

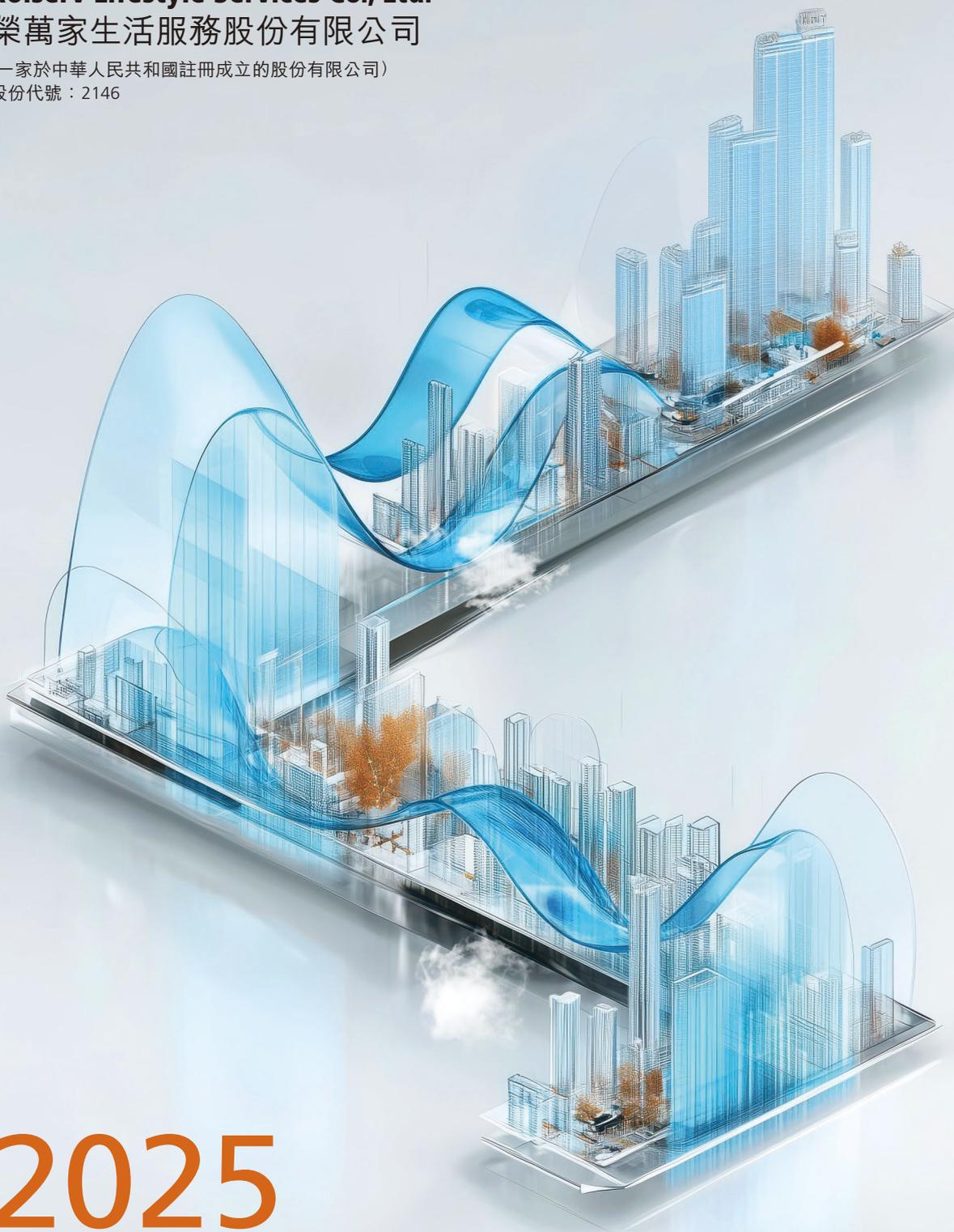
ROISERV 榮萬家

Roiserv Lifestyle Services Co., Ltd.

榮萬家生活服務股份有限公司

(一家於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2146

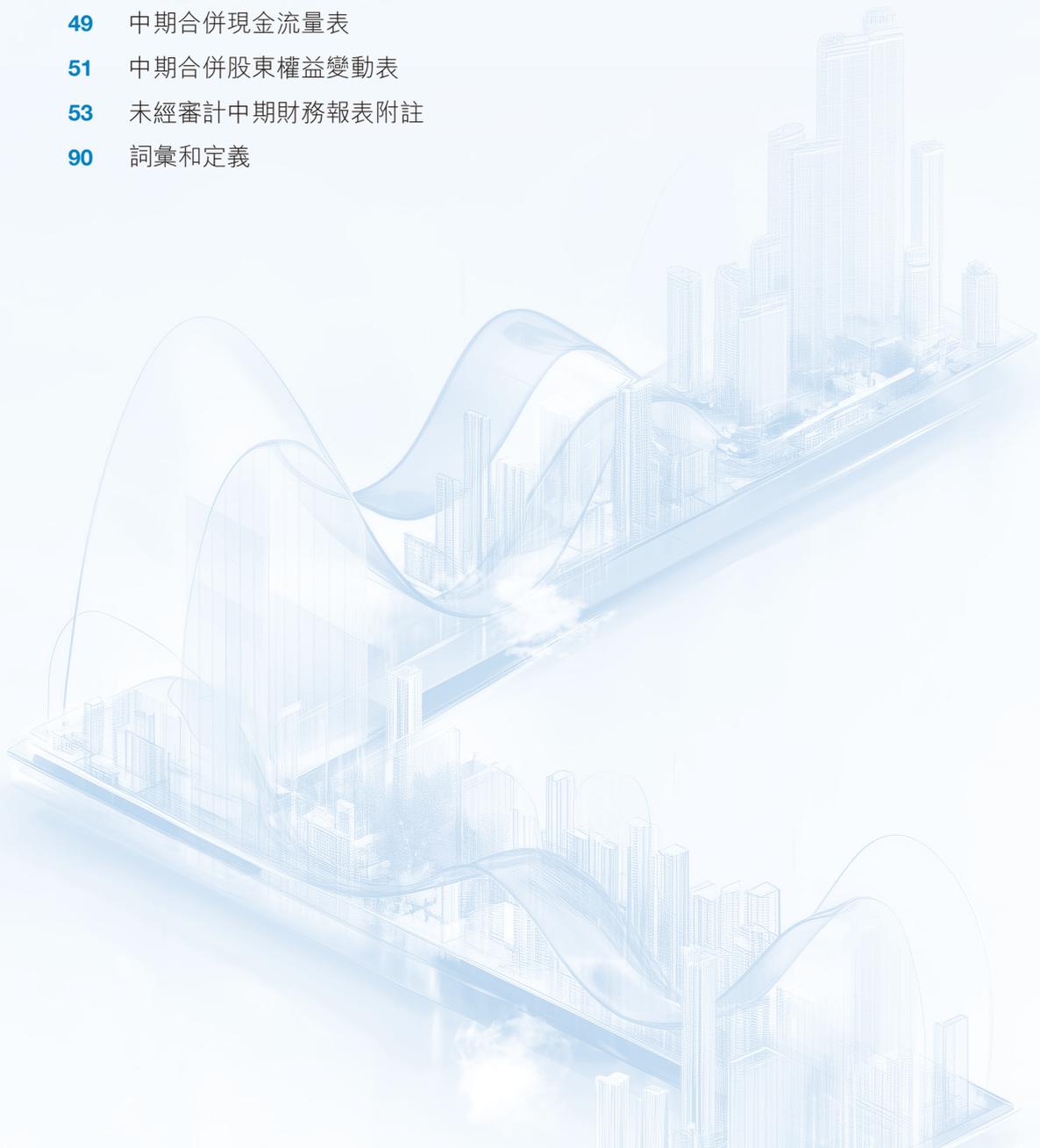


2025

中期報告

目錄

- 2 公司信息
- 4 財務摘要
- 5 中期回顧／榮譽和獎項
- 12 董事長致辭
- 20 管理層討論及分析
- 40 企業管治及其他資料
- 43 中期合併資產負債表
- 47 中期合併利潤表
- 49 中期合併現金流量表
- 51 中期合併股東權益變動表
- 53 未經審計中期財務報表附註
- 90 詞彙和定義



董事會

執行董事

耿建富先生(董事長)(於2025年9月18日辭任)

劉紅霞女士

隆小康先生

非執行董事

張文革先生

獨立非執行董事

金文輝先生

許少宏先生

唐義書先生

監事會

景中華先生(主席)

董慧女士

武曦穎女士

楊熙先生

張元鵬先生

審核委員會

許少宏先生(主席)

張文革先生

金文輝先生

薪酬委員會

唐義書先生(主席)

耿建富先生(於2025年9月18日辭任)

金文輝先生

提名委員會

耿建富先生(主席)(於2025年9月18日辭任)

劉紅霞女士(於2025年6月27日獲委任)

金文輝先生(於2025年6月27日獲委任)

許少宏先生

唐義書先生

聯席公司秘書

隆小康先生

刁少龍先生

授權代表

隆小康先生

刁少龍先生

核數師

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)

執業會計師兼註冊公眾利益實體核數師

北京

東城

朝陽門北大街8號

富華大廈A座9層

合規顧問

邁時資本有限公司

香港上環

德輔道中188號

金龍中心26樓2602室

法律顧問

盛德律師事務所(香港法律)

中國註冊辦事處

中國

河北省

廊坊市

香河縣開發區

夏安公路南側

平安大街九號辦公樓

公司信息

中國總部

中國河北省
廊坊市經濟技術開發區
祥雲道81號

香港主要營業地點

香港
中環
皇后大道中29號
華人行18樓

H股股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司廊坊開發區支行

投資者關係

董事會辦公室
電郵：ir@roiserv.com
電話：(86) 0316-5766562

網站

www.roiserv.com

股份代號

2146

截至6月30日止六個月

| (未經審計) | 2025年 | 2024年 | 百分比變化 |
|--------------|------------------|---------|---------|
| 業績摘要 | | | |
| 收入(人民幣千元) | 1,011,857 | 995,168 | 1.7% |
| 毛利(人民幣千元) | 259,218 | 239,735 | 8.1% |
| 期間淨利潤(人民幣千元) | 94,653 | 92,767 | 2.0% |
| 毛利率(%) | 25.6% | 24.1% | 1.5個百分點 |
| 基本每股收益(人民幣元) | 0.24 | 0.24 | 0% |

| 於6月30日 | 於12月31日 | |
|--------|---------|-------|
| 2025年 | 2024年 | 百分比變化 |
| (未經審計) | (經審計) | |

資產負債表摘要

| | | | |
|--------------------|------------------|-----------|---------|
| 總資產(人民幣千元) | 4,356,024 | 4,174,097 | 4.4% |
| 現金及現金等價物(人民幣千元) | 494,473 | 553,715 | -10.7% |
| 總負債(人民幣千元) | 2,054,826 | 1,966,171 | 4.5% |
| 權益總額(人民幣千元) | 2,301,198 | 2,207,927 | 4.2% |
| 歸屬於公司所有者的權益(人民幣千元) | 2,278,597 | 2,188,012 | 4.1% |
| 流動比率(次) | 1.9 | 1.9 | 0% |
| 資產負債率(%) | 47.2% | 47.1% | 0.1個百分點 |

2025年1月－6月主要榮譽及獎項

2025年4月，本公司榮獲2025中國物業行業最佳僱主



2025年4月，本公司榮獲2025中國物業服務滿意度領先企業



2025年4月，本公司榮獲2025中國物業服務華北品牌企業30強



2025年5月，本公司榮獲2025中國物業服務ESG發展優秀企業十強



2025年5月，本公司榮獲2025中國物業服務綜合實力百強企業第13名



2025年5月，本公司榮獲2025中國物業品牌影響力百強企業



2025年5月，本公司榮獲2025中國物業管理行業上市物企20強第17名



2025年5月，本公司榮獲2025中國住宅物業服務企業TOP20



2025年5月，本公司榮獲2025中國物業品質服務領軍企業



2025年5月，本公司榮獲2025中國物業服務滿意度領先企業



2025年5月，本公司榮獲2025中國物業服務企業華北30強



2025年5月，本公司榮獲2025中國標杆物業服務項目——黃山金盆灣(住宅)



2025年5月，本公司榮獲2025中國標杆物業服務項目——南京文墨花苑(住宅)



謹致各位股東：

本人僅代表董事會向各位股東提呈本集團期內的中期業績。2025年上半年，本集團全體同仁繼續秉承著以客戶為中心的服務理念，提高服務質量，貫徹「致誠、致暖、致遠」的價值觀，以成為服務理念超前，百姓生命全周期、社區服務全鏈條，貼心的、有溫度的、值得信賴的、受百姓歡迎的優質生活服務商為目標努力。期內，本集團實現收入約人民幣1,011.9百萬元，較2024年6月30日止六個月增長約1.7%，毛利約為人民幣259.2百萬元，同比增長約8.1%。期內實現淨利潤約為人民幣94.7百萬元，較截至2024年6月30日止六個月增加約2.0%。期內毛利率約為25.6%，同比增長約1.5個百分點。基本每股收益約為人民幣0.24元。董事會不建議派發期內的中期股息。

行業現狀

2025年上半年中國經濟運行總體平穩、穩中有進。中共中央政治局於2024年9月召開會議，提出推動房地產市場止跌企穩，並推出「四個取消、四個降低、兩個增加」政策組合拳，以促進房地產行業需求提升和健康發展，包括(i)取消限購、取消限售、取消限價、取消普通住宅和非普通住宅標準；(ii)降低住房公積金貸款利率0.25個百分點，降低住房貸款首付比例，降低存量款利率，減房稅負擔；及(iii)新增100萬舊房改造貨幣結算，將「白名單」項目信貸規模增加至人民幣4萬億元。2024年11月，中國財政部、國家稅務總局、住房和城鄉建設部發佈多項稅收政策，促進房地產市場平穩健康發展。隨後，中國地方政府跟進出台了放寬限購、促進存量房銷售、優化公積金政策等地方配套措施。政策影響初步顯現中國部分城市成交量回升，房價環比止跌。預期中國政府將一步出台促進房地產行業健康發展的政策，未來十年房地產行業及市場需求將逐步恢復。

物業服務行業在資本市場和用戶需求的雙向推進下，已經不限於傳統的「四保」服務，而是橫跨多行業的綜合服務商。無論是整合嫁接還是自主經營，目前物業行業已經在「房產經紀、連鎖零售、裝飾裝修、廣告媒體、連鎖餐飲、家政保潔、維修安裝、在線商城、社區金融」等多行業賽道上跟各垂直領域充分競爭。對用戶需求的理解力、對標行業的洞察力、快速孵化新業務的運營力以及整合佈局生態的搭載力都提出很高要求，尤其各行業人才的引進和融入是對我們最大的挑戰。

隨著科學技術的高速進步、行業發展和客戶需求日新月異，對社區軟硬件的搭載嫁接提出更高要求。中國政府全面推進數字經濟創新發展，深化大數據、人工智能等研發應用，物業服務行業正積極實現智能化、數字化轉型。對物業服務行業管理者面對未來多元化業態的提前預判規劃能力、借助資本力量進行品牌基因整合能力、提前參與政府籌劃和產業佈局能力提出了更高要求。物業服務行業正在以智慧物業服務管理平台為支撐，實現智慧預警、智慧研判、智慧派單、智慧監督，提升設置智能化水平和智慧化服務水平。

近年來，受到上游房地產行業下行周期的影響，物業服務行業管理規模增速放緩，管理面積及合約面積增速雙雙降低，由合約面積驅動的規模增長逐漸減弱，增長潛力受限。在此背景下，物業服務企業更加重視對服務品質的提升，通過精細化運營和集約化管理提供高品質服務，契合業主的多樣化需求，在激烈的存量市場競爭格局中提供差異化服務，提升客戶感知程度，提升客戶黏性。在提供高質量基礎物業服務的基礎上，依託現有客戶群體大力發展服務周邊，在家政、零售、美居、房產經紀、養老、教育等服務周邊方面著力，產生新的利潤增長點。中國房地產市場正處於從「增量市場」向「存量市場」的轉型期，物業服務行業亦將處於存量市場競爭的格局。但隨著國家政策對物業服務行業的大力支持，例如：鼓勵物業服務企業開設家政服務機構，推動嵌入社區綜合服務中心等現有社區公共服務設施，物業服務行業將成為社區建設的重要力量，並將在智慧社區建設、社區養老、社區改造等方面發揮重要作用。物業服務行業在響應國家「全面推進城市一刻鐘便民生活圈建設」中，對於社區商業佈局、豐富消費業態等方面亦將發揮積極作用。目前，中國政府和各地方政府相繼完善相關政策、出台相關舉措，使物業管理服務在城市改造、社區養老、規範收費等方面有明確的前進道路和發展方向，將有利於行業整體的高質量發展，提升服務水平。

公司戰略

面臨行業的快速升級轉型及機遇與挑戰並存的環境，公司將堅守以下戰略：

持續提升品牌價值

我們的品牌是我們最為重要的資產。我們的品牌代表著我們「成就生活之美」的企業使命和「致誠、致暖、致遠」的價值觀。客戶對品牌的認可也會帶來更多業務機遇和品牌溢價。我們計劃通過以下措施持續提升品牌知名度：(i)春節煥顏行動，提升服務品質。2025年春，我們充分調研、精心鋪排，在全國管理項目中推進主題為「煥新家園，共筑美好」的春季煥顏行動，通過2大類、17項煥新工程與3類互動場景的深度綁定，實現「業主參與—服務提升—口碑傳播」的閉環，利用萬物復甦，春暖花開的大好時節，提升員工服務形象和在管園區形象；攜手廣大業主一同打造美麗、整潔、安全、舒適的環境。我們將不斷研究客戶需求，提升服務質量，延展服務邊界，以滿足客戶日益增長的需求，提高客戶滿意度和品牌認可度；(ii)豐富服務鏈條，延展服務邊界，通過投資與公開市場招投標，將業務拓展至非社區物業管理業務，涵蓋城市運營、醫院、學校、商業、公建、旅遊景區、產業園、工業企業等物業服務場景業務，上半年我們中標貴州高速公路項目等重大項目，進一步抵消地產下行，交付面積縮小的負面影響，增加自身的造血能力，提升公司的盈利能力；(iii)推出強有力的品牌服務活動。我們通過「吶吼家庭節」讓十多萬業主走出家門，一度沉寂的社區重新恢復了活力和交流。通過「便民服務月」等社區文化活動和品牌形象活動以提高客戶滿意度和品牌知名度；及(iv)在物業行業發展中提升影響力，包括參與行業標準制定、行業峰會、研討會等。我們相信，一個值得信賴的品牌會讓我們獲得更多的物業管理項目，同時也會提高我們的議價能力，將使我們可以進一步提高財務表現及整體競爭力。

進一步擴大業務規模和市場份額

我們計劃依託我們在環渤海經濟圈的領先市場地位，及環渤海經濟圈、長三角地區、大灣區及周邊地區、中西部地區等的全國性戰略性服務網絡、以及我們品牌的良好口碑和知名度，進一步擴大業務規模和市場份額，實現內生式增長。我們計劃以客戶滿意度為驅動，持續提升服務品質，通過深化美好服務分級及五星項目打造，持續推進智慧社區建設等措施提升客戶滿意度及品牌美譽度。以基礎物業服務為依託，滿足業主多元需求，逐步拓寬服務內容，升級為生活服務。以品牌價值及優質服務擴大業務規模和市場份額。

