



TOWN HEALTH

INTERNATIONAL MEDICAL GROUP LIMITED

康健國際醫療集團有限公司

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

(股份代號：3886)



2025

中期報告

目錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論及分析	5
權益披露	31
企業管治	34
獨立核數師審閱報告	36
簡明綜合損益及其他全面收益表	38
簡明綜合財務狀況表	40
簡明綜合權益變動表	42
簡明綜合現金流量表	44
簡明綜合財務報表附註	46
詞彙表	78

公司資料

董事會

執行董事

蔡加讚先生，金紫荊星章，太平紳士

(主席兼行政總裁)

霍兆榮醫生

張霄雪女士

劉詩音先生

(於二零二五年二月二十四日辭任)

黃宇先生

(於二零二五年二月二十四日獲委任)

非執行董事

李蕙苓女士

劉淑卿女士

劉陽先生

張蕾娣女士

獨立非執行董事

于學忠先生

徐衛國博士

韓文欣先生

陳偉根先生

張加銘先生

崔永昌先生

董事委員會

審核委員會

陳偉根先生 (主席)

劉陽先生

徐衛國博士

張加銘先生

薪酬委員會

張加銘先生 (主席)

劉陽先生

于學忠先生

陳偉根先生

提名委員會

蔡加讚先生，金紫荊星章，太平紳士 (主席)

劉淑卿女士

(於二零二五年六月六日獲委任)

于學忠先生

徐衛國博士

崔永昌先生

公司秘書

盧偉強先生

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

公司資料

香港總辦事處及主要營業地點

香港
新界沙田
小瀝源
源順圍10-12號
康健醫療集團中心6樓

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
交通銀行股份有限公司
大新銀行有限公司
恒生銀行有限公司
南洋商業銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
UBS AG香港分行

主要股份過戶登記處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

網址

www.townhealth.com

財務摘要

截至二零二五年六月三十日止六個月：

- 本集團錄得收入約900,923,000港元（二零二四年：914,280,000港元）。
- 本集團錄得溢利淨額約35,593,000港元（二零二四年：虧損淨額約28,542,000港元），其中包括本公司擁有人應佔溢利約12,727,000港元（二零二四年：虧損約47,676,000港元）。

於二零二五年六月三十日：

- 本集團之資產淨值約3,436,900,000港元（二零二四年十二月三十一日：3,380,347,000港元），其中包括流動資產淨值約1,306,142,000港元（二零二四年十二月三十一日：1,300,647,000港元）。
- 本集團之流動比率（定義為總流動資產除以總流動負債）為3.19（二零二四年十二月三十一日：3.19），而負債比率（定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益）為0.38%（二零二四年十二月三十一日：2.71%）。

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派付中期股息（二零二四年：無）。

管理層討論與分析

財務回顧

本公司謹此呈報本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的業績。

回顧期內，本集團錄得未經審核溢利約35,593,000港元（二零二四年：虧損約28,542,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔溢利約12,727,000港元（二零二四年：虧損約47,676,000港元）。倘排除於簡明綜合損益表中所示的「其他收益及虧損淨額」（其包含本集團日常業務過程以外產生的收益及虧損），本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之業務經營將錄得未經審核經營溢利約38,919,000港元（二零二四年：41,030,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔經營溢利約16,053,000港元（二零二四年：21,896,000港元）。本集團由未經審核虧損扭虧為盈至未經審核溢利乃主要由於以下因素之綜合影響：

投資物業之公平值虧損減少

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團錄得投資物業之公平值虧損約2,546,000港元（二零二四年：26,870,000港元），乃主要由於回顧期內香港物業市場持續萎縮（儘管程度較輕）。

就於聯營公司之權益確認之減值虧損減少

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團概無錄得本集團於聯營公司之權益確認之任何減值虧損，而截至二零二四年六月三十日止六個月則錄得減值虧損約36,700,000港元。

應佔聯營公司之虧損減少

於截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團錄得應佔聯營公司之溢利約7,264,000港元（二零二四年：應佔虧損約1,991,000港元），此乃主要歸因於聯營公司採取成本控制措施。

毛利減少

本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月錄得毛利約230,179,000港元（二零二四年：249,553,000港元）。毛利減少乃主要由於整體不利經濟環境。

管理層討論與分析

業務回顧

本集團是香港歷史最悠久、規模最大的上市醫療集團之一，亦是本地少數同時在香港及中國內地提供醫療保健服務的綜合醫療機構。憑藉豐富醫療資源及專業團隊，本集團業務涵蓋五大核心領域，包括在香港經營醫療服務、醫療網絡管理；在中國內地經營醫院管理、健康管理；在香港及中國內地經營醫療美容及美容保健。

二零二五上半年，宏觀經濟及地緣政治環境充滿挑戰。本集團擁有豐富醫療資源及龐大客戶基礎，此等競爭優勢幫助我們抵禦經營環境的不利影響。本集團果斷採取成本控制措施，包括減省不必要的程序、精簡架構和優化人員編制，致力提高營運效能與效率，增強整體競爭力。

在香港，近年來香港居民跨境消費漸成常態。這一趨勢正重塑粵港澳大灣區非緊急醫療服務市場的競爭格局，促使區域內城市間的醫療服務質素與價格競爭更趨激烈。

受市場對高性價比醫療服務之需求驅動，本集團銳意優化香港連鎖醫務中心佈局。一方面，本集團關閉表現不佳的醫務中心。另一方面，本集團目標在人口稠密的民生社區開設多診室的綜合醫務中心，提供一站式醫療服務。回顧期內，本集團於彩虹港鐵站A3出口相連的匯八坊開設了一間採用此業務模式的全新醫務中心。本集團冀提供高性價比醫療服務，通過合理服務定價減輕市民醫療開支，使私營醫療服務更易於負擔。與此同時，智慧醫療技術應用一日千里，遙距醫療乃大勢所趨。本集團把握時機，於回顧期內推出「普通科視像診症服務」，為市民提供診症便利。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

在內地，醫療健康產業作為國民經濟的重要支柱，正在經歷從規模擴張向質量提升的歷史性轉型。在人口老齡化加速、技術創新突破、政策體系完善的三重驅動下，行業生態正發生深刻變革。

粵港澳大灣區跨境生活和消費逐漸成為常態。本集團支援香港居民在粵港澳大灣區接受體檢及醫療服務，並為中國內地來港就醫人士提供全方位禮賓服務。於二零二五年七月，本集團已與中國人壽海外公司香港分公司簽訂合作協議，成為「ENRICH•盈加」一站式健康管家的合作夥伴。本集團已準備好整合於香港及中國內地各業務板塊的現有醫療保健資源，以8,600多萬粵港澳大灣區居民的健康需求為導向，連繫旗下的連鎖醫務中心、醫學影像及診斷中心、健康管理中心、醫院及互聯網醫院，搭建一個全週期、一體化、一站式的醫療保健服務生態圈。

上述這些成果彰顯管理層在充滿挑戰的宏觀經濟環境中有效執行策略，並展現對可持續增長之堅定承諾。

儘管二零二五上半年經營環境嚴峻，本集團之經營表現並無重大不利變化。於回顧期內，本集團扭虧為盈，錄得未經審核溢利約35,593,000港元（二零二四年：虧損約28,542,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔溢利約12,727,000港元（二零二四年：虧損約47,676,000港元）。倘排除於簡明綜合損益表中所示的「其他收益及虧損淨額」（其包含本集團日常業務過程以外產生的收益及虧損），本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之業務經營將錄得未經審核經營溢利約38,919,000港元（二零二四年：41,030,000港元），其中包括未經審核本公司擁有人應佔經營溢利約16,053,000港元（二零二四年：21,896,000港元）。本集團致力於持續提升營運效率，尤其專注於滿足日益增長的高性價比醫療服務需求。本集團充分彰顯出經營韌性及適應能力。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

本集團的醫療服務網絡

於二零二五年六月三十日，本集團擁有422個涵蓋多個科目的醫療服務點，包括247個普通科服務點、63個專科服務點、20個牙科服務點，以及92個輔助服務點。於二零二五年六月三十日，本集團共有810名醫生、牙醫及輔助服務人員（包括408名普通科醫生、223名專科醫生、32名牙醫及147名輔助服務人員），通過本集團旗下自營及聯營的醫療服務中心網絡提供醫療服務。

香港業務

醫療服務

在香港，本集團擁有全港規模最大、服務範圍最廣之一的連鎖醫務中心，提供普通科、專科、牙科及專職醫療服務，令香港市民能在居住及工作的社區就近接受全面的醫療服務。本集團的醫療服務體系涵蓋「康健醫療」品牌下的基層醫療至「中卓醫務」品牌下的高端多專科領域，通過多層次、多元化的戰略佈局，持續強化行業競爭力並擴大市場佔有率。回顧期內，本集團積極響應政府基層醫療發展策略，加強公私營協作，提升私營醫療服務的可及性，致力為香港市民提供具溫度且以人為本的優質醫療照護。

二零二五年上半年，本集團的香港醫療服務業務收入約377,546,000港元（二零二四年：394,462,000港元），佔本集團截至二零二五年六月三十日止六個月收入約41.91%（二零二四年：43.14%）。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

香港業務 (續)

醫療服務 (續)

普通科方面，本集團普通科醫務中心開設於人口稠密的社區，照顧附近居民及上班族的基層醫療需求，提供診症、身體檢查及慢性疾病管理服務。回顧期內，本集團普通科醫務中心繼續參與多項政府資助或公私營協作的基層醫療健康計劃。本集團銳意優化香港連鎖醫務中心佈局。於二零二五年第一季，本集團以沙田希爾頓中心進行翻新工程為契機，在沙田好運中心重新開設三間普通科醫務中心及一間兒科醫務中心，配合本集團開設於沙田連城廣場的現有醫務中心，繼續提供基層醫療及多專科服務。於二零二五年七月，本集團在彩虹清水灣道八號匯八坊增設一「康健醫務中心」，提供普通科醫療服務，進一步完善本集團的九龍東醫療服務網絡。此外，於二零二五年六月，本集團推出「普通科視像診症服務」。這項服務令身處香港的客戶無需親臨醫務中心，可透過視像通話獲得普通科醫生專業醫療診斷。藥物亦可即日免費快遞上門至指定地址（離島及偏遠地區除外），實現「居家就醫」的便利。

專科方面，本集團擁有在各自專科領域聲譽卓著的專科醫生團隊，並已建立多個專科品牌。旗艦品牌包括「中卓醫務」、「香港心臟專科中心」及「香港創傷及骨科矯形中心」等。

本集團高端綜合專科品牌—「中卓醫務」，匯聚經驗豐富的頂尖專科醫生，以及由臨床心理學家、輔導心理學家、營養師、職業治療師、足病診療師及言語治療師所組成的專職醫療團隊，於回顧期內提供逾二十種專科醫療及專職醫療服務。「中卓醫務」設於中環中建大廈的綜合專科醫療中心、腫瘤科日間治療中心、兒科醫務中心、牙科及口腔領面中心、言語及吞嚥治療中心，以及設於中環太子大廈的眼科中心，主要面向香港居民及粵港澳大灣區旅客，提供全面、優質、高效的跨專科醫療及臨床服務。此外，「中卓醫務」又以「香港醫療診斷中心」品牌，於中環中建大廈開設影像診斷及心血管檢查中心，及於中環歐陸貿易中心開設磁力共振檢查中心，由放射科醫生及專業技術人員提供影像檢查與診斷服務。「中卓醫務」的客戶可在中環核心接受門診及影像檢查與診斷的無縫服務。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

香港業務 (續)

醫療服務 (續)

本集團心臟科品牌－「香港心臟專科中心」，由多位心臟科專科醫生組成的專業醫療團隊管理，透過先進的設備及穩定的醫療技術，為患者提供全面的心臟專科診症及檢查服務。回顧期內，「香港心臟專科中心」共有六所醫務中心，分別坐落於中環、佐敦、觀塘、沙田、屯門及元朗。本集團心臟科亦以「香港心臟診斷中心」品牌設有兩所中心，分別位於尖沙咀及佐敦，專門提供心臟影像診斷服務。

