽²⁾ | 345,000 | 345,000 | - | 345,000 | - | - | |
| 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 600,000 | - | 600,000 | - | - | 600,000 | |
| 余慶飛 (於2025年 4月11日辭任) | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 8,500 | - | 8,500 | - | - |

| 獎勵股份數目 | | | | 報告期內變動 | | | | |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------|-----------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| 董事姓名 | 授予日期 | 歸屬期間 | 授予 股份數目 | 截至 2025年 1月1日 尚未歸屬 | 於報告 期內 授予 | 於報告 期內 歸屬 ⁽³⁾ | 於報告 期內 失效/ 註銷 ⁽⁴⁾ | 截至 2025年 6月30日 尚未歸屬 |
| 章晟曼 | 2015年3月26日 | 2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾ | 10,000 | - | - | - | - | - |
| | 2016年4月1日 | 2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾ | 35,000 | - | - | - | - | - |
| | 2017年5月4日 | 2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾ | 35,000 | - | - | - | - | - |
| | 2018年3月28日 | 2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年3月27日 | 2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年4月1日 | 2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 8,500 | - | 8,500 | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 16,750 | - | 8,250 | - | 8,500 |
| | 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 25,000 | - | 8,250 | - | 16,750 |
| 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | 25,000 | - | - | 25,000 | |
| 張化橋 | 2015年3月26日 | 2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾ | 10,000 | - | - | - | - | - |
| | 2016年4月1日 | 2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾ | 35,000 | - | - | - | - | - |
| | 2017年5月4日 | 2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾ | 35,000 | - | - | - | - | - |
| | 2018年3月28日 | 2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年3月27日 | 2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年4月1日 | 2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 8,500 | - | 8,500 | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 16,750 | - | 8,250 | - | 8,500 |
| | 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 25,000 | - | 8,250 | - | 16,750 |
| 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | 25,000 | - | - | 25,000 | |

| 獎勵股份數目 | | | | 報告期內變動 | | | | |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| 董事姓名 | 授予日期 | 歸屬期間 | 授予 股份數目 | 截至 2025年 1月1日 尚未歸屬 | 於報告 期內 授予 | 於報告 期內 歸屬 ⁽³⁾ | 於報告 期內 失效/ 註銷 ⁽⁴⁾ | 截至 2025年 6月30日 尚未歸屬 |
| 張彤 | 2015年3月26日 | 2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾ | 10,000 | - | - | - | - | - |
| | 2016年4月1日 | 2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾ | 35,000 | - | - | - | - | - |
| | 2017年5月4日 | 2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾ | 35,000 | - | - | - | - | - |
| | 2018年3月28日 | 2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年3月27日 | 2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年4月1日 | 2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 8,500 | - | 8,500 | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 16,750 | - | 8,250 | - | 8,500 |
| | 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 25,000 | - | 8,250 | - | 16,750 |
| 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | 25,000 | - | - | 25,000 | |
| 李開復 | 2017年5月4日 | 2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾ | 35,000 | - | - | - | - | - |
| | 2018年3月28日 | 2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年3月27日 | 2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年4月1日 | 2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 8,500 | - | 8,500 | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 16,750 | - | 8,250 | - | 8,500 |
| 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 25,000 | - | 8,250 | - | 16,750 | |
| 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | 25,000 | - | - | 25,000 | |
| 曾璟璇 | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 8,500 | - | 8,500 | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 16,750 | - | 8,250 | - | 8,500 |
| | 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 25,000 | 25,000 | - | 8,250 | - | 16,750 |
| | 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 25,000 | - | 25,000 | - | - | 25,000 |
| 小計 | | | 49,861,700 | 16,087,860 | 5,594,000 | 8,383,130 | - | 13,298,730 |

法定披露

| 董事姓名 | 獎勵股份數目 | | | 報告期內變動 | | | | |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------------|---------------------------|-------------------|
| | 授予日期 | 歸屬期間 | 授予股份數目 | 截至2025年1月1日尚未歸屬 | 於報告期內授予 | 於報告期內歸屬 ⁽³⁾ | 於報告期內失效/註銷 ⁽⁴⁾ | 截至2025年6月30日尚未歸屬 |
| 其他參與者： | | | | | | | | |
| | 2015年3月26日 | 2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾ | 3,900,000 | - | - | - | - | - |
| | 2016年4月1日 | 2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾ | 4,295,000 | - | - | - | - | - |
| | 2017年5月4日 | 2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾ | 4,005,000 | - | - | - | - | - |
| | 2018年3月28日 | 2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾ | 4,212,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年3月27日 | 2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾ | 4,643,000 | - | - | - | - | - |
| | 2019年8月28日 | 2019年8月28日至2022年8月27日 ⁽¹⁾ | 420,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年4月1日 | 2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾ | 4,531,000 | - | - | - | - | - |
| | 2020年8月28日 | 2020年8月28日至2023年8月27日 ⁽¹⁾ | 70,000 | - | - | - | - | - |
| | 2021年3月31日 | 2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾ | 7,740,000 | - | - | - | - | - |
| - 其他僱員參與者 | 2021年8月25日 | 2021年8月25日至2024年8月24日 ⁽¹⁾ | 265,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年3月24日 | 2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾ | 17,705,000 | 5,298,900 | - | 5,213,900 | 85,000 | - |
| | | 2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾ | 2,486,000 | - | - | - | - | - |
| | 2022年8月31日 | 2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾ | 1,010,000 | 289,000 | - | - | 13,600 | 275,400 |
| | | 2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾ | 1,529,500 | - | - | - | - | - |
| | 2023年3月30日 | 2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾ | 16,587,000 | 10,094,590 | - | 4,916,010 | 134,000 | 5,044,580 |
| | | 2023年3月30日至2024年3月29日 ⁽²⁾ | 612,000 | - | - | - | - | - |
| | 2023年8月31日 | 2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾ | 1,400,000 | 850,900 | - | - | 13,400 | 837,500 |
| | 2024年6月26日 | 2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾ | 12,158,000 | 11,968,000 | - | 3,863,310 | 226,830 | 7,877,860 |
| | | 2024年6月26日至2025年6月25日 ⁽²⁾ | 2,470,000 | 2,470,000 | - | 2,470,000 | - | - |
| 2025年6月27日 | 2025年6月27日至2028年6月26日 ⁽¹⁾ | 9,619,000 | - | 9,619,000 | - | - | 9,619,000 | |
| - 關聯實體參與者 | | | - | - | - | - | - | |
| - 服務提供者 | | | - | - | - | - | - | |
| 總計 | | | 149,519,200 | 47,059,250 | 15,213,000 | 24,846,350 | 472,830 | 36,953,070 |

