



地平线

Horizon Robotics

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)

股份代號：9660

2025

中期報告



目錄

2	公司資料
4	財務業績摘要
5	業務回顧及前景
8	管理層討論與分析
14	企業管治
32	中期財務資料審閱報告
33	中期簡明合併損益表
34	中期簡明合併全面收益表
35	中期簡明合併財務狀況表
37	中期簡明合併權益變動表
39	中期簡明合併現金流量表
40	中期簡明合併財務資料附註
89	釋義



公司資料

董事會

執行董事

余凱博士

(創始人、主席兼首席執行官)

黃暢博士

陶斐雯女士

(於2025年8月27日辭任)

徐健博士

(於2025年8月27日獲委任)

陳黎明博士

非執行董事

李良先生

劉芹先生

André Stoffels博士

張覺慧博士 (於2025年8月27日辭任)

張堅俊先生 (於2025年8月27日獲委任)

獨立非執行董事

浦軍博士

吳迎秋先生

Katherine Rong XIN博士

張亞勤博士

審計委員會

浦軍博士 (主席)

Katherine Rong XIN博士

張亞勤博士

薪酬委員會

張亞勤博士 (主席)

Katherine Rong XIN博士

余凱博士

提名委員會

吳迎秋先生 (主席)

Katherine Rong XIN博士

余凱博士

企業管治委員會

張亞勤博士 (主席)

浦軍博士

吳迎秋先生

聯席公司秘書

趙奇女士

蘇嘉敏女士

授權代表

徐健博士

(於2025年8月27日獲委任)

陶斐雯女士

(於2025年8月27日終止)

蘇嘉敏女士

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited

PO Box 309

Ugland House

Grand Cayman

KY1-1104

Cayman Islands

總部及中國主要營業地點

中國

北京市

海淀區

豐豪東路9號

2號樓A座

中國

上海市

中國(上海)自由貿易試驗區

臨港新片區

雲鶻南路1868號

香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園一期

19樓1928室

開曼群島證券登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

P.O. Box 1093, Boundary Hall

Cricket Square

Grand Cayman

KY1-1102

Cayman Islands



香港證券登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

法律顧問

有關香港法例及美國法律：

Davis Polk & Wardwell

香港
中環
遮打道三A號
香港會所大廈
十樓

合規顧問

新百利融資有限公司

香港
皇后大道中29號
華人行20樓

主要往來銀行

渣打銀行(中國)有限公司(北京分行)

中國
北京市
朝陽區
東三環中路1號
環球金融中心
渣打大廈11層

中國民生銀行(北京中關村支行)

中國
北京市
海淀區
海淀大街5號

招商銀行股份有限公司(北京海淀黃莊支行)

中國
北京市
海淀區
丹棱街6號

股份代號

9660

網站

<https://www.horizon.auto>



財務業績摘要

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	變動(%)
(人民幣千元，百分比除外)			
來自客戶合同的收入	1,566,756	934,599	67.6%
毛利	1,023,972	738,738	38.6%
經營虧損	(1,592,102)	(1,105,418)	44.0%
期內虧損	(5,232,979)	(5,098,105)	2.6%
非國際財務報告準則財務計量指標：			
經調整經營虧損	(1,111,261)	(823,980)	34.9%
經調整虧損淨額	(1,332,500)	(803,941)	65.7%

附註：

更多詳情，請參閱本中期報告「非國際財務報告準則計量指標」一節。

業務回顧及前景

報告期間的業務回顧

根據行業數據顯示，2025年上半年自主品牌車企銷量強勁增長，其市場份額已佔據中國乘用車市場的63%以上，同時，其輔助駕駛滲透率已從2024年底的51%上升至2025年上半年的59%。在這些因素的共同作用下，本公司乘風而上，出貨量得到了翻倍增長。

值得注意的是，配備中高階輔助駕駛功能（即高速公路和城區輔助駕駛功能，曾經在業界被稱為高速NOA和城區NOA功能）的汽車目前佔所有智能汽車新車銷量的比重，已從2024年底的20%上升至2025年上半年的32%。這意味著，在中國銷售的每十輛新乘用車中，超過六輛配備輔助駕駛功能，其中有兩輛以上搭載了中高階輔助駕駛系統。我們相信更好的用戶體驗、更嚴格的規則制度體系、以及正在廣泛開展的智駕平權運動，將進一步推升輔助駕駛系統的高端化、重塑產業價值鏈，並為包括本公司及生態系統合作夥伴在內的業內企業帶來更高的單車價值量。

在此背景下，本公司憑藉翻倍增長的出貨量、大幅提升的單車價值量，於報告期間實現了以下若干重大里程碑：

- **保持市場領先地位：**2025年上半年，本公司在中國車企中繼續保持基礎輔助駕駛解決方案和整體輔助駕駛解決方案的市場份額第一，分別為45.8%和32.4%，進一步鞏固了我們於中國市場的領先地位。
- **交付量翻番，高速公路輔助駕駛解決方案成為增長動力：**在智駕平權的行業趨勢，加之消費者對中高階輔助駕駛功能認可度不斷提升，報告期間內本公司車載級征程系列處理硬件出貨量達198萬套，同比實現翻倍增長。其中，支持高速公路輔助駕駛功能的處理硬件的出貨量達98萬套，佔總出貨量的49.5%，為去年同期的六倍，主要由我們新一代的征程6系列產品推動，成為我們業務增長的主要動力。
- **車型定點數量創新高，中高階項目儲備充足：**截至2024年底，本公司累計獲得的車型定點數量超過310款。於報告期間末，我們已累計獲得近400款新車型定點，其中，具備高速公路輔助駕駛及以上功能的定點車型超過100款。2025年上半年，共有超過15款搭載我們中高階輔助駕駛解決方案的車型成功量產上市。

- **海外拓展初見成效：**通過與全球合作夥伴的緊密合作，並依託基於征程6B處理硬件打造的新一代基礎輔助駕駛解決方案Horizon Mono，我們已獲得兩家日本車企在中國以外市場的車型定點，我們預計將為本公司帶來全生命周期超過750萬套的出貨量。此外，海外汽車商於中國的合資車企現正在升級其現有車型的輔助駕駛功能。包括大眾汽車、日本最大的汽車集團在內，國內共有9家合資車企的30款車型定點了我們的解決方案，其中部分車型將從今年底開始量產。這表明繼與大眾集團合作之後，我們進一步成功拓展了產品的國際化佈局，並提升了全球品牌影響力。

2025年上半年，我們錄得收入人民幣1,566.8百萬元，同比增長67.6%，並錄得毛利率65.4%。剔除面向模型訓練的雲計算費用後，我們的運營效率已穩步提高。然而，向中高階輔助駕駛解決方案的轉型將成為行業下一階段的主導趨勢，其先進算法和軟件對雲服務相關的需求日益增長。我們正在推進全場景城區輔助駕駛解決方案Horizon SuperDrive（簡稱HSD）的研發，也堅信HSD會成為未來robotaxi無人駕駛出租車的技術底座。因此我們戰略性的提高了雲服務相關的研發支出，錄得經調整經營虧損為人民幣1,111.3百萬元。我們深信，該等投資將助力本公司把握輔助駕駛市場正在發生的重大結構性變化，並將其轉化為巨大的增長機遇，使得本公司加速成為未來智能駕駛時代全產業的基礎設施。

產品及解決方案

- 本公司支持高速公路輔助駕駛功能的處理硬件交付比例提升，帶來了更高的單車價值量。結合報告期內翻倍增長的總出貨量，我們汽車產品及解決方案收入達到人民幣777.8百萬元，同比增長250.0%，其中有80%的收入乃由支持高速公路輔助駕駛功能的解決方案所貢獻。該強勁增長彰顯本公司正在抓住汽車智能化的巨大機遇，並具備量價齊升的可持續增長能力。
- 本公司正積極開發Horizon SuperDrive (HSD)，該解決方案旨在應對更複雜的駕駛場景，提供類人駕駛體驗，並實現全國範圍內的無縫部署。HSD已獲得多家整車企業定點，覆蓋十餘款車型，並計劃於2025年下半年量產。

授權及服務業務

憑藉世界級的算法能力，本公司已成為中高階輔助駕駛算法領域的先驅，通過軟件定義汽車推動行業轉型。於報告期間，我們向超過30家汽車製造商及生態系統合作夥伴授權算法及軟件，提供設計及技術服務，助力客戶縮短產品開發週期，降低前期開發成本。授權及服務業務收入達人民幣738.5百萬元，同比增長6.9%，保持穩健增長態勢。

報告期間後的近期發展

- 於2025年8月，征程系列處理硬件累計出貨量突破1,000萬套，使本公司成為中國首家實現該里程碑的智能駕駛科技公司，樹立行業新標桿。
- 產品方面，征程6B處理硬件已成功點亮。征程6B採用高度集成設計，可將前視一體機ADAS系統的性能提升一倍，同時大幅降低系統成本、功耗和尺寸。這不僅有助於輔助駕駛技術的廣泛應用，還能助力客戶實現更高的效率與成本節約。目前，征程6系列處理硬件已形成覆蓋高、中、低處理能力的完整產品組合，可同時服務主流市場及高端市場，為我們未來的收入增長奠定堅實基礎。

業務前景

輔助駕駛已經成為行業共識。隨著城市輔助駕駛等中高階功能的普及率持續提升，成本結構不斷改善，我們預計搭載城市輔助駕駛解決方案的車型價格區間將進一步下降至人民幣150,000元區間。這將加速城市輔助駕駛的普及，為本公司的HSD解決方案創造可觀的增量機會和潛力。

技術進步、海外行業先驅的引領、法規支持以及新市場進入者的參與，均為無人駕駛出租車行業開啟了全新可能性。我們認為，智能駕駛技術從L2級向L4級演進趨勢愈發明顯。憑藉世界級的算法能力及前沿的處理硬件，我們預計在今年下半年會和無人駕駛出租車領域的若干運營公司展開合作，提供技術基礎設施、助力構建核心競爭力。

展望未來，本公司將繼續深耕創新與開放合作，堅持軟硬件一體化的發展路徑，並加大對智能駕駛軟件的投入。我們將繼續拓展全球業務佈局，深化與國際領先汽車製造商及合作夥伴的合作關係，進一步發展全球智能駕駛生態系統。

管理層討論與分析

截至2025年6月30日止六個月與截至2024年6月30日止六個月的比較

下表載列截至2025年及2024年6月30日止六個月的比較數字：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (人民幣千元)	2024年
來自客戶合同的收入	1,566,756	934,599
銷售成本	(542,784)	(195,861)
毛利	1,023,972	738,738
研發開支	(2,300,002)	(1,419,656)
行政開支	(307,157)	(243,144)
銷售及營銷開支	(272,106)	(198,421)
金融資產減值虧損淨額	(14,770)	(53,237)
其他收入	216,725	34,109
其他收益淨額	61,236	36,193
經營虧損	(1,592,102)	(1,105,418)
<i>加回：</i>		
以股份為基礎的支付	480,365	240,600
非經常性集資開支	476	40,838
經調整經營虧損 (非國際財務報告準則計量指標)	(1,111,261)	(823,980)
經營虧損	(1,592,102)	(1,105,418)
財務收入	173,833	214,552
財務成本	(3,708)	(3,789)
財務收入淨額	170,125	210,763
採用權益法入賬的分佔投資業績	(400,123)	(181,633)
優先股及其他金融負債的公允價值變動	(3,406,730)	(4,012,726)
除所得稅前虧損	(5,228,830)	(5,089,014)
所得稅開支	(4,149)	(9,091)
期內虧損	(5,232,979)	(5,098,105)
<i>加回：</i>		
以股份為基礎的支付	493,273	240,600
非經常性集資開支	476	40,838
優先股及其他金融負債的公允價值變動	3,406,730	4,012,726
經調整虧損淨額 (非國際財務報告準則計量指標)	(1,332,500)	(803,941)

收入

截至2025年6月30日止六個月，收入同比增加67.6%至人民幣1,566.8百萬元。下表載列我們截至2025年及2024年6月30日止六個月按收入來源劃分的收入：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	金額	佔總收入的百分比	金額	佔總收入的百分比
	(人民幣千元，百分比除外)			
汽車解決方案				
產品解決方案	777,848	49.7%	222,264	23.8%
授權及服務業務	738,484	47.1%	690,830	73.9%
小計	1,516,332	96.8%	913,094	97.7%
非車解決方案	50,424	3.2%	21,505	2.3%
總收入	1,566,756	100%	934,599	100%

截至2025年6月30日止六個月，汽車解決方案的收入同比增加66.1%至人民幣1,516.3百萬元。該增長主要受以下各項所推動：

- 截至2025年6月30日止六個月，產品解決方案的收入同比增加250.0%至人民幣777.8百萬元。該增長主要由於交付量較去年上半年增長超過一倍，以及平均售價上升，這主要由於內置征程6處理硬件的產品解決方案出貨量快速增長。在輔助駕駛普及化及中高階輔助駕駛功能加速落地的行業趨勢下，本公司產品持續獲得客戶認可，需求保持增長。
- 截至2025年6月30日止六個月，授權及服務業務的收入同比增加6.9%至人民幣738.5百萬元，由於客戶越來越多地將我們的IP整合入他們的軟件棧，我們維持IP授權業務的穩定性。與去年同期相比，隨著本公司累計獲得的車型定點數量增長，以及為加速輔助駕駛功能而實施的相應技術合作，更多進行中及已完成的服務項目產生額外收入。

銷售成本

截至2025年6月30日止六個月，銷售成本為人民幣542.8百萬元，同比增加177.1%。按收入來源劃分，汽車產品解決方案成本及汽車授權及服務業務成本分別增加226.7%及56.0%。按性質劃分，銷貨成本及僱員福利成本分別增加185.4%及83.5%。

毛利及毛利率

截至2025年6月30日止六個月，毛利為人民幣1,024.0百萬元，同比增加38.6%。毛利率由截至2024年6月30日止六個月的79.0%下降至截至2025年6月30日止六個月的65.4%。毛利率波動主要由於收入組合的變化，尤其是汽車產品解決方案收入的佔比顯著上升，以及我們快速增長的交付量。儘管汽車產品解決方案收入的毛利率較去年同期為高，但來自毛利率較高的授權及服務業務的收入佔比較小，導致混合毛利率下降。由於我們的授權及服務業務相較產品解決方案產生較低的銷貨成本，故我們的授權及服務業務通常比產品解決方案具有更高的毛利率。

下表載列我們截至2025年及2024年6月30日止六個月按汽車解決方案的業務線劃分的毛利及毛利率：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣千元，百分比除外)			
汽車解決方案				
產品解決方案	354,745	45.6%	92,745	41.7%
授權及服務業務	662,607	89.7%	642,188	93.0%
總計	1,017,352	67.1%	734,933	80.5%

- 截至2025年6月30日止六個月，汽車解決方案的毛利同比增加38.4%至人民幣1,017.4百萬元，而汽車解決方案的毛利率由2024年同期的80.5%下降至67.1%。該等波動主要是由於：
 - 截至2025年6月30日止六個月，產品解決方案的毛利同比增加282.5%至人民幣354.7百萬元，毛利率由2024年同期的41.7%增加至45.6%。毛利及毛利率均增加主要是由於交付量增長，反映強勁的客戶需求及行業增長，以及隨著我們最新一代處理硬件搭載的產品解決方案出貨量快速增長，平均售價上升。
 - 截至2025年6月30日止六個月，授權及服務業務的毛利同比增加3.2%至人民幣662.6百萬元，而毛利率由2024年同期的93.0%下降至89.7%。毛利率微降主要是由於與去年同期提供的服務相比，為部署最新一代處理硬件搭載的更先進解決方案而參與技術服務項目的人力增加，而去年同期主要是為當時解決方案提供服務產生的僱員福利開支較少。
- 截至2025年6月30日止六個月，非車解決方案的毛利同比增加74.0%至人民幣6.6百萬元，而毛利率由截至2024年6月30日止六個月的17.7%下降至13.1%。

研發開支

截至2025年6月30日止六個月，研發開支同比增加62.0%至人民幣2,300.0百萬元，主要是由於(i)雲服務費及其他技術服務採購增加；及(ii)研發相關人工開支，尤其是研發人員以股份為基礎的薪酬增加。

行政開支

截至2025年6月30日止六個月，行政開支同比增加26.3%至人民幣307.2百萬元，包括(i)行政僱員福利開支增加，主要用於以股份為基礎的薪酬；及(ii)外部專業供應商服務費減少。

銷售及營銷開支

截至2025年6月30日止六個月，銷售及營銷開支同比增加37.1%至人民幣272.1百萬元，主要是由於(i)銷售及營銷僱員福利開支增加，包括以股份為基礎的薪酬；及(ii)營銷、會議、品牌及產品推廣開支增加，反映我們加大推廣及營銷力度。

金融資產減值虧損淨額

截至2025年6月30日止六個月，我們錄得金融資產減值虧損淨額人民幣14.8百萬元，同比減少72.3%，主要是由於我們致力改善收款管理，使貿易應收款項及其他應收款項的預期信貸虧損撥備減少。

其他收入

截至2025年6月30日止六個月，在重點研發里程碑達成及財政補貼項目所要求的其他先決條件滿足的帶動下，其他收入大幅增加至人民幣216.7百萬元。

其他收益淨額

截至2025年6月30日止六個月，在(i)理財產品收益；及(ii)按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益的帶動下，其他收益淨額增加至收益人民幣61.2百萬元。

