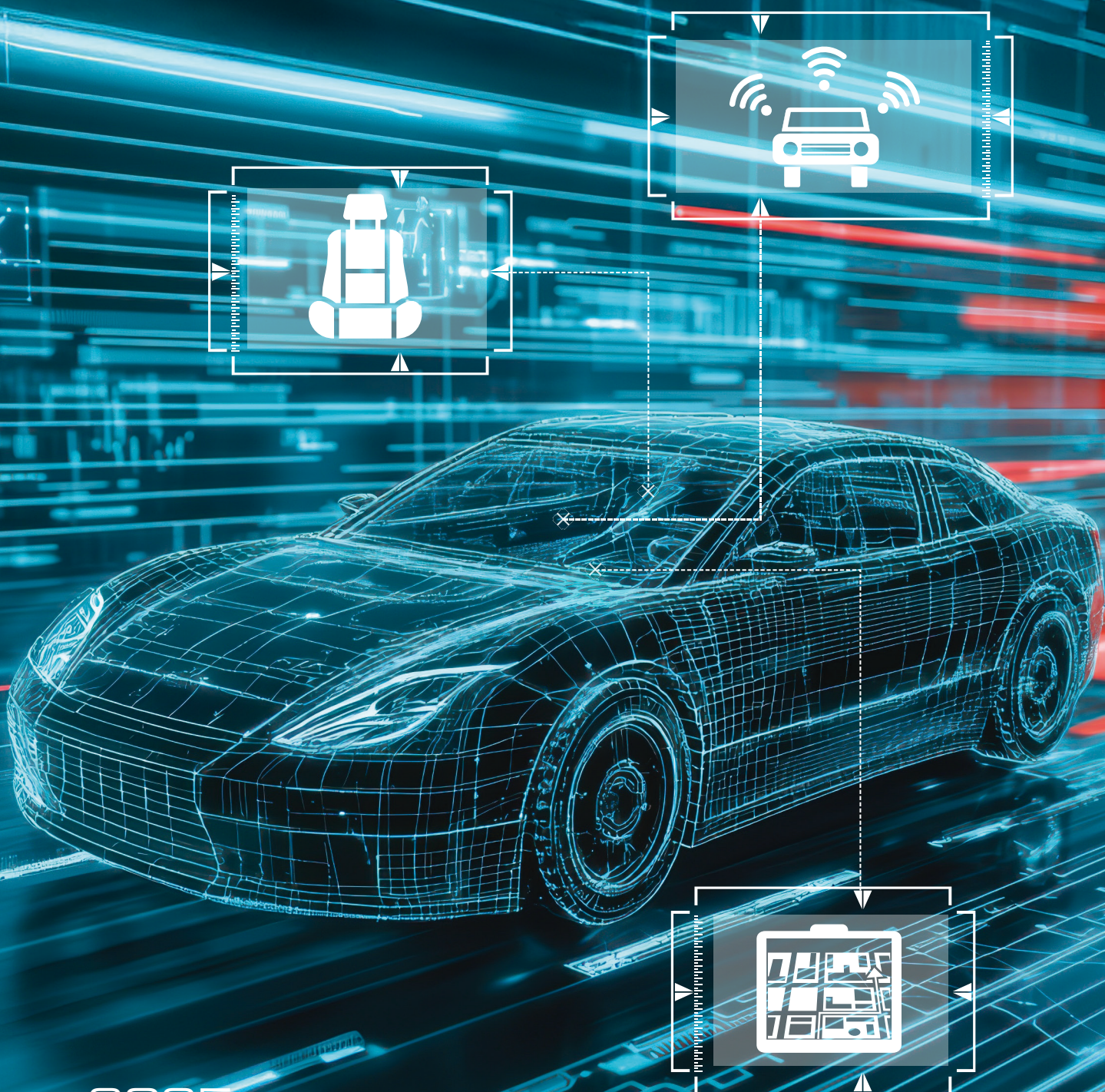


萬馬控股有限公司 TOMO Holdings Limited

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability 於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號 : 6928



2025
Interim Report
中期報告

目錄

公司資料	2
概要	4
未經審核中期業績	5
簡明合併全面收入表	5
簡明合併資產負債表	6
簡明合併權益變動表	7
簡明合併現金流量表	8
簡明合併財務資料附註	9
管理層討論與分析	22
企業管治及其他資料	26



公司資料

董事會

執行董事

盧永德先生(主席)
子辰先生(於2025年7月31日辭任)
元慶華先生(於2025年6月30日獲委任)

非執行董事

蔡丹義先生(於2025年7月31日辭任)

獨立非執行董事

劉務輝先生(首席獨立非執行董事)
(於2025年6月30日獲委任)
馬章凱先生(於2025年6月30日獲委任)
朱曉欣女士(於2025年6月30日獲委任)
鄭偉禧先生(於2025年6月30日辭任)
林至穎先生(於2025年6月30日辭任)
李佳瑤女士(於2025年6月30日辭任)

董事會委員會

審核委員會

劉務輝先生(主席)(於2025年6月30日獲委任)
馬章凱先生(於2025年6月30日獲委任)
朱曉欣女士(於2025年6月30日獲委任)
鄭偉禧先生(主席)(於2025年6月30日辭任)
林至穎先生(於2025年6月30日辭任)
李佳瑤女士(於2025年6月30日辭任)

薪酬委員會

劉務輝先生(主席)(於2025年6月30日獲委任)
馬章凱先生(於2025年6月30日獲委任)
朱曉欣女士(於2025年6月30日獲委任)
鄭偉禧先生(主席)(於2025年6月30日辭任)
林至穎先生(於2025年6月30日辭任)
李佳瑤女士(於2025年6月30日辭任)

