



開拓創新
追求卓越



Champion Alliance International Holdings Limited
冠均國際控股有限公司

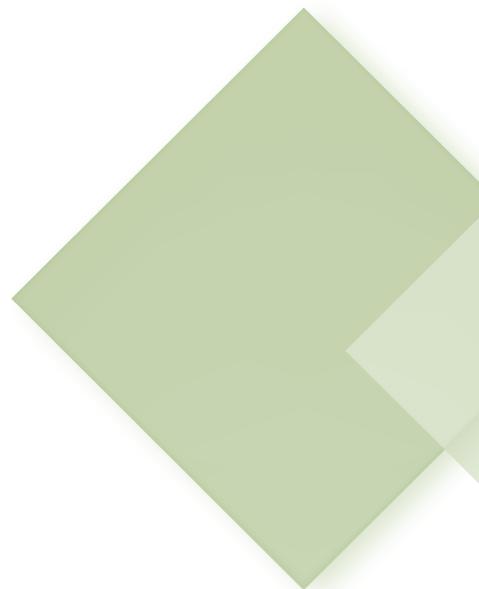
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1629

2025 中期報告

目 錄

- 2 公司資料
- 3 管理層討論及分析
- 9 企業管治及其他資料
- 12 中期簡明綜合損益及其他全面收益表
- 14 中期簡明綜合財務狀況表
- 16 中期簡明綜合權益變動表
- 17 中期簡明綜合現金流量表
- 19 中期簡明綜合財務報表附註



公司資料

董事名稱

陳辰先生(主席兼執行董事)
陳小龍先生(執行董事)
胡恩鋒先生(執行董事)
李愛國先生(執行董事)
羅豔紅女士(執行董事)
陳華先生(獨立非執行董事)
趙振東先生(獨立非執行董事)
錢志浩先生
(獨立非執行董事)

股份代號

1629

註冊辦事處

P.O. Box 31119 Grand Pavilion
Hibiscus Way, 802 West Bay Road
Grand Cayman KY1-1205
Cayman Islands

中國總辦事處

中國
山東省
東平縣經濟開發區

香港主要營業地點

香港
九龍
九龍灣
宏光道1號
億京中心
A座22樓E室

公司網站

www.championshipintl.com

(註：此網站所載資料並不構成本報告的一部分)

公司秘書

梁美琮女士

授權代表

陳辰先生
梁美琮女士

審核委員會

錢志浩先生(主席)
陳華先生
趙振東先生

薪酬委員會

陳華先生(主席)
陳辰先生
趙振東先生

提名委員會

陳辰先生(主席)
趙振東先生
錢志浩先生
羅豔紅女士(於二零二五年六月二十六日獲委任)
陳華先生(於二零二五年六月二十六日獲委任)

股份過戶登記總處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119 Grand Pavilion
Hibiscus Way, 802 West Bay Road
Grand Cayman, KY1-1205
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

招商銀行
中國銀行股份有限公司

香港法律顧問

李智聰律師事務所
香港中環
皇后大道東39號
豐盛創建大廈19樓

核數師

中正天恆會計師有限公司
香港
新界葵涌
葵昌路51號
九龍貿易中心
2座15樓1510-1517室

管理層討論及分析

冠均國際控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)主要從事(i)買賣生活用紙產品及衛生產品以及生產衛生產品，及(ii)物業租賃。

業務回顧

i. 生活用紙及衛生產品

本集團的生活用紙及衛生產品分部於中國從事銷售生活用紙及衛生產品及生產衛生產品。現時，本集團的生活用紙及衛生產品業務擁有超過400家企業客戶，銷售網絡覆蓋黑龍江、吉林、遼寧、河北、河南、山東、陝西、江蘇及安徽等省份、北京市及天津市。

中國生活用紙及衛生產品市場預計到二零三五年將達到約2,900萬噸的市場規模，保持該行業全球領先地位。於二零二四年至二零三五年期間，受持續消費者需求與有利人口趨勢所推動，該市場就銷量而言預計實現複合年增長率約2.7%。以價值計算，市場預計將以4.5%的複合年增長率擴張，到二零三五年達到約740億美元。於二零二五年，市場規模預計將增加約4.9%，顯示該行業持續擴張。