財務收入淨額

截至2025年6月30日止六個月，財務收入淨額減少至人民幣170.1百萬元。該減少乃由於我們的存款金額保持相對穩定，並在近期利率下調的背景加大理財產品投資，導致銀行存款利息收入減少。

採用權益法入賬的分佔投資業績

截至2025年6月30日止六個月，我們錄得採用權益法入賬的分佔投資虧損人民幣400.1百萬元，而2024年同期則為人民幣181.6百萬元。虧損增加主要歸因於分佔酷睿程的虧損增加，該公司目前仍處於爬坡階段，截至2025年6月30日止六個月錄得研發開支增加。

優先股及其他金融負債的公允價值變動

截至2025年6月30日止六個月，我們錄得優先股及其他金融負債的公允價值變動虧損人民幣3,406.7百萬元，主要由於我們向CARIAD發行的可轉換借款因股價波動而產生的公允價值變動，而2024年同期錄得虧損人民幣4,012.7百萬元，主要與我們當時存在的優先股公允價值變動有關，該等優先股最終在我們完成公開上市後轉換為普通股。

期內虧損

截至2025年6月30日止六個月，期內虧損為人民幣5,233.0百萬元，而截至2024年6月30日止六個月則錄得虧損人民幣5,098.1百萬元。

以股份為基礎的支付

截至2025年6月30日止六個月，以股份為基礎的支付同比增加105.0%至人民幣493.3百萬元，主要是由於根據股份激勵計劃額外授予激勵股份，以及該等股份於授予日期的激勵價值隨著股價上漲而提升。

非經常性集資開支

截至2025年6月30日止六個月，我們因於6月完成先舊後新集資而產生非經常性集資開支人民幣0.5百萬元，而截至2024年6月30日止六個月，我們因香港首次公開發售及全球發售而產生開支人民幣40.8百萬元。

經調整經營虧損（非國際財務報告準則計量指標）

截至2025年6月30日止六個月，通過加回以股份為基礎的支付及非經常性集資開支，我們的經調整經營虧損（非國際財務報告準則計量指標）為人民幣1,111.3百萬元，而截至2024年6月30日止六個月則為人民幣824.0百萬元。

經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量指標）

截至2025年6月30日止六個月，通過加回以股份為基礎的支付、非經常性集資開支及優先股及其他金融負債的公允價值變動至期內虧損，我們的經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量指標）為人民幣1,332.5百萬元，而截至2024年6月30日止六個月則為人民幣803.9百萬元。

非國際財務報告準則計量指標

為補充根據國際財務報告準則呈列的合併損益表，我們使用經調整經營虧損及經調整虧損淨額作為非國際財務報告準則計量指標，國際財務報告準則對其並無規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們定義經調整經營虧損為通過加回(i)以股份為基礎的支付（屬非現金性質）及(ii)與香港首次公開發售及全球發售以及先舊後新配售相關的非經常性集資開支而調整的期內經營虧損。我們定義經調整虧損淨額為通過加回(i)以股份為基礎的支付（屬非現金性質）、(ii)與香港首次公開發售及全球發售以及先舊後新配售相關的非經常性集資開支及(iii)優先股及其他金融負債的公允價值變動（屬非現金項目）而調整的期內虧損。所有優先股及其他金融負債將於轉換後重新分類至權益，且轉換後不再按公允價值計量。有關非國際財務報告準則財務計量指標的對賬，請參閱第8頁的表格。

我們認為，非國際財務報告準則財務計量指標有助於識別公司業務中的潛在趨勢，並增強對公司過去業績和未來前景的整體理解。我們還相信，這些非國際財務報告準則財務計量指標能夠提高公司管理層在財務和運營決策中使用的關鍵指標的可見度。這些非國際財務報告準則財務計量指標不按照國際財務報告準則編製，可能與其他公司使用的非國際財務報告準則會計和報告方法不同。非國際財務報告準則財務計量指標作為分析工具存在局限性，在評估公司的運營表現時，投資者不應孤立地考慮它們，或將其作為替代虧損淨額或其他按照國際財務報告準則編製的合併全面虧損表數據。我們鼓勵投資者和其他人全面審閱本公司的財務信息，而不是僅依賴單一財務指標。

流動資金以及融資來源

截至2025年6月30日止六個月，我們主要通過籌資及經營所得現金為我們的現金需求提供資金。我們的現金及現金等價物由截至2024年12月31日的人民幣154億元增加4.5%至截至2025年6月30日的人民幣161億元。

貸款及借款

截至2025年6月30日，本集團的借款總額為人民幣448,551,000元（2024年12月31日：人民幣407,272,000元）。更多詳情，請參閱中期簡明合併財務資料附註26。

重大投資

截至2025年6月30日，本集團並未作出或持有價值佔本集團資產總值5%或以上的任何重大投資（包括向任何被投資公司作出的投資）。

重大收購及出售

截至2025年6月30日止六個月，本集團並無對附屬公司、合併聯屬實體、聯營公司或合營企業進行任何重大收購或出售。

質押資產

截至2025年6月30日，本集團並無抵押或質押任何資產。

重大投資或資本資產未來計劃

截至2025年6月30日，本集團並未作詳細的重大投資或資本資產未來計劃。

資產負債比率

截至2025年6月30日，本公司的資產負債比率（等於負債總額除以資產總值，按百分比列示）為51.2%（2024年12月31日：41.5%）。

外匯風險敞口

未來商業交易或已確認資產及負債乃按我們的附屬公司各自的功能貨幣以外的貨幣計值，則產生外匯風險。在中國大陸外的功能貨幣為美元，而在中國大陸營運的附屬公司的功能貨幣為人民幣。我們透過對本集團的外匯淨額風險敞口進行定期評估，以管理其外匯風險，並盡可能透過自然對沖盡量減低此等風險。

或然負債

截至2025年6月30日，本公司並無任何重大或然負債。

資本承擔

截至2025年6月30日，本公司的資本承擔為人民幣191.1百萬元（2024年12月31日：人民幣161.8百萬元），主要與無形資產、物業、廠房及設備的資本開支有關。

截至2025年6月30日，對聯營公司及合營企業的承擔為人民幣1,501.0百萬元（2024年12月31日：人民幣1,513.5百萬元）。

僱員及薪酬

截至2025年6月30日，本公司共有2,177名全職僱員（2024年12月31日：2,078名）。截至2025年6月30日止六個月，僱員薪酬開支總額（包括以股份為基礎的薪酬開支）為人民幣1,460.4百萬元，而截至2024年6月30日止六個月為人民幣1,118.2百萬元。

我們的僱員薪酬主要包括薪金、獎金、社會保險繳款及其他僱員福利。我們參與由適用的地方市政府及省政府組織的住房公積金及各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老、醫療、生育、工傷及失業福利計劃，按僱員工資的特定百分比作出供款。我們亦為僱員購買商業健康保險。

我們以嚴格的程序維持高標準的招聘，以確保新僱員的質量，並根據不同部門僱員的需求提供專門培訓。我們亦定期對僱員進行績效考核，彼等的薪酬亦與績效掛鉤。我們亦已採納2018年股份激勵計劃及首次公開發售後股份激勵計劃。

無重大變動

除本中期報告所披露者外，於報告期間，概無任何根據上市規則附錄D2第32段及第40(2)段須予披露的影響本公司業績的重大變動。

企業管治

不同投票權

本公司設有不同投票權架構。根據我們的不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。就需要於本公司股東大會投票表決的任何事項而言，每股A類普通股賦予持有人行使十票的權利，而每股B類普通股則賦予持有人行使一票的權利，惟須遵守上市規則第8A.24條保留事項應按一股一票基準投票表決的規定。

儘管不同投票權受益人並不擁有本公司股本的大部分經濟利益，但不同投票權架構使不同投票權受益人可對本公司行使投票控制權。控制本公司的不同投票權受益人目光長遠，實施長期策略，其遠見及領導能使本公司持續受益。

投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險，特別是不同投票權受益人的利益未必總與股東整體利益一致，而不同投票權受益人將能對本公司事務及股東決議案的結果施加重大影響。投資者務請經過審慎周詳的考慮後方決定是否投資本公司。

下表載列截至2025年6月30日不同投票權受益人持有的所有權及投票權：

	所持A類 普通股數目	所持B類 普通股數目 ⁽¹⁾	佔已發行股本 實益權益的 概約百分比	投票權的 概約百分比 ⁽²⁾
余凱博士	1,733,612,127	71,933,093	13.01%	52.53%
黃暢博士	390,777,143	3,610,633	2.84%	11.84%

(1) 截至2025年6月30日，余凱博士及黃暢博士各自根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，分別有權獲得最多71,933,093股及3,610,633股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

(2) 基於每股B類普通股賦予股東一股一票的投票權及每股A類普通股賦予股東每股十票的投票權。

A類普通股可按一比一基準轉換為B類普通股。截至2025年6月30日，假設將所有已發行及發行在外的A類普通股轉換為B類普通股，本公司將發行2,124,389,270股B類普通股，約佔已發行B類普通股總數的18.07%。

根據上市規則第8A.22條，當不同投票權受益人不再實益擁有我們的任何A類普通股時，A類普通股所附帶的不同投票權將終止。這可能會在下列情況下發生：

- (i) 當發生上市規則第8A.17條所列的任何情況時，具體而言，不同投票權受益人：(1)身故；(2)不再是董事會成員；(3)被聯交所視為無能力履行董事職責；或(4)被聯交所視為不再符合上市規則所載董事規定；
- (ii) 當A類普通股持有人將A類普通股或其所附帶投票權的控制權的實益擁有權或經濟利益轉讓給他人時（上市規則第8A.18條所允許的情況除外）；

- (iii) 當代表不同投票權受益人持有A類普通股的工具不再符合上市規則第8A.18(2)條時；或
- (iv) 當所有A類普通股被轉換為B類普通股時。

遵守企業管治守則

於報告期間，我們已遵守企業管治守則的全部適用守則條文，惟下文所述者除外：

- 根據企業管治守則第二部分守則條文C.2.1，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人同時兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的主席與首席執行官並無區分，現時由余凱博士兼任該兩個角色。董事會相信，由同一人兼任主席及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會使權力和授權平衡受損，此架構可讓本公司迅速及有效地作出及落實決策。
- 根據企業管治守則第二部分守則條文C.5.3，應就定期董事會會議發出至少14日通知，令全體董事有機會出席；至於所有其他董事會會議，則會發出合理通告。由於實際安排關係且並無任何董事反對，本公司曾就於報告期間舉行之定期董事會會議向董事發出提前時間較短的合理通知。

本公司將繼續加強適用於其業務運作及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保其遵守法定及專業標準並符合最新發展。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則以規範董事及相關僱員的所有交易，彼等因其職務或工作可能擁有與本集團或本公司證券有關的內幕信息。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，彼等確認於報告期間一直遵守標準守則。於報告期間，本公司並無獲悉違反標準守則的事宜。

審計委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則成立審計委員會並制定書面職權範圍。審計委員會的主要職責為檢討及監督本集團的財務報告流程、風險管理及內部控制系統，檢討關連交易並向董事會提供意見。審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即浦軍博士、Katherine Rong XIN博士及張亞勤博士。審計委員會主席為浦軍博士，其具備上市規則第3.10(2)條規定的適當專業資格以及會計及相關財務管理專長。

審計委員會已與本公司管理層審閱截至2025年6月30日止六個月的未經審計合併財務報表並同意本集團採納的會計處理。審計委員會認為中期業績符合適用會計準則及法律法規，且本公司已就此作出適當披露。

企業管治委員會

本公司已遵照上市規則第8A.30條及企業管治守則成立企業管治委員會並制定書面職權範圍。企業管治委員會的主要職責為確保本公司為全體股東利益而營運及管理，並確保本公司遵守上市規則及有關本公司不同投票權架構的保障措施。企業管治委員會由三名獨立非執行董事（即張亞勤博士、浦軍博士及吳迎秋先生）組成。張亞勤博士為企業管治委員會主席。

於報告期間，企業管治委員會舉行了一次會議，於會議期間，企業管治委員會已執行下列主要任務：

- 檢討本公司遵守法律、法規及企業管治守則的情況及企業管治報告的披露情況；
- 檢討偏離企業管治守則的守則條文的情況並審議偏離的原因及解釋有關情況；
- 檢討及監察本公司是否為其全體股東利益而營運及管理；
- 檢討及監察本集團／股東與不同投票權受益人之間的利益衝突管理；
- 檢討及確認不同投票權受益人已遵守上市規則第8A.14條、8A.15條、8A.18條及8A.24條；
- 檢討及監察與不同投票權架構有關的所有風險；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；

- 檢討本公司合規顧問的薪酬、委任條款；及
- 檢討股東通訊政策的實施及有效性。

企業管治委員會已向董事會確認，(i)不同投票權受益人於整個報告期間為董事會成員及(ii)其認為本公司已採取充足的企業管治措施管理本集團與不同投票權受益人的潛在利益衝突，確保本公司的營運及管理符合全體股東的利益。該等措施包括企業管治委員會確保(i)任何關連交易均根據上市規則的規定披露及處理，(ii)任何有利益衝突的董事不得就相關董事會決議案投票，及(iii)就涉及不同投票權受益人或本集團與不同投票權受益人之間潛在利益衝突的交易的有關事宜諮詢合規顧問。企業管治委員會建議董事會繼續執行該等措施並定期檢討該等目標的成果。

企業管治委員會亦檢討合規顧問的薪酬及委聘條款並向董事會確認，就其所知，於報告期間並無任何需要考慮解聘當前合規顧問或委任新合規顧問的因素。因此，企業管治委員會建議董事會繼續委聘本公司當前合規顧問。

上市規則第13.51B(1)條項下董事及最高行政人員的資料變更

除本中期報告所披露者外，董事及本公司最高行政人員的資料概無根據上市規則第13.51B(1)條須予以披露的其他變更。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至2025年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括其根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉）；或(b)記入本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(a) 於本公司股份的權益

姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	股份數目	於本公司 相關類別 股份的持股 概約百分比 ⁽²⁾	於本公司 已發行 股本總額 的持股概約 百分比 ⁽²⁾
A類普通股 – 余凱博士				
余凱博士	於受控法團的權益、信託的 創始人及受益人 ⁽³⁾ (L)	1,733,612,127	81.61%	12.49%
恒泰信託(香港)有限公司	受託人 ⁽³⁾ (L)	1,733,612,127	81.61%	12.49%
Bigsur Robotics Limited	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	1,733,612,127	81.61%	12.49%
Horizon Robotics, Inc.	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	1,733,612,127	81.61%	12.49%
Everest Robotics Limited	實益擁有人(L)	1,733,612,127	81.61%	12.49%
A類普通股 – 黃暢博士				
黃暢博士	於受控法團的權益、 信託的創始人及受益人 ⁽⁴⁾ (L)	390,777,143	18.39%	2.82%
恒泰信託(香港)有限公司	受託人 ⁽⁴⁾ (L)	390,777,143	18.39%	2.82%
Gravitational Wave Technology Limited	於受控法團的權益 ⁽⁴⁾ (L)	390,777,143	18.39%	2.82%
Grace Robotics, Inc.	於受控法團的權益 ⁽⁴⁾ (L)	390,777,143	18.39%	2.82%
String Theory Robotics Limited	實益擁有人(L)	390,777,143	18.39%	2.82%
B類普通股 – 余凱博士				
余凱博士	實益擁有人 ⁽³⁾ (L)	71,933,093	0.61%	0.52%
B類普通股 – 黃暢博士				
黃暢博士	實益擁有人 ⁽⁴⁾ (L)	3,610,633	0.03%	0.03%

姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	股份數目	於本公司 相關類別 股份的持股 概約百分比 ⁽²⁾	於本公司 已發行 股本總額 的持股概約 百分比 ⁽²⁾
B類普通股 – 陶斐雯女士				
陶斐雯女士	於受控法團的權益、信託的 創始人及受益人 ⁽⁵⁾ (L)	169,543,255	1.44%	1.22%
恒泰信託(香港)有限公司	受託人 ⁽⁵⁾ (L)	169,543,255	1.44%	1.22%
Kai Robotics, Inc.	於受控法團的權益 ⁽⁵⁾ (L)	169,543,255	1.44%	1.22%
Venus Robotics Limited	於受控法團的權益 ⁽⁵⁾ (L)	169,543,255	1.44%	1.22%
HOPE Robotics Holdings Inc.	實益擁有人(L)	169,543,255	1.44%	1.22%
陶斐雯女士	實益擁有人 ⁽⁵⁾ (L)	1,564,378	0.01%	0.01%
B類普通股 – 陳黎明博士				
陳黎明博士	實益擁有人 ⁽⁶⁾ (L)	12,083,446	0.10%	0.09%
B類普通股 – 劉芹先生				
劉芹先生	於受控法團的權益 ⁽⁷⁾ (L)	647,537,121	5.51%	4.66%
B類普通股 – 張亞勤博士				
張亞勤博士	實益擁有人 ⁽⁸⁾ (L)	847,236	0.01%	0.01%

附註：

(1) 字母「L」代表好倉。

(2) 截至2025年6月30日，本公司已發行股份合計為13,881,293,682股，由2,124,389,270股A類普通股及11,756,904,412股B類普通股組成。