本集團骨科品牌－「香港創傷及骨科矯形中心」，有多名骨科專科醫生及註冊物理治療師駐診，備有高端先進儀器設備，致力為病人提供專業醫療意見，評估病情和提供全面適宜的治療方案。服務範圍包括治療骨折創傷、成人關節重建、運動醫學及關節鏡、脊椎疾病治療、手肘腳踝疾病治療、兒童骨科、骨和軟組織腫瘤治療、骨質疏鬆和工傷治療等。回顧期內，「香港創傷及骨科矯形中心」共有六所醫務中心，分別坐落於尖沙咀、觀塘、沙田、荃灣、大埔及元朗。「香港創傷及骨科矯形中心」另設有子品牌「TOI物理治療中心」專門提供物理治療服務；及「Elite Physiotherapy and Sports Rehabilitation」專門提供運動創傷物理治療。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

香港業務 (續)

醫療服務 (續)

牙科方面，本集團密切關注本地牙科服務市場的變化，靈活調整營運策略，專注於與客戶維持良好關係並滿足他們的需求。本集團自營牙科醫務中心自二零二三年七月起參與公務員及合資格人士牙科服務 (洗牙) 先導計劃 (「**先導計劃**」) 第一期，有助縮短公務員輪候公營牙科服務的時間。香港政府已決定延長先導計劃的服務期十八個月，並繼續以公私營協作模式進行。本集團旗下自營牙科醫務中心已參與先導計劃第二期，於二零二五年二月一日至二零二六年七月三十一日繼續為公務員提供洗牙服務。此外，二零二五年上半年，本集團自營牙科醫務中心加入青少年護齒共同治理先導計劃。合資格青少年能每年接受一次資助牙科服務，協助他們與牙科醫生建立長期夥伴關係，引導他們終身維持定期接受口腔檢查的習慣，預防牙患。

醫療網絡管理—Vio

韋予力醫務所(Vio)負責經營本集團在香港的管理醫療網絡業務。Vio憑藉77年的豐富經驗及600多位聯營服務提供者，已發展成為大型多元的基層及專科醫療網絡。Vio作為全港首個及唯一同時榮獲ISO 9001:2015優質管理系統及ISO 27001:2022資訊安全管理系統雙認證的醫療網絡，充分展現其對優質服務與數據安全保障能力的承諾。

儘管面臨經濟不確定性、港人北上消費、成本上升等挑戰，Vio持續投入資源升級其資訊系統 (如web-CMS診所管理系統) 及優化營運流程，為藍籌企業、保險公司、政府部門及公營機構提供高效且環保的醫療計劃管理服務。二零二五年上半年，本集團的香港醫療網絡管理業務收入約233,162,000港元 (二零二四年：250,043,000港元)，佔本集團截至二零二五年六月三十日止六個月收入約25.88% (二零二四年：27.35%)。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

香港業務 (續)

醫療網絡管理—Vio (續)

Vio的核心競爭力在於其經驗豐富的管理團隊、忠誠客戶群，以及與本集團自營醫務中心的許多固有協同效應。Vio透過四家自營醫務中心（中環、尖沙咀、荃灣及沙田）及不斷擴展的聯營醫療網絡，為人口稠密地區提供便捷的診症與體檢服務。Vio重視人才培養，透過導師制度與家庭友善文化提升員工歸屬感，並定期培訓以強化客戶服務與數據安全意識，進一步鞏固「以客戶為本」的服務理念。Vio持續招募更多普通科及專科醫生加入其醫療服務網絡。

中國內地業務

醫院管理業務

本公司附屬公司南陽祥瑞主營中國內地醫院管理業務。回顧期內，南陽祥瑞持續向國家三級甲等醫院—南石醫院，提供專業醫院管理服務，其「總院+分院」營運模式行之有效。

南石醫院自二零二二年三月獲南陽市衛生健康委員會簽發互聯網醫院牌照後，成立南陽市第一家互聯網醫院—南石醫院互聯網醫院。南石醫院互聯網醫院自二零二二年三月投入服務起至二零二五年六月已累計服務超過150萬人次。與此同時，南石醫院綜合管理平台自二零二五年二月起開始試用「AI+診前評估系統」，形成了「診前評估（問卷）—AI檢查建議—醫生診斷—檢查結果自動抓取—AI診療建議—醫生治療方案」的知識庫+數據共享就診全流程，把之前醫生的經驗性檢查和用藥變為如今的「經驗性臨床+智能分析」新模式，試用以來深受患者好評。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

中國內地業務 (續)

醫院管理業務 (續)

南陽祥瑞一直支持南石醫院實現成為區域綜合性醫療及康復中心的戰略願景。南石醫院的兒科、急診醫學科、泌尿外科、心血管內科、普通外科及眼科入選南陽市「臨床重點專科」。與此同時，南石醫院的腫瘤科更入選二零二四年度河南省省級臨床重點專科。目前，南石醫院獲批有國家臨床重點專科一個（燒傷整形外科），省級重點專科五個（燒傷整形外科、神經內科、康復醫學科、脊柱科、腫瘤科）。南石醫院伽瑪刀亦已順利通過河南省衛生健康委員會專家組現場驗收。作為腫瘤治療領域的革命性技術，伽瑪刀通過伽瑪射線精準聚焦腫瘤病灶。南石醫院伽瑪刀不僅填補了豫西南地區高端放療領域空白，更讓南陽市的腫瘤患者在家門口接受「不開刀、不流血」的無創治療。值得一提的是，二零二五年三月，南陽市衛生健康委員會批准「南陽市燒傷醫療質控中心」落戶南石醫院。這是南石醫院首個市級醫療質控中心，充分體現南石醫院燒傷科的綜合實力。

此外，南石醫院堅持以患者為中心，打造特色專科品牌及提升就醫體驗。二零二五年四月，南石醫院成立體重管理聯合門診，打破學科壁壘實現多學科協同診療，構建「預防－治療－康復」全週期健康管理體系，通過個性化服務幫助患者建立長期健康生活方式。同月，南石醫院日間手術室正式搬遷至醫院外科樓二樓。新日間手術室佔地面積較原址擴大近50%，設有六間標準化手術室，均配備國際先進的微創手術設備和數字化麻醉系統，大大改善了門診手術科室的醫療硬件環境，可滿足多個學科の日間手術需求。同時，新增術前評估區和術後復甦區，確保患者從入院到離院的全程無縫銜接。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

中國內地業務 (續)

醫院管理業務 (續)

回顧期內，南石醫院憑藉卓越的綜合實力、創新的管理模式和突出的專科優勢，於艾力彼醫院管理研究中心發佈的《2025中國醫院競爭力排行榜》，登上「社會辦醫標杆醫院第一梯隊（A檔）」及「社會辦醫•醫養結合機構30強」榜單。上述榮譽標誌著南石醫院在全國非公立醫療機構的領先地位。

健康管理業務

回顧期內，本集團位於廣東省廣州市、深圳市及山東省濟南市的健康管理機構穩定經營。

於廣東省，廣州綜合門診部繼續與附近醫院及生殖醫學中心進行戰略合作，提供輔助生殖服務周邊服務及女性生命週期保健服務。與此同時，廣州綜合門診部積極引進中醫、康復、慢性疾病管理等全生命週期健康管理項目，成功打造涵蓋特色專科診療、數字醫學監測及藥店的綜合醫療保健服務平台。深圳市的港和診所則繼續發揮其粵港澳大灣區區位優勢，推進跨境醫療聯動及合作項目落地，以及為保險機構及個人客戶提供體重管理及胃腸道管理等特色服務。

管理層討論與分析

業務回顧 (續)

中國內地業務 (續)

健康管理業務 (續)

於山東省，康健國際健康管理中心設於濟南市中國人壽大廈，持續深耕山東省健康管理市場。康健國際健康管理中心主要服務兩大核心客戶群體：一是中國人壽壽險山東省分公司及其各地市級分支機構，二是區域內企業客戶，為其員工及客戶提供以高端體檢為主的全方位健康管理服務。回顧期內，體檢營業收入及團體客戶人數呈現增長態勢。除體檢業務外，康健國際健康管理中心聯合省內優質醫療機構，邀請知名專家向客戶提供彩色多普勒超聲波檢查、遠程會診、口腔保健治療、中醫保健治療及慢性疾病管理等多元化健康管理服務。

其他業務

回顧期內，經營醫療美容及美容保健業務的TBMG維持穩定的團隊規模，共聘用14位全職及兼職醫生（二零二四年：12位）。TBMG在香港、深圳、上海及廣州分別運營11間、8間、8間及3間門店（二零二四年：13間、9間、9間及3間）。面對港人北上消費熱潮持續及中國內地消費降級浪潮升溫，美容服務行業競爭顯著加劇。在艱難的經營環境下，TBMG通過優化資源配置，有效降低成本並提升運營效率，推動業務持續發展。

TBMG實施戰略性門店網絡調整，把握租約到期時機整合重疊門店或協同營運門店。同時，TBMG積極拓展服務及產品類型，在動態市場環境中探索新的盈利增長點。通過優化業務範疇及資源配置，TBMG有效提升了應對市場變化及滿足客戶需求的能力。

TBMG持續升級客戶關係管理系統，依託完善的數據庫洞察客戶消費行為特徵，並據此打造個性化服務方案，使客戶滿意度及回購率維持在高水平。在精準營銷方面，TBMG實現營銷內容與客戶需求的精準匹配，不僅提升現有客戶黏性及新客戶轉化率，同時有效降低獲客成本。這一系列數字化舉措為TBMG業務拓展提供了持續動能。

管理層討論與分析

前景

二零二五年上半年，香港及中國內地面對複雜多變的宏觀經濟環境。全球經濟增長放緩、地緣政治不確定性持續，對兩地市場帶來不同程度的影響。在此背景下，醫療保健行業同時面臨挑戰與機遇。

香港方面，人口高齡化加劇基層醫療需求，政府通過《基層醫療健康藍圖》加大公私營協作，為私營醫療機構參與公共醫療服務開拓新的空間。中國內地方面，在「健康中國2030」政策引領下，持續深化醫療改革，擴大醫療資源供給，並加速數字化轉型，為醫療保健行業創造結構性增長機會，但區域發展不均衡與監管趨嚴，亦促使行業加速創新與資源整合。

展望未來，本集團將緊扣市場趨勢，發揮香港與中國內地業務的協同優勢。在香港，本集團將強化基層醫療佈局與專科品牌互補，並透過科技賦能醫療網絡管理；在中國內地，本集團將聚焦提升醫院營運效率與加強特色健康管理，把握政策紅利機遇。

管理層討論與分析

前景 (續)

香港

醫療服務方面，本集團將善加利用豐富醫療資源，繼續支持香港政府的《基層醫療健康藍圖》。本集團將通過參與更多政府資助及公私營協作的基層醫療健康計劃，加強與香港政府的合作關係與業務往來。與此同時，本集團計劃在人口稠密的民生社區開設更多多診室的綜合醫務中心，提供高性價比的醫療服務。本集團謀求加強與旗下高端綜合專科品牌「中卓醫務」的互惠協同，進一步完善普通科和專科的雙向轉介機制。本集團亦將持續邀請優秀的醫生、專職醫療人員及護士加入團隊，以促進醫護團隊的專業發展，並為醫療服務注入新動能。醫療服務是本集團持續發展的重要基石。未來，本集團將通過積極拓展服務範疇、發展智慧醫療，擴大市場覆蓋率、提升品牌影響力，推動此核心業務長期穩健成長。

醫療網絡管理方面，Vio將充分發揮其香港唯一ISO優質管理及資訊安全管理雙認證醫療網絡的競爭優勢，進一步發展與藍籌企業、保險公司、政府部門和公營機構的長期合作。Vio非常重視與客戶建立良好的關係，將繼續迎合客戶的不同需求提供客製化醫療方案與增值服務，使客戶能夠以合理的成本受惠於循證醫學和服務標準的提高。為應對ISO 9001:2026新標準，Vio將進一步優化服務流程，提升環保效能與顧客滿意度。Vio亦將積極做好準備，以符合《私營醫療機構條例》中的綜合診所牌照制度的發牌要求。同時，Vio計劃深化與本集團自營醫療中心的合作，強化市場覆蓋與營運效率。

管理層討論與分析

前景 (續)