中國不斷壯大的中產階級持續推動高品質生活用紙產品的需求，包括衛生紙、面巾紙、紙巾及餐巾紙。此外，消費者對環保可持續及環保生活用紙產品的偏好日益增長，特別是在中國城市及經濟發達地區，與全球可持續發展趨勢一致。

於報告期間，該分部收益約為人民幣6,160萬元，較二零二四年同期增加約10.5%。

ii. 物業租賃

本集團的物業租賃分部出租由獨立第三方營運的新能源業務的廠房、設備及土地。

於報告期間，該分部收益約為人民幣600萬元。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

截至二零二五年六月三十日止六個月，收益總額約為人民幣6,760萬元，較二零二四年同期的收益總額約人民幣6,370萬元增加約人民幣390萬元，該增加乃由於生活用紙及衛生產品的銷量增加所致。

下表載列截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月本集團的收益明細：

	截至六月三十日止六個月		變化 %
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
物業租賃	6,002	7,909	(24.1)
生活用紙及衛生產品	61,631	55,783	10.5

i. 生活用紙及衛生產品

截至二零二五年六月三十日止六個月，生活用紙及衛生產品業務收益約為人民幣6,160萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣5,580萬元)，較二零二四年同期增加約10.5%。

ii. 物業租賃

截至二零二五年六月三十日止六個月，物業租賃業務收益約為人民幣600萬元。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二四年六月三十日止六個月約人民幣980萬元增加至截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣1,030萬元。截至二零二五年六月三十日止六個月，毛利率約為15.2%，與截至二零二四年六月三十日止六個月約15.3%相近。

其他收入及收益

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的其他收入及收益主要包括銀行利息收入、補貼收入及其他收入。其他收入及收益由截至二零二四年六月三十日止六個月約人民幣60萬元增加24.5%至截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣80萬元。該增加主要由於報告期間其他收入增加所致。

銷售及分銷開支

於報告期間，銷售及分銷開支主要包括(i)運輸開支成本、(ii)員工成本、及(iii)其他開支。本集團的銷售及分銷開支由截至二零二四年六月三十日止六個月約人民幣120萬元增加約46.1%至截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣170萬元。銷售及分銷開支增加主要由於運輸成本增加所致。

管理層討論及分析

行政開支

截至二零二五年六月三十日止六個月，行政開支主要包括(i)員工成本、(ii)招待開支、(iii)辦公室開支及(iv)法律及專業費用。行政開支由截至二零二四年六月三十日止六個月約人民幣280萬元增加至截至二零二五年六月三十日止六個月約人民幣330萬元。本集團行政開支增加主要由於報告期間員工成本增加。

財務成本

財務成本包括其他借款利息開支及應收租賃按金的估算利息。報告期間的財務成本約為人民幣60萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣30萬元)。該增加主要由於添置其他借款及其他借款利率增加所致。

所得稅開支

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的所得稅開支約為人民幣270萬元。本集團於二零二四年同期的所得稅開支約為人民幣260萬元。

本公司擁有人應佔虧損／溢利

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的本公司擁有人應佔虧損約為人民幣850萬元。截至二零二四年六月三十日止六個月，本公司擁有人應佔溢利約為人民幣500萬元。

流動資金及財務資源

流動資產淨額

本集團於二零二五年六月三十日錄得流動資產淨額約人民幣1億5,830萬元，而於二零二四年十二月三十一日流動資產淨額則約為人民幣1億6,010萬元。

借款及資產負債比率

本集團於二零二五年六月三十日的借款總額約為人民幣2,620萬元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣2,190萬元)。本集團的資產負債比率由二零二四年十二月三十一日的約6.6%增加至二零二五年六月三十日的約8.1%。資產負債比率增加主要是由於額外貸款約人民幣460萬元所致。資產負債比率的計算方法為債務總額(主要包括其他借款以及應付一間附屬公司一名前股東的款項)除以於所示日期的權益總額，再乘以100%。