- (3) 1,733,612,127股A類普通股的全部權益由Everest Robotics Limited持有，而Everest Robotics Limited由Bigsur Robotics Limited持有99%及由Horizon Robotics, Inc.持有1%。Horizon Robotics, Inc.由余凱博士全資擁有。Bigsur Robotics Limited由Rock Street Trust(余凱博士(作為財產授予人)為余凱博士及其家族利益而設立的家族信託)的受託人恒泰信託(香港)有限公司全資擁有。根據證券及期貨條例，Horizon Robotics, Inc.、Bigsur Robotics Limited、恒泰信託(香港)有限公司及余凱博士各自被視為於Everest Robotics Limited持有的A類普通股中擁有權益。

余凱博士根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，有權獲得最多71,933,093股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

- (4) 390,777,143股A類普通股的全部權益由String Theory Robotics Limited持有，而String Theory Robotics Limited由Gravitational Wave Technology Limited持有99%及由Grace Robotics, Inc.持有1%。Grace Robotics, Inc.由黃暢博士全資擁有。Gravitational Wave Technology Limited由Gravitational Wave Trust(黃暢博士(作為財產授予人)為黃暢博士及其家族利益而設立的家族信託)的受託人恒泰信託(香港)有限公司全資擁有。根據證券及期貨條例，Grace Robotics, Inc.、Gravitational Wave Technology Limited、恒泰信託(香港)有限公司及黃暢博士各自被視為於String Theory Robotics Limited持有的A類普通股中擁有權益。

黃暢博士根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，有權獲得最多3,610,633股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

- (5) 169,543,255股B類普通股的全部權益由HOPE Robotics Holdings Inc.持有，而HOPE Robotics Holdings Inc.由Venus Robotics Limited持有99%及由Kai Robotics, Inc.持有1%。Kai Robotics, Inc.由陶斐雯女士全資擁有。Venus Robotics Limited由TAO Trust(陶斐雯女士(作為財產授予人)為陶斐雯女士及其家族利益而設立的家族信託)的受託人恒泰信託(香港)有限公司全資擁有。根據證券及期貨條例，Kai Robotics, Inc.、Venus Robotics Limited、恒泰信託(香港)有限公司及陶斐雯女士被視為於HOPE Robotics Holdings Inc.持有的B類普通股中擁有權益。

陶斐雯女士根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，有權獲得最多1,564,378股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

陶斐雯女士已於2025年8月27日辭任執行董事。

- (6) 陳黎明博士(i)根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，有權獲得最多4,000,000股B類普通股及(ii)根據首次公開發售後股份激勵計劃授予其的現有股份，有權獲得最多8,630股B類普通股，構成其於服務合同項下的薪酬待遇的一部分，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

- (7) Morningside China TMT Fund IV, L.P.及Morningside China TMT Fund IV Co-Investment, L.P.均由彼等的普通合夥人Morningside China TMT GP IV, L.P.控制。Morningside China TMT GP IV, L.P.由其普通合夥人TMT General Partner Ltd.控制。因此，TMT General Partner Ltd.被視為於Morningside China TMT Fund IV, L.P.及Morningside China TMT Fund IV Co-Investment, L.P.擁有權益的股份中擁有權益。

劉芹先生有權於TMT General Partner Ltd.的股東大會上行使或控制行使其全部已發行股份三分之一的投票權，因此被視為於TMT General Partner Ltd.擁有權益的股份中擁有權益。

Evolution Special Opportunity Fund I, L.P.、Evolution Fund I Co-investment, L.P.、5Y Capital Growth Fund I, L.P.及5Y Capital Growth Fund I Co-Investment, L.P.均由彼等的普通合夥人5Y Capital GP Limited控制。因此，5Y Capital GP Limited被視為於Evolution Special Opportunity Fund I, L.P.、Evolution Fund I Co-investment, L.P.、5Y Capital Growth Fund I, L.P.及5Y Capital Growth Fund I Co-Investment, L.P.擁有權益的股份中擁有權益。

劉芹先生有權於5Y Capital GP Limited的股東大會上行使或控制行使其全部已發行股份的一半投票權，因此被視為於5Y Capital GP Limited擁有權益的股份中擁有權益。

- (8) 張亞勤博士根據2018年股份激勵計劃授予其的股份獎勵，有權獲得最多847,236股B類普通股，惟須受該等股份獎勵的條款及條件所規限。

(b) 於相聯法團的權益

董事或最高行政人員的姓名	權益性質 ⁽¹⁾	相聯法團	擁有權益的股份數目及類別	於相聯法團相關類別股份的持股概約百分比	於相聯法團已發行股本總額的持股概約百分比
余凱博士	於受控制實體的權益 ⁽²⁾ (L)	D-Robotics	120,707,295股A類普通股	91.83%	13.09%
			600,000,000股B類普通股	100%	65.07%
黃暢博士	於受控制實體的權益 ⁽³⁾ (L)	D-Robotics	7,485,326股A類普通股	5.69%	0.81%
陶斐雯女士	於受控制實體的權益 ⁽⁴⁾ (L)	D-Robotics	3,247,597股A類普通股	2.47%	0.35%
劉芹先生	於受控制實體的權益 ⁽⁵⁾ (L)	D-Robotics	14,945,653股A1輪優先股	11.71%	1.62%
	於受控制實體的權益 ⁽⁵⁾ (L)	D-Robotics	1,799,457股A2輪優先股	2.85%	0.20%

附註：

- (1) 字母「L」代表好倉。
- (2) 由余凱博士控制的實體合共持有D-Robotics的120,707,295股A類普通股。本公司全資附屬公司Horizon Together Holding Ltd.持有D-Robotics的600,000,000股B類普通股。因此，根據證券及期貨條例，余凱博士被視為於D-Robotics的120,707,295股A類普通股及600,000,000股B類普通股中擁有權益。
- (3) 由黃暢博士全資擁有的持股工具持有7,485,326股A類普通股，因此，根據證券及期貨條例，黃暢博士被視為於D-Robotics的7,485,326股A類普通股中擁有權益。
- (4) 由陶斐雯女士全資擁有的持股工具持有3,247,597股A類普通股，因此，根據證券及期貨條例，陶斐雯女士被視為於D-Robotics的3,247,597股A類普通股中擁有權益。陶斐雯女士已於2025年8月27日辭任執行董事。
- (5) 5Y Capital Evolution Fund II, L.P.及5Y Capital Evolution Fund II Co-Investment, L.P.合共持有D-Robotics的14,945,653股A1輪優先股及1,799,457股A2輪優先股。5Y Capital Evolution Fund II, L.P.及5Y Capital Evolution Fund II Co-Investment, L.P.均由其普通合夥人5Y Capital GP Limited控制。劉芹先生有權於5Y Capital GP Limited的股東大會上行使或控制行使其全部已發行股份的一半投票權。因此，根據證券及期貨條例，劉芹先生被視為於D-Robotics的14,945,653股A1輪優先股及1,799,457股A2輪優先股中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日，據任何董事或本公司最高行政人員所知，並無任何董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述的登記冊的任何權益或淡倉；或(b)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2025年6月30日，下列人士（權益已於本中報披露的董事及最高行政人員除外）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露或記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質 ⁽¹⁾	股份數目	於本公司相關類別股份的持股概約百分比 ⁽²⁾	於本公司已發行股本總額的持股概約百分比 ⁽²⁾
B類普通股 – CARIAD Estonia AS				
Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.29%	1.94%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	17.00%	14.40%
Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.29%	1.94%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	17.00%	14.40%
Ferdinand Alexander Porsche Zweite GmbH	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.29%	1.94%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	17.00%	14.40%
Familie Porsche Beteiligung GmbH	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.29%	1.94%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	17.00%	14.40%
Porsche Automobil Holding SE	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.29%	1.94%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	17.00%	14.40%
Volkswagen AG	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.29%	1.94%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	17.00%	14.40%
Volkswagen Group Beteiligungen GmbH	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.29%	1.94%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	17.00%	14.40%
CARIAD SE	於受控法團的權益 ⁽³⁾ (L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.29%	1.94%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	17.00%	14.40%
CARIAD Estonia AS	實益擁有人(L)	269,711,694 ⁽⁴⁾	2.29%	1.94%
		1,998,875,035 ⁽⁵⁾	17.00%	14.40%
B類普通股 – SAIC QIJUN I Holdings Limited				
馮戟	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.72%	7.39%
上汽集團	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.72%	7.39%
上汽投資	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.72%	7.39%
上汽常州	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.72%	7.39%
上海頤元	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.72%	7.39%
上海尚頤投資管理合夥企業(有限合夥)	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.72%	7.39%
上海頤盟	於受控法團的權益 ⁽⁶⁾ (L)	1,025,310,055	8.72%	7.39%
SAIC QIJUN I Holdings Limited	實益擁有人(L)	1,025,310,055	8.72%	7.39%
B類普通股 – 5Y股東				
倪媛媛	配偶權益 ⁽⁷⁾ (L)	647,537,121	5.51%	4.66%

附註：

- (1) 字母「L」代表好倉。
- (2) 截至2025年6月30日，本公司已發行及發行在外股本合共13,881,293,682股，由2,124,389,270股A類普通股及11,756,904,412股B類普通股組成。
- (3) CARIAD Estonia AS由CARIAD SE全資擁有，而CARIAD SE由Volkswagen AG（一家於包括法蘭克福證券交易所內的多家證券交易所上市的公司（股票代碼：VOW及VOW3））的全資附屬公司Volkswagen Group Beteiligungen GmbH（「VGB」）全資擁有。Porsche Automobil Holding SE（「PSE」）持有Volkswagen AG約53.35%的投票權益，Familie Porsche Beteiligung GmbH（「FPB」）持有PSE約55.46%的投票權益。FPB由Ferdinand Alexander Zweite Porsche GmbH（「FAZP」）全資擁有，而FAZP由Ferdinand Porsche Familien-Holding GmbH（「FPFH」）全資擁有。Ferdinand Porsche Familien-Privatstiftung（「PoPS」）是一家在奧地利成立的私人基金會，持有FPFH 90%權益。

根據證券及期貨條例，CARIAD SE、VGB、Volkswagen AG、PSE、FPB、FAZP、FPFH和PoPS均被視為於CARIAD Estonia AS直接持有的B類普通股和將向CARIAD Estonia AS發行的B類普通股中擁有權益，因為CARIAD Estonia AS是可轉換借款的貸款人，該借款到期後將自動強制轉換為B類普通股。有關可轉換借款和轉換機制的進一步詳情，請參閱招股章程「歷史、重組及公司架構」。

- (4) 指截至2025年6月30日的B類普通股數目。
- (5) 指在可轉換借款根據可轉換借款協議到期轉換時將向CARIAD Estonia AS發行的B類普通股數目。有關詳情，請參閱招股章程。
- (6) SAIC QIJUN I Holdings Limited由上海頤盟企業管理合夥企業（有限合夥）（「上海頤盟」）全資擁有，而上海頤盟的普通合夥人為上海尚頤投資管理合夥企業（有限合夥），上海尚頤投資管理合夥企業（有限合夥）的普通合夥人為上海頤元商務諮詢有限公司（「上海頤元」），上海頤元則由馮戟（「馮先生」）最終控制。

上海頤盟由其有限合夥人上汽（常州）創新發展投資基金有限公司（「上汽常州」）擁有約99.95%權益，而上汽常州由上海汽車集團投資管理有限公司（「上汽投資」）持有99.5%權益，而上汽投資由上海汽車集團股份有限公司（「上汽集團」）全資擁有。

因此，根據證券及期貨條例，上海頤盟、上海尚頤投資管理合夥企業（有限合夥）、上海頤元、馮先生、上汽常州、上汽投資及上汽集團均被視為於SAIC QIJUN I Holdings Limited直接持有的1,025,310,055股B類普通股中擁有權益。

- (7) 倪媛媛女士為劉芹先生的配偶。彼被視為於劉芹先生擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年6月30日，除董事（其權益載於「董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節）外，概無其他人士於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露或記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊的權益或淡倉。

股份激勵計劃

2018年股份激勵計劃

本公司於2018年11月採納2018年股份激勵計劃。本公司於上市後並無進一步授出任何獎勵，且2018年股份激勵計劃不受上市規則第十七章所規限。

如招股章程所披露，根據2018年股份激勵計劃授出的所有B類普通股已發行予本公司與獨立專業受託人公司設立的僱員持股平台。因此，上市後悉數歸屬或行使尚未行使的購股權及股份獎勵不會對股權產生任何攤薄影響，亦不會對每股盈利產生任何影響。

以下為2018年股份激勵計劃的主要條款概要。

目的

2018年股份激勵計劃的目的為吸引及留住最優秀的人才擔任重大責任職位，為選定的僱員、董事及顧問提供額外激勵，並透過向該等個人或實體提供獲得本公司成功的專有權益的機會，或透過准許其獲得本公司股份以增加有關權益，以推動本公司業務的成功。

合資格參與者

僅有僱員、董事及顧問或與本公司任何僱員福利計劃相關、為僱員、董事或顧問的利益而設立的信託或公司，方有資格獲授有關獎勵。購股權僅能授予僱員。除購股權外的獎勵則可授予僱員、董事及顧問。

限制期

限制期須自授予日期開始，並於管理人在適用的獎勵協議中規定的時間表中所載的時間結束（「限制期」）；然而，儘管存在任何有關歸屬日期，管理人仍可全權酌情在任何時間以任何理由加快歸屬任何受限制獎勵。

購股權

(i) 行使價

各購股權協議須明確行使價。購股權的行使價須由管理人全權酌情釐定，可以是於授予日期與股份公平市值相關的固定價格或變動價格，惟在未遵守1986年美國國內稅法典（「法典」）第409A條規定或未徵得購股權持有人同意的情况下，行使價不得低於授予日期的公平市值；且授予於授予日期擁有本公司所有類別股份合併投票權總數百分之十(10%)以上的股份的任何個人的任何購股權的行使價不得低於授予日期公平市值的百分之一百一十(110%)。儘管上述規定有任何相反規定，倘發生法典第424(a)條所述的交易，則可按上述規定以外的行使價發行購股權。

(ii) 歸屬時間表

百分之五十(50%)的購股權股份須在第一個歸屬日(如有必要,該日將被視為有關月份的最後一天)歸屬,餘下50%的購股權股份須在其後兩(2)年內按年等額分期歸屬,前提是購股權持有人在該等日期內繼續擔任僱員、董事或顧問。在執行購股權協議前後,管理人可在其認為必要或適當的情況下,全權酌情決定對歸屬時間表進行修改或變更,而本公司與購股權持有人之間須就上述修改或變更訂立新協議。

(iii) 購股權期限

購股權協議須載明購股權的期限,然而,該期限自授予日期起計不得超過十(10)年;且倘有關購股權被授予於授予日期擁有本公司所有類別股份合併投票權總數百分之十(10%)以上的股份的若干個人,則任何購股權自授予日期起五(5)年後不可行使。根據前一句,管理人須全權酌情決定購股權何時屆滿。

受限制股份單位(「受限制股份單位」)

(i) 一般事項

授予受限制股份單位的條款及條件須反映在獎勵協議中。授予受限制股份單位時不得發行任何股份,且本公司無需留出資金以支付任何此類獎勵。參與者對於根據有關協議獲授的任何受限制股份單位並不擁有任何表決權。倘獎勵協議有所規定,則受限制股份單位的持有人須有權以現金或由管理人全權酌情決定以具有與有關股息金額相等的公平市值的股份形式獲得股息等額付款(於本公司支付股息後)(以及可由管理人全權酌情決定依

照管理人規定的利率及條款記入現金股息等值金額的利息),而在此類受限制股份單位的限制解除後,須向參與者支付累計股息等價物(及其利息,如適用),且倘此類受限制股份單位被沒收,參與者則無權獲得有關股息等額付款。

(ii) 限制

授予參與者的受限制股份單位須受以下約束:(a)於限制期屆滿前被沒收,達致有關期間的任何適用績效目標,而倘適用的獎勵協議有所規定及此類受限制股份單位被沒收,則參與者對有關受限制股份單位的所有權利須終止,本公司無須承擔進一步責任;及(b)適用的獎勵協議中可能載列的有關其他條款及條件。

(iii) 受限制股份單位的結算

任何未歸屬受限制股份單位的限制期屆滿後,本公司須向參與者或其受益人就每份未歸屬受限制股份單位免費交付一股股份,以及支付記入參與者賬戶有關此類受限制股份單位的任何股息等額付款及其利息(如有);然而,倘獎勵協議中明確規定,管理人可以全權酌情就已歸屬受限制股份單位選擇支付部分現金或部分現金加部分股份,以代替僅交付股份。倘以現金支付代替交付股份,該支付金額須相等於限制期結束日期股份的公平市值。

期限

2018年股份激勵計劃的期限為十年,自該計劃採納當日起計。截至本中報日期,2018年股份激勵計劃的剩餘年期約為三年及一個月。

根據2018年股份激勵計劃授予的尚未行使購股權

下表列示報告期間根據2018年股份激勵計劃授予的購股權變動詳情：

參與者	授予日期	行使價 (美元/股)	歸屬期	行使期	截至	報告期間 已授予	報告期間 已行使	報告期間 已註銷	報告期間 已失效	截至
					2025年 1月1日 未行使					2025年 6月30日 未行使
僱員 參與者 ^(附註1)	2015年6月11日 至2024年 7月15日	0.000025美元至 0.4677美元	1年或4年	自授予日期 起計10年	398,684,475	-	25,249,497	-	-	373,434,978
總計					398,684,475	-	25,249,497	-	-	373,434,978