中國內地

醫院管理方面，在數字化時代，社會辦醫必須立足差異化競爭，強化精細化管理，以創新驅動發展，實現高質量可持續增長。南陽祥瑞將深入分析了當前社會辦醫面臨的機遇與挑戰，並從技術創新、管理優化、成本控制、服務升級等多個維度，向南石醫院提出切實可行的降本增效策略。南陽祥瑞旗下醫療技術服務、醫療器械銷售及配送、物業管理、家庭延伸服務等板塊，將繼續全面支援南石醫院推動「醫教研」一體化協同發展，推動本集團中國內地醫院管理業務穩步向前。

健康管理方面，本集團將持續深化健康管理服務體系建設，通過打造差異化體檢產品組合和創新型服務模式，精準滿足市場多元化健康需求。我們將進一步強化各地健康管理機構與戰略合作夥伴的資源整合與業務協同，重點推進「保險+健康」服務生態建設，持續提升運營效率和市場競爭力，為業務可持續增長奠定基礎。未來，我們將通過產品創新和服務升級擴大優質客戶群體覆蓋，進一步鞏固和提升本集團在廣東省廣州市、深圳市及山東省濟南市之健康管理領域的市場地位。

其他

其他業務方面，面對消費醫療市場的結構性調整，TBMG將實施多維度發展戰略。在優化營運方面，TBMG將通過戰略性重組門店網絡提升單店效能。二零二五年下半年，TBMG將選址香港新界打造一概念性新門店，引進國際領先的美容醫療設備及技術，致力提升客戶的服務體驗。TBMG亦將繼續投入資源升級客戶關係管理系統，善用大數據提升客戶的滿意度和留存率，促進美容保健和醫療美容之間的客戶轉化，進一步拓闊優質客戶基礎。TBMG亦將評估香港及內地的優質併購標的，拓展戰略合作夥伴生態圈，並探索跨境業務協同機會。TBMG冀通過內生增長與外延擴張並舉的策略，持續提升市場競爭力與盈利能力。

管理層討論與分析

流動資金及財務資源

本集團採取審慎現金及財務管理政策。於二零二五年六月三十日，本集團持有的銀行結餘及存款總額約1,410,255,000港元（二零二四年十二月三十一日：1,420,245,000港元），其中包括銀行定期存款約155,604,000港元（二零二四年十二月三十一日：227,741,000港元）、已抵押銀行存款約1,016,000港元（二零二四年十二月三十一日：1,107,000港元）及銀行結餘及現金約1,253,635,000港元（二零二四年十二月三十一日：1,191,397,000港元）。本集團的銀行結餘及現金大部分存放於銀行（包括位於香港及中國內地的），主要以港元及人民幣計值。為加強資金管理，本集團相對集中開展庫務活動，在確保資金安全前提下，以規範運作、防範風險、謹慎投資、保本增值為首要原則，將資金主要用於購置銀行定期存款等，以為本集團以及股東創造更多收益。於二零二五年六月三十日，本集團的銀行借貸約11,436,000港元（二零二四年十二月三十一日：80,683,000港元），其中約1,251,000港元（二零二四年十二月三十一日：6,746,000港元）須於一年內償還。本集團的貸款以浮息基準予以安排及以港元計值。於二零二五年六月三十日，本集團可獲得之未動用銀行融資為20,000,000港元（二零二四年十二月三十一日：20,000,000港元）。本集團銀行借貸的詳情載於本中期報告所載截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表附註20。

於二零二五年六月三十日，本集團的流動資產淨值約1,306,142,000港元（二零二四年十二月三十一日：1,300,647,000港元），而本集團的流動比率（定義為總流動資產除以總流動負債）為3.19（二零二四年十二月三十一日：3.19）。於二零二五年六月三十日，本集團的負債比率（定義為銀行借貸總額除以本公司擁有人應佔權益）為0.38%（二零二四年十二月三十一日：2.71%）。本集團認為，一間公司的負債水平反映其財政是否穩健。本集團致力將借貸水平降至最低，並維持充足內部資源支持業務營運，不僅減輕利息負擔，同時亦讓本集團迅速回應轉變並及時把握將出現的商機。因此，流動比率及負債比率均適合用於評估本集團的財務狀況。高流動比率反映本集團具備足夠資產及履行債務還款責任的能力，低負債比率代表本集團較少倚賴債務融資，財政較為穩健。本集團於回顧期內的流動資金狀況管理良好，財務資源足以支持業務營運。如有必要，本集團亦可考慮於市況良好、機會出現時進行其他集資活動。

管理層討論與分析

流動資金及財務資源 (續)

本集團交易所用主要貨幣為港元及人民幣。由於回顧期內中國中央政府有關人民幣的財政政策一直穩定，故本集團認為，本集團所面對的外匯風險為可管理的。本集團定期檢討匯兌風險，密切監察外幣波動。本集團將在需要時作出適當措施以避免外匯風險過高。

回顧期內，本集團並無使用任何金融工具進行對沖活動。

資本結構

於二零二五年六月三十日，本集團的本公司擁有人應佔權益約3,009,308,000港元（二零二四年十二月三十一日：2,976,914,000港元）。

股本

本公司股本於回顧期內之變動詳情載於本中期報告所載截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表附註22。

重大投資、重大收購及出售

回顧期內，本集團並無任何重大投資、重大收購及出售。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團已質押的若干資產總值約29,893,000港元（二零二四年十二月三十一日：120,545,000港元），其中包括(i)租賃土地及樓宇約28,877,000港元（二零二四年十二月三十一日：租賃土地及樓宇約30,438,000港元以及投資物業約89,000,000港元）作為按揭貸款的抵押；及(ii)銀行存款約1,016,000港元（二零二四年十二月三十一日：1,107,000港元）作為一般銀行融資的抵押。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無重大或然負債（二零二四年十二月三十一日：無）。

管理層討論與分析

訴訟

於二零二二年七月十一日，本公司與Speedy Light International Limited（本公司之間接全資附屬公司，「買方」）簽訂購股協議，以向賣方購買Central Medical之100%已發行股份。根據購股協議，各賣方人士，即(i)賣方；(ii) Central Healthcare Group Limited；(iii)曾華德醫生；(iv)梁永雄醫生；(v)方嘉揚醫生；(vi)蕭恕明先生；及(vii)朱亮榮醫生（統稱「賣方人士」）已向買方保證，於Central Medical核數師審核的截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止三個財政年度各年的Central Medical及其附屬公司（「Central Medical集團」）綜合賬目中所載Central Medical集團的經審核股東應佔綜合稅後利潤或虧損淨額（不包括所有上市開支及以股份為基礎的付款）（「經調整純利」）應不低於績效目標30,000,000港元（「溢利保證」）。

二零二三年溢利保證

根據Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經審核綜合賬目，Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經調整純利為23,469,554港元，低於績效目標30,000,000港元。由於未履行溢利保證，賣方人士應負連帶責任向買方支付按照購股協議中所載調整機制所計算出來的金額。經計算後，該金額為97,956,690港元（「申索金額」）。

於二零二四年四月二十三日，買方根據購股協議向賣方、Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生及蕭恕明先生（「答辯人」）發出通知，要求彼等連同其他賣方人士於二零二四年四月三十日或之前向買方支付申索金額。儘管二零二四年四月三十日已過，答辯人仍未支付申索金額。由於未支付申索金額，於聽取法律意見後，於二零二四年六月四日，買方對答辯人提起法律程序，要求支付（其中包括）申索金額、相關利息、法律費用及訴訟費等。

於訴訟程序過程中，本公司發現了若干Central Medical集團交易（金額合共5,000,000港元），其等可能不直接歸因於截至二零二三年三月三十一日止財政年度Central Medical集團的經營活動。據本公司法律顧問所告知，為購股協議所載的績效目標及溢利保證的目的而言，該金額（其可令Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止財政年度的營業利潤增大5,000,000港元）在釐定截至二零二三年三月三十一日止財政年度的經調整純利時，應予以剔除（「二零二三年剔除金額」）。

管理層討論與分析

訴訟 (續)

二零二三年溢利保證 (續)

根據法律意見，買方因此依法有權就賣方人士未達成截至二零二三年三月三十一日止財政年度的績效目標而向賣方人士進一步申索金額75,000,000港元 (即二零二三年剔除金額5,000,000港元 $\times$ 15)。

因此，買方於二零二五年九月八日在訴訟程序中採取措施，將原索賠金額97,956,690港元修訂為172,956,690港元 (「經修訂二零二三年索賠金額」)。有關經修訂二零二三年索賠金額的訴訟程序仍在進行中，且並無作出裁決。

由於該等法律程序的保密性，本公司現時無法披露進一步資料。本公司將適時根據上市規則發出進一步公告，以更新事項的發展。

二零二四年溢利保證

根據Central Medical核數師就截至二零二四年三月三十一日止財政年度審核的Central Medical集團綜合賬目 (於二零二五年八月二十八日發佈)，Central Medical集團截至二零二四年三月三十一日止財政年度的經調整純利為28,255,287港元。

然而，本公司發現了若干Central Medical集團交易 (金額合共13,860,000港元)，其等可能不直接歸因於截至二零二四年三月三十一日止財政年度Central Medical集團的經營活動。誠如本公司法律顧問所告知，為購股協議所載的績效目標及溢利保證的目的而言，在釐定截至二零二四年三月三十一日止財政年度的經調整純利時應剔除該金額13,860,000港元 (「二零二四年剔除金額」)。因此，截至二零二四年三月三十一日止財政年度的實際經調整純利應為14,395,287港元 (即Central Medical集團經調整純利28,255,287港元減去二零二四年剔除金額13,860,000港元)，該金額低於績效目標30,000,000港元。

管理層討論與分析

訴訟 (續)

二零二四年溢利保證 (續)

賣方人士未能滿足截至二零二四年三月三十一日止財政年度的溢利保證。於聽取法律意見後，於二零二五年八月二十九日，買方根據購股協議向答辯人發出通知，要求彼等與其他賣方人士於二零二五年九月五日或之前向買方支付234,070,695港元（即 $(30,000,000 \text{ 港元} - 14,395,287 \text{ 港元}) \times 15$ ）（「二零二四財年索賠金額」），即買方根據法律意見於購股協議項下的合法權益。儘管二零二五年九月五日已過，答辯人仍未支付二零二四財年索賠金額。因此，於二零二五年九月八日，買方向答辯人展開訴訟，索賠（其中包括）二零二四財年索賠金額、相關利息、法律費用及訟費。

然而，由於該等訴訟程序的保密性質，本公司目前無法披露更多資料。本公司將根據上市規則適時刊發進一步公告以更新上述事宜的進展。

報告期後事件

除本報告所披露者外，自二零二五年六月三十日，概無發生對本集團有重大影響的事件。

人力資源及培訓計劃

於二零二五年六月三十日，本集團聘用1,388名（二零二四年十二月三十一日：1,441名）僱員。截至二零二五年六月三十日止六個月的僱員成本總額約363,782,000港元（二零二四年：380,535,000港元），其中包括董事酬金約6,834,000港元（二零二四年：5,484,000港元）。本集團僱員的薪金及福利具競爭力，並透過本集團的薪金及花紅制度，獎勵僱員的個別表現。薪酬待遇每年進行檢討。培訓對僱員個人成長至關重要，同時保障並提升本集團之客戶服務質素。除全體僱員須遵守之嚴格行為守則外，僱員亦獲提供專科指定培訓及手冊。

管理層討論與分析

發行股份所得款項淨額用途

發行認購股份及可轉換優先股

根據本公司、富邦人壽、富邦產險與Broad Idea所訂立日期同為二零一四年十月三十一日之可轉換優先股認購協議及普通股認購協議，本公司於二零一四年十二月二十九日配發及發行(i) 459,183,673股股份，作價每股0.98港元（其淨價約每股0.96港元）；及(ii) 374,999,999股可轉換優先股，作價每股1.2港元（其淨價約每股1.17港元）。於二零一四年十月三十日，即可轉換優先股認購協議及普通股認購協議日期前的交易日，聯交所公佈的收盤價為每股1.20港元。普通股認購的面值總額約4,591,837港元。普通股認購事項及可轉換優先股認購事項之所得款項淨額各自約440,000,000港元。普通股認購事項及可轉換優先股認購事項之所得款項淨額合共約880,000,000港元（統稱「首筆所得款項淨額」）。簽訂兩份協議的原因是為了促進本集團業務拓展至中國內地醫療市場，以及本集團開發一個「一站式資訊科技網上平台」，以整合本集團持續發展之不同醫療及健康生活業務。