提名委員會

盧永德先生(主席)(於2025年6月30日獲委任)
劉務輝先生(於2025年6月30日獲委任)
馬章凱先生(於2025年6月30日獲委任)
朱曉欣女士(於2025年6月30日獲委任)
鄭偉禧先生(主席)(於2025年6月30日辭任)
林至穎先生(於2025年6月30日辭任)
李佳瑤女士(於2025年6月30日辭任)

公司秘書

林慧女士

授權代表

盧永德先生(於2025年7月31日獲委任)
蔡丹義先生(於2025年7月31日辭任)
林慧女士

核數師

永拓富信會計師事務所有限公司
註冊公眾利益實體核數師
香港
灣仔
皇后大道東213號
胡忠大廈27樓2室

有關香港法律的法律顧問

韓林律師事務所
香港九龍尖沙咀
加連威老道100號
港晶中心
9樓903室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

Block 3018
Bedok North Street 5
#02-08 Eastlink
Singapore 486132

根據公司條例第16部註冊之 香港主要營業地點

香港九龍尖沙咀
加連威老道100號
港晶中心
9樓903室

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
星展銀行有限公司

公司網站

www.tomogroupltd.com

上市地點

香港聯合交易所有限公司

股份代號

6928

► ✕ 概要

- 截至2025年6月30日止六個月，本集團未經審核收益約為1,490,000新加坡元，較截至2024年6月30日止六個月的未經審核收益約1,382,000新加坡元增加約108,000新加坡元或7.8%。
- 截至2025年6月30日止六個月，本集團未經審核虧損約為1,946,000新加坡元，而截至2024年6月30日止六個月則錄得未經審核虧損約為1,552,000新加坡元。
- 截至2025年6月30日止六個月，每股基本及攤薄虧損為0.43新加坡仙，而截至2024年6月30日止六個月每股基本及攤薄虧損為0.34新加坡仙。

未經審核中期業績

萬馬控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2025年6月30日止六個月(「本期間」)之未經審核合併業績。該等中期業績乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。該等中期業績已由本公司董事會審核委員會審閱。

本集團截至2025年6月30日止六個月之未經審核合併業績載於下文：

簡明合併全面收入表

截至2025年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
收益	6	1,489,655	1,382,320
銷售成本		(801,092)	(973,022)
毛利		688,563	409,298
其他收入、收益及虧損淨額	7	(113,588)	161,913
銷售及分銷開支		(393,552)	(262,744)
行政開支		(2,129,075)	(1,887,744)
融資收入		4,210	28,048
租賃負債融資成本		(2,089)	(911)
除稅前虧損	8	(1,945,531)	(1,552,140)
所得稅開支		-	-
本公司權益持有人應佔期內虧損及全面開支總額		(1,945,531)	(1,552,140)
本公司權益持有人應佔每股虧損			
— 基本及攤薄(新加坡仙)	10	(0.43)	(0.34)

簡明合併資產負債表

於2025年6月30日

	附註	2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)
非流動資產			
投資物業		4,100,000	4,100,000
物業、廠房及設備	11	757,108	789,775
無形資產		420,899	434,483
使用權資產	12	119,341	6,362
於聯營公司之投資	13	-	-
		5,397,348	5,330,620
流動資產			
存貨		199,201	227,211
貿易及其他應收款項	14	1,024,288	723,928
現金及現金等價物		2,387,123	4,928,607
		3,610,612	5,879,746
流動負債			
貿易及其他應付款項	16	181,008	550,351
租賃負債	12	41,468	6,797
稅項負債		374	374
保修成本撥備		32,272	34,272
		255,122	591,794
流動資產淨額		3,355,490	5,287,952
資產總額減流動負債		8,752,838	10,618,572
非流動負債			
租賃負債	12	79,797	-
資產淨額		8,673,041	10,618,572
股本及儲備			
股本	15	793,357	793,357
儲備		7,879,684	9,825,215
權益總額		8,673,041	10,618,572

簡明合併權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	其他儲備 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
2025年					
於 2025年1月1日 (經審核)	793,357	12,398,264	200,000	(2,773,049)	10,618,572
期內虧損及全面開支總額	-	-	-	(1,945,531)	(1,945,531)
於 2025年6月30日 (未經審核)	793,357	12,398,264	200,000	(4,718,580)	8,673,041
2024年					
於 2024年1月1日 (經審核)	793,357	12,398,264	200,000	(143,019)	13,248,602
期內虧損及全面開支總額	-	-	-	(1,552,140)	(1,552,140)
於 2024年6月30日 (未經審核)	793,357	12,398,264	200,000	(1,695,159)	11,696,462

簡明合併現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
經營活動			
除稅前虧損		(1,945,531)	(1,552,140)
就以下各項作出調整：			
— 無形資產攤銷		13,584	13,584
— 物業、廠房及設備折舊	11	65,722	63,607
— 使用權資產折舊	12	21,279	19,084
— 存貨撇銷		267	384
— 保修撥備		4,088	20,380
— 融資收入		(4,210)	(28,048)
— 租賃負債融資成本	12	2,089	911
營運資金變動前之經營現金流出		(1,842,712)	(1,462,238)
營運資金變動：			
— 存貨		27,743	4,905
— 貿易及其他應收款項		(300,360)	350,592
— 貿易及其他應付款項及撥備		(375,431)	(906,701)
— 合約負債		-	(123,022)
經營所耗現金		(2,490,760)	(2,136,464)
投資活動			
已收利息		4,210	28,048
購買物業、廠房及設備		(33,055)	-
投資活動(所用)所得現金淨額		(28,845)	28,048
融資活動			
租賃付款的本金部分		(19,790)	(19,603)
租賃付款的利息部分	12	(2,089)	(911)
融資活動所耗現金淨額		(21,879)	(20,514)
現金及現金等價物減少淨額		(2,541,484)	(2,128,930)
期初現金及現金等價物		4,928,607	8,317,344
期末現金及現金等價物		2,387,123	6,188,414

簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 一般資料

萬馬控股有限公司於2017年1月16日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第三號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司已在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司之註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司於新加坡之主要營業地點為Block 3018, Bedok North Street 5, #02-08 Eastlink, Singapore 486132及本公司於香港之主要營業地點為香港九龍尖沙咀加連威老道100號港晶中心9樓903室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司主要從事(i)銷售及安裝乘用車皮革內飾及電子配件；及(ii)銷售電子配件、汽車配件及車輛。

本集團於本期間的本簡明合併財務資料已由董事會於2025年8月29日批准刊發。

2. 編製基準

本集團截至2025年6月30日止六個月之簡明合併財務資料已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈之國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告及聯交所證券上市規則(「上市規則」)之適用披露條文編製。簡明合併財務資料不包括財務報表規定的所有資料及披露，應連同本公司截至2024年12月31日止年度之合併財務報表一併呈閱。

除預期將反映於2025年年度財務報表的會計政策變動外，本中期財務報告已按照2024年年度財務報表採用的同一會計政策編製。會計政策的任何變動詳情載於附註3。

編製符合國際會計準則第34號之簡明合併財務資料需要使用若干重大會計估計。管理層亦須於應用本集團會計政策時作出判斷。

除另有說明外，本簡明合併財務資料以新加坡元(「新加坡元」)呈列。

▶ 簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

3. 會計政策的變動及披露

所採納之會計政策與本公司截至2024年12月31日止年度之合併財務報表會計政策一致，惟採納以下於當期財務資料期間首次生效之新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）者除外。

國際會計準則第21號修訂本

缺乏可兌換性

本集團並未應用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。新訂及經修訂國際財務報告準則對本集團本期間及過往期間的財務報表並無重大影響。

4. 估計

管理層須於編製簡明合併財務資料時作出影響會計政策之應用以及資產及負債、收入及支出所呈報金額之判斷、估計及假設。實際結果可能有別於該等估計。

管理層於編製本簡明合併財務資料時就應用本集團之會計政策所作出重大判斷以及估計不明朗因素之主要來源，與本公司於截至2024年12月31日止年度之合併財務報表所應用者相同。

5. 財務風險管理

財務風險因素

本集團經營活動面臨各類財務風險：市場風險（包括貨幣風險及利息風險）、信貸風險及流動資金風險。

中期簡明合併財務資料並不包括年度財務報表所要求的所有財務風險管理資料及披露，且應與本公司截至2024年12月31日止年度之合併財務報表一併閱讀。

自2024年12月31日起，風險管理政策並無任何變動。

5. 財務風險管理(續)

公平值估計

於財務狀況表中按公平值計量的金融資產及金融負債可分為三個公平值層級。三個層級乃基於計量之重大輸入數據之可觀察程度定義如下：

- (i) 第一層：相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。
- (ii) 第二層：就資產或負債而直接或間接可觀察之輸入數據(第一層內包括的報價除外)。
- (iii) 第三層：資產或負債的無法觀察輸入數據。

本集團之流動金融資產(包括貿易及其他應收款項及銀行結餘)；及流動金融負債(包括貿易及其他應付款項)由於在短期內到期，故於報告日期其賬面值與公平值相若。

本集團釐定及披露按公平值計入損益之金融資產的公平值時，乃使用基於對所記錄公平值有重大影響之任何輸入數據均可直接或間接被觀察之市場可觀察數據計算之公平值。於2024年12月31日，本集團按公平值計入損益之金融資產乃按公平值計量，並獲釐定為第一層。

本集團按公平值計量的非金融資產(包括投資物業)包含於第三層中，乃由於估值方法中有大量無法觀察輸入數據。於2025年6月30日，本集團並無第二層項目(2024年12月31日：無)。

於報告日期末，投資物業按獨立專業估值師釐定的公平值列賬。於各財務報表日期根據物業最高及最佳用途使用比較法(考慮已於公開市場交易的相似物業的銷售)作出估值，並作出適當調整，以反映位置及物業尺寸等因素差異。該估值方法中最重要的輸入數據是每平方米售價。董事於各報告日期審閱估值報告及公平值變動。

6. 收益及分部資料

主要經營決策人已確定為本公司執行董事。執行董事主要從業務運營的角度對本集團的營運業績進行審閱。本集團可分為三個主要業務分部，即(i)乘用車皮革內飾；(ii)乘用車電子配件；及(iii)汽車配件及車輛。乘用車皮革內飾分部主要開展向乘用車分銷商及經銷商供應及安裝乘用車皮革內飾業務。乘用車電子配件分部主要開展向乘用車分銷商及經銷商供應及安裝乘用車電子配件業務。汽車配件及車輛分部主要開展向乘用車分銷商及經銷商供應汽車配件及車輛業務。該等乘用車分銷商及經銷商主要位於新加坡。

簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

6. 收益及分部資料(續)

分部表現乃根據可呈報分部之業績作出評估，即計算經調整稅前虧損。經調整稅前虧損之計算方法與本集團稅前虧損一致，惟於計算時不包括利息收入、利息開支、分部間交易及總部以及企業開支。