附註1： 僱員參與者包括張玉峰先生，自2020年5月至2024年3月擔任本公司董事。

附註2： 根據2018年股份激勵計劃授出的所有購股權均已於上市日期前授出。於上市後，本公司未曾或將不會根據2018年股份激勵計劃作出進一步授出。

根據2018年股份激勵計劃授予的尚未行使受限制股份單位

下表列示報告期間根據2018年股份激勵計劃授予的受限制股份單位變動詳情：

參與者	授予日期	所授獎勵		截至2025年 1月1日未行使	報告期間 已授出	報告期間 已歸屬	報告期間 已註銷	報告期間 已失效	截至2025年 6月30日未行使
		的購買價	歸屬期						
董事									
余凱	2024年7月26日	零	4年	71,933,093	-	-	-	-	71,933,093
黃暢	2024年7月26日	零	4年	3,610,633	-	-	-	-	3,610,633
陶斐雯 ^(附註1)	2024年7月26日	零	4年	1,564,378	-	-	-	-	1,564,378
陳黎明	2021年12月25日至 2024年7月15日	零	1年或4年	12,339,416	-	8,339,416	-	-	4,000,000
張亞勤	2020年1月23日	零	4年	847,236	-	847,236	-	-	-
僱員參與者 ^(附註2)	2016年4月5日至 2024年7月15日	零	1年或4年	842,832,097	-	579,178,673	-	12,311,474	251,341,950
總計				933,126,853	-	588,365,325	-	12,311,474	332,450,054

附註1： 陶斐雯女士已於2025年8月27日辭任執行董事。

附註2： 僱員參與者包括(i)張玉峰先生，其於2020年5月至2024年3月擔任本公司董事；及(ii)周峰先生，其於2018年8月至2023年3月擔任本公司董事。

附註3： 根據2018年股份激勵計劃授出的所有受限制股份單位均已於上市日期前授出。於上市後，本公司未曾或將不會根據2018年股份激勵計劃作出進一步授出。

首次公開發售後股份激勵計劃

本公司根據上市規則第十七章於2024年10月8日舉行的股東特別大會上採納首次公開發售後股份激勵計劃。

以下為首次公開發售後股份激勵計劃的主要條款概要。

目的

首次公開發售後股份激勵計劃的目的是激勵及獎勵合資格參與者（定義見下文）對本集團的貢獻，並使彼等的利益與本公司的利益保持一致，以鼓勵彼等為提升本公司價值而努力。

合資格參與者

董事會（就本段而言，該表述包括董事會或董事會的相關正式授權人員）可全權酌情決定向以下各方授予購股權或股份獎勵以認購董事會可能釐定的有關數目的B類普通股：(a)本公司或其任何附屬公司的僱員（不論是全職或兼職）或董事（「合資格僱員」）及(b)在日常業務中持續經常向本集團提供對本集團的長期增長至關重要的服務的顧問（「服務提供者」），以及(c)本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司的董事及僱員（連同合資格僱員及服務提供者統稱為「合資格參與者」）。

服務提供者不包括為籌資、併購提供諮詢服務的配售代理或財務顧問，以及核數師或估值師等任何專業服務提供者。

股份最高數目

計劃授權限額

首次公開發售後股份激勵計劃下將授予的所有購股權及股份獎勵獲行使時可予發行的B類普通股總數合計不得超過上市日期（即2024年10月24日）已發行股份總數（但不包括任何庫存股）的5.0%。

服務提供者分項限額

授予服務提供者的所有購股權及股份獎勵獲行使時可予發行的B類普通股總數不得超過上市日期（即2024年10月24日）已發行股份總數（但不包括任何庫存股）的1.0%。

計劃授權限額及服務提供者分項限額可由股東於股東大會上根據上市規則第17.03C條及相關規定進行更新。

個人限額

倘向參與者授予任何購股權或股份獎勵將導致截至授予日期（包括該日）的12個月期間已授予及將授予該參與者的所有購股權及／或股份獎勵（不包括任何根據首次公開發售後股份激勵計劃條款失效的購股權及股份獎勵）獲行使後已發行及將予發行的B類普通股合共佔已發行股份（但不包括任何庫存股）1%以上，則該授予須經股東於股東大會另行批准，該參與者及其緊密聯繫人（倘該參與者為關連人士，則為其聯繫人）放棄投票。將授予該參與者的購股權及／或股份獎勵的數目及條款（包括行使價）必須在股東批准之前確定。

申請或接納購股權或獎勵的應付款項

當本公司在授予購股權或股份獎勵要約規定的期限內收到承授人正式簽署包含接受授予購股權或股份獎勵要約的複本函件，並連同向本公司及／或其任何附屬公司支付1港元（或董事會或董事會的相關正式授權人員可全權酌情決定以本公司及／或其附屬公司經營所在任何司法管轄區當地貨幣計算的等值1港元）作為授予購股權或股份獎勵的對價，則購股權或股份獎勵應被視為已授予及接受並已生效。

行使期

購股權可根據首次公開發售後股份激勵計劃的條款在董事會確定並通知每個承授人的期限內隨時行使，而該期間可自作出授出購股權要約當日起計至少12個月後的某天開始計，惟無論如何須在向參與者提供購股權當日起計10年內結束，受首次公開發售後股份激勵計劃提前終止的規定所約束。

歸屬期

購股權或股份獎勵在歸屬或行使（如適用）之前必須持有的最短期限為自授出該等購股權或股份獎勵之日起計12個月，惟授予合資格僱員的任何購股權或股份獎勵可能會受首次公開發售後股份激勵計劃規定的較短歸屬期所限。

購股權的行使價及獎勵購買價

倘購股權獲行使，根據購股權認購的每股B類普通股的應付金額須由董事會或董事會的相關正式授權人員全權酌情決定，該金額應不低於以下各項中的最高者：(i) B類普通股面值；(ii) B類普通股於授予日期（必須為營業日）於聯交所每日報價表所載收市價；及(iii) 聯交所每日報價表所載B類普通股於緊接授予日期前五個營業日的平均收市價。

根據股份獎勵認購的每股B類普通股的應付金額須由董事會或董事會的相關正式授權人員基於B類普通股當前收市價、股份獎勵的目的以及合資格參與者的貢獻等考量因素全權酌情決定。

期限

首次公開發售後股份激勵計劃的期限為十年，自上市日期起計。截至本中報日期，首次公開發售後股份激勵計劃的剩餘年期約為九年及一個月。

根據首次公開發售後股份激勵計劃授予的尚未行使獎勵

下表列示報告期間根據首次公開發售後股份激勵計劃授予的獎勵（新發行股份為相關股份）變動詳情：

參與者	授予日期	購買價	歸屬期	截至					B類		獎勵於 授予日期的 公允價值 (每股 股份) ^(附註2)
				2025年 1月1日 未行使	報告期間 已授予	報告期間 已歸屬	報告期間 已註銷	報告期間 已失效	2025年 6月30日 未行使	於緊接授予 日期前的 收市價	
僱員參與者	2025年1月15日	零	40個月至 47個月	-	35,004,895	-	-	2,185,830	32,819,065	3.72港元	3.60港元
	2025年4月29日	零	39個月至 48個月	-	8,082,500	-	-	440,730	7,641,770	5.69港元	6.47港元
服務提供者 承授人	2025年1月15日	零	40個月至 47個月	-	1,000,000	-	-	-	1,000,000	3.72港元	3.60港元
關聯實體 承授人	2025年1月15日	零	40個月至 47個月	-	700,000	-	-	-	700,000	3.72港元	3.60港元
總計				-	44,787,395	-	-	2,626,560	42,160,835		

附註1： 上述於報告期間所有授予獎勵概無任何業績目標。

附註2： 各項獎勵於授予日期的公允價值參考相關B類普通股於授予日期的公允價值釐定。有關已授予獎勵的公允價值採用的相關會計準則及政策，請參閱中期簡明合併財務資料附註23。

截至2025年6月30日，37,205,090股受限制股份單位（現有股份為相關股份）授予合資格參與者。詳情將根據上市規則第17.12條的規定於下年年報中披露。

截至2025年1月1日，根據計劃授權限額及服務提供者分項限額可供授予的相關B類普通股數目分別為651,493,304及130,298,660。截至2025年6月30日，根據計劃授權限額及服務提供者分項限額可供授予的相關B類普通股數目分別為609,332,469及129,298,660。

報告期間因本公司所有股份計劃項下授予的購股權及獎勵而可能發行的B類普通股數目，除以報告期間已發行B類普通股（不包括庫存股）的加權平均數後，兩者之商為0.40%。

所得款項用途

全球發售所得款項用途

於2024年10月24日，B類普通股已於聯交所主板上市。本公司自全球發售收取所得款項淨額約5,217百萬港元（經扣除上市開支）。此外，超額配股權部分獲行使後，經扣除承銷費用、佣金及開支後，本公司收取額外所得款項淨額約656百萬港元。

截至本中報日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的全球發售所得款項淨額擬定用途概無變動。

截至2025年6月30日，本集團已動用全球發售所得款項淨額載於下表：

所得款項淨額擬定用途	全球發售 所得款項淨額 (包括部分行使 超額配股權的 所得款項) (百萬港元)		截至2025年 1月1日的 未動用所得款項 淨額 (百萬港元)		截至2025年 報告期間的 已動用所得款項 淨額 (百萬港元)		截至2025年 6月30日的 未動用所得款項 淨額 (百萬港元)		所得款項淨額 悉數動用的 預期時間表
	招股章程所述的 所得款項淨額 百分比								
研發用途，包括基礎輔助駕駛和中高階 輔助駕駛解決方案及核心關鍵技術	4,111.2	70%	4,111.2	1,555.4	2,555.8	2026年12月31日前			
銷售及營銷相關開支	587.3	10%	587.3	246.6	340.7	2026年12月31日前			
未來戰略投資我們的合營企業 (尤其是酷睿程)	587.3	10%	587.3	221.2	366.1	2026年12月31日前			
一般公司用途及營運資金需求	587.3	10%	581.9	214.7	367.2	2026年12月31日前			
總計	5,873.1	100%	5,867.7	2,237.9	3,629.8				

先舊後新配售所得款項用途

於2025年6月23日，本公司於配售完成後向現有股東配發及發行681,000,000股新B類普通股。認購事項之所得款項淨額(經扣除將由本公司承擔的現有股東及本公司適當產生之所有費用、成本及開支(包括經辦人之佣金、印花稅、聯交所交易費及證監會交易徵費)以及本公司就配售事項及認購事項產生的其他開支)約為4,674.0百萬港元。

截至本中報日期，配售事項公告先前披露的先舊後新配售所得款項淨額擬定用途概無變動。

截至2025年6月30日，本集團已動用先舊後新配售所得款項淨額載於下表：

所得款項淨額擬定用途	先舊後新配售 所得款項淨額 (百萬港元)	配售事項公告所述 的所得款項淨額 百分比	報告期間的 已動用所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2025年 6月30日的 未動用所得款項 淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 悉數動用的 預期時間表
用於加速業務擴張	674	14.42%	120.6	553.4	2025年12月31日前
用於研發投資，以進一步提升技術實力	2,000	42.79%	104.1	1,895.9	2026年12月31日前
用於其他一般公司用途	2,000	42.79%	0.0	2,000.0	2026年12月31日前
總計	4,674	100%	224.7	4,449.3	

其他資料

購買、出售或贖回本公司的上市證券或出售庫存股

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何於聯交所上市的本公司證券或出售任何庫存股（定義見上市規則）。

截至2025年6月30日，本公司並未持有任何庫存股（定義見上市規則）。

發行B類普通股

考慮到市場狀況、宏觀環境及所反映的投資者意向，且為籌集本公司資金及擴大股東基礎，於2025年6月12日（交易時段前），本公司、現有股東及經辦人訂立配售及認購協議，據此，(1)於2025年6月16日，合計681,000,000股現有B類普通股已由經辦人以每股B類普通股6.93港元的配售價成功配售予不少於六名承配人；及(2)於2025年6月23日，本公司以每股B類普通股6.93港元的認購價向現有股東配發及發行681,000,000股新B類普通股，總面值為1,702.5美元（相當於約13,362.0港元）及淨認購價（經扣除有關費用、成本及開支）每股認購股份約為6.86港元。於2025年6月12日（配售及認購協議條款釐定日期），B類普通股在聯交所所報收市價為每股B類普通股7.15港元。

經董事作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，承配人及彼等的最終實益擁有人均為獨立第三方。概無承配人於緊隨配售事項完成後成為本公司主要股東。

有關進一步詳情，請參閱本中報「先舊後新配售所得款項用途」一節以及本公司日期為2025年6月12日及2025年6月23日的公告。

根據上市規則的持續披露責任

本公司並無任何其他須根據上市規則第13.20、13.21及13.22條作出披露的責任。

核數師

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審計財務報表。

中期股息

截至2025年6月30日止六個月，董事會建議不派付中期股息。

重大訴訟

於報告期間，本公司並無涉及任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的重大訴訟或仲裁。於報告期間及直至本公告日期，董事亦不知悉任何會對我們的財務狀況或經營業績產生重大不利影響的待決或即將對本集團提起的任何重大訴訟或索賠。

報告期間後事項

截至2025年6月及7月，本公司旗下經營非車業務的附屬公司D-Robotics訂立股份購買協議，以向若干投資者發行合共249,736,023股B輪優先股，總現金對價為119.1百萬美元。自7月起至本中報日期，D-Robotics已收到現金對價83.1百萬美元。於2025年7月，D-Robotics向D-Robotics的僱員持股平台D-GUA Brother LP發行53,460,836股A類普通股。於B輪融資及A類普通股發行後，本公司將繼續控制D-Robotics。根據上市規則，該等協議項下擬進行的交易並不構成本公司任何須予公佈交易或關連交易。

除上文所披露者外，自2025年6月30日起及直至本中報日期並無可能影響本公司的重大事項。



中期財務資料審閱報告

致Horizon Robotics董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們審閱了第33頁至第88頁的Horizon Robotics(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的中期財務資料，包括2025年6月30日的中期簡明合併財務狀況表、截至該日止六個月期間的中期簡明合併損益表、中期簡明合併全面收益表、中期簡明合併權益變動表及中期簡明合併現金流量表，以及經選定解釋性附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則要求按照其相關規定和國際會計準則第34號「中期財務報告」的要求編製中期財務資料報告。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製和列報上述中期財務資料。我們的責任是在實施審閱工作的基礎上對上述中期財務資料作出結論，並根據雙方已經達成的協議條款的約定，僅向閣下整體提交，除此之外別無其他目的。我們不會就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

審閱工作範圍

我們根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱工作。中期財務資料的審閱工作包括主要向財務會計負責人進行查詢，執行分析性覆核及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠小於按照國際審計準則進行審計的範圍，所以不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們不發表審計意見。

結論

根據我們的審閱，我們沒有注意到任何事項使我們相信 貴集團中期財務資料在所有重大方面沒有按照國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2025年8月27日

中期簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
來自客戶合同的收入	6	1,566,756	934,599
銷售成本	9	(542,784)	(195,861)
毛利		1,023,972	738,738
研發開支	9	(2,300,002)	(1,419,656)
行政開支	9	(307,157)	(243,144)
銷售及營銷開支	9	(272,106)	(198,421)
金融資產減值虧損淨額		(14,770)	(53,237)
其他收入	7	216,725	34,109
其他收益淨額	8	61,236	36,193
經營虧損		(1,592,102)	(1,105,418)
財務收入	10	173,833	214,552
財務成本	10	(3,708)	(3,789)
財務收入淨額		170,125	210,763
採用權益法入賬的分佔投資業績	11	(400,123)	(181,633)
優先股及其他金融負債的公允價值變動	25	(3,406,730)	(4,012,726)
除所得稅前虧損		(5,228,830)	(5,089,014)
所得稅開支	12	(4,149)	(9,091)
期內虧損		(5,232,979)	(5,098,105)
以下各方應佔虧損：			
Horizon Robotics擁有人		(5,232,879)	(5,098,088)
非控股權益		(100)	(17)
本公司普通股權益持有人應佔虧損的每股虧損 (以每股人民幣元表示)：			
每股基本及攤薄虧損	13	(0.42)	(1.81)

中期簡明合併全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
期內虧損		(5,232,979)	(5,098,105)
其他全面虧損			
不會重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額	22	(8,820)	(208,038)
指定為按公允價值計入損益的金融負債的 信貸風險變動的影響	25	40,935	(85,118)
期內其他全面收益／(虧損)，扣除零稅項		32,115	(293,156)
期內全面虧損總額		(5,200,864)	(5,391,261)
以下各方應佔期內全面虧損總額：			
Horizon Robotics擁有人		(5,200,787)	(5,391,244)
非控股權益		(77)	(17)

中期簡明合併財務狀況表

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	900,037	773,972
使用權資產	15	215,187	211,517
遞延稅項資產	27	103,701	106,911
無形資產	16	278,462	320,251
使用權益法入賬的投資	11	894,200	1,038,161
按公允價值計入損益的金融資產	3	1,769,960	629,638
受限制現金	20	8,135	8,141
預付款項及其他非流動資產	18	64,634	94,803
非流動資產總值		4,234,316	3,183,394
流動資產			
存貨	19	791,509	585,414
預付款項及其他流動資產	18	1,091,520	533,589
貿易應收款項	17	1,092,859	678,770
按公允價值計入損益的金融資產	3	108,144	–
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	17	14,857	26,900
受限制現金	20	18,416	–
現金及現金等價物	20	16,069,125	15,370,925
流動資產總值		19,186,430	17,195,598
資產總值		23,420,746	20,378,992
負債			
非流動負債			
租賃負債	15	74,333	81,539
優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債	25	9,699,903	6,383,299
借款	26	438,551	392,605
遞延稅項負債	27	5	1,626
其他非流動負債	24	208,863	327,289
非流動負債總額		10,421,655	7,186,358

