

证券代码：002698

证券简称：博实股份

哈尔滨博实自动化股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-008

<p>投资者关系活动类别</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/>特定对象调研                      <input type="checkbox"/>分析师会议  <input type="checkbox"/>媒体采访                                <input type="checkbox"/>业绩说明会  <input type="checkbox"/>新闻发布会                              <input type="checkbox"/>路演活动  <input type="checkbox"/>现场参观  <input type="checkbox"/>其他（电话会议）</p>
<p>会议</p>	<p>现场调研</p>
<p>时间</p>	<p>2025年10月9日15:00至16:00</p>
<p>参与单位名称及人员姓名</p>	<p>招商证券股份有限公司                      方嘉敏  大家资产管理有限责任公司                蔡云</p>
<p>地点</p>	<p>公司会议室</p>
<p>上市公司接待人员姓名</p>	<p>董事、董事会秘书 陈博</p>
<p>投资者关系活动主要内容介绍</p>	<p>主要交流内容：  1问：想了解公司智能制造装备在产品应用领域的主要竞争优势。  答：在智能制造装备产品线方面，公司产品具备高速、高精度、运行高可靠性的技术优势，精准聚焦高端智能制造装备市场，满足客户对高效、安全、精细化生产的严苛要求。在智能制造整体解决方案领域，公司深度融合机器视觉、深度学习、机器人控制算法等人工智能技术，打造多品类创新产品方案，为客户构建数字化、智能化的生产场景。公司提供固体物料后处理、电石矿热炉冶炼作业智能车间等智能制造整体解决方案，助力客户实现工厂的数字化转型与智能制造升级，推动生产效率与质量的同步提升，实现智能制造。在主要产品国内应用领域，公司技术和产品性能长期处于国内领先地位，达到国际先进水平，部分产品应用规模达到国际领先水平。  2问：智能制造装备和工业服务是公司的两大核心成长业务，想了解公司的工业服务业务优势及发展趋势。  答：公司深耕智能制造装备领域，构建了覆盖装备产品全生命周期的生产运维管理服务体系。通过为客户提供涵盖设备操作维护、成品仓储转运等一体化工业服务，公司助力客户聚焦核心业务，实现降本增效与高质量发展。工业服务需求一方面来自装备产品存量增长带来的稳健增长，另一方面通过深度挖掘客户需求，在新增生产运维类服务项目的加持下，进一步拓展了增长空间。工业服务需求双向增长，发展势头相向而行，长期服务规模和能力有望实现阶梯式提升。基于持续的业务创新与业内领先的服务交付能力，公司自2012年IPO首发募投着力实施的产品服务一体化战略成效显著，迄今已形成覆盖全国除港、澳、台、西藏外所有地区的服务网络，服务规模与盈利能力稳居行业前列。公司于2021年8月入选国家发改委“先进制造业和现代服务业融合发展试点单位”，2023年1月再获工信部“第四批服务型制造示范企业”殊荣，双重国家级认定充分彰显公司在制造业与服务融合领域的示范引领地位。  公司的工业服务收入可随着智能装备产品销售和客户生产运行设备基数的增长而稳步提升；同时，公司承接规模较大的生产运维服务项目也会为服务收入带来阶梯式上升的增量。这种服务与产品的协同发展模式不仅增强了客户粘性，还能有效对冲智能装备业务的负面波动，</p>

提升了公司整体经营的抗风险能力，形成核心竞争力。

3 问：想了解近年来驱动公司业务发展的主要因素。

答：公司通过实施技术领先的差异化竞争策略，注重研发投入和产品创新，持续开拓新市场，引导市场需求。公司长期积累的核心技术能力，丰富的产业应用实践经验，“点→线→面”高效的技术开发路径，以及主攻高技术壁垒的研发定位，构成公司持续健康发展、形成核心竞争力的重要内在驱动因素。中国智能制造 2025、2035 等中长期战略规划，密集出台的智能制造、机器人、数字经济等产业促进政策，以及制造业企业对自动化、数字化、智能制造的内生需求，构成公司高质量发展的外在动因。

4 问：想了解公司未来的主要业务发展方向。

答：在新一轮科技革命和产业变革的浪潮中，科技创新与产业融合发展，重大前沿技术与颠覆性技术不断涌现。培育未来产业已成为引领科技进步、带动产业升级、开辟新赛道、塑造新质生产力的重要战略选择。进入 21 世纪，5G、工业互联网、新材料、大数据、云计算、深度学习、人工智能等数字技术的迅猛发展，为公司产品从“自动化”迈向“数字化”“智能化”提供了有力支撑。公司把握时代机遇，融合先进制造与信息技术，赋能制造业数字化、智能化、绿色化发展，产品从智能制造装备延展至数字化车间、智能工厂，公司在产品创新能力、研发体系建设、市场营销工作等方面屡创佳绩。