註：

- (1) 於符合2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，授予之獎勵股份可分三次由受託人轉讓予選定參與者如下：
 - (a) 於授予日期第一週年期間屆滿時，首次轉讓33%獎勵股份予股份獎勵承授人；
 - (b) 於授予日期第二週年期間屆滿時，再次轉讓33%獎勵股份予股份獎勵承授人；及
 - (c) 於授予日期第三週年期間屆滿時，轉讓餘下34%獎勵股份予股份獎勵承授人。
- (2) 於符合2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於授予日期第一週年期間屆滿時，由受託人轉讓100%獎勵股份予選定參與者。
- (3) 於報告期內股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為港幣4.43元。
- (4) 於報告期內，472,830股獎勵股份已失效及本集團未註銷任何獎勵股份。
- (5) 所有獎勵股份的購買價格為零。
- (6) 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條及第17.09條須予披露之任何其他信息。

除不受本公司績效考核制度規限的獨立非執行董事以外，每名選定參與者在授出日期前均已實現彼等於上一財政年度各自的業績考核目標（「**績效目標**」）。一般而言，選定參與者的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)本集團業績表現；及(iii)選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- (1) 適用於七名執行董事的績效目標包括：本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- (2) 對於其他僱員參與者，鑒於選定參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他僱員參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - (a) 個人業績表現：評估標準基於（其中包括）彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - (b) 本集團業績表現：評估標準基於（其中包括）本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
 - (c) 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃，該計劃已於2017年6月18日屆滿（「**2007年購股權計劃**」）。本公司於2017年6月6日採納購股權計劃，該計劃已於2023年3月16日終止（「**2017年購股權計劃**」）。根據2007年購股權計劃及2017年購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據相關的計劃條款行使。2007年購股權計劃及2017年購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

本公司於2023年3月16日採納新購股權計劃（「**2023年購股權計劃**」），其旨在向合資格人士就其對本集團的貢獻及持續致力於促進本集團之利益提供激勵及／或獎勵。2023年購股權計劃詳情，請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。

於2025年6月27日（「**購股權授予日**」），董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據2023年購股權計劃授出49,530,000份購股權以認購本公司股本中合共49,530,000股股份。股份於購股權授予日前一天的收市價為每股港幣4.68元。該49,530,000份購股權於購股權授予日之合計公允價值約為港幣78,516,504.53元。

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件，以反映國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定，即有關歸屬期結束前沒收不會影響每份購股權之公允價值的假設。用於估計公允價值的重要假設和參數如下：授予日之股價、行使價、無風險利率、波動率、預期購股權壽命及股息。預期購股權壽命未必能代表可能發生的行權方式。預期波動率反映了可比公司的歷史波動率指示未來趨勢的假設，而未來趨勢也不一定是實際結果。如上所述，購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

截至報告期末，本公司已累計授出611,641,000份購股權以根據2007年購股權計劃、2017年購股權計劃及2023年購股權計劃認購本公司股本中合共611,641,000股股份，剔除已行使、到期、失效或註銷的購股權外，結餘362,612,850份有效購股權尚未行使。

下表披露本公司於報告期內，於2007年購股權計劃、2017年購股權計劃及2023年購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