我們計劃通過提升多元業態物業管理能力，加強第三方外拓力度，多業態提升並擴大目前所經營城市的市場份額，將管理版圖擴張到新的區域、新的服務領域。截至目前，我們經營的業態已經涵蓋城市運營、醫院、學校、商業、公建、旅遊景區、產業園、工業企業等物業服務場景業務。同時憑藉我們的豐富物業管理服務經驗，我們亦計劃向物業開發商及中小型物業管理服務公司提供物業管理諮詢服務。2023年以來，我們的業務逐步向非社區業態物業服務及城市服務業務擴展。在上游房地產行業房屋新交付面積減少，物業行業每年接手面積開始放緩的行業背景下，本集團通過向多元業態經營擴展，可以進一步擴張本集團的業務運營規模及範疇，增加本集團的非社區市場份額及提高競爭力，多元化業態發展亦將提升本集團應對市場變化能力及抗風險能力。

我們重視與獨立第三方物業開發商的合作。憑藉我們在環渤海經濟圈、長三角地區、大灣區及中西部地區的戰略佈局，通過緊抓新業態服務的拓展，我們預期對全國目標市場實現進一步滲透。對於建築面積大於100萬平方米的物業或市政服務物業，我們亦可通過與獨立第三方物業開發商成立合營企業的方式管理由該等開發商開發的物業。該獨立第三方物業開發商與本公司將為成立合營企業訂立協議，該合營企業將為獲取物業管理服務授權及提供物業管理服務的實體。我們相信，我們與物業開發商的關係、對該物業開發商具體服務需求的認識，加上我們的物業管理經驗，將增加該合營企業取得該物業開發商所開發物業項目的物業管理服務合約的機會。根據中指院的資料，大型物業管理公司(包括許多上市物業管理公司)的慣用戰略是通過與本身並無設立物業管理業務的獨立第三方物業開發商成立合營企業及建立業務聯盟，藉以急速擴大市場份額及業務規模。通過該等戰略合作，我們認為我們將能夠：(i)增強我們與該等業務夥伴之間的業務關係，從而提高我們獲得彼等所開發物業的物業管理服務合約的機會；(ii)與其分擔進入新市場產生的風險及成本；及(iii)依託我們業務夥伴的地域覆蓋範圍及客戶群，擴大我們的市場份額並將我們在管物業項目的來源及類型多元化。我們挑選合營企業對象目標時考慮的主要因素包括業務夥伴的信譽、所處地理位置、法律合規、目標客戶群、地方人口、項目規模、建築標準及投資回報。

在新業態拓展方面，我們計劃根據公司目前的內部需求，進一步豐富我們的服務範圍。依託我們成熟的管理模式及豐富的管理經驗，進駐城市服務(智慧服務)、醫院、學校、市政公建等新業態的服務。我們計劃擴大與獨立第三方物業開發商合作，以管理其開發的產業園。我們計劃於本身有業務的城市尋求與獨立第三方物業開發商合作，以擴大我們物流中心及其他類型產業園的物業管理組合。與此同時，我們重點關注優質的收併購項目。我們計劃通過有選擇性的業務收購來拓展業務。我們對於潛在目標公司的篩選標準包括但不限於：(i)在管建築面積大於1.0百萬平方米；(ii)最近財政年度營業收入超過人民幣20.0百萬元；(iii)業務經營符合法律法規；及(iv)管理業態多樣化。我們將優先評估在管物業組合多元化(如公建、城市服務、商業物業、產業園、學校及醫院)的潛在收購或投資目標。通過投資或收購這些公司，我們預期將擴充地域覆蓋範圍，加強在經濟發達地區的競爭優勢，進一步豐富我們的物業管理組合及提升品牌知名度。

繼續豐富我們的服務周邊

我們通過分析在提供物業管理服務期間收集的業主及租戶行為數據，不斷增進對客戶需求和偏好的認識。憑藉我們的大數據分析能力，我們得以作出經充分評估的業務決定，有效推廣服務和提高服務質量。具體而言，我們運用大數據分析能力豐富我們服務周邊的服務和產品種類，以應對業主及住戶在日常生活中提出的高需求服務。我們計劃採用新模式共建城市一刻鐘便民生活圈，以市場化為主，充分利用國家相關政策，豐富服務全鏈條，將服務周邊融入社區一刻鐘便民生活圈，將「業務」與「服務」融合，為業主提供空間運營、零售服務、美居服務、經濟業務、家政服務等多方面增值服務。

我們的一站式全渠道服務平台以社區生活場景為中心，既可以讓用戶在線一鍵呼叫管家進行報事報修和投訴建議，也可以一鍵鏈接線下便利店、不動產經紀服務及其他上門服務。對於新零售服務，我們擬增加線下便利店的地理覆蓋範圍，通過擴大產品種類和採用智能化運營系統進一步提升客戶購物體驗。通過S2B2C的新零售服務，我們陸續開設前置倉儲店，重點做民生類的剛需產品，通過打造能一鍵下單，送貨上門的服務模式，通過進駐第三方銷售平台，擴大產品銷售及服務範圍，服務能力從本小區擴展到本區域；通過強有力的智能大中台數據系統，建立最後500米的購買場景和購買效率的雙向優勢，服務時效提升的同時，亦凸顯供應鏈端優勢。此外我們具備供應鏈輸出，單品原設備製造商(「OEM」)的能力，為業主提供更豐富、更便捷、更具性價比的商品。對於不動產經紀服務，我們希望進一步拓展我們的服務，圍繞房產交易拓展上下游業務，如在管物業租房買房的居間服務。此外，我們計劃持續打造「社區一卡通」，進行線上線下資源打通耦合，為業主和住戶網羅一公里生活圈的各類商業生態，形成高質量生活服務閉環。

我們計劃進一步發展拎包入住服務，為業主提供房屋全生命周期服務。根據業主居住環境的多層次需求，對新購房業主、已入住業主提供差異化細分服務。對於新房服務，我們通過聯合商家圍繞業主核心關注點完成產品和服務設計，通過樣板間、業主沙龍會等形式，輸出服務價值，增加商家的成交率和營業額，達到雙贏。對於已入住服務，依據居住年份和家庭成員變化，提煉產品，通過免費的增值服務，如定期檢測、故障排除，發掘業主隱性需求，形成商機。此外，針對老房提供二次裝修、清潔翻新、局部改造等服務。我們計劃進一步多元化服務周邊種類以覆蓋家政服務以及社區養老及健康服務。同時，我們還計劃整合室內空氣治理、家政、家電清洗等各類專業服務，在業主及住戶需要時提供定製服務。我們也計劃收購與我們的服務周邊形成互補的下游社區服務公司，如裝飾裝修、教育及培訓、家政公司等。

持續加大科學技術投入、開發和推廣智慧社區管理

秉承數字科技引入深刻促進物業服務行業變革。隨著我司在管面積穩步拓展、管理規模持續攀升，管理業態愈發多元，客戶規模與客戶群體不斷壯大，提升數字化運營能力已成為驅動公司高質量發展、實現卓越服務的核心關鍵。

我們聚焦數字化轉型戰略，全力打造標準化、模塊化、平台化的數字運營體系，試點引入人工智能技術，以科技賦能物業服務，邁向智能化、高效化的全新發展階段。通過加大對信息技術和數字運營平台的戰略投資，致力於全方位提升服務質量與運營效率，為客戶創造更具價值、更加便捷的服務體驗。

在系統升級方面，我們大力推進資源管理系統、遠程數據及視像監控中心的智能化升級，全面優化停車場出入管理系統，不僅實現精細化車位管理，更引入掃描二維碼電子支付等功能，大幅提升通行效率與支付便捷性。同時，對物業管理服務平台及增值服務平台進行深度迭代，不斷拓展服務場景，全面優化用戶體驗。

我們計劃構建智慧車行、智慧人行、智慧安防、智慧設施等功能高度集成的智慧指揮系統，通過物聯網技術及其他信息技術，實現設備的互聯互通，實時收集設備和設施的運行數據，遠程監控其狀態，並及時接收故障事件預警，以數據驅動決策，全面提升項目運行管理的智能化水平與效率。

數字化管理的深度應用，將極大增強我們收集、分析運營數據的能力，實現人力資源及其他資源的精準配置與高效利用，在保障服務質量穩步提升的同時，有效降低運營成本。此外，我們還將持續升級一站式全渠道服務平台，不斷豐富服務場景，滿足客戶多樣化、個性化的服務需求，進一步提升服務質量與客戶滿意度。

在服務創新領域，我們將積極探索數字化、自動化控制在管社區的廣泛應用，逐步推廣安全平衡巡邏車、自動掃地車、無人巡邏機等智能化設備，以科技力量改善服務質量，降低對傳統人力的依賴，打造更加安全、便捷、舒適的智慧社區。

我們堅信，通過一系列數字化轉型舉措，我司將在激烈的市場競爭中脫穎而出，引領物業服務行業的數字化變革潮流，為客戶提供更加卓越、智能、高效的物業服務，開啟物業服務行業的全新篇章。

繼續完善人才激勵機制，以吸引、培養和留用優秀人才

我們繼續秉承「以人為本」的管理原則，對人力資源需求做出快速回應，並採取措施來協調配置人力資源。我們計劃進一步強化人力資源管理的職能，制定人力資源發展規劃。我們已建立「三個三分之一」的人才引進體系，即關鍵崗位及管理職位有三分之一分別來自於外部標竿企業、現有員工晉升和我們從校園招聘的管理培訓生。同時，為持續創新創造，我們也計劃持續引進掌握現代信息技術的高素質人才。此外，為促進人才的留存和發展，我們預計將持續提供完善、具有競爭力的福利待遇政策，另一方面也將圍繞領導力、專業力、文化力培訓模型，建立各梯隊、各專業線條的人才培養與發展體系，同時也根據員工技能提供適合晉升機會。通過以上措施，我們預期將會不斷提高人力資源管理水平，推動員工個人及本集團整體的不斷進步及持續發展！

創新ESG實踐，實現可持續發展

我們計劃將ESG理念貫穿本集團運營全方面，以業主需求為導向，倡導綠色物業，追求可持續發展，積極承擔社會責任，致力於建立「有溫度的社區文化」，為業主打造「科技化」、「現代化」的社區新生活空間。在本集團內部貫徹低碳綠色辦公理念，積極尋找和採用創新實踐以減少辦公過程中對資源的消耗，提升本集團能源管理水平。我們計劃打造綠色社區項目，運用數字化技術對能耗做綜合管理，在保障業主與住戶的服務質量的同時提升能源使用效率，減少排放物產生。本集團對國家氣候變化相關政策的頒佈及動態發展趨勢保持密切關注，積極識別氣候變化帶來的主要風險，提前部署應對措施，以最大程度降低其帶來的損失。本集團積極承擔自身社會責任，以「創造財富、服務社會、培育人才、報效國家」的企業宗旨，積極參與公益事業，推出公益品牌，通過組織社區業主及住戶、員工積極參與公益活動，以點滴善行回饋社會和國家。

董事長致辭

最後，本人謹代表董事會，對在過去一年為公司發展付出辛勤努力的全體員工及管理團隊，對所有股東及合作夥伴的支持和信任，致以誠摯感謝。

承董事會命

耿建富

董事長兼執行董事

2025年8月29日

業務回顧

概覽

本集團是全國性戰略服務網絡的綜合性物業管理服務提供商。截至2025年6月30日，本集團共管理485個物業管理項目，總在管建築面積約為90.6百萬平方米，覆蓋中國19個省、直轄市及自治區的69個城市。截至2025年6月30日，本集團訂約管理523個物業管理項目，總合約建築面積約為101.5百萬平方米，覆蓋中國19個省、直轄市及自治區的71個城市。

本集團主要通過四條業務線提供多元化服務，即社區服務、商企服務、城市服務及服務周邊。本集團的在管物業組合包括社區物業及非社區物業。其中非社區物業在管物業類型包括(a)商業物業，如購物中心、寫字樓及酒店式公寓；及(b)公共及其他物業，如產業園、奧運村、學校及醫院。

期內，本集團實現收入約人民幣1,011.9百萬元，較2024年同期增加約1.7%；而毛利約為人民幣259.2百萬元，較2024年同期增加約8.1%；2025年上半年實現淨利潤為人民幣94.7百萬元，較2024年同期增長約2.0%。而期內，歸屬於母公司所有者的淨利潤為約人民幣89.4百萬元，較2024年同期降低約1.9%。每股基本盈利約人民幣0.24元。

業務模式

本集團主要擁有四大業務，即(i)社區服務，(ii)商企服務，(iii)城市服務，及(iv)服務周邊，其形成向本集團客戶提供之綜合服務並涵蓋物業管理的整條價值鏈。

- 社區服務：主要包括：(1)基礎物業管理服務，本集團為住宅、公寓、底商等物業的業主及住戶提供廣泛的物業管理服務，主要包括保安、清潔、綠化及園藝，以及維修及維護服務；及(2)其他服務。於期內，本集團按包幹制收取所有物業管理費。
- 商企服務：本集團為包括商業服務、政府機構、工業園區、酒店、寫字樓、學校、醫院、體育場館、公共交通等在內物業的業主及住戶提供物業管理服務及其他服務。
- 城市服務：本集團提供城市運營服務，主要包括：市政環衛、垃圾處理、園林綠化、水治理等。
- 服務周邊：本集團向客戶提供(1)車位租售服務等經紀服務；(2)新零售、商業採購、房屋維修、維護及家政服務等生活服務；及(3)向物業開發商提供全方位的增值服務。該等增值服務主要包括(i)物業工程服務；(ii)案場服務；及(iii)其他服務，主要包括前期規劃及設計諮詢服務、物業交付服務及售後服務。

社區服務及商企服務業務線在管及合約建築面積¹

面積規模持續高質量增長

本集團透過獲取新物業管理服務合約持續擴大我們的物業管理服務組合。截至2025年6月30日，本集團的合約建築面積約為101.5百萬平方米及合約項目數量523個，分別較截至2024年6月30日增加約0.3%及2.5%。截至2025年6月30日，本集團的在管建築面積達到了約90.6百萬平方米，在管項目數量為485個，分別較截至2024年6月30日增長約4.6%及7.1%。

此外，截至2025年6月30日，於期內本集團與獨立第三方物業開發商簽署了42份正式合作協議。於該等合作協議中，該等物業開發商聘請本集團作為物業管理服務提供商，交付本集團管理相關項目並在約定的服務範圍內支付本集團物業管理費。2025年上半年本集團持續調整業務結構，拓展工作繼續主攻非住業態及城市運營服務項目，服務模式全部打開，包括不限於全委、顧問、勞務委託、專項服務項目等多模式拓展。2025年上半年簽署協議涵蓋政府大樓、產業園、公建、高速服務區、商業、住宅、園林綠化、學校、城市環衛、工業、景區等多種業務類型。

下表載列分別於期內及截至2024年6月30日止六個月本集團的合約建築面積及在管建築面積之變動：

| | 截至6月30日止六個月 | | | |
|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2025年 | | 2024年 | |
| | 合約 建築面積 (千平方米) | 在管 建築面積 (千平方米) | 合約 建築面積 (千平方米) | 在管 建築面積 (千平方米) |
| 截至期初 | 101,330 | 89,294 | 101,053 | 83,620 |
| 新委聘 ⁽¹⁾ | 363 | 1,477 | 1,290 | 3,765 |
| 終止 ⁽²⁾ | (204) | (204) | (1,159) | (830) |
| 截至期末 | 101,489 | 90,567 | 101,184 | 86,555 |

附註：

- (1) 有關本集團所管理社區物業及非社區物業，新委聘主要包括物業開發商所開發新物業的前期物業管理服務合約及社區物業替換舊物業管理服務提供商的物業管理服務合約。
- (2) 該等終止包括本集團的若干自願不續約物業管理服務合同，其乃由於本集團重新分配其資源至盈利能力更強的訂約，以優化其物業管理組合。

¹ 該等建築面積指本集團社區服務及商企服務業務線下的管理或合約建築面積。

地理分佈

自集團成立以來，其業務足跡已邁向全國，截至2025年6月30日，分佈於中國19個省、直轄市及自治區的71個城市。

下表載列截至所示日期的在管總建築面積按地理區域劃分的明細：

| | 截至6月30日 | | | |
|-------------------------|-----------------|-------|-----------------|-------|
| | 2025年 (千平方米) | % | 2024年 (千平方米) | % |
| 環渤海經濟圈 ⁽¹⁾ | 54,298 | 60.0 | 51,299 | 59.3 |
| 長三角地區 ⁽²⁾ | 17,525 | 19.3 | 17,137 | 19.8 |
| 大灣區及周邊地區 ⁽³⁾ | 2,929 | 3.2 | 2,924 | 3.4 |
| 中西部地區 ⁽⁴⁾ | 15,815 | 17.5 | 15,195 | 17.6 |
| 總計 | 90,567 | 100.0 | 86,555 | 100.0 |

附註：

- (1) 於該地區，本集團為位於河北、遼寧、內蒙古及山東的項目提供物業管理服務。
- (2) 於該地區，本集團為位於江蘇及浙江的項目提供物業管理服務。
- (3) 於該等地區，本集團為位於大灣區惠州以及廣東其他城市的項目提供物業管理服務。
- (4) 於該地區，本集團為位於貴州、河南、湖南、四川、安徽及重慶的項目提供物業管理服務。

多業態的物管組合

本集團管理的物業組合多元化，包括(i)社區物業；及(ii)非社區物業，包括(a)商業物業(例如購物中心、寫字樓及酒店式公寓)；及(b)公共及其他物業(例如產業園、奧運村、學校及醫院)。

下表載列本集團截至所示日期按物業類型劃分的物業管理服務在管建築面積及在管項目數目明細：

| | 截至6月30日 | | | |
|-----------|-------------------------------|------------|-------------------------------|------------|
| | 2025年 在管 建築面積 (千平方米) | 在管 項目數量 | 2024年 在管 建築面積 (千平方米) | 在管 項目數量 |
| 社區物業 | 83,104 | 407 | 79,208 | 385 |
| 非社區物業 | | | | |
| — 商業物業 | 2,661 | 54 | 2,602 | 45 |
| — 公共及其他物業 | 4,802 | 24 | 4,745 | 23 |
| 小計 | 7,463 | 78 | 7,347 | 68 |
| 總計 | 90,567 | 485 | 86,555 | 453 |

城市服務

本集團提供廣泛的城市運營服務，包括市政環衛、垃圾處理、園林綠化、水治理等服務。以城市實際市場需求為重點，助力我國城市高質量發展，解決城市環衛及環境治理問題，為城市治理提供精細服務，助力智慧城市建設。截至2025年6月30日，本集團已簽約6個城市共9個城市服務運營項目，業務涵蓋河北省、黑龍江省。

服務周邊

本集團圍繞服務客戶的多元化需求，提供廣泛的服務周邊，具體包括(1)基於本集團自有及第三方的車位提供車位租售服務等經紀服務；(2)面向在管物業的業主住戶提供新零售、商業採購、房屋維修、維護及家政服務等生活服務；及(3)面向物業開發商提供全方位的增值服務，主要包括(i)物業工程服務；(ii)案場服務；及(iii)其他服務，主要包括前期規劃及設計諮詢服務、物業交付服務及售後服務。

車位租售服務

本集團向業主及住戶提供車位租售服務，憑藉本集團透過社區服務及商企服務所促進的與業主及住戶的積極溝通及緊密關係，將本集團通過抵債所獲得的自有車位及第三方車位提供車位租售服務。本集團採用了租售業務系統，該系統保障客戶隱私並對房源供求信息進行高效匹配，可以為百萬業主提供便捷租售渠道，帶來了更好的服務體驗。

