

2025 中期報告

BeOne Medicines Ltd.
百濟神州有限公司

(根據瑞士法律註冊成立的公司)

股份代號：NASDAQ：ONC

HKEX：06160 SSE：688235



BeOne

Cancer has no borders. Neither do we.

目錄

公司資料	2
前瞻性陳述	4
管理層討論及分析	7
其他資料	28
未經審核中期簡明綜合經營表	82
未經審核中期簡明綜合全面虧損表	83
未經審核中期簡明綜合資產負債表	84
未經審核中期簡明綜合股東權益報表	86
未經審核中期簡明綜合現金流量表	87
未經審核中期簡明綜合財務報表附註	89
釋義	124
技術詞彙	128

董事會

執行董事

歐雷強先生
(主席兼首席執行官)

非執行董事

王曉東博士

獨立非執行董事

Olivier Brandicourt博士
Margaret Han Dugan博士
Michael Goller先生
Anthony C. Hooper先生
Ranjeev Krishana先生
Alessandro Riva博士
Corazon (Corsee) D. Sanders博士
Shalini Sharp女士
易清清先生

審計委員會

Shalini Sharp女士(主席)^{附註(1)}
Olivier Brandicourt博士
Corazon (Corsee) D. Sanders博士
Anthony C. Hooper先生^{附註(2)}

薪酬委員會

Margaret Han Dugan博士(主席)
Ranjeev Krishana先生
易清清先生

提名及企業管治委員會

Anthony C. Hooper先生(主席)^{附註(3)}
Michael Goller先生
Alessandro Riva博士
Shalini Sharp女士^{附註(3)}

科學諮詢委員會

王曉東博士(聯席主席)
Alessandro Riva博士(聯席主席)
Margaret Han Dugan博士
Michael Goller先生
Corazon (Corsee) D. Sanders博士
易清清先生

商業及醫學事務諮詢委員會

Anthony C. Hooper先生(主席)
Olivier Brandicourt博士
Margaret Han Dugan博士
Ranjeev Krishana先生
Corazon (Corsee) D. Sanders博士

附註：

1. 獲委任為審計委員會主席，自2025年3月1日起生效；
2. 不再擔任審計委員會主席，自2025年3月1日起生效，但留任審計委員會成員；
3. 相關委任自2025年1月16日起生效。

公司資料

公司秘書

周慶齡女士(FCG, HKFCG)
來自Vistra Corporate Services (HK) Limited

授權代表

歐雷強先生
周慶齡女士

審計師

香港財務報告審計
安永會計師事務所，註冊公眾利益實體核數師

美國財務報告審計
Ernst & Young LLP

中國財務報告審計
安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

瑞士財務報告審計
Ernst & Young AG

註冊辦事處

由BeOne Medicines I GmbH轉交
Aeschengraben 27, 4051 Basel
瑞士

法律顧問

香港及美國法律
世達國際律師事務所

中國法律
方達律師事務所

瑞士法律
Homburger AG

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

股份過戶登記總處

Computershare Switzerland Ltd
Baslerstrasse 90, P.O. Box, 4601 Olten
瑞士

股份代號

06160

公司網站

www.beonemedicines.com

前瞻性陳述

本中期報告包含涉及重大風險和不確定性的前瞻性聲明。這些前瞻性聲明基於管理層對未來事件及趨勢的當前預期及預測，此類未來事件及趨勢可能會影響我們的業務、財務狀況及經營業績。除歷史信息外，本中期報告中的所有陳述均為前瞻性聲明。前瞻性聲明通常包括「旨在」、「預計」、「相信」、「可以」、「繼續」、「可能」、「估計」、「預期」、「目標」、「有意」、「或會」、「正在進行」、「計劃」、「潛在」、「預知」、「預測」、「尋求」、「應該」、「目標」、「將」、「假設」等詞彙或此類其他詞彙的否定形式。這些前瞻性聲明包括但不限於關於下列各項的陳述：

- 我們成功商業化已獲批藥物及取得藥物於其他適應症及地區批准的能力；
- 我們成功開發及商業化我們授權許可藥物及候選藥物以及我們可能授權許可的任何其他藥物及候選藥物的能力；
- 我們進一步開發銷售及營銷能力以及推出及商業化新藥物（如獲批准）的能力；
- 我們維持及擴大我們藥物及候選藥物（如獲批准）監管批准的能力；
- 我們藥物及候選藥物（如獲批准）的定價及報銷；
- 我們臨床前研究及臨床試驗以及研發項目的啟動、時程表、進展及結果；
- 我們推進候選藥物進入並成功完成臨床試驗及取得監管批准的能力；
- 我們對臨床階段候選藥物成功的依賴性；
- 我們的計劃、預期里程碑以及監管文件提交和獲批的時間或可能性；
- 我們業務模式及有關我們業務、藥物、候選藥物及技術的戰略計劃的實施情況；
- 我們（或我們的許可方）能夠建立和維護涵蓋我們藥物、候選藥物及技術知識產權的保護範圍；

前瞻性陳述

- 我們在不侵害、盜用或以其他方式侵犯第三方知識產權及專有技術的情況下經營業務的能力；
- 與執行或保護知識產權不受侵犯、盜用或違反、產品責任及其他申索相關的成本；
- 美國、中國、英國、瑞士、歐盟及其他司法管轄區的監管環境與監管發展；
- 我們就開支、收入（包括合作收入）、資本需求及額外融資需求所作估計的準確性；
- 戰略合作及許可協議的潛在益處及我們達成並維持戰略安排的能力；
- 我們建設和運營小分子藥物、大分子生物製劑獨立生產設施和臨床研發設施的能力，以支持對商業和臨床供應的全球需求；
- 我們對第三方進行藥物開發、生產及其他服務的依賴性；
- 我們生產及供應或已生產及供應用於臨床開發的候選藥物及用於商業銷售的藥物的能力；
- 我們藥物及候選藥物（如獲批准）市場准入和接受的比率及程度；
- 我們競爭對手及我們行業的發展，包括競爭療法；
- 我們藥物及候選藥物的潛在市場規模及我們服務此類市場的能力；
- 我們有效管理增長的能力；
- 我們吸引及保留合資格員工及關鍵人員的能力；
- 有關未來收入、關鍵里程碑、費用、資本開支、資本需求及股份表現的陳述；及
- 我們美國存託股份、普通股和人民幣股份的未來交易價格及證券分析師報告對該等價格的影響。

前瞻性陳述

該等陳述涉及風險、不確定性及其他因素，可能導致實際業績、生產水平、表現或成果與此前瞻性聲明表達或暗示的資料有重大差異。鑒於不確定性，您不應過度依賴此類前瞻性聲明。實際結果或事件可能與我們於前瞻性聲明中披露的計劃、意願及期望有重大差異。我們的前瞻性聲明主要基於我們對未來事件及趨勢的當前預期及預測，我們認為此類未來事件及趨勢可能會影響我們的業務、財務狀況及經營業績。我們已將可能會導致未來實際結果或事件與我們所作前瞻性聲明有重大差異的重要因素納入本中期報告的警示聲明內。我們的前瞻性聲明並不反映我們可能進行的任何未來收購、合併、處置、合營或投資的潛在影響。

由於實際業績或結果可能與任何前瞻性陳述所示者有重大差異，我們強烈建議投資者不應過分依賴任何該等前瞻性陳述。任何前瞻性陳述僅截止到作出陳述之日為止，且除香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「香港上市規則」）規定外，我們並無責任更新任何前瞻性陳述或聲明以反映作出該陳述之日後的事件或情況或反映意外事件的發生。有關我們或任何董事的意向的陳述或提述乃於本中期報告日期作出。任何該等意向可能因未來發展而出現變動。

本中期報告包含我們自行業刊物及第三方調研中取得的統計數據及其他行業和市場數據。儘管行業出版物及第三方調研並不保證有關資料的準確性或完整性，但行業刊物及第三方調研通常表明他們的數據來源可靠。儘管我們認為行業出版物及第三方調研可靠，但務請您不要過度倚賴此類資料。本中期報告的所有前瞻性陳述均明確地受此警示聲明規限。

管理層討論及分析

除非文義另有所指，否則本中期報告中「百濟神州」、「本公司」、「我們」及「我們的」等詞彙指綜合財務報表範圍內的百濟神州有限公司（一家根據瑞士法律註冊成立的公司，其子公司負責業務運營）及其子公司。

非GAAP財務指標

我們提供某些未根據美國公認會計原則定義的財務指標，通常稱為非GAAP財務指標，包括經調整經營費用、經調整經營利潤（虧損）、經調整淨利潤（虧損）、經調整每股收益、自由現金流，以及某些其他非GAAP指標，其中每項都包括對美國GAAP財務數字進行的調整。這些非GAAP指標旨在提供更多有關我們經營業績的信息。對我們GAAP財務數字進行的調整（如適用）扣除了非現金項目，例如股權激勵費用、折舊和攤銷等。當某些其他特殊項目或實質性事件在報告期間所發生金額較大時，也可能定期被納入到非GAAP調整中。如果存在美國GAAP當期稅費，則非GAAP調整將受到稅收影響。公司目前對其淨遞延稅資產記錄了估值準備，因此沒有記錄遞延稅影響的淨影響。我們維持既定的非GAAP政策，並由該政策指導確定哪些項目將被排除在非GAAP財務指標之外。我們相信，把這些非GAAP指標與美國GAAP數據相結合進行考慮，可以加深對我們經營業績的整體理解。納入非GAAP財務指標的目的是為了讓投資者更全面地了解我們的歷史和預期財務業績和趨勢，以便於對不同報告期內數據和預測信息進行比較。同時，這些非GAAP財務指標也是百濟神州管理層用於規劃和預測以及衡量我們業績的指標之一。這些非GAAP財務指標應被視為對美國GAAP財務指標的補充，而不是作為替代或認為優於美國GAAP的財務指標。百濟神州使用的非GAAP財務指標可能與其他公司使用的非GAAP財務指標計算方式不同，因此可能不具有可比性。

概覽

公司第二季度業績鞏固了我們全球腫瘤創新治療領先地位，並證明瞭我們有能力實現可持續長期增長。百悅澤®在美國5項獲批適應症中持續保持BTK抑制劑市場領先地位。另外兩款處於3期研究階段的血液腫瘤產品—BCL2抑制劑索托克拉和BTK CDAC BGB-16673—有望在近期公布關鍵數據並啟動新的臨床試驗，從而擴大我們的疾病治療範圍。在近期投資者研發日活動上，我們預計未來18個月內將迎來超過20項研發里程碑事件。這包括推進實體瘤管線，並針對多種高發癌症打造未來全球產品。

近期發展

近期業務發展

2025年8月29日，我們宣佈新一代且具有同類最優潛力的在研BCL2抑制劑索托克拉用於治療既往接受過布魯頓氏酪氨酸激酶(BTK)抑制劑和抗CD20治療的套細胞淋巴瘤(MCL)成人患者的1/2期臨床研究(BGB-11417-201)取得積極結果。

2025年7月31日，我們宣布歐洲藥品管理局(「EMA」)已授予公司的研究性布魯頓酪氨酸激酶(BTK)降解劑BGB-16673優先藥物(PRIME)認證，用於治療既往接受過BTK抑制劑治療的華氏巨免疫球蛋白血症(WM)患者。

管理層討論及分析

2025年7月28日，我們宣布歐洲藥品管理局人用藥品委員會(「CHMP」)發布積極意見，推薦批准百澤安®(替雷利珠單抗)聯合含鉑化療用於存在高複發風險的可切除非小細胞肺癌(NSCLC)成人患者的術前新輔助治療，並在術後繼續使用替雷利珠單抗單藥進行輔助治療。

2025年7月10日，我們宣布歐盟委員會已批准百澤安®聯合吉西他濱和順鉑用於不適合根治性手術或放療的轉移或複發性鼻咽癌成人患者的一線治療。

2025年6月26日，我們在投資者研發日活動上公布了我們行業領先腫瘤治療管線產品取得的重大進展。

2025年6月25日，我們宣布歐洲藥品管理局CHMP發布積極意見，推薦批准百悅澤®(澤布替尼)新的薄膜包衣片劑型用於所有已獲批適應症。歐盟委員會將對CHMP的積極意見進行審評，如果通過批准，片劑劑型將在歐盟和歐洲經濟區國家挪威和冰島的上市。

2025年6月11日，我們宣布美國食品藥品監督管理局已批准百悅澤®新的片劑劑型用於所有五項已獲批適應症。

2025年5月27日，我們宣布啟動新英文名稱並完成將公司註冊地遷至瑞士，達成公司發展進程中的又一重要里程碑。

未來及展望

我們以創立一家綜合性生物製藥公司為願景，致力於解決製藥行業所面臨的挑戰，為全球更多患者提供具有影響力、可及且可負擔的藥物。我們擁有獨特優勢，應對日益嚴峻的行業挑戰並提升研發回報。

我們已建立起一支規模性全球臨床團隊，在六大洲擁有超過3,700人，讓我們能在基本無需依賴CRO的情況下開展臨床試驗。我們相信擺脫傳統CRO模式的束縛，能讓我們以更具成本效益的方式開展全球臨床開發活動，並縮短臨床概念驗證時間。同時，這也使我們能夠擴大臨床研究中心的覆蓋範圍，支持多樣化的患者參與，並在所有患者群體中收集可靠的數據。我們展示出了完成大規模、多區域臨床試驗的能力，這是我們的重要戰略競爭優勢，能夠解決製藥行業面臨的巨大挑戰。

我們已建立起一支高效且具有成本效益的腫瘤研究團隊，擁有超過1,200名科學家，這讓我們能夠持續創新並保持市場領先地位。公司取得的商業化上市批准、臨床數據及合作項目均證明了我們的實力。截至2025年6月30日，合作項目為公司帶來了15億美元的合作付款。我們以差異化的生物學假設MoA設計每個研究項目，並以此打造了多款商業化已獲批藥物，以及一系列在主要腫瘤類型中具有聯合用藥潛力和縱深能力的全資管線。我們對CDAC蛋白降解劑、雙特异性抗體、三特异性抗體以及ADC等多種技術平台進行了投入，不斷追求創新，這讓我們能夠充分運用多種分子類型，並以緊迫性和敏捷性推進科學進步。我們的研究和創新能力將助力我們以高產出和高成本效益方式為患者帶來高質量且具有影響力的藥物。

管理層討論及分析

我們已建立起強勁的商業化產品組合，百悅澤[®]和百澤安[®]推動全球收入不斷增長

鞏固可持續的血液腫瘤產品管線

我們的血液腫瘤產品以百悅澤[®]為主導，該產品由廣泛的臨床項目支持，已在全球超過30個國家和地區超過35項試驗中入組了超過7,000例患者。我們將充分運用核心產品百悅澤[®]，繼續鞏固在血液腫瘤領域的領先地位。我們專注於生命週期管理，以建立可持續的血液腫瘤產品，幫助公司、股東和全球患者實現價值最大化。百悅澤[®]能讓我們在血液腫瘤領域建立起強大的產品線，同時我們計劃通過我們完全自主擁有的、有望成為全球範圍內同類最佳的血液腫瘤管線（包括索托克拉和BTK CDAC），鞏固在CLL治療領域的領先地位，並擴大在其他B細胞惡性腫瘤中的影響力。我們相信，我們的BTK CDAC與百悅澤[®]和索托克拉聯合方案用於治療CLL有望顯著超越現有固定療程方案，同時我們3項差異化分子有望帶來疾病治療最佳聯合方案，覆蓋各個階段的CLL患者，並讓公司避免產品生命週期末期定價壓力。

擴大PD-1抑制劑在全球患者中的可及性，建立全球商業化能力，支持豐富實體腫瘤管線

我們的實體腫瘤產品以抗PD-1單克隆抗體百澤安[®]為主導，該產品目前已在美國、歐盟、中國、日本和其他國家和地區獲批。我們計劃通過持續進行的上市申請和獲批擴大百澤安[®]全球業務覆蓋範圍。我們還在開發百澤安[®]高濃度皮下製劑，我們相信這在全球市場將具備競爭力。憑藉百澤安[®]和其他潛在同類最佳實體腫瘤管線產品，我們已經做好了建立實體腫瘤業務的準備，並為患者提供創新療法和聯合方案。

我們擁有一支全球化商業化團隊，為全球患者提供藥品。我們在美國、歐盟和中國等主要大規模商業化市場已建立起商業化能力，並不斷快速擴大在亞太、拉丁美洲和中東地區的業務，並以此向全球患者提供高效和差異化的藥物。這讓我們實現了收入來源的地區多元化，並建立起了真正意義上的全球業務。

商業模式可持續，並已實現強勁的全球財務狀況。我們相信公司財務狀況良好，截至2025年6月30日，我們的現金及現金等價物約28億美元。截至2025年6月30日止六個月，當前產品組合和核心產品收入已增長45%，且我們預計2025年及以後產品收入還將持續增長。我們首次於2025年第一季度和第二季度均實現GAAP盈利，並於2025年第二季度首次實現了正的自由現金流。我們將繼續謹慎且戰略性部署資金，且我們將積極探索能夠加強我們業務的與以往的合作一致的合作夥伴關係。我們致力於為股東創造長期價值。

管理層討論及分析

財務回顧

經營業績

下表概述截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月的經營業績：

	截至6月30日止六個月		變動	
	2025年	2024年	金額	%
	(千美元)			
收入				
產品收入，淨額	2,410,606	1,668,064	742,542	44.5%
合作收入	21,973	12,754	9,219	72.3%
收入合計	<u>2,432,579</u>	<u>1,680,818</u>	<u>751,761</u>	44.7%
銷售成本－產品	<u>329,608</u>	<u>263,067</u>	<u>66,541</u>	25.3%
毛利	2,102,971	1,417,751	685,220	48.3%
經營費用				
研發費用	1,006,783	915,104	91,679	10.0%
銷售及管理費用	997,201	871,156	126,045	14.5%
經營費用合計	<u>2,003,984</u>	<u>1,786,260</u>	<u>217,724</u>	12.2%
經營利潤(虧損)	98,987	(368,509)	467,496	(126.9)%
利息收入，淨額	9,345	29,385	(20,040)	(68.2)%
其他收入(費用)，淨額	12,117	(10,222)	22,339	(218.5)%
除所得稅前利潤(虧損)	120,449	(349,346)	469,795	(134.5)%
所得稅費用	24,859	22,209	2,650	11.9%
淨利潤(虧損)	<u>95,590</u>	<u>(371,555)</u>	<u>467,145</u>	(125.7)%

管理層討論及分析

收入

總收入從截至2024年6月30日止六個月的16.808億美元增至截至2025年6月30日止六個月的24.326億美元，同比增長44.7%，主要因為我們自主研發的產品百悅澤®和替雷利珠單抗的銷售額增加，以及授權許可產品（主要是安進產品）的銷售額增加。

產品收入淨額包括以下項目：

	截至6月30日止六個月		變動	
	2025年	2024年	金額	%
	(千美元)			
百悅澤®	1,741,504	1,125,914	615,590	54.7%
百澤安®	364,688	303,687	61,001	20.1%
安加維®	151,741	98,435	53,306	54.2%
倍利妥®	49,493	33,497	15,996	47.8%
凱洛斯®	39,144	30,047	9,097	30.3%
普貝希®	24,987	28,205	(3,218)	(11.4)%
其他	39,049	48,279	(9,230)	(19.1)%
產品收入合計	<u>2,410,606</u>	<u>1,668,064</u>	<u>742,542</u>	44.5%

截至2025年6月30日止六個月的產品收入淨額增長44.5%至24.106億美元，去年同期為16.681億美元，主要因為百悅澤®在美國和歐洲銷售額持續顯著增長帶來百悅澤®全球銷售額增長。此外，百澤安®和從安進獲得授權許可的產品（主要是安加維®）也對截至2025年6月30日止六個月的產品收入產生積極影響。

截至2025年6月30日止六個月，百悅澤®全球銷售額總計達到17.415億美元，較去年同期增長54.7%。截至2025年6月30日止六個月，百悅澤®美國銷售額總計達到12.469億美元，較去年同期8.308億美元增長50.1%，主要得益於所有適應症需求的穩健增長以及淨定價帶來的適度收益。百悅澤®憑藉其差異化和同類最佳臨床特徵，繼續在BTK抑制劑類藥物中保持領先的新患者市場份額。截至2025年6月30日止六個月，百悅澤®歐洲銷售額總計達到2.664億美元，同比增長79.7%，得益於所有主要歐洲市場（包含德國、意大利、西班牙、法國和英國）的市場份額增長。百悅澤®在中國的收入總計達到1.644億美元，同比增長35.8%。截至2025年6月30日止六個月，百悅澤®在世界其他國家和地區銷售額總計達到6,390萬美元，較去年同期增長147.2%。

截至2025年6月30日止六個月，百澤安®的銷售額總計達到3.647億美元，較去年同期3.037億美元增長20.1%。

管理層討論及分析

截至2025年6月30日止六個月，安進產品在中國的收入總計為2.404億美元，去年同期為1.620億美元，主要得益於安加維®銷量增長。

截至2025年6月30日及2024年6月30日止的六個月，合作收入分別為2,200萬美元和1,280萬美元，主要來自諾華廣闊市場營銷和推廣協議下產生的收入以及安進合作協議下的特許權使用費收入。

毛利

截至2025年6月30日止六個月，產品銷售毛利增至20.810億美元，而去年同期為14.050億美元，主要因為本年度產品收入增加。毛利率是毛利佔產品收入的百分比，從去年同期84.2%增至截至2025年6月30日止六個月的86.3%。毛利率增長主要因為與產品組合中的其他產品相比，百悅澤®全球銷售佔比較高。毛利增長也得益於百悅澤®和百澤安®銷售成本效率改善。經調整後（即不包括折舊和攤銷），產品銷售毛利率從去年同期84.7%增至86.9%。

研發費用

研發費用由截至2024年6月30日止六個月的9.151億美元增加9,170萬美元（或10.0%），至截至2025年6月30日止六個月的10.068億美元。下表分別概述截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月的外部臨床、外部非臨床和內部研發費用：

	截至6月30日止六個月		變動	
	2025年	2024年	金額	%
	(千美元)			
外部研發費用：				
開發項目成本	352,613	247,633	104,980	42.4%
預付授權費和開發里程碑費用	500	46,528	(46,028)	(98.9)%
安進共同開發費用 ¹	47,146	35,966	11,180	31.1%
外部研發費用總計	400,259	330,127	70,132	21.2%
內部研發費用	606,524	584,977	21,547	3.7%
研發費用總計	1,006,783	915,104	91,679	10.0%
經調整的研發費用 ²	865,252	787,949	77,303	9.8%

管理層討論及分析

- 截至2025年6月30日止的六個月，履行安進合作中開發管線藥物的共同撥資義務總計9,270萬美元。其中4,710萬美元計入研發費用。其餘4,560萬美元計入研發成本分攤負債的抵減。
- 經調整的研發費用旨在向投資者和其他人提供我們不受特定項目影響的業績信息，該部分項目因時間、頻率和規模在不同報告期內可能存在差異，其性質往往會導致核心經營業績被掩蓋。有關該類項目更多信息和詳細調節表，請參見管理層討論及分析章節中非GAAP財務指標和非GAAP調節表內容。

截至2025年6月30日止六個月的外部研發費用增長主要因為開發項目外部成本增加，這是因為將臨床前項目推進到臨床階段以及將早期臨床項目推進到後期階段（包括BCL2抑制劑索托克拉），但開發前期預付費和里程碑費用降低，抵銷了外部研發費用的增長。

內部研發費用增長2,150萬美元（或3.7%）至6.065億美元，主要因為我們全球研發機構擴張，臨床及臨床前候選藥物增加，同時我們不斷推動研究與臨床試驗活動自主化以控制成本。

銷售及管理費用

	截至6月30日止六個月		變動	
	2025年	2024年	金額	%
			(千美元)	
銷售及管理費用	997,201	871,156	126,045	14.5%
經調整的銷售及管理費用 ¹	837,166	736,068	101,098	13.7%

- 經調整的銷售及管理費用旨在向投資者和其他人提供我們不受特定項目影響的業績信息，該部分項目因時間、頻率和規模在不同報告期內可能存在差異，其性質往往會導致核心經營業績被掩蓋。有關該類項目更多信息和詳細調節表，請參見管理層討論及分析章節中非GAAP財務指標和非GAAP調節表內容。

銷售及管理費用由截至2024年6月30日止六個月的8.712億美元增加1.260億美元（或14.5%）至截至2025年6月30日止六個月的9.972億美元。費用增長主要因為對持續全球商業擴張的投資，主要是在美國和歐洲的投資。截至2025年6月30日止六個月的銷售及管理費用佔產品銷售額41.4%，而去年同期為52.2%。預計隨着產品銷售額的增長，我們將持續對銷售和市場營銷活動進行投入。

利息收入，淨額

利息收入淨額由截至2024年6月30日止六個月的2,940萬美元減少2,000萬美元(或68.2%)，至截至2025年6月30日止六個月的930萬美元。利息收入減少主要因為現金和現金等價物餘額利率降低。利息支出增加主要因為債務餘額利率增加以及霍普韋爾工廠部分階段性完工相關利息資本化減少。