| 承授人姓名 | 購股權授出日 | 購股權數量 | | | | | 購股權歸屬期 | 購股權行使期 | 購股權行使價 每股股份 (港幣) |
|-------|------------|------------------------|-------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|--|------------------------|
| | | 於2025年 1月1日 尚未行使 | 於報告期內 授予 | 於報告期內 行使 ³ | 於報告期內 失效/註銷 ⁶ | 於2025年 6月30日 尚未行使 | | | |
| 陳啟宇 | 2016年1月8日 | 5,000,000 | - | - | - | 5,000,000 | 2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹ | 2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹ | 11.53 |
| | 2017年5月4日 | 750,000 | - | - | - | 750,000 | 2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹ | 2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹ | 11.75 |
| | 2020年4月1日 | 1,500,000 | - | - | - | 1,500,000 | 2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁴ | 2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁴ | 8.79 |
| | 2021年3月31日 | 1,200,000 | - | - | 450,000 | 750,000 | 2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁴ | 2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁴ | 10.91 |
| | 2022年3月24日 | 2,000,000 | - | - | 400,000 | 1,600,000 | 2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴ | 2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴ | 8.71 |
| | 2023年3月30日 | 4,000,000 | - | - | - | 4,000,000 | 2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴ | 2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴ | 6.16 |
| | 2024年6月26日 | 4,000,000 | - | - | - | 4,000,000 | 2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴ | 2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴ | 4.39 |
| | 2025年6月27日 | - | 2,000,000 | - | - | 2,000,000 | 2025年6月27日至 2030年6月26日 ² | 2026年6月27日至 2035年6月26日 ² | 4.73 |
| 徐曉亮 | 2016年1月8日 | 5,000,000 | - | - | - | 5,000,000 | 2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹ | 2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹ | 11.53 |
| | 2017年5月4日 | 750,000 | - | - | - | 750,000 | 2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹ | 2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹ | 11.75 |
| | 2020年4月1日 | 1,500,000 | - | - | - | 1,500,000 | 2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁴ | 2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁴ | 8.79 |
| | 2021年3月31日 | 1,200,000 | - | - | 450,000 | 750,000 | 2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁴ | 2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁴ | 10.91 |
| | 2022年3月24日 | 2,000,000 | - | - | 400,000 | 1,600,000 | 2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴ | 2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴ | 8.71 |
| | 2023年3月30日 | 4,000,000 | - | - | - | 4,000,000 | 2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴ | 2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴ | 6.16 |
| | 2024年6月26日 | 4,000,000 | - | - | - | 4,000,000 | 2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴ | 2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴ | 4.39 |
| | 2025年6月27日 | - | 2,000,000 | - | - | 2,000,000 | 2025年6月27日至 2030年6月26日 ² | 2026年6月27日至 2035年6月26日 ² | 4.73 |

| 承授人姓名 | 購股權授出日 | 購股權數量 | | | | | 購股權歸屬期 | 購股權行使期 | 購股權行使價 每股股份 (港幣) |
|-------|------------|------------------------|-------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|--|------------------------|
| | | 於2025年 1月1日 尚未行使 | 於報告期內 授予 | 於報告期內 行使 ⁵ | 於報告期內 失效/註銷 ⁶ | 於2025年 6月30日 尚未行使 | | | |
| 龔平 | 2016年1月8日 | 2,000,000 | - | - | - | 2,000,000 | 2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹ | 2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹ | 11.53 |
| | 2017年5月4日 | 2,450,000 | - | - | - | 2,450,000 | 2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹ | 2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹ | 11.75 |
| | 2021年3月31日 | 800,000 | - | - | 300,000 | 500,000 | 2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁴ | 2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁴ | 10.91 |
| | 2022年3月24日 | 1,200,000 | - | - | 240,000 | 960,000 | 2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴ | 2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴ | 8.71 |
| | 2023年3月30日 | 2,400,000 | - | - | - | 2,400,000 | 2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴ | 2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴ | 6.16 |
| | 2024年6月26日 | 2,400,000 | - | - | - | 2,400,000 | 2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴ | 2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴ | 4.39 |
| | 2025年6月27日 | - | 1,200,000 | - | - | 1,200,000 | 2025年6月27日至 2030年6月26日 ² | 2026年6月27日至 2035年6月26日 ² | 4.73 |
| 黃震 | 2022年3月24日 | 600,000 | - | - | 120,000 | 480,000 | 2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴ | 2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴ | 8.71 |
| | 2023年3月30日 | 1,200,000 | - | - | - | 1,200,000 | 2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴ | 2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴ | 6.16 |
| | 2024年6月26日 | 2,400,000 | - | - | - | 2,400,000 | 2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴ | 2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴ | 4.39 |
| | 2025年6月27日 | - | 1,200,000 | - | - | 1,200,000 | 2025年6月27日至 2030年6月26日 ² | 2026年6月27日至 2035年6月26日 ² | 4.73 |
| 潘東輝 | 2016年1月8日 | 3,500,000 | - | - | - | 3,500,000 | 2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹ | 2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹ | 11.53 |
| | 2017年5月4日 | 950,000 | - | - | - | 950,000 | 2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹ | 2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹ | 11.75 |
| | 2021年3月31日 | 800,000 | - | - | 300,000 | 500,000 | 2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁴ | 2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁴ | 10.91 |
| | 2022年3月24日 | 1,200,000 | - | - | 240,000 | 960,000 | 2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴ | 2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴ | 8.71 |
| | 2023年3月30日 | 2,400,000 | - | - | - | 2,400,000 | 2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁴ | 2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁴ | 6.16 |
| | 2024年6月26日 | 2,400,000 | - | - | - | 2,400,000 | 2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁴ | 2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁴ | 4.39 |
| | 2025年6月27日 | - | 1,200,000 | - | - | 1,200,000 | 2025年6月27日至 2030年6月26日 ² | 2026年6月27日至 2035年6月26日 ² | 4.73 |