資本開支

截至二零二五年六月三十日止六個月內，本集團的資本開支總額約為人民幣250萬元，主要用於物業、廠房及設備的預付款項及添置(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣10萬元)。

管理層討論及分析

庫務政策

本集團以審慎態度處理庫務及資金政策，重視與本集團基本業務直接相關之風險管理及交易。

資本架構

本集團的資本架構包括本公司擁有人應佔權益，當中包括已發行股本及儲備。截至二零二五年六月三十日止六個月內，本公司的已發行股份數目概無變動。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何資產抵押(於二零二四年十二月三十一日：無)。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債(於二零二四年十二月三十一日：無)。

外匯風險

本集團的交易主要以人民幣進行。本集團若干附屬公司的功能貨幣，以及主要應收款項及應付款項均以人民幣列值。本集團的外幣風險主要關乎若干以港元(「港元」)列值的銀行結存及現金及其他應付款項。截至二零二五年六月三十日止六個月內，本集團並無使用衍生金融工具對沖涉及外幣交易及日常業務過程中產生的其他金融資產及負債的波動(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

人力資源及薪酬

於二零二五年六月三十日，本集團共僱用45名僱員(於二零二四年十二月三十一日：41名)，同期產生員工總成本約人民幣300萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：約人民幣160萬元)。本集團員工成本增加主要由於員工人數增加及薪金調整所致。本集團的薪酬組合一般參考市場條款及個人表現而制訂。

中期股息

董事會提議概不宣派任何截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

上市所得款項淨額用途

本公司股份於二零一六年十一月二十五日在聯交所上市。上市所得款項淨額(扣除包銷佣金及相關開支後)約為4,220萬港元(相當於約人民幣3,760萬元)，已按本公司日期為二零一六年十一月十五日的招股章程(「招股章程」)所披露的方式應用。

管理層討論及分析

於二零二五年六月三十日，上市所得款項淨額已作下列用途：

上市所得款項淨額用途	按招股章程 所述方式及 比例調整之所得 款項淨額用途 人民幣千元	佔全部實際 所得款項淨額 概約百分比	由上市日期 直至		餘下所得 款項淨額用途 之預期時間表 (附註)
			二零二五年 六月三十日的 實際已動用金額 人民幣千元	於二零二五年 六月三十日 的結餘 人民幣千元	截至 二零二五年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
購買及升級生產設備以及擴充及維護生產基地	23,303	62%	8,788	14,515	14,515
擴充及升級非生產基地，包括但不限於倉庫及 其他配套設施	5,638	15%	1,334	4,304	4,304
業務發展開支，包括擴大銷售網絡地區覆蓋面及 與購買研發設備及未來研發項目有關的研發開支	4,886	13%	4,886	-	-
營運資金及一般企業用途	3,758	10%	3,758	-	-
	37,585	100%	18,766	18,819	18,819

附註：動用餘下所得款項淨額之預期時間表乃基於本集團對未來市況所作出之最佳估計。該時間表將因應現行及未來市況之發展而出現變化。

於二零二五年六月三十日，未動用所得款項約2,100萬港元(相當於約人民幣1,900萬元)將用於投資生產車間、設備升級及技術發展。未動用部分的所得款項淨額已於中國持牌銀行存置為計息存款及受限制現金。於本報告日期，董事預期所得款項淨額用途計劃不會出現任何變動。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

除招股章程或本報告所披露之業務計劃外，於二零二五年六月三十日概無有關重大投資或資本資產之其他計劃。

資本承擔

收購以下項目所作承擔：	於	於
	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
一 物業、廠房及設備	21	21

管理層討論及分析

未來展望

儘管正如中國政府所述，二零二五年經濟增長率預測約為5%，本集團對中國工業及製造業營運保持審慎樂觀態度。政府已將就業穩定列為優先政策，目標為在二零二五年創造約1,200萬個城鎮新增就業崗位，並將城鎮調查失業率控制在5.5%左右。該等措施預計將強化就業保障、提升消費者信心並帶動私人消費，從而支持包括生活及衛生用紙產品在內消費品的需求。此外，積極的財政政策與審慎的貨幣措施有望穩定經濟環境，為市場增長創造有利條件。