其他收入(費用)，淨額

截至2025年6月30日止六個月的其他收入淨額為1,210萬美元，主要來自外匯收益和政府補貼，但部分被股權投資未實現虧損所抵銷。截至2024年6月30日止六個月的其他收入淨額為1,020萬美元，主要因為美元兌人民幣走強帶來的外匯損失，以及以美元作為功能性貨幣的子公司所持人民幣計價存款價值重估所帶來的影響。

所得稅費用

所得稅費用從截至2024年6月30日止六個月的2,220萬美元增加到截至2025年6月30日止六個月的2,490萬美元。截至2025年6月30日止六個月的所得稅費用主要為根據今年截至目前收益確定的瑞士當期稅費，以及某些不可抵扣費用後確定的中國當期稅費，被約870萬美元的非經常性稅收項目調整所抵銷，主要與研發稅收抵免的估算更新有關。截至2024年6月30日止六個月的所得稅費用主要來自其他特殊稅收扣除和研發稅收抵免後確定的美國當期稅費、根據今年截至目前收益確定的瑞士當期稅費，以及存在某些不可抵扣費用後確定的中國當期稅費。

2025年7月4日，預算協調法案(H.R. 1)(即「大而美法案(OBBBA)」)已獲簽署成為法律，其中包含一系列可能對我們財務業績產生影響的稅收改革條款。OBBBA允許對國內研發費用進行選擇性扣除，恢復特定資產首年選擇性全額折舊，以及對符合扣除條件的外國來源收入實施更優惠的稅率。我們正在評估OBBBA對公司綜合財務報表的影響。

淨利潤(虧損)及每股收益

截至2025年6月30日止的六個月實現GAAP淨利潤，而去年同期為淨虧損，主要因為收入增長及經營槓桿提升。

截至2025年6月30日止六個月，基本和稀釋每股收益分別為0.07美元，基本和稀釋每股ADS收益分別為0.89美元和0.85美元，而去年同期基本每股虧損為0.27美元，基本每股ADS虧損為3.56美元。

管理層討論及分析

非GAAP財務指標調節表

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千美元)	
調節GAAP至經調整銷售成本－產品：		
GAAP銷售成本－產品	329,608	263,067
減：折舊	5,934	5,029
減：無形資產攤銷	6,922	2,360
減：其他	893	—
	<u>315,859</u>	<u>255,678</u>
調節GAAP至經調整研發費用：		
GAAP研發費用	1,006,783	915,104
減：股權激勵費用	106,159	93,451
減：折舊	35,372	33,704
	<u>865,252</u>	<u>787,949</u>
調節GAAP至經調整銷售及管理費用：		
GAAP銷售及管理費用	997,201	871,156
減：股權激勵費用	139,845	125,957
減：折舊	20,162	9,131
減：無形資產攤銷	28	—
	<u>837,166</u>	<u>736,068</u>
調節GAAP至經調整經營費用		
GAAP經營費用	2,003,984	1,786,260
減：股權激勵費用	246,004	219,408
減：折舊	55,534	42,835
減：無形資產攤銷	28	—
	<u>1,702,418</u>	<u>1,524,017</u>

管理層討論及分析

截至6月30日止六個月

2025年 2024年
(千美元)

調節GAAP至經調整經營利潤(虧損)：

GAAP經營利潤(虧損)	98,987	(368,509)
加：股權激勵費用	246,004	219,408
加：折舊	61,468	47,864
加：無形資產攤銷	6,950	2,360
加：其他	893	—
	<u>414,302</u>	<u>(98,877)</u>

調節GAAP至經調整淨利潤(虧損)：

GAAP淨利潤(虧損)	95,590	(371,555)
加：股權激勵費用	246,004	219,408
加：折舊	61,468	47,864
加：無形資產攤銷	6,950	2,360
加：其他	893	—
加：股權投資減值	15,494	—
加：非經常性稅收項目	(8,737)	2,403
加：非GAAP調整的所得稅影響	(28,703)	(23,082)
	<u>388,959</u>	<u>(122,602)</u>

調節GAAP至經調整每股收益—基本(美元)

GAAP每股收益(虧損)—基本	0.07	(0.27)
加：股權激勵費用	0.18	0.16
加：折舊	0.04	0.04
加：無形資產攤銷	0.00	0.00
加：其他	0.00	0.00
加：股權投資減值	0.01	0.00
加：非經常性稅收項目	(0.01)	0.00
加：非GAAP調整的所得稅影響	(0.02)	(0.02)
	<u>0.28</u>	<u>(0.09)</u>

管理層討論及分析

截至6月30日止六個月
2025年 2024年
(美元)

調節GAAP至經調整每股收益－稀釋

GAAP每股收益(虧損)－稀釋	0.07	(0.27)
加：股權激勵費用	0.17	0.16
加：折舊	0.04	0.04
加：無形資產攤銷	0.00	0.00
加：其他	0.00	0.00
加：股權投資減值	0.01	0.00
加：非經常性稅收項目	(0.01)	0.00
加：非GAAP調整的所得稅影響	(0.02)	(0.02)
	<u>0.27</u>	<u>(0.09)</u>
經調整每股收益(虧損)－稀釋		

調節GAAP至經調整每股ADS收益(虧損)－基本

GAAP每股ADS收益(虧損)－基本	0.89	(3.56)
加：股權激勵費用	2.29	2.10
加：折舊	0.57	0.46
加：無形資產攤銷	0.06	0.02
加：其他	0.01	0.00
加：股權投資減值	0.14	0.00
加：非經常性稅收項目	(0.08)	0.02
加：非GAAP調整的所得稅影響	(0.27)	(0.22)
	<u>3.61</u>	<u>(1.17)</u>
經調整每股ADS收益(虧損)－基本		

調節GAAP至經調整每股ADS收益(虧損)－稀釋

GAAP每股ADS收益(虧損)－稀釋 ¹	0.85	(3.56)
加：股權激勵費用	2.20	2.10
加：折舊	0.55	0.46
加：無形資產攤銷	0.06	0.02
加：其他	0.01	0.00
加：股權投資減值	0.14	0.00
加：非經常性稅收項目	(0.08)	0.02
加：非GAAP調整的所得稅影響	(0.26)	(0.22)
	<u>3.48</u>	<u>(1.17)</u>
經調整每股ADS收益(虧損)－稀釋		

管理層討論及分析

- 1 2024年第二季度，GAAP稀釋每股ADS虧損中包含用於本調節的可稀釋流通ADS所產生的每股ADS虧損0.02美元。由於公司處於GAAP淨虧損狀態，因此未計算GAAP稀釋加權平均流通股。

截至6月30日止六個月

2025年 2024年
(千美元)

自由現金流(非GAAP)：

經營活動產生的(使用的)淨現金(GAAP)	307,680	(404,160)
減：購買物業、廠房及設備	<u>(100,233)</u>	<u>(266,528)</u>
自由現金流(非GAAP)	<u>207,447</u>	<u>(670,688)</u>

若干主要資產負債表項目的討論

現金、現金等價物、受限制現金

截至2025年6月30日，公司的現金、現金等價物、受限制現金主要包括：(1)以美元計值的約11億美元；(2)以人民幣計值的約人民幣100億元(折合約14億美元)；(3)以澳元、歐元和其他貨幣計值的約2.811億美元。

應收賬款，淨額

應收賬款從截至2024年12月31日的6.763億美元增加到截至2025年6月30日的7.708億美元，增加了14.0%，主要是由於我們自主研發產品銷售增加所致。

預付賬款及其他流動資產

預付賬款及其他流動資產從截至2024年12月31日的1.929億美元增加到截至2025年6月30日的2.805億美元，增加了45.4%。該增加主要是由於：(i)與股權激勵僱員納稅相關的其他應收款項的增加；(ii)預付研發成本增加。

物業、廠房及設備，淨額

物業、廠房及設備，淨額從截至2024年12月31日的15.784億美元增加到截至2025年6月30日的16.158億美元，增長了2.4%，主要是由於本公司設於霍普韋爾的生產和臨床研發園區建設所致。

管理層討論及分析

無形資產，淨額

無形資產，淨額從截至2024年12月31日的51.1百萬美元增加到截至2025年6月30日的64.9百萬美元，增加了27.0%，主要是由於分銷權已資本化。

應付賬款

截至2025年6月30日和2024年12月31日，應付賬款包括應付給第三方的金額，分別為3.608億美元和4.05億美元。

下表載列截至所示日期按發票日期的應付賬款的賬齡分析：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
一年以內	360,371	404,738
一年以上	412	259
合計	<u>360,783</u>	<u>404,997</u>

預提費用及其他應付款項

截至2025年6月30日及2024年12月31日預提費用及其他應付款項包括以下項目：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
銷售折讓及退回相關	297,317	235,600
酬金相關	233,246	248,348
個人所得稅和其他稅種	109,376	34,904
外部研發活動相關	106,185	154,269
商業活動	99,749	77,530
預提管理費用	46,091	31,106
其他	16,918	21,956
合計	<u>908,882</u>	<u>803,713</u>

管理層討論及分析

預提費用及其他應付款項從截至2024年12月31日的8.037億美元增加到截至2025年6月30日的9.089億美元，增加了13.1%。增加的主要原因是：(i)員工行使股權激勵計劃所導致的個人所得稅增加；(ii)隨著自主研發產品銷售量增加，銷售返利和退回相應增加。

債務

本公司債務總計從截至2024年12月31日的10.18億美元減少到2025年6月30日的9.545億美元，減少了6.2%，主要是由於期內短期及長期債務減少所致。

流動資金及資本來源

下表列示我們截至2025年6月30日及2024年12月31日止的現金及債務餘額：

	截至	
	2025年 6月30日	2024年 12月31日
	(千美元)	
現金、現金等價物及受限現金	2,786,086	2,638,747
債務總計	954,485	1,018,013

迄今為止，我們主要通過公開及私募證券發行所得款項、債務出售所得資金、合作所得款項，以及自2024年第三季度以來所獲得的經營現金流為經營活動和長期資產投資項目提供資金。根據目前經營計劃，我們預計經營現金流及現金和現金等價物將能滿足自本中期報告財務報表日期後至少12個月的經營開支及規劃中的長期投資需求。截至2025年6月30日，我們還通過以子公司和母公司從多家銀行獲得的9.545億美元債務為我們的經營和投資提供資金。在截至2025年6月30日止的六個月中，我們利用現有現金償還了7,110萬美元的債務。百濟神州有限公司大部分債務(約6.723億美元)將於未來12個月內到期。我們認為，按照合併後計算，我們擁有充足的現金、現金等價物和其他資金來源，能夠償還債務和／或進行再融資。

2021年12月15日，我們完成了在上海證券交易所科創板的首次公開發行(以下簡稱「科創板發行」)。根據中國證券法的要求，科創板發行的淨所得款項必須遵守中國招股說明書中披露的計劃用途以及我們董事會批准的科創板發行募集資金管理政策。截至2025年6月30日，科創板發行募集資金現金餘額為3.595億美元。

管理層討論及分析

下表提供了截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月的現金流情況：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(千美元)	
期初現金、現金等價物及受限現金	2,638,747	3,185,984
經營活動提供的(使用的)現金淨額	307,680	(404,160)
投資活動使用的現金淨額	(188,546)	(320,863)
籌資活動提供的現金淨額	1,248	185,310
匯率變動的淨影響	26,957	(28,340)
	<u>147,339</u>	<u>(568,053)</u>
現金、現金等價物及受限現金增長(減少)淨額		
	<u>147,339</u>	<u>(568,053)</u>
期末現金、現金等價物及受限現金	<u>2,786,086</u>	<u>2,617,931</u>

經營活動

截至2025年6月30日止六個月，經營活動所提供現金較去年同期增加7.118億美元，主要因為本年度報告期內收入大幅增長，且毛利增加3.597億美元，但持續投入開發管線、商業化運營以及提高營運資金(以支持全球擴張)抵銷了部分增長。

投資活動

截至2025年6月30日止六個月，投資活動所用現金為1.885億美元，而去年同期為3.209億美元，主要因為資本支出減少，但購買在研項目和監管里程碑付款的增加抵銷了部分增長。

籌資活動

截至2025年6月30日止六個月，籌資活動提供了120萬美元現金，而去年同期為1.853億美元，主要因為本年度債務借款淨額減少，以及股權激勵行權後工資稅支付增加，但期權行權和員工購股計劃產生的所得款項增加，抵銷了部分影響。

我們的借款和償還週期取決於債務的短期到期時間，增加借款的能力取決於利率、信貸利差、銀行貸款能力和其他因素。我們預計將在未來12個月償還約8.084億美元的貸款，根據我們的歷史經驗，我們預計能夠對這些貸款進行再融資，這些貸款的成本取決於當時的利率和信貸利差。

管理層討論及分析

匯率對現金的影響

如前所述，我們的母公司持有人民幣計價現金（主要來自科創板發行募集資金），這些現金重新折算為美元時會產生外匯收益或損失。截至2025年6月30日止的六個月，我們獲得650萬美元已實現現金收益，該筆收益包含在綜合現金流量表中淨利潤與經營活動產生的淨現金之間的調節項目中，主要與將人民幣計價現金重新計量為美元有關。但我們母公司人民幣計價現金需要用於支付人民幣計價支出，因此，該等現金的外匯收益或損失不會影響我們對該類支出的支付能力。

我們在中國和歐洲也開展大量業務，其功能貨幣為人民幣和歐元，因此財務報告中該部分淨現金流會折算為美元。在這一過程中，中國持有的人民幣計價現金以及在歐洲持有的歐元計價現金將產生折算收益或損失，該等收益或損失包含在綜合現金流量表匯率變動影響中，該等折算收益或損失不包括在經營、投資和籌資活動產生的現金流中。

未來流動資金和重大資金需求

我們重大的短期和長期現金需求包括以下經營、資本和生產支出，其中一部分包含合同約定或其他義務。我們計劃利用在手現金滿足我們的重大現金需求。

合同約定和其他義務

下表概述截至2025年6月30日按期限劃分的、截至付款到期日的重大合同義務：

	按期限劃分的到期付款		
	合計	短期	長期
	(千美元)		
合同義務			
經營租賃承諾	79,054	10,608	68,446
購買承諾	130,087	105,910	24,177
債務責任	954,485	808,394	146,091
債務利息	39,869	28,533	11,336
共同開發撥資承諾	242,916	220,869	22,047
撥資承諾	6,740	2,298	4,442
資本承諾	62,029	62,029	-
	<u>1,515,180</u>	<u>1,238,641</u>	<u>276,539</u>
合計			

管理層討論及分析

經營租賃承諾

我們在美國和瑞士租賃了辦公設施，在中國租賃了辦公及生產設施，上述各租約均為不可撤銷、到期日不一的經營租賃。經營租賃項下的付款在有關租賃期間以直線法列支。上表中概述此類不可撤銷經營租賃項下的未來最低付款總額。

購買承諾

截至2025年6月30日，不可撤銷的購買承諾為1.301億美元，其中與從合約生產機構購買供應的最低採購要求相關的金額為3,260萬美元，與從安進購買產品具有法律約束力的採購義務相關金額為9,750萬美元。我們就向安進購買產品並無任何最低採購要求。

債務責任及利息

未來12個月內到期的債務總額為8.084億美元。長期債務總額為1.461億美元。我們與各銀行和其他貸方就我們的債務責任簽訂了許多財務和非財務契約。其中一些契約包括違約和／或交叉違約條款，這些條款可能要求在違約情況下加速償還貸款。然而，我們的債務主要是短期債務。任何加速償還都需要幾個月的時間，但如果發生違約事件，可能會影響我們債務再融資的能力。截至2025年6月30日，我們遵守重大債務協議所有契約。關於我們債務責任詳情，請參閱上文的「流動資金及資本來源」部分以及本報告所載簡明綜合財務報表附註12。

銀行貸款的利息按季支付，直至有關貸款悉數結清為止。計算合同義務時，對未償還貸款的剩餘合同期內採用浮動利率義務的現行利率。

共同開發撥資承諾

根據與安進公司的合作協議，我們將為從安進獲得授權許可的腫瘤管線藥物全球開發成本共同撥資，總上限為12.5億美元。我們通過提供現金和開發服務為共同開發成本中我們的部分出資。截至2025年6月30日，我們的剩餘共同開發撥資承諾為2.429億美元。

撥資承諾

撥資承諾由我們股權投資的承諾資本構成。截至2025年6月30日，我們的剩餘資本承付額為670萬美元，預計將在投資期間不定時支付。

資本承諾

截至2025年6月30日，我們的資本承諾為6,200萬美元，用於購買與全球多個生產工廠相關的物業、廠房及設備，包括位於新澤西州霍普韋爾的生產和臨床研發園區。

關鍵會計政策和重大判斷及估計

我們對財務狀況及經營業績的討論及分析基於我們的財務報表，此類報表根據美國GAAP編製。編製此類財務報表需要我們對影響到所呈報的資產、負債、收入、成本及費用的金額作出估計、假設和判斷。我們持續評估我們的估計和判斷，且實際結果可能與這些估計有所不同。這些包括但不限於估計長期資產的使用年期、估計產品銷售及合作收入安排中的可變對價、估計經營租賃負債的增量借款利率、於本公司的收入安排中確定每項履約責任的單獨會計單位及單獨售價、評估長期資產減值、股權激勵費用的估值及確認、遞延所得稅資產的可實現程度以及金融工具的公允價值。我們的估計基於歷史經驗、已知趨勢和事件、合同進度以及在當時情況下被視為合理的其他因素，其結果構成對其他來源不易取得的資產及負債賬面值進行判斷的基礎。實際結果可能會根據不同假設或條件與這些估計有所不同。

相比我們截至2024年12月31日止的年度報告10-K表格中的「第二部分 — 第7項 — 管理層對財務狀況和經營業績的討論及分析」下列示的內容，截至2025年6月30日止六個月，我們的重大會計政策未發生重要變更。

關於截至2025年6月30日止六個月期間採用的新會計政策，見我們10-Q季度報告中的「第一部分 — 第1項 — 財務報表 — 簡明綜合財務報表附註 — 1.業務描述、呈列基準及合併原則和重大會計政策 — 重大會計政策」。

利息及信貸風險

我們面臨未償還借款利率變化的風險。截至2025年6月30日，我們有6.154億美元的未償還浮動利率債務。截至2025年6月30日，利率每上升100個基點將使我們的年度稅前利息支出增加約620萬美元。

管理層討論及分析

外幣匯率風險

中國匯率制度

人民幣不能自由兌換為外幣進行資本賬戶交易。國家外匯管理局在中國人民銀行的授權下，負責管理人民幣與外幣的兌換。人民幣兌美元及其他貨幣的價值受中國政治經濟狀況、中國外匯價格變動及其他因素的影響。自2005年起，允許人民幣與一籃子外幣的匯率在窄幅、可控的範圍內波動。截至2025年6月30日止六個月，人民幣兌美元升值約1.9%。截至2024年12月31日止年度，人民幣兌美元貶值約2.8%。市場力量、中國政府政策、美國政府政策如何在未來影響人民幣與美元之間的匯率難以預測。

交易風險

在進行以外幣計價的交易時，我們面臨因各種貨幣風險而產生的外匯風險。我們的呈報貨幣為美元，我們最主要的功能貨幣為美元和人民幣。我們的部分經營交易以及貨幣性資產和負債是以美元和人民幣以外的貨幣計價的，主要涉及到美元兌人民幣、歐元和澳元的匯率。截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月，我們分別確認了650萬美元外匯收益和1,350萬美元外匯損失，主要因為美元兌人民幣價值變化，以及以美元作為功能性貨幣的實體（包括母公司）所持人民幣計價存款價值重估所帶來的影響。截至2025年6月30日，母公司持有的人民幣計價存款金額為1.289億美元。假設截至2025年6月30日美元兌人民幣匯率升高10%，則外匯損失增加約1,170萬美元。

折算風險

我們還面臨將全球經營業績按期內波動的匯率（主要是人民幣兌美元）折算為美元而產生的外匯風險敞口。人民幣兌美元大幅貶值可能會大幅減少本公司美元等值外幣現金餘額及貿易應收賬款款項。另外，匯率的波動性可能會對其他綜合收益（虧損）中的外幣報表折算差額產生重大影響。

我們未使用衍生金融工具來降低匯率波動影響。

通貨膨脹的影響

通貨膨脹通常會增加我們的勞動成本和臨床試驗成本。我們認為通貨膨脹對我們截至2025年6月30日止六個月的經營業績並無重大影響。

資本負債比率

截至2025年6月30日，本公司的資本負債比率（按截至年末的計息貸款總額除以權益總額計算）由截至2024年12月31日的30.6%減至25.3%，該減少主要由於債務的減少及股東權益的增加所致。

所持重大投資

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2025年6月30日並無持有任何其他重大投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2025年6月30日並無重大投資及資本資產的其他計劃。

子公司、聯屬公司及合營企業的重大收購及出售

於截至2025年6月30日止六個月，我們並無進行任何子公司、聯屬公司或合營企業的重大收購及出售。

僱員及薪酬政策

截至本中期報告日期，我們擁有一支11,000多名僱員組成的全球團隊。大部分僱員為全職僱員。本公司定期檢討員工的薪酬政策和待遇。除了現金薪酬和福利外，我們還可根據我們的股權計劃向員工發行股票期權、股票增值權、限制性股票、限制性股票單位、非限制性股票、績效股票獎勵、現金獎勵和等額股息權。我們亦為員工提供外部和內部培訓計劃。這些方案是通過對類似行業和類似規模的公司進行基準評估而制定的。本公司於截至2025年6月30日止六個月產生的總薪酬成本為10億美元（截至2024年6月30日止六個月：9億美元）。

資產質押

截至2025年6月30日，我們已質押受限制存款30.0百萬美元（2024年12月31日：11.3百萬美元），主要包括在指定銀行賬戶中持有作為信用證及保函抵押品的現金存款，以及總賬面值158.2百萬美元（2024年12月31日：144.9百萬美元）為長期銀行貸款提供擔保的土地使用權及若干物業、廠房及設備。

管理層討論及分析

或然負債

截至2025年6月30日，我們並無任何重大或然負債（截至2024年12月31日：無）。

中期股息

董事會不建議就截至2025年6月30日止六個月派發任何中期股息（截至2024年6月30日止六個月：零）。

近期會計公告

有關近期會計公告的資料，請參閱本中期報告所載綜合財務報表附註2。

其他資料

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份及相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至2025年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的普通股（「股份」）、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須另行知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	權益性質股	股份數目	持股 概約百分比 ⁽¹⁾
歐雷強	實益擁有人	24,415,352 ⁽²⁾	1.59%
	信託授予人／信託受益人	9,545,000 ⁽³⁾	0.62%
	信託授予人／未成年子女權益	102,188 ⁽⁴⁾	0.01%
	信託授予人／信託受益人	7,722,480 ⁽⁵⁾	0.50%
	信託授予人／信託受益人	28,204,115 ⁽⁶⁾	1.83%
	信託授予人	510,941 ⁽⁷⁾	0.03%
	未成年子女權益	481,533 ⁽⁸⁾	0.03%
	其他	1,274,117 ⁽⁹⁾	0.08%
王曉東	實益擁有人	11,119,035 ⁽¹⁰⁾	0.72%
	於受控法團權益	3,953,100 ⁽¹¹⁾	0.26%
	其他	1,025,063 ⁽¹²⁾	0.07%
	配偶權益	50 ⁽¹³⁾	0.000003%
Olivier Brandicourt	實益擁有人	112,021 ⁽¹⁴⁾	0.01%
Margaret Dugan	實益擁有人	198,042 ⁽¹⁵⁾	0.01%
Michael Goller	持有股份的保證權益的人	537,459 ⁽¹⁶⁾	0.03%
Anthony C. Hooper	實益擁有人	268,112 ⁽¹⁷⁾	0.02%
Ranjeev Krishana	持有股份的保證權益的人	537,459 ⁽¹⁸⁾	0.03%
Alessandro Riva	實益擁有人	198,042 ⁽¹⁹⁾	0.01%
Corazon (Corsee) D. Sanders	實益擁有人	220,727 ⁽²⁰⁾	0.01%
Shalini Sharp	實益擁有人	59,124 ⁽²¹⁾	0.004%
易清清	實益擁有人	490,763 ⁽²²⁾	0.03%