向管理層提供有關資產總額的數額乃按與財務報表一致的方式計量。管理層監察歸屬於各分部的資產，以監測分部表現及在分部間作出資源分配。除分類為未分配資產的現金及現金等價物、無形資產、投資物業、按公平值計入損益之金融資產及於聯營公司之投資外，所有資產分配至可呈報分部。物業、廠房及設備以及使用權資產根據按分部劃分該等資產的使用情況分配為分配及未分配資產。

向管理層提供有關負債總額的數額乃按與財務報表一致的方式計量。除分類為未分配負債的其他應付款項及應計費用、撥備、即期所得稅負債及遞延稅項負債外，所有負債根據分部的經營情況分配至可呈報分部。租賃負債根據分部所產生的負債於分配及未分配負債中按比例分配。

	乘用車皮革內飾 截至6月30日止六個月		乘用車電子配件 截至6月30日止六個月		汽車配件及車輛 截至6月30日止六個月		總計 截至6月30日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
銷售及安裝貨品	157,743	303,239	1,331,912	956,059	-	-	1,489,655	1,259,298
貨品銷售	-	-	-	-	-	123,022	-	123,022
分部收益總額	157,743	303,239	1,331,912	956,059	-	123,022	1,489,655	1,382,320
分部虧損	(206,058)	(337,362)	(1,737,888)	(1,066,002)	-	(137,101)	(1,943,946)	(1,540,465)
物業、廠房及設備折舊	(10,612)	(10,419)	(21,285)	(8,685)	-	(1,117)	(31,897)	(20,221)
使用權資產折舊	(17,023)	(15,267)	-	-	-	-	(17,023)	(15,267)
可呈報分部虧損	(233,693)	(363,048)	(1,759,173)	(1,074,687)	-	(138,218)	(1,992,866)	(1,575,953)
未分配開支：								
無形資產攤銷							(13,584)	(13,584)
物業、廠房及設備折舊							(33,825)	(43,386)
使用權資產折舊							(4,256)	(3,817)
投資物業租金收入							99,000	84,600
除稅前虧損							(1,945,531)	(1,552,140)

簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

6. 收益及分部資料(續)

	乘用車皮革內飾		乘用車電子配件		汽車配件及車輛		總計	
	於2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)	於2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)	於2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)	於2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)
分部資產	199,963	188,886	537,866	676,882	-	40,870	737,829	906,638
未分配資產：								
現金及現金等價物							2,387,123	4,928,607
貿易及其他應收款項							1,024,288	105,931
投資物業							4,100,000	4,100,000
物業、廠房及設備							313,953	733,435
使用權資產							23,868	434,483
無形資產							420,899	1,272
資產總額							9,007,960	11,210,366
分部負債	105,023	63,146	6,943	8,419	-	11,050	111,966	82,615
未分配負債：								
其他應付款項及應計費用							166,054	557,148
撥備							32,272	34,272
即期所得稅負債							374	374
租賃負債							24,253	1,359
負債總額							334,919	591,794

簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

6. 收益及分部資料(續)

本集團截至2024年及2025年6月30日止六個月之收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
銷售及安裝貨品		
— 皮革內飾	157,743	303,239
— 電子配件	1,331,912	956,059
	1,489,655	1,259,298
銷售貨品		
— 汽車配件及車輛	—	123,022
	1,489,655	1,382,320

7. 其他收入、收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
匯兌收益及虧損淨額	(232,378)	67,243
特別就業補貼	17,790	10,070
租金收入	99,000	84,600
政府補助(下文附註)	2,000	—
	(113,588)	161,913

附註：截至2025年6月30日止六個月，本集團確認新加坡政府提供有關企業未來技能培訓補貼及企業所得稅回扣現金補助的補助2,000新加坡元(2024年：無)。收取該等補貼並無未達成條件。

簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

8. 除稅前虧損

	截至6月30日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
存貨成本	269,855	451,556
貨運及轉運費	7,597	6,695
僱員福利成本(附註(a))	1,875,266	1,828,656
無形資產攤銷	13,584	13,584
物業、廠房及設備折舊	65,722	63,607
使用權資產折舊	21,279	19,084
佣金	4,388	4,768
招待費	171,632	77,892
汽車開支	20,378	22,969
保險	40,493	50,612
差旅費	263,746	146,625
廣告	4,875	5,393
核數師酬金		
— 審核服務	45,212	39,000
法律及專業費用	153,018	231,637
存貨撇銷	267	384
保修成本撥備	4,088	20,380

(a) 於以下期間的僱員福利開支：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 新加坡元 (未經審核)	2024年 新加坡元 (未經審核)
董事：		
工資、津貼及實物福利	61,574	61,934
退休福利成本—界定供款計劃	1,539	1,899
袍金	20,525	20,344
	83,638	84,177
其他僱員：		
工資、薪金及津貼	1,621,440	1,641,792
退休福利成本—界定供款計劃	69,374	69,227
其他	100,814	33,460
	1,791,628	1,744,479
	1,875,266	1,828,656

簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

9. 股息

本公司自其註冊成立以來並未派付或宣派任何股息。

董事會不建議派付截至2025年6月30日止六個月之股息(2024年6月30日：無)。

10. 每股虧損

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔虧損(新加坡元)	1,945,532	1,552,140
已發行普通股加權平均數	450,000,000	450,000,000
每股基本及攤薄虧損(新加坡仙)	0.43	0.34