為把握該等機遇，本集團將持續推動戰略舉措，包括開拓新市場與開發新客戶以實現客戶群多元化。本集團亦致力於實施成本優化措施，並投資新生產設施與設備以提升營運效率。透過聚焦於產品創新，特別是環保與可持續的生活用紙產品，以及適應不斷變化的市場動態，本集團旨在鞏固其競爭優勢。本集團對中國經濟的長期增長潛力充滿信心，並深信有能力在生活及衛生產品市場實現可持續增長。

企業管治及其他資料

企業管治

作為一間公眾上市公司，董事深知良好的企業管治標準及內部程序對實現有效問責及提升股東價值相當重要。本公司於整個報告期間已遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之所有適用守則條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於整個報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之證券中的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉，或記錄於本公司須根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊內之任何權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

主要股東於本公司之股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

據董事所知，於二零二五年六月三十日，以下人士(並非董事或本公司最高行政人員)於本公司之股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之規定須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置之權益登記冊內的權益或淡倉：

姓名	身份	所持股份總數 (好倉)	概約權益 百分比
陳樹明先生	實益擁有人	350,000,000	64.09%
冠均國際有限公司	實益擁有人(附註1)	350,000,000	64.09%
陳秀春女士	配偶權益(附註2)	350,000,000	64.09%
中民資產管理(香港)有限公司	投資經理	45,704,000	8.37%
Shareholder Value Fund	實益擁有人	45,704,000	8.37%

企業管治及其他資料

附註：

1. 該等股份由冠均國際有限公司實益擁有，其由陳樹明先生全資擁有。
2. 陳秀春女士為陳樹明先生的配偶，而陳樹明先生實益擁有冠均國際有限公司的全部已發行股本，故根據證券及期貨條例，其被視為於陳樹明先生擁有權益的全部股份中擁有權益。

除上述所披露外，於二零二五年六月三十日，董事並不知悉有任何其他人士於本公司股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置之權益登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

購股權計劃(「該計劃」)以本公司股東於二零一六年十一月三日通過的書面決議案有條件採納。該計劃的條款遵從聯交所證券上市規則(「上市規則」)第17章的規定。該計劃的主要條款於招股章程附錄五「D.購股權計劃」一節中概述。截至本中期報告日期，該計劃下並無購股權已授出、同意授出、行使、註銷或失效。

截至二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，購股權計劃之計劃授權項下可供授出之購股權總數為50,000,000份購股權。購股權計劃並無設定服務供應商分項限額。截至二零二五年六月三十日止六個月期間，概無根據購股權計劃向任何合資格參與者授出購股權。

董事於競爭業務的權益

於回顧期內，概無董事或任何彼等各自的聯繫人於任何與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的業務中擁有權益。

董事於合約的重大權益

除上文或本中期報告所披露者外，於期內，概無董事於對本集團業務屬重大且本公司或其任何附屬公司為訂約方之任何合約中擁有任何重大權益。

董事資料變動

自本公司刊發二零二四年年報之日期起根據上市規則第13.51B(1)條須予披露之董事資料的變更載列如下：

- (i) 羅豔紅女士及陳華先生獲委任為提名委員會成員，自二零二五年六月二十六日起生效。

有關董事資料變動之詳情載於本公司日期為二零二五年六月二十六日之公告。

企業管治及其他資料

審核委員會

本公司按照上市規則第3.22條及上市規則附錄C1所載企業管治守則第D3.3條的規定，於二零一六年十一月設立董事會轄下審核委員會（「審核委員會」），並制訂書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即錢志浩先生（主席）、陳華先生及趙振東先生。審核委員會之組成符合上市規則第3.21條之規定。審核委員會之主要職責為（其中包括）按照適用準則確保本集團之會計及財務監控足夠及行之有效，監察內部監控系統及財務報告程序之表現，監督財務報表之完整性及對法定及上市規定之合規性，以及監察外聘核數師之獨立性及資格，以及審核程序之客觀性及效能。本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表連同其附註已由審核委員會審閱，惟尚未經本公司核數師審核。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載者。經向全體董事作出特定查詢後，彼等各自己確認整個期內已全面遵守標準守則。