新零售業務

本集團新零售業務建立了「連鎖便利店+自營前置倉+社區團購」業務模式，業務全場景運營。新零售線下連鎖便利店煥新為「臨鄰便利」，在線團購業務煥新為「臨鄰GO」，本集團推出了「連鎖便利店+自營前置倉+社區團購」的業務模式，實現S2B2C的新零售服務，打造能一鍵下單，一單到底的服務模式，通過強有力的智能大中台數據系統，建立最後500米的購買場景和購買效率的雙向優勢，服務時效提升的同時，亦凸顯供應鏈端優勢。此外，本集團具備供應鏈輸出，單品OEM的能力，為業主提供更豐富、更便捷、更具性價比的商品。截至2025年6月30日，本集團在管社區擁有合共83家實體店，擁有逾6,000種活躍銷售單品(「單品」)，實現了約124萬的米飯公社註冊用戶。

物業開發商增值服務

本集團在物業開發不同階段及物業銷售過程中為物業開發商提供廣泛的增值服務，主要包括物業工程服務、案場服務及其他服務。

本集團通過優化物業工程服務的業務結構、調整業務模式、組建專業化工程管理團隊等提升自主經營能力；同時通過整合各區域人員，打破了地域屬性、統籌調配工程資源，實行總分聯動模式，規範了物業公司工程業務管理。但由於非業主增值服務客戶主要是物業開發商，2025年上半年物業開發商施工建築面積及竣工建築面積進一步減少，導致非業主增值服務中工程服務收入低於2024年同期。

為應對上游地產行業整體下行的經濟形勢，本集團積極佈局新業務。一方面，受地產行業整體下行影響，預估本集團2025年下半年工程業務體量將繼續縮減，工程業務逐步向已交房及外部項目遷移，2025年下半年將進一步發展工程維修、家裝、園林養護、直飲水等已交房社區業務。另一方面，本集團積極洽談公建、市政、園區、城市環衛、景區、公園等改造、養管業務，部署小區、企事業機關單位、公共停車場等非機動車、機動車充電樁安裝全程施工業務，彌補業績缺口，拓展多元化經營。

未來展望

展望2025年下半年，本集團將(i)繼續秉承以客戶為中心的服務理念，堅守物業服務品質，進一步豐富服務內涵，擴展服務邊界，升級物業服務品牌，提升本集團品牌影響力及市場競爭力，提升客戶認同感及品牌美譽度。繼續加大市場拓展力度，通過資源、渠道開發與合作進一步拓展新項目，不斷提高市場佔有率；(ii)進一步豐富本公司業態，為促進業務擴張，從事環衛、醫美及旅遊住宿方面的戰略投資。本公司通過投資與並購，在新業務上佈局政府公建、城市服務等，豐富本集團業務類別，優化收入結構，與現有業務產生協同效應，全面提升本集團綜合運營能力和抗風險能力。本集團會繼續完善非業主增值體系，從項目規劃設計開始介入，從後期客戶、物業服務視角出發，發揮前介作用，助力物業品牌提升。為應對上游地產行業整體下行的經濟趨勢，本集團積極拓展非業主增值業務，擴展例如適老化改造、局改等業務，不斷擴展業務邊際；(iii)持續完善「生命全週期，服務全鏈條」的服務體系，持續豐富服務周邊品類，進一步推廣汽車洗美、便利亭等業務，推廣不動產經紀等物業空間管理服務，繼續推進社區健康產業，如家政服務、社區養老及健康服務等，為業主提供「便捷、安心」的社區健康體驗，使其感受到「有溫度」的物業服務。大力開展入戶業務，以環境服務、維修養護需求為依託，全面開展室內保潔、家具養護、空氣淨化等業務；(iv)繼續發展全新康養業務品牌「臨鄰悅護」，秉承「萬家有愛，全齡呵護」的宗旨，服務一長一幼，全家三代和全齡人群，滿足長者和家庭生活、健康、養老、互利服務需求，提供一站式、綜合性康養服務；(v)同時加強財務管控及資本支持體系建設，提升財務管控效率，調整收入結構及利潤結構，強化現金流管理，提升企業抗風險能力；及(vi)培養引進專業人才，優化人才結構，推動本公司信息化建設，實現科技賦能，提高本公司經營決策效率及質量。

財務回顧

收入

於期內，本集團的收入主要來自四大業務線，即(i)社區服務；(ii)商企服務；(iii)城市服務；及(iv)服務周邊。

下表列出了所示期內本集團按業務線確認收入的詳細信息：

| | 截至6月30日止六個月 | | |
|------|----------------|----------------|--------------|
| | 2025年 人民幣千元 | 2024年 人民幣千元 | 變化 (百分比%) |
| 社區服務 | 725,237 | 720,717 | 0.6 |
| 商企服務 | 30,732 | 23,361 | 31.6 |
| 城市服務 | 112,138 | 85,318 | 31.4 |
| 服務周邊 | 143,749 | 165,773 | -13.3 |
| 總計 | 1,011,857 | 995,168 | 1.7 |

本集團的收入由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣995.2百萬元增加約1.7%至期內的約人民幣1,011.9百萬元。以下所列為業務線收入變化的原因：

- (i) 社區服務收入由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣720.7百萬元增長約0.6%至期內的約人民幣725.2百萬元，主要是由於本集團業務擴展，本集團積極擴展來自於榮盛集團及其他第三方的物業管理項目，在管面積得到增長；
- (ii) 商企服務收入由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣23.4百萬元增加約31.6%至期內的約人民幣30.7百萬元，主要是由於本集團於期內積極進行業務拓展，增加新項目所致；
- (iii) 城市服務收入的增加由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣85.3百萬元增長約31.4%至期內的約人民幣112.1百萬元，主要由於公司積極拓展區域及項目；及
- (iv) 服務周邊的收入由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣165.8百萬元減少約13.3%至期內的約人民幣143.7百萬元，主要系本集團的生活服務板塊中的新零售業務持續優化業務佈局，提升現有資源利用效率，在產品及服務方面精簡產品種類，聚焦爆款單品，持續開發「臨鄰優選」等自有品牌，提升自營產品競爭力；為減少新開設實體便利店帶來的裝修、固定資產等重資產業務投入，結合到家服務和會員優惠政策，重點轉向前置倉的大單品銷售和發展線上的及時零售，提升產品服務力；結合市場行情，針對業主的美居業務也由新房美居轉至存量房家居服務。

社區服務

主要包括：(1)基礎物業管理服務，本集團為住宅、公寓、底商等物業的業主及住戶提供廣泛的物業管理服務，主要包括保安、清潔、綠化及園藝，以及維修及維護服務。(2)其他服務。下表載列所示年度內本集團來自社區服務的收入：

| | 截至6月30日止六個月 | | | |
|----------|----------------|--------------|---------|-------|
| | 2025年 | | 2024年 | |
| | 人民幣千元 | % | 人民幣千元 | % |
| 基礎物業管理服務 | 700,549 | 96.6 | 698,153 | 96.9 |
| 其他服務 | 24,688 | 3.3 | 22,563 | 3.1 |
| 總計 | 725,237 | 100.0 | 720,716 | 100.0 |

基礎物業管理服務

本集團為住宅、公寓、底商等物業的業主及住戶提供廣泛的物業管理服務，主要包括保安、清潔、綠化及園藝，以及維修及維護服務。下表按物業開發商類型呈列所示年度內本集團來自基礎物業管理服務的收入：

| | 截至6月30日止六個月 | | | |
|---------------------------|----------------|--------------|---------|-------|
| | 2025年 | | 2024年 | |
| | 人民幣千元 | % | 人民幣千元 | % |
| 由榮盛集團開發的物業 ⁽¹⁾ | 692,676 | 98.9 | 691,252 | 99.0 |
| 獨立第三方物業開發商開發的物業 | 7,873 | 1.1 | 6,901 | 1.0 |
| 總計 | 700,549 | 100.0 | 698,153 | 100.0 |

附註：

(1) 指榮盛發展單獨開發的物業，以及榮盛集團與其他物業開發商共同開發的物業(其中榮盛集團持有控股權益)。

管理層討論及分析

為促進物業管理網絡的管理，本集團將其地理覆蓋範圍劃分為中國四個主要地區，分別是環渤海經濟圈，長三角地區，大灣區及周邊地區，中西部地區。下表列出了按地域覆蓋範圍提供基礎物業管理服務所產生的所示年份總收入：

| | 截至6月30日止六個月 | | | |
|-------------------------|-------------|-------|---------|-------|
| | 2025年 | | 2024年 | |
| | 人民幣千元 | % | 人民幣千元 | % |
| 環渤海經濟圈 ⁽¹⁾ | 408,113 | 58.3 | 412,303 | 59.1 |
| 長三角地區 ⁽²⁾ | 127,075 | 18.1 | 126,153 | 18.1 |
| 大灣區及周邊地區 ⁽³⁾ | 35,393 | 5.1 | 29,681 | 4.3 |
| 中西部地區 ⁽⁴⁾ | 129,968 | 18.6 | 130,016 | 18.6 |
| 總計 | 700,549 | 100.0 | 698,153 | 100.0 |

附註：

- (1) 於該地區，我們為位於河北、遼寧、內蒙古及山東的項目提供物業管理服務。
- (2) 於該地區，我們為位於江蘇及浙江的項目提供物業管理服務。
- (3) 於該等地區，我們為位於大灣區惠州以及廣東其他城市的項目提供物業管理服務。
- (4) 於該地區，我們為位於貴州、河南、湖南、四川、安徽及重慶的項目提供物業管理服務。

商企服務

本集團為包括商業服務、政府機構、工業園區、酒店、寫字樓、學校、醫院、體育場館、公共交通等在內物業的業主及住戶提供物業管理服務及其他服務。商企服務收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣23.4百萬元增長約31.6%至期內的人民幣30.7百萬元。

城市服務

本集團提供城市運營服務，主要包括：市政環衛、垃圾處理、園林綠化、水治理等。城市環衛服務收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣85.3百萬元增長31.4%至期內的人民幣112.1百萬元。

服務周邊

本集團向客戶提供(1)車位租售服務等經紀服務；(2)新零售、商業採購、房屋維修、維護及家政服務等生活服務；(3)向物業開發商提供全方位的增值服務。該等增值服務主要包括(i)物業工程服務；(ii)案場服務；及(iii)其他服務，主要包括前期規劃及設計諮詢服務、物業交付服務及售後服務。服務周邊收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣165.8百萬元減少約13.3%至期內的人民幣143.7百萬元。

下表列出了服務周邊所產生的所示年份總收入：

| | 截至6月30日止六個月 | | | |
|-----------|------------------|--------------|-----------|-------|
| | 2025年 | | 2024年 | |
| | 人民幣千元 | % | 人民幣千元 | % |
| 車位租售服務 | 16,037.0 | 11.2 | 18,474.2 | 11.1 |
| 生活服務 | 71,962.2 | 50.1 | 92,700.0 | 55.9 |
| 物業開發商增值服務 | 55,750.2 | 38.8 | 54,598.3 | 32.9 |
| 總計 | 143,749.4 | 100.0 | 165,772.5 | 100.0 |

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括(i)僱員福利開支；(ii)維護成本；(iii)工程成本；(iv)綠化及清潔開支；(v)已售貨品成本；(vi)水電費；(vii)稅項及其他徵費；(viii)消耗品成本；(ix)辦公室開支；(x)差旅及招待開支；(xi)折舊及攤銷費用；及(xii)其他。本集團的銷售成本由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣755.4百萬元降低約0.37%至期內的約人民幣752.6百萬元。銷售成本的減少主要是由於成本控制所致。

毛利及毛利率

| 分類 | 截至6月30日止六個月 | | | |
|------|-------------|----------|-------------|----------|
| | 2025年 | | 2024年 | |
| | 毛利 人民幣千元 | 毛利率 % | 毛利 人民幣千元 | 毛利率 % |
| 社區服務 | 164,987 | 22.7 | 163,296 | 22.7 |
| 商企服務 | 5,988 | 19.5 | 4,254 | 18.2 |
| 城市服務 | 26,457 | 23.6 | 16,499 | 19.3 |
| 服務周邊 | 61,786 | 43.0 | 55,686 | 33.6 |
| 總計 | 259,218 | 25.6 | 239,735 | 24.1 |

毛利代表收入減去銷售成本。本集團的毛利由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣239.7百萬元增加約8.1%至期內的約人民幣259.2百萬元。

本集團的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的約24.1%增加至期內的約25.6%。於期內，本集團持續發力社區服務、商企服務及城市服務，繼續拓展非住業態及城市運營服務項目，拓展多業態的業務類型，在管建築面積及合約建築面積保持雙增長，提升營業收入、穩定毛利率。另一方面，本集團不斷基於市場變化主動調整服務周邊的發展模式，基於現有資源、業務模式及客戶需求，淘汰低毛利的業務場景，整合資源實現精細化運營。服務周邊業務收入下降的同時提升該業務毛利率，實現本集團整體毛利率的提升。

銷售費用

本集團的銷售費用主要包括其銷售及營銷人員的僱員福利開支及辦公開支。本集團的開支由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣2.8百萬元減少約4.3%至期內的約人民幣2.7百萬元，主要是由於本集團用於市場宣傳及市場拓展的費用略有減少所致。

管理費用

本集團的管理費用主要包括(i)職工薪酬；(ii)中介服務費；(iii)差旅及招待費；(iv)資產折舊及攤銷；及(v)殘疾人保證金等。本集團的管理費用由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣56.7百萬元減少約9.3%至期內的約人民幣51.4百萬元，主要為期內精簡職能人員隊伍及減少職能人員費用，降本增效，各項開支低於2024年同期。

所得稅費用

本集團的所得稅費用包括中國企業所得稅。本集團的所得稅開支由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣26.9百萬元減少約2.9%至期內的約人民幣26.2百萬元。

期內，本集團的實際所得稅率約21.7%。於期內，本集團更多附屬公司符合「小型微利企業」資格，其應納稅所得額在人民幣3百萬元以下，因此，更多本集團實體可享受所得稅優惠待遇，按5%計算，而一般所得稅按25%計算，導致期內的實際稅率低於25%。

期內利潤

由於本集團財務狀況的上述變動，本集團期內利潤由截至2024年6月30日止六個月的約人民幣92.8百萬元增加約2.0%至期內的約人民幣94.7百萬元。主要係本期因期內毛利從2024年6月30日止六個月的人民幣239.7百萬元增加至人民幣259.2百萬元，毛利貢獻增加人民幣19.5百萬元。主要是由於公司開拓業務，社區服務及商企服務收入增加，毛利額增加。

本公司擁有人應佔利潤

期內本公司擁有人應佔利潤約為人民幣89.4百萬元，較2024年同期約人民幣91.1百萬元減少約1.9%。

固定資產、使用權資產及長期待攤費用

本集團的固定資產、使用權資產及長期待攤費用包括辦公設備、機器、汽車、租賃裝修及使用權資產。截至2024年12月31日及2025年6月30日，本集團的固定資產、使用權資產及長期待攤費用分別約為人民幣62.5百萬元及人民幣53.4百萬元。本集團的物業、廠房及設備於期內減少人民幣9.1百萬元，主要由於期內資產折舊攤銷所致。

投資性房地產

本集團的投資性房地產是指持有以賺取租金及使資本增值的停車場及零售單位。其投資物業由截至2024年12月31日的約人民幣69.7百萬元減少至截至2025年6月30日的約人民幣69.3百萬元，保持相對穩定。

無形資產

本集團的無形資產主要包括計算機軟件。本集團的無形資產由截至2024年12月31日的約人民幣8.1百萬元減少至截至2025年6月30日的約人民幣6.9百萬元，主要由本期無形資產攤銷所致。

存貨

本集團的存貨主要包括原材料、便利店商品、周轉材料、低值易耗品以及從債務抵償協議中取得的車位。本集團的存貨由截至2024年12月31日的約人民幣339.1百萬元增加至2025年6月30日的約人民幣340.2百萬元，保持相對穩定。

應收賬款及其他應收款項及預付款項

本集團的應收賬款及其他應收款項及預付款項由應收賬款、應收票據、融資租賃應收款項、其他應收款項、向供貨商支付之預付款項組成。截至2025年6月30日，本集團的應收賬款及其他應收款項及預付款項約為人民幣3,040.8百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣2,804.7百萬元增加約8.4%。

本集團的應收賬款主要產生自本集團的社區服務、商企服務、城市服務及服務周邊下所提供各類服務。截至2025年6月30日，本集團的應收賬款約為人民幣2,324.1百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣2,116.2百萬元增加約9.8%，主要係期內收入增長，導致應收賬款增加。

截至2025年6月30日，本集團錄得長期融資租賃應收款項約為人民幣4.0百萬元，主要由於其訂立融資租賃協議以分租若干停車場及零售單位。

本集團其他應收款主要包括應收利息、暫付代收款項、代業主及住戶就水電費支付的款項、合作按金、投標按金及向僱員作出的墊款。截至2025年6月30日，本集團其他應收款約人民幣578.5百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣571.1百萬元增加約1.3%。

截至2025年6月30日，本集團的預付款項約為人民幣132.2百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣110.6百萬元增加約19.5%。主要係工程服務、外包服務合同預付款增加。

應付賬款及其他應付款項

本集團的應付賬款及其他應付款項由應付賬款、其他應付款項、應付職工薪酬、應交稅費組成。截至2025年6月30日，本集團的應付賬款及其他應付款項約為人民幣1,428.6百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣1,453.9百萬元減少約1.7%。

本集團的應付賬款主要指其就正常業務過程中自供貨商購買的貨品或服務(包括購買材料)作出付款的義務。截至2025年6月30日，本集團的應付賬款約為人民幣736.8百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣733.8百萬元增加約0.4%。

本集團的其他應付款項主要指業主或住戶及供貨商按金、我們管理的物業的維護基金、代物業開發商及業主收取的現金以及代業主及住戶繳納的水電費。截至2025年6月30日，本集團的其他應付款項約為人民幣465.0百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣499.8百萬元減少約7.0%，主要係結付應付能源費、需退還裝修保證金等若干應付款項。

本集團截至2025年6月30日，應付職工薪酬約為人民幣128.5百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣131.9百萬元減少約2.6%。該減少主要係職工人數減少。

營運資金

本集團通過經營產生的現金及上市所得款項繼續滿足其營運資金、資本支出及其他資本需求。

流動資產淨值

截至2025年6月30日，本集團的流動資產淨值約為人民幣1,919.6百萬元(2024年12月31日：約人民幣1,835.30百萬元)。本集團的流動資產總額由截至2024年12月31日的約人民幣3,777.2百萬元增加約4.7%至截至2025年6月30日的約人民幣3,956.5百萬元。本集團的流動負債總額由截至2024年12月31日的約人民幣1,941.9百萬元增加約4.9%至截至2025年6月30日的約人民幣2,036.9百萬元。

現金及現金等價物

截至2025年6月30日，本集團的現金及現金等價物(不包含使用受限制的銀行存款)約為人民幣494.5百萬元，較截至2024年12月31日的約人民幣553.7百萬元減少約10.7%，主要由於期內本公司規模擴大及對新業務的投入，採購材料及人工薪酬成本有所上升，導致總體經營現金淨流量有所減少。

債務

截至2025年6月30日，本集團尚未償還的銀行貸款總計人民幣3.0百萬元(2024年12月31日：人民幣3.0百萬元)，該等銀行貸款應於2025年9月償還。

資產抵押

截至2025年6月30日，本集團無任何資產抵押(2024年12月31日：無)。

財務風險

本集團的活動面對多種金融風險：外匯風險、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注金融市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

外匯風險

本集團的業務主要以人民幣進行。截至2025年6月30日，本集團擁有的外匯為港幣0.82百萬元，折合人民幣0.75百萬元。人民幣兌港幣的匯率波動對本集團的經營業績影響不大。

