

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHINA MOBILE LIMITED

中國移動有限公司

(根據公司條例在香港註冊成立之有限公司)

股份代號：941 (港幣櫃台) 及 80941 (人民幣櫃台)

2025年首3季度業績

2025年首3季度本集團的未經審計業績及運營數據：

- 營運收入為人民幣7,947億元，同比增長0.4%；其中，通信服務收入為人民幣6,831億元，同比增長0.8%
- EBITDA為人民幣2,654億元，同比增長0.9%
- 股東應佔利潤為人民幣1,154億元，同比增長4.0%
- 移動客戶數為10.09億戶，其中5G網絡客戶數為6.22億戶
- 有線寬帶客戶數為3.29億戶

未經審計的若干主要運營數據

財務數據

	由 2025 年 1 月 1 日 至 2025 年 9 月 30 日 期間	由 2024 年 1 月 1 日 至 2024 年 9 月 30 日 期間	變化
營運收入(人民幣)	7,947 億元	7,915 億元	0.4%
其中：通信服務收入(人民幣)	6,831 億元	6,780 億元	0.8%
銷售產品收入及其他(人民幣)	1,115 億元	1,134 億元	-1.7%
EBITDA ¹ (人民幣)	2,654 億元	2,631 億元	0.9%
EBITDA 率 ²	33.4%	33.2%	
稅前利潤(人民幣)	1,468 億元	1,425 億元	3.0%
股東應佔利潤(人民幣)	1,154 億元	1,109 億元	4.0%
股東應佔利潤率	14.5%	14.0%	

¹ EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

² EBITDA 率 = EBITDA / 營運收入

業務數據

	於 2025 年 9 月 30 日 / 由 2025 年 1 月 1 日 至 2025 年 9 月 30 日 期間	於 2025 年 6 月 30 日 / 由 2025 年 1 月 1 日 至 2025 年 6 月 30 日 期間
移動業務		
客戶總數(戶)	10.09 億	10.05 億
淨增客戶數(戶) *	456 萬	56 萬
5G 網絡客戶數(戶)	6.22 億	5.99 億
平均每月每戶收入(ARPU) (人民幣/用戶/月) *	48.0 元	49.5 元
總通話分鐘數(分鐘) *	18,567 億	12,373 億
平均每月每戶通話分鐘數(MOU) (分鐘/用戶/月) *	206	207
手機上網流量(GB) *	1,343 億	877 億
平均每月每戶手機上網流量(DOU) (GB/用戶/月) *	17.0	16.7
寬帶業務		
有線寬帶客戶總數(戶)	3.29 億	3.23 億
淨增有線寬帶客戶數(戶) *	1,420 萬	866 萬

* 於有關報告期間

2025年首3季度，本集團上下堅定信心、穩中求進，緊扣「一二二五」戰略實施思路，全面實施「三大計劃」，全面推進「三個深化」，經營業績穩健增長。

個人市場方面，進一步加強細分市場拓展，深化存量經營、價值經營，深入實施網齡成長計劃和全球通升級計劃，不斷鞏固個人市場根基。截至2025年9月30日，本集團移動客戶總數達到10.09億戶，其中5G網絡客戶數達到6.22億戶。首3季度，手機上網流量同比增長8.3%，手機上網DOU達到17.0GB，同比增長8.1%。首3季度，移動ARPU為人民幣48.0元。

家庭市場方面，堅持以「移動愛家」品牌為引領，構建以家庭為中心的新型融合經營體系，推進智慧家庭服務生態和服務體系升級。截至2025年9月30日，本集團有綫寬帶客戶總數達到3.29億戶，首3季度淨增1,420萬戶；家庭寬帶客戶達到2.88億戶，首3季度淨增976萬戶。首3季度，家庭客戶綜合ARPU為人民幣44.4元。

政企市場方面，強化平台化運營體系建設，深化戰客、商客客群精細運營，推進AI+規模發展，進一步提升價值貢獻。首3季度，本集團DICT業務收入保持良好增長，AI直接收入實現高速增長。

新興市場方面，積極把握高水平對外開放機遇，發揮國內國際市場聯動效應，加快培育國際業務增長新動能，首3季度國際業務收入保持快速增長；持續深化「內容+科技+融合創新」運營，重點產品客戶規模實現穩健增長。

2025年首3季度，本集團營運收入為人民幣7,947億元，同比增長0.4%；其中，通信服務收入為人民幣6,831億元，同比增長0.8%，銷售產品收入及其他為人民幣1,115億元，同比下降1.7%。