本公司亦已採納相關僱員買賣本公司證券之守則，該等僱員可能掌握有關本集團證券之未公佈內幕消息，有關守則條款不會較標準守則寬鬆。

報告期後重大事項

除本報告所披露者外，財政期間結束後並無發生任何對本集團構成影響的重大事項。

承董事會命
冠均國際控股有限公司
執行董事
陳辰

香港，二零二五年八月二十九日

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收益	5	67,633	63,692
銷售成本		(57,334)	(53,933)
毛利		10,299	9,759
其他收入及收益	6	807	648
銷售及分銷開支		(1,726)	(1,181)
行政開支		(3,316)	(2,833)
應收款項減值淨額		(3,124)	-
其他應收款項減值淨額		(10,010)	-
財務成本		(594)	(349)
除所得稅前(虧損)/溢利	7	(7,664)	6,044
所得稅開支	8	(2,736)	(2,605)
期內(虧損)/溢利		(10,400)	3,439
其他全面收益/(開支)			
其後不會重新分類至損益之項目：			
本公司財務報表換算為其呈列貨幣的匯兌差額		764	(1,015)
期內全面(開支)/收益總額		(9,636)	2,424
以下人士應佔期內(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(8,453)	4,964
非控股權益		(1,947)	(1,525)
		(10,400)	3,439

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
以下人士應佔全面(開支)/收益總額：			
本公司擁有人		(7,689)	3,949
非控股權益		(1,947)	(1,525)
		(9,636)	2,424
每股(虧損)/盈利			
— 基本及攤薄(每股人民幣分)	9	(1.55)	0.91

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	85,751	92,437
投資物業	11	102,728	103,689
使用權資產		1,334	2,223
非流動資產總額		189,813	198,349
流動資產			
存貨		6,205	5,799
貿易應收款項	12	30,689	31,351
預付款項、按金及其他應收款項		56,352	67,561
現金及現金等價物	13	131,832	119,214
流動資產總額		225,078	223,925
流動負債			
貿易應付款項	14	17,880	15,662
其他應付款項及應計費用		19,541	22,829
應付所得稅		1,186	1,121
其他借款		26,230	21,898
租賃負債		1,375	1,797
遞延政府補助		524	524
流動負債總額		66,736	63,831
流動資產淨額		158,342	160,094
總資產減流動負債		348,155	358,443

中期簡明綜合財務狀況表

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債		
其他應付款項	2,038	1,988
租賃負債	-	462
遞延政府補助	21,581	21,821
非流動負債總額	23,619	24,271
資產淨額	324,536	334,172
權益		
股本	4,838	4,838
儲備	241,376	249,065
本公司擁有人應佔權益	246,214	253,903
非控股權益	78,322	80,269
權益總額	324,536	334,172

中期簡明綜合權益變動表

本公司擁有人應佔權益

	股本	股份溢價賬	合併儲備	匯兌波動 儲備	中國法定 儲備	保留溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (未經審核)								
於二零二五年一月一日	4,838	160,113	56,341	(1,117)	9,951	23,777	253,903	80,269	334,172
期內虧損	-	-	-	-	-	(8,453)	(8,453)	(1,947)	(10,400)
期內其他全面收入：									
— 換算本公司財務報表至其呈列 貨幣產生之匯兌差額	-	-	-	764	-	-	764	-	764
期內全面收入／(開支)總額	-	-	-	764	-	(8,453)	(7,689)	(1,947)	(9,636)
於二零二五年六月三十日	4,838	160,113	56,341	(353)	9,951	15,324	246,214	78,322	324,536
於二零二四年一月一日	4,838	160,113	56,341	(708)	8,309	22,325	251,218	83,025	334,243
期內溢利／(虧損)	-	-	-	-	-	4,964	4,964	(1,525)	3,439
期內其他全面開支：									
— 換算本公司財務報表至其呈列 貨幣產生之匯兌差額	-	-	-	(1,015)	-	-	(1,015)	-	(1,015)
期內全面(開支)／收入總額	-	-	-	(1,015)	-	4,964	3,949	(1,525)	2,424
於二零二四年六月三十日	4,838	160,113	56,341	(1,723)	8,309	27,289	255,167	81,500	336,667