展望未来，公司将坚持以市场需求为导向，以创新驱动技术领先，以自主可控确保核心技术安全，加速推进智能制造装备研发与工业服务业务拓展，推动高危、繁重环境人工作业的智能化替代，实现少人、无人、安全、高效、绿色生产。

5 问：近些年来公司实现了多品类扩张，想了解公司产品研发及应用的主要路径。

答：纵观公司技术、产品研发及产业化进程，公司进入新行业、新领域，通常以关键单机设备（“点”）为切入点；在突破长期制约产业发展的技术难题，解决行业关键痛点后，公司迅速拓展关键单机设备至自动化生产线（“线”），实现产品的纵向拓展；随着技术的积累和对行业理解的深入，公司进一步构建智能制造整体解决方案（“面”），形成一体化的技术与产品能力。以矿热炉冶炼领域的高温特种作业机器人产品为例，公司针对传统电石矿热炉的安全生产和人工替代需求，基于工业机器人技术，成功研发了具有颠覆人工作业意义的电石（高温）炉前作业机器人（“点”）。随后，公司相继开发了电石捣炉机器人、巡检机器人、智能锅搬运技术等关键生产作业系统（“线”），并最终形成了具有划时代意义的智能车间整体解决方案（“面”）。这种“点→线→面”的系统化创新与集成研发能力，有助于公司集中技术、资金、资源，降低产品开发风险，提高研发投入的产出效益，以新产品、新领域、新应用、新市场打开成长的天花板，提升公司的核心竞争力。

6 问：国家的相关政策以及外部大环境对公司的业务发展有哪些主要影响？

答：在国家“制造强国”战略深入推进背景下，智能制造、数字经济与产业数字化转型升级政策持续释放发展动能。十四五期间，多项国家级产业政策密集出台，为高端智能制造装备领域构建了坚实的政策支持体系，从技术创新、场景拓展到产业生态建设等方面全方位赋能业内企业发展与产业升级。相关国家战略、产业政策以及稳增长、提需求、促进投资和消费的相关政策举措，为公司的技术迭代、市场拓展及产品创新提供持续动能。

从世界范围看，当前全球经济格局面临诸多挑战，关税战影响长期存在，全球化进程受阻，贸易保护壁垒高筑，世界地缘政经危机不断，世界经济和贸易增长动能不足，一些外部因素传导叠加影响国内市场，国内需求亟待提振。公司智能装备产品主要应用于基础原材料工业，产品需求受宏观经济的短期波动影响不大，但长期看，如果以投资、消费为代表的外部需求不能有效提振，客户产品的价格长期负面波动最终会影响到客户的投资及更新改造意愿，影响对高端智能制造装备的需求。综合而言，机遇与挑战并存。

7 问：想了解智能车间、智能工厂及整体解决方案蕴含的市场机会。

	<p>答：公司将机器视觉、深度学习、机器人控制算法、专家控制策略等人工智能技术，结合工业互联网通讯技术，应用到智能工厂（车间）整体解决方案中，最大限度地实现生产场景的少人化、无人化；客户依托智能化生产决策管理，实现安全、可靠、精细化生产，提升运营效率。</p> <p>从公司向客户交付的电石后处理智能工厂（车间）项目实施效果看，在应用端，客户实现了以高新技术装备替代危险、繁重工况环境下的人工作业，革新了传统工艺方式，增进劳动者的安全生产福祉，对电石行业意义重大；在产品销售端，相较于单机产品销售（“点”）、成套装备销售（“线”），智能工厂整体解决方案（“面”）凭借强大的产品竞争力和有限的市场竞争压力，市场需求空间有倍数放大的潜力。这种“面”——智能工厂整体解决方案的能力，决定公司在未来的市场竞争中的核心竞争力。</p> <p>继 2024 年公司成功实施交付两项电石智能工厂（车间）项目，2025 年 4 月 24 日，公司在“黄河明珠”乌海召开“智启新程、智赢未来：电石智能工厂——数字化转型与实践应用会议”。参会的行业领导、专家和企业代表共同探讨了电石行业数字化、智能化转型的新路径，为行业的绿色、可持续发展注入新动能。在客户现场参观公司电石智能工厂环节，公司实施的智能工厂生产现场井然有序、设备运行高效精准，参会者共同见证了数字化技术为电石生产带来的巨大变革。公司针对电石生产的智能工厂整体解决方案，得到参会客户的充分认可和积极响应，未来有望带动更多潜在客户加入数字化改造、智能化转型之路，实现绿色、可持续发展。目前电石智能工厂在积极推广拓展中，未来值得期待。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2025 年 10 月 10 日