應於二零二三年年底之前動用的首筆所得款項淨額的用途詳情載列如下：

首筆所得款項淨額的用途	金額 (百萬港元)	直至 二零二三年 十二月 三十一日之 已動用總額 (百萬港元)	於 二零二三年 十二月 三十一日之 未動用結餘 (百萬港元)	原動用時間表
收購、投資及開發位於中國內地之醫院及醫療機構，以及位於香港之醫療或健康相關業務	650	602	48	二零二三年年底
投資及開發多個位於香港之專科醫療中心以及一所位於中國內地之連鎖牙科診所	150	13	137	二零二三年年底
開發一個「一站式資訊科技網上平台」，以整合本集團持續發展之不同醫療及健康生活業務	80	18	62	二零二三年年底
總計	880	633	247	

管理層討論與分析

發行股份所得款項淨額用途 (續)

發行認購股份及可轉換優先股 (續)

於二零二四年一月一日，董事會宣佈，鑑於冠狀病毒病及疫情後全球經濟增速放緩對醫療及健康行業的不利影響，其已決議將動用首筆所得款項淨額之未動用結餘的時間表由二零二三年年底延長至二零二六年年底。

於二零二四年一月十二日，董事會進一步宣佈，已決議變更首筆所得款項淨額的擬定用途。原擬定用途其中之一「開發一個「一站式資訊科技網上平台（「平台」）」以整合本集團持續發展之不同醫療及健康生活業務」已被終止，乃由於董事會認為開發平台以整合本集團持續發展之不同醫療及健康生活業務的最初目標無法在原預算內實現。因此，董事會已決議不再向該投資注入更多資金。原分配用於平台開發的約62,000,000港元的剩餘未使用餘額，已因此重新分配用於「收購、投資及開發醫院及醫療機構，以及醫療或健康相關業務」，預計將為本集團帶來合理回報。此用途中中國內地及香港的地域限制已被刪除，其為本集團提供更大程度的靈活性，使本集團能夠抓住醫療及健康行業任何可能出現的符合本集團目標及需要的全球業務收購、投資或發展機遇。

透過上述變更首筆所得款項淨額的用途，本集團能以更高效、更靈活的方式部署其財務資源以更好地應對商業環境，滿足本集團的業務及運營需求，並與本集團的戰略保持一致，抓住醫療及健康行業的全球業務收購、投資或發展機遇，實現本集團的長期可持續增長。

管理層討論與分析

發行股份所得款項淨額用途 (續)

發行認購股份及可轉換優先股 (續)

剩餘首筆所得款項淨額之用途及動用詳情如下：

剩餘首筆所得款項淨額之用途	於 二零二三年 十二月 三十一日之 未動用結餘 (百萬港元)	於 二零二四年 十二月 三十一日之 未動用結餘 (百萬港元)	回顧期已動用 金額 (百萬港元)	於 二零二五年 六月 三十日之 未動用結餘 (百萬港元)	動用時間表
收購、投資及開發醫院及醫療機構 以及醫療或健康相關業務	110	110	0	110	二零二六年年底
投資及開發專科醫療中心以及 連鎖牙科診所	137	17	0	17	二零二六年年底
總計	247	127	0	127	

於二零二五年六月三十日，未動用的首筆所得款項淨額約127,000,000港元。

管理層討論與分析

發行股份所得款項淨額用途 (續)

向中國人壽保險發行股份

於二零一五年一月五日，本公司與中國人壽保險訂立投資協議，據此，中國人壽保險同意認購1,785,098,644股股份。於二零一五年一月二日，即投資協議日期前的交易日，聯交所公佈的收盤價為每股1.22港元。認購股份的面值總額約17,850,986.44港元。中國人壽集團認購事項在二零一五年五月二十九日完成後，1,785,098,644股股份已按每股0.98港元（其淨價約每股0.978港元）配發及發行予中國人壽保險。向中國人壽保險發行股份之所得款項淨額約1,746,000,000港元（「第二筆所得款項淨額」）。簽訂投資協議的原因是為了開拓及發展中國內地的保險市場、收購內地醫院及投資發展相關的醫療業務，以及在中國內地提供其他保險相關服務，如體檢或化驗服務。

應於二零二三年年底之前動用的第二筆所得款項淨額的用途詳情載列如下：

第二筆所得款項淨額的用途	金額 (百萬港元)	直至 二零二三年 十二月 三十一日之 已動用總額 (百萬港元)	於 二零二三年 十二月 三十一日之 未動用結餘 (百萬港元)	原動用時間表
在中國內地發展牙科連鎖業務及 在中國內地投資或收購牙科診所 及／或醫院；在中國內地發展或 收購醫療診所；在中國內地發展 醫院、投資或收購公營或私營醫院； 在中國內地發展或收購康復專科醫 院及（如適用）療養院及／或養老院	1,500	646	854	二零二三年年底
在中國內地發展或收購提供體檢、 實驗室化驗及醫學診斷服務之業務	150	104	46	二零二三年年底
在中國內地發展管理護理業務及 醫療旅遊業務之跨境醫療平台	96	0	96	二零二三年年底
總計	1,746	750	996	

管理層討論與分析

發行股份所得款項淨額用途 (續)

向中國人壽保險發行股份 (續)

於二零二四年一月一日，董事會宣佈，鑑於冠狀病毒病及疫情後全球經濟增速放緩對醫療及健康行業的不利影響，其已決議將動用第二筆所得款項淨額之未動用結餘的時間表由二零二三年年底延長至二零二六年年底。於二零二四年一月十二日，董事會進一步宣佈，已決議變更第二筆所得款項淨額的擬定用途。為使本集團更好地應對商業環境，第二筆所得款項淨額未動用結餘之原定用途將改變，從而允許將該等所得款項淨額之全部未動用結餘996百萬港元用於「就提供醫療、牙科、康復、療養、養老、體檢、實驗室化驗、醫學診斷、管理護理及醫療旅遊服務收購、投資及發展醫療及健康相關業務」，從而本集團可以更有效及靈活的方式部署資金。有關第二筆所得款項淨額用途並未受到中國內地及香港的任何地域限制，以為本集團提供更大程度的靈活性。

剩餘第二筆所得款項淨額之用途及動用詳情如下：

	於 二零二三年 十二月 三十一日之 未動用結餘 (百萬港元)	於 二零二四年 十二月 三十一日之 未動用結餘 (百萬港元)	回顧期已動用 金額 (百萬港元)	於 二零二五年 六月 三十日之 未動用結餘 (百萬港元)	動用時間表
就提供醫療、牙科、康復、療養、養老、 體檢、實驗室化驗、醫學診斷、 管理護理及醫療旅遊服務收購、 投資及發展醫療及健康相關業務	996	977	65	912	二零二六年年底
總計	996	977	65	912	

於二零二五年六月三十日，未動用的第二筆所得款項淨額約912,000,000港元。

管理層討論與分析

發行可換股債券

根據有關代價為476,000,000港元之收購事項之購股協議，本公司已向賣方支付現金120,000,000港元及於二零二二年八月二十六日分三批向賣方代名人發行可換股債券，如下所示：

- (i) A批總額為120,000,000港元之可換股債券，到期日為自可換股債券發行日期起計12個月；
- (ii) B批總額為120,000,000港元之可換股債券，到期日為自可換股債券發行日期起計24個月；及
- (iii) C批總額為116,000,000港元之可換股債券，到期日為自可換股債券發行日期起計36個月。

可換股債券並無附帶任何利息。可換股債券附帶換股權，可按換股價將未償還本金額轉換為換股股份（1,000,000股股份之整數倍），每股換股股份換股價為0.76港元。

可換股債券的贖回

直至二零二五年六月三十日，A批及B批可換股債券已悉數贖回及可換股債券之未償還本金額為116,000,000港元。

可換股債券的稀釋影響

假設上述116,000,000港元之未償還可換股債券按換股價每股換股股份0.76港元悉數轉換，則最多將發行152,631,579股換股股份，相當於(i)於二零二五年六月三十日本公司已發行股本約2.25%；及(ii)經配發及發行換股股份擴大的本公司已發行股本約2.20%（假設於二零二五年六月三十日起直至悉數轉換未償還可換股債券期間，本公司已發行股本概無變動）。

管理層討論與分析

發行可換股債券 (續)

可換股債券的稀釋影響 (續)

假設本公司主要股東的股權自二零二五年六月三十日起並無其他變動，為說明目的，本公司主要股東緊接換股權獲行使前及緊隨換股權獲行使後的股權載列如下：

股東名稱／姓名	緊接換股權獲行使前的股權		緊接換股權獲行使後的股權	
	持有股份數目	佔股權概約百分比	持有股份數目	佔股權概約百分比
中國人壽保險	1,785,098,644	26.35%	1,785,098,644	25.77%
Broad Idea	1,418,576,764	20.94%	1,418,576,764	20.48%
蔡加讚	1,911,136,764	28.21%	1,911,136,764	27.59%
蔡博士	1,419,198,764	20.95%	1,419,198,764	20.49%
Classictime	830,742,000	12.26%	830,742,000	11.99%
贏集團	830,742,000	12.26%	830,742,000	11.99%
郭慧琼	357,874,000	5.28%	357,874,000	5.17%

經考慮於二零二五年六月三十日，本集團淨資產總額約3,436,900,000港元及淨流動資產總額約1,306,142,000港元及本集團為維持其財務狀況採取的措施，本公司預期將有能力應付未償還可換股債券項下之贖回責任。

根據到期日之未償還可換股債券的隱含內部回報率，未償還可換股債券之持有人轉換或贖回未償還可換股債券將具有同等財務優勢之情況之本公司股價分析載列如下：

股價 (港元)

C批可換股債券二零二五年八月二十六日 (即C批可換股債券的到期日)	每股0.76
-----------------------------------	--------

有關收購事項的進一步詳情載於本公司日期為二零二二年七月十一日、二零二二年八月十五日及二零二二年八月二十六日的公告。

權益披露

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中之權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第352條存置之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於股份之好倉

股東姓名	身份	所持股份數目	所持股份總數	佔本公司股權
				概約百分比（附註1）
蔡加讚	受控制公司之 權益	1,418,576,764 (附註2)	1,911,136,764	28.21%
	實益擁有人	492,560,000		

附註：

1. 在計算概約百分比時，本公司使用於二零二五年六月三十日之股份總數（即6,773,522,452股股份）。
2. 該等1,418,576,764股股份由Broad Idea持有。Broad Idea分別由蔡加讚先生及蔡博士實益擁有51%及49%的權益。因此，根據證券及期貨條例第XV部，蔡加讚先生及蔡博士被視為於Broad Idea持有之1,418,576,764股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第352條存置之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

權益披露

董事購買股份或債券之權利

於截至二零二五年六月三十日止六個月內任何時間，本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司概無訂立任何安排，致使董事或本公司最高行政人員或彼等各自之配偶或十八歲以下之子女可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

主要股東於股份及相關股份中之權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中，擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉：

主要股東於股份之好倉

股東姓名／名稱	身份	所持股份數目	所持股份總數	佔本公司股權 概約百分比 (附註1)
中國人壽保險	實益擁有人	1,785,098,644	1,785,098,644	26.35%
Broad Idea	實益擁有人	1,418,576,764 (附註2)	1,418,576,764	20.94%
蔡加讚	受控制公司之權益	1,418,576,764 (附註2)	1,911,136,764	28.21%
	實益擁有人	492,560,000		
蔡博士	受控制公司之權益	1,418,576,764 (附註2)	1,419,198,764	20.95%
	實益擁有人	622,000		
Classictime	實益擁有人	830,742,000 (附註3)	830,742,000	12.26%
贏集團	受控制公司之權益	830,742,000 (附註3)	830,742,000	12.26%
郭慧琼	實益擁有人	356,164,000	357,874,000	5.28%
	與另一人共同 持有權益	1,710,000		

權益披露

主要股東於股份及相關股份中之權益及淡倉 (續)

主要股東於股份之好倉 (續)

附註：

1. 在計算概約百分比時，本公司使用於二零二五年六月三十日之股份總數（即6,773,522,452股股份）。
2. 該等1,418,576,764股股份由Broad Idea持有。Broad Idea分別由蔡加讚先生及蔡博士實益擁有51%及49%的權益。因此，根據證券及期貨條例第XV部，蔡加讚先生及蔡博士被視為於Broad Idea持有之1,418,576,764股股份中擁有權益。
3. 該等830,742,000股股份由贏集團之全資附屬公司Classictime持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，贏集團被視為於Classictime持有之830,742,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，本公司未獲任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）知會於股份或相關股份中擁有已列入本公司須按證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何上市股份。