中期簡明綜合現金流量表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流量			
除所得稅前(虧損)/溢利		(7,664)	6,044
就以下各項作出調整：			
銀行利息收入	6	(64)	(99)
其他利息收入	6	(5)	-
補貼收入	6	(240)	(280)
財務成本		594	349
物業、廠房及設備折舊		9,156	9,228
投資物業折舊		961	1,022
使用權資產折舊		889	-
電腦軟件攤銷		-	5
應收款項減值淨額		3,124	-
其他應收款項減值淨額		10,010	-
營運資金變動前現金流量		16,761	16,269
存貨增加		(406)	(4,549)
貿易應收款項增加		(2,462)	(2,288)
預付款項、按金及其他應收款項減少		1,204	18,466
貿易應付款項增加		2,218	2,070
其他應付款項及應計費用減少		(3,202)	(19,898)
匯兌調整		-	260
經營所得現金		14,113	10,330
已付所得稅		(2,671)	(2,598)
經營活動所得現金淨額		11,442	7,732
投資活動所得現金流量			
購置物業、廠房及設備		(2,470)	(101)
已收利息		64	99
投資活動所用現金淨額		(2,406)	(2)

中期簡明綜合現金流量表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
融資活動所得現金流量		
應付附屬公司前股東款項減少	-	(6,000)
其他已付利息	(30)	-
租賃付款本金部分	(884)	-
其他借款所得款項	4,642	-
融資活動所得／(所用)現金淨額	3,728	(6,000)
現金及現金等價物增加淨額	12,764	1,730
期初之現金及現金等價物	119,214	111,030
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(146)	(530)
期末之現金及現金等價物	131,832	112,230
現金及現金等價物之分析		
現金及銀行結餘	131,832	112,230

中期簡明綜合財務報表附註

1 公司及集團資料

冠均國際控股有限公司(「本公司」)，一間於開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands，而本公司於香港的主要營業地點為香港九龍九龍灣宏光道1號億京中心A座22樓E室。

於報告期間，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事以下業務：

- 租賃由獨立第三方營運的新能源業務的廠房、設備及土地；及
- 於中國內地買賣生活用紙及衛生產品以及生產衛生產品。

本公司董事認為，本公司的直接控股公司及最終控股公司為冠均國際有限公司，其於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立。

中期財務資料尚未經審核但已由本公司審核委員會審閱。

2.1 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告而編製。

中期簡明綜合財務資料並不包含年度財務報表中規定的所有資料及披露，應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

除另有指示外，中期簡明綜合財務資料乃以人民幣(「人民幣」)列值，而所有金額均四捨五入至最接近之千位數。

中期簡明綜合財務報表附註

2.2 會計政策變動

編製本中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策及所使用的計算方法與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表所遵循的會計政策一致，惟於本期間的財務資料首次採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則除外。

採納經修訂香港財務報告準則會計準則—自二零二五年一月一日起生效

香港會計師公會已頒佈下列香港財務報告準則會計準則修訂本，該等準則於本集團現行會計期間首次生效：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

經修訂香港財務報告準則會計準則之性質及影響闡述如下：

香港會計準則第21號(修訂本)規定實體應如何評估一種貨幣是否可兌換成另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性時應如何估算計量日之即期匯率。該等修訂本規定披露資料，使財務報表之使用者能了解貨幣不可兌換之影響。由於本集團用作交易的貨幣及集團實體用作換算本集團呈列貨幣之功能貨幣為可兌換，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