其他資料

附註：

- (1) 計算乃基於截至2025年6月30日的已發行股份總數1,539,858,562股股份，其中不包括向本公司的存管公司發行的1,117,336股普通股，以換取相應金額的美國存託股份，以確保其擁有隨時可用的美國存託股份，以滿足受限制股份單位的歸屬及購股權的不時行使。前述已發行股份總數包括於2025年5月21日，由本公司全資子公司BG NC 2, Ltd為承授人的利益持有的133,000,000股股份，以履行本公司根據2016年計劃（不時修訂）在根據主板上市規則第17章下股東批准的計劃授權限額內，向承授人授予的股權獎勵。截至2025年6月30日，其中21,880,885股股份已根據股權獎勵發行予承授人，目前視為流通股份。剩餘股份根據瑞士法律不被視為流通股份，因此，不會對股東的持股產生任何的稀釋作用。詳情請參閱本公司日期為2025年5月14日的公告及日期為2025年5月22日的翌日披露報表。
- (2) 包括(1)歐先生持有的7,158,352股股份；(2)向歐先生授出的購股權獲行使後，歐先生可獲得的最多14,721,503股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；(3)歐先生可獲得的相當於814,323股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）；及(4)在滿足業績目標條件下，歐先生可獲得的最大值相當於1,721,174股股份的業績股份單位。
- (3) 該等股份由信託賬戶Roth IRA PENSICO持有，受益人為歐先生。
- (4) 該等股份由The John Oyler Legacy Trust持有，受益人為歐先生的未成年子女，其中歐先生的父親為受託人，歐先生為授予人。
- (5) 該等股份由授予人保留年金信託持有，受益人為歐先生，其中歐先生的父親為受託人，歐先生為授予人。
- (6) 該等股份由Oyler Investment LLC持有，而授予人保留年金信託（其受益人為歐先生，其中歐先生的父親為受託人，歐先生為授予人）擁有Oyler Investment LLC 99%的權益。
- (7) 該等股份由The Oyler Family Legacy Trust持有，受益人為歐先生的家庭成員，其中歐先生的父親為受託人，歐先生為授予人。
- (8) 該等股份由一項信託持有，其受益人包括歐先生的未成年子女及其他人，而根據證券及期貨條例，歐先生被視為為其擁有權益。
- (9) 該等股份由一家私人基金會持有，其中歐先生及其他人士為董事，而根據證券及期貨條例，歐先生被視為為其擁有權益。
- (10) 包括(1)王博士持有的4,910,312股股份；(2)向王博士授出的購股權獲行使後，王博士可獲得的最多5,964,265股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3)王博士可獲得的相當於244,458股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (11) 該等股份由Wang Investment LLC持有，而Wang Investment LLC由兩項授予人保留年金信託擁有99%權益，其中王博士的妻子為受託人，王博士為授予人。
- (12) 該等股份由一項家族信託持有，其受益人為王博士的家庭成員，而根據證券及期貨條例，王博士被視為為其擁有權益。
- (13) 該等股份由王博士的配偶持有，而根據證券及期貨條例，王博士被視為為其擁有權益。

其他資料

- (14) 包括(1)Brandicourt博士持有的16,341股股份；(2)向Brandicourt博士授出的購股權獲行使後，Brandicourt博士可獲得的最多84,695股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3)Brandicourt博士可獲得的相當於10,985股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (15) 包括(1)Dugan博士持有的45,955股股份；(2)向Dugan博士授出的購股權獲行使後，Dugan博士可獲得的最多141,102股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Dugan博士可獲得的相當於10,985股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (16) 包括(1)Goller先生持有的63,037股股份；(2)向Goller先生授出的購股權獲行使後，Goller先生可獲得的最多463,437股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Goller先生可獲得的相當於10,985股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (17) 包括(1) Hooper先生持有的24,492股股份；(2)向Hooper先生授出的購股權獲行使後，Hooper先生可獲得的最多203,372股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Hooper先生可獲得的相當於40,248股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (18) 包括(1) Krishana先生持有的63,037股份；(2)向Krishana先生授出的購股權獲行使後，Krishana先生可獲得的最多463,437股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Krishana先生可獲得的相當於10,985股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (19) 包括(1)Riva博士持有的45,955股股份；(2)向Riva博士授出的購股權獲行使後，Riva博士可獲得的最多141,102股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Riva博士可獲得的相當於10,985股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (20) 包括(1)Sanders博士持有的46,241股股份；(2)向Sanders博士授出的購股權獲行使後，Sanders博士可獲得的最多163,501股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3) Sanders博士可獲得的相當於10,985股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (21) 包括(1)向Sharp女士授出的購股權獲行使後，Sharp女士可獲得的最多39,988股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(2) Sharp女士可獲得的相當於19,136股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。
- (22) 包括(1)易先生持有的16,341股股份；(2)向易先生授出的購股權獲行使後，易先生可獲得的最多463,437股股份（須遵守該等購股權的條件（包括歸屬條件））；及(3)易先生可獲得的相當於10,985股股份的受限制股份單位（須遵守歸屬條件）。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日，就本公司任何董事及最高行政人員所知，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有任何(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

其他資料

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2025年6月30日，就本公司董事或最高行政人員所知，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於股份或相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益及／或淡倉：

股東名稱	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	持股 概約百分比 ⁽¹⁾
Amgen Inc.	實益擁有人	246,269,426	15.99%
Julian C. Baker ⁽²⁾	實益擁有人／於受控法團權益／ 持有股份的保證權益的人	115,918,313	7.53%
Felix J. Baker ⁽²⁾	實益擁有人／於受控法團權益／ 持有股份的保證權益的人	115,918,313	7.53%
Baker Bros. Advisors (GP) LLC ⁽²⁾	投資經理／其他	115,462,653	7.50%
Baker Bros. Advisors LP ⁽²⁾	投資經理／其他	115,462,653	7.50%
Baker Brothers Life Sciences Capital, L.P. ⁽²⁾	於受控法團權益／其他	105,964,286	6.88%
The Capital Group Companies, Inc. ⁽³⁾	於受控法團權益	83,908,640	5.45%
JPMorgan Chase & Co. ⁽⁴⁾	於受控法團權益	15,042,354	0.98%
		13,689,881 (S)	0.89%(S)
	投資經理	2,730,276	0.18%
	持有股份的保證權益的人	142,213	0.01%
	受託人	8,086	0.0005%
	核准借出代理人	102,375,869	6.65%

附註：

除非另有註明，以上股份均為好倉。而(S)代表淡倉。

- (1) 計算乃基於截至2025年6月30日的已發行股份總數1,539,858,562股股份，其中不包括向本公司的存管公司發行的1,117,336股普通股，以換取相應金額的美國存託股份，以確保其擁有隨時可用的美國存託股份，以滿足受限制股份單位的歸屬及購股權的不時行使。前述已發行股份總數包括於2025年5月21日，由本公司全資子公司BG NC 2, Ltd為承授人的利益持有的133,000,000股股份，以履行本公司按照2016年計劃(不時修訂)在根據主板上市規則第17章下股東批准的計劃授權限額內，向承授人授予的股權獎勵。截至2025年6月30日，其中21,880,885股股份已根據股權獎勵發行予承授人，目前視為流通股份。剩餘股份根據瑞士法律不被視為流通股份，因此，不會對股東的持股產生任何的稀釋作用。詳情請參閱本公司日期為2025年5月14日的公告及日期為2025年5月22日的翌日披露報表。
- (2) Julian C. Baker及Felix J. Baker為Baker Bros. Advisors (GP) LLC的管理成員。Baker Bros. Advisors (GP) LLC為Baker Bros. Advisors LP(「BBA」)的普通合夥人。BBA為667, L.P.及Baker Brothers Life Sciences, L.P.所持有證券的管理人。此外，Baker Brothers Life Sciences Capital, L.P.為Baker Brothers Life Sciences, L.P.(「該基金」)的普通合夥人。非上市衍生工具包括BBA兩名僱員(Michael Goller及Ranjeev Krishana)就擔任百濟神州有限公司董事會職務而獲取作為酬金的股票期權及受限制股票，由BBA控制，而該基金有權享有金錢利益。

根據Baker Brothers Life Sciences Capital, L.P.、Baker Bros. Advisors (GP) LLC、Julian C. Baker及Felix J. Baker分別於2025年5月27日向香港聯交所提交的有關2025年5月21日相關事件日期的公司主要股東通告，104,889,368股股份由Baker Brothers Life Sciences, L.P.直接持有。根據證券及期貨條例，Julian C. Baker、Felix J. Baker、Baker Bros. Advisors (GP) LLC及BBA被視為於667, L.P.所持有的10,289,430股股份及Baker Brothers Life Sciences, L.P.所持有的104,889,368股股份及723,996股股份(該非上市衍生工具由BBA控制)中擁有權益，而該基金有權享有金錢利益。此外，根據證券及期貨條例，Baker Brothers Life Sciences Capital, L.P.被視為於Baker Brothers Life Sciences, L.P.所持有的104,889,368股股份及723,996股股份(該非上市衍生工具由BBA控制)中擁有權益，而該基金有權享有金錢利益。

該基金之外，Julian C. Baker及Felix J. Baker各自以個人名義於270,868股股份及通過受控法團FBB3 LLC於144,517股股份中進一步擁有權益(以美國存託股份形式)。

- (3) (i) 5,725,341股股份由Capital International, Inc.持有；(ii) 985,896股股份由Capital International Limited持有；(iii) 1,926,053股股份由Capital International Sarl持有；(iv) 73,078,400股股份由Capital Research and Management Company持有；(v) 227,090股股份由Capital Group Investment Management Private Limited持有；及(vi) 2,360,826股股份由Capital Group Private Client Services, Inc.持有。

Capital Group International, Inc.由Capital Research and Management Company全資擁有。Capital International, Inc.、Capital International Limited、Capital International Sarl、Capital Group Investment Management Private Limited及Capital Group Private Client Services, Inc.均由Capital Group International, Inc.全資擁有。Capital Bank and Trust Company由The Capital Group Companies, Inc.全資擁有。就證券及期貨條例而言，Capital Research and Management Company及Capital Group International, Inc.被視為於Capital International, Inc.、Capital International Limited、Capital International Sarl、Capital Group Investment Management Private Limited及Capital Group Private Client Services, Inc.所持有的10,830,240股股份中擁有權益。

Capital Research and Management Company由The Capital Group Companies Inc.全資擁有。就證券及期貨條例而言，The Capital Group Companies Inc.被視為於Capital Research and Management Company直接及間接持有的83,908,640股股份中擁有權益。

其他資料

- (4) 根據JPMorgan Chase & Co. 就日期為2025年6月30日的有關事件向香港聯交所呈交的股權披露通知，JPMorgan Chase & Co. 透過其若干子公司間接持有本公司共120,298,798股好倉、13,689,881股淡倉及102,375,869股可供借出的股份。其中，1,706,720股好倉及6,271,455股淡倉為現金交收非上市衍生工具。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無任何人士（本公司董事或最高行政人員除外）向董事表示於股份或相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉。

股份計劃

本公司目前擁有三個現有股份計劃，即2011年計劃、經修訂2016年計劃及經修訂2018員工購股計劃。

報告期內股份計劃的修訂

就存續註冊而言，本公司修訂並重列了2016年計劃及2018員工購股計劃，分別為第四份經修訂及經重列2016年期權及激勵計劃（「經修訂2016年計劃」）及第五份經修訂及經重列2018員工購股計劃（「經修訂2018員工購股計劃」），以反映存續註冊之完成。董事會於2025年5月27日批准該等修訂。有關經修訂2016年計劃及經修訂2018員工購股計劃的主要條款概要，請參閱本公司日期為2024年4月26日的通函及以下各節。

計劃授權限額及顧問限額

於2025年1月1日，計劃授權限額項下尚有83,064,175股股份可供授出，包括顧問限額項下尚有20,401,260股股份可供授出。於報告期內授出股份後，於2025年6月30日，計劃授權限額項下尚有58,818,941股股份可供授出，包括顧問限額項下尚有20,401,260股股份可供授出。

有關各股份計劃於報告期內的變動的進一步詳情載列如下。

於報告期內，根據所有股份計劃，可就已授出之購股權及獎勵向合資格參與者發行30,605,965股新股份（佔報告期加權平均股份數目約1.99%）。為避免疑問，上述數字並無考慮根據2025年3月3日至2025年8月29日的發售期根據2018員工購股計劃購買的股份，因為於發售期結束（即2025年8月29日）前無法釐定有關股份數目。

其他資料

1. 2011期權計劃

董事會於2011年4月15日批准並最近於2015年4月17日修訂2011年計劃。董事會已決定於2016年2月2日(即2016年期權及激勵計劃生效日期)後，將不會根據2011年計劃進一步授出任何購股權。

目的

2011年計劃的目的是使向本公司提供(或預期提供)服務的人士能夠獲得本公司的普通股。任何與本公司有或預期有服務關係的人士(包括潛在僱員或其他人士，以其隨後僱傭或服務關係為條件)應符合資格根據此計劃收取購股權。

合資格參與者

董事會或委員會可全權選擇將獲授獎勵的人士。

可供授予及發行的最高股份數目

根據2011年計劃，相關股份數目的整體限額為43,560,432股。鑒於2016年2月2日(即2016年期權及激勵計劃生效日期)後並無亦將不會進一步授出購股權，購股權的未行使數目與根據2011年計劃可供發行的股份數目相等。於2025年1月1日，根據2011年計劃，240,943股股份可供發行。根據2011年計劃，於報告期內已發行239,798股新股份。其後，於2025年6月30日及2025年9月16日，分別有909股新股份及70股新股份(佔本公司於2025年9月16日已發行股本的約0.000005%)根據2011年計劃可供發行。

各參與者的最高配額

根據2011年計劃，可授予單一合資格參與者的購股權的最高數目根據2011年計劃並無具體限額。

行使期

董事會或委員會可釐定各購股權的期限，自授出日期起最多為10年，並在授出購股權時確定各購股權可行使的時間或次數。

歸屬期

董事會或委員會可釐定各購股權的歸屬期。

行使價

根據2011年計劃授出的各購股權的購股權行使價由董事會或董事委員會釐定，並不低於授出日期普通股的公平市價或計劃項下可供發行股份的面值。根據2011年計劃授出的所有購股權的行使價為每股0.01美元至1.85美元。

2011年計劃的餘下期限

董事會可隨時修改或終止2011年計劃且董事會已決定於2016年2月2日（即2016年期權及激勵計劃生效日期）後，將不會根據2011年計劃進一步授出任何購股權。

2011年計劃的進一步詳情載於本公司日期為2018年7月30日的招股章程內。

其他資料

2011年計劃項下的尚未行使購股權

截至2025年6月30日，本公司根據2011年計劃向240名參與者有條件地授出購股權。2011年計劃項下的所有購股權已於2011年5月20日至2016年1月31日（包括首尾兩日）期間授出。於2025年1月1日至2025年6月30日，根據2011年計劃授出的購股權變動詳情如下：

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	行使價	購股權數目				
					於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內行使	於報告 期內註銷	於報告 期內失效	於2025年 6月30日 尚未行使
王曉東	本公司董事 非執行董事	2015年6月29日 ⁽¹⁾	自授出日期起10年	0.50美元	7	—	—	7	—
汪來	本公司高級管理層 全球研發負責人	2015年6月29日 ⁽²⁾	自授出日期起10年	0.50美元	11	—	—	11	—
合計	其他承授人 僱員	2011年5月20日 至2016年 1月31日期間 ⁽²⁾	自授出日期起10年	0.01美元至 1.85美元	197,411	196,300 ⁽³⁾	—	208	903
合計	服務提供者	2011年5月20日 至2016年 1月31日期間 ⁽²⁾	自授出日期起10年	0.01美元至 1.85美元	43,514	43,498 ⁽⁴⁾	—	10	6
總計					<u>240,943</u>	<u>239,798</u>	<u>-</u>	<u>236</u>	<u>909</u>

附註：

- (1) 20%的購股權於授出日期首個週年日可予行使。餘下的80%將於歸屬首20%後分48個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。
- (2) 20%/25%的購股權於授出日期首個週年日可予行使。餘下的80%/75%將於歸屬首20%/25%後分48/36個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
- (3) 於緊接購股權獲行使當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為16.96美元至20.91美元。行使購股權的行使價為0.30美元至1.85美元。
- (4) 於緊接購股權獲行使當日前的交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為19.27美元至20.85美元。行使購股權的行使價為0.50美元。

其他資料

2. 第三份經修訂及經重列2016年期權及激勵計劃(董事會於2025年5月27日修訂為第四份經修訂及經重列2016年期權及激勵計劃)

目的

經修訂2016年計劃的目的是鼓勵和激勵本集團的管理人員、僱員、非僱員董事和顧問，因為本公司在很大程度上依賴彼等的判斷、主動性和努力才能成功執行業務以獲得本公司的專有權益。預計向該等人士提供本公司的直接股權將確保彼等與本公司及其股東的利益更加一致，從而激發彼等為本公司而努力並增強彼等留在公司的意願。

合資格參與者

一般資格

管理人不時選定全職及兼職高級職員、僱員、非僱員董事及本集團顧問為符合資格參與經修訂2016年計劃。

顧問資格

要成為經修訂2016年計劃項下的承授人，顧問必須為在本集團的日常及一般業務過程中持續或經常向本集團提供服務(包括但不限於研究、開發、製造、商務、醫療事務、業務發展、戰略及營運方面的服務)，且符合本集團的長遠發展利益的人士。為免生疑問，顧問不包括為本集團提供集資、合併或收購諮詢服務的配售代理或財務顧問，亦不包括為本集團提供保證或必須公正客觀地執行其服務的專業服務供應商，如核數師或估值師。

為釐定承授人是否有資格成為顧問，管理人應考慮：(i)該等服務的時長(即聘用或服務期)、重複性及規律性；(ii)所提供服務的類型(如研究、開發、製造、商務、醫療事務、業務發展、戰略及營運方面的服務)；(iii)顧問的專業知識、專業資格及行業經驗；(iv)該等服務的質量；(v)該等服務是否構成部分或直接附屬於本集團所經營業務；(vi)根據業內現有資料，可資比較的上市同業相似服務供應商的薪酬待遇；及(vii)其他服務的現行市場收費。

可供授出的最高股份數目

於2025年1月1日，根據2016年計劃可供授出83,064,175股股份。於2025年1月1日至2025年6月30日期間，相當30,875,663股相關股份的獎勵已根據2016年計劃及經修訂2016年計劃授出，當中未授予任何顧問。其後，於2025年6月30日及2025年9月16日，分別有58,818,941股股份及60,009,897股股份（包括根據顧問限額的20,401,260股股份及20,401,260股股份）根據經修訂2016年計劃可供授出。

可供發行的最高股份數目

於2025年1月1日，根據2016年計劃，150,366,160股新股份可供發行。根據2016年計劃及經修訂2016年計劃，於報告期內已發行31,336,396股新股份。其後，於2025年6月30日及2025年9月16日，分別有201,942,618股新股份及193,903,111股新股份（佔於2025年9月16日本公司已發行股本的約12.59%）根據經修訂2016年計劃可供發行。

各承授人的最高配額

經修訂2016年計劃並未規定各承授人的具體最高權利。除非於股東大會上獲本公司股東批准，於根據經修訂2016年計劃以及本公司任何其他股權計劃向承授人授出的和擬授出的購股權或其他獎勵於任何12個月期限內獲行使時，已發行及擬發行的股份總數不得超出於任何授出日期已發行股份的1%。

行使期

管理人可於授出時間釐定購股權可全面或部分行使前購股權須持有的最短期限及／或須達成的最低表現目標，以及在管理人酌情下載入有關其他條款（按個別或一般情況）。

每份購股權的期限由管理人確定，但任何購股權的行使期限不得超過授予購股權之日起十年。任何已授出但在購股權期限屆滿前未行使的購股權將自動失效。

其他資料

歸屬期

就受限制股份單位及業績股份單位而言，管理人可釐定授出的條件及限制，其可包括達成若干表現目標及／或在特定歸屬期內繼續為我們工作或服務。

管理人有權決定任何獎勵的歸屬期，歸屬期不得少於12個月，惟向僱員及非僱員董事授出的任何獎勵的歸屬期可能較短，包括：

- (1) 向新僱員或非僱員董事授出「補償性」獎勵，以取代其離開前僱主時放棄的獎勵或購股權；
- (2) 授予因死亡、殘疾或發生任何失控事件而終止僱用或委任的僱員或非僱員董事獎勵；
- (3) 首次或每年授予非僱員董事獎勵，將於授予日期的首個週年日或下屆股東週年大會日期（以較早發生者為準）歸屬；
- (4) 根據授予條件中確定的績效目標的完成情況授予獎勵；
- (5) 授出獎勵的時間由與相關僱員或非僱員董事的績效無關的行政或合規要求釐定，在該情況下，歸屬期可參考獎勵並無有關行政或合規要求而本應授出的時間縮短；
- (6) 授出的獎勵附帶混合或加速歸屬期安排；或
- (7) 授出的獎勵總歸屬期和持有期合計超過12個月。

行使價

根據經修訂2016年計劃授予的任何購股權的行使價應由管理人在授予時釐定，但不得低於以下兩者中的較高者：(x)我們的普通股於購股權授出當日營業時間結束時的公平市值，以我們的美國存託股份在納斯達克的收盤價為基準，及(y)我們的普通股在前五個交易日的平均收盤價，以我們的美國存託股份在納斯達克的收盤價為基準。

對價

承授人無需就根據經修訂2016年計劃獲授的購股權、受限制股份單位及業績股份單位支付任何對價。

經修訂2016年計劃屆滿

經修訂2016年計劃將於2030年4月13日屆滿。經修訂2016年計劃的餘下期限約為4.5年。

2016年計劃及經修訂2016年計劃項下的購股權變動

截至2025年6月30日，本公司根據2016年計劃及經修訂2016年計劃向1,212名參與者有條件地授出購股權。2016年計劃及經修訂2016年計劃項下的所有購股權已於2016年2月8日至2025年6月10日（包括首尾兩日）期間授出。根據2016年計劃及經修訂2016年計劃授出的所有購股權的行使價介乎每股0.5美元至28.81美元。

截至2025年1月1日，64,383,926股股份因根據2016年計劃授出的購股權而發行在外，及截至2025年6月30日，56,869,509股股份根據經修訂2016年計劃而發行在外。於報告期內，已授出的購股權變動詳情如下：

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使	
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷		於報告期 內失效
	本公司董事											
張國榮	執行董事、主席 兼首席執行官	2016年 11月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.79美元	不適用	2.84美元	2,047,500	-	-	-	-	2,047,500
		2017年 9月27日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	6.73美元	不適用	7.70美元	935,000	-	-	-	-	935,000
		2018年 4月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.37美元	不適用	13.04美元	996,810	-	-	-	-	996,810
		2018年 6月26日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.70美元	不適用	12.34美元	1,310,088	-	-	-	-	1,310,088
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	2,193,282	-	-	-	-	2,193,282
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	1,821,976	-	-	-	-	1,821,976
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	906,906	-	-	-	-	906,906
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	1,887,678	-	-	-	-	1,887,678
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	1,349,907	-	-	-	-	1,349,907
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	923,975	-	-	-	-	923,975

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使	
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷		於報告期 內失效
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	-	348,374	-	-	-	348,374
王曉東	非執行董事	2016年 11月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.79美元	不適用	2.84美元	1,613,430	-	-	-	-	1,613,430
		2017年 9月27日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	6.73美元	不適用	7.70美元	750,000	-	-	-	-	750,000
		2018年 6月26日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.70美元	不適用	12.34美元	655,044	-	-	-	-	655,044
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	747,708	-	-	-	-	747,708
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	560,599	-	-	-	-	560,599
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	241,839	-	-	-	-	241,839
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	471,913	-	-	-	-	471,913
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	327,249	-	-	-	-	327,249
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	410,657	-	-	-	-	410,657
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	-	185,796	-	-	-	185,796
Anthony C. Hooper	獨立非執行董事	2020年 3月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.62美元	不適用	12.22美元	21,970	-	-	-	-	21,970
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	17,498	-	-	-	-	17,498
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	-	22,750	-	-	-	22,750

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2025年 6月30日 尚未行使
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
Olivier Brandicourt	獨立非執行董事	2024年 2月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.73美元	不適用	12.74美元	27,794	-	-	-	-	27,794
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	-	22,750	-	-	-	22,750
Margaret Han Dugan	獨立非執行董事	2022年 2月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.47美元	不適用	16.22美元	22,581	-	-	-	-	22,581
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	-	22,750	-	-	-	22,750
Michael Goller	獨立非執行董事	2017年 4月19日 ⁽⁴⁾	自授出日期起10年	2.84美元	不適用	2.83美元	199,992	-	-	-	-	199,992
		2018年 6月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.73美元	不適用	16.15美元	17,442	-	-	-	-	17,442
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	64,610	-	-	-	-	64,610
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	25.63美元	17,498	-	-	-	-	17,498
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	-	22,750	-	-	-	22,750

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使	
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷		於報告期 內失效
Ranjeev Krishana	獨立非執行董事	2017年 4月19日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.84美元	不適用	2.83美元	199,992	-	-	-	-	199,992
		2018年 6月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.73美元	不適用	16.15美元	17,442	-	-	-	-	17,442
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	64,610	-	-	-	-	64,610
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	25.63美元	17,498	-	-	-	-	17,498
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	-	22,750	-	-	-	22,750
		Corazon D. Sanders	獨立非執行董事	2020年 8月24日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.50美元	不適用	18.26美元	27,482	-	-	-
2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年			25.54美元	不適用	25.63美元	17,498	-	-	-	-	17,498
2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年			11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年			16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年			11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年			18.22美元	不適用	18.19美元	-	22,750	-	-	-	22,750

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2025年 6月30日 尚未行使
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
Alessandro Riva	獨立非執行董事	2022年 2月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.47美元	不適用	16.22美元	22,581	-	-	-	-	22,581
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	-	22,750	-	-	-	22,750
Shalini Sharp	獨立非執行董事	2024年 9月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.80美元	不適用	17.27美元	17,238	-	-	-	-	17,238
		2025年 5月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	-	22,750	-	-	-	22,750
易清清	獨立非執行董事	2017年 4月19日 ⁽⁴⁾	自授出日期起10年	2.84美元	不適用	2.83美元	199,992	-	-	-	-	199,992
		2018年 6月6日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	15.73美元	不適用	16.15美元	17,442	-	-	-	-	17,442
		2019年 6月5日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	64,610	-	-	-	-	64,610
		2020年 6月17日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	45,383	-	-	-	-	45,383
		2021年 6月16日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	25.63美元	17,498	-	-	-	-	17,498
		2022年 6月22日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	34,645	-	-	-	-	34,645
		2023年 6月15日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	26,975	-	-	-	-	26,975
		2024年 6月5日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	34,151	-	-	-	-	34,151
		2025年 5月21日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	18.22美元	不適用	18.19美元	-	22,750	-	-	-	22,750