中期簡明合併財務狀況表

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債			
貿易應付款項	24	87,953	14,552
合同負債		46,305	248,693
借款	26	10,000	14,667
租賃負債	15	84,439	71,751
僱員福利責任		322,757	416,898
應計費用及其他應付款項	24	467,743	306,851
優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債	25	556,101	204,410
流動負債總額		1,575,298	1,277,822
負債總額		11,996,953	8,464,180
流動資產淨額		17,611,132	15,917,776
資產淨額		11,423,793	11,914,812
權益			
Horizon Robotics擁有人應佔權益			
股本	21	228	205
股份溢價	21	39,457,564	34,087,735
庫存股		(73,124)	-
其他儲備	22	61,993	616,784
累計虧損		(28,023,597)	(22,790,718)
Horizon Robotics擁有人應佔權益		11,423,064	11,914,006
非控股權益		729	806
權益總額		11,423,793	11,914,812

第40頁至88頁的隨附附註為本中期財務資料的一部分。

承董事會命

余凱
董事

黃暢
董事

中期簡明合併權益變動表

		Horizon Robotics 擁有人應佔權益							
附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元	
	於2025年1月1日的結餘	205	34,087,735	616,784	-	(22,790,718)	11,914,006	806	11,914,812
	期內虧損	-	-	-	-	(5,232,879)	(5,232,879)	(100)	(5,232,979)
	指定為按公允價值計入 損益的金融負債的 信貸風險變動的影響	-	-	40,912	-	-	40,912	23	40,935
25	貨幣換算差額	-	-	(8,820)	-	-	(8,820)	-	(8,820)
	期內全面虧損總額	-	-	32,092	-	(5,232,879)	(5,200,787)	(77)	(5,200,864)
	其以擁有人身份進行的交易								
	配售普通股	12	4,269,775	-	-	-	4,269,787	-	4,269,787
	以股份為基礎的支付	-	-	480,365	-	-	480,365	-	480,365
23	行使及結算購股權及 股份獎勵	11	1,100,054	(1,080,156)	-	-	19,909	-	19,909
	回購自身股份	-	-	-	(73,124)	-	(73,124)	-	(73,124)
	以股份為基礎的薪酬產生 的視作投資	-	-	12,908	-	-	12,908	-	12,908
	於2025年6月30日的結餘 (未經審計)	228	39,457,564	61,993	(73,124)	(28,023,597)	11,423,064	729	11,423,793



中期簡明合併權益變動表

	Horizon Robotics擁有人應佔權益						非控股權益 人民幣千元	虧絀總額 人民幣千元
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於2024年1月1日的結餘		39	146,257	759,842	(25,571,415)	(24,665,277)	(107)	(24,665,384)
期內虧損		-	-	-	(5,098,088)	(5,098,088)	(17)	(5,098,105)
指定為按公允價值計入損益的金融 負債的信貸風險變動的影響	25	-	-	(85,118)	-	(85,118)	-	(85,118)
貨幣換算差額		-	-	(208,038)	-	(208,038)	-	(208,038)
期內全面虧損總額		-	-	(293,156)	(5,098,088)	(5,391,244)	(17)	(5,391,261)
其以擁有人身份進行的交易：								
以股份為基礎的支付	23	-	-	236,639	-	236,639	-	236,639
向合營企業僱員作出的以股份為基礎的 薪酬產生的視作投資		-	-	3,961	-	3,961	-	3,961
非控股權益股東注資		-	-	-	-	-	985	985
於2024年6月30日的結餘(經審計)		39	146,257	707,286	(30,669,503)	(29,815,921)	861	(29,815,060)

中期簡明合併現金流量表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
經營活動產生的現金流量			
經營活動所用現金		(2,318,218)	(933,614)
已收利息		175,277	214,549
已付所得稅		(394)	(6,889)
經營活動產生的現金流出淨額		(2,143,335)	(725,954)
投資活動產生的現金流量			
土地使用權、物業、廠房及設備的付款		(170,600)	(241,948)
無形資產的付款		(131,275)	(271,075)
購買使用權益法入賬的投資		(202,710)	(31,420)
按公允價值計入損益的金融資產的付款	3	(14,883,482)	(5,404,154)
出售物業、廠房及設備所得款項		306	1,136
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項	3	13,692,129	5,421,332
投資活動產生的現金流出淨額		(1,695,632)	(526,129)
融資活動產生的現金流量			
發行普通股所得款項		4,272,033	–
發行優先股及其他金融負債所得款項	25	341,970	185,192
行使購股權所得款項	22	19,909	–
非控股權益股東注資		–	985
支付上市開支		–	(2,375)
股份購回付款以結算僱員稅項		(73,124)	–
租賃付款的本金部分	15	(35,474)	(26,330)
租賃付款的利息部分	15	(3,708)	(3,789)
借款所得款項	26	55,946	131,051
融資活動產生的現金流入淨額		4,577,552	284,734
現金及現金等價物增加／(減少)淨額			
期初現金及現金等價物	20	15,370,925	11,359,641
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(40,385)	60,157
期末現金及現金等價物	20	16,069,125	10,452,449

中期簡明合併財務資料附註

1 一般資料

Horizon Robotics (「本公司」) 於2015年7月21日根據開曼群島公司法 (1961年第3號法例第22章，經合併及修訂) 在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。憑藉專有的軟硬件，本公司及其附屬公司 (統稱為「本集團」) 主要從事為乘用車提供汽車解決方案。本集團亦提供非車解決方案，使設備製造商能夠設計及製造具有更高智能水平的設備及器具。

2 編製基準及會計政策

2.1 編製基準

截至2025年6月30日止六個月的中期簡明合併財務資料 (「中期財務資料」) 已根據會計準則國際會計準則第34號中期財務報告編製。除另有指明外，中期財務資料以人民幣 (「人民幣」) 呈列。

中期財務資料並不包括通常計入年度財務報表的所有類型附註。因此，其應與根據本集團2024年年報所載國際財務報告準則編製的本集團截至2024年12月31日止年度的年度合併財務報表 (「2024年財務報表」) 一併閱讀。

2.2 會計政策

本財務資料所應用會計政策與2024年財務報表所應用者一致。

尚未採納的新訂準則及準則修訂本

準則及修訂本	於下列日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號 (修訂本) 「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」	待定
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 (修訂本) 「對金融工具的分類及計量的修訂」	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 (修訂本) 「涉及依賴自然能源生產電力的合同」	2026年1月1日
年度改進 – 第11卷國際財務報告會計準則	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號「財務報表列報及披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號「非公共受託責任附屬公司：披露」	2027年1月1日

本集團已開始就該等新訂及經修訂準則及修訂本所產生之影響進行評估，預期其生效時不會對本集團財務業績及狀況造成重大影響。

3 財務風險管理

本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性，並力求減少對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理層負責。

(a) 按公允價值計量的金融工具

(i) 公允價值層級

本節闡述釐定於財務報表中按公允價值確認及計量的金融工具公允價值所作出的判斷及估計。為得出有關釐定公允價值所用輸入數據的可靠性指標，本集團已按會計準則規定將其金融工具分為三個等級。各等級於下表進行闡述。

下表列示本集團於2025年6月30日及2024年12月31日按公允價值計量的資產及負債：

(未經審計) 於2025年6月30日	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
按公允價值計入損益的金融資產				
於一家上市公司的投資	16,855	–	–	16,855
於非上市公司的投資	–	–	1,753,105	1,753,105
理財產品	–	–	108,144	108,144
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產				
按公允價值計入其他全面 收益的金融資產	–	–	14,857	14,857
金融資產總值	16,855	–	1,876,106	1,892,961
金融負債				
優先股及按公允價值計入損益的 其他金融負債	–	–	–	–
優先股	–	–	501,981	501,981
可轉換借款	–	–	9,754,023	9,754,023
金融負債總額	–	–	10,256,004	10,256,004



3 財務風險管理 (續)

(a) 按公允價值計量的金融工具 (續)

(i) 公允價值層級 (續)

(經審計) 於2024年12月31日	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
<i>按公允價值計入損益的金融資產</i>				
於一家上市公司的投資	12,483	–	–	12,483
於非上市公司的投資	–	–	617,155	617,155
<i>按公允價值計入其他全面收益的 金融資產</i>				
分類為按公允價值計入其他 全面收益的金融資產的應收 票據	–	–	26,900	26,900
金融資產總值	12,483	–	644,055	656,538
金融負債				
<i>優先股及按公允價值計入損益的 其他金融負債</i>				
優先股	–	–	204,410	204,410
可轉換借款	–	–	6,383,299	6,383,299
金融負債總額	–	–	6,587,709	6,587,709

本集團政策旨在確認於報告期末公允價值層級水平的轉入及轉出情況。

於所示期內，經常性公允價值計量第一級與第二級之間並無轉撥。

3 財務風險管理(續)

(a) 按公允價值計量的金融工具(續)

(i) 公允價值層級(續)

第一級： 在活躍市場買賣的金融工具(如公開買賣衍生工具及股本證券)的公允價值按於報告期末的市場報價釐定。本集團所持有金融資產採用的市場報價為當時買盤價。該等工具計入第一級。

第二級： 並非在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值採用估值技術釐定。該等估值技術盡量採用可觀察市場數據，而盡量減少依賴實體之特定估計。倘計算工具公允價值所需的重大輸入數據均可觀察，則該工具計入第二級。

第三級： 倘一項或多項重大輸入數據並非以可觀察市場數據為基礎，則該工具計入第三級。這是非上市股本證券的案例。

第三級工具主要包括於非上市公司的投資、承諾衍生工具、理財產品以及按公允價值計入損益的金融負債，包括優先股及可轉換借款。所有該等工具並非於活躍市場交易，其公允價值乃使用各種適用方法釐定。

(ii) 釐定公允價值所用估值技術及流程

評估金融工具所用特定估值技術包括：

- 使用同類工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；
- 最近一輪融資，即先前的交易價格或第三方定價；及
- 綜合運用可觀察及不可觀察輸入數據，包括無風險利率、預期波幅、流動性折讓率(「流動性折讓」)、市場倍數等。

本集團設有團隊管理第三級工具的估值工作，以供財務申報之用。該團隊根據具體情況管理金融工具的估值工作。該團隊至少每年一次使用估值技術釐定本集團第三級工具的公允價值。必要時會委聘外部估值專家進行估值。



3 財務風險管理 (續)

(a) 按公允價值計量的金融工具 (續)

(iii) 採用重大不可觀察輸入數據 (第三級) 的公允價值計量

下表列示第三級金融資產於截至2025年及2024年6月30日止六個月的變動：

	於非上市公司的投資 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	應收票據 人民幣千元
於2025年1月1日	617,155	–	26,900
收購	1,129,161	13,754,321	8,867
出售	–	(13,692,129)	(20,910)
公允價值的變動	10,360	47,263	–
計入其他全面虧損的外幣換算	(3,571)	(1,311)	–
於2025年6月30日 (未經審計)	1,753,105	108,144	14,857
包括歸屬於報告期末所持結餘於損益中確認的未實現收益	10,360	773	–

	於非上市公司的投資	理財產品
於2024年1月1日	80,825	–
收購	1,500	5,402,654
出售	–	(5,421,332)
公允價值的變動	3,104	18,678
計入其他全面虧損的外幣換算	210	–
於2024年6月30日 (經審計)	85,639	–
包括歸屬於報告期末所持結餘於損益中確認的未實現收益	3,104	–

截至2025年6月30日止六個月優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債及估值技術及重大不可觀察輸入數據的變動於附註25披露。

3 財務風險管理 (續)

(a) 按公允價值計量的金融工具 (續)

(iv) 估值輸入數據及其與金融資產公允價值的關係

下表概述了第三級公允價值所用重大不可觀察輸入數據的定量信息：

說明	公允價值		重大不可觀察 輸入數據	輸入數據範圍		不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)		於2025年 6月30日 (未經審計)	於2024 年12月31日 (經審計)	
於非上市公司的投資	1,753,105	617,155	流動性折讓	5.0%-20.0%	5.0%-27.0%	流動性折讓越高，公允價值越低
理財產品	108,144	-	波幅 債券收益率	41.29%-97.94% 2.88%	37.2%-89.4% 不適用	波幅越高，公允價值越低 債券收益率越高，公允價值越高
按公允價值計入 其他全面收益 計量的應收票據	14,857	26,900	貼現率	1.51%-1.78%	1.3%-1.8%	貼現率越高，公允價值越低

倘本集團持有的於非上市公司的投資的公允價值增加／減少10%，則截至2025年6月30日止六個月的虧損將減少／增加約人民幣113,952,000元。

倘預期回報率增加／減少5%，則理財產品的公允價值將增加／減少約人民幣1,341,000元。

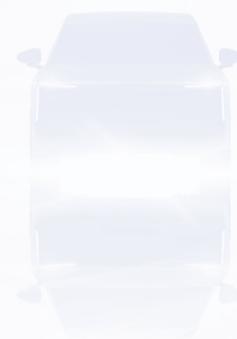
(b) 非公允價值計量的金融工具

截至2025年6月30日，本集團並非按公允價值計量的金融資產(包括現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易應收款項及其他應收款項)以及本集團並非按公允價值列賬的金融負債(包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、借款及租賃負債)的賬面值與其公允價值相若。

4 關鍵會計估計及判斷

編製中期財務資料要求管理層對影響會計政策的應用和所報告資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設。

在編製此等中期財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與相關財務報表所應用者相同。



5 分部資料

本集團業務活動具備單獨的財務報表，由主要經營決策者（「主要經營決策者」）定期審查及評估。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者已獲確定為作出戰略決策的本集團的首席執行官。

主要經營決策者審閱本集團的內部報告，以根據該等報告評估表現、分配資源及釐定經營分部。截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團有以下可報告分部：

- 汽車解決方案；及
- 非車解決方案

主要經營決策者主要根據各經營分部的分部收入及毛利評估經營分部的表現。研發開支、行政開支以及銷售及營銷開支為該等經營分部整體產生的一般成本，因此，該等開支並不計入作為主要營運決策者進行資源分配及分部表現評估時所使用的分部表現計量基準。金融資產減值虧損淨額、其他收入、其他收益淨額、財務收入、財務成本、採用權益法入賬的分佔投資業績、優先股的公允價值虧損以及其他金融負債及所得稅開支亦未分配至單獨的經營分部。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，並無重大分部間銷售。向主要經營決策者報告的外部客戶收入的計量方式與中期簡明合併損益表所採用者一致。

向主要經營決策者提供的其他資料，連同分部資料的計量方式與該等中期簡明合併財務狀況表所採用者一致。概無向主要經營決策者提供分部資產或分部負債資料。

就截至2025年及2024年6月30日止六個月的可報告分部而言，向主要經營決策者提供的分部資料如下：

	截至2025年6月30日止六個月		
	汽車解決方案 人民幣千元 (未經審計)	非車解決方案 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
分部收入	1,516,332	50,424	1,566,756
銷售成本	(498,980)	(43,804)	(542,784)
毛利	1,017,352	6,620	1,023,972

5 分部資料(續)

	截至2024年6月30日止六個月		
	汽車解決方案 人民幣千元 (經審計)	非車解決方案 人民幣千元 (經審計)	總計 人民幣千元 (經審計)
分部收入	913,094	21,505	934,599
銷售成本	(178,161)	(17,700)	(195,861)
毛利	734,933	3,805	738,738

於2025年及2024年6月30日，本集團的大部分非流動資產均位於中國內地。因此，並無呈列地理分部。

6 來自客戶合同的收入

(a) 來自客戶合同的收入細分

於下表中，本集團來自客戶合同的收入按收入來源及收入確認時間分拆。下表亦載列分部資料(附註5)對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
汽車解決方案		
產品解決方案	777,848	222,264
授權及服務業務	738,484	690,830
	1,516,332	913,094
非車解決方案	50,424	21,505
總收入	1,566,756	934,599



6 來自客戶合同的收入(續)

(a) 來自客戶合同的收入細分(續)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
汽車解決方案		
於某一時間點	1,438,257	846,820
於一段時間	78,075	66,274
	1,516,332	913,094
非車解決方案		
於某一時間點	50,424	21,505
總收入	1,566,756	934,599

由於本集團的大部分收入及經營虧損均源自中國內地且本集團的大部分經營資產均位於中國內地(被視為具有相似風險及回報的一個地理位置)，故並無呈列地理分部資料。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，佔本集團總收入10%以上的主要客戶載列如下：

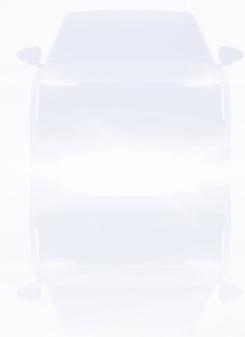
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
主要客戶收入佔本集團總收入的百分比		
客戶A	19.70%	3.27%
客戶B	12.76%	3.59%
客戶C	11.16%	37.62%
客戶D	7.83%	10.46%
客戶E	1.03%	22.85%

7 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
財政補貼	193,971	20,669
退稅	22,754	13,440
總計	216,725	34,109

8 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動	62,061	21,782
匯兌差額淨額	(1,139)	11,149
其他	314	3,262
總計	61,236	36,193