3 估計

編製中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，而其會影響會計政策之應用及所呈報之資產及負債、收入及開支金額。實際結果可能與該等估計不同。

編製中期財務資料時，管理層於應用本集團會計政策時所作重大判斷及估計不確定因素之主要來源與於截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表所應用者相同。

中期簡明綜合財務報表附註

4 經營分部資料

就管理目的而言，本集團根據其產品及服務組織其業務單位，並擁有以下呈報經營分部：

- (a) 物業租賃分部出租由獨立第三方營運的新能源業務的廠房、設備及土地；及
- (b) 生活用紙及衛生產品分部於中國內地從事買賣生活用紙及衛生產品以及生產衛生產品。

管理層分別監控本集團各經營分部的業績，以便就資源分配及績效評估作出決策。分部績效乃根據可報告分部溢利／（虧損）進行評估，此乃衡量經調整除所得稅前溢利的方法。調整後的除所得稅前溢利與本集團的除所得稅前溢利一致，惟利息收入、融資成本以及公司總部及企業收入與支出未計入該指標。

分部收益及業績

	截至六月三十日止六個月					
	物業租賃		生活用紙及衛生產品		總計	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
分部收益(附註5)						
來自外部客戶的收益	6,002	7,909	61,631	55,783	67,633	63,692
分部業績	(3,924)	(2,757)	11,675	10,373	7,751	7,616
對賬：						
銀行及其他利息收入					69	99
公司及其他未分配開支					(14,890)	(1,322)
財務成本					(594)	(349)
除所得稅前(虧損)／溢利					(7,664)	6,044

分部資產及負債

分部資產及負債資料不予披露，因主要經營決策者並無對其進行定期審核。

中期簡明綜合財務報表附註

4 經營分部資料(續)

其他分部資料

	截至六月三十日止六個月					
	物業租賃		生活用紙及衛生產品		總計	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備項目折舊	9,143	9,227	13	1	9,156	9,228
投資物業折舊	961	1,022	-	-	961	1,022
使用權資產折舊	-	-	889	-	889	-
攤銷電腦軟件	-	-	-	5	-	5
資本開支*	-	101	2,470	-	2,470	101

* 資本開支包括物業、廠房及設備的預付款項及添置。

地區資料

因本集團收益僅於中國內地產生且超過90%之本集團非流動資產均位於中國內地，故並無呈列地區資料。

主要客戶資料

截至二零二五年六月三十日止六個月內，一名(二零二四年：兩名)外部客戶各佔本集團本期間總收益10%或以上。自該等客戶銷售所得的收益載列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
物業租賃		
客戶A	不適用	7,909
生活用紙及衛生產品		
客戶B	不適用	6,893
客戶C	7,423	不適用

附註：不適用指特定客戶於特定期間的收益少於本集團於特定期間的收益10%。

中期簡明綜合財務報表附註

5 收益

本集團的收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
租金收入	6,002	7,909
銷售貨品	61,631	55,783
	67,633	63,692

附註：

(a) 分列收益資料

截至二零二五年六月三十日止六個月

	物業租賃 人民幣千元 (未經審核)	生活用紙及 衛生產品 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
貨品類型			
銷售生活用紙及衛生產品	-	61,631	61,631
來自客戶合約之收益總額	-	61,631	61,631
收益確認之時間			
於某一時間點轉讓的貨品	-	61,631	61,631
來自客戶合約之收益總額	-	61,631	61,631
租金收入	6,002	-	6,002
收益總額	6,002	61,631	67,633

區域市場

所有來自客戶合約之收益均於中國內地產生。

中期簡明綜合財務報表附註

5 收益(續)

附註：(續)

(a) 分列收益資料(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月

	物業租賃 人民幣千元 (未經審核)	生活用紙及 衛生產品 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
貨品類型			
銷售生活用紙及衛生產品	-	55,783	55,783
來自客戶合約之收益總額	-	55,783	55,783
收益確認之時間			
於某一時間點轉讓的貨品	-	55,783	55,783
來自客戶合約之收益總額	-	55,783	55,783
租金收入	7,909	-	7,909
收益總額	7,909	55,783	63,692