目前，本集團並無實施任何外幣對沖政策，惟本集團管理層將密切監控任何匯率風險，並在必要時考慮使用對沖工具。

信貸風險

本集團面臨應收賬款及其他應收款項、合約資產、銀行現金存款及按公平值計入損益的金融資產相關的信貸風險。應收賬款及其他應收款項、現金及現金等價物及按公平值計入損益的金融資產的賬面值乃本集團就金融資產所面臨的最大信貸風險。

本集團預期並無與銀行現金存款相關的重大信貸風險，因為該等存款絕大部分存入有高信貸評級的銀行。管理層預期不會有該等對手方未履約所產生的任何重大虧損。

本集團預期並無與按公平值計入損益的金融資產相關的重大信貸風險，因為本集團將投資授權賦予商業銀行，且該等授權要求彼等投資具有高市場信貸評級、流動性及穩定回報的理財產品。管理層預期不會有該等對手方未履約所產生的任何重大虧損。

本集團經評估後認為，鑒於關聯方當前的財務狀況及過往信貸歷史，本集團已在來自關聯方的應收賬款及應收票據以及合約資產的賬面價值中充分考慮了壞賬計提及減值準備。除應收關聯方的應收賬款及合約資產外，本集團有大量客戶且並無集中信貸風險。倘本集團未能從關聯方收回應收款項，本集團將考慮採取並不限於資產抵債(包含住宅、商舖、車位、公寓)等方式。

本集團已在應收關聯方的其他應收款項的賬面價值中充分考慮了壞賬計提。本集團經評估後認為，按照12個月預期信貸虧損方法，應收該等實體款項的預期信貸虧損率不屬重大，並將之視為具低信貸風險，故此虧損撥備並不重大。未來，本集團將根據過往結算記錄及過往經驗持續對其他應收款的收回性作出定期整體評估及個別評估。

流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監管及維持充足的現金及現金等價物，以為本集團的營運提供資金，以及降低現金流量變動的影響。

或有負債及訴訟

截至2025年6月30日，本集團並無任何重大或有負債及訴訟(2024年12月31日：無)。

承諾

截至2025年6月30日，本集團作為承租人的租賃承擔為約人民幣19.3百萬元(2024年12月31日：約人民幣24.6百萬元)。

關鍵財務比率

截至2025年6月30日，流動比率為1.9倍(2024年12月31日：約1.9倍)，其資產負債率為約47.2%(2024年12月31日：約47.1%)。

流動比率根據截至相應日期的流動資產總額除以流動負債總額再乘以100%計算得出。

資產負債率或負債比率是根據相應日期的負債總額(流動負債及非流動負債之和)除以資產總額(流動資產及非流動資產之和)再乘以100%計算得出。

附屬公司、聯營公司及合資企業的重大投資、重大收購及出售

於2025年6月18日，本公司與榮盛發展訂立債務抵償框架協議(「**2025年債務抵償框架協議**」)。根據2025年債務抵償框架協議，本公司已有條件同意收購而榮盛發展已有條件同意出售若干物業，總代價為人民幣1,069,874,840.76元，將按等額基準抵銷本集團所結欠的若干未償應收款項。該等物業包括2025年債務抵償框架協議項下本集團擬收購的12,689個停車位、5,479套儲藏間及112套住宅、公寓及商業單位。

2025年債務抵償框架協議下擬進行的交易已由股東於2025年8月8日舉行的臨時股東大會審議通過。

有關進一步詳情，請參與本公司日期為2025年7月21日的通函。

除上文所披露者外，概無其他持有之重大投資，於期內，亦無附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購或出售。

未來重大投資計劃或資本資產

於本公告日期，本集團並無就重大投資或資本資產簽立任何協議，亦無有關重大投資或資本資產的任何其他計劃。儘管如此，倘未來出現任何潛在投資機會，本公司將進行可行性研究及編製實施計劃，以考慮其是否對本公司及股東整體有利。潛在投資機會將由內部資源提供資金，包括上市所得款項淨額。

上市所得款項

上市所得款項淨額約為1,168百萬港元。該等所得款項於有關時刻的擬定用途的詳情載於招股章程。於2023年6月16日，經考慮市況變動及本集團自上市以來的業務需要，董事會決議變更(「變更」)所得款項淨額用途，已將「業務擴張」項下「戰略收購及投資物業管理公司」的未動用所得款項淨額約385.4百萬港元重新分配：(i)為戰略收購及投資從事環衛、醫美及旅遊旅居的目標公司提供資金合共約151.8百萬港元；(ii)允許進一步分配約58.4百萬港元至「豐富社區增值服務組合」項下「進一步多元化本集團的社區增值服務組合以涵蓋家政服務、社區養老及健康服務」，並將範圍擴大至亦涵蓋「農副產品及養殖以及裝修服務」；及(iii)允許進一步分配約175.2百萬港元用作「營運資金及其他一般企業用途」。有關變更的進一步詳情，請分別參閱本公司日期為2023年6月16日及2023年8月29日的公告。有關於2025年6月30日的所得款項淨額使用情況詳情載列如下：

| | 變更後 | | 截至2025年 | 於期內 | 截至2025年 | 所得款項 擬定用途 預期時間表 |
|----------------------------------|---------------|--------------|-----------------------|----------------|------------------------|-----------------------|
| | 所得款項淨額計劃用途 | % | 1月1日 未動用 所得款項淨額 | 實際使用 所得款項淨額 | 6月30日 未動用 所得款項淨額 | |
| | 百萬港元 概約 | % 概約 | 百萬港元 概約 | 百萬港元 概約 | 百萬港元 概約 | |
| (a) 業務擴張： | 467.20 | 40.00 | 158.25 | 0.00 | 158.25 | |
| (i) 戰略收購及投資物業管理公司 | 140.16 | 12.00 | 15.83 | 0.00 | 15.83 | 2026年 |
| (ii) 戰略收購及投資下游公司 | 175.20 | 15.00 | 54.95 | 0.00 | 54.95 | 2025年 |
| (iii) 戰略收購及投資從事環衛、 醫美及旅遊旅居的公司 | 151.84 | 13.00 | 87.47 | 0.00 | 87.47 | 2025年 |

| | 變更後 | | 截至2025年 | 於期內 | 截至2025年 | 所得款項 擬定用途 預期時間表 |
|--|---------------|--------------|-----------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
| | 所得款項淨額計劃用途 | | 1月1日 未動用 所得款項淨額 | 實際使用 所得款項淨額 | 6月30日 未動用 所得款項淨額 | |
| | 百萬港元 | % | 百萬港元 | 百萬港元 | 百萬港元 | |
| | 概約 | 概約 | 概約 | 概約 | 概約 | |
| (b) 豐富社區增值服務組合： | 233.60 | 20.00 | 174.83 | 0.90 | 173.93 | |
| (i) 增加本集團的線下便利店覆蓋範圍、擴充產品種類及加強本集團線下便利店的智慧運營 | 46.70 | 4.00 | 11.67 | 0.00 | 11.67 | 2025年 |
| (ii) 進一步發展及擴充本集團的不動產經紀服務以涵蓋本集團在管物業銷售及租賃相關中介服務 | 46.70 | 4.00 | 36.05 | 0.90 ⁽¹⁾ | 35.15 | 2025年 |
| (iii) 進一步多元化本集團的社區增值服務組合以涵蓋家政服務、農副產品及養殖、裝修服務、社區養老及健康服務 | 140.20 | 12.00 | 127.11 | 0.00 | 127.11 | 2025年 |

| | 變更後 | | 截至2025年 1月1日 | 於期內 實際使用 | 截至2025年 6月30日 | 所得款項 擬定用途 預期時間表 |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-------------|------------------|-----------------------|
| | 所得款項淨額計劃用途 | % | 未動用 所得款項淨額 | 所得款項淨額 | 未動用 所得款項淨額 | |
| | 百萬港元 概約 | % 概約 | 百萬港元 概約 | 百萬港元 概約 | 百萬港元 概約 | |
| (c) 升級信息技術基礎建設： | 175.20 | 15.00 | 152.17 | 0.00 | 152.17 | |
| (i) 升級本集團的一站式全渠道服務平台以豐富服務情景並改善用戶體驗 | 58.40 | 5.00 | 45.10 | 0.00 | 45.10 | 2025年 |
| (ii) 建立及升級信息技術系統 | 43.80 | 3.75 | 42.74 | 0.00 | 42.74 | 2025年 |
| (iii) 增加信息技術系統的覆蓋及在本集團在管小區推出智能社區管理工具 | 43.80 | 3.75 | 35.13 | 0.00 | 35.13 | 2025年 |
| (iv) 升級本集團的信息管理系統 | 29.20 | 2.50 | 29.20 | 0.00 | 29.20 | 2025年 |
| (d) 營運資金及其他一般企業用途 | 292.00 | 25.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 總計 | 1,168.00 | 100.00 | 485.25 | 0.90 | 484.35 | |

註釋：

- (1) 由於針對本集團提起的若干法律訴訟，於期內，根據法院（包括但不限於浙江省慈溪市人民法院、浙江省嘉興市中級人民法院、浙江省嘉興市南湖區人民法院）的指示，從存放所得款項淨額的銀行賬戶中劃扣合共約0.90百萬港元。該款項從「進一步發展及擴充本集團的不動產經紀業務以涵蓋本集團在管物業銷售及租賃相關中介服務」劃扣。

員工及薪酬政策

人力資源一直是集團最寶貴的資源。截至2025年6月30日，本集團共有7,290名全職僱員。於期內，本集團確認為費用的員工成本約為人民幣350.75百萬元(截至2024年6月30日止六個月：約人民幣384.59百萬元)。

本集團建立了有競爭力的激勵和績效考核體系，包括股權激勵、激勵性薪酬等。從投資拓展、增值服務、基礎服務質量、整體業績等多個維度，對員工的表現進行考核並提供激勵。本集團採取月度、季度、年度以及中長期激勵及分紅相結合、常規激勵與專項激勵相結合的方式激勵員工作出貢獻。根據中國相關法律法規的要求，本集團為中國僱員繳納社會保險基金(包括養老金、醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險及住房公積金)。

本集團專注於人才培養，並就不同人員的不同需求提供不同的系統化培訓。例如，本集團為高級管理層提供培訓以提升上市後管理及營運意識，為中層管理人員提供風險預防及新業務開發賦權的培訓，為項目經理提供業務專業化和操作標準化的培訓，為儲備幹部提供提升基礎管理及專業化的培訓等，不斷建立健全人才分層培養體系，打通人才成長通道。於期內，本集團累計組織培訓近619場，培訓人次近23,189人次。

期後重大事項

除於2025年8月8日舉行的本公司臨時股東大會批准2025年債務抵償框架協議外，於2025年6月30日後及直至本報告日期，並無發生對本集團有重大影響的任何重大事項。

遵守企業管治守則

本集團致力於維持高標準的企業管治，以維護股東的利益及加強企業價值和問責制度。本公司已採納企業管治守則的守則條文及其他適用法律及監管要求，以維持本公司的高水平企業管治。

據董事所深知，本公司已於期內遵守企業管治守則下的所有適用守則條文。

遵守董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為其董事、監事及僱員進行證券交易的操守守則。本公司就董事及監事有否於期內遵守標準守則的所需標準向彼等全體作出具體查詢，而全體董事及監事已確認彼等於期內均有遵守標準守則。

本公司於期內並未發現任何違規事件。有關僱員若可能擁有本集團的內幕消息，亦須遵守標準守則。

董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有的權益及／或淡倉

於2025年6月30日，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括彼等根據《證券及期貨條例》之該等條文被當作或視為擁有之權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條的規定載入該條所指登記冊內的權益及淡倉，或將根據標準守則知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(1) 於本公司權益

| 姓名 | 職位 | 權益性質 | 股份類別 | 於相關股份類別中所持股份 | | 佔本公司總股本的百分比 ⁽¹⁾ (概約) |
|-------|----|-----------------------|------|-------------------|-------------------------|---------------------------------|
| | | | | 數目 ⁽¹⁾ | 百分比 ⁽¹⁾ (概約) | |
| 劉紅霞女士 | 董事 | 受控法團權益 ⁽²⁾ | 內資股 | 23,733,000 (L) | 8.42% | 6.31% |

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份的好倉。於2025年6月30日，本公司有已發行股份376,000,000股，包括94,000,000股H股和282,000,000股內資股。
- (2) 劉紅霞女士為盛繹德商務的普通合夥人並擁有盛繹德商務的全部控制權。根據《證券及期貨條例》，劉紅霞女士被視為於盛繹德商務所持有的股份中擁有權益。

(2) 於本公司相聯法團權益

| 姓名 | 相聯法團名稱 | 權益性質 | 股份權益 ⁽¹⁾ | 持股百分比 (概約) |
|-------|--------|-------|---------------------|------------|
| 耿建富先生 | 榮盛發展 | 實益擁有人 | 9,540,432 (L) | 0.22% |
| | 榮盛控股 | 實益擁有人 | 32,200,000 (L) | 5.00% |
| | 榮盛建設工程 | 實益擁有人 | 9,180,000 (L) | 2.78% |
| 金文輝先生 | 榮盛控股 | 實益擁有人 | 2,860,000 (L) | 0.44% |

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份的好倉。

除上文所披露者外，就董事所知及截至2025年6月30日，董事、監事及本公司高級管理人員概無於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》有關條文當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條規定須登記於該條例所指登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

於2025年6月30日，據董事所知，下列人士(董事、監事及本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之條文須通知本公司及聯交所之權益或淡倉，或載入本公司按《證券及期貨條例》第336條須置存之登記冊內的權益或淡倉：

| 股東名稱／姓名 | 權益性質 | 股份類別 | 於相關股份類別中所持股份 ⁽¹⁾ | | 佔本公司股本總額的百分比 ⁽¹⁾ (概約) |
|---|--------|------|-----------------------------|--------|-------------------------------------|
| | | | 數目 | 概約百分比 | |
| 耿先生 ⁽²⁾ | 受控法團權益 | 內資股 | 235,527,000 (L) | 83.52% | 62.64% |
| 榮盛控股 ⁽²⁾ | 受控法團權益 | 內資股 | 235,527,000 (L) | 83.52% | 62.64% |
| 榮盛建設工程 ⁽²⁾ | 受控法團權益 | 內資股 | 235,527,000 (L) | 83.52% | 62.64% |
| 榮盛發展 ⁽²⁾ | 實益擁有人 | 內資股 | 235,527,000 (L) | 83.52% | 62.64% |
| 中鴻凱盛 ⁽³⁾ | 實益擁有人 | 內資股 | 22,740,000 (L) | 8.06% | 6.05% |
| 耿凡超女士 ⁽³⁾ | 受控法團權益 | 內資股 | 22,740,000 (L) | 8.06% | 6.05% |
| 肖天馳先生 ⁽⁴⁾ | 受控法團權益 | 內資股 | 22,740,000 (L) | 8.06% | 6.05% |
| 盛繹德商務 | 實益擁有人 | 內資股 | 23,733,000 (L) | 8.42% | 6.31% |
| CITHARA GLOBAL MULTI-STRATEGY SPC – BOSIDENG INDUSTRY INVESTMENT FUND SP | 實益擁有人 | H股 | 8,199,500 (L) | 8.72% | 2.18% |
| Cithara Investment International Limited | 投資經理 | H股 | 17,999,500 (L) | 19.15% | 4.79% |
| Cithara Global Multi-Strategy SPC-Series 12 SP | 實益擁有人 | H股 | 5,000,000 (L) | 5.32% | 1.33% |
| Tianjin Damai International Holdings Limited | 實益擁有人 | H股 | 27,403,000 (L) | 29.15% | 7.29% |
| Marvel Access Limited | 實益擁有人 | H股 | 10,417,500 (L) | 11.08% | 2.77% |

附註：

- (1) 字母「L」指該人士於股份的好倉。字母「S」指該人士於股份的淡倉。於2025年6月30日，本公司有已發行股份376,000,000股，包括94,000,000股H股和282,000,000股內資股。
- (2) 本公司由榮盛房地產發展擁有83.52%的本公司內資股股權，而榮盛發展則由耿先生透過榮盛控股及榮盛建設工程控制。榮盛發展由耿先生、榮盛控股及榮盛建設工程分別擁有12.88%、17.29%及6.36%權益。耿先生擁有榮盛控股60.09%股權及榮盛建設工程18.18%股權，而榮盛控股擁有榮盛建設工程71.29%股權。根據《證券及期貨條例》，耿先生、榮盛建設工程與榮盛控股被視為於榮盛發展所持有的股份中擁有權益。
- (3) 中鴻凱盛由耿凡超女士擁有48.33%權益。根據《證券及期貨條例》，耿凡超女士被視為於中鴻凱盛所持有的股份中擁有權益。
- (4) 根據《證券及期貨條例》，肖天馳先生被視為於其配偶耿凡超女士所持有的股份中擁有益。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，就董事所知，概無任何人士（並非董事、監事及本公司最高行政人員的人士）於本公司股份或相關股份擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條規定須記入本公司須保存登記冊之權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於期內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份）。於2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即張文革先生、金文輝先生及許少宏先生（主席）。金文輝先生擁有上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當專業資格。

審核委員會的主要職責包括獨立審查本公司的財務狀況、監察本公司的財務報告系統、風險管理及內部監控系統、審核過程及內部管理建議、與內部核數師及外聘核數師獨立溝通，並監督及核實彼等的工作。

審核委員會已聯同管理層審閱本集團採納的會計原則及常規，並討論內部監控及財務報告事宜。審核委員會已審閱並同意本公司期內之中期業績及中期報告。

中期股息

董事會不建議派付期內的中期股息（2024年中期股息：無）。

董事、監事及最高行政人員的資料變動

於期內及截至本報告日期，本公司董事會成員變動情況如下：耿建富先生已辭任本公司執行董事，自2025年9月18日起生效。

除上文及本中期報告載於財務報表附註53(3)所載董事、監事及職工薪酬外，並無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條規定而作出披露。

中期合併資產負債表

單位：人民幣元

| 項目 | 附註 | 2025年6月30日 | 2024年12月31日 |
|---------------|----|-------------------------|-------------------------|
| 流動資產： | | | |
| 貨幣資金 | 5 | 514,108,283.85 | 583,595,247.60 |
| 結算備付金 | | | |
| 拆出資金 | | | |
| 交易性金融資產 | | | |
| 衍生金融資產 | | | |
| 應收票據 | 6 | 125,287.52 | |
| 應收賬款 | 7 | 2,324,070,732.90 | 2,116,192,108.03 |
| 應收款項融資 | | | |
| 預付款項 | 8 | 132,180,531.20 | 110,592,324.35 |
| 應收保費 | | | |
| 應收分保賬款 | | | |
| 應收分保合同準備金 | | | |
| 其他應收款 | 9 | 578,476,050.93 | 571,105,255.02 |
| 其中：應收利息 | | 248,182.37 | 223,294.22 |
| 應收股利 | | | |
| 買入返售金融資產 | | | |
| 存貨 | 10 | 340,184,544.04 | 339,140,640.33 |
| 其中：數據資源 | | | |
| 合同資產 | 11 | 32,710,427.59 | 26,954,668.97 |
| 持有待售資產 | | | |
| 一年內到期的非流動資產 | 12 | 1,872,205.80 | 1,872,205.80 |
| 其他流動資產 | 13 | 32,749,593.56 | 27,796,685.62 |
| 流動資產合計 | | 3,956,477,657.39 | 3,777,249,135.72 |