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使	
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷		於報告期 內失效
	本公司高級管理層											
吳曉濱	總裁、首席運營官	2018年 4月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.37美元	19.32美元	13.04美元	766,599	-	766,597	-	2	-
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	20.22美元	9.23美元	797,550	-	797,550	-	-	-
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.42美元	21.14美元	13.33美元	756,821	-	460,772	-	-	296,049
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	25.63美元	483,678	-	-	-	-	483,678
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	1,061,814	-	-	-	-	1,061,814
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	760,851	-	-	-	-	760,851
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	477,386	-	-	-	-	477,386
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	-	232,245	-	-	-	232,245
Aaron Rosenberg	首席財務官	2024年 8月9日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.08美元	不適用	14.06美元	220,987	-	-	-	-	220,987
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	-	119,873	-	-	-	119,873

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期 前當日 價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	於2025年 1月1日 尚未行使	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使
								於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內註銷	於報告期 內失效	
汪來	全球研發負責人	2018年 6月26日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.70美元	不適用	12.34美元	364,208	-	-	-	-	364,208
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	不適用	9.23美元	558,285	-	-	-	-	558,285
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	不適用	13.42美元	525,564	-	-	-	-	525,564
		2021年 6月16日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	332,527	-	-	-	-	332,527
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	707,876	-	-	-	-	707,876
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	507,234	-	-	-	-	507,234
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	318,253	-	-	-	-	318,253
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	-	162,565	-	-	-	162,565
Chan Lee	高級副總裁、 總法律顧問	2022年 8月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.26美元	不適用	2.27美元	188,929	-	-	-	-	188,929
		2023年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.01美元	不適用	16.41美元	248,950	-	-	-	-	248,950
		2024年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.93美元	不適用	12.23美元	184,795	-	-	-	-	184,795
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	-	88,244	-	-	-	88,244

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期前 當日價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使	
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內註銷		於報告 期內失效
合計	服務提供者	2016年 7月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.27美元	不適用	2.29美元	200,000	-	-	-	-	200,000
		2024年 2月29日 ⁽⁴⁾	自授出日期起10年	13.73美元	不適用	12.74美元	16,380	-	-	-	-	16,380
合計	僱員	2016年 7月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.27美元	19.77美元	2.29美元	2,137,644	-	497,835	-	6	1,639,803
		2016年 7月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.13美元	不適用	2.10美元	19,597	-	-	-	-	19,597
		2016年 7月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.13美元	19.77美元	2.10美元	618,065	-	160,966	-	8	457,091
		2016年 7月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.11美元	不適用	2.02美元	-	-	-	-	-	-
		2016年 10月12日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.48美元	不適用	2.42美元	6	-	-	-	-	6
		2016年 10月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.42美元	不適用	2.55美元	-	-	-	-	-	-
		2016年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.43美元	20.91美元	2.44美元	1,274	-	1,274	-	-	-
		2016年 12月9日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.07美元	17.14美元	2.09美元	34,099	-	18,499	-	-	15,600
		2017年 1月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.34美元	不適用	2.39美元	7,800	-	-	-	-	7,800
		2017年 1月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.51美元	19.39美元	2.53美元	8,242	-	6,825	-	-	1,417
		2017年 2月1日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.68美元	不適用	2.77美元	144,989	-	-	-	-	144,989
		2017年 2月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.76美元	不適用	2.76美元	32,201	-	-	-	-	32,201
		2017年 2月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.77美元	不適用	2.77美元	1,443	-	-	-	-	1,443
		2017年 3月13日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.08美元	不適用	3.02美元	116,701	-	-	-	-	116,701
		2017年 3月20日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.04美元	19.04美元	3.04美元	26,910	-	21,710	-	-	5,200
		2017年 3月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.81美元	19.58美元	2.82美元	20,800	-	2,860	-	-	17,940
		2017年 4月19日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.84美元	19.44美元	2.83美元	199,992	-	199,992	-	-	-

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期前 當日價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使	
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內註銷		於報告 期內失效
合計	僱員	2017年 5月2日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.13美元	20.02美元	3.12美元	98,904	-	26,897	-	-	72,007
		2017年 5月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.12美元	不適用	3.12美元	11,999	-	-	-	-	11,999
		2017年 6月1日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.83美元	19.34美元	2.94美元	38,389	-	11,804	-	-	26,585
		2017年 6月12日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	2.99美元	不適用	3.00美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 6月14日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.04美元	19.63美元	3.05美元	342,680	-	128,284	-	-	214,396
		2017年 6月15日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.05美元	19.66美元	3.04美元	2,252,068	-	359,671	-	-	1,892,397
		2017年 6月27日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.50美元	20.08美元	3.49美元	2,015,416	-	601,783	-	-	1,413,633
		2017年 6月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	3.50美元	19.43美元	3.45美元	33,657	-	17,394	-	-	16,263
		2017年 7月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.40美元	不適用	5.45美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 7月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.67美元	19.2美元	4.19美元	172,848	-	74,074	-	-	98,774
		2017年 7月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.58美元	不適用	5.42美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 7月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.58美元	19.37美元	5.42美元	222,521	-	44,668	-	-	177,853
		2017年 8月1日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.42美元	不適用	5.58美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 8月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.45美元	19.55美元	5.51美元	19,994	-	15,639	-	-	4,355
		2017年 8月7日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.56美元	不適用	5.95美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 8月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.29美元	20.91美元	5.28美元	24,167	-	416	-	-	23,751

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期前 當日價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使	
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內註銷		於報告 期內失效
合計	僱員	2017年 8月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.30美元	16.64美元	5.30美元	138,424	-	42,445	-	-	95,979
		2017年 9月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	5.78美元	20.4美元	5.68美元	35,009	-	9,100	-	-	25,909
		2017年 9月18日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	6.22美元	19.96美元	6.37美元	22,269	-	4,550	-	-	17,719
		2017年 9月25日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	6.55美元	不適用	6.56美元	51,493	-	-	-	-	51,493
		2017年 9月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	7.49美元	不適用	7.96美元	-	-	-	-	-	-
		2017年 11月1日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	7.10美元	17.09美元	6.84美元	90,194	-	195	-	-	89,999
		2017年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	6.38美元	20.82美元	6.15美元	10,764	-	3,900	-	-	6,864
		2018年 1月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	7.72美元	不適用	7.58美元	19,071	-	-	-	-	19,071
		2018年 1月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.52美元	不適用	10.44美元	80,017	-	-	-	-	80,017
		2018年 4月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.37美元	19.09美元	13.04美元	6,149	-	6,149	-	-	-
		2018年 6月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.73美元	19.14美元	16.15美元	52,299	-	34,866	-	-	17,433
		2018年 6月26日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.70美元	19.3美元	12.34美元	512,707	-	131,482	-	-	381,225
		2018年 6月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.90美元	17.35美元	11.83美元	12,103	-	12,103	-	-	-
		2018年 8月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.67美元	20.39美元	13.66美元	6,708	-	6,708	-	-	-
		2018年 9月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.28美元	20.74美元	13.25美元	65,433	-	26,169	-	-	39,264
		2018年 9月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.28美元	不適用	13.25美元	39,260	-	-	-	-	39,260

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期前 當日價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2025年 6月30日 尚未行使
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內註銷	於報告 期內失效	
合計	僱員	2018年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.07美元	不適用	11.79美元	11,028	-	-	-	-	11,028
		2018年 12月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	10.53美元	19.56美元	10.79美元	99,216	-	55,666	-	-	43,550
		2018年 12月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	10.53美元	不適用	10.79美元	-	-	-	-	-	-
		2019年 1月25日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.62美元	20.48美元	10.44美元	38,649	-	38,649	-	-	-
		2019年 3月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.68美元	不適用	11.51美元	-	-	-	-	-	-
		2019年 5月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.33美元	不適用	10.32美元	44,213	-	-	-	-	44,213
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	19.39美元	9.23美元	1,515,553	-	597,493	-	-	918,060
		2019年 6月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.25美元	19.09美元	9.23美元	193,830	-	129,220	-	64,610	-
		2019年 8月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.14美元	17.09美元	11.06美元	74,659	-	74,659	-	-	-
		2020年 3月21日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	9.65美元	不適用	9.67美元	294,775	-	-	-	-	294,775
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	19.55美元	13.42美元	1,059,630	-	473,369	-	-	586,261
		2020年 6月17日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.33美元	19.43美元	13.42美元	181,532	-	90,766	-	45,383	45,383
		2020年 6月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.55美元	19.96美元	14.66美元	121,121	-	29,367	-	-	91,754
		2020年 8月7日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	17.24美元	不適用	16.99美元	40,248	-	-	-	-	40,248
		2020年 9月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	21.65美元	不適用	22.03美元	8,021	-	-	-	-	8,021
		2020年 11月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	23.08美元	不適用	23.07美元	162,994	-	-	-	11,557	151,437

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期前 當日價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使	
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內註銷		於報告 期內失效
合計	僱員	2020年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	21.99美元	不適用	20.99美元	-	-	-	-	-	-
		2021年 1月22日 ⁽⁴⁾	自授出日期起10年	27.46美元	不適用	28.81美元	50,258	-	-	-	-	50,258
		2021年 2月26日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	25.36美元	不適用	25.81美元	-	-	-	-	-	-
		2021年 3月31日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	25.61美元	不適用	26.78美元	120,224	-	-	819	16,341	103,064
		2021年 5月7日 ⁽⁷⁾	自授出日期起10年	24.15美元	不適用	24.78美元	84,240	-	-	-	-	84,240
		2021年 5月28日 ⁽⁸⁾	自授出日期起10年	27.00美元	不適用	27.58美元	121,485	-	-	-	-	121,485
		2021年 6月16日 ⁽⁹⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	1,571,739	-	-	16,497	244,803	1,310,439
		2021年 6月16日 ⁽¹⁰⁾	自授出日期起10年	25.54美元	不適用	26.53美元	52,494	-	-	-	17,498	34,996
		2021年 6月30日 ⁽¹¹⁾	自授出日期起10年	27.48美元	不適用	27.28美元	34,073	-	-	-	-	34,073
		2021年 8月6日 ⁽¹²⁾	自授出日期起10年	25.84美元	不適用	25.61美元	68,341	-	-	-	-	68,341
		2021年 8月31日 ⁽¹³⁾	自授出日期起10年	23.22美元	不適用	23.72美元	19,903	-	-	-	5,616	14,287
		2021年 9月30日 ⁽¹⁴⁾	自授出日期起10年	27.81美元	不適用	28.73美元	52,975	-	-	923	7,748	44,304
		2021年 11月5日 ⁽¹⁵⁾	自授出日期起10年	28.38美元	不適用	28.08美元	12,077	-	-	-	-	12,077
		2021年 11月30日 ⁽¹⁶⁾	自授出日期起10年	26.40美元	不適用	26.85美元	53,066	-	-	949	-	52,117
		2021年 12月31日 ⁽¹⁷⁾	自授出日期起10年	21.03美元	不適用	20.84美元	16,588	-	-	-	-	16,588
		2022年 1月27日 ⁽¹⁸⁾	自授出日期起10年	17.27美元	20.04美元	18.61美元	367,432	-	182,364	45,877	-	139,191

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期前 當日價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內註銷	於報告 期內失效	於2025年 6月30日 尚未行使
合計	僱員	2022年 2月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.47美元	18.88美元	16.22美元	151,580	-	6,825	-	-	144,755
		2022年 3月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.85美元	18.7美元	15.46美元	135,694	-	24,830	3,458	-	107,406
		2022年 5月6日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.27美元	19.33美元	12.50美元	55,224	-	17,888	3,783	-	33,553
		2022年 5月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	10.30美元	19.58美元	10.56美元	119,015	-	8,983	-	-	110,032
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	19.36美元	11.98美元	4,731,961	-	1,089,842	273,676	-	3,368,443
		2022年 6月22日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.74美元	不適用	11.98美元	11,804	-	-	-	-	11,804
		2022年 6月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.48美元	19.3美元	12.81美元	66,677	-	20,670	7,579	-	38,428
		2022年 8月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	12.73美元	17.45美元	13.32美元	22,009	-	6,214	-	-	15,795
		2022年 9月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	10.48美元	20.80美元	10.58美元	63,024	-	13,936	-	-	49,088
		2022年 11月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.56美元	19.34美元	14.52美元	46,176	-	13,091	-	-	33,085
		2022年 11月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	13.84美元	不適用	14.74美元	17,745	-	-	-	-	17,745
		2022年 12月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	17.22美元	不適用	17.26美元	-	-	-	-	-	-
		2023年 1月25日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.52美元	不適用	20.64美元	23,413	-	-	-	-	23,413
		2023年 2月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.62美元	18.89美元	17.28美元	61,724	-	9,152	-	-	52,572
		2023年 3月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.67美元	20.51美元	16.99美元	33,176	-	3,250	-	-	29,926
		2023年 5月5日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.05美元	不適用	20.06美元	12,831	-	-	-	-	12,831

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期前 當日價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目				於2025年 6月30日 尚未行使	
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內註銷		於報告 期內失效
合計	僱員	2023年 5月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	17.56美元	不適用	17.98美元	19,188	-	-	-	-	19,188
		2023年 6月15日 ⁽⁴⁾	自授出日期起10年	16.01美元	19.52美元	16.41美元	4,978,837	-	572,234	517,088	2,858	3,886,657
		2023年 6月30日 ⁽⁵⁾	自授出日期起10年	13.74美元	不適用	13.82美元	30,277	-	-	-	-	30,277
		2023年 8月3日 ⁽⁶⁾	自授出日期起10年	14.60美元	20.57美元	16.08美元	66,729	-	4,732	-	-	61,997
		2023年 8月31日 ⁽⁷⁾	自授出日期起10年	16.25美元	不適用	15.97美元	38,168	-	-	-	-	38,168
		2023年 9月29日 ⁽⁸⁾	自授出日期起10年	14.17美元	19.68美元	14.51美元	161,811	-	11,830	6,760	-	143,221
		2023年 11月13日 ⁽⁹⁾	自授出日期起10年	15.32美元	不適用	15.30美元	24,297	-	-	-	-	24,297
		2023年 11月30日 ⁽¹⁰⁾	自授出日期起10年	14.09美元	不適用	14.38美元	10,582	-	-	-	-	10,582
		2023年 12月29日 ⁽¹¹⁾	自授出日期起10年	13.81美元	不適用	13.87美元	39,195	-	-	-	-	39,195
		2024年 1月24日 ⁽¹²⁾	自授出日期起10年	12.48美元	18.40美元	12.40美元	37,492	-	10,803	-	-	26,689
		2024年 2月29日 ⁽¹³⁾	自授出日期起10年	13.73美元	19.23美元	12.74美元	12,012	-	3,744	-	-	8,268
		2024年 3月28日 ⁽¹⁴⁾	自授出日期起10年	11.93美元	20.52美元	12.03美元	74,464	-	3,406	-	-	71,058
		2024年 5月10日 ⁽¹⁵⁾	自授出日期起10年	12.97美元	不適用	12.59美元	155,792	-	-	17,277	-	138,515
		2024年 5月31日 ⁽¹⁶⁾	自授出日期起10年	11.87美元	20.26美元	11.81美元	145,340	-	5,200	-	-	140,140
		2024年 6月5日 ⁽¹⁷⁾	自授出日期起10年	11.93美元	20.28美元	12.23美元	4,629,053	-	110,565	576,147	-	3,942,341
		2024年 6月5日 ⁽¹⁸⁾	自授出日期起10年	11.93美元	19.44美元	12.23美元	34,151	-	34,151	-	-	-

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	行使期	授出前 當日價格 ⁽¹⁾	行使日期前 當日價格 ⁽²⁾	行使 (授出)價	購股權數目					於2025年 6月30日 尚未行使
							於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內註銷	於報告 期內失效	
合計	僱員	2024年 6月28日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	11.20美元	不適用	11.67美元	22,880	-	-	-	-	22,880
		2024年 8月9日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.08美元	不適用	14.06美元	75,868	-	-	-	-	75,868
		2024年 8月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.24美元	不適用	15.26美元	48,802	-	-	-	-	48,802
		2024年 9月30日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	16.80美元	不適用	17.27美元	278,031	-	-	-	-	278,031
		2024年 11月14日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.03美元	不適用	15.48美元	47,164	-	-	-	-	47,164
		2024年 11月29日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	15.86美元	不適用	16.54美元	67,951	-	-	-	-	67,951
		2024年 12月31日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	14.14美元	不適用	14.21美元	29,523	-	-	-	-	29,523
		2025年 1月24日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	17.10美元	不適用	17.08美元	-	117,949	-	-	-	117,949
		2025年 3月3日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.91美元	不適用	20.42美元	-	14,365	-	-	-	14,365
		2025年 5月30日	自授出日期起10年	18.98美元	不適用	18.89美元	-	274,820	-	-	-	274,820
		2025年 6月10日 ⁽³⁾	自授出日期起10年	20.29美元	不適用	20.26美元	-	778,518	-	18,577	-	759,941
總計							<u>64,383,926</u>	<u>2,527,499</u>	<u>8,136,076</u>	<u>1,489,410</u>	<u>416,430</u>	<u>56,869,509</u>

附註：

- (1) 所述價格為於緊接授出日期前交易日於納斯達克所報收市價除以13。
- (2) 所述價格為於緊接購股權獲行使當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價除以13。
- (3) 25%的購股權於授出日期首個週年日或(就新僱員而言)承授人開始與本公司或其子公司的服務關係當日之後月份的最後交易日的首個週年日可予行使。餘下的75%將於歸屬首25%後分36個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。

其他資料

- (4) 三分之一的購股權於授出日期每個週年日可予行使。
- (5) 全部購股權於授出日期首個週年日或下屆股東週年大會日期(以較早者為準)可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
- (6) 20%的購股權於授出日期首個週年日可予行使。餘下的80%將於歸屬首20%後分48個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
- (7) 該等購股權可自授出後首個月最後一日起分48個月按月等額分期行使。
- (8) 該等購股權於達致指定績效目標，包括相關授出函件所載若干財務目標及管理目標後可予行使。
- (9) 50%的購股權於授出日期首個週年日可予行使。餘下的50%將於歸屬首50%後分12個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。
- (10) 全部購股權於歸屬開始日期(如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係)歸屬。

其他資料

於報告期根據2016年計劃及經修訂2016年計劃授出的尚未行使購股權的進一步詳情如下：

姓名	於報告期授出的購股權數目	授出日期	歸屬／行使期	行使價(美元)	績效目標	緊接授出前股份收市價	於授出日期購股權的公允價值 ⁽³⁾
董事							
歐雷強	348,374	2025年6月10日	(1)	20.26美元	-	20.29美元	3,749,967美元
王曉東	185,796	2025年6月10日	(1)	20.26美元	-	20.29美元	1,999,945美元
Anthony C. Hooper	22,750	2025年5月21日	(2)	18.19美元	-	18.22美元	199,950美元
Olivier Brandicourt	22,750	2025年5月21日	(2)	18.19美元	-	18.22美元	199,950美元
Margaret Han Dugan	22,750	2025年5月21日	(2)	18.19美元	-	18.22美元	199,950美元
Michael Goller	22,750	2025年5月21日	(2)	18.19美元	-	18.22美元	199,950美元
Ranjeev Krishana	22,750	2025年5月21日	(2)	18.19美元	-	18.22美元	199,950美元
Corazon D. Sanders	22,750	2025年5月21日	(2)	18.19美元	-	18.22美元	199,950美元
Alessandro Riva	22,750	2025年5月21日	(2)	18.19美元	-	18.22美元	199,950美元
Shalini Sharp	22,750	2025年5月21日	(2)	18.19美元	-	18.22美元	199,950美元
易清清	22,750	2025年5月21日	(2)	18.19美元	-	18.22美元	199,950美元
高級管理層							
吳曉濱	232,245	2025年6月10日	(1)	20.26美元	-	20.29美元	2,499,932美元
Aaron Rosenberg	119,873	2025年6月10日	(1)	20.26美元	-	20.29美元	1,290,337美元
汪來	162,565	2025年6月10日	(1)	20.26美元	-	20.29美元	1,749,882美元
Chan Lee	88,244	2025年6月10日	(1)	20.26美元	-	20.29美元	949,867美元
按類別劃分的其他承授人							
僱員參與者							
合計	1,185,652	2025年1月24日至2025年6月10日	(1)	17.08美元-20.42美元	-	17.10美元-20.91美元	12,340,879美元
總計	<u>2,527,499</u>						<u>26,380,365美元</u>

其他資料

附註：

- (1) 25%的購股權於授出日期首個週年日或(就新僱員而言)承授人開始與本公司或其子公司的服務關係當日之後月份的最後交易日的首個週年日可予行使。餘下的75%將於歸屬首25%後分36個月按月等額分期行使，每次將於每個月最後一日可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。購股權行使期自授出日期起10年。
- (2) 全部購股權於授出日期首個週年日或下屆股東週年大會日期(以較早者為準)可予行使。若干購股權或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。購股權行使期自授出日期起10年。
- (3) 購股權的公允價值乃根據編製本公司財務報表所採納的會計準則及政策計算。公允價值採用二項式法釐定，由第三方計算。二項式模型使用多項變量計算公允價值，包括歸屬後沒收率、無風險利率、波幅、合約期限等。
- (4) 全部購股權於歸屬開始日期(如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係)歸屬。購股權行使期自授出日期起10年。

2016年計劃及經修訂2016年計劃項下受限制股份單位及業績股份單位之變動

於2025年6月30日，本公司已根據2016年計劃及經修訂2016年計劃向19,061名參與者有條件授出受限制股份單位及向37名參與者有條件授出業績股份單位。2016年計劃及經修訂2016年計劃項下所有受限制股份單位及業績股份單位，已於2017年9月26日至2025年6月30日期間(包括首尾兩日)授出。

其他資料

於2025年1月1日，83,668,585股股份及2,313,649股股份分別根據2016年計劃及經修訂2016年計劃授出的受限制股份單位及業績股份單位尚未行使，及於2025年6月30日，分別根據2016年計劃及經修訂2016年計劃授出的受限制股份單位及業績股份單位項下82,357,691股股份及3,896,477股股份尚未行使。未歸屬受限制股份單位及業績股份單位之變動詳情載列如下：

承授人姓名	職位	授出日期	歸屬期	授出前 當日收市價	受限制股份單位及業績股份單位數目					於2025年 6月30日 尚未行使	2025年內 歸屬日前 當日收市價 ⁽¹⁾
					於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內歸屬	於報告 期內註銷	於報告 期內失效		
本公司董事											
鄧雷發	執行董事、主席 兼首席執行官	2021年6月16日	(6)	25.54美元	36,582	-	36,582	-	-	-	20.74美元
		2022年6月22日	(6)	11.74美元	167,011	-	83,499	-	-	83,512	19.00美元
	2023年6月15日	(6)	16.01美元	266,734	-	88,907	-	-	177,827	120.74美元	
	2024年6月5日	(6)	11.93美元	490,464	-	-	122,616	-	367,848	19.87美元	
	2024年6月5日	(9)	11.93美元	490,464	-	-	-	-	490,464	-	
	2025年6月10日	(6)	20.29美元	-	185,055	-	-	-	185,055	-	
	2025年6月10日	(9)	20.29美元	-	370,183 ⁽¹⁾	-	-	-	370,183	-	
王曉東	非執行董事	2021年6月16日	(6)	25.54美元	9,750	-	9,750	-	-	-	20.74美元
		2022年6月22日	(6)	11.74美元	41,769	-	20,865	-	-	20,904	19.00美元
		2023年6月15日	(6)	16.01美元	64,662	-	21,554	-	-	43,108	120.74美元
		2024年6月5日	(6)	11.93美元	108,992	-	27,248	-	-	98,696	19.87美元
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	-	98,696	-	-	-	98,696	-
Anthony C. Hooper	獨立非執行董事	2022年6月22日	(7)	11.74美元	-	-	-	-	-	-	-
		2023年6月15日	(7)	16.01美元	12,922	-	-	-	-	12,922	-
		2024年6月5日	(7)	11.93美元	16,341	-	-	-	-	16,341	-
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	-	10,985	-	-	-	10,985	-
Olivier Brandicourt	獨立非執行董事	2024年6月5日	(7)	11.93美元	16,341	-	16,341	-	-	-	18.22美元
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	-	10,985	-	-	-	10,985	-
Margaret Han Dugan	獨立非執行董事	2023年6月15日	(7)	16.01美元	-	-	-	-	-	-	-
		2024年6月5日	(7)	11.93美元	16,341	-	16,341	-	-	-	18.22美元
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	-	10,985	-	-	-	10,985	-
Michael Goller	獨立非執行董事	2023年6月15日	(7)	16.01美元	-	-	-	-	-	-	-
		2024年6月5日	(7)	11.93美元	16,341	-	16,341	-	-	-	18.22美元
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	-	10,985	-	-	-	10,985	-