每股基本虧損乃根據本公司權益持有人應佔期內虧損及已發行普通股加權平均數計算。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，由於並無潛在可攤薄普通股，導致每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

11. 物業、廠房及設備

	租賃物業 新加坡元	照明、 翻新、 傢俱及裝置 新加坡元	機械及汽車 新加坡元	辦公設備、 軟件及電腦 新加坡元	總計 新加坡元
於2024年12月31日(經審核)					
成本	1,150,227	61,199	1,299,775	250,561	2,761,762
累計折舊	(817,813)	(57,305)	(846,308)	(250,561)	(1,971,987)
賬面淨值	332,414	3,894	453,467	-	789,775
截至2025年6月30日止六個月(未經審核)					
期初賬面淨值	332,414	3,894	453,467	-	789,775
添置	-	-	33,055	-	33,055
折舊	(21,287)	(1,068)	(43,367)	-	(65,722)
期末賬面淨值	311,127	2,826	443,155	-	757,108
於2025年6月30日(未經審核)					
成本	1,150,227	61,199	1,299,775	250,561	2,761,762
添置	-	-	33,055	-	33,055
累計折舊	(839,100)	(58,373)	(889,675)	(250,561)	(2,037,709)
賬面淨值	311,127	2,826	443,155	-	757,108

簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

12. 使用權資產／租賃負債

	於2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)
使用權資產		
租賃物業	119,341	6,362
租賃負債		
— 非流動負債	79,797	—
— 流動負債	41,468	6,797
	121,265	6,797
使用權資產的折舊開支		
租賃物業	21,279	38,167
包括在財務費用內的利息開支	2,089	1,351
與短期租賃有關的開支	3,270	1,744

截至2025年6月30日止六個月，租賃現金流出總額為21,881新加坡元(2024年12月31日：42,771新加坡元)。

本集團根據不可撤銷經營租賃協議自第三方租賃辦公室物業。並無重續上述經營租賃協議的選擇權。

13. 於聯營公司之投資

	於2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)
應佔資產淨值	17,526	17,526
收購產生的商譽	6,403,965	6,403,965
	6,421,491	6,421,491
減：減值虧損	(6,421,491)	(6,421,491)
	—	—

► 簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

13. 於聯營公司之投資(續)

聯營公司的詳情載列如下：

公司名稱	註冊／成立及 營業地點	本集團應佔擁有 權權益百分比		所持投票權比例		主要業務
		於2025年 6月30日 %	於2024年 12月31日 %	於2025年 6月30日 %	於2024年 12月31日 %	
Ocean Dragon Group Limited及其附屬公司	香港	49	49	49	49	提供充電 解決方案

截至2022年12月31日止年度，本集團收購Ocean Dragon Group Limited(連同其全資附屬公司Hua Bright International Limited，統稱「目標集團」)之49%已發行股本(「收購事項」)，目標集團在本公司的合併財務報表作為本公司於聯營公司之投資入賬。截至2023年6月30日止六個月，董事會擔心收購事項的真實性，詳情載於本公司分別於2023年4月24日、2023年5月12日及2023年6月7日的公告。本公司成立了特別調查委員會，其成員並未牽涉批准該收購事項，特別調查委員會負責調查收購事項相關事宜。本公司亦將案件呈報予香港警務處，截至本報告日期，調查仍在進行。基於本集團目前可得最新資料及董事會的評估，董事會認為本集團不大可能自目標集團收回任何價值，乃由於本公司無法於2023年12月31日止年度獲得目標集團的實際情況，因此於目標集團之投資已悉數減值。

由於缺乏上述Ocean Dragon集團之充足財務資料，故並無呈列Ocean Dragon集團截至2025年6月30日止六個月及截至2024年12月31日止年度之財務資料。

14. 貿易及其他應收款項

	於2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)
貿易應收款項(附註(a))	494,634	584,409
按金、預付款項及其他應收款項		
— 租金及其他按金	7,071	6,269
— 預付經營開支	361,831	376
— 其他應收款項	160,752	132,874
	529,654	139,519
	1,024,288	723,928

(a) 貿易應收款項

貿易應收款項按發票日期之賬齡分析如下：

貿易應收款項－賬齡	於2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)
未進賬收益	213,711	135,723
1至30天	234,044	225,971
31至60天	38,649	183,622
61至90天	2,878	20,394
超過90天	5,352	18,699
	494,634	584,409

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信用損失，該方法就所有貿易應收款項採用存續期間之預期虧損撥備。於2024年12月31日及2025年6月30日並無確認重大虧損撥備。

簡明合併財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

15. 股本

本集團於2025年6月30日及2024年12月31日之股本指本公司股本。

	普通股數目	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元
於 2025年6月30日 (未經審核)及 2024年12月31日 (經審核)			
—法定	10,000,000,000	17,822,268	—
—已發行及繳足	450,000,000	793,357	12,398,264

16. 貿易及其他應付款項

	於 2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)
貿易應付款項	14,954	32,229
其他應付款項及應計費用		
—應計經營開支	17,870	150,277
—應計花紅	—	258,750
—商品及服務應付稅款	66,480	47,975
—其他	81,704	61,120
	166,054	518,122
	181,008	550,351

(a) 貿易應付款項

貿易應付款項按發票日期之賬齡分析如下：

	於 2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)
1至30天	14,954	32,229

17. 關聯方交易

就本未經審核簡明合併財務資料而言，倘另一方人士能夠直接或間接對本集團之財務及經營決策發揮重大影響力，有關人士即視為本集團之關聯方。關聯方可以是個別人士（即主要管理人員、重要股東及／或彼等之直系親屬）或其他實體，亦包括受到本集團屬於個人身份之關聯方重大影響之實體。倘有關方受共同控制，則其亦被視為關聯方。