單位：人民幣元

| 項目 | 附註 | 2025年6月30日 | 2024年12月31日 |
|----------------|----|-------------------------|------------------|
| 非流動資產： | | | |
| 發放貸款和墊款 | | | |
| 債權投資 | | | |
| 其他債權投資 | | | |
| 長期應收款 | 14 | 4,046,503.51 | 4,891,742.87 |
| 長期股權投資 | 15 | 97,058,489.95 | 103,696,621.40 |
| 其他權益工具投資 | | | |
| 其他非流動金融資產 | | | |
| 投資性房地產 | 16 | 69,254,106.67 | 69,662,023.67 |
| 固定資產 | 17 | 29,320,732.72 | 33,522,106.82 |
| 在建工程 | | | |
| 生產性生物資產 | | | |
| 油氣資產 | | | |
| 使用權資產 | 18 | 13,210,807.77 | 17,353,892.97 |
| 其中：數據資源 | | | |
| 無形資產 | 19 | 6,903,148.73 | 8,108,312.60 |
| 開發支出 | | | |
| 其中：數據資源 | | | |
| 商譽 | | | |
| 長期待攤費用 | 20 | 10,825,930.35 | 11,593,694.51 |
| 遞延所得稅資產 | 21 | 168,926,317.80 | 148,019,824.67 |
| 其他非流動資產 | | | |
| 非流動資產合計 | | 399,546,037.50 | 396,848,219.51 |
| 資產總計 | | 4,356,023,694.89 | 4,174,097,355.23 |

中期合併資產負債表

單位：人民幣元

| 項目 | 附註 | 2025年6月30日 | 2024年12月31日 |
|---------------|----|-------------------------|-------------------------|
| 流動負債： | | | |
| 短期借款 | 23 | 3,000,000.00 | 3,000,000.00 |
| 向中央銀行借款 | | | |
| 拆入資金 | | | |
| 交易性金融負債 | | | |
| 衍生金融負債 | | | |
| 應付票據 | | | |
| 應付賬款 | 24 | 736,751,445.03 | 733,847,206.94 |
| 預收款項 | 25 | 1,462,228.14 | 1,392,505.44 |
| 合同負債 | 26 | 564,023,602.39 | 448,197,573.83 |
| 賣出回購金融資產款 | | | |
| 吸收存款及同業存放 | | | |
| 代理買賣證券款 | | | |
| 代理承銷證券款 | | | |
| 應付職工薪酬 | 27 | 128,483,853.12 | 131,903,632.09 |
| 應交稅費 | 28 | 98,356,348.20 | 88,440,308.46 |
| 其他應付款 | 29 | 464,998,783.33 | 499,757,015.92 |
| 其中：應付利息 | | | |
| 應付股利 | | 7,270.63 | 7,270.63 |
| 應付手續費及佣金 | | | |
| 應付分保賬款 | | | |
| 持有待售負債 | | | |
| 一年內到期的非流動負債 | 30 | 10,144,695.88 | 10,254,362.33 |
| 其他流動負債 | 31 | 29,697,439.59 | 25,156,215.31 |
| 流動負債合計 | | 2,036,918,395.68 | 1,941,948,820.32 |

單位：人民幣元

| 項目 | 附註 | 2025年6月30日 | 2024年12月31日 |
|---------------------|----|-------------------------|------------------|
| 非流動負債： | | | |
| 保險合同準備金 | | | |
| 長期借款 | | | |
| 應付債券 | | | |
| 其中：優先股 | | | |
| 永續債 | | | |
| 租賃負債 | 32 | 9,196,736.97 | 14,358,033.40 |
| 長期應付款 | | | |
| 長期應付職工薪酬 | | | |
| 預計負債 | | | |
| 遞延收益 | | | |
| 遞延所得稅負債 | | 8,710,678.75 | 9,863,781.38 |
| 其他非流動負債 | | | |
| 非流動負債合計 | | 17,907,415.72 | 24,221,814.78 |
| 負債合計 | | 2,054,825,811.40 | 1,966,170,635.10 |
| 股東權益： | | | |
| 股本 | 33 | 376,000,000.00 | 376,000,000.00 |
| 其他權益工具 | | | |
| 其中：優先股 | | | |
| 永續債 | | | |
| 資本公積 | 34 | 985,817,472.73 | 984,630,205.10 |
| 減：庫存股 | | | |
| 其他綜合收益 | | | |
| 專項儲備 | | | |
| 盈餘公積 | 35 | 111,045,479.60 | 104,634,931.96 |
| 一般風險準備 | | | |
| 未分配利潤 | 36 | 805,734,076.78 | 722,746,436.87 |
| 歸屬於母公司股東權益合計 | | 2,278,597,029.11 | 2,188,011,573.93 |
| 少數股東權益 | | 22,600,854.38 | 19,915,146.20 |
| 股東權益合計 | | 2,301,197,883.49 | 2,207,926,720.13 |
| 負債和股東權益總計 | | 4,356,023,694.89 | 4,174,097,355.23 |

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

中期合併利潤表

單位：人民幣元

| 項目 | 附註 | 2025年1-6月 | 2024年1-6月 |
|----------------------------|----|-------------------------|----------------|
| 一、營業總收入 | | 1,011,856,907.76 | 995,168,060.86 |
| 其中：營業收入 | 37 | 1,011,856,907.76 | 995,168,060.86 |
| 利息收入 | | | |
| 已賺保費 | | | |
| 手續費及佣金收入 | | | |
| 二、營業總成本 | | 813,752,698.50 | 819,790,907.54 |
| 其中：營業成本 | | 752,639,202.08 | 755,432,929.89 |
| 利息支出 | | | |
| 手續費及佣金支出 | | | |
| 退保金 | | | |
| 賠付支出淨額 | | | |
| 提取保險責任準備金淨額 | | | |
| 保單紅利支出 | | | |
| 分保費用 | | | |
| 稅金及附加 | 38 | 4,847,234.52 | 5,451,174.92 |
| 銷售費用 | 39 | 2,694,939.94 | 2,815,516.17 |
| 管理費用 | 40 | 51,374,858.58 | 56,660,853.12 |
| 研發費用 | | | |
| 財務費用 | 41 | 2,196,463.38 | -569,566.56 |
| 其中：利息費用 | | 58,024.65 | 55,490.87 |
| 利息收入 | | 336,423.31 | 2,356,651.78 |
| 加：其他收益 | 42 | 1,124,822.12 | 1,694,205.06 |
| 投資收益(損失以「-」號填列) | 43 | -6,788,311.09 | 260,002.77 |
| 其中：對聯營企業和合營企業的投資收益 | | -6,788,131.45 | 233,775.83 |
| 以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益 | | | |
| 匯兌收益(損失以「-」號填列) | | | |
| 淨敞口套期收益(損失以「-」號填列) | | | |
| 公允價值變動收益(損失以「-」號填列) | 44 | -159,002.71 | -13,380.46 |
| 信用減值損失(損失以「-」號填列) | 45 | -65,297,319.57 | -60,037,144.82 |
| 資產減值損失(損失以「-」號填列) | 46 | -3,462,611.95 | 179,532.13 |
| 資產處置收益(損失以「-」號填列) | 47 | -19,958.72 | 260,031.89 |
| 三、營業利潤(虧損以「-」號填列) | | 123,501,827.34 | 117,720,399.89 |
| 加：營業外收入 | 48 | 335,727.07 | 3,450,178.11 |
| 減：營業外支出 | 49 | 3,021,837.67 | 1,467,845.31 |
| 四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列) | | 120,815,716.74 | 119,702,732.69 |
| 減：所得稅費用 | 50 | 26,163,138.73 | 26,935,595.36 |

單位：人民幣元

| 項目 | 附註 | 2025年1-6月 | 2024年1-6月 |
|------------------------------|----|----------------------|---------------|
| 五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | 94,652,578.01 | 92,767,137.33 |
| (一)按經營持續性分類 | | 94,652,578.01 | 92,767,137.33 |
| 1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | 94,652,578.01 | 92,767,137.33 |
| 2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | | |
| (二)按所有權歸屬分類 | | 94,652,578.01 | 92,767,137.33 |
| 1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤(淨虧損以「-」號填列) | | 89,398,187.55 | 91,099,587.40 |
| 2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列) | | 5,254,390.46 | 1,667,549.93 |
| 六、其他綜合收益的稅後淨額 | | 0.00 | 0.00 |
| 歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額 | | 0.00 | 0.00 |
| (一)不能重分類進損益的其他綜合收益 | | 0.00 | 0.00 |
| 1. 重新計量設定受益計劃變動額 | | | |
| 2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益 | | | |
| 3. 其他權益工具投資公允價值變動 | | | |
| 4. 企業自身信用風險公允價值變動 | | | |
| 5. 其他 | | | |
| (二)將重分類進損益的其他綜合收益 | | 0.00 | 0.00 |
| 1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益 | | | |
| 2. 其他債權投資公允價值變動 | | | |
| 3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額 | | | |
| 4. 其他債權投資信用減值準備 | | | |
| 5. 現金流量套期儲備(現金流量套期損益的有效部分) | | | |
| 6. 外幣財務報表折算差額 | | | |
| 7. 其他 | | | |
| 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額 | | | |
| 七、綜合收益總額 | | 94,652,578.01 | 92,767,137.33 |
| 歸屬於母公司股東的綜合收益總額 | | 89,398,187.55 | 91,099,587.40 |
| 歸屬於少數股東的綜合收益總額 | | 5,254,390.46 | 1,667,549.93 |
| 八、每股收益： | | | |
| (一)基本每股收益(元/股) | | 0.24 | 0.24 |
| (二)稀釋每股收益(元/股) | | 0.24 | 0.24 |

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

中期合併現金流量表

單位：人民幣元

| 項目 | 附註 | 2025年1-6月 | 2024年1-6月 |
|---------------------------|--------|-------------------------|------------------|
| 一、經營活動產生的現金流量： | | | |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金 | | 1,151,704,800.41 | 1,328,072,998.00 |
| 客戶存款和同業存放款項淨增加額 | | | |
| 向中央銀行借款淨增加額 | | | |
| 向其他金融機構拆入資金淨增加額 | | | |
| 收到原保險合同保費取得的現金 | | | |
| 收到再保業務現金淨額 | | | |
| 保戶儲金及投資款淨增加額 | | | |
| 收取利息、手續費及佣金的現金 | | | |
| 拆入資金淨增加額 | | | |
| 回購業務資金淨增加額 | | | |
| 代理買賣證券收到的現金淨額 | | 101,684.05 | 602,435.34 |
| 收到的稅費返還 | | | |
| 收到其他與經營活動有關的現金 | 51、(1) | 261,184,628.07 | 265,590,293.99 |
| 經營活動現金流入小計 | | 1,412,991,112.53 | 1,594,265,727.33 |
| 二、投資活動產生的現金流量： | | | |
| 購買商品、接受勞務支付的現金 | | 709,175,467.56 | 984,833,748.56 |
| 客戶貸款及墊款淨增加額 | | | |
| 存放中央銀行和同業款項淨增加額 | | | |
| 支付原保險合同賠付款項的現金 | | | |
| 拆出資金淨增加額 | | | |
| 支付利息、手續費及佣金的現金 | | | |
| 支付保單紅利的現金 | | | |
| 支付給職工以及為職工支付的現金 | | 354,241,523.62 | 357,392,494.41 |
| 支付的各项稅費 | | 86,574,076.57 | 109,007,489.19 |
| 支付其他與經營活動有關的現金 | 51、(1) | 318,516,079.09 | 218,547,281.46 |
| 經營活動現金流出小計 | | 1,468,507,146.84 | 1,669,781,013.62 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | | -55,516,034.31 | -75,515,286.29 |
| 二、投資活動產生的現金流量： | | | |
| 收回投資收到的現金 | | | |
| 取得投資收益收到的現金 | | | |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額 | | 172,083.98 | 3,159,772.75 |
| 處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額 | | | 463,210.07 |
| 收到其他與投資活動有關的現金 | 51、(2) | 66,819.48 | |
| 投資活動現金流入小計 | | 238,903.46 | 3,622,982.82 |

單位：人民幣元

| 項目 | 附註 | 2025年1-6月 | 2024年1-6月 |
|---------------------------|--------|-----------------------|-----------------|
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金 | | 3,753,208.84 | 10,845,342.38 |
| 投資支付的現金 | | | |
| 質押貸款淨增加額 | | | |
| 取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額 | | 150,000.00 | 18,609,831.99 |
| 支付其他與投資活動有關的現金 | 51、(2) | | 880,956.47 |
| 投資活動現金流出小計 | | 3,903,208.84 | 30,336,130.84 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | | -3,664,305.38 | -26,713,148.02 |
| 三、籌資活動產生的現金流量： | | | |
| 吸收投資收到的現金 | | 73,000.00 | |
| 其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金 | | 73,000.00 | |
| 取得借款所收到的現金 | | | |
| 收到其他與籌資活動有關的現金 | 51、(3) | | |
| 籌資活動現金流入小計 | | 73,000.00 | |
| 償還債務所支付的現金 | | | 2,916,606.78 |
| 分配股利、利潤或償付利息所支付的現金 | | 54,600.00 | 27,204,320.50 |
| 其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤 | | | |
| 支付其他與籌資活動有關的現金 | 51、(3) | 67,980.00 | 1,253,000.00 |
| 籌資活動現金流出小計 | | 122,580.00 | 31,373,927.28 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | | -49,580.00 | -31,373,927.28 |
| 四、匯率變動對現金及現金等價物的影響 | | -11,523.57 | 495,483.24 |
| 五、現金及現金等價物淨增加額 | | -59,241,443.26 | -133,106,878.35 |
| 加：期初現金及現金等價物餘額 | | 553,714,640.46 | 659,310,214.32 |
| 六、期末現金及現金等價物餘額 | | 494,473,197.20 | 526,203,335.97 |

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

中期合併股東權益變動表

單位：人民幣元

| 項目 | 2025年1-6月 | | | | | | | | | | | | 少數股東權益 | 股東權益合計 | |
|--------------------|----------------|--------|-----|----|----------------|-------|--------|------|----------------|--------|----------------|------------------|---------------|------------------|----|
| | 股本 | 其他權益工具 | | | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 一般風險準備 | 未分配利潤 | 其他 | | | 小計 |
| | | 優先股 | 永續債 | 其他 | | | | | | | | | | | |
| 一、上年年末餘額 | 376,000,000.00 | - | - | - | 984,630,205.10 | - | - | - | 104,634,931.96 | - | 722,746,436.87 | 2,188,011,573.93 | 19,915,146.20 | 2,207,926,720.13 | |
| 加：會計政策變更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差錯更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 同一控制下企業合併 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年年初餘額 | 376,000,000.00 | - | - | - | 984,630,205.10 | - | - | - | 104,634,931.96 | - | 722,746,436.87 | 2,188,011,573.93 | 19,915,146.20 | 2,207,926,720.13 | |
| 三、本年增減變動金額 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (減少以“-”號填列) | | | | | | | | | | | | | | | |
| (一) 綜合收益總額 | - | - | - | - | 1,187,267.63 | - | - | - | 6,410,547.64 | - | 82,987,639.91 | 90,585,455.18 | 2,685,708.16 | 93,271,163.36 | |
| (二) 股東投入和減少資本 | - | - | - | - | 1,187,267.63 | - | - | - | - | - | - | 89,398,187.55 | 5,254,390.46 | 94,652,578.01 | |
| 1. 股東投入的普通股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 73,000.00 | 73,000.00 | |
| 2. 其他權益工具持有者投入資本 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3. 股份支付計入股東權益的金額 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4. 其他 | - | - | - | - | 1,187,267.63 | - | - | - | - | - | - | 1,187,267.63 | -2,641,682.28 | -1,454,414.65 | |
| (三) 利潤分配 | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,410,547.64 | - | -6,410,547.64 | - | - | - | |
| 1. 提取盈餘公積 | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,410,547.64 | - | -6,410,547.64 | - | - | - | |
| 2. 提取一般風險準備 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3. 對股東的分配 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| (四) 股東權益內部結轉 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1. 資本公積轉增股本 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2. 盈餘公積轉增股本 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 5. 其他綜合收益結轉留存收益 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 6. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| (五) 專項儲備 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1. 本年提取 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2. 本年使用 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| (六) 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 四、本年年末餘額 | 376,000,000.00 | - | - | - | 985,817,472.73 | - | - | - | 111,045,479.60 | - | 805,734,076.78 | 2,278,597,029.11 | 22,600,854.38 | 2,301,197,883.49 | |

中期合併股東權益變動表

單位：人民幣元

| 項目 | 2024年1-6月 | | | | | | | | | | | | 少數股東權益 | 股東權益合計 |
|--------------------|----------------|--------|-----|----|----------------|-------|--------|------|----------------|--------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------|
| | 股本 | 其他權益工具 | | | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 一般風險準備 | 未分配利潤 | 其他 | | |
| | | 優先股 | 永續債 | 其他 | | | | | | | | | | |
| 一、上年年末餘額 | 376,000,000.00 | - | - | - | 984,630,205.10 | - | - | - | 96,749,261.49 | - | 616,817,866.41 | 2,074,197,333.00 | 18,920,002.14 | 2,093,117,335.14 |
| 加：會計政策變更 | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差錯更正 | | | | | | | | | | | | | | |
| 同一控制下企業合併 | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年年初餘額 | 376,000,000.00 | - | - | - | 984,630,205.10 | - | - | - | 96,749,261.49 | - | 616,817,866.41 | -2,074,197,333.00 | 18,920,002.14 | 2,093,117,335.14 |
| 三、本年增減變動金額 | | | | | | | | | | | | | | |
| (減少以“-”號填列) | | | | | | | | | | | | | | |
| (一) 綜合收益總額 | | | | | | | | | 7,885,670.47 | | -105,928,570.46 | | -113,814,240.93 | 995,144.06 |
| (二) 股東投入和減少資本 | | | | | | | | | | | | | | 114,809,384.99 |
| 1. 股東投入的普通股 | | | | | | | | | | | | | | 2,267,563.60 |
| 2. 其他權益工具持有者投入資本 | | | | | | | | | | | | | | 116,081,804.53 |
| 3. 股份支付計入股東權益的金額 | | | | | | | | | | | | | | -1,491,000.00 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | -1,491,000.00 |
| (三) 利潤分配 | | | | | | | | | | | | | | -1,491,000.00 |
| 1. 提取盈餘公積 | | | | | | | | | 7,885,670.47 | | -7,885,670.47 | | | 218,580.46 |
| 2. 提取一般風險準備 | | | | | | | | | 7,885,670.47 | | -7,885,670.47 | | | 218,580.46 |
| 3. 對股東的分配 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | - |
| (四) 股東權益內部結轉 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 1. 資本公積轉增股本 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 2. 盈餘公積轉增股本 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 5. 其他綜合收益結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | - |
| (五) 專項儲備 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 1. 本年提取 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 2. 本年使用 | | | | | | | | | | | | | | - |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | - |
| 四、本年年末餘額 | 376,000,000.00 | - | - | - | 984,630,205.10 | - | - | - | 104,634,931.96 | - | 722,746,436.87 | -2,188,011,573.93 | 19,915,146.20 | 2,207,926,720.13 |

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

1、 公司的基本情況

榮萬家生活服務股份有限公司(以下簡稱「本公司」，包含子公司時統稱「本集團」)原名廊坊榮盛物業服務有限公司，成立於2000年11月2日，並於2020年4月23日由有限公司改制為股份有限公司。本公司的註冊地址為中國河北省廊坊市香河縣開發區夏安公路南側平安大街九號辦公樓。

本集團主要從事提供物業管理及相關增值服務。

本公司的母公司為榮盛房地產發展股份有限公司(以下簡稱「榮盛發展」，一家於中國註冊成立且其股份於深圳證券交易所上市的公司)。榮盛發展及其附屬公司(不包括本集團)指榮盛集團。最終控股公司為榮盛控股股份有限公司(最終控股公司，為一家於中國註冊成立的有限投資控股公司)。本公司於2021年1月15日在香港聯合交易所主板上市。