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	歸屬期	授出前 當日收市價	受限制股份單位及業績股份單位數目					於2025年	2025年內
					於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內歸屬	於報告 期內註銷	於報告 期內失效	於2025年 6月30日 尚未行使	歸屬日前 當日收市價 ⁽¹⁾
Ranjeev Krishana	獨立非執行董事	2023年6月15日	(7)	16.01美元	-	-	-	-	-	-	-
		2024年6月5日	(7)	11.93美元	16,341	-	16,341	-	-	-	18.22美元
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	-	10,985	-	-	-	10,985	-
Corazon D. Sanders	獨立非執行董事	2023年6月15日	(7)	16.01美元	-	-	-	-	-	-	-
		2024年6月5日	(7)	11.93美元	16,341	-	16,341	-	-	-	18.22美元
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	-	10,985	-	-	-	10,985	-
Alessandro Riva	獨立非執行董事	2023年6月15日	(7)	16.01美元	-	-	-	-	-	-	-
		2024年6月5日	(7)	11.93美元	16,341	-	16,341	-	-	-	18.22美元
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	-	10,985	-	-	-	10,985	-
Shalini Sharp	獨立非執行董事	2024年9月30日	(7)	16.80美元	8,151	-	-	-	-	8,151	-
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	-	10,985	-	-	-	10,985	-
易清清	獨立非執行董事	2023年6月15日	(7)	16.01美元	-	-	-	-	-	-	-
		2024年6月5日	(7)	11.93美元	16,341	-	16,341	-	-	-	18.22美元
		2025年5月21日	(7)	18.22美元	-	10,985	-	-	-	10,985	-
吳曉濱	本公司高級管理層 總裁、首席營運官	2020年6月17日	(6)	13.33美元	-	-	-	-	-	-	-
		2021年6月16日	(6)	25.54美元	19,500	-	19,500	-	-	-	20.74美元
		2022年6月22日	(6)	11.74美元	93,938	-	46,969	-	-	46,969	19.00美元
		2023年6月15日	(6)	16.01美元	150,345	-	50,102	-	-	100,243	120.74美元
		2024年6月5日	(6)	11.93美元	253,409	-	63,349	-	-	190,060	19.87美元
		2024年6月5日	(11)	11.93美元	253,409	-	-	-	-	253,409	-
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	-	123,370	-	-	-	123,370	-
		2025年6月10日	(9)	20.29美元	-	246,753 ⁽¹⁰⁾	-	-	-	246,753	-
Aaron Rosenberg	首席財務官	2024年6月5日	(6)	14.08美元	118,547	-	-	-	-	118,547	-
		2024年6月5日	(11)	14.08美元	118,547 ⁽¹⁰⁾	-	-	-	-	118,547	-
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	-	63,674	-	-	-	63,674	-
		2025年6月10日	(9)	20.29美元	-	127,361 ⁽¹⁰⁾	-	-	-	127,361	-

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	歸屬期	授出前 當日收市價	受限制股份單位及業績股份單位數目					於2025年	2025年內	
					於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內歸屬	於報告 期內註銷	於報告 期內失效	於2025年 6月30日 尚未行使	2025年內 歸屬日前 當日收市價 ⁽¹⁾	
汪來	全球研發負責人	2020年6月17日	(6)	13.33美元	-	-	-	-	-	-	-	
		2021年6月16日	(6)	25.54美元	13,416	-	13,416	-	-	-	20.74美元	
		2022年6月22日	(6)	11.74美元	62,647	-	31,304	-	-	31,343	19.00美元	
		2023年6月15日	(6)	16.01美元	100,230	-	33,397	-	-	66,833	120.74美元	
		2024年6月5日	(6)	11.93美元	168,935	-	42,224	-	-	126,711	19.87美元	
		2024年6月5日	(11)	11.93美元	168,935	-	-	-	-	168,935	-	
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	-	86,359	-	-	-	86,359	-	
		2025年6月10日	(9)	20.29美元	-	172,718 ⁽¹⁰⁾	-	-	172,718	-		
Chan Lee	高級副總裁、 總法律顧問	2022年7月29日	(6)	13.45美元	58,006	-	-	-	-	58,006	-	
		2023年6月15日	(6)	16.01美元	49,192	-	16,393	-	-	32,799	120.74美元	
		2024年6月5日	(6)	11.93美元	98,085	-	24,518	-	-	73,567	19.87美元	
		2024年6月5日	(11)	11.93美元	98,085	-	-	-	-	98,085	-	
		2025年6月10日	(6)	20.29美元	-	46,878	-	-	-	46,878	-	
		2025年6月10日	(9)	20.29美元	-	93,756 ⁽¹⁰⁾	-	-	-	93,756	-	
合計	其他承授人 本集團僱員	2018年1月31日 至2021年 12月31日	(6)	18.55美元	2,371,850	-	1,652,989	103,077	-	615,784	(2)	
		2022年1月1日 至2022年 12月31日	(6)	12.28美元	13,992,303	-	5,664,685	840,112	-	7,487,506	(3)	
		2023年1月1日 至2023年 12月29日	(6)	15.62美元	21,240,700	-	5,652,114	1,233,206	-	14,342,458	(4)	
		2024年1月1日 至2024年 12月31日	(6)	12.21美元	43,523,441	-	9,343,191	2,213,055	-	31,967,195	(5)	

其他資料

承授人姓名	職位	授出日期	歸屬期	授出前 當日收市價	受限制股份單位及業績股份單位數目					於2025年 6月30日 尚未行使	2025年內 歸屬日前 當日收市價 ⁽¹⁾
					於2025年 1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內歸屬	於報告 期內註銷	於報告 期內失效		
合計	本集團僱員	2024年6月5日	(11)	11.93美元	1,097,655	-	-	235,339	-	862,316	-
		2025年1月1日	(6)	12.21美元	-	25,807,366	-	231,387	-	25,575,979	(5)
		至2025年 6月30日									
		2025年6月10日	(11)	11.93美元	-	827,190 ⁽¹⁾	-	19,734	-	807,456	-
合計	服務提供者	2023年1月1日	(8)	13.81美元	-	-	8,645	-	-	-	-
		至2023年 12月31日									
		2024年1月1日	(12)	13.73美元	16,276	-	7,839	-	-	8,437	-
		至2024年 12月31日									
總計					<u>85,982,234</u>	<u>28,348,164</u>	<u>23,195,549</u>	<u>4,875,910</u>		<u>86,254,168</u>	

附註：

- (1) 所述價格為於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價除以13。
- (2) 於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為17.45美元至21.41美元。
- (3) 於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為17.45美元至21.41美元。
- (4) 於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為17.45美元至21.41美元。
- (5) 於緊接受限制股份單位獲歸屬當日前交易日於納斯達克所報加權平均收市價（除以13）為17.45美元至21.41美元。
- (6) 25%的股份於歸屬開始日期及該日每個週年日（如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係），惟若干相關股份於控制權變更或僱傭關係終止（如適用）時歸屬（如該承授人僱傭協議或要約函件所載）。

其他資料

- (7) 全部股份於授出日期首個週年日或下屆股東週年大會日期(以較早者為準)歸屬。若干受限制股份單位或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
- (8) 全部股份於歸屬開始日期(如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係)，惟若干相關股份於控制權變更或僱傭關係終止(如適用)時歸屬(如該承授人僱傭協議或要約函件所載)。
- (9) 當第三年總收益數目確定後，惟達致表現指標的情況下，股份將於三年表現期結束時獲歸屬，且須視乎是否繼續任職而定；然而，倘無故或因良好理由(定義見承授人的僱傭協議)終止僱傭後，已完成業績期的業績股份單位將根據實際業績獲歸屬並支付，同時未完成的年度獎勵將按目標支付，猶如其繼續任職額外20個月；惟業績股份單位須就相關股份於本公司控制權變更、身故或殘疾後按相同公式悉數歸屬。
- (10) 所述數目乃基於完成目標100%時的最大歸屬值計算。所用的相關表現指標為年度總收益，根據三年期間各年達致設定收益目標的結果，按目標0至200%計算，並於各年度均加權計算。
- (11) 當第三年總收益數目確定後，惟達致表現指標的情況下，股份將於三年表現期結束時獲歸屬，且須視乎是否繼續任職而定；然而，業績股份單位或須於終止及／或控制權變更後加速歸屬。
- (12) 全部股份於歸屬開始日期(如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係)歸屬。

於報告期內授出的尚未歸屬受限制股份單位及業績股份單位之進一步詳情如下：

姓名	於報告期內 授出的受限制 股份單位及業績			歸屬期	績效目標	授出前 當日收市價	於授出日期
	股份單位數目	授出日期	授出前 的公允價值 ⁽³⁾				
董事							
歐雷強	185,055	2025年6月10日	(1)	-	20.29美元	3,749,784美元	
	370,123	2025年6月10日	(5)	(6)	20.29美元	7,499,831美元	
王曉東	98,696	2025年6月10日	(1)	-	20.29美元	1,999,885美元	
Anthony C. Hooper	10,985	2025年5月21日	(2)	-	18.22美元	199,834美元	
Olivier Brandicourt	10,985	2025年5月21日	(2)	-	18.22美元	199,834美元	
Margaret Han Dugan	10,985	2025年5月21日	(2)	-	18.22美元	199,834美元	
Michael Goller	10,985	2025年5月21日	(2)	-	18.22美元	199,834美元	
Ranjeev Krishana	10,985	2025年5月21日	(2)	-	18.22美元	199,834美元	
Corazon D. Sanders	10,985	2025年5月21日	(2)	-	18.22美元	199,834美元	
Alessandro Riva	10,985	2025年5月21日	(2)	-	18.22美元	199,834美元	
Shalini Sharp	10,985	2025年5月21日	(2)	-	18.22美元	199,834美元	
易清清	10,985	2025年5月21日	(2)	-	18.22美元	199,834美元	

其他資料

姓名	於報告期內 授出的受限制 股份單位及業績 股份單位數目	授出日期	歸屬期	績效目標	授出前 當日收市價	於授出日期 受限制股份單位 及業績股份單位 的公允價值 ⁽⁹⁾
高級管理層						
吳曉濱	123,370	2025年6月10日	(1)	-	20.29美元	2,499,856美元
	246,753	2025年6月10日	(5)	(6)	20.29美元	4,999,975美元
Chan Lee	46,878	2025年6月10日	(1)	-	20.29美元	949,893美元
	93,756	2025年6月10日	(5)	(6)	20.29美元	1,899,785美元
Aaron Rosenberg	63,674	2025年6月10日	(1)	-	20.29美元	1,290,231美元
	127,361	2025年6月10日	(5)	(6)	20.29美元	2,580,726美元
汪來	86,359	2025年6月10日	(1)	-	20.29美元	1,749,899美元
	172,718	2025年6月10日	(5)	(6)	20.29美元	3,499,798美元
按類別劃分的其他承授人						
僱員參與者						
合計	25,807,366	2025年1月24日至 2025年6月30日	(1)	-	19.93美元	515,344,724美元
	<u>827,190</u>	2025年6月10日	(7)	(6)	20.29美元	<u>16,761,415美元</u>
總計	<u>28,348,164</u>					<u>566,624,307美元</u>

附註：

- (1) 25%的股份於歸屬開始日期及該日每個週年日（如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係），惟若干相關股份於控制權變更或僱傭關係終止（如適用）時歸屬（如該承授人僱傭協議或要約函件所載）。
- (2) 全部股份於授出日期首個週年日或下屆股東週年大會日期（以較早者為準）歸屬。若干受限制股份單位或須於控制權變更及／或終止後加速歸屬。
- (3) 受限制股份單位的公允價值乃根據編製本公司財務報表所採納的會計準則及政策計算。公允價值乃經參考本公司美國存託股份於授出日期在納斯達克的收市價釐定。
- (4) 全部股份於歸屬開始日期（如承授人於每個該日期與本公司或其子公司維持持續服務關係），惟若干相關股份於控制權變更或僱傭關係終止（如適用）時歸屬（如該承授人僱傭協議或要約函件所載）。

- (5) 當第三年總收益數目確定後，惟達致表現指標的情況下，股份將於三年表現期結束時獲歸屬，且須視乎是否繼續任職而定；然而，倘無故或因良好理由（定義見承授人的僱傭協議）終止僱傭後，已完成業績期的業績股份單位將根據實際業績獲歸屬並支付，同時未完成的年度獎勵將按目標支付，猶如其繼續任職額外20個月；惟業績股份單位須就相關股份於本公司控制權變更、身故或殘疾後按相同公式悉數歸屬。
- (6) 所用的相關表現指標為年度總收益，根據三年期間各年達致設定收益目標的結果，按目標0至200%計算，並於各年度均加權計算。
- (7) 當第三年總收益數目確定後，惟達致表現指標的情況下，股份將於三年表現期結束時獲歸屬，且須視乎是否繼續任職而定；然而，業績股份單位或須於終止及／或控制權變更後加速歸屬。

3. 第四份經修訂及經重列2018員工購股計劃（經董事會於2025年5月27日修訂為第五份經修訂及經重列2018員工購股計劃）

目的

經修訂2018員工購股計劃的目的是為參與者提供以普通股或美國存託股份形式購買股票的機會。

經修訂2018員工購股計劃使合資格僱員可按股份或美國存託股份市價15%折讓申購股份（包括以美國存託股份的形式）。僱員可於購股期末申購股份或美國存託股份，申購資金可從其購股期間所得薪金中扣除。

經修訂2018員工購股計劃由薪酬委員會指導管理，薪酬委員會有權詮釋經修訂2018員工購股計劃的條文及於管理過程中作出所有其他必要或適當決定。

合資格參與者、各參與者的最高配額、歸屬及行使期間

於適用發售的首日受僱於且於有關發售的登記期間開始時已受僱於本公司及參與計劃的子公司的所有僱員均具資格參與經修訂2018員工購股計劃，惟於其根據經修訂2018員工購股計劃行使購股權後，其將持有5%或以上的本公司股份投票權的僱員除外。

為參與經修訂2018員工購股計劃，合資格僱員同意從其薪金中扣款，金額不低於其於購股期間每個完整薪金結算期所得的「合資格收入」（即包括基本底薪（包括薪酬委員會釐定的加班工資及佣金）在內的現金薪酬總額，但不包括激勵或花紅獎勵、津貼以及搬遷津貼或差旅費等費用報銷、行使購股權所得收入及收益，以及類似所得）的1%亦不高於「合資格收入」的10%，年度總額不超過25,000美元。

其他資料

合資格僱員在每個購股期（一般於每年3月1日及9月1日開始並持續六個月，除非薪酬委員會另外提前釐定）開始前，於公開登記期間內登記該購股期。為於本中報內披露，有關發售期被視為歸屬期。任何授出但於發售完結時未行使的購股權將自動失效。

合資格僱員可退出參與經修訂2018員工購股計劃，在此情況下本公司將全部退回該個人之授權薪金扣除。部分退出不獲允許。

購股價及釐定基準

購股價為購股期內當地的第一個工作日或最後一個工作日的本公司普通股公平市值的85%（以較低者為準）。

因此，所購買的股份數目僅可於發售期結束後釐定，惟須受釐定購買價規限。若根據經修訂2018員工購股計劃可供申購的未出售股份數目不足以使被視作由所有參與僱員行使的所有權利均獲行使，將作出參與調整，且可供所有參與僱員申購的股份數目將按比例減少。於行使有關權利後，參與僱員的賬戶剩餘的任何資金將無息返還予有關僱員。

若於每個購股期的最後一日前，參與的僱員自願離職或由本公司終止僱傭關係，則有關僱員的選擇購買的權利會終止，而其賬戶中的現金金額將返還至有關僱員。

若本公司進行影響股份的資本化發行、供股、股份拆細、股份分拆、股份合併、反向股份分拆或股本削減，則根據經修訂2018員工購股計劃可供申購的股份數目應公平或按比例調整以適當地影響有關事件。任何該等調整將根據香港上市規則第17.03(13)條進行。若發生控制權變更事件，將承擔每項尚未行使的購股權，或將替代同等購股權。若並無承擔或替代尚未行使的購股權，與該尚未行使的購股權有關的購股期將予以縮短，並於控制權變更日期前重新設置行使日期。

可供授出的最高股份數目

於2025年1月1日，根據2018員工購股計劃可供授出4,953,682股股份。由於於2025年1月1日未能確定相關股份數目，故上述數字並未計入根據自2024年9月1日開始的發售期購買的股份。於報告期內，955,396股新股份已由合資格僱員根據2018員工購股計劃購買並向其發行。其後，於2025年6月30日及2025年9月16日，分別有3,998,286股股份及3,179,780股股份根據經修訂2018員工購股計劃可供授出。由於於2025年8月29日未能確定相關股份數目，故於2025年6月30日上述數字並未計入根據自2025年3月3日開始的發售期購買的股份。

可供發行的最高股份數目

於2025年1月1日，根據2018員工購股計劃，4,953,682股新股份可供購買及發行。於報告期內，於2024年9月3日開始的發售期結束後，955,396股新股份已由合資格僱員根據2018員工購股計劃購買並向其發行。其後，於2025年6月30日及2025年9月16日，分別有3,998,286股股份及3,179,780股股份（佔本公司於2025年9月16日已發行股本約0.21%）根據經修訂2018員工購股計劃可供購買及發行。

經修訂2018員工購股計劃的餘下期限

經修訂2018員工購股計劃的有效期至2028年12月7日止，除非由董事會提早終止。經修訂2018員工購股計劃之餘下期限為約3年。

2018員工購股計劃項下的授出

於2024年9月3日開始的發售期，有3,356名合資格僱員（包括高級管理層成員）參與2018員工購股計劃。

其他資料

2018員工購股計劃項下授出詳情如下：

姓名	授出日期／ 發售期首日	歸屬期／ 發售期	於2024年9月3日		
			於2024年 9月3日開始的 發售期結束時 有關已購股份的 購買價(美元)	開始的發售期 開始時授出／ 合資格僱員 授權的薪金扣除 金額(美元) ^{附註(1)}	於報告期內歸屬／ 已購股份(美元) ^{附註(2)}
高級管理層					
吳曉濱	2024年9月3日	6個月	12.31美元	10,623.30美元	10,561.39美元 (相當於 按12.31美元之 購買價購買之 858股股份)
按類別劃分的其他承授人					
僱員參與者	2024年9月3日	6個月	12.31美元	11,918,112美元	11,749,704.99美元 (相當於 按12.31美元之 購買價購買之 954,538股股份)
總計					<u>11,760,266.38美元</u>

附註：

1. 股份於緊接2024年9月3日前的收市價為14.75美元(相當於約115.01港元)，而授出日期(即發售期首日)股份的公允價值分別為14,092,091美元(相當於約109,879,979港元)。於2024年9月3日開始的發售期，參與2018員工購股計劃並無附帶績效目標。

其他資料

2. 於報告期內，就合資格僱員於2024年9月3日開始的發售期開始時授權薪金扣除金額而言及經考慮有關發售期內任何退出2018員工購股計劃之合資格僱員，該等相關授權薪金扣除金額已於發售期結束時（即2025年2月28日）用於按購股價12.31美元購買合共955,396股股份。股份於緊接發售期結束（即2025年2月28日）前的加權平均收市價分別為20.91美元（相當於約162.58港元），購買日購買的股份總數公允價值分別為19,975,126美元（相當於約155,310,400港元）。
3. 合資格僱員於2024年9月3日開始的發售期授權的薪金扣除最終金額為11,928,735美元，而於該發售期結束後購買的股份數目為955,396股。
4. 由於一名合資格僱員可退出2018員工購股計劃，此後本公司將全額退還該個人的授權薪金扣除，故合資格僱員授權的薪金扣除最終金額只能於各發售期結束後釐定。合資格僱員授權的薪金扣除有關最終金額將於各發售期結束後，在可行情況下盡快全部用於購買股份，因此於截至各發售期結束時，將不會有任何未行使的授出。

其他資料

遵守企業管治守則

本公司致力維持及提升嚴格的企業管治。本公司企業管治原則旨在推廣有效的內部控制措施、於業務各個方面秉承高標準的道德水準、透明度、責任承擔及誠信，確保本公司事宜均按照適用的法律法規開展，並增進董事會工作的透明度及加強對本公司股東的責任承擔。

董事會相信良好企業管治水平對本公司而言屬不可或缺的框架，以保障股東利益、提升企業價值及制定其業務策略及政策。

於報告期內，本公司已應用香港上市規則附錄C1所載適用於本公司的企業管治守則原則（「企業管治守則」），並已遵守企業管治守則的守則條文，惟以下偏離者除外。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人兼任，於香港聯交所上市之公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的主席與首席執行官並無區分，現時由歐雷強先生兼任該兩個角色。董事會認為，歐雷強先生為識別戰略機會和董事會關注事項的最適合董事，因為彼作為聯合創始人和首席執行官對我們的業務有廣泛的了解。董事會亦認為，主席和首席執行官由同一人士兼任可促進戰略倡議的有效執行並便利管理層與董事會之間的資訊溝通。董事會將在以後繼續審查並研討在慮及本公司整體情況後認為條件適宜時，將主席與首席執行官的角色進行區分這一選擇。我們的企業管治指引為董事會提供了靈活性，使其能根據本公司的最佳利益選擇適合本公司的董事會領導架構。我們的企業管治指引亦規定，倘主席和首席執行官由同一人士兼任或倘主席不符合獨立性，則獨立董事可選舉一位首席董事。本公司獨立非執行董事Ranjeev Krishana先生目前擔任首席董事。董事會認為當前的董事會領導架構將有助於確保持續強有力和有效的領導。首席董事的職責載於企業管治指引，包括於主席未出席時主持董事會會議及獨立董事管理會議；與管理層協商董事會會議的安排、地點、議程及材料；以及在適用情況下召開獨立及非管理層董事會議。

其他資料

我們的審計委員會已遵循香港上市規則第3.21條及企業管治守則，惟企業管治守則第D.3.3及D.3.7段所規定的職權範圍除外。然而，審計委員會的章程符合納斯達克上市規則及證券交易委員會規則。除其他事項外，審計委員會的主要職責包括監督我們財務報表的完整性以及我們是否遵守與我們的財務報表和會計事項有關的法律和監管要求，審查我們對財務報告是否有足夠的內部控制，及審查所有關聯方交易是否存在潛在利益衝突情況和批准所有此類交易。截至本中期報告之日，審計委員會由四名獨立非執行董事，即Shalini Sharp女士、Olivier Brandicourt博士、Anthony C. Hooper先生及Corazon (Corsee) D. Sanders博士組成。Shalini Sharp女士為審計委員會主席，彼具備香港上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當資格。自2025年3月1日起，Shalini Sharp女士獲委任為審計委員會主席。Anthony C. Hooper先生不再擔任審計委員會主席，但繼續擔任審計委員會成員。

我們的薪酬委員會已遵循香港上市規則第3.25條及企業管治守則，惟企業管治守則第E.1.2段所規定的職權範圍除外。然而，薪酬委員會的章程符合納斯達克上市規則。薪酬委員會的主要職責為就董事會及高級管理團隊薪酬總額的最高限額進行年度審查並向董事會做出建議，以提交予股東進行批准，評估首席執行官、首席運營官以及首席財務官的表現並就其薪酬條款進行審查及向董事會作出建議，及審查和批准其他高級管理人員和高級管理層的薪酬，以及審查及批准有關薪酬激勵計劃及股權計劃的事宜。截至本中期報告之日，薪酬委員會目前由三名獨立非執行董事（即Margaret Han Dugan博士、Ranjeev Krishana先生及易清清先生）組成。Margaret Han Dugan博士為薪酬委員會主席。

其他資料

我們的提名及企業管治委員會已遵循企業管治守則，惟企業管治守則第B.3.1段所規定的職權範圍除外。然而，提名及企業管治委員會的章程符合納斯達克上市規則。提名及企業管治委員會的主要職責包括每年評估董事會和各董事會下屬委員會績效，每年審閱董事會的架構、人數和組成（包括技能、知識和經驗），制定和向董事會建議董事會和下屬委員會成員資格的標準，向董事會建議提名為董事和各董事會下屬委員會成員的人選，及制定並向董事會推薦一套企業管治指引。於報告期內，我們的提名及企業管治委員會主席職位由於Donald W. Glazer先生去世曾出現空缺，此未能符合香港上市規則第3.27A條之規定，除此之外，我們的提名及企業管治委員會已遵循香港上市規則第3.27A條。自2025年1月16日起，董事會委任本公司獨立非執行董事Shalini Sharp女士為提名及企業管治委員會成員，本公司獨立非執行董事Anthony C. Hooper先生為提名及企業管治委員會主席。於Anthony C. Hooper先生獲委任為提名及企業管治委員會主席後，本公司已重新遵守香港上市規則第3.27A條有關設立提名委員會須由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席的規定。截至本中期報告之日，提名及企業管治委員會現時由四名獨立非執行董事（即Anthony C. Hooper先生、Michael Goller先生、Alessandro Riva博士及Shalini Sharp女士）組成。Anthony C. Hooper先生為提名及企業管治委員會主席。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司一直遵守企業管治守則所載的全部條文。