9 按性質劃分的開支

計入銷售成本、銷售及營銷開支、行政開支及研發開支的開支分析如下：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
僱員福利開支		1,460,379	1,118,164
折舊及攤銷	14、15、16	220,748	222,317
存貨成本	19	467,840	180,019
技術服務費		830,445	219,460
專業服務及其他諮詢費		42,012	38,623
營銷、會議及差旅費		87,739	55,229
外包費		117,749	122,569
流片費用及耗材		156,214	34,200
水電費、物業管理及行政開支		23,077	14,551
非經常性增資開支		476	40,838
其他開支		15,370	11,112
總計		3,422,049	2,057,082

10 財務收入淨額

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
<i>財務收入</i>			
為現金管理目的持有的金融資產的利息收入		173,833	214,552
財務收入		173,833	214,552
<i>財務成本</i>			
租賃負債利息	15	(3,708)	(3,789)
財務成本		(3,708)	(3,789)
財務收入淨額		170,125	210,763

為現金管理目的持有的按攤銷成本計量的金融資產的利息收入採用實際利率法計算。

11 採用權益法入賬的投資

於中期簡明合併財務狀況表中確認的採用權益法入賬的投資金額如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
聯營公司	19,578	75,898
合營企業	874,622	962,263
	894,200	1,038,161

截至2025年及2024年6月30日止六個月，於聯營公司及合營企業的投資變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
於期初	1,038,161	1,107,659
添置	215,618	35,381
分佔聯營公司及合營企業業績	(400,123)	(181,633)
抵銷順流交易產生的未變現損益	44,226	(113,305)
貨幣換算差額	(3,682)	5,393
於期末	894,200	853,495

本集團的聯營公司及合營企業已基於根據與本集團一致的會計政策編製的聯營公司及合營企業財務資料採用權益法入賬。

本公司向其合營企業的僱員授出受限制股份單位(「受限制股份單位」)，並不向該等合營企業收取相關成本。在單獨的財務報表中，本公司將相關受限制股份單位的授出日期的公允價值資本化為於該等合營企業的額外投資成本。於中期簡明合併財務報表中，由於其他合營企業並無向該合營企業提供等值出資，故截至2025年6月30日止六個月，本公司採用權益會計法時記錄所有相關以股份為基礎的支付。



11 採用權益法入賬的投資(續)

(i) 對聯營公司及合營企業的承擔：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
承擔－合營企業 為合營企業的資本承擔提供資金的承擔	1,300,535	1,513,049
承擔－聯營公司 為聯營公司的資本承擔提供資金的承擔	200,500	500
	1,501,035	1,513,549

除上述承諾外，並無與本集團於聯營公司及合營企業的權益有關的承擔及或然負債。

12 所得稅開支

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團的所得稅開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
即期所得稅	(2,560)	(9,772)
遞延所得稅(附註27)	(1,589)	681
所得稅開支	(4,149)	(9,091)

本集團須按實體就產生自或源自本集團成員公司所在及經營所在司法管轄區的利潤繳納所得稅。

(i) 開曼群島

根據開曼群島現行法律，本公司無須就收入或資本收益納稅。此外，本公司於開曼群島向股東派付股息後，將無須繳納開曼群島預扣稅。

(ii) 香港

根據現行香港稅務條例，自2018/2019課稅年度起，香港附屬公司須就200萬港元以下的應課稅利潤按8.25%的稅率繳納利得稅，而就任何超過200萬港元的應課稅利潤部分按16.5%的稅率繳納利得稅。該等公司向其股東派付股息無須繳納任何香港預扣稅。

12 所得稅開支(續)

(iii) 中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，企業所得稅的標準稅率為25%。認定為「軟件企業」、「重點軟件企業」及／或「高新技術企業」的實體可享受稅收優惠待遇。

該等優惠稅率須由中國內地相關稅務機關進行年度審閱。本公司若干附屬公司享有15%的企業所得稅優惠稅率。彼等已獲得高新技術企業資格，並於三年期間享有15%的優惠稅率。高新技術企業資格須每三年重新申請一次。本公司將為所有該等附屬公司申請重續高新技術企業資格，且本公司相信，該等附屬公司各自於三年期間後將繼續符合高新技術企業資格的可能性較大。因此，該等實體的遞延稅項自其獲認定為高新技術企業的年度起按15%的稅率計算。

本公司所有其他主要在中國內地註冊成立的實體於所有呈列期間均須按25%的稅率繳納所得稅。

根據中華人民共和國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業自2018年起有權在釐定當年應課稅利潤時將其所產生的研發開支的175%(自2022年起上升為200%)申報為可扣稅開支(「加計扣除」)。

13 每股虧損

截至2025年及2024年6月30日止六個月，每股基本虧損按本公司普通股股東應佔虧損除以發行在外普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審計)	2024年 (經審計)
本公司普通股股東應佔虧損(人民幣千元)	(5,232,879)	(5,098,088)
已發行基本及攤薄普通股加權平均數(以千計)	12,313,356	2,813,597
每股虧損(以每股人民幣元列示)－基本及攤薄	(0.42)	(1.81)

每股普通股基本及攤薄虧損乃使用期內發行在外普通股加權平均數計算。A類普通股及B類普通股以及已歸屬受限制股份單位均計入發行在外的普通股加權平均數的計算中。

本公司有四類潛在攤薄普通股：優先股、可轉換借款、未歸屬受限制股份單位及購股權。由於本集團於截至2025年及2024年6月30日止六個月產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計入攤薄潛在普通股，原因是計入該等股份將產生反攤薄效應。因此，截至2025年及2024年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與相應期間的每股基本虧損相同。



14 物業、廠房及設備

	計算機及 電子設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	車輛及 車載設備 人民幣千元	辦公家具及 設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日						
成本	522,110	66,758	97,260	9,241	437,166	1,132,535
累計折舊	(279,844)	(49,446)	(22,837)	(6,436)	–	(358,563)
賬面淨值	242,266	17,312	74,423	2,805	437,166	773,972
(未經審計)						
截至2025年6月30日止六個月						
期初賬面淨值	242,266	17,312	74,423	2,805	437,166	773,972
添置	82,088	1,869	35,457	61	66,117	185,592
資本化利息增加	–	–	–	–	4,263	4,263
出售	(17)	–	(512)	–	–	(529)
折舊費用	(46,152)	(5,866)	(10,778)	(453)	–	(63,249)
貨幣換算差額	(11)	–	(1)	–	–	(12)
期末賬面淨值	278,174	13,315	98,589	2,413	507,546	900,037
(未經審計)						
於2025年6月30日						
成本	603,808	68,627	131,739	9,300	507,546	1,321,020
累計折舊	(325,634)	(55,312)	(33,150)	(6,887)	–	(420,983)
賬面淨值	278,174	13,315	98,589	2,413	507,546	900,037
於2024年1月1日						
成本	378,116	54,867	48,499	9,185	197,298	687,965
累計折舊	(199,443)	(35,735)	(14,114)	(5,412)	–	(254,704)
賬面淨值	178,673	19,132	34,385	3,773	197,298	433,261
(經審計)						
截至2024年6月30日止六個月						
期初賬面淨值	178,673	19,132	34,385	3,773	197,298	433,261
添置	82,973	2,366	21,817	138	89,597	196,891
資本化利息增加	–	–	–	–	2,361	2,361
出售	(20)	–	(32)	–	–	(52)
折舊費用	(41,376)	(6,067)	(5,921)	(686)	–	(54,050)
貨幣換算差額	18	–	2	1	–	21
期末賬面淨值	220,268	15,431	50,251	3,226	289,256	578,432
(經審計)						
於2024年6月30日						
成本	460,782	57,233	70,223	9,326	289,256	886,820
累計折舊	(240,514)	(41,802)	(19,972)	(6,100)	–	(308,388)
賬面淨值	220,268	15,431	50,251	3,226	289,256	578,432

15 租賃

本附註提供本集團作為承租人的租賃資料。

(i) 於中期簡明合併財務狀況表中確認的金額

中期簡明合併財務狀況表列示以下與租賃有關的金額：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
使用權資產		
土地使用權	64,821	65,519
辦公樓	89,153	108,172
其他	61,213	37,826
	215,187	211,517
租賃負債		
流動	84,439	71,751
非流動	74,333	81,539
	158,772	153,290

(ii) 於中期簡明合併損益表確認的金額

中期簡明合併損益表及中期簡明合併現金流量表載有以下與租賃有關的金額：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
使用權資產折舊費用		
土地使用權	698	698
辦公樓	24,058	22,927
其他	11,930	3,714
	36,686	27,339

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
利息開支(計入財務成本)	3,708	3,789
不計入租賃負債的與短期租賃有關的開支	11,936	1,994

截至2025年及2024年6月30日止六個月，租賃付款現金流出總額分別為人民幣52,192,000元及人民幣32,232,000元。

16 無形資產

	技術授權 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日			
成本	839,647	367,699	1,207,346
累計攤銷	(646,177)	(240,918)	(887,095)
賬面淨值	193,470	126,781	320,251
(未經審計)			
截至2025年6月30日止六個月			
期初賬面淨值	193,470	126,781	320,251
添置	61,369	18,048	79,417
攤銷費用	(84,176)	(37,030)	(121,206)
期末賬面淨值	170,663	107,799	278,462
(未經審計)			
於2025年6月30日			
成本	901,016	385,747	1,286,763
累計攤銷	(730,353)	(277,948)	(1,008,301)
賬面淨值	170,663	107,799	278,462
於2024年1月1日			
成本	674,153	250,364	924,517
累計攤銷	(448,403)	(173,208)	(621,611)
賬面淨值	225,750	77,156	302,906
(經審計)			
截至2024年6月30日止六個月			
期初賬面淨值	225,750	77,156	302,906
添置	110,713	11,507	122,220
攤銷費用	(109,348)	(32,246)	(141,594)
期末賬面淨值	227,115	56,417	283,532
(經審計)			
於2024年6月30日			
成本	784,866	261,871	1,046,737
累計攤銷	(557,751)	(205,454)	(763,205)
賬面淨值	227,115	56,417	283,532

16 無形資產(續)

於中期簡明合併損益表扣除的攤銷開支如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
研發開支	120,779	140,980
行政開支	422	611
銷售及營銷開支	5	3
於損益扣除的攤銷開支總額	121,206	141,594

(i) 技術授權

單獨取得的技術授權按歷史成本列示。其具有限可使用年期，並於其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

(ii) 計算機軟件

購入的計算機軟件授權按購入特定軟件所產生的成本予以資本化。

(iii) 研發

研究開支於產生時確認為開支。當滿足以下條件時，開發項目(與新產品及改進產品的設計及測試有關)所產生的成本確認為無形資產：

- 完成軟件產品以使其能夠使用在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成軟件產品並使用或出售的意圖；
- 有能力使用或出售軟件產品；
- 能夠證明軟件產品將產生未來可能的經濟利益的方式；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成軟件產品的開發，並有能力使用或出售軟件產品；及
- 歸屬於軟件產品開發階段的支出能夠可靠地計量。

資本化為軟件產品一部分的直接應佔成本包括軟件開發僱員成本及相關間接費用的適當部分。

不符合該等標準的其他開發支出於產生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本不會於其後期間確認為資產。

16 無形資產 (續)

(iv) 攤銷方法及期限

本集團對具有有限可使用年期的無形資產在以下期間使用直線法進行攤銷：

- 技術授權 3至5年
- 計算機軟件 3至5年

17 貿易應收款項及應收票據

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
貿易應收款項		
第三方債務人	16,827	26,303
貿易應收款項及應收票據，總額	16,827	26,303
減：信用虧損撥備	(677)	(1,473)
總非流動貿易應收款項，淨額	16,150	24,830
流動：		
貿易應收款項		
第三方債務人	1,119,736	704,819
關聯方	74,875	66,647
貿易應收款項，總額	1,194,611	771,466
減：信用虧損撥備	(101,752)	(92,696)
總流動貿易應收款項，淨額	1,092,859	678,770
總貿易應收款項，淨額	1,109,009	703,600
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		
分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產的應收票據	14,857	26,900
應收貿易相關款項總額	1,123,866	730,500

17 貿易應收款項及應收票據（續）

基於收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	847,100	355,571
3至6個月	78,967	166,861
6至9個月	61,669	123,491
9至12個月	107,810	27,127
12個月以上	115,892	124,719
總計	1,211,438	797,769

18 預付款項、其他流動資產及其他非流動資產

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
租賃按金	19,002	18,260
貿易應收款項	16,827	26,303
預付獎金	12,616	25,233
物業、廠房及設備預付款項	10,641	9,033
無形資產預付款項	3,207	3,271
其他應收款項	2,971	675
在建工程預付款項	47	13,501
減：信用虧損撥備	(677)	(1,473)
預付款項及其他非流動資產總值	64,634	94,803
流動：		
有關僱員個人稅項結算的應收款項	701,834	—
預付供應商款項	269,583	434,528
待抵扣進項增值稅	95,239	64,264
預付獎金	25,801	26,370
其他應收款項	4,279	8,134
租賃及其他按金	1,453	424
減：信用虧損撥備	(6,669)	(131)
預付款項及其他流動資產總值	1,091,520	533,589
預付款項、其他流動資產及其他非流動資產總值	1,156,154	628,392

預付款項、其他流動資產及其他資產總值主要以人民幣計值。

19 存貨

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
製成品	277,636	239,466
在製品	475,169	332,706
原材料	43,130	9,193
合同履行成本	11,628	20,103
存貨總額	807,563	601,468
減：減值撥備	(16,054)	(16,054)
	791,509	585,414

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銷貨成本	467,840	170,425
存貨減值撥備	—	9,699
撥回存貨減值撥備	—	(105)
總計	467,840	180,019

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本主要包括處理硬件的物料清單成本。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及進行銷售所必需的估計成本。

20 現金及現金等價物、受限制現金及定期存款

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
銀行現金	16,095,676	15,379,066
減：受限制現金	(26,551)	(8,141)
現金及現金等價物	16,069,125	15,370,925
合併現金流量表所列結餘	16,069,125	15,370,925

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
人民幣	4,226,296	5,193,256
美元	7,443,123	10,065,726
港元	4,399,706	111,943
	16,069,125	15,370,925

受限制現金以下列貨幣計值：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
人民幣	23,839	5,423
美元	2,712	2,718
	26,551	8,141

21 股本及股份溢價

股本

	A類普通股		B類普通股	
	數目	面值 美元	數目	面值 美元
法定，每股面值0.0000025美元：				
於2024年1月1日	2,350,582,688	5,876	9,271,123,237	23,178
於2024年12月31日	2,124,389,270	5,311	17,875,610,730	44,689
於2025年6月30日	2,124,389,270	5,311	17,875,610,730	44,689

	A類普通股		B類普通股	
	數目	金額 人民幣千元	數目	金額 人民幣千元
已發行及繳足，每股面值0.0000025美元：				
於2024年1月1日（經審計）	2,305,932,525	38	125,471,515	1
於2024年12月31日（經審計）	2,124,389,270	35	11,075,904,412	170
配售普通股	–	–	681,000,000	12
行使及結算購股權及股份獎勵	–	–	–	11
於2025年6月30日（未經審計）	2,124,389,270	35	11,756,904,412	193

股份溢價

	人民幣千元
於2024年1月1日（經審計）	146,257
於2024年12月31日（經審計）	34,087,735
配售股份，扣除包銷佣金及其他發行成本	4,269,775
行使及結算購股權及股份獎勵	1,100,054
於2025年6月30日（未經審計）	39,457,564

於2024年8月10日，本公司就2018年股份激勵計劃向其僱員持股平台（即Pirates Gold Holding Limited、Pirates Silver Holding Limited及Pirates Bronze Holding Limited）發行合共1,444,950,216股B類普通股。於2025年6月30日，從會計角度來看，有關行使購股權及結算受限制股份單位的581,084,964股B類普通股被認為發行在外。

於2025年6月23日，本公司按每股股份6.93港元向現有股東配發及發行681,000,000股B類普通股。發行該等B類普通股（經扣除包銷佣金及其他發行成本）導致股本及股份溢價分別增加人民幣12,209元及人民幣4,269,775,000元。

22 其他儲備

	以股份為 基礎的支付 人民幣千元	信貸風險 變動導致的 公允價值 變動 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	貨幣 換算差額 人民幣千元	購回 非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	1,415,687	–	1,464	(793,624)	(6,743)	616,784
以股份為基礎的支付 – 股份激勵計劃 (附註23 (a))	480,365	–	–	–	–	480,365
合營企業僱員的以股份為基礎的支付 (附註11)	12,908	–	–	–	–	12,908
行使及歸屬股份獎勵	(1,080,156)	–	–	–	–	(1,080,156)
因自身信貸風險導致的可換股可贖回優先股公允價值變動 (附註25)	–	40,912	–	–	–	40,912
貨幣換算差額	–	–	–	(8,820)	–	(8,820)
於2025年6月30日 (未經審計)	828,804	40,912	1,464	(802,444)	(6,743)	61,993
於2024年1月1日	852,764	510,343	1,464	(597,986)	(6,743)	759,842
以股份為基礎的支付 – 股份激勵計劃 (附註23(a))	223,733	–	–	–	–	223,733
合營企業僱員的以股份為基礎的支付 (附註11)	3,961	–	–	–	–	3,961
以股份為基礎的支付 – 向創始人發行的D-Robotics認股權證	12,906	–	–	–	–	12,906
因自身信貸風險導致的可換股可贖回優先股公允價值變動 (附註25)	–	(85,118)	–	–	–	(85,118)
貨幣換算差額	–	–	–	(208,038)	–	(208,038)
於2024年6月30日 (經審計)	1,093,364	425,225	1,464	(806,024)	(6,743)	707,286