- (a) 除財務報表其他部分披露之資料外，下文載列截至2025年6月30日止六個月本集團及其關聯方於一般業務過程中開展之重大交易。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 新加坡元	2024年 新加坡元
已收服務費	-	66,844

附註：費用乃就蔡丹義先生為股東的泓博資本有限公司提供的財務顧問服務而支付。

與泓博資本有限公司進行的關聯方交易構成上市規則第14A章界定的關連交易，獲豁免遵守申報、公告及獨立股東批准的規定。

- (b) 主要管理層酬金

主要管理層包括本公司執行董事。就僱員服務已付或應付主要管理層酬金乃於附註8(a)中披露。

18. 承擔

不可撤銷經營租賃－本集團作為出租人

本集團已就其投資物業訂立商業物業租賃。該等不可撤銷租賃之剩餘租期為一至兩年。所有租賃均載有容許根據當前市場狀況每年將租金費用上調的條款。

於報告期末，根據不可撤銷經營租賃應收之未貼現未來最低租金如下：

	於2025年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 新加坡元 (經審核)
－ 1年以內	57,750	156,750
－ 1年以上但5年以內	-	-
	57,750	156,750

► 管理層討論與分析

業務回顧及前景

本集團主要從事(i)銷售及安裝乘用車皮革內飾及電子配件；及(ii)銷售電子配件、汽車配飾及汽車。本公司股份已於2017年7月13日(「上市日期」)在聯交所的GEM上市(「上市」)，並於2019年12月23日轉板至聯交所主板上市。

本集團因中美貿易戰而面對充滿挑戰的業務經營環境，全球經濟環境預期更加複雜嚴峻。截至2025年6月30日止六個月商業及消費者信心持續疲弱，因此本集團表現受到顯著影響。2025年擁車證(「擁車證」)配額高於2024年。因此，2025年新加坡新登記汽車銷售及需求輕微增加。然而，在可見未來，經濟不確定性仍對本集團的營運構成挑戰。

根據本集團的未經審核財務資料，本集團截至2025年6月30日止六個月的總收益及毛利較2024年相應期間分別增加約7.8%及68.2%，主要是由於利潤率較高的乘用車皮革內飾及乘用車電子配件銷量增加，部分被利潤率較低的汽車配件及車輛銷量減少抵銷。

本公司的董事及管理層將繼續專注於運營目標。我們將繼續向客戶提供具創意的產品及優質服務。我們有信心以營銷策略取得良好進展，為未來交付更卓越的營運表現。

財務回顧

收益

本集團截至2025年6月30日止六個月(「本期」)之總收益約1,490,000新加坡元，較截至2024年6月30日止六個月(「相應期間」)約1,382,000新加坡元增加約108,000新加坡元或7.8%。相關增加乃主要由於乘用車電子配件銷量增加所致。

毛利

本集團毛利由相應期間約409,000新加坡元增加約280,000新加坡元或68.2%至本期約689,000新加坡元。毛利率由相應期間約29.6%增至本期約46.2%。此增加主要由於本期(i)本集團利潤率較高的電子配件的銷量及安裝量增加；及(ii)利潤率較低的汽車配件及車輛銷量減少，進而導致產品組合出現變動。

財務回顧(續)

其他收入、收益及虧損淨額

本期的其他收入、收益及虧損淨額為虧損淨額約114,000新加坡元(2024年：收益淨額162,000新加坡元)，主要由於外匯交易結算時產生之匯兌虧損(2024年：收益)以及按期末匯率兌換以外幣列值之貨幣資產與負債而產生之匯兌虧損。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由相應期間約263,000新加坡元增加約131,000新加坡元至本期約394,000新加坡元。銷售及分銷開支增加主要由於酬酢開支及僱員薪酬增加所致。

行政開支

行政開支由相應期間約1,888,000新加坡元增加約241,000新加坡元至本期約2,129,000新加坡元。行政開支增加主要由於差旅費增加。

期內虧損

本集團本期錄得虧損約1,946,000新加坡元，而相應期間則錄得虧損約1,552,000新加坡元。

虧損淨額增加的主要原因如下：

- (i) 由於本集團於本期為改善業務而進行的營銷活動，導致招待及差旅開支由相應期間約0.2百萬新加坡元增加至本期約0.4百萬新加坡元；及
- (ii) 本期確認的其他收入、收益及虧損淨額為虧損淨額約114,000新加坡元，而於相應期間確認收益淨額約162,000新加坡元，乃主要由於外匯交易結算時產生之匯兌虧損以及按期末匯率兌換以外幣列值之貨幣資產與負債而產生之匯兌虧損所致。

主要風險及不確定性以及風險管理

本集團在本集團業務中承受多項風險，故本集團認為風險管理對本集團成功至關重要。主要業務風險包括(其中包括)與我們最大客戶的業務減少或流失、維持我們的聲譽及客戶服務、就我們的服務維持穩定的技術員及外地員工供應、依賴供應商提供乘用車皮革內飾及電子配件，以及單一市場業務策略。我們的收益主要來自我們與最大客戶的銷售額，故倘與最大客戶任何新加坡附屬公司之間的業務減少或流失，以及未能維持聲譽及客戶服務，可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。我們亦高度依賴單一市場發展業務，我們的業務可能因受到擁車證配額數目限制承受重大影響。