董事會將繼續定期審閱及監管企業管治常規，確保本公司遵守企業管治守則及維持高標準的企業管治常規。

遵守與董事進行證券交易的標準守則同等的政策

除下文所披露者外，本公司已採納其本身的內幕交易政策，其條款不遜於有關董事買賣本公司證券的標準守則所規定者。

根據標準守則第B.8條，董事於未書面通知主席或董事會為此而指定的另一名董事（該董事本人以外的董事）及接獲註明日期的確認書之前，均不得買賣其所屬發行人的任何證券。根據本公司的內幕交易政策，本公司總法律顧問已被指定為內幕交易合規管理人，而有意買賣本公司證券的董事須通知總法律顧問。董事會認為，我們的內幕交易合規管理人，儘管並非董事會成員，但能夠根據本公司的內幕交易政策（其條款不遜於標準守則所載者）恰當而適合地履行其職責。

經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於2025年1月1日至本中報日期的整個期間內一直嚴格遵守本公司本身的內幕交易政策所載的規定標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於2025年5月21日，本公司向BG NC 2, Ltd（本公司的一間全資附屬公司）發行133,000,000股股份，以滿足本公司根據經修訂2016年計劃（不時修訂）及依據本公司股東批准的屆時可用的計劃授權限額向承授人授予的尚未行使或歸屬的股權獎勵。詳情請參閱本公司日期為2025年5月14日的公告及日期為2025年5月22日的翌日披露報表。

其他資料

除上文所披露外，於報告期內，本公司及其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司上市的任何證券（包括出售任何庫存股份（如香港上市規則所定義））。

根據香港上市規則第13.51B(1)條披露董事資料變動

經本公司作出特定查詢及董事隨後確認後，除下文所披露者外，於報告期內及截至本中期報告日期，概無任何董事資料變動須根據香港上市規則第13.51B(1)條披露。董事資料變動載於下文：

董事	於本公司擔任的職位變動
Anthony C. Hooper先生	自2025年1月16日起，獲委任為提名及企業管治委員會主席；自2025年3月1日起，不再擔任審計委員會主席，但繼續擔任審計委員會成員。
Shalini Sharp女士	自2025年1月16日起，獲委任為提名及企業管治委員會成員；自2025年3月1日起，獲委任為審計委員會主席。

所得款項淨額用途

安進所得款項淨額用途

於2020年1月2日，本公司根據就安進合作協議訂立的有關安進股份購買協議（經修訂），按每股美國存託股份174.85美元向安進出售15,895,001股美國存託股份（代表本公司206,635,013股普通股及截至同日本公司已發行股份所有權權益的約20.5%），所得現金款項總額為2,779,241,000美元。認購價代表：(a)截至2019年10月30日（安進股份購買協議當日的前一天）本公司美國存託股份的30日成交量加權平均價格溢價36%；(b)（假設兌換率為1.00美元兌7.84港元）本公司普通股於2019年10月31日（股份購買協議當日）在香港聯交所所報的收市價溢價26%；及(c)本公司美國存託股份於2019年10月31日在納斯達克的收市價溢價26%。

其他資料

出售股份的所得款項淨額已經及將會根據本公司日期為2019年11月29日的通函所載用途而獲動用。下表載列直至2025年6月30日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (千美元)	佔所得款項	直至2024年	直至2025年	截至2025年
		淨額總額 百分比 (%)	12月31日的 實際用途 (千美元)	6月30日的 實際用途 (千美元)	6月30日 尚未動用 所得款項淨額 (千美元)
業務運營撥資 ^(a)	2,779,241	100%	2,357,788	2,440,274	338,967

附註(a)：透過提供現金及開發服務為本公司於安進合作協議下的開發義務撥資（總上限約為12.5億美元）；為開發、生產和商業化本公司自主開發的候選藥物撥資；為本公司商業化活動的擴大撥資；及撥付未來產能擴充和一般公司用途（按適用情況）（如本公司日期為2019年11月29日的通函所事先披露）。

本公司計劃根據實際經營按照預期用途逐步動用餘下所得款項淨額，預期將於2026年前悉數動用。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年11月1日、2019年12月9日及2020年1月3日之公告。

科創板發售所得款項淨額用途

於2021年12月15日，本公司已於上交所科創板完成科創板發售。根據股東於本公司於2021年6月16日舉行的2021年股東週年大會上批准的發行股份的一般授權，科創板發售的發售股份以人民幣（「人民幣股份」）發行並由中國合資格投資者認購。人民幣股份的公開發行價為每股人民幣股份人民幣192.60元，其相當於每股普通股234.89港元或每股美國存託股份391.68美元。本次發售中，本公司出售115,055,260股人民幣股份。人民幣股份不可與本公司於香港聯交所上市之普通股或本公司於納斯達克上市的代表本公司普通股的美國存託股份互換。扣除承銷佣金以及發行費用後的所得款項淨額為3,392,616,000美元。科創板發售所得款項淨額已經並將按照公司科創板招股說明書中列示的目的使用於(i)臨床研發項目；(ii)研發中心建設；(iii)生物製造工廠建設；(iv)銷售及營銷隊伍擴充；及(v)營運資金及一般企業用途。於2023年11月10日，董事會批准調整投資於「臨床研發項目」下各子類別項目的所得款項金額。根據中國證券法的規定，科創板發售所得款項淨額的使用須嚴格遵守科創板招股說明書內披露的計劃用途以及本公司董事會批准的科創板發售所得款項管理政策。

其他資料

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年11月16日、2021年1月29日、2021年4月20日、2021年5月14日、2021年6月1日、2021年6月21日、2021年6月28日、2021年6月30日、2021年7月9日、2021年7月28日、2021年10月15日、2021年11月16日、2021年11月23日、2021年11月24日、2021年11月29日、2021年11月30日、2021年12月2日、2021年12月6日、2021年12月7日、2021年12月13日、2021年12月21日、2021年12月28日、2022年4月29日、2022年6月27日、2022年8月30日、2022年9月28日、2023年4月25日、2023年8月29日、2023年11月13日、2024年4月26日、2024年8月29日、2024年11月12日、2025年4月28日的公告及日期為2021年4月30日之通函。

截至2025年6月30日，所得款項淨額共計人民幣197億元已動用，剩餘人民幣20億元將根據實際業務需求按照有關擬定用途逐步動用，預期將於科創板發售完成起五年內悉數動用。下表載列直至2025年6月30日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣千元)	直至2024年	直至2025年	截至2025年
		12月31日的 實際用途 (人民幣千元)	6月30日的 實際用途 (人民幣千元)	6月30日 尚未動用 所得款項淨額 (人民幣千元)
藥物臨床試驗研發項目	13,245,940	10,045,510	11,732,185	1,513,755
研發中心建設項目	467,700	485,741	488,681	(20,981)*
生產基地研發及產業化項目	150,000	153,451	153,451	(3,451)*
營銷網絡建設項目	136,360	143,560	143,560	(7,200)*
補充流動資金	6,000,000	5,624,969	5,666,066	333,934
超募資金	1,630,155	1,467,000	1,467,000	163,155
合計	<u>21,630,155</u>	<u>17,920,231</u>	<u>19,650,943</u>	<u>1,979,212</u>

* 研發中心建設項目、生產基地研發及產業化項目和營銷網絡建設項目累計投入金額大於承諾投入金額，超出部分屬於募集資金利息收益。

美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異

截至2025年6月30日止六個月中期財務報表由本公司董事根據美國公認會計原則編製，美國公認會計原則與國際財務報告準則之間差異已於該中期財務報表附註22披露。

編製基準

有關內容披露藉著將提供摘錄自本公司中期財務報表的本公司相關財務資料，與若然有關財務資料按照國際財務報告準則編製對其所作調整之間比較（「公認會計原則差異對賬」）而達致。編製該公認會計原則差異對賬應用的程序載述如下。

對賬程序

公認會計原則差異對賬已由董事完成編製，乃藉著將對於截至2025年及2024年6月30日止各六個月「根據美國公認會計原則所呈報金額」，與對於截至2025年及2024年6月30日止各六個月「根據國際財務報告準則所呈報金額」之間差異進行比較（如適用），並對差異之相關重大影響（如有）作出量化。敬請注意，公認會計原則差異對賬未經獨立審計，而因此，核數師並無就公認會計原則差異對賬當中財務資料是否真實公平之反映發表意見。

鑒證委託與結果

本公司委聘安永會計師事務所遵照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港鑒證業務準則第3000號「非審核或審閱過往財務資料的鑒證工作」（「香港鑒證準則第3000號」），就公認會計原則差異對賬進行工作，其中主要包括：

- (i) 將本公司未經審核中期簡明綜合財務報表附註22（「附註22」）所披露「根據美國公認會計原則所呈報金額」欄內財務資料，與本公司截至2025年6月30日止六個月未經審核中期簡明綜合經營表及截至2025年6月30日未經審核簡明綜合資產負債表中相關各科目（統稱「該等財務報表科目」）作比較（如適用）；
- (ii) 對於附註22「國際財務報告準則調整」欄內所披露者，考慮當中根據公司截至2025年6月30日止六個月的中期報告「其他資料」一節「美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異」小節中所述的編製基準及對賬程序所做出的調整；及
- (iii) 檢查附註22「根據國際財務報告準則所呈報金額」欄內所披露本公司財務資料的計算準確性。

其他資料

安永會計師事務所之委聘並不涉及對相關財務資料之獨立審核。遵照香港鑒證準則第3000號(經修訂)進行的工作，範圍有別於遵照香港會計師公會頒佈的「香港審計準則或香港審閱委聘準則」進行的審核或審閱，因此，安永會計師事務所未有就公認會計原則差異對賬發表審計意見或審閱結論。委聘安永會計師事務所純為供董事就本中期報告的上述目的而採用，未必適用於其他目的。根據已進行的工作，安永會計師事務所總結，概無發現有任何情況會導致其認為：

- (i) 附註22「根據美國公認會計原則所呈報金額」欄內所披露的金額與相關該等財務報表科目的金額不一致；
- (ii) 附註22所披露的國際財務報告準則調整於所有重大方面並非按照公司截至2025年6月30日止六個月的中期報告「其他資料」一節「美國公認會計原則與國際財務報告準則的差異」小節中所述的編製基準及對賬程序而編製；及
- (iii) 附註22「根據國際財務報告準則所呈報金額」欄內所披露的金額的計算並不準確。

審計委員會審閱財務報表

審計委員會檢討內部控制的充分性，確保內部控制系統有效識別、管理及減低業務經營所涉及的風險。截至本中期報告日期，審計委員會由四名獨立非執行董事組成，分別為Shalini Sharp女士、Olivier Brandicourt博士、Anthony C. Hooper先生及Corazon (Corsee) D. Sanders博士。Shalini Sharp女士為審計委員會主席，彼具備香港上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當資格。自2025年3月1日起，Shalini Sharp女士獲委任為審計委員會主席。Anthony C. Hooper先生不再擔任審計委員會主席，但繼續擔任審計委員會成員。

審計委員會已審閱本公司截至2025年6月30日止六個月的未經審核綜合財務報表、中期業績及中期報告。審計委員會亦已與本公司高級管理人員及外聘核數師安永會計師事務所討論有關本公司所採納的會計政策及慣例以及內部控制的事宜。

其他董事委員會

除審計委員會外，本公司亦設有提名及企業管治委員會、薪酬委員會、科學諮詢委員會及商業及醫學事務諮詢委員會。

遷址及存續註冊；採納擬議瑞士章程；委任瑞士審計師；和變更英文名稱

於2025年4月28日本公司舉行的股東特別大會（「股東特別大會」），股東已批准如下事宜：(i)本公司在開曼群島進行撤銷註冊和本公司在瑞士進行股份公司的存續註冊（「存續註冊」）；(ii)採納符合瑞士法律的擬議瑞士章程（「擬議瑞士章程」）；和(iii)委任Ernst & Young AG擔任本公司的法定審計師（為瑞士法律之目的），任期直至本公司存續註冊完成後的首次股東週年大會召開之日止，並提供相關的審計服務（「委任瑞士審計師」），以及授權董事會確定Ernst & Young AG的薪酬。

本公司根據瑞士法律在瑞士進行股份公司的存續註冊的生效日期為2025年5月27日（瑞士時間）。自存續註冊生效起，擬議瑞士章程和委任瑞士審計師亦於2025年5月27日生效（瑞士時間）。擬議瑞士章程（包括本公司新英文名稱「BeOne Medicines Ltd.」）被採納後，本公司英文名稱由「BeiGene, Ltd.」變更為「BeOne Medicines Ltd.」（「公司英文名稱變更」），自2025年5月27日（瑞士時間）起生效。本公司的中文名稱和本公司於香港聯交所的股份代碼維持不變。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年5月27日之公告。

其他資料

報告日期後重要事項

除本中期報告所披露者外，自2025年6月30日起至本中期報告日期，概無發生影響本公司的重要事項。

香港上市規則的持續披露責任

本公司並無香港上市規則第13.20、13.21及13.22條下的任何其他披露責任。

代表董事會

歐雷強

主席

香港

2025年8月28日

未經審核中期簡明綜合經營表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 千美元	2024年 千美元
收入			
產品收入，淨額	13	2,410,606	1,668,064
合作收入	3	21,973	12,754
收入合計		<u>2,432,579</u>	<u>1,680,818</u>
銷售成本 — 產品		<u>329,608</u>	<u>263,067</u>
毛利		2,102,971	1,417,751
經營費用			
研發費用		1,006,783	915,104
銷售及管理費用		997,201	871,156
經營費用合計		<u>2,003,984</u>	<u>1,786,260</u>
經營利潤(虧損)		98,987	(368,509)
利息收入，淨額		9,345	29,385
其他收入(費用)，淨額		12,117	(10,222)
除所得稅前利潤(虧損)		<u>120,449</u>	<u>(349,346)</u>
所得稅費用	9	24,859	22,209
淨利潤(虧損)		<u>95,590</u>	<u>(371,555)</u>
每股收益(虧損)(美元)			
基本	15	<u>0.07</u>	<u>(0.27)</u>
稀釋	15	<u>0.07</u>	<u>(0.27)</u>
加權平均已發行股份 — 基本		<u>1,399,159,898</u>	<u>1,358,315,145</u>
加權平均已發行股份 — 稀釋		<u>1,454,296,475</u>	<u>1,358,315,145</u>
每股美國存託股份(「ADS」)收益(虧損)(美元)			
基本	15	<u>0.89</u>	<u>(3.56)</u>
稀釋	15	<u>0.85</u>	<u>(3.56)</u>
加權平均已發行ADS — 基本		<u>107,627,684</u>	<u>104,485,780</u>
加權平均已發行ADS — 稀釋		<u>111,868,960</u>	<u>104,485,780</u>

相關附註是簡明綜合財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合全面虧損表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 千美元	2024年 千美元
淨利潤(虧損)		95,590	(371,555)
其他綜合收益(虧損)，扣除零稅項：			
外幣折算調整	17	34,988	(41,399)
其他調整	17	<u>302</u>	<u>371</u>
綜合收益(虧損)		<u><u>130,880</u></u>	<u><u>(412,583)</u></u>

相關附註是簡明綜合財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合資產負債表

	附註	截至	
		2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	2024年 12月31日 千美元 (經審核)
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物		2,756,056	2,627,410
應收賬款，淨額	5	770,776	676,278
存貨，淨額	6	502,867	494,986
預付賬款及其他流動資產	10	280,522	192,919
流動資產合計		<u>4,310,221</u>	<u>3,991,593</u>
非流動資產：			
物業、廠房及設備，淨額	7	1,615,792	1,578,423
經營租賃使用權資產		145,769	139,309
無形資產，淨額	8	64,890	51,095
其他非流動資產	10	161,722	160,490
非流動資產合計		<u>1,988,173</u>	<u>1,929,317</u>
資產合計		<u>6,298,394</u>	<u>5,920,910</u>
負債及股東權益			
流動負債：			
應付賬款	11	360,783	404,997
預提費用及其他應付款項	10	908,882	803,713
應付稅項	9	5,536	25,930
經營租賃負債，即期部分		17,250	17,576
研發成本分攤負債，即期部分	3	108,992	111,154
短期借款	12	808,394	851,529
流動負債合計		<u>2,209,837</u>	<u>2,214,899</u>

相關附註是簡明綜合財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合資產負債表 (續)

	附註	截至	
		2025年 6月30日 千美元 (未經審核)	2024年 12月31日 千美元 (經審核)
非流動負債：			
長期借款	12	146,091	166,484
經營租賃負債，非即期部分		53,940	44,277
遞延所得稅負債	9	44,093	42,007
研發成本分攤負債，非即期部分	3	10,879	54,286
其他長期負債	10	63,079	66,735
非流動負債合計		<u>318,082</u>	<u>373,789</u>
負債合計		<u>2,527,919</u>	<u>2,588,688</u>
承諾及或有事項	19		
股東權益：			
普通股，每股面值0.0001美元；截至2025年6月30日及2024年12月31日，已發行股數分別為1,540,975,898股和1,387,367,704股，流通股數分別為1,428,203,304股和1,387,367,704股			
		143	138
額外實繳資本		12,395,276	12,087,908
累計其他綜合虧損	17	(113,698)	(148,988)
累計虧損		<u>(8,511,246)</u>	<u>(8,606,836)</u>
股東權益合計		<u>3,770,475</u>	<u>3,332,222</u>
負債及股東權益合計		<u>6,298,394</u>	<u>5,920,910</u>

相關附註是簡明綜合財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合股東權益報表

	已發行 普通股	註冊地址 變更影響 ¹ 股份	流通股總數	已發行 普通股 千美元	額外實 繳資本 千美元	累計 其他綜合虧損 千美元	累計虧損 千美元	合計 千美元
2024年12月31日餘額	1,387,367,704	-	1,387,367,704	138	12,087,908	(148,988)	(8,606,836)	3,332,222
發行預留股份作為購股權	109,709,434	(112,772,594)	(3,063,160)	-	-	-	-	-
行使購股權、員工購股 計劃及發放受限制股份 單位	43,898,760	-	43,898,760	5	96,604	-	-	96,609
股權激勵	-	-	-	-	246,287	-	-	246,287
股權獎勵預扣稅	-	-	-	-	(35,523)	-	-	(35,523)
其他綜合收益	-	-	-	-	-	35,290	-	35,290
淨利潤	-	-	-	-	-	-	95,590	95,590
2025年6月30日餘額	1,540,975,898	(112,772,594)	1,428,203,304	143	12,395,276	(113,698)	(8,511,246)	3,770,475
2023年12月31日餘額	1,359,513,224	-	1,359,513,224	135	11,598,688	(99,446)	(7,962,050)	3,537,327
就行使購股權動用 預留股份	(1,216,016)	-	(1,216,016)	-	-	-	-	-
行使購股權、員工購股 計劃及發放受限制 股份單位	20,804,693	-	20,804,693	2	20,153	-	-	20,155
股權激勵	-	-	-	-	219,304	-	-	219,304
處置子公司	-	-	-	-	2,052	-	-	2,052
其他綜合虧損	-	-	-	-	-	(41,028)	-	(41,028)
淨虧損	-	-	-	-	-	-	(371,555)	(371,555)
2024年6月30日餘額	1,379,101,901	-	1,379,101,901	137	11,840,197	(140,474)	(8,333,605)	3,366,255

1 註冊地址遷至瑞士生效後，本公司或其控股子公司在註冊地址變更生效日前持有的普通股（包括ADS形式）構成本公司已發行但未流通股本的一部分，並根據瑞士法律，被視為本公司自有普通股，即「庫存股」。本公司預計未來將使用該部分庫存股履行根據本公司股權激勵計劃和協議進行獎勵而授予股份的義務。

相關附註是簡明綜合財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合現金流量表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 千美元	2024年 千美元
經營活動：			
淨利潤(虧損)		95,590	(371,555)
淨利潤(虧損)與經營活動所產生(所用)現金淨額的調節：			
折舊及攤銷費用		68,418	50,224
股權激勵費用	16	246,287	219,304
購買在研項目		500	–
處置子公司產生的收益		–	(3,735)
研發成本分攤負債攤銷	3	(45,569)	(35,039)
其他項目，淨額		15,128	5,413
經營資產及負債變動：			
應收賬款		(73,369)	(173,896)
存貨		6,174	(35,949)
其他資產		(45,316)	(32,233)
應付賬款		(35,852)	2,192
預提費用及其他應付款項		75,625	(28,256)
其他負債		64	(630)
經營活動產生的(使用的)現金淨額		<u>307,680</u>	<u>(404,160)</u>
投資活動：			
購買物業、廠房及設備		(100,233)	(266,528)
購買無形資產		(20,000)	(4,674)
投資的出售或到期所得款項		1,800	2,655
購買在研項目		(60,000)	(31,800)
其他投資活動		(10,113)	(20,516)
投資活動使用的現金淨額		<u>(188,546)</u>	<u>(320,863)</u>

相關附註是簡明綜合財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合現金流量表 (續)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 千美元	2024年 千美元
籌資活動：			
長期借款所得款項	12	-	9,053
償還長期借款付項	12	(16,799)	(14,020)
短期借款所得款項	12	221,521	324,412
償還短期借款付項	12	(275,782)	(157,490)
股權獎勵預扣稅付項		(24,195)	-
行使購股權及員工購股計劃所得款項		96,503	20,355
其他籌資活動		-	3,000
		<u>1,248</u>	<u>185,310</u>
籌資活動提供的現金淨額			
		<u>1,248</u>	<u>185,310</u>
匯率變動的影響，淨額		26,957	(28,340)
現金、現金等價物及受限現金增加(減少)淨額		147,339	(568,053)
期初現金、現金等價物及受限現金		<u>2,638,747</u>	<u>3,185,984</u>
期末現金、現金等價物及受限現金		<u><u>2,786,086</u></u>	<u><u>2,617,931</u></u>
現金流量的補充資料：			
現金及現金等價物		2,756,056	2,592,655
短期受限現金		15,802	23,155
長期受限現金		14,228	2,121
已付所得稅		77,033	45,636
已付利息費用		24,018	24,148
非現金活動的補充資料：			
計入應付賬款和預提費用中的資本性支出		57,923	115,564
為換取新的經營租賃負債而獲得的使用權資產		18,141	27,267
處置子公司增加的股權投資		-	40,798

相關附註是簡明綜合財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

1. 業務描述、呈列基準及合併原則，以及重大會計政策

業務描述

百濟神州有限公司(以下簡稱「本公司」、「百濟神州」、「我們」)是一家全球腫瘤治療創新公司，為全世界癌症患者研發創新抗腫瘤藥物，提升藥物可及性和可負擔性。2025年第二季度，公司將註冊地址遷至瑞士。

註冊地址遷至瑞士並未改變公司在美國公認會計原則(「GAAP」)會計基礎下的任何合併資產、負債、股東權益或任何過往經營業績或現金流。

註冊地址遷址方面，公司或其控股子公司在註冊地址變生效日前持有的普通股將構成公司已發行股本的一部分，並根據瑞士法律，被視為公司自有普通股，即「庫存股」。關於註冊地址遷至瑞士導致公司普通股變動的完整描述，請參閱本公司於2025年3月10日根據424(b)(3)規則向美國證券交易委員會提交的最終招股說明書及向香港聯合交易所有限公司(以下簡稱「香港聯交所」)提交的通函。

自2010年成立以來，公司已發展成為一家擁有11,000多名員工的完全一體化全球組織。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

1. 業務描述、呈列基準及合併原則，以及重大會計政策(續)

業務描述(續)

截至2025年6月30日，本公司擁有以下主要子公司：

公司名稱	註冊 成立地點	已發行／ 實繳資本詳情	公司 持股比例	主要業務及經營地點
百濟神州(北京)生物科技 有限公司	中國*	人民幣 2,722,787,023元	100%	醫療及醫藥研發；中國
廣州百濟神州生物製藥有限公司	中國*	人民幣 16,113,108,600元	100%	醫療及醫藥研發、生產及 商業化；中國
百濟神州(上海)生物科技 有限公司	中國*	人民幣 1,434,344,310元	100%	醫療及醫藥研發；中國
百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	中國*	人民幣 4,673,218,389元	100%	醫療及醫藥研究及生產以 及商業化；中國
百濟神州(上海)醫藥研發 有限公司	中國*	人民幣 620,000,000元	100%	醫療及醫藥研究；中國
BeOne Medicines USA, Inc. (前稱BeiGene USA, Inc.)	美國 特拉華州	1美元	100%	醫療、醫藥研發及 商業化；美國
BeOne Medicines AUS Pty Ltd (前稱BeiGene AUS Pty Ltd)	澳洲	56,947,230美元	100%	醫療、醫藥研發及 商業化；澳洲
BeOne Medicines I GmbH (前稱BeiGene Switzerland GmbH)	瑞士	20,000瑞士法郎	100%	醫療、醫藥研發及 商業化；瑞士
BeOne Medicines Hopewell Urban Renewal, LLC(前稱BeiGene Hopewell Urban Renewal, LLC)	美國 新澤西州	683,693,128美元	100%	醫療及醫藥研發及 生產化；美國

* 於中國成立的有限責任公司

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

1. 業務描述、呈列基準及合併原則，以及重大會計政策(續)

呈列基準及合併原則

隨附截至2025年6月30日的簡明綜合資產負債表、截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月的簡明綜合利潤表和簡明綜合虧損表、截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月的簡明綜合現金流量表、截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月的簡明綜合股東權益表，以及相關附註披露均未經審計。隨附的未經審核中期簡明綜合財務報表根據GAAP編製，包括有關中期財務信息的指引，並符合10-Q表格和S-X條例第10條的說明。因此，它們並沒有完全涵蓋GAAP對於年度財務報表所要求的信息和附註。這些財務報表應與公司截至2024年12月31日止年度的10-K表格年度報告(以下簡稱「年度報告」)中包含的綜合財務報表和相關附註一併閱讀。