| 承授人姓名 | 購股權授出日 | 購股權數量 | | | | | 購股權歸屬期 | 購股權行使期 | 購股權行使價 每股股份 (港幣) |
|---------------|------------|------------------------|-------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|--|------------------------|
| | | 於2025年 1月1日 尚未行使 | 於報告期內 授予 | 於報告期內 行使 ⁵ | 於報告期內 失效/註銷 ⁶ | 於2025年 6月30日 尚未行使 | | | |
| 其他參與者： | | | | | | | | | |
| | 2016年1月8日 | 22,200,000 | - | - | - | 22,200,000 | 2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹ | 2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹ | 11.53 |
| | 2017年5月4日 | 10,050,000 | - | - | - | 10,050,000 | 2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹ | 2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹ | 11.75 |
| | 2018年3月28日 | 10,291,600 | - | - | 180,000 | 10,111,600 | 2018年3月28日至 2025年3月27日 ^{1,2} | 2019年3月28日至 2028年3月27日 ^{1,2} | 17.58 |
| | 2019年3月27日 | 44,796,250 | - | - | 3,710,000 | 41,086,250 | 2019年3月27日至 2026年3月26日 ^{1,3} | 2020年3月27日至 2029年3月26日 ^{1,3} | 12.86 |
| | 2019年8月28日 | 350,000 | - | - | - | 350,000 | 2019年8月28日至 2023年8月27日 ³ | 2020年8月28日至 2029年8月27日 ³ | 9.95 |
| | 2020年4月1日 | 9,922,500 | - | - | 177,500 | 9,745,000 | 2020年4月1日至 2025年3月31日 ^{3,4} | 2021年4月1日至 2030年3月31日 ^{3,4} | 8.79 |
| | 2020年8月28日 | 90,000 | - | - | 90,000 | - | 2020年8月28日至 2024年8月27日 ³ | 2021年8月28日至 2030年8月27日 ³ | 8.86 |
| - 其他僱員 參與者 | 2021年3月31日 | 22,212,500 | - | - | 1,892,500 | 20,320,000 | 2021年3月31日至 2026年3月30日 ^{3,4} | 2022年3月31日至 2031年3月30日 ^{3,4} | 10.91 |
| | 2021年8月25日 | 180,000 | - | - | - | 180,000 | 2021年8月25日至 2025年8月24日 ³ | 2022年8月25日至 2031年8月24日 ³ | 9.90 |
| | 2022年3月24日 | 40,897,500 | - | - | 3,585,000 | 37,312,500 | 2022年3月24日至 2027年3月23日 ^{3,4} | 2023年3月24日至 2032年3月23日 ^{3,4} | 8.71 |
| | 2022年8月31日 | 90,000 | - | - | 45,000 | 45,000 | 2022年8月31日至 2026年8月30日 ³ | 2023年8月31日至 2032年8月30日 ³ | 5.95 |
| | 2023年3月30日 | 47,987,500 | - | - | 545,000 | 47,442,500 | 2023年3月30日至 2028年3月29日 ^{3,4} | 2024年3月30日至 2033年3月29日 ^{3,4} | 6.16 |
| | 2023年8月31日 | 190,000 | - | - | 67,500 | 122,500 | 2023年8月31日至 2027年8月30日 ³ | 2024年8月31日至 2033年8月30日 ³ | 4.93 |
| | 2024年6月26日 | 48,237,500 | - | - | 820,000 | 47,417,500 | 2024年6月26日至 2029年6月25日 ^{3,4} | 2025年6月26日至 2034年6月25日 ^{3,4} | 4.39 |
| | 2025年6月27日 | - | 41,930,000 | - | - | 41,930,000 | 2025年6月27日至 2030年6月26日 ^{2,3} | 2026年6月27日至 2035年6月26日 ^{2,3} | 4.73 |

| 承授人姓名 | 購股權授出日 | 購股權數量 | | | | | 購股權歸屬期 | 購股權行使期 | 購股權行使價 每股股份 (港幣) |
|---------------|------------|------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|--|------------------------|
| | | 於2025年 1月1日 尚未行使 | 於報告期內 授予 | 於報告期內 行使 ⁵ | 於報告期內 失效/註銷 ⁶ | 於2025年 6月30日 尚未行使 | | | |
| | 2016年1月8日 | - | - | - | - | - | 2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹ | 2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹ | 11.53 |
| | 2017年5月4日 | - | - | - | - | - | 2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹ | 2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹ | 11.75 |
| | 2018年3月28日 | - | - | - | - | - | 2018年3月28日至 2025年3月27日 ^{1,2} | 2019年3月28日至 2028年3月27日 ^{1,2} | 17.58 |
| | 2019年3月27日 | 9,000,000 | - | - | 3,000,000 | 6,000,000 | 2019年3月27日至 2026年3月26日 ¹ | 2024年3月27日至 2029年3月26日 ¹ | 12.86 |
| | 2019年8月28日 | - | - | - | - | - | 2019年8月28日至 2023年8月27日 ³ | 2020年8月28日至 2029年8月27日 ³ | 9.95 |
| | 2020年4月1日 | - | - | - | - | - | 2020年4月1日至 2025年3月31日 ^{3,4} | 2021年4月1日至 2030年3月31日 ^{3,4} | 8.79 |
| | 2020年8月28日 | - | - | - | - | - | 2020年8月28日至 2024年8月27日 ³ | 2021年8月28日至 2030年8月27日 ³ | 8.86 |
| - 關聯實體 參與者 | 2021年3月31日 | - | - | - | - | - | 2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁴ | 2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁴ | 10.91 |
| | 2021年8月25日 | - | - | - | - | - | 2021年8月25日至 2025年8月24日 ³ | 2022年8月25日至 2031年8月24日 ³ | 9.90 |
| | 2022年3月24日 | - | - | - | - | - | 2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁴ | 2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁴ | 8.71 |
| | 2022年8月31日 | - | - | - | - | - | 2022年8月31日至 2026年8月30日 ³ | 2023年8月31日至 2032年8月30日 ³ | 5.95 |
| | 2023年3月30日 | - | - | - | - | - | 2023年3月30日至 2028年3月29日 ^{3,4} | 2024年3月30日至 2033年3月29日 ^{3,4} | 6.16 |
| | 2023年8月31日 | - | - | - | - | - | 2023年8月31日至 2027年8月30日 ³ | 2024年8月31日至 2033年8月30日 ³ | 4.93 |
| | 2024年6月26日 | - | - | - | - | - | 2024年6月26日至 2029年6月25日 ^{3,4} | 2025年6月26日至 2034年6月25日 ^{3,4} | 4.39 |
| | 2025年6月27日 | - | - | - | - | - | 2025年6月27日至 2030年6月26日 ^{2,3} | 2026年6月27日至 2035年6月26日 ^{2,3} | 4.73 |
| - 服務提供者 | | - | - | - | - | - | | | |
| 總計 | | 330,095,350 | 49,530,000 | - | 17,012,500 | 362,612,850 | | | |