2、 財務報表的編製基礎

(1) 編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》的披露相關規定編製。

(2) 持續經營

本集團有近期獲利經營的歷史且有財務資源支持，認為以持續經營為基礎編製財務報表是合理的。因此，本財務報表在持續經營假設的基礎上編製。

3、 重要會計政策及會計估計

編製中期財務資料要求管理層作出影響會計政策的應用及資產及負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。實際結果可能有別於該等估計。

於編製本中期合併財務報表資料時，管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定因素的主要來源與截至2024年12月31日止年度綜合財務報表中所應用者一致。

4、 分部資料

管理層已基於經主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)審閱的報告確定經營分部。主要經營決策者已確定為本公司的執行董事，負責分配資源及評估經營分部的表現。

於截至2024年及2025年6月30日止六個月，本集團主要於中國從事提供社區服務、商企服務、城市服務及服務周邊。管理層在就資源分配作出決策時將相關業務的經營業績視為一個分部。因此，本公司的主要經營決策者認為在作出戰略決策時僅使用一個分部。

本集團主要經營實體位於中國，因此，本集團的收入產生於中國。

於2025年6月30日，24,559.67港元(相當於人民幣22,397.19元)的現金及現金等價物暫時存放在本集團於香港的銀行賬戶中。除此以外，本集團的所有資產位於中國內地。

5、 貨幣資金

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|---------------|----------------------------|----------------------------|
| 庫存現金 | 770.00 | 1,085.00 |
| 銀行存款 | 101,558,031.26 | 168,449,082.81 |
| 其他貨幣資金 | 412,549,482.59 | 415,145,079.79 |
| 合計 | 514,108,283.85 | 583,595,247.60 |
| 其中：存放在境外的款項總額 | 22,397.19 | 22,798.59 |

使用受到限制的貨幣資金

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-----------|----------------------------|----------------------------|
| 司法凍結 | 19,635,086.65 | 29,880,607.15 |
| 合計 | 19,635,086.65 | 29,880,607.15 |

6、 應收票據

(1) 應收票據分類列示

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|--------|----------------------------|----------------------------|
| 商業承兌匯票 | 125,287.52 | 0.00 |

7、 應收賬款

(1) 應收賬款按賬齡列示

根據交易日期的應收賬款賬齡分析如下：

| 賬齡 | 2025年6月30日 賬面餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 賬面餘額 (經審計) |
|-----------|------------------------------|------------------------------|
| 1年以內(含1年) | 1,587,887,747.70 | 1,420,972,949.85 |
| 1-2年 | 481,044,942.79 | 484,220,845.26 |
| 2-3年 | 343,919,999.48 | 309,037,741.69 |
| 3年以上 | 411,842,411.30 | 337,167,354.06 |
| 其中：3-4年 | 240,431,337.32 | 305,760,437.47 |
| 4-5年 | 160,807,132.52 | 24,914,834.02 |
| 5年以上 | 10,603,941.46 | 6,492,082.57 |
| 合計 | 2,824,695,101.27 | 2,551,398,890.86 |

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

| 類別 | 2025年6月30日餘額(未經審計) | | | | 賬面價值 |
|-----------|--------------------|--------|----------------|---------|------------------|
| | 賬面餘額 金額 | 比例(%) | 壞賬準備 金額 | 計提比例(%) | |
| 按組合計提壞賬準備 | 2,824,695,101.27 | 100.00 | 500,624,368.37 | 17.72 | 2,324,070,732.90 |
| 其中：賬齡組合 | 2,824,695,101.27 | 100.00 | 500,624,368.37 | 17.72 | 2,324,070,732.90 |
| 合計 | 2,824,695,101.27 | 100.00 | 500,624,368.37 | 17.72 | 2,324,070,732.90 |

7、應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

| 類別 | 賬面餘額 | | 2024年12月31日餘額(經審計) | | 賬面價值 |
|-----------|-------------------------|---------------|-----------------------|-----------------|-------------------------|
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 壞賬準備 計提比例(%) | |
| 按組合計提壞賬準備 | 2,551,398,890.86 | 100.00 | 435,206,782.83 | 17.06 | 2,116,192,108.03 |
| 其中：賬齡組合 | 2,551,398,890.86 | 100.00 | 435,206,782.83 | 17.06 | 2,116,192,108.03 |
| 合計 | 2,551,398,890.86 | 100.00 | 435,206,782.83 | 17.06 | 2,116,192,108.03 |

1) 應收賬款按組合計提壞賬準備

| 賬齡 | 2025年6月30日餘額(未經審計) | | |
|-----------|-------------------------|-----------------------|----------|
| | 賬面餘額 | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 1年以內(含1年) | 1,587,887,747.70 | 85,000,546.67 | 5.35 |
| 1-2年 | 481,044,942.79 | 60,173,796.67 | 12.51 |
| 2-3年 | 343,919,999.48 | 123,385,055.81 | 35.88 |
| 3年以上 | 411,842,411.30 | 232,064,969.22 | 56.35 |
| 其中：3-4年 | 240,431,337.32 | 132,714,972.47 | 55.20 |
| 4-5年 | 160,807,132.52 | 88,746,055.29 | 55.19 |
| 5年以上 | 10,603,941.46 | 10,603,941.46 | 100.00 |
| 合計 | 2,824,695,101.27 | 500,624,368.37 | - |

(3) 應收賬款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

| 類別 | 本年變動金額 | | | | | 2025年 6月30日餘額 |
|-----------|-------------------|---------------|-------|-----------|------|------------------|
| | 2024年 12月31日餘額 | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | 其他 | |
| 按組合計提壞賬準備 | 435,206,782.83 | 65,614,337.74 | 0.00 | 196,752.2 | 0.00 | 500,624,368.37 |

8、預付款項

(1) 預付款項賬齡

| 項目 | 2025年6月30日餘額(未經審計) | | 2024年12月31日餘額(經審計) | |
|------|--------------------|--------|--------------------|--------|
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 比例(%) |
| 1年以內 | 45,594,304.69 | 34.49 | 41,848,250.64 | 37.84 |
| 1-2年 | 19,822,255.62 | 15.00 | 60,153,778.08 | 54.39 |
| 2-3年 | 59,073,147.79 | 44.69 | 7,441,921.45 | 6.73 |
| 3年以上 | 7,690,823.10 | 5.82 | 1,148,374.18 | 1.04 |
| 合計 | 132,180,531.20 | 100.00 | 110,592,324.35 | 100.00 |

9、其他應收款

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-------|----------------------------|----------------------------|
| 應收利息 | 248,182.37 | 223,294.22 |
| 其他應收款 | 578,227,868.56 | 570,881,960.80 |
| 合計 | 578,476,050.93 | 571,105,255.02 |

9.1 應收利息

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|--------|----------------------------|----------------------------|
| 定期存款利息 | 248,182.37 | 223,294.22 |

9、其他應收款(續)

9.2 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

| 款項性質 | 2025年6月30日 賬面餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 賬面餘額 (經審計) |
|-----------|------------------------------|------------------------------|
| 押金及保證金 | 347,354,137.42 | 360,769,813.69 |
| 代墊水電等款項 | 133,757,439.43 | 133,270,499.56 |
| 往來款 | 70,254,250.60 | 66,230,092.03 |
| 暫付代收款項 | 59,996,687.49 | 56,125,139.83 |
| 三方平台代收款 | 103,420,125.11 | 92,665,225.01 |
| 備用金 | 6,915,693.80 | 6,704,352.36 |
| 維修基金 | 3,411,165.85 | 3,037,118.41 |
| 代付社保及公積金 | 4,092,532.50 | 3,142,735.44 |
| 其他 | 4,901,771.50 | 5,141,237.78 |
| 合計 | 734,103,803.70 | 727,086,214.11 |

(2) 其他應收款按賬齡列示

| 賬齡 | 2025年6月30日 賬面餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 賬面餘額 (經審計) |
|-----------|------------------------------|------------------------------|
| 1年以內(含1年) | 297,700,888.85 | 283,417,292.67 |
| 1-2年 | 154,925,956.00 | 153,770,674.73 |
| 2-3年 | 203,553,302.00 | 216,386,075.13 |
| 3年以上 | 77,923,656.85 | 73,512,171.58 |
| 其中：3-4年 | 40,434,250.10 | 29,765,693.49 |
| 4-5年 | 2,562,480.86 | 9,391,915.44 |
| 5年以上 | 34,926,925.89 | 34,354,562.65 |
| 合計 | 734,103,803.70 | 727,086,214.11 |

9、其他應收款(續)

9.2 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按壞賬計提方法分類列示

| 類別 | 2025年6月30日餘額(未經審計) | | | | |
|-----------|-----------------------|---------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
| | 賬面餘額 金額 | 比例(%) | 壞賬準備 金額 | 計提比例(%) | 賬面價值 |
| 按組合計提壞賬準備 | 734,103,803.70 | 100.00 | 155,875,935.14 | 21.23 | 578,227,868.56 |
| 其中：賬齡組合 | 734,103,803.70 | 100.00 | 155,875,935.14 | 21.23 | 578,227,868.56 |
| 合計 | 734,103,803.70 | 100.00 | 155,875,935.14 | 21.23 | 578,227,868.56 |

| 類別 | 2024年12月31日餘額(經審計) | | | | |
|-----------|-----------------------|---------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
| | 賬面餘額 金額 | 比例(%) | 壞賬準備 金額 | 計提比例(%) | 賬面價值 |
| 按組合計提壞賬準備 | 727,086,214.11 | 100.00 | 156,204,253.31 | 21.48 | 570,881,960.80 |
| 其中：賬齡組合 | 727,086,214.11 | 100.00 | 156,204,253.31 | 21.48 | 570,881,960.80 |
| 合計 | 727,086,214.11 | 100.00 | 156,204,253.31 | 21.48 | 570,881,960.80 |

1) 其他應收款按組合計提壞賬準備

| 賬齡 | 2025年6月30日餘額 (未經審計) | | |
|-----------|------------------------|-----------------------|----------|
| | 賬面餘額 | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 1年以內(含1年) | 297,700,888.85 | 16,741,670.42 | 5.62 |
| 1-2年 | 154,925,956.00 | 17,530,255.97 | 11.32 |
| 2-3年 | 203,553,302.00 | 62,656,694.91 | 30.78 |
| 3年以上 | 77,923,656.85 | 58,947,313.84 | 75.65 |
| 其中：3-4年 | 40,434,250.10 | 22,686,634.68 | 56.11 |
| 4-5年 | 2,562,480.86 | 1,333,753.27 | 52.05 |
| 5年以上 | 34,926,925.89 | 34,926,925.89 | 100.00 |
| 合計 | 734,103,803.70 | 155,875,935.14 | - |

9、其他應收款(續)

9.2 其他應收款(續)

(4) 其他應收款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

| 類別 | 本年變動金額 | | | | | 2025年 6月30日餘額 |
|-----------|-------------------|-------------|-------|-----------|------|------------------|
| | 2024年 12月31日餘額 | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | 其他 | |
| 按組合計提壞賬準備 | 156,204,253.31 | -317,018.17 | 0.00 | 11,300.00 | 0.00 | 155,875,935.14 |

10、存貨

| 項目 | 2025年6月30日餘額(未經審計) | | | 2024年12月31日餘額(經審計) | | |
|------|--------------------|-------------------------------|----------------|--------------------|-------------------------------|----------------|
| | 賬面餘額 | 存貨 跌價準備/ 合同履約成本 減值準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 存貨 跌價準備/ 合同履約成本 減值準備 | 賬面價值 |
| 原材料 | 7,647,249.18 | 0.00 | 7,647,249.18 | 6,717,488.34 | 0.00 | 6,717,488.34 |
| 庫存商品 | 319,098,962.65 | 0.00 | 319,098,962.65 | 319,282,013.76 | 0.00 | 319,282,013.76 |
| 周轉材料 | 13,438,332.21 | 0.00 | 13,438,332.21 | 13,141,138.23 | 0.00 | 13,141,138.23 |
| 合計 | 340,184,544.04 | 0.00 | 340,184,544.04 | 339,140,640.33 | 0.00 | 339,140,640.33 |

11、合同資產

(1) 合同資產情況

| 項目 | 2025年6月30日餘額(未經審計) | | |
|------|--------------------|--------------|---------------|
| | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 |
| 工程施工 | 34,432,029.11 | 1,721,601.52 | 32,710,427.59 |

| 項目 | 2024年12月31日餘額(經審計) | | |
|------|--------------------|--------------|---------------|
| | 賬面餘額 | 減值準備 | 賬面價值 |
| 工程施工 | 28,607,407.76 | 1,652,738.79 | 26,954,668.97 |

(2) 合同資產按賬齡列示

| 賬齡 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-----------|----------------------------|----------------------------|
| 1年以內(含1年) | 34,432,029.11 | 28,607,407.76 |
| 減值準備 | 1,721,601.52 | 1,652,738.79 |
| 賬面價值 | 32,710,427.59 | 26,954,668.97 |

(3) 合同資產本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

| 項目 | 2024年12月31日 | | | | 2025年6月30日 | |
|------|--------------|-----------|------|---------|--------------|----|
| | 餘額 | 本年計提 | 本年轉回 | 本年轉銷/核銷 | 餘額 | 餘額 |
| 工程施工 | 1,652,738.79 | 68,862.73 | 0.00 | 0.00 | 1,721,601.52 | |

12、一年內到期的非流動資產

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-------------|----------------------------|----------------------------|
| 一年內到期的長期應收款 | 1,872,205.80 | 1,872,205.80 |

13、其他流動資產

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|------------|----------------------------|----------------------------|
| 預繳企業所得稅 | 26,383,422.02 | 21,735,685.45 |
| 待抵扣增值稅進項稅額 | 5,879,874.12 | 5,653,389.71 |
| 預繳個人所得稅 | 16,130.28 | 10,720.02 |
| 預繳城建稅 | 6,396.71 | 6,149.59 |
| 預繳教育費附加 | 2,719.03 | 2,647.65 |
| 預繳地方教育費附加 | 1,815.50 | 1,765.13 |
| 預繳印花稅 | 73,049.01 | 0.00 |
| 預繳房產稅 | 0.00 | 1,876.80 |
| 水利基金 | 174.40 | 0.00 |
| 土地使用稅 | 1,561.22 | 0.00 |
| 其他 | 384,451.27 | 384,451.27 |
| 合計 | 32,749,593.56 | 27,796,685.62 |

14、長期應收款

| 項目 | 2025年6月30日餘額 (未經審計) | | | 2024年12月31日餘額 (經審計) | | | |
|------------------|------------------------|------|--------------|------------------------|------|--------------|-------|
| | 賬面餘額 | 壞賬準備 | 賬面價值 | 賬面餘額 | 壞賬準備 | 賬面價值 | 折現率區間 |
| 商鋪車位經營權 轉讓應收款 | 4,046,503.51 | 0.00 | 4,046,503.51 | 4,891,742.87 | 0.00 | 4,891,742.87 | - |

15、長期股權投資

| 被投資單位 | 年初餘額 (賬面價值) | 減值準備 年初餘額 | 本年增減變動 | | | | | | | | 年末餘額 (賬面價值) | 減值準備 年末餘額 |
|-----------------------|-----------------------|--------------|-------------------|-------------|----------------------|--------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|----------------------|--------------|
| | | | 追加投資 | 減少投資 | 權益法下 確認的投資 損益 | 其他綜合 收益調整 | 其他權益 變動 | 宣告發放 現金股利 或利潤 | 計提減值 準備 | 其他 | | |
| 一、合營企業 | | | | | | | | | | | | |
| 蚌埠市東方萬家生活服 務有限責任公司 | 1,921,122.02 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 143,768.85 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,064,890.87 | 0.00 |
| 二、聯營企業 | | | | | | | | | | | | |
| 北京銀思明信息技術 有限公司 | 101,775,499.38 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -6,858,570.50 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 94,916,928.88 | 0.00 |
| 滄州榮悅物業服務 有限公司 | 0.00 | 0.00 | 150,000.00 | 0.00 | -73,329.80 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 76,670.20 | 0.00 |
| 合計 | 103,696,621.40 | 0.00 | 150,000.00 | 0.00 | -6,788,131.45 | - | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 97,058,489.95 | 0.00 |

16、投資性房地產

| 項目 | 房屋建築物 | 車位 | 合計 |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| 一、2024年12月31日餘額 | 23,156,338.87 | 46,505,684.80 | 69,662,023.67 |
| 二、本年變動 | -300,000.00 | -107,917.00 | -407,917.00 |
| 加：外購 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 減：處置 | 0.00 | 90,000.00 | 90,000.00 |
| 加：公允價值變動 | -300,000.00 | -17,917.00 | -317,917.00 |
| 三、2025年6月30日餘額 | 22,856,338.87 | 46,397,767.80 | 69,254,106.67 |

17、固定資產

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|--------|----------------------------|----------------------------|
| 固定資產 | 29,320,732.72 | 33,522,106.82 |
| 固定資產清理 | 0.00 | 0.00 |
| 合計 | 29,320,732.72 | 33,522,106.82 |

17、固定資產(續)

(1) 固定資產情況

| 項目 | 通用設備 | 運輸設備 | 專用設備 | 其他設備 | 合計 |
|---------------|----------------------|---------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| 一、賬面原值 | | | | | |
| 1. 年初餘額 | 36,752,425.98 | 14,146,244.97 | 29,306,735.02 | 2,350,900.68 | 82,556,306.65 |
| 2. 本年增加金額 | 1,027,622.92 | 14,728.68 | 128,088.09 | 16,618.47 | 1,187,058.16 |
| (1) 購置 | 705,452.23 | 14,728.68 | 128,088.09 | 16,618.47 | 864,887.47 |
| (2) 企業合併增加 | 322,170.69 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 322,170.69 |
| 3. 本年減少金額 | 237,143.99 | 1,054,604.13 | 106,983.79 | 21,571.16 | 1,420,303.07 |
| (1) 處置或報廢 | 237,143.99 | 1,054,604.13 | 106,983.79 | 21,571.16 | 1,420,303.07 |
| 4. 年末餘額 | 37,542,904.91 | 13,106,369.52 | 29,327,839.32 | 2,345,947.99 | 82,323,061.74 |
| 二、累計折舊 | | | | | |
| 1. 年初餘額 | 24,612,172.41 | 8,028,071.29 | 14,398,130.76 | 1,995,825.37 | 49,034,199.83 |
| 2. 本年增加金額 | 2,374,465.19 | 812,886.02 | 1,964,145.17 | 115,827.25 | 5,267,323.63 |
| (1) 計提 | 2,227,627.80 | 812,886.02 | 1,964,145.17 | 115,827.25 | 5,120,486.24 |
| (2) 企業合併增加 | 146,837.39 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 146,837.39 |
| 3. 本年減少金額 | 179,912.09 | 1,000,125.93 | 100,470.99 | 18,685.43 | 1,299,194.44 |
| (1) 處置或報廢 | 179,912.09 | 1,000,125.93 | 100,470.99 | 18,685.43 | 1,299,194.44 |
| 4. 年末餘額 | 26,806,725.51 | 7,840,831.38 | 16,261,804.94 | 2,092,967.19 | 53,002,329.02 |
| 三、減值準備 | | | | | |
| 1. 年初餘額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 本年增加金額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (1) 計提 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 本年減少金額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (1) 處置或報廢 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4. 年末餘額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 四、賬面價值 | | | | | |
| 1. 年末賬面價值 | 10,736,179.40 | 5,265,538.14 | 13,066,034.38 | 252,980.80 | 29,320,732.72 |
| 2. 年初賬面價值 | 12,140,253.57 | 6,118,173.68 | 14,908,604.26 | 355,075.31 | 33,522,106.82 |

(2) 固定資產清理

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|--------|----------------------------|----------------------------|
| 固定資產清理 | 0.00 | 0.00 |