未經審核的中期簡明綜合財務報表已按與年度財務報表相同的基準編製，管理層認為，這些報表反映了所有正常的經常性調整，為呈列中期業績的公允列報所必需。截至2025年6月30日止六個月的經營業績不一定代表整個財年或任何未來年度或中期預期業績。

未經審核的中期簡明綜合財務報表包括本公司及其子公司的財務報表。本公司與其子公司之間的所有重大公司間交易及餘額均於合併時抵銷。

使用估計

編製符合美國公認會計原則的綜合財務報表要求管理層作出影響到呈報資產和負債金額、披露於財務報表日期的或有資產和負債，以及呈報期間收入和開支金額的估計和假設。管理層使用主觀判斷的領域包括但不限於估計長期資產的使用年限、估計產品銷售及合作收入安排中的可變對價、於本公司的收入安排中確定單獨履約義務及單獨售價、評估長期資產減值、股權激勵費用的估值及確認、遞延所得稅資產的可實現程度、估計不確定稅務狀況、存貨估值、估計信用損失準備、確定定額福利養老金計劃責任、計量使用權資產及租賃負債及金融工具的公允價值。管理層基於歷史經驗、已知趨勢及被視為合理的各種其他假設作出估計，其結果構成對資產和負債賬面值以及呈報的收入和開支金額作出判斷的基礎。實際結果可能與此類估計有所不同。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

1. 業務描述、呈列基準及合併原則，以及重大會計政策(續)

近期會計公告

尚未採用的新會計準則

2024年11月，美國財務會計準則委員會(FASB)頒布會計準則更新(ASU) 2024-03，*利潤表－報告綜合收益－費用分解披露(子主題220-40)*：利潤表費用分解。本更新要求公共實體在每個中期和年度報告期披露(1)通常顯示的費用項目中的存貨採購金額、員工薪酬金額、折舊、攤銷和耗損金額；(2)根據當前GAAP已要求在與其他分解要求相同的披露中披露的某些金額；(3)相關費用項目下未單獨定量分解的剩餘金額的定性描述；(4)銷售費用總額，以及在年度報告期間的銷售費用定義。2025年1月，FASB頒布ASU 2025-01，*利潤表－報告綜合收益－費用分解披露(子主題220-40)*：澄清生效日期。此更新澄清了ASU 2024-03適用於2026年12月15日之後開始的年度報告期以及2027年12月15日之後開始的年度報告期內的中期。允許提前採用。本公司目前正在評估採用本指導原則對財務報表的影響。

2023年12月，FASB頒布ASU 2023-09，*所得稅(第740項議題)*：所得稅披露的改進。本更新要求上市主體按年度(1)在稅率調節中，披露具體類別，並提供用於調節達到定量門檻要求事項的額外信息；(2)對於已繳納的所得稅，披露按聯邦、州和國外稅分列的已繳納所得稅金額(扣除收到的退稅)，以及按已繳納所得稅(扣除收到的退稅)等於或大於已繳納所得稅(扣除收到的退稅)總額5%的各司法管轄區分列的已繳納所得稅金額(扣除收到的退稅)；(3)按國內和國外分類披露持續經營業務的所得稅支出(收益)前的收入(或虧損)，以及按聯邦、州和國外所得稅支出(收益)分類披露所得稅支出(收益)。本次更新對2024年12月15日之後開始的年度報告期有效。允許提前採用。本指導原則適用於未來披露的信息。允許回溯調整使用。公司預計採用ASU 2023-09不會對公司綜合財務報表產生重大影響，因為該標準並未改變當前和遞延所得稅確認或計量。公司目前正在評估對所得稅披露的影響。

重大會計政策

為了更全面地討論公司的重要會計政策和其他信息，未經審核的中期簡明綜合財務報表及其附註應與公司截至2024年12月31日止年度的年度報告中的綜合財務報表一併閱讀。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

1. 業務描述、呈列基準及合併原則，以及重大會計政策(續)

重大會計政策(續)

與年度報告所述的重要會計政策相比，截至2025年6月30日止六個月，本公司的重要會計政策未發生重大變化。

2. 公允價值計量

本公司以公允價值計量某些金融資產和負債。公允價值根據市場參與者之間有序交易中出售資產所收到的退出價格或轉移負債所支付的退出價格確定，由主要市場或最有利市場確定。估值技術中用於計量公允價值的輸入數據根據三個層次進行分類，如下所示：

第1級 — 反映活躍市場中相同資產或負債的報價(未經調整)的可觀察輸入數據。

第2級 — 第1級價格以外的可觀察輸入數據，例如類似資產或負債的報價；成交量不足或交易不頻繁的市場報價(不太活躍的市場)；或模型衍生的估值，其中所有重要的輸入數據都是可觀察的，或者可以主要從資產或負債的整個期限內的可觀察市場數據得出或得到證實。

第3級 — 由很少或沒有市場活動支持且對資產或負債的公允價值具有重大意義的不可觀察輸入數據。

本公司認為活躍市場是指資產或負債的交易以足夠的頻率和數量發生以持續提供定價信息的市場，而不活躍市場是指資產或負債的交易數量很少或頻率較低的市場，資產或負債價格不是當前的，或者報價隨時間推移或在做市商之間有很大差異。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

2. 公允價值計量 (續)

下表列示了本公司於2025年6月30日及2024年12月31日使用上述輸入類別以公允價值計量和記錄的金
融資產和負債：

	相同資產在活躍 市場的報價 (第1級) 千美元	重要其他可觀察 到的輸入數據 (第2級) 千美元	重要無法觀察 到的輸入數據 (第3級) 千美元
截至2025年6月30日			
現金等價物			
貨幣市場基金	863,314	-	-
其他非流動資產(附註4)：			
公允價值易於確定的權益證券	218	-	-
可轉換債券	-	-	8,792
合計	<u>863,532</u>	<u>-</u>	<u>8,792</u>
截至2024年12月31日			
現金等價物			
貨幣市場基金	950,704	-	-
預付賬款及其他流動資產：			
可轉換債券	-	-	618
其他非流動資產(附註4)：			
公允價值易於確定的權益證券	2,113	168	-
可轉換債券	-	-	4,616
合計	<u>952,817</u>	<u>168</u>	<u>5,234</u>

本公司的現金等價物為原始到期日為三個月或以下的高流動性投資。本公司基於活躍市場報價應用市場
法確定現金等價物的公允價值。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

2. 公允價值計量(續)

本公司按公允價值列賬的權益證券包括持有一家上市生物科技公司Leap Therapeutics, Inc.(以下簡稱「Leap」)的普通股及購買其額外普通股的認股權證。對Leap的普通股投資按公允價值計量及列賬，並分類為第1級投資。購買Leap額外普通股的認股權證使用布萊克－斯科爾斯期權定價模型計量，分類為第2級投資。關於確定公允價值不易確定的私有權益投資及權益法投資賬面值的詳情，請參見附註4受限現金和投資。

本公司持有私有生物科技公司發行的可轉換債券。本公司選擇公允價值選擇權法計量可轉換債券。可轉換債券使用第3級分類標準輸入數據以定期重新計量公允價值，公允價值選擇權的任何變動記錄在其他收入(費用)，淨額中。截至2025年6月30日止的六個月，本公司公允價值調整淨收益為1,211,000美元；截至2024年6月30日的六個月，本公司公允價值調整淨收益為138,000美元。

截至2025年6月30日及2024年12月31日，由於其短期性質，現金及現金等價物、受限現金、應收賬款、應付賬款及短期債務的公允價值接近其賬面值。長期債務與其公允價值相近，這是由於相關利率約等於金融機構目前就到期日可比的類似債務工具所提供的利率。

3. 合作及授權安排

本公司就研發、生產及／或商業化藥品及候選藥物訂立了合作安排。截至目前，此類合作安排包括將自主研發的產品及候選藥物對外授權給其他訂約方，將此等授權的選擇權授予其他訂約方，從其他訂約方獲得產品及候選藥物的許可，以及利潤和成本分攤安排等。此類安排可能包括不可退還的預付款項、潛在開發的或有責任、監管及商業績效里程碑付款、成本分攤及報銷安排、特許權使用費及利潤分成。關於每項安排的詳細描述，請參閱本公司於2025年2月27日向美國證券交易委員會提交的截至2024年12月31日止年度報告。

截至2025年6月30日止六個月，本公司合作收入主要包括與安進合作協議下在中國境外銷售Imdelltra的特許權使用費收入以及與諾華廣闊市場協議下獲得的收入。截至2024年6月30日止六個月，本公司合作收入主要為與諾華廣闊市場協議下獲得的收入。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

3. 合作及授權安排 (續)

下表概述了截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月確認的合作收入總額：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
合作收入		
安進特許權使用費收入	14,552	836
諾華廣闊市場收入	6,842	8,501
其他	579	3,417
	<u>21,973</u>	<u>12,754</u>

引進授權安排 – 商業化

安進

截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月，本公司所錄得與安進合作安排相關的金額如下文所示。關於該安排及相關權利和義務的詳細描述，請參閱本公司於2025年2月27日提交的截至2024年12月31日止年度報告。安加維®、凱洛斯®和倍利妥®在中國仍處於商業化階段。

截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月，所錄得有關本公司就管線藥物共同開發撥資部分的金額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
百濟神州的開發撥資份額	92,715	71,005
減：研發成本分攤負債攤銷	45,569	35,039
	<u>47,146</u>	<u>35,966</u>

研發費用

		於
		2025年
		6月30日
		千美元
開發撥資上限的剩餘部分		242,916

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

3. 合作及授權安排 (續)

引進授權安排 – 商業化 (續)

安進 (續)

截至2025年6月30日及2024年12月31日，本公司在資產負債表所錄得的研發成本分攤負債如下：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
研發成本分攤負債，即期部分	108,992	111,154
研發成本分攤負債，非即期部分	<u>10,879</u>	<u>54,286</u>
研發成本分攤負債合計	<u>119,871</u>	<u>165,440</u>

截至2025年及2024年6月30日止六個月，根據商業利潤分攤協議支付的已上市產品補償總金額已歸類入利潤表，明細如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
銷售成本 – 產品	17,027	18,159
研發費用	(2,109)	(1,144)
銷售及管理費用	<u>(48,985)</u>	<u>(39,253)</u>
合計	<u>(34,067)</u>	<u>(22,238)</u>

本公司從安進購買商業化產品並在中國銷售。截至2025年6月30日止六個月，產品採購金額為136,032,000美元；截至2024年6月30日止六個月，產品採購金額為109,879,000美元。截至2025年6月30日及2024年12月31日，應付安進的淨額分別為110,065,000美元及116,563,000美元。

3. 合作及授權安排 (續)

引進授權安排 – 開發

本公司已獲授權許可在全球或特定地區開發、生產和商業化(如獲批)多款在研候選藥物。此類安排通常包括不可退還的預付款項、潛在開發的或有責任、監管及商業化績效里程碑付款、成本分攤安排、特許權使用費及利潤分成。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，根據這些安排支付的預付款和里程碑付款如下文所示。所有預付款和開發里程碑付款均計入研發費用。所有監管和商業化里程碑付款均被資本化為無形資產，並在相應產品專利的剩餘時間或商業化協議的期限內進行攤銷。

應付合作方款項	分類	截至6月30日止六個月	
		2025年 千美元	2024年 千美元
預付款	研發費用	500	27
已發生的開發里程碑款	研發費用	-	46,500
監管和商業化里程碑付款	無形資產	<u>20,000</u>	<u>-</u>
合計		<u>20,500</u>	<u>46,527</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

4. 受限現金及投資

受限現金

本公司受限現金主要包括在指定銀行賬戶中質押作為信用證抵押品的以人民幣計價的現金存款。本公司根據限制期限將受限現金分類為即期或非即期。截至2025年6月30日及2024年12月31日的受限現金如下：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
短期受限現金	15,802	9,312
長期受限現金	14,228	2,025
合計	<u>30,030</u>	<u>11,337</u>

除上述受限現金餘額之外，本公司根據中國證券法規定，嚴格遵守中國招股說明書中披露的計劃用途，以及經董事會批准的本公司募集資金管理政策中披露的用途，使用我們在上海證券交易所科創板發行（「科創板發行」）的所得款項。截至2025年6月30日，與科創板發行相關的所得款項餘額為359,544,000美元。

權益證券投資

下表概述了本公司對權益證券的投資情況：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
公允價值易於確定的權益證券 ¹		
Leap 普通股公允價值	218	2,113
Leap 認股權證公允價值	-	168
公允價值不易確定的權益證券		
Pi Health, Inc. ²	40,798	40,798
其他	47,378	48,157
權益法投資 ³	22,289	33,081
合計	<u>110,683</u>	<u>124,317</u>

4. 受限現金及投資(續)

權益證券投資(續)

- 1 指Leap普通股和購買的其額外普通股的認股權證。本公司以公允價值計量普通股及認股權證投資，公允價值變化計入其他收入(費用)，淨額。
- 2 2024年第一季度，本公司剝離了全部Pi Health業務相關淨資產，賬面價值為38,063,000美元。此次剝離資產所獲得的對價為新成立實體Pi Health, Inc.優先股，公允價值為40,798,000美元，現金對價為1,000,000美元。截至2024年6月30日止六個月，該交易產生了3,735,000美元的稅前收益，計入其他收入(費用)，淨額。本公司將該投資列為公允價值不易確定的私募權益證券，此次剝離不會在利潤表中按終止經營業務處理，因此Pi Health業務的歷史業績將保留於本公司的持續經營業務中。
- 3 2025年第一季度，由於公司一項權益法投資的經營活動及相關財務義務逐步關停，該投資的公允價值被評估為零。截至2025年6月30日止六個月內，公司在權益法投資的未實現虧損中確認了12,376,000美元的非暫時性減值損失。

下表概述了截至2025年及2024年6月30日止六個月，記錄在其他收入(費用)，淨額中，與權益證券投資相關的未實現虧損：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
公允價值易於確定的權益證券	(2,063)	(2,033)
公允價值不易確定的權益證券	(3,118)	(797)
權益法投資	(15,274)	(4,873)

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

5. 應收賬款，淨額

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
應收賬款	771,720	677,270
減值	<u>(944)</u>	<u>(992)</u>
合計	<u>770,776</u>	<u>676,278</u>

本公司與客戶的主要貿易條款中給予信貸，信貸期一般介乎30至120日。本公司力求嚴格控制其未收響應收款項，並定期覆核逾期結餘。本公司並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他增信。應收賬款不計息。應收賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
一年以內	769,960	676,278
一年以上	<u>816</u>	<u>-</u>
合計	<u>770,776</u>	<u>676,278</u>

與應收賬款有關的信用損失準備變動包括以下各項：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
截至2024年12月31日期初結餘	992	2,026
預期信用損失撥備／(撥回)	53	(1,214)
撇銷金額	(43)	(1)
匯率變動	<u>(58)</u>	<u>40</u>
截至2025年6月30日期末結餘	<u>944</u>	<u>851</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

6. 存貨，淨額

本公司的存貨，淨額包括以下項目：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
原材料	180,969	170,584
在產品	98,922	60,118
產成品	<u>222,976</u>	<u>264,284</u>
存貨，淨額合計	<u><u>502,867</u></u>	<u><u>494,986</u></u>

7. 物業、廠房及設備，淨額

物業、廠房及設備，淨額按成本列賬，包括以下項目：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
土地	71,434	65,485
樓宇	932,950	607,857
生產設備	258,737	244,255
實驗室設備	270,224	240,885
租賃物業裝修	74,476	64,680
軟件、電子及辦公室設備	<u>107,340</u>	<u>100,348</u>
物業、廠房及設備，按成本	1,715,161	1,323,510
減：累計折舊	(453,031)	(399,105)
在建工程	<u>353,662</u>	<u>654,018</u>
物業、廠房及設備，淨額	<u><u>1,615,792</u></u>	<u><u>1,578,423</u></u>

本公司對位於美國新澤西州霍普韋爾鎮一座新啟用的生產及研發中心進行了重大投資。截至2025年6月30日止六個月，334,635,000美元的資產已投入使用。截至2025年6月30日，霍普韋爾工廠相關在建項目金額為189,674,000美元，其中大部分將於2025年投入使用。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

7. 物業、廠房及設備，淨額(續)

截至2025年6月30日止六個月，折舊費用為61,468,000美元；截至2024年6月30日止六個月，折舊費用為47,864,000美元。

8. 無形資產

截至2025年6月30日及2024年12月31日的無形資產概述如下：

	於					
	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面金額 總額 千美元	累計 攤銷 千美元	無形 資產，淨額 千美元	賬面金額 總額 千美元	累計 攤銷 千美元	無形 資產，淨額 千美元
具有有限年期的無形資產：						
開發的產品	76,294	(11,953)	64,341	62,889	(12,370)	50,519
其他	8,987	(8,438)	549	8,987	(8,411)	576
具有有限年期的無形資產合計	<u>85,281</u>	<u>(20,391)</u>	<u>64,890</u>	<u>71,876</u>	<u>(20,781)</u>	<u>51,095</u>

開發的產品代表授權許可和商業化協議下的獲批後里程碑付款。本公司在相應產品專利的剩餘時間或商業化協議期限內攤銷開發的產品。

開發的產品的攤銷費用包括在隨附的綜合利潤表中的銷售成本－產品中。其他無形資產攤銷費用列於隨附綜合利潤表中的銷售及管理費用。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

8. 無形資產 (續)

每個具有有限年期的無形資產的加權平均壽命約為11年。攤銷費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
攤銷費用 — 銷售成本 — 產品	6,922	2,360
攤銷費用 — 銷售及管理	28	—
合計	<u>6,950</u>	<u>2,360</u>

自2025年6月30日起，此後五年及其後的預計攤銷費用如下：

截至12月31日止年度	銷售成本 — 產品 千美元	銷售及管理 費用 千美元	合計 千美元
2025年 (本年剩餘期間)	3,082	39	3,121
2026年	6,164	67	6,231
2027年	6,164	67	6,231
2028年	6,164	67	6,231
2029年	6,164	67	6,231
2030年及以後	<u>36,603</u>	<u>242</u>	<u>36,845</u>
合計	<u>64,341</u>	<u>549</u>	<u>64,890</u>

9. 所得稅

截至2025年6月30日止六個月，所得稅費用為24,859,000美元；截至2024年6月30日止六個月，所得稅費用為22,209,000美元。截至2025年6月30日止六個月的所得稅費用主要為根據今年截至目前收益確定的瑞士當期稅費，以及某些不可抵扣費用後確定的中國當期稅費，但被公司前期美國研發抵免變動預期所帶來的美國稅收優惠淨額所抵銷，並反映在2025年第二季度單項項目中。截至2024年6月30日止六個月的所得稅費用主要為其他特殊稅收扣除和研發稅收抵免後確定的美國當期稅費、根據今年截至目前收益確定的瑞士當期稅費，以及某些不可抵扣費用後確定的中國當期稅費。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

9. 所得稅(續)

本公司按季度評估各司法管轄區遞延所得稅資產的可實現性，並評估是否需要計提估值備抵。在評估遞延所得稅資產的可實現性時，本公司會考慮歷史盈利能力、遞延所得稅負債計劃轉回的評估、預計未來應納稅所得額和稅收籌劃策略。倘若基於所有可得證據，部分或全部已記錄遞延所得稅資產被視為於未來期間不大可能會實現，則已就遞延所得稅資產計提估值備抵。經考慮所有正面及負面證據，截至2025年6月30日，本公司對遞延所得稅淨資產餘額確認充分的估值備抵。

截至2025年6月30日，本公司未確認稅收收益總額為21,488,000美元。本公司預計未來12個月內現有未確認的稅收收益金額不會發生重大變化。截至2025年6月30日止六個月，本公司的不確定稅收頭寸準備金增加了4,249,000美元，主要是由於美國聯邦和州的稅收抵免和激勵措施。

10. 補充資產負債表資料

預付賬款及其他流動資產包括以下項目：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
預付研發成本	76,231	64,277
應收工資稅	69,987	14,569
其他應收款項	39,367	18,259
預付稅項	27,058	23,792
預付管理費用	16,967	21,253
短期受限現金	15,802	9,312
預付保險	8,486	6,242
預付生產成本	6,157	19,333
其他流動資產	20,467	15,882
合計	<u>280,522</u>	<u>192,919</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

10. 補充資產負債表資料(續)

其他非流動資產包括以下項目：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
長期投資	119,475	128,933
長期受限現金	14,228	2,025
預付供應成本	12,321	12,249
租賃押金及其他	7,733	8,481
物業及設備預付款項	4,847	5,927
預付增值稅	3,118	2,875
合計	<u>161,722</u>	<u>160,490</u>

預提費用及其他應付款項包括以下項目：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
銷售收入折讓及退回相關	297,317	235,600
酬金相關	233,246	248,348
個人所得稅及其他稅費	109,376	34,904
外部研發活動相關	106,185	154,269
商業活動	99,749	77,530
預提管理費用	46,091	31,106
其他	16,918	21,956
合計	<u>908,882</u>	<u>803,713</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

10. 補充資產負債表資料(續)

其他長期負債包括以下項目：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
遞延政府補助收入	29,569	30,324
退休金負債	17,329	16,405
資產棄置義務	3,573	3,794
其他	12,608	16,212
合計	<u>63,079</u>	<u>66,735</u>

11. 應付賬款

截至報告期間末基於發票日期的應付賬款的賬齡分析如下：

	於	
	2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
一年以內	360,371	404,738
一年以上	412	259
合計	<u>360,783</u>	<u>404,997</u>

應付賬款不計息，並須在正常營業週期內或按要求償還。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

12. 債務

下表概述本公司截至2025年6月30日及2024年12月31日的短期及長期債務義務：

貸款方	借款方	期限	到期日	附註	於	
					2025年 6月30日 千美元	2024年 12月31日 千美元
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2027年6月11日	1	18,845	16,440
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年1月20日	2	8,774	8,611
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年11月8日	3	8,294	8,148
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	10年	2032年7月28日	4	5,947	1,384
中國招商銀行	百濟神州有限公司	1年	2026年1月21日	5	380,000	380,000
中國民生銀行	百濟神州有限公司	1年	2025年12月16日	6	150,000	150,000
中國興業銀行	BeOne Medicines USA, Inc.	364天	2026年6月28日	7	94,223	-
中國興業銀行	百濟神州有限公司	364天	2025年3月27日	8	-	92,475
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	1年	2025年6月5日	9	-	54,800
滙豐銀行	百濟神州有限公司	1年	2026年6月17日	10	47,461	46,580
上海浦東發展銀行	百濟神州有限公司	1年	2025年11月24日	11	94,850	93,091
短期借款總額					<u>808,394</u>	<u>851,529</u>
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2027年6月11日	1	31,408	41,100
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年1月20日	2	24,129	27,987
中國招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年11月8日	3	29,497	33,020
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	10年	2032年7月28日	4	61,057	64,377
長期借款總額					<u>146,091</u>	<u>166,484</u>

- 1 貸款信貸額度為人民幣580,000,000元，以人民幣計價，按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2025年6月30日的貸款利率為3.8%。未償還本金餘額按半年分期償還。本公司在截至2025年6月30日止六個月內償還了8,358,000美元(人民幣60,000,000元)。該貸款由廣州百濟神州生物製藥有限公司的不動產權證及固定資產作抵押。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

12. 債務 (續)

- 2 貸款信貸額度為人民幣350,000,000元，以人民幣計價，按中國金融機構現行利率為基準的浮動利率計息。截至2025年6月30日的貸款利率為3.4%。未償還本金餘額按季度分期償還。本公司在截至2025年6月30日止六個月內償還了4,323,000美元(人民幣31,429,000元)。該貸款以百濟神州廣州工廠的第二塊土地使用權及若干固定資產作為抵押。
- 3 貸款信貸額度為人民幣378,000,000元，以人民幣計價，按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2025年6月30日的貸款利率為3.3%。未償還本金餘額按季度分期償還。本公司在截至2025年6月30日止六個月內償還了4,118,000美元(人民幣29,765,000元)。該貸款以百濟神州廣州工廠三期建設投入使用的固定資產作抵押。
- 4 貸款信貸額度為人民幣480,000,000元，以人民幣計價，按中國金融機構人民幣貸款利率為基準的浮動利率計息。截至2025年6月30日的貸款利率為3.4%。未償貸款本金每半年歸還一次。該貸款以百濟神州(蘇州)生物科技有限公司中國蘇州小分子生產基地不動產權證作抵押。
- 5 營運資金貸款的信貸額度最高為380,000,000美元，以美元計價，按有擔保隔夜融資利率(SOFR)為基準的浮動利率計息。截至2025年6月30日的貸款利率為6.2%。其中300,000,000美元借款將於2025年12月17日到期，80,000,000美元的借款將於2026年1月21日到期。
- 6 營運資金貸款信貸額度最高為150,000,000美元，以美元計價。截至2025年6月30日的貸款利率為6.8%。
- 7 營運資金貸款信貸額度最高為人民幣675,000,000元，以人民幣計價。截至2025年6月30日的貸款利率為3.0%。
- 8 營運資金貸款信貸額度最高為人民幣675,000,000元，以人民幣計價。公司在截至2025年6月30日止六個月內償還了本金。
- 9 營運資金貸款信貸額度最高為人民幣400,000,000元，以人民幣計價。公司在截至2025年6月30日止六個月內償還了本金。
- 10 營運資金貸款信貸額度最高為人民幣340,000,000元，以人民幣計價，按香港銀行間市場人民幣利率為基準的浮動利率計息。截至2025年6月30日的貸款利率為5.2%。