註：

1. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2007年購股權計劃及2017年購股權計劃下獲授予購股權的每名承授人可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間（「購股權期間」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
2. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權的每名承授人可分五次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
3. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃及2023年購股權計劃下獲授予購股權的每名承授人可分四次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
4. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃及2023年購股權計劃下獲授予購股權的每名承授人可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第三週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第四週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第五週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

法定披露

5. 考慮到報告期內並無任何購股權獲行使，故緊接購股權行使日期前的股份加權平均收市價不適用。
6. 於報告期內，17,012,500份購股權已失效及本集團未註銷任何購股權。
7. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條及第17.09條須予披露之任何其他信息。

每名承授人均須於歸屬期內實現彼等各自的績效目標。一般而言，承授人的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)本集團業績表現；及(iii)承授人在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- (1) 適用於七名執行董事的績效目標包括本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- (2) 除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。
- (3) 對於其他參與者，鑒於其他參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - (a) 個人業績表現：評估標準基於(其中包括)彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - (b) 本集團業績表現：評估標準基於(其中包括)本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
 - (c) 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

人力資源

復星人力資源戰略以「修身、齊家、立業、助天下」為指引，聚焦構建全球創業平台，圍繞業務增長需求動態優化組織架構、機制與人才體系。業務負責人作為人力資源第一責任人，通過人才委員會決策重大事項，並依託全球共用平台賦能生態企業。2025年，復星緊密圍繞整體業務戰略，持續強化全球運營能力，激發團隊企業家精神，同時以「高手+高潛+專家」結構優化人才配置，全面提升組織人才密度。

秉持「人才是第一資產」理念，復星差異化定位管理人才與業務人才，通過全球輪崗與繼任計劃完善發展體系，重點加速一線及高潛人才成長，傾斜資源強化晉升激勵。基於全球佈局戰略，持續引入行業與AI項目領軍型人才，前瞻構建未來梯隊，並以ONE Fosun僱主品牌匯聚全球精英。截至報告期末，本集團共僱傭員工約98,400人及員工薪酬約為人民幣14,290百萬元。

復星合夥人管理體系

復星合夥人模式以企業家精神為核心，通過共創、共擔、共用機制凝聚組織合力。截至報告期末，全球合夥人近160人，依託特色競合機制持續優化人才標準與能力體系，夯實關鍵崗位管理基礎。通過生態戰役推動跨產業協同與資源整合，為客戶創造增量價值，同時聚焦人才梯隊建設和敏捷組織打造，將人才視為核心資產，加速優秀人才的引進與培育。2025年，我們進一步進化合夥人體系，引入青年合夥人，打造「年輕化、業績化、全球化」的可持續發展合夥人梯隊。5月，我們在全球範圍內遴選出第一批復星青年合夥人，為復星合夥人隊伍注入新鮮血液，為客戶創造更多價值。

員工體驗與服務

復星以ESG理念為核心，持續優化覆蓋員工全職業週期的體驗管理體系，將「立業為善、以人為本」融入員工的日常工作與生活。我們構建員工及家庭關懷場景，鼓勵員工參與建議機制，聯動生態企業與員工共同打造幸福職場生態；我們關注員工身心健康與權益保障，借助數字化平台，實現福利權益的即時推送；我們致力於構建多元包容的職場環境，將ESG理念植入各類員工活動中，推動全員踐行可持續行為，持續強化DEI(多元、平等、包容)建設，提升員工的敬業度與幸福感，為全球化組織的升級提供堅實支撐。

員工學習與發展

復星始終將企業與員工的共同發展視為核心責任，致力於提供更多職業發展機會和優質工作環境。我們通過組織成長與結構優化，促進團隊合作與價值創造，提供全球輪崗和多元發展路徑，持續建設學習型組織，推動企業與員工共成長。圍繞集團戰略，我們構建了覆蓋各層級的人才發展體系，不僅有董事長／CEO帶教項目、CFO訓練營、財務菁英訓練營等針對核心人才的培養項目，同時也注重青年人才的成長培養，通過復星青年合夥人、星冉管培生計劃等項目挖掘年輕高潛，並通過關鍵崗位歷練和戰略項目實踐，打造一支既傳承復星文化又勇於開拓創新的核心人才梯隊，為本集團持續進化提供核心人才儲備。