23 以股份為基礎的支付

截至2025年及2024年6月30日止六個月確認的以股份為基礎的支付交易產生的開支總額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
本公司股份激勵計劃(a)	457,553	223,733
D-Robotics股份激勵計劃(b)	22,812	–
向創始人發行的D-Robotics認股權證(c)	–	12,906
	480,365	236,639

(a) 本公司股份激勵計劃

於2015年11月，本公司採納2015年股份激勵計劃（「2015年股份激勵計劃」）。於2018年11月16日，本公司採納2018年股份激勵計劃（「2018年股份激勵計劃」）以取代2015年股份激勵計劃。

於2024年10月8日，本公司採納首次公開發售後股份激勵計劃。截至2025年6月30日，根據首次公開發售後股份激勵計劃的條款已授出合計44,787,395股股份獎勵。

根據2018年股份激勵計劃及首次公開發售後股份激勵計劃，本公司已向本公司相關董事、僱員及服務提供商授出購股權及受限制股份單位。就授出權益工具（購股權及受限制股份單位）而獲得的服務的公允價值於中期合併損益表確認為開支，並於其他儲備中相應增加。

該等予以支銷的總金額乃經參考獲授予購股權及受限制股份單位的公允價值釐定：

- 包括任何市場業績條件，
- 不包括任何服務及非市場業績歸屬條件的影響，及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

開支總額乃在歸屬期確認，歸屬期即符合所有特定歸屬條件的期間。於各報告期末，本集團會根據服務條件修改其估計預期將歸屬的股份數目。截至2025年及2024年6月30日止六個月，承授人的預期留存率為89%及92%。本公司於損益內確認修改原來估計數字（如有）的影響，以及須對權益作出的相應調整。

23 以股份為基礎的支付(續)

(a) 本公司股份激勵計劃(續)

大部分購股權及受限制股份單位的歸屬設有一年或四年(視乎各獎勵協議條款而定)的規定服務期。且已授出購股權及受限制股份單位一般須遵循下列三種歸屬時間表(「時間表A」、「時間表B」、「時間表C」)的其中一種：

- 時間表A：於歸屬開始日期的四個週年日各歸屬獎勵的25%；
- 時間表B：於歸屬開始日期的第二個週年日歸屬獎勵的50%，並於第三個及第四個週年日分別歸屬獎勵的25%；
- 時間表C：於歸屬開始日期的第一個週年日歸屬全部獎勵。

(i) 2018年股份激勵計劃

以下載列根據2018年激勵計劃授出的購股權概要：

	每份購股權加權 平均行使價 美元	購股權數目	加權平均剩餘 合同期限	期內已行使 購股權的加權 平均公允價值 美元
(未經審計)				
於2025年1月1日尚未行使	0.13	398,684,475	2.73	
已行使	0.11	(25,249,497)		0.77
於2025年6月30日尚未行使	0.13	373,434,978	2.24	
截至2025年6月30日可行使	0.13	373,384,978		



23 以股份為基礎的支付(續)

(a) 本公司股份激勵計劃(續)

(i) 2018年股份激勵計劃(續)

於期／年末尚未行使的購股權的到期日及行使價如下：

授出日	到期日	每份購股權行使價 美元	購股權數目	
			2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
2015年	2025年	0.000025	118,275,150	128,875,150
2016年	2026年	0.000025-0.0625	46,281,380	46,726,740
2017年	2027年	0.000025-0.09175	17,497,360	19,706,960
2018年	2028年	0.00025-0.302	82,253,448	88,972,415
2019年	2029年	0.001-0.3777	67,388,430	70,017,800
2020年	2030年	0.05408-0.3777	15,587,550	16,059,350
2021年	2031年	0.10249-0.4677	23,656,660	25,721,060
2022年	2032年	0.4677	2,195,000	2,305,000
2024年	2034年	0.4677	300,000	300,000
總計			373,434,978	398,684,475

以下載列根據2018年激勵計劃授出的受限制股份單位概要：

	受限制股份 單位數目	加權平均剩餘 合同期限
(未經審計)		
於2025年1月1日尚未行使	933,126,853	7.53
已沒收	(12,311,474)	
已歸屬	(588,365,325)	
於2025年6月30日尚未行使	332,450,054	7.02

23 以股份為基礎的支付(續)

(a) 本公司股份激勵計劃(續)

(i) 2018年股份激勵計劃(續)

於期／年末尚未行使的受限制股份單位的到期日如下：

授出日	到期日	受限制股份單位數目	
		2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
2015年	2025年	—	—
2016年	2026年	—	7,967,430
2017年	2027年	—	—
2018年	2028年	—	89,478,400
2019年	2029年	—	19,713,439
2020年	2030年	21,850	108,809,319
2021年	2031年	5,000,000	71,284,715
2022年	2032年	20,452,403	143,656,303
2023年	2033年	73,141,573	202,103,776
2024年	2034年	233,834,228	290,113,471
總計		332,450,054	933,126,853

(ii) 首次公開發售後股份激勵計劃

以下載列根據首次公開發售後股份激勵計劃授出的受限制股份單位概要：

	受限制股份 單位數目	加權平均剩餘 合同期限	期內已授出 受限制股份 單位的加權 平均公允價值 美元
於2025年1月1日尚未行使	—	—	
已授出	81,992,485		0.67
已沒收	(3,039,200)		
於2025年6月30日尚未行使	78,953,285	9.71	

23 以股份為基礎的支付(續)

(a) 本公司股份激勵計劃(續)

(ii) 首次公開發售後股份激勵計劃(續)

於期／年末尚未行使的受限制股份單位的到期日如下：

授出日	到期日	受限制股份單位數目	
		2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
2025年	2035年	78,953,285	—
總計		78,953,285	—

(b) D-Robotics 股份激勵計劃

於2025年3月26日，本公司採納D-Robotics 2025年股份激勵計劃，旨在吸引、激勵、挽留及獎勵若干僱員、董事及其他合資格人士。

該等予以支銷的總金額乃經參考獲授予購股權及受限制股份單位的公允價值釐定：

- 包括任何市場業績條件，
- 不包括任何服務及非市場業績歸屬條件的影響，及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

開支總額乃在歸屬期確認，歸屬期即符合所有特定歸屬條件的期間。於各報告期末，D-Robotics 會根據服務條件修改其估計預期將歸屬的股份數目。截至2025年6月30日止六個月，承授人的預期留存率為89%。D-Robotics於損益內確認修改原來估計數字(如有)的影響，以及須對權益作出的相應調整。

大部分購股權的歸屬設有四年的規定服務期：於歸屬開始日期的第二個週年日歸屬獎勵的50%，並於第三個及第四個週年日分別歸屬獎勵的25%。

23 以股份為基礎的支付(續)

(b) D-Robotics 股份激勵計劃(續)

以下載列根據D-Robotics 2025年激勵計劃授出的購股權概要：

	每份購股權 加權平均 行使價 美元	購股權數目	加權平均剩餘 合同期限	期內已授出 購股權的加權 平均公允價值 美元
於2025年1月1日尚未行使 已授出	— 0.0001	— 39,125,303	—	0.17
於2025年6月30日尚未行使	0.0001	39,125,303	9.80	
截至2025年6月30日可行使	—	—		

於年／期末尚未行使的購股權的到期日及行使價如下：

授出日	到期日	每份購股權 行使價 美元	購股權數目	
			2025年 6月30日 (未經審計)	2024年 12月31日 (經審計)
2025年	2035年	0.0001	39,125,303	—
總計			39,125,303	—



23 以股份為基礎的支付(續)

(b) D-Robotics 股份激勵計劃(續)

已授出購股權及受限制股份單位的公允價值

於首次公開發售前，董事已經運用貼現現金流量法釐定本公司及D-Robotics相關股權公允價值及採納權益分配模型釐定相關普通股的公允價值。未來表現預測等主要假設由董事按最佳估計釐定。

本公司及D-Robotics於授出日期的相關普通股公允價值如下：

本公司	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審計)	2024年 (經審計)
首次公開發售後激勵計劃項下相關普通股公允價值(美元)：	0.46~0.83	不適用
2018年激勵計劃項下相關普通股公允價值(美元)：	不適用	0.47~0.55

D-Robotics	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審計)	2024年 (經審計)
相關普通股公允價值(美元)：	0.17	不適用

23 以股份為基礎的支付(續)

(b) D-Robotics 股份激勵計劃(續)

已授出購股權及受限制股份單位的公允價值(續)

董事用於估計相關普通股公允價值的主要假設載列如下：

本公司	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審計)	2024年 (經審計)
貼現率	不適用	20%
無風險利率	不適用	4.45%-5.45%
流動性折讓	不適用	4%
波幅	不適用	36.69%-41.72%

D-Robotics	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審計)	2024年 (經審計)
無風險利率	3.97%	不適用
流動性折讓	13%	不適用
波幅	60.83%	不適用

根據相關普通股公允價值，董事使用二項式模型釐定截至授出日的購股權的公允價值。

D-Robotics	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審計)	2024年 (經審計)
無風險利率	4.35%	不適用
波幅	60.95%	不適用
預期股息收益率	0	不適用

於授出日的受限制股份單位公允價值乃經參考於授出日的相關普通股公允價值釐定。



23 以股份為基礎的支付(續)

(c) 向創始人發行的D-Robotics認股權證

於2024年6月25日，隨著D-Robotics融資，D-Robotics向本公司三位創始人發行43,940,218股A類D-Robotics的普通股。向本公司三位創始人發行的D-Robotics的A類普通股中，413,435股股份已按日期為2024年6月25日的股份購買協議指定的價格悉數繳足。對於餘下未繳股款股份，創始人有權於任何時候按股份購買協議規定的相同價格支付該等股份的對價，以享有該等未繳股款股份的經濟權利及權益。創始人實際上已被授予一項認股權證，可於2024年6月25日按預先釐定的認購價無條件購買D-Robotics的43,526,783股A類普通股，且本集團就於授出日期認股權證的公允價值確認以股份為基礎的支付開支人民幣12,906,000元，認股權證的公允價值乃採用布萊克－舒爾斯模型計算得出。有關重大假設包括董事經參考第三方估值報告而作出的56.58%的預期波幅及4.25%的無風險利率。

24 貿易應付款項、應計費用、其他應付款項及其他非流動負債

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債		
貿易應付款項(i)	87,953	14,552
所得稅負債		
— 應付所得稅	351	492
— 其他應付稅項	32,955	29,627
其他應付款項		
— 購買無形資產應付款項	16,641	62,806
— 應付第三方服務費及按金	335,673	167,414
— 在建工程應付款項	4,044	17,669
— 購買物業、廠房及設備應付款項	41,922	353
— 應計保修責任	6,259	4,171
— 應付投資款項	3,579	3,594
— 應計非經常性集資開支	2,722	616
— 其他	23,597	20,109
貿易應付款項及應計費用及其他應付款項總額	555,696	321,403

24 貿易應付款項、應計費用、其他應付款項及其他非流動負債(續)

(i) 基於購買日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月以內	48,908	13,670
3至6個月	30,732	458
6個月至1年	7,896	112
1至2年	150	60
2年以上	267	252
貿易應付款項總額	87,953	14,552

其他非流動負債

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
購買無形資產應付款項	31,673	31,673
與財政補貼有關的遞延收入	177,190	295,616
其他非流動負債總額	208,863	327,289

25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
優先股(a)		
D-Robotics	501,981	204,410
可轉換借款(b)		
本公司(i)	9,699,903	6,383,299
D-Robotics (ii)	54,120	–
	10,256,004	6,587,709

25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(a) 優先股

D-Robotics 優先股

自2024年起，本公司附屬公司D-Robotics已通過向投資者發行優先股完成若干外部融資。

下表列示相關發行的詳情：

	每股發行價 美元	截至2025年 1月1日的 股份數目	截至2025年 6月30日的 股份數目	截至2025年 6月30日 收取的 對價總額 千美元
A1輪優先股	0.33	80,706,526	83,695,656	28,000
A2輪優先股	0.33	–	118,375,550	39,602
		80,706,526	202,071,206	67,602

於往績記錄期間D-Robotics已發行優先股數目變動詳情如下：

	股份數目
截至2025年1月1日年初	80,706,526
發行A1輪優先股	2,989,130
發行A2輪優先股(i)	118,375,550
截至2025年6月30日尚未行使	202,071,206

- (i) 包括55,298,915股被視為已發行的A2輪優先股。若干投資者被授予購買D-Robotics A2輪優先股的認股權證。同時，該等投資者亦與D-Robotics在中國的一家附屬公司簽訂了貸款協議，貸款本金將在指定到期日期由附屬公司到期償還。根據投資者是否能夠在貸款到期日期前獲得必需的登記及備案以進行境外投資，這筆償還將會是1) 投資者的支付，以行使認股權證，同時以發行價回購A2輪優先股；或2) D-Robotics以貸款償還終止目前的認股權證。由於每個認股權證都與相關貸款不可分割，不能單獨轉讓或行使，並且認股權證持有人具有D-Robotics A2輪優先股所有權利和義務。因此，認股權證和相關貸款被視作已發行A2輪優先股。

25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債 (續)

(a) 優先股 (續)

D-Robotics 優先股 (續)

由D-Robotics發行的優先股的主要條款如下：

轉換權

除非根據下文所載的自動轉換規定提前轉換，否則優先股可由持有人選擇隨時轉換為有關數目的已繳足B類普通股，初始轉換比率為1:1，其後須不時就以下各項進行調整及重新調整：(a)股份分拆及合併、(b)普通股股息及分派、(c)其他股息、(d)重組、合併、整合、重新分類、交換、替代及(e)攤薄發行。

各優先股可在下列日期(以較早者為準)根據當時有效的轉換價格而無須支付任何額外對價自動轉換為已繳足B類普通股：(i)完成D-Robotics合資格首次公開發售(「D-Robotics合資格首次公開發售」)，或(ii)就當時發行在外的優先股至少三分之二(2/3)投票權經書面同意或協定的指定日期。

贖回權

發生以下情況後，優先股股東可隨時贖回當時持有的全部或任何部分發行在外股份：(i) D-Robotics未能於2030年3月18日前完成合資格首次公開發售，(ii)發生任何嚴重違反或違背交易文件或相關法律，(iii)發生任何其他因素，導致余凱失去對D-Robotics的控制權或(iv) D-Robotics的任何優先股股東須贖回任何股份。

將予贖回的每股股份的贖回價應等於(i)各輪既定發行價的100%，複合年利率為百分之十(10%)，另加(ii)各適用優先股的應計或已宣派但未派付股息。

表決權

每股優先股的表決權相當於該等優先股當時可轉換的B類普通股數目。

股息權

當、於及倘若D-Robotics董事會宣派，各優先股股東有權收取自D-Robotics可合法獲得的任何資產中D-Robotics董事會可能不時宣派的股息。



25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(a) 優先股(續)

***D-Robotics*優先股(續)**

清算優先權

倘D-Robotics出現任何自願或非自願清算或視作清算、解散、終止或清盤，則D-Robotics可合法分派予股東的所有資產及資金應按下列方式及順序：

在向任何普通股持有人分派D-Robotics任何資產或資金前，各優先股股東有權優先收取相等於每股優先股的原始發行價百分之一百一十(110%)的金額，另加直至清算日期的所有已宣派但未派付的股息。清算優先金額將首先支付予優先股持有人。向所有優先股股東分派或悉數支付清算優先金額後，D-Robotics可供分派的剩餘資產(如有)應根據各股東當時按已轉換基準持有的普通股數目按比例分派予普通股持有人及優先股股東。倘D-Robotics剩餘資產的價值低於應付予A輪優先股持有人的清算優先款項總額，則D-Robotics的剩餘資產應按比例分配予該系列所有發行在外優先股的持有人。

視作清算事件

視作清算事件(定義見D-Robotics的組織章程大綱及細則)包括：(1)任何D-Robotics或其附屬公司與任何其他人士進行的任何整合、合併、安排計劃或兼併，或其他重組，在這些事件中D-Robotics的股東於緊接有關整合、合併、兼併、安排計劃或重組前擁有D-Robotics緊隨有關整合、合併、兼併、安排計劃或重組後合計少於百分之五十(50%)的投票權，或D-Robotics參與的轉讓D-Robotics超過百分之五十(50%)投票權的任何交易或一連串相關交易；或(2)出售、轉讓、租賃或其他處置本公司及／或其附屬公司的全部或大部分資產；或(3)將本公司及／或其附屬公司的全部或大部分知識產權獨家及不可撤回地授權授予第三方。

D-Robotics發行的優先股已作為流動負債列示，原因為優先股股東可隨時選擇將優先股轉換為普通股，且轉換選擇權不符合權益工具的定義。

25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(a) 優先股(續)

D-Robotics 優先股(續)

視作清算事件(續)

優先股賬面值的變動載列如下：

D-Robotics	人民幣千元
於2025年1月1日	204,410
發行A1輪優先股	7,171
發行A2輪優先股	284,464
計入損益的公允價值變動	39,172
計入其他全面收益的公允價值變動	(32,050)
貨幣換算差額	(1,186)
於2025年6月30日(未經審計)	501,981