企業管治

本著為股東創造長期可持續增長並為所有持份者提供長期價值的目標，董事會致力維持良好之企業管治準則。董事會相信，良好企業管治準則可為本集團提供維護股東利益、提升企業價值及制訂其業務策略及政策之大綱，並可透過有效之內部監控程序管理相關風險，同時亦可提高本集團之透明度，加強對股東及債權人之問責性。

核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司自二零一八年二月十五日起為本集團核數師。本公司已分別於二零一八年六月二十九日、二零一九年六月二十七日、二零二零年六月二十九日、二零二一年六月二十八日、二零二二年六月二十八日、二零二三年六月二十日、二零二四年六月十二日及二零二五年六月六日舉行的股東週年大會上續聘大華馬施雲會計師事務所有限公司為本公司核數師。

遵守企業管治守則

於回顧期內，除下文所載偏離外，本公司已遵守上市規則附錄C1企業管治守則（「企業管治守則」）所載之守則條文：

企業管治守則條文第C.2.1條訂明主席與行政總裁之角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。於回顧期內，董事會主席（「主席」）蔡加讚先生亦出任本公司行政總裁一職。雖然該安排偏離企業管治守則條文第C.2.1條的規定，但董事會認為，主席及行政總裁兩職由同一人兼任，可確保始終如一的領導能力，以制定及推進長期策略，並有助優化本集團的運營效率。此外，董事會認為該安排不會損害董事會與本集團管理層之間的權力平衡，因為四名非執行董事及六名獨立非執行董事於共有十四名成員的董事會中佔多數。本公司現時並不建議遵守企業管治守則條文第C.2.1條的規定，但將繼續檢討該等職位，董事會將不時檢討其組成。

企業管治

遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則，作為有關董事進行證券交易之紀律守則。經向全體董事進行特定查詢後，全體董事確認於截至二零二五年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則所載之規定準則。

足夠公眾持股量

於本中期報告日期，按照本公司可取得之公開資料及據董事所知，本公司維持上市規則規定之足夠公眾持股量。

董事資料變動

除了本公司主席兼行政總裁及執行董事蔡加讚先生於二零二五年七月一日獲中華人民共和國香港特別行政區政府頒布金紫荊星章（「*GBS*」）外，概無有關本公司董事及最高行政人員之資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露。

審核委員會

於二零二五年六月三十日，審核委員會之成員包括三名獨立非執行董事，分別為陳偉根先生（審核委員會主席）、徐衛國博士及張加銘先生，及一名非執行董事，即劉陽先生。審核委員會已聯同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務報告事宜（包括審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表及本中期報告）進行討論。

審閱中期業績

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務資料未經審核，惟已由審核委員會審閱。大華馬施雲會計師事務所有限公司（作為本公司的核數師）已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「由實體的獨立核數師執行的中期財務資料審閱」審閱了本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表。

承董事會命
康健國際醫療集團有限公司
主席兼行政總裁
蔡加讚

獨立核數師審閱報告



大華馬施雲會計師事務所有限公司

香港九龍尖沙咀
廣東道19號海港城
環球金融中心北座1001-1010室

電話 +852 2375 3180
傳真 +852 2375 3828

www.moore.hk

大
華
馬
施
雲
會
計
師
事
務
所
有
限
公
司

致康健國際醫療集團有限公司董事會之獨立核數師審閱報告

(於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱載於第38至第77頁有關康健國際醫療集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的簡明綜合財務報表,此簡明綜合財務報表包括於二零二五年六月三十日之簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間之相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及若干附註解釋。根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》,上市公司必須符合上市規則中之相關規定及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之《香港會計準則》(「香港會計準則」)第34號—「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)編製中期財務資料報告。本公司董事須負責根據《香港會計準則》第34號編製及列示簡明綜合財務報表。

我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表發表結論,並按照我們雙方所協定的委聘條款,僅向閣下(作為整體)報告。除此以外,我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容,對任何其他人士負責或承擔責任。

獨立核數師審閱報告

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號—「由實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。該等簡明綜合財務報表審閱工作包括向主要負責財務及會計事項的人員作出查詢，並採用分析及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照《香港審計準則》進行的審計範圍為小，所以未能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並未有注意到任何事項，使我們相信於二零二五年六月三十日的簡明綜合財務報表在所有重大方面未按照《香港會計準則》第34號編製。

大華馬施雲會計師事務所有限公司

執業會計師

陳敬強

執業證書編號：P06057

香港，二零二五年八月二十九日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
收入	4	900,923	914,280
銷售成本		(670,744)	(664,727)
毛利		230,179	249,553
其他收入	6	19,377	18,660
行政開支		(192,421)	(194,598)
其他收益及虧損淨額	7	(3,326)	(69,572)
融資成本	8	(7,957)	(11,969)
應佔聯營公司業績		7,264	(1,991)
除稅前溢利(虧損)		53,116	(9,917)
所得稅開支	9	(17,523)	(18,625)
期內溢利(虧損)	10	35,593	(28,542)

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
	附註	
期內其他全面收益 (開支)		
不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益之股本工具之		
公平值變動	(1,106)	(22,422)
從「物業、廠房及設備」轉撥至「投資物業」後		
重估物業之公平值變動	5,720	—
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算外幣報表產生之匯兌差額	34,696	(35,719)
應佔聯營公司之其他全面收益	—	2,677
	39,310	(55,464)
期內全面收益 (開支) 總額	74,903	(84,006)
以下人士應佔期內溢利 (虧損)：		
本公司擁有人	12,727	(47,676)
非控股股東權益	22,866	19,134
	35,593	(28,542)
以下人士應佔全面收益 (開支) 總額：		
本公司擁有人	40,522	(96,094)
非控股股東權益	34,381	12,088
	74,903	(84,006)
每股盈利 (虧損) (港仙)		
基本及攤薄	12	0.19 (0.70)

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

		二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
投資物業	13	487,594	535,621
物業、廠房及設備	13	339,442	305,417
使用權資產	13	97,107	122,326
應收貸款	14	15,864	23,592
商譽	15	600,662	593,253
無形資產		392,686	391,003
於聯營公司之權益	16	174,334	168,794
按公平值計入其他全面收益之股本工具	17	23,338	24,444
遞延稅項資產		3,938	3,755
銀行定期存款		65,748	63,853
		2,200,713	2,232,058
流動資產			
存貨		46,928	51,150
應收賬款及其他應收款項	18	488,003	462,852
按公平值計入損益之金融資產		1,460	2,012
應收貸款	14	20,900	21,500
應收聯營公司款項		686	583
可收回稅項		356	356
已抵押銀行存款		1,016	1,107
銀行定期存款		89,856	163,888
銀行結餘及現金		1,253,635	1,191,397
		1,902,840	1,894,845

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

		二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	19	332,077	326,406
合約負債		11,001	7,308
應付非控股股東權益款項		35,622	38,040
銀行借貸	20	11,436	17,594
租賃負債		63,198	69,660
可換股債券	21	115,119	112,365
應付稅項		28,245	22,825
		596,698	594,198
流動資產淨值		1,306,142	1,300,647
總資產減流動負債		3,506,855	3,532,705
非流動負債			
銀行借貸	20	—	63,089
租賃負債		37,096	56,870
遞延稅項負債		32,859	32,399
		69,955	152,358
		3,436,900	3,380,347
資本及儲備			
股本	22	67,735	67,735
儲備		2,941,573	2,909,179
本公司擁有人應佔權益		3,009,308	2,976,914
非控股股東權益		427,592	403,433
權益總額		3,436,900	3,380,347

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔											非控股股東		
	股本 — 股份 千港元	股份溢價 千港元	資本贖回 儲備 千港元	資本儲備 千港元	可分派儲備 千港元	其他儲備 千港元	物業重估 儲備 千港元	投資重估 儲備 千港元	可換股債券 儲備 千港元	換算儲備 千港元	累計溢利 千港元	總計 千港元	權益 千港元	總計 千港元
於二零二五年一月一日 (經審核)	67,735	3,023,852	9,020	10,033	62,677	(53,733)	107,434	(138,743)	20,895	(103,927)	(28,329)	2,976,914	403,433	3,380,347
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,727	12,727	22,866	35,593
換算外幣報表產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,181	-	23,181	11,515	34,696
從「物業、廠房及設備」轉撥至「投資物業」	-	-	-	-	-	-	5,720	-	-	-	-	5,720	-	5,720
後重估物業之公平值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
按公平值計入其他全面收益之 股本工具之公平值變動	-	-	-	-	-	-	-	(1,106)	-	-	-	(1,106)	-	(1,106)
期內其他全面收益 (開支)	-	-	-	-	-	-	5,720	(1,106)	-	23,181	-	27,795	11,515	39,310
期內全面收益 (開支) 總額	-	-	-	-	-	-	5,720	(1,106)	-	23,181	12,727	40,522	34,381	74,903
已宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,128)	(8,128)	-	(8,128)
支付予非控股股東權益之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,222)	(10,222)
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	67,735	3,023,852	9,020	10,033	62,677	(53,733)	113,154	(139,849)	20,895	(80,746)	(23,730)	3,009,308	427,592	3,436,900

簡明綜合權益變動表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	本公司擁有人應佔										非控股股東		
	股本 — 股份 千港元	股份溢價 千港元	資本贖回 儲備 千港元	資本儲備 千港元	可分派儲備 千港元	其他儲備 千港元	物業重估 儲備 千港元	投資重估 儲備 千港元	可換股債券 儲備 千港元	換算儲備 千港元	累計溢利 千港元	總計 千港元	權益 千港元
於二零二四年一月一日 (經審核)	67,736	3,023,852	9,020	10,033	62,677	(57,346)	107,434	(114,425)	33,115	(74,861)	174,895	3,242,129	3,618,746
期內 (虧損) 溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(47,676)	(47,676)	(28,542)
換算外幣報表產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28,673)	-	(28,673)	(35,719)
應佔一間聯營公司之其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,677	-	2,677	2,677
按公平值計入其他全面收益之 股本工具之公平值變動	-	-	-	-	-	-	-	(22,422)	-	-	-	(22,422)	(22,422)
期內其他全面開支	-	-	-	-	-	-	-	(22,422)	-	(25,996)	-	(48,418)	(55,464)
期內全面 (開支) 收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(22,422)	-	(25,996)	(47,676)	(96,094)	(84,006)
贖回可換股債券 (附註21)	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,220)	-	12,220	-	-
已宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,128)	(8,128)	(8,128)
支付予非控股股東權益之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,887)	(1,887)
於二零二四年六月三十日 (未經審核)	67,736	3,023,852	9,020	10,033	62,677	(57,346)	107,434	(136,847)	20,895	(100,857)	131,311	3,137,907	3,524,725

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
	千港元	千港元
經營業務產生之現金淨額	78,478	141,587
投資活動		
償還應收貸款	8,328	780
已收利息	14,900	13,937
已收聯營公司股息	502	6,270
已收按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息 (墊付予) 聯營公司還款	1,135 (103)	595 353
出售物業、廠房及設備所得款項	179	21
出售一間聯營公司所得款項	1,222	10
購買物業、廠房及設備	(9,368)	(7,053)
銀行定期存款減少(增加)	77,586	(248,641)
已抵押銀行存款減少(增加)	91	(3,215)
投資活動所得(所用)之現金淨額	94,472	(236,943)

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
	千港元	千港元
融資活動		
向非控股股東權益還款	(2,418)	(5,728)
就銀行借貸支付利息	(2,060)	(2,704)
償還租賃負債	(36,146)	(37,522)
就租賃負債支付利息	(3,143)	(3,388)
向非控股股東權益支付股息	(10,222)	(1,887)
償還銀行借貸	(69,247)	(3,371)
贖回可換股債券	-	(120,000)
融資活動耗用之現金淨額	(123,236)	(174,600)
現金及現金等值項目增加(減少)淨額	49,714	(269,956)
於一月一日之現金及現金等值項目	1,191,397	1,032,079
匯率變動之影響	12,524	(13,347)
於六月三十日之現金及現金等值項目，指銀行結餘及現金	1,253,635	748,776