僱傭與勞工準則

復星秉持「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，宣導公平競爭，反對任何基於性別、年齡、民族、種族、膚色或宗教信仰的歧視。作為全球化企業，我們嚴格遵守各業務所在國家或地區的法律法規，以確保我們的運營符合當地的標準與要求。報告期內，本集團所有員工均符合所在地相關法例所規定的最低工作年齡要求，嚴禁僱傭童工或強迫員工勞動。

員工薪酬政策及激勵

復星的薪酬政策根據員工表現、經驗和行業慣例定期審視，遵循價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的原則。我們建立短中長期結合的增量價值分享機制，包括與目標及關鍵成果(OKR)掛鈎的獎金、與年度業績掛鈎的價值成長獎以及與長期價值增長掛鈎的股權激勵。針對全球不同區域和行業，構建多維度、多層次的價值衡量與分享機制，並以戰役激勵強化關鍵事項中的價值創造，激發員工的企業家精神和共創業精神。

人力資源智能創新

復星在科技引領與持續創新戰略指引下，依託數智化技術，嚴格遵守各國數據安全法律法規，通過自主研發與整合人力資源數智化平台和工具，強化數據融通與賦能能力，沉澱數智化創新實踐，引領本集團打造合規、智能、高效的全球人力資源數智化解決方案。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2025年6月30日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須備存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份及相關股份之好倉

| 董事／最高行政人員姓名 | 股份類別 | 股份及／或 相關股份數目 | 權益類別 | 佔已發行 股份概約 |
|-------------|------|------------------------------|------|--------------|
| 郭廣昌 | 普通 | 5,953,772,843 ⁽¹⁾ | 公司 | 72.91% |
| | 普通 | 738,000 | 個人 | 0.01% |
| 汪群斌 | 普通 | 704,000 | 個人 | 0.01% |
| 陳啟宇 | 普通 | 39,330,400 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.48% |
| 徐曉亮 | 普通 | 35,726,000 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.44% |
| 龔平 | 普通 | 18,416,800 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.23% |
| 黃震 | 普通 | 8,347,200 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.10% |
| 潘東輝 | 普通 | 18,574,484 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.23% |
| 章晟曼 | 普通 | 175,250 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.00% |
| 張化橋 | 普通 | 280,000 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.00% |
| 張彤 | 普通 | 280,000 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.00% |
| 李開復 | 普通 | 235,000 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.00% |
| 曾璟璇 | 普通 | 125,000 ⁽⁴⁾ | 個人 | 0.00% |

(2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份之好倉

| 董事／最高行政人員姓名 | 相聯法團名稱 | 股份類別 | 股份及／或相關股份數目 | 權益類別 | 佔類別股份概約百分比 |
|-------------|--------|---------------------------|----------------------------|--------|------------|
| 郭廣昌 | 復星控股 | 普通 | 1 ⁽²⁾ | 公司 | 100.00% |
| | 復星國際控股 | 普通 | 29,000 | 個人 | 85.29% |
| | 復星醫藥 | A股 ⁽³⁾ | 114,075 | 個人 | 0.01% |
| | | A股 ⁽³⁾ | 889,890,955 ⁽²⁾ | 公司 | 42.01% |
| | | H股 | 77,533,500 ⁽²⁾ | 公司 | 14.05% |
| | 復銳醫療科技 | 普通 | 334,504,800 ⁽²⁾ | 公司 | 71.42% |
| | 復宏漢霖 | 非上市股 | 312,399,700 ⁽²⁾ | 公司 | 82.20% |
| H股 | | 32,331,100 ⁽²⁾ | 公司 | 19.78% | |
| 汪群斌 | 復星國際控股 | 普通 | 5,000 | 個人 | 14.71% |
| | 復星醫藥 | A股 ⁽³⁾ | 114,075 | 個人 | 0.01% |
| 陳啟宇 | 復星醫藥 | A股 ⁽³⁾ | 114,075 | 個人 | 0.01% |
| 徐曉亮 | 豫園股份 | A股 ⁽³⁾ | 1,652,320 | 個人 | 0.04% |
| 黃震 | 復星醫藥 | A股 ⁽³⁾ | 45,500 | 個人 | 0.00% |
| | 豫園股份 | A股 ⁽³⁾ | 2,383,600 | 個人 | 0.06% |

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持5,953,772,843股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的股份視為透過復星國際控股、復星控股、本公司及／或其附屬公司持有之公司權益。
- (3) A股指在上交所上市之股本證券。
- (4) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，該等股份數目包括根據本公司股份計劃授出但尚未歸屬的獎勵股份及／或已授出但尚未歸屬或尚未行使的購股權。相關獎勵股份及購股權詳情載於上文「本公司股份獎勵及購股權計劃」章節。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2025年6月30日，就董事所知，以下人士或實體(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

| 主要股東名稱 | 直接或間接持有之股份數目 | 佔已發行股份概約百分比 |
|-----------------------|---------------------------------|-------------|
| 復星控股 | 5,953,772,843 ⁽²⁾ | 72.91% |
| 復星國際控股 ⁽¹⁾ | 5,953,772,843 ⁽²⁾⁽³⁾ | 72.91% |