► ✕ 管理層討論與分析

資本架構、流動資金及財務資源

本集團的資本僅包括普通股。

於2025年6月30日，本集團之流動資產淨額約為3,355,000新加坡元(2024年12月31日：5,288,000新加坡元)，包括現金及現金等價物約2,387,000新加坡元(2024年12月31日：4,929,000新加坡元)。於2025年6月30日，流動比率(即流動資產對流動負債比率)約14.2倍(2024年12月31日：9.9倍)。流動比率增加主要由於與2024年12月31日比較，於2025年6月30日之貿易及其他應付款項餘額較低。

本集團營運主要透過業務營運產生之收益及可動用現金及現金等價物撥付。本集團於2025年6月30日並無任何借款(2024年12月31日：無)。故並無呈列本集團的資產負債比率。

重大投資或資本資產的未來計劃

於本中期報告日期，除本文件所披露者外，本集團現時並無計劃取得其他重大投資或資本資產。

僱員資料

於2025年6月30日，本集團擁有46名僱員(2024年12月31日：45名)，包括3名執行董事(2024年12月31日：2名)、1名非執行董事(2024年12月31日：1名)、3名獨立非執行董事(2024年12月31日：3名)、12名行政僱員(2024年12月31日：12名)及27名技術員(2024年12月31日：27名)。

我們的僱員根據其工作範圍及職責獲發薪酬。就我們乘用車皮革內飾及配件業務的技術員而言，除薪金外我們亦提供獎勵。我們為所有僱員提供花紅，前提是其表現令人滿意。我們亦推崇內部晉升，原因是這可以提高僱員的滿意度，並可讓我們提升客戶服務質素，降低員工流失率。我們定期檢討僱員表現，作為加薪及晉升依據。

於本期內，員工成本總額(包括董事酬金)約為1,875,000新加坡元(相應期間：1,829,000新加坡元)。

重大收購或出售附屬公司及聯屬公司

於本期內，概無重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。

直接及最終控制方

於2025年6月30日，董事認為本公司的直接母公司為在英屬處女群島註冊成立的Billion Legend Company Limited(「Billion Legend」)。該實體不編製可供公眾使用的財務報表。

董事認為本公司的最終控制方為執行董事及董事會主席盧永德先生。

集團資產押質

於2025年6月30日，總賬面值約為311,000新加坡元(2024年12月31日：332,000新加坡元)之租賃物業已抵押以為本集團之銀行融資提供擔保。

外匯風險

本集團之營業額及業務成本主要以新加坡元計值。本集團因以新加坡元(「新加坡元」)以外之貨幣計值的採購及確認以新加坡元以外之貨幣計值的資產及負債而面臨外匯風險。產生此風險的外幣主要為港元(「港元」)、美元(「美元」)及馬來西亞令吉(「馬來西亞令吉」)。於2025年6月30日，倘外幣兌新加坡元貶值或升值10%而所有其他變數維持不變，本期稅後溢利將減少／增加177,000新加坡元(2024年12月31日：315,000新加坡元)，乃由於換算港元及美元計值現金及銀行結餘產生之匯兌虧損／收益所致。本集團目前並無任何外幣對沖政策。管理層將繼續關注本集團的外匯風險，並在適當時候採取審慎措施。

本集團持有之重大投資

於本期內，本集團並無持有重大投資。

或然負債

於本期內，董事並無注意到任何重大或然負債。

報告期後事項

建議供股

於2025年8月4日，本公司建議以供股方式，以每股供股股份0.18港元的認購價按每兩(2)股獲發一(1)股供股股份的基準發行最多225,000,000股供股股份，以籌集所得款項總額最多約40.5百萬港元(扣除開支前)。此外，本公司與結好證券有限公司(作為配售代理)於2025年8月4日訂立配售協議，內容有關於配售期間按盡力基準向獨立承配人配售未獲認購供股股份。有關供股的詳情分別載於本公司日期為2025年8月4日及2025年8月18日的公告，以及本公司於2025年9月1日刊發的供股章程內。於本中期報告日期，供股仍在進行中，尚未完成。本公司將於日後作出進一步公告(如適用)。

除已披露者外，截至本報告日期，董事於本期後並無注意有關本集團業務或財務業績之重大事項。

► ✕ 企業管治及其他資料

董事資料之變動

根據上市規則第13.51B(1)條，有關須予披露之本公司董事資料之變動如下：

鄭偉禧先生於2025年6月30日辭任獨立非執行董事、首席獨立非執行董事(「首席獨立非執行董事」)、董事會審核委員會(「審核委員會」)、董事會薪酬委員會(「薪酬委員會」)及董事會提名委員會(「提名委員會」)主席。其辭任詳情披露於本公司日期為2025年6月30日之公告。

林至穎先生於2025年6月30日辭任獨立非執行董事、提名委員會、薪酬委員會及審核委員會成員。其辭任詳情披露於本公司日期為2025年6月30日之公告。

李佳瑤女士於2025年6月30日辭任獨立非執行董事、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。其辭任詳情披露於本公司日期為2025年6月30日之公告。

盧永德先生於2025年6月30日獲委任為提名委員會主席，並於2025年7月31日獲委任為香港聯合交易所有限公司證券上市規則第3.05條項下及香港法例第622章公司條例第16部項下代表本公司接收法律程序文件及通知之本公司授權代表。其委任詳情分別披露於本公司日期為2025年6月30日及2025年7月31日之公告。

元慶華先生於2025年6月30日獲委任為執行董事。其委任詳情披露於本公司日期為2025年6月30日之公告。

劉務輝先生於2025年6月30日獲委任為獨立非執行董事、首席獨立非執行董事、薪酬委員會及審核委員會主席及提名委員會成員。其委任詳情披露於本公司日期為2025年6月30日之公告。