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 一般事項

本公司根據百慕達法例於百慕達註冊為獲豁免有限公司。

本公司之股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司之註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。本公司之主要營業地點地址為香港新界沙田小瀝源源順圍10-12號康健醫療集團中心6樓。

簡明綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，港元亦為本公司之功能貨幣。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」及上市規則附錄十六之適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表不包括年度綜合財務報表內規定之所有資料及披露，故應連同本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 重大會計政策資料

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟按公平值計量之投資物業及若干金融工具（倘適用）除外。

除應用經修訂香港財務報告準則會計準則而產生之額外會計政策外，於截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表內所採用的會計政策及計算方法與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所呈列者一致。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

3. 重大會計政策資料 (續)

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團首次採用下列由香港會計師公會頒佈且已於二零二五年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的經修訂香港財務報告準則會計準則，用以編製簡明綜合財務報表：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號之修訂	缺乏可兌換性
---------------------------	--------

於本中期期間應用經修訂香港財務報告準則會計準則並未對本集團本期間及以前期間之財務狀況及表現及/或本簡明綜合財務報表中所載之披露構成重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注入資產 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具的分類及計量之修訂 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	依賴自然能源生產電力的合約 ²
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂	香港財務報告準則會計準則的年度改進— 第11冊 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露 ³
香港詮釋第5號之修訂	香港詮釋第5號財務報表的呈列— 借貸人對包含按要求還款條款之定期貸款之分類 ³

¹ 於待釐定日期或以後開始的年度期間生效。

² 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

本集團現正在評估新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則的全面影響。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

4. 收入

收入乃指期內自第三方已收及應收款項淨額之總額。本集團的經營並無季節性及週期性。履約責任為合約之一部分，初始預期年期為一年或以下。客戶合約收入的分類如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
	千港元	千港元
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
香港醫療服務		
– 醫療服務	348,690	360,904
– 牙科服務	28,856	33,558
	377,546	394,462
香港醫療網絡管理業務	233,162	250,043
中國內地醫院管理及醫療服務	285,985	264,377
	896,693	908,882
根據其他會計準則確認的收入		
其他		
– 租金收入	4,230	5,398
總計	900,923	914,280
根據香港財務報告準則第15號確認的收入		
確認收入之時間		
某一時間點	859,712	876,563
某一時間段	36,981	32,319
	896,693	908,882

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

4. 收入 (續)

香港醫療服務 (包括提供醫療及牙科服務)、香港醫療網絡管理業務及大部分的中國內地醫院管理及醫療服務 (包括銷售醫療保健產品及藥品以及提供醫療及牙科服務) 產生的收入於某一時間點確認，而中國內地醫院管理及醫療服務的其他收入來源以某一時間段確認。

5. 分部資料

主要營運決策者 (即行政總裁 (「行政總裁」)) 定期評估本集團的現有業務單位及不同類型業務的地點，此乃與資源配置及分部業績評估最為相關。本集團已確定四個經營及報告分部，即香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務、中國內地醫院管理及醫療服務以及其他。

具體而言，本集團之經營及報告分部如下：

- 香港醫療服務 – 於香港提供醫療及牙科服務
- 香港醫療網絡管理業務 – 於香港管理醫療網絡及提供第三方醫療網絡管理服務
- 中國內地醫院管理及醫療服務 – 於中國內地提供醫院管理服務及相關服務、提供醫療及牙科服務
- 其他 – 物業租賃及提供其他醫療保健相關服務

並無向行政總裁提供資產及負債的分部資料以供評估不同分部的表現。因此，並無呈列資產及負債之分部資料。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

5. 分部資料 (續)

分部收入及業績

截至二零二五年六月三十日止六個月

	香港醫療服務 (未經審核) 千港元	香港醫療網絡 管理業務 (未經審核) 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 (未經審核) 千港元	其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
收入						
對外銷售	377,546	233,162	285,985	4,230	-	900,923
分部間銷售	18,130	-	-	-	(18,130)	-
	395,676	233,162	285,985	4,230	(18,130)	900,923
分部業績 (減值虧損前)	15,977	19,733	34,508	14,019	-	84,237
就使用權資產確認之減值虧損	(399)	-	-	-	-	(399)
分部業績	15,578	19,733	34,508	14,019	-	83,838
未分配融資成本						(2,754)
未分配其他收入						3,342
未分配集團開支						(31,310)
除稅前溢利						53,116

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

5. 分部資料 (續)

分部收入及業績 (續)

截至二零二四年六月三十日止六個月

	香港醫療服務 (未經審核) 千港元	香港醫療網絡 管理業務 (未經審核) 千港元	中國內地 醫院管理及 醫療服務 (未經審核) 千港元	其他 (未經審核) 千港元	對銷 (未經審核) 千港元	總計 (未經審核) 千港元
收入						
對外銷售	394,462	250,043	264,377	5,398	–	914,280
分部間銷售	27,325	–	–	–	(27,325)	–
	421,787	250,043	264,377	5,398	(27,325)	914,280
分部業績 (減值虧損前)	39,726	18,851	25,559	(17,796)	–	66,340
就使用權資產確認之減值虧損	(1,329)	–	–	–	–	(1,329)
就於聯營公司之權益確認之減值虧損	–	–	–	(36,700)	–	(36,700)
分部業績	38,397	18,851	25,559	(54,496)	–	28,311
未分配融資成本						(5,877)
未分配其他收入						4,128
未分配集團開支						(36,479)
除稅前虧損						(9,917)

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

5. 分部資料 (續)

地域資料

本集團來自外界客戶之收入按營運地點詳列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
	千港元	千港元
香港	614,938	649,903
中國其他地區	285,985	264,377
	900,923	914,280

6. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
	千港元	千港元
來自按公平值計入其他全面收益之股本工具之股息收入		
—有關於報告期末持有之投資	1,135	595
利息收入	14,900	13,937
租金收入	1,505	1,416
雜項收入	1,837	2,712
	19,377	18,660

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

7. 其他收益及虧損淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
投資物業公平值變動	(2,546)	(26,870)
按公平值計入損益之金融資產之公平值變動	(552)	(4,348)
就於聯營公司之權益確認之減值虧損	-	(36,700)
就使用權資產確認之減值虧損	(399)	(1,329)
出售／撤銷物業、廠房及設備之收益 (虧損)	63	(23)
其他	108	(302)
	(3,326)	(69,572)

8. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
銀行借貸之利息	2,060	2,704
租賃負債之利息	3,143	3,388
可換股債券之利息	2,754	5,877
	7,957	11,969

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

9. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月 二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
即期稅項		
—香港利得稅	8,556	11,990
—中國內地企業所得稅	9,602	8,243
	18,158	20,233
過往年度撥備		
—香港利得稅超額撥備	—	(10)
遞延稅項	(635)	(1,598)
	17,523	18,625

於兩個中期期間，估計應課稅溢利的香港利得稅按稅率16.5%計算，惟根據二零一八／二零一九課稅年度起開始生效的利得稅兩級制，合資格集團實體的首2,000,000港元應課稅溢利按8.25%稅率計算除外。不符合利得稅兩級制資格之集團實體之溢利則繼續按16.5%之稅率徵稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國內地附屬公司於兩個中期期間的稅率均為25%。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

10. 期內溢利 (虧損)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
期內溢利 (虧損) 乃於扣除下列項目後達致：		
員工成本		
— 董事酬金	6,834	5,484
— 其他員工之薪金、花紅及其他福利	350,065	368,365
— 其他員工之退休福利計劃供款	6,883	6,686
	363,782	380,535
無形資產攤銷	1,966	5,601
物業、廠房及設備折舊	28,434	27,509
使用權資產折舊	35,878	36,283

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

11. 股息

於本中期期間，向本公司擁有人宣派截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息本公司每股股份（「股份」）0.12港仙（二零二四年：截至二零二三年十二月三十一日止年度的末期股息每股股份0.12港仙）。中期期間宣派的末期股息總額約8,128,000港元（二零二四年：8,128,000港元）。

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派付中期股息（二零二四年：無）。

12. 每股盈利（虧損）

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利（虧損）乃按以下數據計算：

計算每股基本及攤薄盈利（虧損）所用之溢利（虧損）

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
本公司擁有人應佔期內溢利（虧損）	12,727	(47,676)

股份數目

	二零二五年	二零二四年
	六月三十日	六月三十日
	(未經審核)	(未經審核)
每股基本及攤薄盈利（虧損）所用之 股份加權平均數	6,773,522,452	6,773,522,452

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月之每股攤薄盈利（虧損）之計算並無假設轉換本公司尚未轉換之可換股債券，原因為該等債券之假設轉換存在反攤薄影響。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

13. 物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的變動

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備約9,368,000港元（二零二四年：約7,053,000港元）。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團就使用零售店及辦公室訂立平均為期1.91年（二零二四年：3.10年）的新租賃協議。本集團須於合約期內作出固定每月付款。於租賃開始後，本集團已確認使用權資產約12,369,000港元（二零二四年：6,289,000港元）及租賃負債約11,248,000港元（二零二四年：6,289,000港元）。

截至二零二五年六月三十日止六個月，先前自用之兩處位於香港之物業已變更為出租以賺取租金收入。公平值為12,480,000港元之投資物業已轉撥自物業、廠房及設備。

截至二零二五年六月三十日止六個月，先前出租以賺取租金收入之兩處位於香港之物業已變更為自用物業。公平值為57,961,000港元之投資物業已轉撥至物業、廠房及設備。

本集團於本中期期末的投資物業乃由艾升評值諮詢有限公司（與本集團概無關連之獨立專業合資格估值師）估值。位於香港之所有投資物業之公平值乃根據於近期市場交易觀察所得之每平方呎價格，透過市場比較法及調整觀察所得之每平方呎價格釐定，當中包含若干不可觀察輸入值，包括就樓齡、位置、公平市場租金及人流所作調整，以反映不同位置及狀況。截至二零二五年六月三十日止六個月所產生的投資物業公平值減少約2,546,000港元（二零二四年：26,870,000港元）乃直接於損益內確認。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

13. 物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業的變動 (續)

截至二零二五年六月三十日止六個月，管理層對若干現金產生單位（「現金產生單位」）的物業、廠房及設備及使用權資產進行減值測試，該等現金產生單位為若干持續蒙受損失的醫療中心。該等資產的可收回金額均低於各自現金產生單位的賬面金額。基於減值評估結果，截至二零二五年六月三十日止六個月，分別確認與使用權資產相關的減值虧損約399,000港元（二零二四年：1,329,000港元）及概無與物業、廠房及設備相關的減值虧損確認（二零二四年：無）於損益中。

該等醫療中心的現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算而釐定。於二零二五年六月三十日，該等計算乃根據本集團管理層批准之預測，使用涵蓋剩餘租賃期限（均不足五年）的現金流量預測進行，稅前貼現率為每年13.40%（二零二四年十二月三十一日：每年13.06%）。所使用之收入增長及毛利率乃經參考醫療中心的市場發展及過往表現。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

14. 應收貸款

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
應收定息貸款 (無抵押)	34,164	41,892
減：預期信貸虧損撥備	(3,300)	(3,300)
應收浮息貸款 (無抵押)	5,900	6,500
	36,764	45,092
就申報目的分析：		
非即期部分	15,864	23,592
即期部分	20,900	21,500
	36,764	45,092

結餘包括向一間聯營公司授出的一筆金額為30,000,000港元 (二零二四年十二月三十一日：37,500,000港元) 的貸款，按固定年利率5厘計息，於自報告期結束起1至2年期間到期分期償還；及向一間合資公司授出的一筆金額為人民幣3,000,000元 (相當於3,300,000港元) (二零二四年十二月三十一日：人民幣3,000,000元 (相當於3,300,000港元)) 的貸款，按固定年利率4.35厘計息，於自報告期結束起2年期間到期償還，於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日已獲悉數減值。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

15. 商譽

截至二零二五年六月三十日止六個月，商譽並無增加（二零二四年：無）。

就減值測試而言，商譽已分配至本集團四個（二零二四年十二月三十一日：四個）部門之個別現金產生單位組別，即香港醫療服務、香港醫療網絡管理業務、中國內地醫院管理及醫療服務及香港專科醫療服務。於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，分配至該等單位之商譽賬面金額（已扣除累計減值虧損）如下：