18、使用權資產

| 項目 | 房屋建築物 | 環衛設備 | 運輸工具 | 合計 |
|---------------|-------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| 一、賬面原值 | | | | |
| 1. 年初餘額 | 1,344,487.50 | 23,870,339.84 | 348,101.24 | 25,562,928.58 |
| 2. 本年增加金額 | 84,667.48 | 0.00 | 0.00 | 84,667.48 |
| (1) 新增租賃 | 84,667.48 | 0.00 | 0.00 | 84,667.48 |
| 3. 本年減少金額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (1) 租賃終止 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4. 年末餘額 | 1,429,154.98 | 23,870,339.84 | 348,101.24 | 25,647,596.06 |
| 二、累計折舊 | | | | |
| 1. 年初餘額 | 661,613.51 | 7,298,086.14 | 249,335.96 | 8,209,035.61 |
| 2. 本年增加金額 | 230,844.22 | 3,978,389.97 | 18,518.49 | 4,227,752.68 |
| (1) 計提 | 230,844.22 | 3,978,389.97 | 18,518.49 | 4,227,752.68 |
| 3. 本年減少金額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (1) 租賃終止 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4. 年末餘額 | 892,457.73 | 11,276,476.11 | 267,854.45 | 12,436,788.29 |
| 三、減值準備 | | | | |
| 1. 年初餘額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2. 本年增加金額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (1) 計提 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3. 本年減少金額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| (1) 租賃終止 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4. 年末餘額 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 四、賬面價值 | | | | |
| 1. 年末賬面價值 | 536,697.25 | 12,593,863.73 | 80,246.79 | 13,210,807.77 |
| 2. 年初賬面價值 | 682,873.99 | 16,572,253.70 | 98,765.28 | 17,353,892.97 |

19、無形資產

| 項目 | 軟件使用權 |
|------------------|---------------------|
| 一、賬面原值 | |
| 1. 期初餘額 | 17,152,084.77 |
| 2. 本期增加金額 | 19,690.60 |
| 其中：購置 | 19,690.60 |
| 3. 本期減少金額 | 15,079.80 |
| 其中：處置 | 15,079.80 |
| 4. 期末餘額 | 17,156,695.57 |
| 二、累計攤銷 | |
| 1. 期初餘額 | 9,043,772.17 |
| 2. 本期增加金額 | 1,224,854.47 |
| 其中：計提 | 1,224,854.47 |
| 3. 本期減少金額 | 15,079.80 |
| 其中：處置 | 15,079.80 |
| 4. 期末餘額 | 10,253,546.84 |
| 三、減值準備 | |
| 1. 期初餘額 | 0.00 |
| 2. 本期增加金額 | 0.00 |
| 其中：計提 | 0.00 |
| 3. 本期減少金額 | 0.00 |
| 其中：處置 | 0.00 |
| 4. 期末餘額 | 0.00 |
| 四、賬面價值 | |
| 1. 期末賬面價值 | 6,903,148.73 |
| 2. 期初賬面價值 | 8,108,312.60 |

20、長期待攤費用

| 項目 | 2024年 | 本年增加 | 本年攤銷 | 本年其他減少 | 2025年 |
|-----|----------------------|---------------------|---------------------|-------------|----------------------|
| | 12月31日餘額 (經審計) | | | | 6月30日餘額 (未經審計) |
| 裝修費 | 8,934,215.75 | 208,066.21 | 1,553,074.23 | 0.00 | 7,589,207.73 |
| 其他 | 2,659,478.76 | 2,825,844.45 | 2,248,600.59 | 0.00 | 3,236,722.62 |
| 合計 | 11,593,694.51 | 3,033,910.66 | 3,801,674.82 | 0.00 | 10,825,930.35 |

21、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

| 項目 | 2025年6月30日餘額 (未經審計) | | 2024年12月31日餘額 (經審計) | |
|-----------|------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|
| | 可抵扣 暫時性差異 | 遞延所得稅 資產 | 可抵扣 暫時性差異 | 遞延所得稅 資產 |
| 壞賬準備 | 656,500,303.51 | 155,123,204.53 | 591,411,036.14 | 135,571,596.03 |
| 資產減值準備 | 1,721,601.52 | 409,720.96 | 1,652,738.79 | 307,276.05 |
| 可抵扣虧損 | 82,972,047.04 | 9,088,601.43 | 63,358,075.69 | 6,525,078.14 |
| 租賃形成的租賃負債 | 19,341,432.85 | 4,304,790.88 | 24,612,395.73 | 5,502,563.46 |
| 合同負債(購物券) | 0.00 | 0.00 | 634,975.30 | 113,310.99 |
| 合計 | 760,535,384.92 | 168,926,317.80 | 681,669,221.65 | 148,019,824.67 |

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

| 項目 | 2025年6月30日餘額 (未經審計) | | 2024年12月31日餘額 (經審計) | |
|--------------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|
| | 應納稅 暫時性差異 | 遞延所得稅 負債 | 應納稅 暫時性差異 | 遞延所得稅 負債 |
| 投資性房地產公允價值變動 | 9,067,474.25 | 2,238,668.56 | 9,226,476.96 | 2,278,419.24 |
| 租賃形成的使用權資產 | 19,129,517.08 | 4,262,537.05 | 24,117,841.64 | 5,375,888.99 |
| 固定資產加速折舊 | 8,837,892.59 | 2,209,473.14 | 8,837,892.59 | 2,209,473.15 |
| 合計 | 37,034,883.92 | 8,710,678.75 | 42,182,211.19 | 9,863,781.38 |

22. 所有權或使用權受到限制的資產

| 項目 | 賬面餘額 | 2025年6月30日餘額 (未經審計) | | |
|------|---------------|------------------------|------|------|
| | | 賬面價值 | 受限類型 | 受限情況 |
| 貨幣資金 | 19,635,086.65 | 19,635,086.65 | 凍結 | 司法凍結 |

| 項目 | 賬面餘額 | 2024年12月31日餘額 (經審計) | | |
|------|---------------|------------------------|------|------|
| | | 賬面價值 | 受限類型 | 受限情況 |
| 貨幣資金 | 29,880,607.14 | 29,880,607.14 | 凍結 | 司法凍結 |

23. 短期借款

| 借款類別 | 2025年 6月30日餘額 (未經審計) | 2024年 12月31日餘額 (經審計) |
|------|----------------------------|----------------------------|
| 信用借款 | 3,000,000.00 | 3,000,000.00 |

24、應付賬款

(1) 應付賬款列示

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-----|----------------------------|----------------------------|
| 工程款 | 473,087,180.04 | 468,483,974.58 |
| 服務費 | 201,566,648.01 | 193,365,517.78 |
| 商品款 | 62,097,616.98 | 71,997,714.58 |
| 合計 | 736,751,445.03 | 733,847,206.94 |

(2) 應付賬款按賬齡列示

根據交易日期的應付賬款(包括關聯方應付賬款)賬齡分析如下：

| 賬齡 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|------|----------------------------|----------------------------|
| 1年以內 | 261,974,764.05 | 415,258,382.59 |
| 1-2年 | 222,656,299.16 | 130,587,491.76 |
| 2-3年 | 102,365,271.69 | 85,915,596.41 |
| 3-4年 | 68,738,380.30 | 83,581,844.92 |
| 4-5年 | 69,735,839.46 | 8,026,282.91 |
| 5年以上 | 11,280,890.37 | 10,477,608.35 |
| 合計 | 736,751,445.03 | 733,847,206.94 |

25、預收款項

| 類別 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-----|----------------------------|----------------------------|
| 租賃費 | 1,462,228.14 | 1,392,505.44 |

26、合同負債

(1) 合同負債情況

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-----------|----------------------------|----------------------------|
| 物業費 | 420,674,146.27 | 322,945,630.89 |
| 其他社區增值服務 | 77,677,366.58 | 67,357,792.26 |
| 工程施工 | 34,460,248.57 | 30,600,147.95 |
| 垃圾處置費及自供暖 | 13,463,180.30 | 11,647,372.26 |
| 前期介入服務 | 5,166,112.42 | 3,341,978.99 |
| 銷售貨款 | 4,134,742.56 | 3,028,140.27 |
| 電梯使用費 | 2,613,241.85 | 3,550,610.19 |
| 開辦費 | 2,136,515.11 | 1,793,400.61 |
| 其他 | 3,698,048.73 | 3,932,500.41 |
| 合計 | 564,023,602.39 | 448,197,573.83 |

27、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬分類

| 項目 | 2024年 12月31日餘額 (經審計) | 本年增加 | 本年減少 | 2025年 6月30日餘額 (未經審計) |
|--------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|
| 短期薪酬 | 121,711,609.38 | 315,578,145.76 | 320,021,835.61 | 117,267,919.53 |
| 離職後福利—設定提存計劃 | 10,192,022.71 | 34,858,711.04 | 33,847,796.01 | 11,202,937.74 |
| 辭退福利 | 0.00 | 308,484.30 | 295,488.45 | 12,995.85 |
| 合計 | 131,903,632.09 | 350,745,341.10 | 354,165,120.07 | 128,483,853.12 |

27、應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬

| 項目 | 2024年 | | 2025年 | |
|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 12月31日餘額 (經審計) | 本年增加 | 本年減少 | 6月30日餘額 (未經審計) |
| 工資、獎金、津貼和補貼 | 98,498,869.05 | 279,637,974.96 | 282,668,323.52 | 95,468,520.49 |
| 職工福利費 | 4,142,993.26 | 1,190,852.17 | 2,647,507.74 | 2,686,337.69 |
| 社會保險費 | 3,254,724.99 | 21,362,164.58 | 21,650,211.84 | 2,966,677.73 |
| 其中：醫療保險費 | 2,929,056.10 | 18,671,704.84 | 18,935,741.10 | 2,665,019.84 |
| 工傷保險費 | 243,448.06 | 2,396,846.28 | 2,420,724.13 | 219,570.21 |
| 生育保險費 | 82,220.83 | 293,613.46 | 293,746.61 | 82,087.68 |
| 住房公積金 | 2,146,702.43 | 10,958,937.84 | 10,852,676.42 | 2,252,963.85 |
| 工會經費和職工教育經費 | 13,668,319.65 | 2,428,216.21 | 2,203,116.09 | 13,893,419.77 |
| 合計 | 121,711,609.38 | 315,578,145.76 | 320,021,835.61 | 117,267,919.53 |

(3) 設定提存計劃

| 項目 | 2024年 | | 2025年 | |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 12月31日餘額 (經審計) | 本年增加 | 本年減少 | 6月30日餘額 (未經審計) |
| 基本養老保險 | 9,930,394.89 | 33,589,666.27 | 32,528,144.55 | 10,991,916.61 |
| 失業保險費 | 261,627.82 | 1,269,044.77 | 1,319,651.46 | 211,021.13 |
| 合計 | 10,192,022.71 | 34,858,711.04 | 33,847,796.01 | 11,202,937.74 |

28、應交稅費

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|---------|----------------------------|----------------------------|
| 增值稅 | 31,968,571.76 | 24,627,081.81 |
| 企業所得稅 | 63,134,013.02 | 60,615,543.86 |
| 城建稅 | 670,837.83 | 512,689.74 |
| 個人所得稅 | 401,214.29 | 467,351.77 |
| 教育費附加 | 297,311.38 | 208,598.64 |
| 地方教育費附加 | 192,630.74 | 138,731.69 |
| 房產稅 | 79,504.29 | 77,525.88 |
| 印花稅 | 36,355.77 | 36,698.08 |
| 土地使用稅 | 26,503.57 | 26,623.80 |
| 水利基金 | 4,197.79 | 4,554.94 |
| 其他 | 1,545,207.76 | 1,724,908.25 |
| 合計 | 98,356,348.20 | 88,440,308.46 |

29、其他應付款

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-------|----------------------------|----------------------------|
| 應付股利 | 7,270.63 | 7,270.63 |
| 其他應付款 | 464,991,512.70 | 499,749,745.29 |
| 合計 | 464,998,783.33 | 499,757,015.92 |

29、其他應付款(續)

29.1 應付股利

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|------|----------------------------|----------------------------|
| 應付股利 | 7,270.63 | 7,270.63 |

29.2 其他應付款

按款項性質列示其他應付款

| 款項性質 | 2025年6月30日 賬面餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 賬面餘額 (經審計) |
|--------------|------------------------------|------------------------------|
| 代收款項 | 243,458,668.29 | 251,784,941.78 |
| 押金及保證金 | 78,981,707.86 | 81,927,887.37 |
| 往來款 | 62,043,241.55 | 75,584,410.42 |
| 維修基金 | 58,348,032.96 | 67,402,319.33 |
| 業務借支 | 5,670,124.61 | 5,830,023.84 |
| 預提費用 | 1,803,173.06 | 1,877,197.43 |
| 開辦費 | 2,029,757.95 | 1,914,421.92 |
| 賠款、罰款 | 1,344,420.59 | 1,638,400.89 |
| 維修費 | 892,892.93 | 870,503.44 |
| 代繳個人部分社保及公積金 | 6,456,691.75 | 5,834,173.44 |
| 其他 | 3,962,801.15 | 5,085,465.43 |
| 合計 | 464,991,512.70 | 499,749,745.29 |

30、一年內到期的非流動負債

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-------------|----------------------------|----------------------------|
| 一年內到期的租賃負債 | 10,144,695.88 | 10,254,362.33 |
| 一年內到期的長期借款 | 0.00 | 0.00 |
| 一年內到期的長期應付款 | 0.00 | 0.00 |
| 合計 | 10,144,695.88 | 10,254,362.33 |

31、其他流動負債

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|-------|----------------------------|----------------------------|
| 待轉銷項稅 | 29,697,439.59 | 25,156,215.31 |

32、租賃負債

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|------|----------------------------|----------------------------|
| 租賃負債 | 9,196,736.97 | 14,358,033.40 |

33、股本

| 項目 | 2024年 12月31日餘額 (經審計) | 本年變動增減(+、-) | | | | 小計 | 2025年 6月30日餘額 (未經審計) |
|------|----------------------------|-------------|------|-------|------|------|----------------------------|
| | | 發行新股 | 送股 | 公積金轉股 | 其他 | | |
| 股份總額 | 376,000,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 376,000,000.00 |

34、資本公積

| 項目 | 2024年12月31日 | | 2025年6月30日 | |
|-----------|-----------------------|---------------------|-------------|-----------------------|
| | 餘額 (經審計) | 本期內增加 | 本期內減少 | 餘額 (未經審計) |
| 股本溢價 | 906,045,603.32 | 1,187,267.63 | 0.00 | 907,232,870.95 |
| 其他資本公積 | 78,584,601.78 | 0.00 | 0.00 | 78,584,601.78 |
| 合計 | 984,630,205.10 | 1,187,267.63 | 0.00 | 985,817,472.73 |

35、盈餘公積

| 項目 | 2024年12月31日 | | 2025年6月30日 | |
|--------|----------------|--------------|------------|----------------|
| | 餘額 (經審計) | 本期內增加 | 本期內減少 | 餘額 (未經審計) |
| 法定盈餘公積 | 104,634,931.96 | 6,410,547.64 | 0.00 | 111,045,479.60 |

36、未分配利潤

| 項目 | 本年 | 上年 |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 調整前上年末未分配利潤 | 722,746,436.87 | 616,817,866.41 |
| 調整年初未分配利潤合計數(調增+，調減-) | 0.00 | 0.00 |
| 其中：同一控制合併範圍變更 | 0.00 | 0.00 |
| 調整後年初未分配利潤 | 722,746,436.87 | 616,817,866.41 |
| 加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤 | 89,398,187.55 | 113,814,240.93 |
| 減：提取法定盈餘公積 | 6,410,547.64 | 7,885,670.47 |
| 應付普通股股利 | 0.00 | 0.00 |
| 其他 | 0.00 | 0.00 |
| 本年年末餘額 | 805,734,076.78 | 722,746,436.87 |

37、營業收入、營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

| 項目 | 2025年(未經審計) | | 2024年(未經審計) | |
|------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主營業務 | 1,008,722,633.29 | 752,062,151.41 | 991,060,287.98 | 754,743,406.62 |
| 其他業務 | 3,134,274.47 | 577,050.67 | 4,107,772.88 | 689,523.27 |
| 合計 | 1,011,856,907.76 | 752,639,202.08 | 995,168,060.86 | 755,432,929.89 |

(2) 合同產生的收入情況

| 合同分類 | 2025年1-6月 (未經審計) | | 2024年1-6月 (未經審計) | |
|------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| | 營業收入 | 營業成本 | 營業收入 | 營業成本 |
| 業務類型 | | | | |
| 其中：社區服務 | 725,237,463.00 | 560,250,213.28 | 720,716,494.04 | 557,420,261.61 |
| 商企服務 | 30,732,258.15 | 24,744,457.32 | 23,361,226.75 | 19,107,288.39 |
| 城市服務 | 112,137,842.79 | 85,681,035.66 | 85,317,879.12 | 68,819,253.82 |
| 服務周邊 | 143,749,343.82 | 81,963,495.82 | 165,772,460.95 | 110,086,126.07 |
| 合計 | 1,011,856,907.76 | 752,639,202.08 | 995,168,060.86 | 755,432,929.89 |
| 按經營地區分類 | | | | |
| 其中：中國國內 | 1,011,856,907.76 | 752,639,202.08 | 995,168,060.86 | 755,432,929.89 |
| 按商品轉讓的時間分類 | | | | |
| 其中：某一時點轉讓 | 65,942,039.64 | 62,208,148.02 | 102,598,087.05 | 84,482,877.62 |
| 某一段時間內轉讓 | 945,914,868.12 | 690,431,054.06 | 892,569,973.81 | 670,950,052.27 |
| 合計 | 1,011,856,907.76 | 752,639,202.08 | 995,168,060.86 | 755,432,929.89 |

38、税金及附加

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 城建稅 | 2,159,894.23 | 2,227,306.39 |
| 教育費附加 | 994,599.61 | 1,002,698.01 |
| 地方教育費附加 | 611,938.41 | 626,635.23 |
| 房產稅 | 639,804.25 | 948,311.04 |
| 印花稅 | 142,465.83 | 233,061.19 |
| 土地使用稅 | 123,544.01 | 255,695.51 |
| 資源稅 | 71,870.36 | 59,564.38 |
| 水利基金 | 62,123.16 | 56,573.76 |
| 車船稅 | 39,963.00 | 41,151.44 |
| 其他 | 1,031.66 | 177.97 |
| 合計 | 4,847,234.52 | 5,451,174.92 |

39、銷售費用

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 職工薪酬 | 1,585,722.24 | 1,609,126.54 |
| 招待費 | 621,097.11 | 564,461.03 |
| 差旅費 | 292,422.87 | 381,113.33 |
| 固定資產折舊 | 10,102.48 | 15,005.48 |
| 無形資產攤銷 | 0.00 | 566.60 |
| 中介諮詢費 | 30,139.31 | 0.00 |
| 其他 | 155,455.93 | 245,243.19 |
| 合計 | 2,694,939.94 | 2,815,516.17 |

40、管理費用

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 職工薪酬 | 31,200,215.91 | 37,202,090.85 |
| 中介服務費 | 6,019,497.72 | 6,653,739.52 |
| 招待費 | 6,734,425.87 | 6,016,551.98 |
| 無形資產攤銷 | 1,198,123.30 | 1,198,123.20 |
| 殘疾人保障金 | 1,012,369.54 | 1,186,849.90 |
| 差旅費 | 672,952.80 | 704,085.80 |
| 折舊費 | 1,133,070.99 | 688,526.71 |
| 長期待攤費用攤銷 | 563,638.61 | 552,714.37 |
| 交通費 | 516,120.15 | 500,051.09 |
| 辦公費 | 892,165.40 | 165,665.46 |
| 其他 | 1,432,278.29 | 1,792,454.24 |
| 合計 | 51,374,858.58 | 56,660,853.12 |