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 由於郭廣昌先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2025年6月30日止並無任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，於報告期內董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

| 董事姓名 | 公司名稱 | 變更日期 | 原職位 | 現任職位 |
|------|------|---------|-------|-------|
| 徐曉亮 | 復星醫藥 | 2025年6月 | 非執行董事 | - |
| 羅元灃 | 本公司 | 2025年6月 | - | 非執行董事 |

(2) 在其證券於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務及其他主要的任命及專業資格變更

| 董事姓名 | 公司名稱 | 變更日期 | 原職位 | 現任職位 |
|------|------------|---------|-------|------|
| 章晟曼 | 新城發展控股有限公司 | 2025年4月 | 非執行董事 | - |

(3) 於報告期內生效之董事薪酬變更

於報告期內，並無董事薪酬變更。

除上文所披露者外，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的資料。

購回、出售或贖回本公司上市證券

本公司於報告期內於香港聯交所購回合共31,082,500股股份，總代價為港幣126,306,230元。截至報告期末，所有購回的股份均已被註銷。

| 月份 | 已購回之股份數目 | 每股購回價 | | 已付總購回價 (港幣) |
|-----------|-------------------|----------|----------|-----------------------|
| | | 最高(港幣) | 最低(港幣) | |
| 2025年1月 | 299,500 | 4.09 | 4.05 | 1,222,760.00 |
| 2025年3月 | 4,423,000 | 4.22 | 4 | 18,298,375.00 |
| 2025年4月 | 26,360,000 | 4.45 | 3.75 | 106,785,095.00 |
| 合計 | 31,082,500 | - | - | 126,306,230.00 |

除上述披露外，本公司或其任何附屬公司於報告期內概無購回、出售或贖回任何股份。

審閱中期報告

本公司審核委員會(「**審核委員會**」)由章晟曼先生(主席)、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士四名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。審核委員會的主要職責包括審查與外聘核數師之關係、審閱本公司的財務資料及監管本公司的財務匯報制度、風險管理及內部監控系統，並向董事會提供建議及意見。

本公司於報告期內的中期報告未經審計，但已經審核委員會審閱。審核委員會對於本公司採用的會計處理並無異議。

遵守企業管治守則

報告期內，本公司已應用上市規則附錄C1第二部分內《企業管治守則》的原則，並全面遵守其守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

重大收購、出售及重大投資

於2025年6月13日，豫園股份(本公司之附屬公司)、上海豫逸金商務諮詢合夥企業(有限合夥)、荷澤珠盈企業管理合夥企業(有限合夥)、交銀金融資產投資有限公司(珠寶時尚集團(「目標公司」)之時任股東)與中銀金融資產投資有限公司(「中銀資產」，作為投資人)及目標公司簽訂增資協議(「本次增資協議」)及股東協議(「本次股東協議」)，據此各方同意中銀資產以人民幣4億元現金方式認購目標公司的新增註冊資本人民幣96,352,578元(「本次增資」)，佔本次增資後目標公司經擴大股權總額的3.5596%。同時約定若干股東權利，包括(i)在本次股東協議約定的條件下，豫園股份有權(但無義務)自行或指定第三方受讓中銀資產所持有的目標公司全部(而非部分)股權；(ii)在投資期內(即投資起始日起30個月內，經中銀資產與豫園股份協商一致可延長2年；若需繼續延期，具體延期期間由中銀資產與豫園股份協商確認)，若發生本次股東協議約定的情況，中銀資產可以要求向豫園股份或豫園股份指定第三方轉讓其所持有的目標公司全部或部分股權。

本次增資完成後，本公司透過豫園股份間接持有目標公司91.03%的股權，目標公司仍為本公司之附屬公司。截至報告期末，本次增資已完成。上述主要交易的詳情，請參閱本公司日期為2025年6月13日的公告。

除本報告所披露者外，報告期內，本集團並無持有其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。除本報告所披露者外，截至報告期末，本集團並無未來作其他重大投資或購入資本資產的任何計劃。

執行董事

郭廣昌(董事長)
汪群斌(聯席董事長)
陳啟宇(聯席首席執行官)
徐曉亮(聯席首席執行官)
龔平
黃震
潘東輝

非執行董事

余慶飛(於2025年4月11日辭任)
李樹培
李富華
羅元禮(於2025年6月16日獲委任)

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
李開復
曾璟璇

審核委員會

章晟曼(主席)
張彤
李開復
曾璟璇

薪酬委員會

張化橋(主席)
章晟曼
張彤
李開復
曾璟璇

提名委員會

張彤(主席)
章晟曼
張化橋
李開復
曾璟璇

環境、社會及管治委員會

李開復(主席)
章晟曼
張化橋
張彤
曾璟璇

公司秘書

史美明

授權代表

黃震
史美明

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
太古坊一座27樓
鰂魚涌英皇道979號
香港

主要往來銀行

中國工商銀行
中國農業銀行
中國銀行
中國建設銀行
交通銀行
招商銀行
中國民生銀行
上海浦東發展銀行
興業銀行
平安銀行
中信銀行
上海銀行
香港上海滙豐銀行
東亞銀行
渣打銀行
法國外貿銀行
花旗銀行
法國巴黎銀行
恒生銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代號