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
香港醫療服務：		
康健醫療及牙科服務有限公司	2,161	2,161
香港創傷及骨科矯形中心有限公司	3,544	3,544
康基有限公司	2,224	2,224
	7,929	7,929
香港醫療網絡管理業務：		
Dr. Vio & Partners Limited	198,199	198,199
中國內地醫院管理及醫療服務：		
南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司	256,339	248,930
香港專科醫療服務：		
Central Medical Holdings Limited (「CMHL集團」)	138,195	138,195
	600,662	593,253

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

15. 商譽 (續)

CMHL集團的現金產生單位之可收回金額計算基準及其主要相關假設概述如下：

就減值測試而言，產生現金流量的無形資產之客戶關係及商標名稱、物業、廠房及設備以及使用權資產連同相關商譽亦計入CMHL集團的現金產生單位進行減值測試。

CMHL集團於二零二五年六月三十日的現金產生單位之可收回金額乃基於其使用價值計算，並在艾升評值諮詢有限公司（與本集團概無關連之獨立專業合資格估值師）之協助下釐定。此計算方式利用根據管理層批准之五年期財政預算作出之現金流量預測，按除稅前貼現率13.70%（二零二四年十二月三十一日：15.04%）計算。財政預算採用年均收入增長率2.20%（二零二四年十二月三十一日：3.71%）及平均淨利率7.96%（二零二四年十二月三十一日：8.77%）。五年期後之現金流量乃經考慮市場經濟情況後釐定，每年按1.99%（二零二四年十二月三十一日：1.99%）增長率推算。與現金流入／流出估算有關的使用價值計算之其他主要假設包括預算收入、毛利以及其他相關開支。估算乃基於CMHL集團的歷史表現及未來計劃以及管理層對市場發展之預期。

CMHL集團之現金產生單位的可收回金額乃按使用價值法計算，高於CMHL集團之現金產生單位之賬面金額，差額為2,749,000港元。因此，於截至二零二五年六月三十日止六個月，CMHL集團之現金產生單位概無商譽之減值虧損於損益中確認。

本集團已對用於減值測試的主要假設進行敏感性分析。減值測試中使用的主要假設的合理可能變化不會導致CMHL集團之現金產生單位之賬面金額超過其各自可收回金額。

估值方法及主要假設與截至二零二四年十二月三十一日止年度所採用者相比並無變動。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

15. 商譽 (續)

截至二零二五年六月三十日止六個月，管理層認為並無指標顯示其他三個部門的相關商譽可能會受到損害及截至二零二五年六月三十日止六個月，並無就其他三個部門的現金產生單位確認減值虧損。

截至二零二四年六月三十日止六個月，管理層認為並無指標顯示所有部門的相關商譽可能會受到損害及截至二零二四年六月三十日止六個月，並無就所有部門的現金產生單位確認減值虧損。

16. 於聯營公司之權益

於截至二零二五年六月三十日止六個月，概無客觀證據顯示於聯營公司之權益可能存在減值。

於截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團已對於志禧企業發展有限公司（「志禧」）及Luck Key Investment Limited（「Luck Key」）的投資進行減值評估。

於二零二四年六月三十日，於志禧及Luck Key的投資的可收回金額乃基於使用價值計算釐定，並分別在瑋鉅顧問有限公司及艾升評估諮詢有限公司的協助下釐定。該等估值師均為獨立專業合資格估值師，與本集團概無關連。

該等使用價值計算方式利用根據管理層批准之五年期財政預算作出之現金流量預測，及分別按除稅前貼現率16.22%及13.89%計算。五年期後之現金流量乃經考慮市場經濟情況後推算，每年分別按3.00%及2.31%增長率推算。與現金流入／流出估算有關的使用價值計算之其他主要假設包括預算收入、毛利以及其他相關開支。估算乃基於該等聯營公司的歷史表現及未來計劃以及管理層對市場發展的期望。

於截至二零二四年六月三十日止六個月，於聯營公司之權益之減值虧損36,700,000港元於損益中確認。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

17. 按公平值計入其他全面收益之股本工具

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
上市投資：		
— 股本證券	85	107
非上市投資：		
— 股本證券	23,253	24,337
	23,338	24,444

附註：

按公平值列賬之所有上市投資乃根據可於聯交所獲得之所報市場賣價釐定。於截至二零二五年六月三十日止六個月，上市證券之公平值虧損約22,000港元（二零二四年：零港元）已於其他全面開支中確認。

上述非上市股本投資指本集團於在香港、開曼群島、英屬維爾京群島成立之私人實體中之股權。由於本公司董事相信，該等投資乃作長期持有並可實現其長遠潛在表現，故彼等已選擇指定該等於股本工具中之投資按公平值計入其他全面收益（「按公平值計入其他全面收益」）。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

17. 按公平值計入其他全面收益之股本工具 (續)

按公平值計入其他全面收益之非上市股本工具主要為對A公司普通股的投資，於二零二五年六月三十日的賬面金額約21,988,000港元(二零二四年十二月三十一日：22,427,000港元)。本集團持有A公司已發行普通股本的6.04% (二零二四年十二月三十一日：6.04%)，其附屬公司主要於東南亞從事提供遠程醫療及臨床解決方案服務。

A公司於二零二五年六月三十日及二零二四年六月三十日的公平值乃基於瑋鉅顧問有限公司(與本集團概無關連之獨立專業合資格估值師)於該日期進行的估值使用現金流量預測釐定。於截至二零二五年六月三十日止六個月，A公司之公平值虧損約439,000港元(二零二四年：22,261,000港元)已於投資重估儲備中確認。

於截至二零二五年六月三十日止六個月，上述非上市投資之公平值虧損約1,084,000港元(二零二四年：22,422,000港元)已於投資重估儲備中確認。

18. 應收賬款及其他應收款項

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
應收賬款	422,773	381,461
應收票據	2,164	15,770
	424,937	397,231
訂金	36,839	41,929
其他應收款項	13,233	14,590
預付款項	12,994	9,102
	488,003	462,852

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

18. 應收賬款及其他應收款項 (續)

下列為於報告期末按發票日期 (接近各收入確認日期) 列示之應收賬款及票據 (已扣除撥備) 賬齡分析：

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
0日－60日	212,379	206,289
61日－120日	138,364	90,723
121日－180日	43,561	71,456
181日－240日	23,115	25,249
超過240日	7,518	3,514
	424,937	397,231

醫療及牙醫診所之大部分病人以現金付款。病人使用醫療卡之付款一般於180日至240日 (二零二四年十二月三十一日：180日至240日) 內結算，而本集團醫療網絡管理業務之公司客戶則於60日至180日 (二零二四年十二月三十一日：60日至180日) 內結算。本集團分別向中國內地醫院管理服務及相關服務之客戶及其他業務之貿易客戶提供180日至270日 (二零二四年十二月三十一日：180日至270日) 及60日至240日 (二零二四年十二月三十一日：60日至240日) 之信用期。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

19. 應付賬款及其他應付款項

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
應付賬款	178,132	172,409
其他應付款項	44,914	35,279
已收訂金	4,785	5,183
應計費用	104,246	113,535
	332,077	326,406

下列為於報告期末按發票日期列示之應付賬款賬齡分析：

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
0日－60日	99,175	89,539
61日－120日	47,644	28,608
超過120日	31,313	54,262
	178,132	172,409

購買貨品之平均信用期為60日至120日（二零二四年十二月三十一日：60日至120日）。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

20. 銀行借貸

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
無抵押：		
定期貸款	-	3,405
有抵押：		
按揭貸款	11,436	77,278
	11,436	80,683
銀行借貸之償還情況如下：		
按要求償還及一年內	1,251	6,746
一年後但兩年內	1,332	3,856
兩年後但三年內	1,416	4,109
三年後但四年內	1,509	4,367
四年後但五年內	1,606	4,664
五年後	4,322	56,941
	11,436	80,683
減：於流動負債列示之一年內應付金額 毋須於由報告期末起計一年內償還但載有須按要求 償還條款之銀行借貸之賬面金額 (於流動負債列示)	(1,251) (10,185)	(6,746) (10,848)
非即期部分	-	63,089

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

20. 銀行借貸 (續)

於二零二五年六月三十日，本集團之銀行借貸按香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加2.25厘之浮動年利率計息（二零二四年十二月三十一日：按介乎香港銀行同業拆息加1.40厘至香港銀行同業拆息加2.25厘之浮動年利率計息）。

於二零二五年六月三十日，本集團之按揭貸款乃由本集團賬面金額約28,877,000港元之租賃土地及樓宇（二零二四年十二月三十一日：賬面金額約30,438,000港元之租賃土地及樓宇及賬面金額約89,000,000港元之投資物業）作抵押。

此外，賬面金額約11,436,000港元（二零二四年十二月三十一日：12,035,000港元）之按揭貸款由本公司非全資附屬公司之非控股股東權益提供個人擔保作擔保，其將於償還按揭貸款後解除。

21. 可換股債券

於二零二二年七月十一日，本公司之間接全資附屬公司Speedy Light International Limited（「Speedy Light」）及中卓醫務控股有限公司（「中卓醫務控股」）及賣方擔保人（定義見購股協議）（統稱「賣方人士」）訂立購股協議，據此，Speedy Light同意收購CMHL集團之全部股權，代價為476,000,000港元，其中356,000,000港元通過不計息可換股債券（「可換股債券」）支付。初始換股價格為每股0.76港元。可換股債券持有人將有權自發行日期（及包括該日）起任何時間至各到期日，將可換股債券的未償還本金額全部或任何部分轉換為本公司之全部繳足普通股。可換股債券持有人有權於贖回期間向本公司發出書面通知要求本公司償還可換股債券的全部未償還本金額，除非先前已根據可換股債券之條款及條件轉換為股份或償還。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

21. 可換股債券 (續)

可換股債券以港元計值及分三批發行：

A批120,000,000港元可換股債券，到期日為自二零二二年八月二十六日(可換股債券發行日期)起12個月。贖回期間為自可換股債券發行日期起計滿3個月當日(包括該日)起至A批可換股債券發行日期起計滿12個月當日。於二零二三年六月三十日，A批可換股債券已悉數贖回。

B批120,000,000港元可換股債券，到期日為自二零二二年八月二十六日(可換股債券發行日期)起24個月。贖回期間為自可換股債券發行日期起計滿18個月當日(包括該日)起至B批可換股債券發行日期起計滿24個月當日。於二零二四年六月三十日，B批可換股債券已悉數贖回。

C批116,000,000港元可換股債券，到期日為自二零二二年八月二十六日(可換股債券發行日期)起36個月。贖回期間為自可換股債券發行日期起計滿36個月當日(包括該日)起至到期日起計滿12個月當日。

本公司無法於到期日之前選擇贖回可換股債券。

可換股債券包含兩個部分，即負債部分及權益部分。權益部分於權益項下之「可換股債券儲備」呈列。提早贖回期權被視為與主體債務有密切相關。於初始確認日期，負債部分之實際年利率為2.83%至4.89%。

可換股債券於截至二零二五年六月三十日止六個月的變動載列如下：

	負債部分 千港元	權益部分 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	223,756	33,115	256,871
贖回	(120,000)	(12,220)	(132,220)
融資成本－利息開支	8,609	—	8,609
於二零二四年十二月三十一日	112,365	20,895	133,260
分類為：			
流動	112,365	20,895	133,260
於二零二五年一月一日	112,365	20,895	133,260
融資成本－利息開支	2,754	—	2,754
於二零二五年六月三十日	115,119	20,895	136,014
分類為：			
流動	115,119	20,895	136,014

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

22. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.01港元之股份		
法定：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日 及二零二五年六月三十日	30,000,000,000	300,000
已發行及繳足：		
於二零二四年一月一日、二零二四年十二月三十一日 及二零二五年六月三十日	6,773,522,452	67,735

23. 關聯人士交易

與關聯人士之交易

關聯人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
綽峰有限公司 ¹	租金收入	492	487
中國人壽保險(海外) 股份有限公司 ²	醫療相關服務收入	370	456
	保險開支	(356)	(421)
中國人壽保險股份有限 公司 ²	醫療相關服務收入	3,476	869
	物業管理收入	49	37
	保險開支	(43)	(37)

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

23. 關聯人士交易 (續)

與關聯人士之交易 (續)