41、財務費用

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 利息費用 | 58,024.65 | 73,775.05 |
| 減：利息收入 | 336,423.31 | 2,356,651.78 |
| 加：匯兌損失 | 11,556.41 | -495,483.24 |
| 其他支出 | 2,463,305.63 | 2,208,793.41 |
| 合計 | 2,196,463.38 | -569,566.56 |

42、其他收益

| 產生其他收益的來源 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-------------|---------------------|---------------------|
| 增值稅及附加稅加計抵減 | 899,941.06 | 1,063,680.28 |
| 增值稅及附加稅退稅 | 4,932.51 | 315,552.32 |
| 政府補助 | 163,063.96 | 252,809.35 |
| 個稅手續費返還 | 56,834.45 | 62,014.11 |
| 工會經費返還款 | 50.14 | 149.00 |
| 合計 | 1,124,822.12 | 1,694,205.06 |

43、投資收益

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------------|----------------------|---------------------|
| 權益法核算的長期股權投資收益 | -6,788,131.45 | 233,775.83 |
| 處置長期股權投資產生的投資收益 | -179.64 | 317,381.28 |
| 債務重組收益 | 0.00 | -291,154.34 |
| 合計 | -6,788,311.09 | 260,002.77 |

44、公允價值變動收益

| 產生公允價值變動收益的來源 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|----------------|---------------------|---------------------|
| 按公允價值計量的投資性房地產 | -159,002.71 | -13,380.46 |

45、信用減值損失

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 應收賬款壞賬損失 | -65,614,337.74 | -33,053,009.69 |
| 其他應收款壞賬損失 | 317,018.17 | -26,984,135.13 |
| 合計 | -65,297,319.57 | -60,037,144.82 |

46、資產減值損失

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------|----------------------|---------------------|
| 合同資產減值損失 | -61,977.76 | 179,532.13 |
| 商譽減值損失 | -3,400,634.19 | 0.00 |
| 合計 | -3,462,611.95 | 179,532.13 |

47、資產處置收益

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|----------|---------------------|---------------------|
| 固定資產處置收益 | -19,958.72 | 260,031.89 |

48、營業外收入

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) | 計入本年非經常性 損益的金額 |
|-----------|---------------------|---------------------|-------------------|
| 非同一控制下併購 | 0.00 | 3,106,732.47 | 0.00 |
| 違約金 | 39,623.39 | 20,010.78 | 39,623.39 |
| 固定資產清理收入 | 0.00 | 17,166.17 | 0.00 |
| 非流動資產報廢收益 | 55,217.99 | 16,689.59 | 55,217.99 |
| 罰沒款收入 | 200.00 | 8,014.91 | 200.00 |
| 長款收入 | 692.56 | 1,062.71 | 692.56 |
| 其他 | 239,993.13 | 280,501.48 | 239,993.13 |
| 合計 | 335,727.07 | 3,450,178.11 | 335,727.07 |

49、營業外支出

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) | 計入本年非經常性 損益的金額 |
|-----------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 稅收罰款及滯納金 | 584,468.69 | 661,045.64 | 584,468.69 |
| 罰沒支出 | 48,695.87 | 421,768.04 | 48,695.87 |
| 賠償款 | 0.00 | 132,354.20 | 0.00 |
| 非常損失 | 1,200.00 | 0.00 | 1,200.00 |
| 非流動資產報廢損失 | 32,453.44 | 10,188.41 | 32,453.44 |
| 捐贈 | 15,500.00 | 3,000.00 | 15,500.00 |
| 其他 | 2,339,519.67 | 239,489.02 | 2,339,519.67 |
| 合計 | 3,021,837.67 | 1,467,845.31 | 3,021,837.67 |

50、所得稅費用

| 項目 | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------|----------------------|----------------------|
| | 2025年 (未經審計) | 2024年 (未經審計) |
| 按稅法及相關規定計算的當期所得稅 | 48,222,734.49 | 44,099,170.67 |
| — 中國大陸企業所得稅 | 48,222,734.49 | 44,099,170.67 |
| 遞延所得稅費用 | -22,059,595.76 | -17,163,575.31 |
| 合計 | 26,163,138.73 | 26,935,595.36 |

51、現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

1) 收到的其他與經營活動有關的現金

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| 代理銷售車位收款沖減履約保證金 | 16,697,127.30 | 136,344,418.62 |
| 往來款項 | 225,377,284.54 | 110,713,721.39 |
| 政府補助 | 161,853.00 | 252,809.35 |
| 利息收入中的現金收入 | 311,477.18 | 11,695,942.17 |
| 個稅手續費返還款 | 50,281.67 | 62,014.11 |
| 工會經費返還款 | 0.00 | 149.00 |
| 營業外收入中收到的現金 | 209,956.95 | 309,589.88 |
| 銀行凍結資金解凍 | 18,376,647.43 | 6,211,649.47 |
| 合計 | 261,184,628.07 | 265,590,293.99 |

51、現金流量表項目 (續)

(1) 與經營活動有關的現金 (續)

2) 支付的其他與經營活動有關的現金

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| 往來款項 | 291,477,436.89 | 173,885,070.00 |
| 銷售費用、管理費用中的付現費用 | 13,762,743.28 | 17,627,333.72 |
| 銀行手續費 | 2,167,247.34 | 2,208,793.41 |
| 營業外支出中支付的現金 | 2,977,524.64 | 1,457,656.90 |
| 銀行凍結資金 | 8,131,126.94 | 23,368,427.43 |
| 合計 | 318,516,079.09 | 218,547,281.46 |

(2) 與投資活動有關的現金

1) 收到的其他與投資活動有關的現金

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|--------------------|---------------------|---------------------|
| 收購兆豐年股權賬面現金與支付現金淨額 | 66,819.48 | 0.00 |

2) 支付的其他與投資活動有關的現金

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-------------|---------------------|---------------------|
| 處置控股子公司損失現金 | 0.00 | 880,956.47 |
| 合計 | 0.00 | 880,956.47 |

51、現金流量表項目 (續)

(3) 與籌資活動有關的現金

1) 收到的其他與籌資活動有關的現金

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|---------|---------------------|---------------------|
| 收到關聯方借款 | 0.00 | 0.00 |

2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------------|---------------------|---------------------|
| 支付租賃負債本金和利息 | 67,980.00 | 812,000.00 |
| 子公司註銷，償還少數股東注資款 | 0.00 | 441,000.00 |
| 合計 | 67,980.00 | 1,253,000.00 |

52、現金流量表補充資料

(1) 現金和現金等價物的構成

| 項目 | 2025年6月30日 餘額 (未經審計) | 2024年12月31日 餘額 (經審計) |
|---------------------|----------------------------|----------------------------|
| 現金 | 494,473,197.20 | 553,714,640.46 |
| 其中：庫存現金 | 770.00 | 1,085.00 |
| 可隨時用於支付的銀行存款 | 81,922,944.61 | 138,568,475.67 |
| 可隨時用於支付的其他貨幣資金 | 412,549,482.59 | 415,145,079.79 |
| 年末現金和現金等價物餘額 | 494,473,197.20 | 553,714,640.46 |

53、關聯方及關聯交易

(1) 關聯交易

1) 採購商品／接受勞務

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|------|---------|---------------------|---------------------|
| 榮盛集團 | 工程材料及勞務 | 2,279,472.12 | 1,668,959.62 |

2) 銷售商品／提供勞務

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-------------|--------|----------------------|----------------------|
| 榮盛集團 | 服務 | 52,309,402.86 | 82,119,175.01 |
| 最終控股公司控制的公司 | 服務 | 7,173.50 | 1,258,539.45 |
| 榮盛集團的聯營公司 | 服務 | 25,827.59 | 0.00 |
| 合計 | — | 52,342,403.95 | 83,377,714.46 |

3) 房產車位抵債

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|------|--------|---------------------|-----------------------|
| 榮盛集團 | 房產車位抵債 | 7,369,175.90 | 261,567,745.25 |

53、關聯方及關聯交易(續)

(2) 關聯方應收應付餘額

1) 應收項目

| 項目名稱 | 關聯方 | 年末賬面餘額 | 壞賬準備 | 年初賬面餘額 | 壞賬準備 |
|-------|-------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| 應收賬款 | 榮盛集團 | 1,407,739,610.81 | 364,824,726.99 | 1,355,693,607.51 | 305,756,901.63 |
| 應收賬款 | 最終控股公司控制的公司 | 31,144,770.30 | 12,738,315.71 | 37,067,423.88 | 13,046,780.84 |
| 應收賬款 | 榮盛集團的聯營公司 | 10,536,459.70 | 1,736,000.86 | 3,299,274.04 | 852,456.70 |
| 預付賬款 | 榮盛集團 | 2,780,033.72 | 0.00 | 2,767,769.58 | 0.00 |
| 預付賬款 | 最終控股公司控制的公司 | 80,000.00 | 0.00 | 80,000.00 | 0.00 |
| 其他應收款 | 榮盛集團 | 294,376,697.22 | 79,334,145.20 | 287,318,274.04 | 74,263,162.46 |
| 其他應收款 | 最終控股公司控制的公司 | 91,457.96 | 51,975.56 | 13,491,173.07 | 1,312,733.28 |
| 合同資產 | 榮盛集團 | 18,084,041.45 | 904,202.07 | 15,024,892.84 | 973,613.05 |
| 合計 | - | 1,764,833,071.16 | 459,589,366.39 | 1,714,742,414.96 | 396,205,647.96 |

2) 應付項目

| 項目名稱 | 關聯方 | 年末賬面餘額 | 年初賬面餘額 |
|-------|-------------|---------------|----------------|
| 應付賬款 | 榮盛集團 | 20,484,941.50 | 20,981,648.69 |
| 應付賬款 | 最終控股公司控制的公司 | 1,774,252.65 | 7,245,132.30 |
| 其他應付款 | 榮盛集團 | 72,461,157.70 | 80,103,797.56 |
| 其他應付款 | 最終控股公司控制的公司 | 250,715.24 | 2,858,252.35 |
| 合同負債 | 榮盛集團 | 4,103,663.14 | 28,352,754.32 |
| 合同負債 | 最終控股公司控制的公司 | 0.00 | 150,943.40 |
| 合計 | - | 99,074,730.23 | 139,692,528.62 |

53、關聯方及關聯交易 (續)

(3) 董事、監事及職工薪酬

1) 董事及監事的薪酬詳情如下

| 項目 | 薪金及津貼 | 社會保險、 住房基金及 退休金 | 獎金 | 股份支付 | 合計 |
|-------------------|---------------------|-----------------------|-------------|-------------|---------------------|
| 2025年1-6月 | | | | | |
| 執行董事 | 1,806,999.98 | 191,247.25 | 0.00 | 0.00 | 1,998,247.23 |
| 耿建富 | 799,999.98 | 29,250.38 | 0.00 | 0.00 | 829,250.36 |
| 劉紅霞 | 453,000.00 | 84,728.87 | 0.00 | 0.00 | 537,728.87 |
| 隆小康 | 554,000.00 | 77,268.00 | 0.00 | 0.00 | 631,268.00 |
| 監事 | 444,300.00 | 94,175.31 | 0.00 | 0.00 | 538,475.31 |
| 董慧 | 255,000.00 | 49,620.16 | 0.00 | 0.00 | 304,620.16 |
| 武曦穎 | 129,300.00 | 44,555.15 | 0.00 | 0.00 | 173,855.15 |
| 楊熙 | 30,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 30,000.00 |
| 張元鵬 | 30,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 30,000.00 |
| 非執行董事 | 37,044.48 | 65,516.88 | 0.00 | 0.00 | 102,561.36 |
| 張文革 | 37,044.48 | 65,516.88 | 0.00 | 0.00 | 102,561.36 |
| 金文輝 | 75,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 75,000.00 |
| 唐義書 | 75,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 75,000.00 |
| 許少宏 | 75,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 75,000.00 |
| 合計 | 2,513,344.46 | 350,939.44 | 0.00 | 0.00 | 2,864,283.90 |
| 2024年1-6月 | | | | | |
| 執行董事 | 2,311,959.65 | 263,469.01 | 0.00 | 0.00 | 2,575,428.66 |
| 耿建富 | 816,666.65 | 43,180.99 | 0.00 | 0.00 | 859,847.64 |
| 劉紅霞 | 674,400.00 | 80,550.42 | 0.00 | 0.00 | 754,950.42 |
| 肖天馳(2024年6月28日辭任) | 261,078.00 | 74,220.72 | 0.00 | 0.00 | 335,298.72 |
| 隆小康(2024年6月28日委任) | 559,815.00 | 65,516.88 | 0.00 | 0.00 | 625,331.88 |
| 監事 | 445,386.00 | 84,042.61 | 0.00 | 0.00 | 529,428.61 |
| 董慧 | 254,934.00 | 43,173.35 | 0.00 | 0.00 | 298,107.35 |
| 武曦穎 | 130,452.00 | 40,869.26 | 0.00 | 0.00 | 171,321.26 |
| 楊熙 | 30,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 30,000.00 |
| 張元鵬 | 30,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 30,000.00 |
| 非執行董事 | 262,044.48 | 65,516.88 | 0.00 | 0.00 | 327,561.36 |
| 張文革 | 37,044.48 | 65,516.88 | 0.00 | 0.00 | 102,561.36 |
| 金文輝 | 75,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 75,000.00 |
| 唐義書 | 75,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 75,000.00 |
| 許少宏 | 75,000.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 75,000.00 |
| 合計 | 3,019,390.13 | 413,028.50 | 0.00 | 0.00 | 3,432,418.63 |

53、關聯方及關聯交易(續)

(3) 董事、監事及職工薪酬(續)

2) 五位最高薪酬人士

本期薪酬最高的前五位中3位是董事(上期：3位)，其中董事的薪酬載於附註「53(3)董事、監事及職工薪酬」中，其他2位(上年度：2位)的薪酬如下：

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-------------------|---------------------|---------------------|
| 薪金及津貼 | 2,370,663.64 | 757,163.62 |
| 社會保險、住房基金及相關退休金成本 | 330,975.25 | 129,953.31 |
| 獎金 | 0.00 | 0.00 |
| 股份支付 | 0.00 | 0.00 |
| 合計 | 2,701,638.89 | 887,116.93 |

| 薪酬範圍： | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| 人民幣500,000元以內 | 2 | 2 |
| 人民幣500,001元至人民幣1,000,000元 | 3 | 3 |
| 人民幣1,000,001元至人民幣1,500,000元 | 0 | 0 |
| 人民幣1,500,001元至人民幣2,000,000元 | 0 | 0 |
| 人民幣2,000,001元至人民幣2,500,000元 | 0 | 0 |

- 3) 於往績記錄期，概無任何董事放棄或同意放棄任何薪酬。於往績記錄期，本公司概無向任何董事、監事或五位最高薪酬人士支付任何薪酬，作為吸引其加入或於加入本公司時的獎勵或作為離職補償。

53、關聯方及關聯交易(續)

(3) 董事、監事及職工薪酬(續)

4) 主要管理層薪酬

主要管理層薪酬(包括已付及應付董事、監事及高級管理層的金額)如下：

| 項目 | 2025年1-6月 (未經審計) | 2024年1-6月 (未經審計) |
|-------------------|---------------------|---------------------|
| 薪金及津貼 | 3,365,408.12 | 3,639,525.54 |
| 社會保險、住房基金及相關退休金成本 | 548,091.58 | 458,702.10 |
| 獎金 | 0.00 | 0.00 |
| 股份支付 | 0.00 | 0.00 |
| 合計 | 3,913,499.70 | 4,098,227.64 |

54、財務報表補充資料

(1) 淨資產收益率及每股收益

| 報告期利潤 | 加權平均 淨資產收益率 | 每股收益 | |
|---------------------------|----------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀釋每股收益 |
| 歸屬於母公司股東的淨利潤 | 4.00 | 0.24 | 0.24 |
| 扣除非經常性損益後歸屬於 母公司股東的淨利潤 | 4.29 | 0.26 | 0.26 |

55. 股息

| | 1月1日至6月30日 | |
|-------------|------------|-------|
| | 2025年 | 2024年 |
| 期內確認為分派的股息： | 0 | 0 |

註：截至2025年6月30日止六個月董事會無派付股息計劃。

董事會不建議派付截至2025年6月30日止六個月的中期股息(2024年6月30日：無)。

| | | |
|------------------|---|--|
| 「審核委員會」 | 指 | 本公司審核委員會 |
| 「董事會」 | 指 | 董事會 |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄C1第2部分所載的企業管治守則 |
| 「中國」 | 指 | 中華人民共和國 |
| 「公司」或「本公司」或「榮萬家」 | 指 | 榮萬家生活服務股份有限公司(前身為榮萬家生活服務有限公司及廊坊榮盛物業服務有限公司)，於2000年11月2日在中國成立的有限責任公司，其股份在聯交所主板上市(股份代號：2146.HK) |
| 「控股股東」 | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指榮盛發展、榮盛控股、榮盛建設工程及耿先生 |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事 |
| 「內資股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足 |
| 「預期信貸虧損」 | 指 | 預期信貸虧損 |
| 「建築面積」 | 指 | 建築面積 |
| 「毛利率」 | 指 | 年度毛利除以年度收入再乘以100% |
| 「本集團」或「我們」 | 指 | 本公司及其附屬公司 |
| 「H股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以港元買賣並於聯交所上市 |
| 「港元」 | 指 | 港元，香港法定貨幣 |
| 「香港」 | 指 | 中國香港特別行政區 |
| 「上市」 | 指 | 本公司於2021年1月15日在聯交所主板上市 |

詞彙和定義

| | | |
|-----------|---|---|
| 「上市規則」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則 |
| 「標準守則」 | 指 | 上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》 |
| 「耿先生」 | 指 | 耿建明先生，控股股東之一及耿建富先生(於2025年9月17日前擔任我們的董事長兼執行董事)的兄弟 |
| 「期內」 | 指 | 截至2025年6月30日止六個月 |
| 「招股章程」 | 指 | 本公司日期為2020年12月31日的招股章程 |
| 「榮盛建設工程」 | 指 | 榮盛建設工程有限公司，於1998年11月12日在中國成立的有限公司，為控股股東之一 |
| 「榮盛發展」 | 指 | 榮盛房地產發展股份有限公司(前稱廊坊開發區榮盛房地產開發有限公司)，於1996年12月30日在中國成立的有限責任公司，其於深圳證券交易所上市(股票代碼：002146)，為控股股東之一 |
| 「榮盛集團」 | 指 | 榮盛發展及其附屬公司(不包括本集團) |
| 「榮盛控股」 | 指 | 榮盛控股股份有限公司，於2002年7月31日在中國成立的股份有限公司，為控股股東之一 |
| 「人民幣」 | 指 | 人民幣，中國法定貨幣 |
| 「證券及期貨條例」 | 指 | 《證券及期貨條例》(香港法例第571章) |
| 「股東」 | 指 | 股份持有人 |
| 「股份」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股 |
| 「盛繹德商務」 | 指 | 香河盛繹德商務信息諮詢中心(有限合夥)，於2020年5月13日在中國成立的有限合夥，為我們的股東之一 |
| 「平方米」 | 指 | 平方米 |
| 「聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |



| | | |
|--------|---|--|
| 「監事」 | 指 | 本公司監事 |
| 「庫存股份」 | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義 |
| 「美元」 | 指 | 美元，美利堅合眾國法定貨幣 |
| 「中鴻凱盛」 | 指 | 河北中鴻凱盛投資股份有限公司，於2015年12月12日在中國成立的股份有限公司，為我們的股東之一 |
| 「%」 | 指 | 百分比 |