馬章凱先生於2025年6月30日獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會、審核委員會及提名委員會成員。其委任詳情披露於本公司日期為2025年6月30日之公告。

朱曉欣女士於2025年6月30日獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會、審核委員會及提名委員會成員。其委任詳情披露於本公司日期為2025年6月30日之公告。

子辰先生於2025年7月31日辭任執行董事。其辭任詳情披露於本公司日期為2025年7月31日之公告。

蔡丹義先生於2025年7月31日辭任本公司非執行董事及香港聯合交易所有限公司證券上市規則第3.05條項下及香港法例第622章公司條例第16部項下代表本公司接收法律程序文件及通知之本公司授權代表。其辭任詳情披露於本公司日期為2025年7月31日之公告。

企業管治及其他資料

董事及主要行政人員於本公司或本公司任何指定承擔或任何其他相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及／或淡倉

於本報告日期，董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部規定已知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指之登記冊內之權益或淡倉，或根據上市規則所載董事進行交易的標準須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

於每股0.01港元的本公司普通股之好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持股份數目 (附註1)	佔本公司 股權的 概約百分比
盧永德先生	受控法團權益(附註2)	230,000,000 (L)	51.11%
	實益擁有人	100,000 (L)	0.02%

附註：

1. 字母「L」指該名人士於相關股份的好倉。
2. Billion Legend Company Limited（「Billion Legend」）的全部已發行股本乃由盧永德先生法定實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，盧永德先生被視作於Billion Legend所持230,000,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於本報告日期，概無董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條例所指之登記冊內之權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

► ✕ 企業管治及其他資料

主要股東於本公司股份、相關股份的權益及／或淡倉

截至本報告日期，根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文已向本公司及聯交所披露之本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉或擁有根據證券及期貨條例第336條須記入由本公司存置之登記冊的權益或淡倉的人士或實體如下：

姓名／名稱	身份／權益性質	所持股份數目 (附註1)	佔本公司 股權的 概約百分比
盧永德先生	受控法團權益(附註2)	230,000,000 (L)	51.11%
	實益擁有人	100,000 (L)	0.02%
Billion Legend	實益擁有人	230,000,000 (L)	51.11%

附註：

1. 字母「L」指該名人士於相關股份的好倉。
2. Billion Legend的全部已發行股本乃由盧永德先生法定實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，盧永德先生被視作於Billion Legend所持230,000,000股股份中擁有權益。

購股權計劃

本公司當時股東於2017年6月23日通過書面決議案採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，並於當日生效。除非另行註銷或修訂，否則購股權計劃將自採納之日起為期十年有效。自購股權計劃生效日期起至2025年6月30日止，概無根據購股權計劃授出購股權。

競爭及利益衝突

除本集團的權益外，於本期內本公司董事、主要股東或管理層股東或任何彼等各自聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務或與本集團擁有任何其他利益衝突。

董事購買股份或債權證之權利

除購股權計劃外，於本期內本公司或任何相聯法團概無訂立任何安排，致使董事可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，而董事、彼等的配偶或未滿18歲的子女並無擁有任何權利認購本公司股份或債權證，亦無行使任何有關權利。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於本期內直至本報告日期概無贖回、購買或出售本公司任何股份。

遵守企業管治

除本文件所披露者外，於截至2025年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載之企業管治守則（「企業管治守則」）所載之所有守則條文。

直至本報告日期，本公司並無委任行政總裁，行政總裁的角色及職能於2025年1月1日至2025年7月31日期間由子辰先生履行，於2025年7月31日至本報告日期期間由元慶華先生履行。本公司的日常運作及管理由執行董事負責監察。董事會相信此安排能使本公司迅速作出及執行決策，原因是(i)董事會作出的任何決策須至少獲得大多數董事批准，而由於本報告日期董事會的五名董事中有三名獨立非執行董事，本公司相信董事會內有足夠的制衡；(ii)所有董事均知悉並承諾履行其作為董事的受信職責，其要求(其中包括)彼等以本公司及股東的利益及最佳利益行事，並據此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優秀人士組成，彼等定期會面討論影響本公司營運的議題，以確保權力及職權的平衡，從而有效及高效率地達致本公司目標，以回應不斷轉變的環境。董事會將持續評估是否需要作出任何變更。

遵守上市規則

除本文件所披露者外，截至2025年6月30日止六個月，本公司一直遵守上市規則的規定。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出具體查詢後，所有董事確認，於本期及直至本報告日期，彼等一直遵守標準守則所載的規定標準。

中期股息

董事會不建議派付本期之中期股息。

► ✕ 企業管治及其他資料

審核委員會

本公司已成立審核委員會(「審核委員會」)，並遵照上市規則第3.21條規定及上市規則附錄C1所載企業管治守則之書面職權範圍。審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成，並由劉務輝先生擔任主席。審核委員會其他成員為馬章凱先生及朱曉欣女士。審核委員會之主要職責為檢討及監督本公司的財務申報流程、本集團的內部監控系統以及監察持續關連交易。審核委員會全體成員均由董事會委任。

審核委員會已審閱本集團本期之未經審核簡明合併財務業績，並認為有關業績已符合適用會計準則、上市規則之規定及其他適用法律要求，亦已作出充分披露。

承董事會命
萬馬控股有限公司
主席兼執行董事
盧永德

香港，2025年8月29日

萬馬控股有限公司
TOMO Holdings Limited



MIX
Paper | Supporting responsible forestry
紙張 | 支持 負責任的 林業
FSC® C123738