(b) 可轉換借款

(i) 本公司可轉換借款

於2022年11月，本公司訂立協議以向CARIAD(亦為一名D輪優先股投資者)發放本金金額為924,855,000美元的可轉換借款。可轉換借款的還款期為自交割日期(「到期日」)起計三年，首兩年的利率為2%，餘下年度的利率為5%。

根據該協議，於交割日期後及悉數償還前的任何時間，當發生以下任何事件時，可轉換借款應自動及強制轉換為本公司的相關股權：

- 倘本公司於到期日前完成合資格首次公開發售，於合資格首次公開發售完成之時，所有本金及應計利息(「轉換金額」)將按相等於合資格首次公開發售的最終每股發售價的轉換價格自動及強制轉換為本公司B類普通股，惟須受CARIAD於上市後於本公司的9.90%的實益權益上限總額所規限。本公司將於上市日期以現金償還剩餘轉換金額(如有)。
- 倘本公司未能完成合資格首次公開發售，但於到期日前進行一輪或多輪合格融資，則可轉換借款將於到期日自動及強制轉換為本公司按相等於相關類別股份的每股價格的轉換價格向合格融資的投資者發行的同類股份。
- 倘於到期日前並無發生合資格首次公開發售或合格融資，則可轉換借款將於到期日按隱含經雙方協定的預定估值的轉換價格自動及強制轉換為最優先輪股份。



25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(b) 可轉換借款(續)

(i) 本公司可轉換借款(續)

合格融資指本公司於D輪優先股購買協議項下的股份購買交易完成後進行的善意股權融資，其中本公司所得款項總額應不少於350,000,000美元，且該等所得款項總額中至少100,000,000美元須由單一外部投資者投資。

發生違約事件時，貸款人有權要求本公司償還所有未償還及未付本金。因此，本公司並無無條件權利避免交付現金以結清借款。

本集團不將任何嵌入式衍生工具與主工具分開，而是將整份可轉換借款指定為按公允價值計入損益的金融負債，其公允價值變動於中期合併損益表入賬，與本公司自身信貸風險相關的公允價值變動則於其他全面收益確認。

於2023年12月，可轉換借款協議的終止條件已獲達成，本公司自貸款人收取總現金代價800,000,000美元。

可轉換借款賬面值的變動載列如下：

	人民幣千元
於2025年1月1日	6,383,299
計入損益的公允價值變動	3,363,773
計入其他全面收益的公允價值變動	(8,885)
貨幣換算差額	(38,284)
於2025年6月30日(未經審計)	9,699,903

25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(b) 可轉換借款(續)

(ii) D-Robotics可轉換借款

於2025年5月，D-Robotics與一位投資者(亦為D-Robotics的A2輪優先股投資者)簽訂了一份協議，以發行本金額為7,000,000美元的免息可轉換借款。該可轉換借款的還款期限為自可轉換借款支付日期起的一年(「到期日」)。

根據協議，在可轉換借款支付日期之後的任何時間，如果在到期日之前發生合格融資，則可轉換借款將自動轉換為D-Robotics於合格融資中按相等於相關類別股份的每股價格的93%的轉換價格向投資者發行的同一類別股份。

合格融資是指D-Robotics的善意股權融資，D-Robotics從中收到的所得款項總額不得少於15,000,000美元，且融資前的估值不得少於450,000,000美元。

借款人在發生某些違約事件時，有權要求本集團償還所有未償還及未付的本金。因此，本集團並無無條件權利避免交付現金以結清借款。

本集團不將任何嵌入式衍生工具與主工具分開，而是將整份可轉換借款指定為按公允價值計入損益的金融負債，其公允價值變動於中期簡明合併損益表入賬。

可轉換借款賬面值的變動載列如下：

	人民幣千元
於2025年1月1日	—
添置	50,335
計入損益的公允價值變動	3,785
貨幣換算差額	—
於2025年6月30日(未經審計)	54,120



25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(c) 公允價值計量

優先股的公允價值

本集團應用貼現現金流量法及倒推法釐定D-Robotics相關股權價值及採納股權分配模型釐定可換股可贖回優先股的公允價值。關鍵假設載列如下：

	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
貼現率	不適用	21%
無風險利率	3.79%	4.35%
流動性折讓	12.87%	12.5%
波幅	59.89%	60.41%

貼現率(稅後)按於各估值日期的加權平均資本成本估計得出。管理層根據到期日與預計清算日期／贖回日期接近、以美元計值的美國國債到期時的收益率估計於估值日期的無風險利率。流動性折讓根據期權定價法估計得出。根據期權定價法，認沽期權的成本(可對沖私人持有的股份在可出售前的價格變動)被視作釐定流動性折讓的基準。波幅乃根據時間跨度接近預計期限的可比較公司的歷史股價中嵌入的每日收益年化標準差估計得出。除上述採用的假設外，在釐定於各估值日期優先股的公允價值時，D-Robotics未來表現的預測亦考慮在內。

本集團在釐定優先股的公允價值時對不可觀察輸入數據的變動進行敏感度測試。不可觀察輸入數據的變動包括將導致公允價值計量大幅增加或減少的貼現率。優先股的公允價值增加將使中期簡明合併損益表中優先股及其他金融負債的公允價值變動虧損增加。於進行敏感度測試時，管理層已對各不可觀察輸入數據應用增加或減少，其反映管理層對該等不可觀察輸入數據的合理可能變動的評估。

倘D-Robotics用於釐定優先股公允價值的關鍵估值假設增加／減少若干百分比，則截至2025年6月30日及2024年12月31日止賬面值的估計公允價值變動(假設主要假設變動將不會對由信貸風險引起的公允價值變動產生重大影響)分別載列於下表。

25 優先股及按公允價值計入損益的其他金融負債(續)

(c) 公允價值計量(續)

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
無風險利率+10%	(762)	(1,718)
無風險利率-10%	757	1,742

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
流動性折讓+10%	(9,442)	(2,890)
流動性折讓-10%	10,510	2,890

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
波幅+10%	(7,430)	(4,745)
波幅-10%	7,430	4,170

可轉換借款的公允價值

本集團使用場景分析法估計可轉換借款的公允價值，主要假設如下：

本公司	於2025年 6月30日	於2024年 12月31日
債券收益率	11.20%	11.30%

包括債券收益率在內的不可觀察輸入數據的變動將導致公允價值計量的大幅增加或減少。倘債券收益率上升10%，則截至2025年6月30日止六個月的虧損將減少約人民幣35,920,000元及截至2024年12月31日止年度的利潤將增加約人民幣49,789,000元。倘債券收益率下降10%，則截至2025年6月30日止六個月的虧損將增加約人民幣35,920,000元及截至2024年12月31日止年度的利潤將減少約人民幣49,789,000元。



26 借款

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非即期		
銀行借款－有抵押	438,551	392,605
即期		
銀行借款－有抵押	10,000	–
銀行借款－無抵押	–	14,667
	448,551	407,272

於2022年12月，本公司的一家附屬公司訂立銀行借款協議。根據該借款協議，銀行同意就建設項目融資向該附屬公司出借人民幣844,500,000元，相關土地使用權作為該借款的抵押品(附註15(i))。借款期限自2022年12月15日至2037年12月14日，全部提取應於2025年12月14日前作出。利率於借款期間各年度1月1日重定。利率於每季度支付，本金自2026年6月15日至借款期間末分期償還。

於各報告期末，本集團的借款須按以下方式償還：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年以內	10,000	14,667
一至兩年	20,000	20,000
兩至五年	105,000	90,000
五年以上	313,551	282,605
	448,551	407,272

於2025年6月30日，借款的加權平均實際利率為2.30%。

27 遞延所得稅

當有法定可執行權利將可收回的即期所得稅與即期所得稅負債抵銷，以及當遞延所得稅資產和負債與同一稅務機關就同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅有關，而有意按淨額基準結算結餘時，遞延所得稅資產與負債將會抵銷。

下列金額於計入適當抵銷後，在中期簡明合併財務狀況表內列示：

(i) 遞延稅項資產

結餘包括以下各項產生的暫時性差異：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
租賃負債	25,748	20,998
結轉稅項虧損	103,888	106,911
其他	2,567	128
合計遞延稅項資產總值	132,203	128,037
遞延稅項資產：		
— 將於12個月內變現	14,153	10,823
— 將於12個月後變現	118,050	117,214
根據抵銷規定抵銷遞延稅項資產	(28,502)	(21,126)
遞延稅項資產淨值	103,701	106,911

(ii) 遞延稅項負債

結餘包括以下各項產生的暫時性差異：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
使用權資產	25,152	20,711
按公允價值計量的金融資產	3,355	2,041
合計遞延稅項負債總額	28,507	22,752
根據抵銷規定抵銷遞延稅項負債	(28,502)	(21,126)
遞延稅項負債淨額	5	1,626

27 遞延所得稅(續)

(iii) 遞延所得稅資產的賬面值變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
於期初	128,037	118,478
計入/(扣自)合併全面虧損表	4,166	(1,164)
於期末	132,203	117,314

(iv) 遞延所得稅負債的賬面值變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
於期初	22,752	18,511
計入/(扣自)合併全面虧損表	5,755	(1,845)
於期末	28,507	16,666

因結轉稅項虧損而確認的遞延所得稅資產，僅限於通過未來應課稅利潤實現相關稅收優惠存在可能的情況下確認。

28 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末已訂約但尚未確認為負債的重大資本開支如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
物業、廠房及設備	176,751	96,273
無形資產	14,312	65,506
總計	191,063	161,779

28 承諾 (續)

(b) 經營承諾

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
處理器及相關採購	370,916	619,308
技術服務費	771,000	875,000
其他	137,159	50,011
總計	1,279,075	1,544,319

有關對聯營公司及合營企業投資的承諾，請參閱附註11(i)。

29 關聯方交易

若一方在作出財務及經營決策方面有能力直接或間接控制另一方，或對另一方發揮重大影響，即視為有關聯。倘若所涉各方受共同控制，則亦視為相互關聯。本集團主要管理人員及彼等近親家庭成員亦視為關聯方。

下列為本集團與其關聯方於呈列期間進行的重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於日常業務中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

(a) 關聯方名稱及關係

下列公司為截至2025年及2024年6月30日止六個月與本集團有交易及／或結餘的本集團的重要關聯方：

公司	關係
上海汽車集團股份有限公司及其附屬公司 (「上汽集團」)	本公司股東
南京予芯科技有限公司(「南京予芯」)	本公司一家聯營公司
酷睿程(北京)科技有限公司(「酷睿程」)	本公司一家合營企業
重慶聚創智行科技有限公司(「聚創」)	本公司一家聯營公司
智駕大陸(上海)智能科技有限公司(「智駕大陸」)	本公司一家聯營公司



29 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方的重大交易

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
向關聯方銷售		
向上汽集團提供產品解決方案、授權及服務業務	9,053	19,870
向智駕大陸提供產品解決方案、授權及服務業務	42,807	33,019
向酷睿程提供產品解決方案、授權及服務業務	133,953	457,106
向聚創提供授權及服務業務	919	1,050
向南京予芯提供產品解決方案、授權及服務業務	13	234
總計	186,745	511,279

截至2025年及2024年6月30日止六個月與智駕大陸的交易包括採用權益會計法時抵銷的順流交易利潤人民幣3,268,000元及人民幣7,847,000元。

截至2025年及2024年6月30日止六個月與酷睿程的交易包括採用權益會計法時抵銷的順流交易利潤人民幣40,958,000元及人民幣105,458,000元。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
自關聯方採購		
南京予芯服務	24,136	18,599
聚創服務	13,658	18,365
總計	37,794	36,964

29 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方的期末結餘

	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收關聯方賬款		
應收上汽集團	39,301	51,789
應收智駕大陸	27,711	8,623
應收酷睿程	6,266	5,017
應收聚創	1,597	1,218
總計	74,875	66,647
其他應收關聯方款項		
應收酷睿程	499	—
應收智駕大陸	256	—
總計	755	—
其他應付關聯方款項		
應付南京予芯	5,726	6,266
應付聚創	3,386	3,641
應付智駕大陸	—	162
總計	9,112	10,069
應付關聯方合同負債		
應付上汽集團	439	576
應付酷睿程	20,000	150,000
總計	20,439	150,576



29 關聯方交易 (續)

(d) 主要管理人員薪酬

向擔任董事的主要管理人員支付的薪酬如下所示：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審計)	2024年 人民幣千元 (經審計)
董事袍金	898	249
工資、薪金及獎金	5,068	5,537
以股份為基礎的支付(i)	74,402	7,161
退休金成本－定額供款計劃	105	135
住房公積金、醫療保險及其他社會保險	177	189
其他僱員福利	662	169
總計	81,312	13,440

(i) 指截至2025年及2024年6月30日止六個月根據國際財務報告準則第2號以股份為基礎的支付確認為開支的金額。

30 或有負債

2025年6月30日並無重大或有負債。

31 股息

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本公司概無派付或宣派任何股息。

32 報告期間後發生的事件

於2025年6月及7月，本公司的附屬公司D-Robotics訂立股份購買協議，以向若干投資者發行合共249,736,023股B輪優先股，總現金對價為119.1百萬美元。自7月起至本中期業績公告日期，D-Robotics已收到現金對價83.1百萬美元。於2025年7月，D-Robotics向D-Robotics的僱員持股平台D-GUA Brother LP發行53,460,836股A類普通股。於B輪融資及A類普通股發行後，本公司將繼續控制D-Robotics。

除上文所述事件外，截至2025年6月30日止六個月後並無重大事項。

「2018年股份激勵計劃」	指	本公司於2015年採納並於2018年11月16日修訂的股份激勵計劃
「組織章程細則」	指	本公司組織章程細則（經不時修訂）
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「核數師」	指	本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所
「董事會」	指	董事會
「酷睿程」	指	酷睿程（北京）科技有限公司，本公司通過其全資附屬公司Horizon Together Holding Ltd.與CARIAD Estonia AS於2023年11月20日在中國成立的一家合營企業
「中國」	指	中華人民共和國，除非文義另有所指，僅就本中報而言，不包括中華人民共和國香港、澳門及台灣地區
「A類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0000025美元的A類普通股，享有本公司不同投票權，使A類普通股持有人可就本公司股東大會提呈的任何決議案享有每股十票的投票權，惟就任何保留事項的決議案享有一股一票的投票權
「B類普通股」	指	本公司股本中每股面值0.0000025美元的B類普通股，使B類普通股持有人可就本公司股東大會提呈的任何決議案享有一股一票的投票權
「公司法」	指	開曼群島公司法（經修訂）
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「緊密聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「本公司」	指	Horizon Robotics，一家於2015年7月21日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其B類普通股於聯交所上市
「關連人士」	指	具有上市規則所賦予的涵義



釋義

「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，並指余凱博士、Everest Robotics Limited及Horizon Robotics, Inc.
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「企業管治委員會」	指	董事會企業管治委員會
「本中報日期」	指	2025年8月27日
「董事」	指	本公司董事
「現有股東」	指	Morningside China TMT Fund IV, L.P.、Morningside China TMT Fund IV Co-Investment, L.P.、Evolution Special Opportunity Fund I, L.P.、Evolution Fund I Co-Investment, L.P.、5Y Capital Growth Fund I, L.P.、5Y Capital Growth Fund I Co-Investment, L.P.及HRRB Holdings Limited
「全球發售」	指	本公司全球發售
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或按文義所指，其中之一)，以及按文義所指，本公司及／或其附屬公司及彼等的前身(如有)所經營的業務
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告會計準則，包括國際會計準則理事會頒佈的準則、修訂及詮釋
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士(定義見上市規則)的任何人士或實體
「首次公開發售」	指	本公司首次公開發售
「上市」	指	B類普通股於主板上市

「上市日期」	指	2024年10月24日，即B類普通股在聯交所上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM並與之並行運作
「經辦人」	指	高盛（亞洲）有限責任公司、摩根士丹利亞洲有限公司及UBS AG Hong Kong Branch
「章程大綱」	指	本公司的組織章程大綱（經不時修訂）
「章程大綱及細則」	指	章程大綱及細則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「OEM」	指	整車製造商
「首次公開發售後股份激勵計劃」	指	本公司於2024年10月8日採納並於上市日期生效的股份激勵計劃
「配售事項」	指	按配售價向獨立投資者配售681,000,000股配售股份
「配售事項公告」	指	本公司日期為2025年6月23日的公告
「配售及認購協議」	指	本公司、現有股東及經辦人於2025年6月12日就配售事項及認購事項訂立之配售及認購協議
「招股章程」	指	本公司日期為2024年10月16日的招股章程
「報告期間」	指	截至2025年6月30日止六個月



釋義

「保留事項」	指	根據上市規則第8A.24條每股股份於本公司股東大會上擁有一票投票權的決議案事項，即：(i)章程大綱及細則的任何修訂，(ii)更改任何類別股份所附帶的權利，(iii)委任或罷免獨立非執行董事，(iv)委任或罷免本公司核數師，及(v)本公司自願清盤
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「研發」	指	研究及開發
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「股份」	指	依文義所指的本公司股本中的A類普通股及／或B類普通股
「股東」	指	股份持有人
「股份激勵計劃」	指	2018年股份激勵計劃及首次公開發售後股份激勵計劃
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「認購事項」	指	現有股東根據配售及認購協議認購認購股份
「認購股份」	指	根據配售及認購協議本公司將配發及發行而現有股東將認購的新B類普通股
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「庫存股」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「不同投票權」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「不同投票權受益人」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指A類普通股持有人余凱博士及黃暢博士
「不同投票權架構」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「%」	指	百分比



Horizon Robotics