關聯人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
中國人壽保險股份有限公司山東省分公司 ³	償還租賃負債	(2,606)	-
	租金費用	-	(728)
電腦掃描醫學診斷中心 ⁶	銷售成本	(81)	(119)
旭日國際集團有限公司	醫療相關服務收入	59	75
山林磁力共振中心有限公司 ⁴	銷售成本	(2,080)	(2,023)
香港減重及糖尿外科中心有限公司 ¹	管理服務費收入	-	127
	償還租賃負債	-	(198)
香港體檢及醫學診斷中心有限公司 ⁴	租金收入	2,111	2,665
	實驗室費用收入	785	879
	銷售成本	(3,374)	(3,611)
	員工福利	(6)	(39)

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

23. 關聯人士交易 (續)

與關聯人士之交易 (續)

關聯人士名稱	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
My Beauty Company Limited ⁵	租金收入	757	962
My Beauty Salon Company Limited ⁵	利息收入	903	1,125
元豐醫學診斷中心 ⁶	銷售成本	(14)	(19)

附註：

1. 於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，關聯人士為本公司之非個別重大聯營公司。
2. 關聯人士均為本公司其中一位實益擁有人中國人壽保險(集團)有限公司之附屬公司。
3. 中國人壽保險股份有限公司山東省分公司為中國人壽保險有限公司之分支公司。
4. 關聯人士為本公司主要聯營公司Luck Key之附屬公司。
5. 關聯人士為本公司主要聯營公司志禧之附屬公司。
6. 關聯人士為本公司主要聯營公司Luck Key附屬公司之分支。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

24. 金融工具公平值計量

本集團若干金融資產於各報告期末按公平值計量。下表載列有關釐定該等金融資產公平值方法之資料(尤其是所採用之估值技術及輸入值)，以及根據公平值計量之輸入值可觀察程度劃分公平值計量(第一至三級)之公平值層級：

1. 第一級公平值計量來自活躍市場上相同資產或負債之報價(未經調整)；
2. 第二級公平值計量來自除第一級所含報價以外就資產或負債之可觀察輸入值，可為直接(即價格)或間接(即自價格得出)輸入值；及
3. 第三級公平值計量來自包含並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入值(不可觀察輸入值)的估值技巧。

本集團按經常性基準按公平值計量的金融資產的公平值

本集團若干金融資產及金融負債於各報告期末按公平值計量。下表載列有關釐定該等金融資產及金融負債公平值方法之資料(尤其是所採用之估值技術及輸入值)。

截至二零二五年六月三十日的公平值等級

	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
按公平值計入損益之金融資產				
—非上市衍生工具	-	-	1,460	1,460
按公平值計入其他全面收益之				
股本工具				
—上市股本證券	85	-	-	85
—非上市股本證券	-	-	23,253	23,253
	85	-	24,713	24,798

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

24. 金融工具公平值計量 (續)

本集團按經常性基準按公平值計量的金融資產的公平值 (續)

截至二零二四年十二月三十一日的公平值等級

	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
按公平值計入損益之金融資產				
—非上市衍生工具	—	—	2,012	2,012
按公平值計入其他全面收益之 股本工具				
—上市股本證券	107	—	—	107
—非上市股本證券	—	—	24,337	24,337
	107	—	26,349	26,456

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

24. 金融工具公平值計量 (續)

本集團按經常性基準按公平值計量的金融資產的公平值 (續)

金融資產	公平值		公平值層級	估值技術	重大不可觀察輸入值	範圍 (加權平均值)	不可觀察輸入值與公平值的關係
	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元					
1 按公平值計入損益之金融資產 - 非上市衍生工具	1,460	2,012	第三級	二項期權定價模型	波動	67.38% (二零二四年 十二月三十一日: 72.53%)	波動性增加將會增加公平值
					無風險利率	3.69% (二零二四年 十二月三十一日: 4.30%)	無風險利率增加將會增加公平值
					到期時間	2.58年 (二零二四年 十二月三十一日: 3.08年)	到期時間增加將會增加公平值
					股息收益率	0% (二零二四年 十二月三十一日: 0%)	股息收益率增加將會增加公平值
2 按公平值計入其他全面收益之股本工具 - 香港非上市股本證券	23,253	24,337	第三級	貼現現金流法	收入年度增長率	介乎8.46%至83.57% (二零二四年十二月三十一日: 介乎8.54%至98.86%)	收入年度增長率增加將會增加公平值
					最終增長率	3.00% (二零二四年 十二月三十一日: 3.00%)	最終增長率增加將會增加公平值
					加權平均資本成本	18.41% (二零二四年 十二月三十一日: 18.50%)	加權平均資本成本增加將會減少公平值
					缺乏市場流通性之貼現率	15.60% (二零二四年 十二月三十一日: 15.60%)	貼現率增加將會減少公平值

於本期間及上一年度，不同公平值層級之間並無轉移金融資產。

達致第三級公平值計量所用之重大不可觀察輸入值之定量資料列載於上文。

本公司董事認為，除上表所披露之金融資產外，於簡明綜合財務報表確認之其餘金融資產及金融負債之賬面金額與彼等公平值相若。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

24. 金融工具公平值計量 (續)

金融資產第三級公平值計量之對賬

	按公平值計入 損益之 金融資產 千港元	按公平值計入 其他全面收益之 股本工具 千港元
於二零二四年一月一日 (經審核)	6,772	48,626
公平值變動	(4,344)	(22,402)
於二零二四年六月三十日 (未經審核)	2,428	26,224
於二零二五年一月一日 (經審核)	2,012	24,337
公平值變動	(552)	(1,084)
於二零二五年六月三十日 (未經審核)	1,460	23,253

計入損益之截至二零二五年六月三十日止六個月的公平值虧損約552,000港元 (二零二四年：4,344,000港元) 與於報告期末所持有之衍生工具有關，並呈報為「按公平值計入損益之金融資產之公平值變動」之變動。

計入其他全面收益之截至二零二五年六月三十日止六個月的公平值虧損約1,084,000港元 (二零二四年：22,402,000港元) 與於報告期末所持有按公平值計入其他全面收益之股本工具有關，並呈報為「投資重估儲備」之變動。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

25. 或然事項

於二零二二年七月十一日，本公司與Speedy Light International Limited (本公司之間接全資附屬公司，「買方」) 簽訂購股協議 (「購股協議」)，以向中卓醫務控股有限公司 (「賣方」) 購買Central Medical Holdings Limited (「Central Medical」) 之100%已發行股份。根據購股協議，各賣方人士，即(i)賣方；(ii) Central Healthcare Group Limited；(iii)曾華德醫生；(iv)梁永雄醫生；(v)方嘉揚醫生；(vi)蕭恕明先生；及(vii)朱亮榮醫生 (統稱「賣方人士」) 已向買方保證，於Central Medical核數師審核的截至二零二二年、二零二三年及二零二四年三月三十一日止三個財政年度各年的Central Medical及其附屬公司 (「Central Medical集團」) 綜合賬目所載Central Medical集團的經審核股東應佔綜合稅後利潤或虧損淨額 (不包括所有上市開支及以股份為基礎的付款) (「經調整純利」) 應不低於績效目標30,000,000港元 (「溢利保證」)。

根據Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經審核綜合賬目，Central Medical集團截至二零二三年三月三十一日止年度的經調整純利為23,469,554港元，低於績效目標30,000,000港元。由於未履行溢利保證，賣方人士應負連帶責任向買方支付按照購股協議中所載調整機制所計算出來的金額 (「申索金額」)。於二零二四年四月二十三日，買方根據購股協議向賣方、Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生及蕭恕明先生 (「答辯人」) 發出通知，要求彼等連同其他賣方人士於二零二四年四月三十日或之前向買方支付申索金額。儘管二零二四年四月三十日已過，答辯人仍未支付申索金額。於聽取法律意見後，於二零二四年六月四日，買方對答辯人提起法律程序，要求支付 (其中包括) 申索金額、相關利息、法律費用及訴訟費等。

法律程序仍處於初期階段及結果存在不確定性，本集團目前無法估計其財務影響。

有關截至二零二四年三月三十一日止年度溢利保證的詳情，請參閱「**管理層討論與分析—訴訟**」一節。

詞彙表

收購事項	買方根據購股協議自賣方收購Central Medical 100%已發行股本
審核委員會	董事會審核委員會
董事會	董事會
Broad Idea	Broad Idea International Limited
買方	Speedy Light International Limited，一間根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司及為本公司的間接全資附屬公司
Central Medical	Central Medical Holdings Limited，一間根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司
行政總裁	本公司之行政總裁
中國人壽保險	中國人壽保險(集團)公司
中國人壽壽險山東省分公司	中國人壽保險股份有限公司山東省分公司
中國人壽海外公司	中國人壽保險(海外)股份有限公司，一間於中國內地成立之有限公司，為中國人壽(集團)公司之全資附屬公司
中國	中華人民共和國
Classictime	Classictime Investments Limited
中國人壽集團認購事項	中國人壽保險根據本公司與中國人壽保險訂立日期為二零一五年一月五日之投資協議，認購1,785,098,644股股份

詞彙表

本公司	康健國際醫療集團有限公司，於開曼群島註冊成立及於百慕達存續之有限公司，其股份於聯交所主板上市
換股權	可換股債券附帶之將其本金額或部分轉換為換股股份之換股權
換股股份	於行使換股權後本公司配發及發行之本公司新普通股
可換股債券	本公司根據購股協議已發行總額為356,000,000港元之可換股債券
可轉換優先股	富邦人壽、富邦產險及Broad Idea根據可轉換優先股認購協議所認購之本公司股本中每股面值0.01港元之永久無投票權可贖回可轉換優先股
冠狀病毒病疫情或疫情	2019冠狀病毒疾病疫情，一種由被稱為嚴重急性呼吸系統綜合症冠狀病毒2的新型病毒引起的疾病疫情
可轉換優先股認購事項	富邦人壽、富邦產險及Broad Idea根據可轉換優先股認購協議分別認購212,121,212股、79,545,454股及83,333,333股可轉換優先股
可轉換優先股認購協議	本公司、富邦人壽、富邦產險與Broad Idea訂立日期為二零一四年十月三十一日之永久無投票權可贖回可轉換優先股認購協議
董事	本公司董事

詞彙表

蔡博士	蔡志明博士，金紫荊星章，太平紳士
醫健通	由香港政府開發的電子健康紀錄互通系統
富邦產險	富邦產物保險股份有限公司
富邦人壽	富邦人壽保險股份有限公司
港和診所	深圳港和診所
本集團	本公司及其附屬公司
廣州綜合門診部	廣州綜合門診部為廣州宜康醫療管理有限公司（一間於中國成立之有限公司，且為本公司之附屬公司）於中國廣東省廣州市營運之門診
港元	港元，香港之法定貨幣
香港會計師公會	香港會計師公會
香港	中國香港特別行政區
中卓醫務	中卓醫務有限公司，一間於香港註冊成立之有限公司，且為本公司之全資附屬公司
上市規則	聯交所證券上市規則

詞彙表

中國內地	中華人民共和國不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣地區的內地地區
贏集團	贏集團控股有限公司（前稱「權威金融集團有限公司」）
標準守則	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則
南石醫院	南陽南石醫院
南陽祥瑞	南陽祥瑞醫院管理諮詢有限公司，本公司之附屬公司
提名委員會	董事會提名委員會
普通股認購事項	富邦人壽、富邦產險及Broad Idea認購459,183,673股股份，以及配發及發行認購股份
回顧期	截至二零二五年六月三十日止六個月
薪酬委員會	董事會薪酬委員會
人民幣	人民幣，中國之法定貨幣

詞彙表

賣方	中卓醫務控股有限公司，一間根據開曼群島法律註冊成立的公司
證券及期貨條例	香港法例第571章證券及期貨條例
股份	本公司股本中每股面值0.01港元之普通股
股東	股份持有人
購股協議	本公司、買方、賣方及賣方擔保人（即Central Healthcare Group Limited、曾華德醫生、梁永雄醫生、方嘉揚醫生、蕭恕明先生及朱亮榮醫生）就收購事項訂立的日期為二零二二年七月十一日的購股協議
聯交所	香港聯合交易所有限公司
TBMG	The Beauty Medical Group
康健國際健康管理中心	康健國際健康管理中心為濟南歷康門診部有限公司（一間於中國成立之有限公司，且為本公司之間接非全資附屬公司）於中國山東省濟南市營運之健康管理中心
Vio	Dr. Vio & Partners Limited，本公司之附屬公司