12. 債務 (續)

11 營運資金貸款信貸額度最高為人民幣700,000,000元，以人民幣計價。截至2025年6月30日的貸款利率為2.9%。

本公司與多家銀行和其他貸款人就其債務義務簽訂了多項財務和非財務契約。其中一些契約包括違約和／或交叉違約條款，這些條款可能要求在違約情況下加速償還貸款。然而，公司的債務主要是短期債務。任何加速償還都需要幾個月的時間，但如果發生違約事件，可能會影響公司債務再融資的能力。截至2025年6月30日，本公司遵守重大債務協議所有契約。

利息費用

截至2025年6月30日止六個月確認的利息費用為25,009,000美元，其中10,013,000美元已資本化。截至2024年6月30日止六個月確認的利息費用為25,637,000美元，其中17,521,000美元已資本化。截至2025年及2024年6月30日止六個月，支付的利息扣除資本化金額後分別為14,006,000美元及6,628,000美元。

13. 產品收入

本公司的產品收入主要來自在美國、中國、歐盟，以及其他地區銷售自主開發產品百悅澤®和百澤安®；根據安進授權在中國銷售安加維®、倍利妥®和凱洛斯®；根據百奧泰授權在中國銷售普貝希®。

下表呈列本公司截至2025年及2024年6月30日止六個月的產品銷售淨額。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
產品收入－總額	3,057,904	2,111,619
減：折讓及銷售退回	<u>(647,298)</u>	<u>(443,555)</u>
產品收入－淨額	<u>2,410,606</u>	<u>1,668,064</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

13. 產品收入(續)

下表分列截至2025年及2024年6月30日止六個月按產品劃分的產品銷售淨額：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
百悅澤®	1,741,504	1,125,914
百澤安®	364,688	303,687
安加維®	151,741	98,435
倍利妥®	49,493	33,497
凱洛斯®	39,144	30,047
普貝希®	24,987	28,205
其他	39,049	48,279
	<u>2,410,606</u>	<u>1,668,064</u>
產品收入－淨額合計		

下表呈列截至2025年及2024年6月30日止六個月的應計銷售折讓及退回結轉情況：

	折讓、退回和 其他扣除 千美元	抵減應收賬款 應計項目 千美元	合計 千美元
2024年12月31日餘額	235,600	50,699	286,299
計提	283,525	363,773	647,298
支付	<u>(221,808)</u>	<u>(361,633)</u>	<u>(583,441)</u>
2025年6月30日餘額	<u>297,317</u>	<u>52,839</u>	<u>350,156</u>
2023年12月31日餘額	139,936	30,435	170,371
計提	222,179	221,376	443,555
支付	<u>(188,852)</u>	<u>(209,450)</u>	<u>(398,302)</u>
2024年6月30日餘額	<u>173,263</u>	<u>42,361</u>	<u>215,624</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

14. 除所得稅開支前收益(虧損)

本公司除所得稅開支前收益(虧損)乃經扣除/(計入)以下各項後達致：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 千美元	2024年 千美元
已售存貨成本		329,608	263,067
物業、廠房及設備折舊		61,468	47,970
研發成本(附註)		1,006,783	915,104
經營租賃成本		12,540	13,235
特許權攤銷	8	6,950	2,360
員工福利費用 (包括董事及最高行政人員薪酬)：			
工資、薪金及其他福利		704,137	633,187
股權激勵費用	16	246,004	219,408
退休金計劃供款(定額供款計劃)		44,641	39,220
		<u>994,782</u>	<u>891,815</u>
取消綜合入賬實體的收益		-	(3,735)
外匯差額，淨額		(6,502)	13,523
預期信貸虧損	5	53	(1,214)
存貨減值		8,485	2,484
銀行利息收益		(24,342)	(38,145)

附註：

截至2025年及2024年6月30日止六個月，研發成本約432,686,000美元及384,854,000美元亦計入員工福利費用。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

15. 每股／ADS收益(虧損)

下表調節了計算每股／ADS收益(虧損)的分子和分母：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
分子：		
淨利潤(虧損)	95,590	(371,555)
分母：		
加權平均已發行股份－基本	1,399,159,898	1,358,315,145
稀釋普通股等價物	55,136,577	—
加權平均已發行股份－稀釋	<u>1,454,296,475</u>	<u>1,358,315,145</u>
反稀釋普通股等價物	1,496,899	—
每股收益(虧損)(美元)：		
基本	<u>0.07</u>	<u>(0.27)</u>
稀釋	<u>0.07</u>	<u>(0.27)</u>
每股ADS收益(虧損)(美元)：		
基本	<u>0.89</u>	<u>(3.56)</u>
稀釋	<u>0.85</u>	<u>(3.56)</u>

截至2025年6月30日止六個月，稀釋後每股收益採用報告期內普通股加權平均數和潛在稀釋流通股的影響計算得出。潛在稀釋股權包括股票期權、限制性股票單位和ESPP股權。在外流通股股票期權、限制性股票單位和ESPP股權的稀釋效應通過庫存股法反映在稀釋後每股淨盈利中。

截至2024年6月30日止六個月，公司處於淨虧損狀態，所有股票期權、限制性股票單位和ESPP股權的影響均被排除在稀釋後每股虧損的計算之外，因為其影響為反稀釋。

每股ADS代表13股普通股。每股ADS收益(虧損)(基本及稀釋)分別來自每股收益(虧損)(基本及稀釋)。

16. 股權激勵費用

期權、受限制股份單位及業績股份單位

截至2025年6月30日止六個月，公司根據期權及激勵計劃授予2,527,499股普通股期權、26,510,263股受限制股份單位和1,837,901股業績股份單位。截至2025年6月30日，已發行普通股期權、受限制股份單位和業績股份單位總數分別為56,870,418股、82,357,691股和3,896,477股。截至2025年6月30日，根據公司期權及激勵計劃，可於日後授出認購58,818,941股普通股的股份獎勵。

員工購股計劃

員工購股計劃允許符合條件的員工在各發售期（通常為6個月）末以較本公司美國存託股份於各發售期開始或結束時市價較低者折讓15%的價格購買本公司普通股（包括以美國存託股份形式），購股資金來自員工發售期內的工資扣減。符合條件的員工可授權從工資中扣減不超過其合法收入的10%，並取決於適用相關限制。

截至2025年6月30日，員工購股計劃下共有3,998,286股普通股可供日後發行。

下表概述了根據員工購股計劃發行的股份：

發行日期	已發行		市場價格 ¹		購買價格 ²		所得款項 千美元
	普通股 數目	美國存託股份 美元	普通股 美元	美國存託股份 美元	普通股 美元	美國存託股份 美元	
2025年2月28日	955,396	188.26	14.48	160.02	12.31	11,760	
2024年8月31日	1,035,996	165.02	12.69	140.27	10.78	11,178	
2024年2月29日	1,021,397	165.65	12.74	140.80	10.83	11,063	

1 根據員工購股計劃條款，市場價格為發行日期或發售日期納斯達克收盤價的較低者。

2 根據員工購股計劃條款，購買價格為適用市場價格折讓後的價格。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

16. 股權激勵費用 (續)

股權激勵費用

下表概述截至2025年及2024年6月30日止六個月確認的股權激勵費用總額：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
研發費用	106,159	93,451
銷售及管理費用	<u>139,845</u>	<u>125,957</u>
合計	<u><u>246,004</u></u>	<u><u>219,408</u></u>

17. 累計其他綜合虧損

累計其他綜合虧損的變動如下：

	外幣折算 調整 千美元	退休金 負債調整 千美元	合計 千美元
2024年12月31日餘額	(135,552)	(13,436)	(148,988)
重新分類前其他綜合收益(虧損)	34,988	(205)	34,783
累計其他綜合虧損的重分類金額	<u>-</u>	<u>507</u>	<u>507</u>
本期間其他綜合收益淨額	<u>34,988</u>	<u>302</u>	<u>35,290</u>
2025年6月30日餘額	<u><u>(100,564)</u></u>	<u><u>(13,134)</u></u>	<u><u>(113,698)</u></u>

18. 受限淨資產

本公司派付股息的能力可能取決於本公司收取其中國子公司分派的資金。有關中國法律及法規允許本公司中國子公司僅根據中國會計準則及法規確定的保留盈利(如有)支付股息。根據美國公認會計原則編製的簡明綜合財務報表所反映的經營業績與本公司中國子公司的法定財務報表所反映的經營業績不同。

根據中國公司法，內資企業須按年度除稅後利潤的至少10%計提法定盈餘公積，直至該盈餘公積達到其各自註冊資本的50%(基於企業的中國法定賬目)。內資企業亦需要由董事會酌情自根據企業的中國法定賬目確定的利潤計提相應盈餘儲備。上述盈餘公積僅用於特定目的，不能作為現金股息分配。本公司的中國子公司為內資企業，因此受上述可分配利潤的限制。

由於此類中國法律及法規，包括稅後利潤的至少10%需要進行年度計提以於支付股息前撥作一般儲備金的規定，本公司的中國子公司向本公司轉移其部分資產淨值的能力受限。

中國的外匯及其他法規可能進一步限制本公司的中國子公司以股息、貸款及預付款形式向本公司轉撥資金。截至2025年6月30日及2024年12月31日，本公司中國子公司的受限制淨資產(公司間抵銷後)分別為1,915,949,000美元及1,709,961,000美元。

19. 承諾及或有事項

購買承諾

截至2025年6月30日，本公司不可撤銷購買承諾為130,087,000美元，其中32,591,000美元與合約生產機構供應最低購買要求有關，97,496,000美元與從安進購買產品的有約束力的購買義務有關。本公司從安進購買產品並無任何最低購買要求。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

19. 承諾及或有事項 (續)

資本承諾

截至2025年6月30日，本公司資本承諾為62,029,000美元，用於購買與全球多個生產工廠相關的物業、廠房及設備，包括位於新澤西州霍普韋爾的生產和臨床研發園區。

共同開發撥資承諾

根據安進合作協議，本公司負責為安進腫瘤管線藥物共同撥資全球開發費用，總上限為1,250,000,000美元。本公司通過提供現金和／或開發服務為部分共同開發費用撥資。截至2025年6月30日，本公司剩餘共同開發撥資承付額為242,916,000美元。

撥資承諾

本公司承諾對股權投資出資15,890,000美元。截至2025年6月30日，剩餘資本承付額為6,740,000美元，預計將在投資期間不定時支付。

20. 關聯方交易

- (a) 除本財務資料其他部分詳述的交易外，本公司於截至2025及2024年6月30日止六個月的關聯方交易如下：

科學顧問委員會主席王曉東博士(董事兼股東)已為本公司提供顧問服務，截至2025及2024年6月30日止六個月，王博士已就顧問服務所收取的酬金包括(i)諮詢費為50,000美元(2024年：50,000美元)；(ii)績效相關的現金獎勵為75,000美元(2024年：75,000美元)；(iii)購股權計劃及受限制股份單位的股權激勵為2,201,000美元(2024年：2,099,000美元)。

- (b) 本公司主要管理人員的酬金：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
短期員工福利	4,494	3,786
離職後福利	62	75
股權激勵費用	20,575	21,106
支付予主要管理人員的酬金總額	<u>25,131</u>	<u>24,967</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

21. 業務及地區資料

本公司經營一項業務：藥品。其主要營運決策者為首席執行官，負責制定經營決策、評估業績並按合併基礎分配資源。

本公司經營業務盈利能力的主要衡量指標為合併淨利潤(虧損)。首席經營決策者定期審閱的、包含在淨利潤(虧損)中的重大分部費用包括產品銷售成本、研發費用以及銷售及管理費用，這些費用在公司的綜合利潤表中單獨列示。淨利潤(虧損)中的其他分部項目包括利息收入淨額、其他收入(費用)淨額，以及所得稅費用。

本公司的長期資產主要位於美國和中國。

按地理區域劃分的產品收入淨額基於客戶所在地，合作收入淨額記錄在相關收入預期來源的司法管轄區。按地理區域劃分的收入合計呈列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千美元	2024年 千美元
美國－總收入	1,261,638	832,886
產品收入	1,248,743	830,821
合作收入	12,895	2,065
中國－總收入	832,516	672,446
產品收入	825,164	662,774
合作收入	7,352	9,672
歐洲－總收入	270,938	149,249
產品收入	269,212	148,232
合作收入	1,726	1,017
世界其他國家和地區－總收入	67,487	26,237
產品收入	67,487	26,237
收入合計	<u>2,432,579</u>	<u>1,680,818</u>

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬

未經審核中期簡明綜合財務報表乃根據美國公認會計原則編製，而該等會計原則在若干方面與國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）有所不同。根據美國公認會計原則及國際財務報告準則編製之本公司財務資料的重大差異影響如下：

綜合經營表數據	截至2025年6月30日止六個月				根據國際財務報告準則所呈報金額 千美元
	根據美國公認會計原則所呈報金額 千美元	國際財務報告準則調整			
		股權激勵 (附註(i)) 千美元	中期所得稅 (附註(iii)) 千美元	租賃 (附註(iv)) 千美元	
研發費用	(1,006,783)	(4,198)	-	620	(1,010,361)
銷售及管理費用	(997,201)	(3,438)	-	826	(999,813)
利息收入，淨額	9,345	-	-	(1,744)	7,601
除所得稅費用前收益	120,449	(7,636)	-	(298)	112,515
所得稅費用	(24,859)	-	(23,201)	-	(48,060)
淨利潤	95,590	<u>(7,636)</u>	<u>(23,201)</u>	<u>(298)</u>	64,455
		截至2024年6月30日止六個月			
綜合經營表數據	根據美國公認會計原則所呈報金額 千美元	國際財務報告準則調整			根據國際財務報告準則所呈報金額 千美元
		股權激勵 (附註(i)) 千美元	中期所得稅 (附註(iii)) 千美元	租賃 (附註(iv)) 千美元	
		千美元	千美元	千美元	千美元
研發費用	(915,104)	(10,395)	-	811	(924,688)
銷售及管理費用	(871,156)	(12,922)	-	1,000	(883,078)
利息收入，淨額	29,385	-	-	(1,286)	28,099
除所得稅費用前虧損	(349,346)	(23,317)	-	525	(372,138)
所得稅費用	(22,209)	-	(2,951)	-	(25,160)
淨虧損	(371,555)	<u>(23,317)</u>	<u>(2,951)</u>	<u>525</u>	(397,298)

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬 (續)

綜合資產負債表數據	於2025年6月30日					根據國際財務 報告準則 所呈報金額 千美元
	根據美國公認 會計原則 所呈報金額	國際財務報告準則調整				
	千美元	股權激勵 (附註(i)) 千美元	優先股 (附註(ii)) 千美元	中期所得稅 (附註(iii)) 千美元	租賃 (附註(iv)) 千美元	
預付賬款及其他流動資產	280,522	-	-	(23,201)	-	257,321
經營租賃使用權資產	145,769	-	-	-	(2,207)	143,562
資產合計	6,298,394	-	-	(23,201)	(2,207)	6,272,986
額外實繳資本	12,395,276	7,636	-	-	-	13,028,381
		317,575*	307,894*	-	-	
累計虧損	(8,511,246)	(7,636)	-	(23,201)	(298)	(9,169,759)
		(317,575)*	(307,894)*	-	(1,909)*	
權益合計	3,770,475	-	-	(23,201)	(2,207)	3,745,067

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬(續)

綜合資產負債表數據	根據美國公認 會計原則 所呈報金額 千美元	於2024年12月31日 國際財務報告準則調整			根據國際財務 報告準則 所呈報金額 千美元
		股權激勵 (附註(i)) 千美元	優先股 (附註(ii)) 千美元	租賃 (附註(iv)) 千美元	
經營租賃使用權資產	139,309	—	—	(1,909)	137,400
資產合計	5,920,910	—	—	(1,909)	5,919,001
額外實繳資本	12,087,908	40,846 276,729*	— 307,894*	— —	12,713,377
累計虧損	(8,606,836)	(40,846) (276,729)*	— (307,894)*	475 (2,384)*	(9,234,214)
權益合計	3,332,222	—	—	(1,909)	3,330,313

* 國際財務報告準則調整由過往年度相關調整滾動調整而來。

附註：

(i) 股權激勵

根據美國公認會計原則，本公司已選擇根據服務條件按直線法就所有予以分級歸屬授出的僱員權益獎勵確認酬金開支，惟於任何日期確認的酬金成本金額至少等於在該日歸屬的購股權授出日期價值部分。

根據國際財務報告準則，需要就所有予以分級歸屬授出的僱員權益獎勵採用加速方法確認酬金開支。

根據美國公認會計原則及國際財務報告準則，截至2025年6月30日止六個月於研發費用以及銷售及管理費用內確認的股權激勵金額產生的差額為7,636,000美元(截至2024年6月30日止六個月：23,317,000美元)。

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬(續)

附註：(續)

(ii) 優先股

本公司於本公司的美國首次公開發售前擁有優先股，該等優先股已於美國首次公開發售時轉換為普通股。根據美國公認會計原則，本公司發行的優先股被分類為夾層股權，因為該等可轉換優先股可於發生有條件事件(例如清盤交易)時贖回。優先股持有人在發生該等有條件事項時具有清盤優先權。可轉換優先股的兌換選擇權及或然贖回選擇權並不符合分叉賬目會計處理，原因是兌換選擇權與主體工具顯然及密切相關，而且兌換選擇權及或然贖回選擇權的相關普通股並非公開交易，亦不可隨時轉換為現金。由於在相關承諾日每股普通股的公平值低於最優惠轉換價，因此並無就可轉換優先股確認有利轉換特徵。由於清盤交易的可能性甚微，本公司認為優先股當前不能贖回，且優先股將來亦不大可能會贖回。因此，將不對優先股的初始賬面值作出調整，直至其可能贖回為止。

根據國際財務報告準則，優先股被視為由主債務工具組成的混合工具，轉換選擇權則被視為衍生工具。此乃由於優先股的若干贖回觸發事件不在本公司普通股股東的控制之下所致。此外，優先股持有人有權於發生若干反攤薄事件時將優先股轉換為可變量目的本公司普通股。根據國際財務報告準則，本公司初步將所有優先股按公平值入賬列作金融負債，而優先股的公平值金額的後續變動在其產生年度的經營表中確認。因此，根據國際財務報告準則於2016年2月轉換為本公司普通股之前的優先股的所有公平值變動307,894,000美元均於經營表中確認，而該等公平值變動的累計影響於優先股轉換為普通股時在額外實繳資本賬目中確認。該等國際財務報告準則調整對累計虧絀及額外實繳資本的影響為307,894,000美元，該等金額已全部結轉至其後的財政年度／期間的期初資產負債表中。

(iii) 中期所得稅

在美國公認會計原則下，中期計提所得稅費用是通過將預計的集團年度平均有效稅率，應用於報告期內各子公司的稅前利潤來確定的。

根據國際財務報告準則，中期計提所得稅費用是通過對中期稅前利潤採用預計的各子公司的單體年度有效稅率來確定的。每個重要稅收管轄區都有一個單獨的估計年平均實際稅率，並分別適用於每個管轄區的中期稅前收入。

(iv) 租賃

作為承租人，本公司根據美國公認會計原則基於餘下租賃付款總額的現值確認租賃負債及相應使用權資產。本公司其後於租期內使用直線基準確認經營租賃開支。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬(續)

附註：(續)

(iv) 租賃(續)

國際財務報告準則第16號，租賃要求實體於經營表內分開呈列租賃負債的利息開支及使用權資產折舊。此舉將更改租期內各個期間的開支分配及所確認開支總額。綜合使用權資產直線折舊法及租賃負債實際利率法將導致租期前幾年計入損益的支出總額較高及租期後幾年的開支減少。

23. 股息

公司董事會不建議在截至2025年6月30日止六個月內分配任何中期股息(截至2024年6月30日止六個月：零)。

釋義

「2011年計劃」	指	本公司於2011年4月15日採納及最近於2015年4月17日修訂的2011期權計劃
「2016年計劃」	指	本公司股東於2024年6月5日批准的第三份經修訂及經重列2016期權及激勵計劃（經不時修訂），其主要條款載於本公司日期為2024年4月26日的通函
「2018員工購股計劃」	指	本公司股東於2024年6月5日批准的第四份經修訂及經重列2018員工購股計劃（經不時修訂），其主要條款載於本公司日期為2024年4月26日的通函
「美國存託股份」或「ADS」	指	美國存託股份（每股相當於本公司13股普通股）
「關聯方」	指	就任何指定人士而言，任何直接或間接控制有關指定人士或直接或間接受其控制或受其直接或間接共同控制的其他人士
「經修訂2016年計劃」	指	董事會於2025年5月27日批准的第四份經修訂及經重列2016期權及激勵計劃
「經修訂2018年計劃」	指	董事會於2025年5月27日批准的第五份經修訂及經重列2018員工購股計劃
「安進」	指	安進公司，一家於1987年4月7日根據美國特拉華州法律成註冊成立的公司
「安進合作協議」	指	百濟神州瑞士與安進訂立的日期為2019年10月31日的合作協議，於2020年1月2日生效
「安進股份購買協議」	指	百濟神州有限公司與安進訂立的日期為2019年10月31日的股份購買協議（經修訂）
「關聯人」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	本公司的審計委員會
「百濟神州」或「本公司」	指	百濟神州有限公司，一家根據瑞士法律註冊成立的公司

釋義

「百濟神州生物藥業」	指	百濟神州生物藥業有限公司，一家於2017年1月25日根據中國法律註冊成立的公司，為本公司的間接全資子公司
「百濟神州廣州工廠」	指	廣州百濟神州生物製藥有限公司，一家於2017年3月3日根據中國法律註冊成立的公司，為百濟神州生物藥業的全資子公司
「百濟神州瑞士」	指	BeOne Medicines I GmbH(前稱BeiGene Switzerland GmbH)，一家於2017年9月1日根據瑞士法律註冊成立的公司，為本公司的全資子公司
「董事會」	指	本公司董事會
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本中期報告而言，除文義另有所指外，所提述的中國不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣。「中國人」亦須據此詮釋
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「薪酬委員會」	指	本公司的薪酬委員會
「關連人士」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「存續註冊」	指	本公司通過在開曼群島進行撤銷註冊和在瑞士進行股份公司的存續註冊，將本公司註冊地從開曼群島遷址至瑞士，生效日期為2025年5月27日(瑞士時間)
「企業管治守則」	指	載於香港上市規則附錄C1的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「本集團」、「我們」或「我們的」	指	指本公司及其不時的子公司
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改

「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士（定義見香港上市規則）的任何實體或人士
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「標準守則」	指	載於香港上市規則附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「納斯達克」	指	納斯達克股票市場
「納斯達克上市規則」	指	納斯達克股票市場上市規則
「提名及企業管治委員會」	指	本公司的提名及企業管治委員會
「諾華」	指	Novartis Pharm AG
「業績股份單位」	指	業績股份單位，即根據2016年計劃和經修訂2016年計劃收取獎勵股份的或然權利
「報告期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「人民幣股份」	指	由目標認購人於中國以人民幣認購，並於科创板上市及以人民幣交易的股份
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位，即根據2016年計劃和經修訂2016年計劃收取獎勵股份的或然權利
「證券交易委員會」	指	美國證券交易委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股東」	指	股份持有人

釋義

「股份」	指	本公司股本中的普通股
「上交所」	指	上海證券交易所
「科創板」	指	上海證券交易所科創板
「科創板發售」	指	發行人民幣股份並於上交所科創板上市
「子公司」	指	具有公司條例第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國公認會計原則」	指	美國公認會計原則

技術詞彙

「ADC」	指	抗體偶聯藥物
「B細胞」	指	一種因B細胞外表面存在B細胞受體而不同於T細胞等其他淋巴細胞的白細胞，亦稱B淋巴細胞
「B細胞受體」	指	B細胞受體，一種令B細胞可與特定抗原結合的特殊受體蛋白
「BTK」	指	布魯頓酪氨酸激酶。布魯頓酪氨酸激酶是B細胞受體信號通路的主要組成部分以及若干淋巴瘤中細胞增值及細胞存活的重要調解因子
「CDAC」	指	嵌合式降解激活化合物
「CLL」	指	慢性淋巴細胞白血病
「CRO」	指	合同研究組織
「激酶」	指	指一種用於催化磷酸基團從高能磷酸鹽供體分子轉移至特定底物的酶。蛋白激酶佔所有激酶的大部分。蛋白激酶作用於蛋白，使該等蛋白在絲氨酸、蘇氨酸、酪氨酸或組氨酸殘基上磷酸化。該等激酶在蛋白及酶調控以及發出細胞信號方面發揮重要作用
「MoA」	指	作用機制
「PD-1」	指	程式性細胞死亡蛋白1，一種於T細胞及pro-B細胞上表達的免疫檢查點受體，可結合兩種配體PD-L1及PD-L2。PD-1是一種細胞表面受體，通過防止T細胞活化於下調免疫系統方面發揮重要作用
「T細胞」	指	一種於免疫反應中發揮重大作用及因T細胞的外表面存在T細胞受體而與B細胞等其他白細胞存在差異的白細胞，其負責識別結合主要組織相容性分子的抗原