區域市場

所有來自客戶合約之收益均於中國內地產生。

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨品

履約責任乃於交付生活用紙及衛生產品後完成，且付款通常於交付起30天內到期。部分生活用紙及衛生產品銷售合約向客戶提供批量返利，從而導致產生受限制可變代價。

中期簡明綜合財務報表附註

6 其他收入及收益

本集團其他收入及收益的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
銀行利息收入	64	99
其他利息收入	5	-
補貼收入	240	280
其他收入	498	269
	807	648

7 除所得稅前(虧損)/溢利

本集團之除所得稅前(虧損)/溢利乃經扣除以下各項後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
已出售存貨成本	45,619	44,177
物業、廠房及設備項目折舊	9,156	9,228
減：計入銷售成本的金額	(9,156)	(9,227)
	-	1
投資物業折舊	961	1,022
減：計入銷售成本的金額	(961)	-
	-	1,022
使用權資產折舊	889	-
減：計入銷售成本的金額	(889)	-
	-	-

中期簡明綜合財務報表附註

7 除所得稅前(虧損)/溢利(續)

本集團之除所得稅前(虧損)/溢利乃經扣除以下各項後達致：(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
攤銷電腦軟件	-	5
未計入計量租賃負債的租賃款項	30	24
員工福利開支(包括董事薪酬)：		
薪酬、花紅及實物福利	2,773	1,393
退休供款計劃供款	235	188
	3,008	1,581

8 所得稅開支

本集團的所得稅開支分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項－中國內地		
－一年內稅項	2,733	2,605
－以往年度撥備不足	3	-
所得稅開支	2,736	2,605

由於本集團於報告期間在香港並無產生任何應課稅溢利，故截至二零二五年六月三十日止六個月並無就香港利得稅計提撥備(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

中國內地的應繳利得稅乃根據現行法律、詮釋和相關常規按報告期間估計應課稅溢利按照適用稅率25%計提。

中期簡明綜合財務報表附註

12 貿易應收款項

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	43,939	41,477
減：減值	(13,250)	(10,126)
貿易應收款項淨額	30,689	31,351

附註：本集團主要給予銷售貨品及提供加工服務的客戶信貸期。新客戶大多須預先付款。信貸期一般為30日。每名客戶均訂有最高信貸額。本集團致力維持嚴格控制尚未收取之應收款項以盡量減少信貸風險。高級管理人員會定期審視逾期款項。鑒於前述情況及本集團的貿易應收款項涉及大量多樣化客戶，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。貿易應收款項為免息。

於報告期結算日基於發票日期及扣除減值的貿易應收款項之賬齡分析如下：

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	2,897	1,817
一至兩個月	1,252	186
兩至三個月	1,329	178
三至四個月	1,133	233
超過四個月	24,078	28,937
	30,689	31,351

中期簡明綜合財務報表附註

13 現金及現金等價物

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	131,832	119,214

附註：

- (a) 於二零二五年六月三十日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘為人民幣125,484,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣116,108,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國的外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。
- (b) 銀行現金按每日銀行存款利率之浮動利率計息。銀行結餘已存入近期並無欠款紀錄且信用良好之銀行。

14 貿易應付款項

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	17,880	15,662

附註：

- (a) 貿易應付款項並不計息且通常按三十天的期限結算。

於報告期結算日本集團基於發票日期的貿易應付款項之賬齡分析如下：

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	8,133	6,162
一至兩個月	4	61
兩至三個月	-	13
超過三個月	9,743	9,426
	17,880	15,662

中期簡明綜合財務報表附註

15 或然負債

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

16 資本承擔

本集團於期末有以下資本承擔：

	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
就以下收購作出的承擔：		
— 物業、廠房及設備	21	21

17 按類別劃分的金融工具

本集團於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日所有金融資產及負債分別按攤銷成本分類為金融資產及負債。

18 批准中期簡明綜合財務報表

該等中期簡明綜合財務報表已由董事會於二零二五年八月二十九日批准及授權刊發。