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

| | | |
|-----------|---|---------------------------|
| 資金運用 | = | 歸屬於母公司股東之權益 + 總債務 |
| EBITDA | = | 年內利潤 + 稅項 + 利息淨開支 + 折舊及攤銷 |
| 利息倍數 | = | EBITDA / 利息淨開支 |
| 利息淨開支 | = | 利息開支淨額 + 票據貼現利息 |
| 總債務 | = | 短期及長期計息銀行借款及其他借款 |
| 總債務佔總資本比率 | = | 總債務 / (股東權益 + 總債務) |

簡稱

| | |
|--------------------|--|
| 百合佳緣 | 百合佳緣網絡集團股份有限公司 |
| BCP | Banco Comercial Português, S.A.，一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司(股份代號：BCP) |
| BFC | 上海復星外灘商業有限公司 |
| 董事會 | 本公司董事會 |
| 薄荷健康 | 上海薄荷健康科技股份有限公司 |
| 菜鳥 | 菜鳥智慧物流網絡有限公司 |
| Cenexi | Phixen, société par actions simplifiée |
| 企業管治守則 | 上市規則附錄C1之《企業管治守則》 |
| Club Med | Club Med SAS |
| 本公司或復星國際 | 復星國際有限公司 |
| 董事 | 本公司董事 |
| 翌耀科技 | 上海翌耀科技股份有限公司 |
| ESG | 環境、社會及管治 |
| 歐元 | 歐元，歐元區法定貨幣 |
| Fakeeh Care Group | Dr. Soliman Abdelkader Fakeeh Hospital Company |
| FES | 復星FES系統，是為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套高效管理的商業管理系統 |
| Fidelidade或復星葡萄牙保險 | Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A. |
| 星路科技 | 星路金融科技控股有限公司及其附屬公司 |
| 復星北鈴 | 復星北鈴(北京)醫療科技有限公司 |
| 復星創富 | 上海復星創富投資管理股份有限公司 |
| 復星健康 | 上海復星健康科技(集團)有限公司 |
| 復星高科 | 上海復星高科技(集團)有限公司 |
| 復星控股 | 復星控股有限公司 |
| 復星醫視特 | 復星醫視特醫療科技(江蘇徐州)有限責任公司 |

| | |
|--------------|---|
| 復星國際控股 | Fosun International Holdings Ltd. |
| 復星醫藥 | 上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196) |
| 復星體育 | Fosun Sports Group S.à r.l. |
| 復星聯合健康保險 | 復星聯合健康保險股份有限公司 |
| 復星財富控股 | 復星財富國際控股有限公司 |
| 復星旅文 | 復星旅遊文化集團 |
| Gland Pharma | Gland Pharma Limited，一家股份於印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市之公司(股份代號：GLAND) |
| 本集團或復星或我們 | 本公司及其附屬公司 |
| 廣州燊能 | 廣州燊能新材料股份有限公司 |
| 海南礦業 | 海南礦業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：601969) |
| HAFS | Hauck & Aufhäuser Fund Services S.A. |
| HAL | Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG |
| 復宏漢霖 | 上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696) |
| 港幣 | 港幣，香港的法定貨幣 |
| 香港 | 中國香港特別行政區 |
| 香港聯交所 | 香港聯合交易所有限公司 |
| IDERA | IDERA Capital Management Ltd. |
| 捷威動力 | 天津市捷威動力工業有限公司 |
| 珠寶時尚集團 | 上海豫園珠寶時尚集團有限公司 |
| 金徽酒 | 金徽酒股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603919) |
| 日元 | 日元，日本的法定貨幣 |
| 復朗集團 | 復朗集團，一家股份於紐交所上市之公司(股份代號：LANV) |
| 上市規則 | 香港聯交所證券上市規則 |
| Luz Saúde | Luz Saúde, S.A. |
| 澳門 | 中國澳門特別行政區 |
| 標準守則 | 上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》 |
| 納斯達克 | 全美證券交易商協會自動報價系統 |
| 紐交所 | 紐約證券交易所 |
| PAREF | Paris Realty Fund SA，一家股份於巴黎泛歐交易所上市之公司(股份代號：PAR) |
| 鼎睿再保險 | 鼎睿再保險有限公司 |
| 復星保德信人壽 | 復星保德信人壽保險有限公司 |

詞彙定義

| | |
|---------|---|
| 中國 | 中華人民共和國 |
| 報告期 | 截至2025年6月30日止六個月 |
| 人民幣 | 人民幣，中國的法定貨幣 |
| 洛克石油 | Roc Oil Company Pty Limited |
| 三元股份 | 北京三元食品股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600429) |
| 證券及期貨條例 | 證券及期貨條例(香港法例第571章) |
| 上海智盈 | 上海智盈股權投資管理有限公司 |
| 上海助立 | 上海助立投資有限公司 |
| 股份 | 本公司之股份 |
| 舍得酒業 | 舍得酒業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600702) |
| 國藥控股 | 國藥控股股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01099) |
| 復銳醫療科技 | 復銳醫療科技有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01696) |
| 上交所 | 上海證券交易所 |
| 美國 | 美利堅合眾國 |
| 美元 | 美元，美國的法定貨幣 |
| 萬盛股份 | 浙江萬盛股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603010) |
| 永安財險 | 永安財產保險股份有限公司 |
| 豫園股份 | 上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600655) |

FOSUN 复星