2025年首3季度，本集團股東應佔利潤為人民幣1,154億元，同比增長4.0%，股東應佔利潤率為14.5%；EBITDA為人民幣2,654億元，同比增長0.9%；EBITDA佔通信服務收入比為38.8%。

本集團將錨定「世界一流信息服務科技創新公司」發展定位，深化改革攻堅、創新突破，深化轉型升級、動能轉換，深化精細運營、精益管理，持續構建高質量發展新格局，為廣大股東、客戶持續創造更大價值。

集團業績

中國移動有限公司(「本公司」)欣然宣佈，本公司及各附屬公司(「本集團」)截至2025年9月30日止九個月期間按照國際財務報告準則編製的未經審計合併業績。

未經審計簡明合併綜合收益表

截至2025年9月30日止九個月

(以人民幣列示)

	截至9月30日止九個月	
	2025年 百萬元	2024年 百萬元
營運收入		
通信服務收入	683,146	678,049
銷售產品收入及其他	111,520	113,409
	<u>794,666</u>	<u>791,458</u>
營運支出		
網絡運營及支撐成本	205,132	206,323
折舊及攤銷	142,024	144,168
僱員薪酬及相關成本	117,200	113,999
銷售費用	41,014	42,083
銷售產品成本	109,466	111,964
其他營運支出	56,458	54,017
	<u>671,294</u>	<u>672,554</u>
營運利潤	123,372	118,904
其他利得	2,313	2,445
利息及其他收入	13,361	16,253
融資成本	(2,574)	(2,488)
按權益法核算的投資的收益	10,326	7,413
	<u>146,798</u>	<u>142,527</u>
除稅前利潤	146,798	142,527
稅項	<u>(31,375)</u>	<u>(31,543)</u>
本期間利潤	<u>115,423</u>	<u>110,984</u>

未經審計簡明合併綜合收益表(續)

截至2025年9月30日止九個月

(以人民幣列示)

	截至9月30日止九個月	
	2025年 百萬元	2024年 百萬元
本期間其他綜合收益，除稅後：		
以後不會重分類至損益的項目		
以公允價值計量且其變動計入		
其他綜合收益的金融資產的		
公允價值變動	315	(10)
應佔按權益法核算的投資的		
其他綜合收益	25	3
以後可能重分類至損益的項目		
以公允價值計量且其變動計入其他		
綜合收益的金融資產的公允價值變動	(285)	205
外幣報表折算差額	(311)	(22)
應佔按權益法核算的投資的		
其他綜合(虧損)/收益	(580)	734
本期間總綜合收益	<u>114,587</u>	<u>111,894</u>
股東應佔利潤：		
本公司股東	115,353	110,881
非控制性權益	<u>70</u>	<u>103</u>
本期間利潤	<u>115,423</u>	<u>110,984</u>
股東應佔總綜合收益：		
本公司股東	114,557	111,775
非控制性權益	<u>30</u>	<u>119</u>
本期間總綜合收益	<u>114,587</u>	<u>111,894</u>
每股盈利－基本	<u>人民幣5.34</u>	<u>人民幣5.18</u>
每股盈利－攤薄	<u>人民幣5.31</u>	<u>人民幣5.15</u>

未經審計簡明合併資產負債表

於2025年9月30日

(以人民幣列示)

	於2025年 9月30日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
資產		
非流動資產		
固定資產	672,651	714,494
在建工程	95,107	74,271
使用權資產	78,625	80,625
土地使用權	14,182	14,440
商譽	41,398	35,301
開發支出	4,408	2,157
其他無形資產	36,192	36,364
按權益法核算的投資	199,175	198,563
遞延稅項資產	52,770	50,755
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產	29,159	13,928
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融 資產	252,412	209,422
以攤餘成本計量的其他金融資產	7,411	7,331
銀行存款	62,024	54,413
其他非流動資產	55,831	47,504
	<u>1,601,345</u>	<u>1,539,568</u>
流動資產		
存貨	13,024	11,229
合同資產	18,295	20,665
應收賬款	111,548	75,741
其他應收款	18,781	16,511
應收票據	636	1,103
預付款項	10,697	8,315
預付所得稅	126	259
其他非金融資產	23,159	27,961
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	144,264	153,194
以攤餘成本計量的其他金融資產	6,196	11,306
銀行存款	63,434	74,966
現金及現金等價物	97,619	167,309
	<u>507,779</u>	<u>568,559</u>
總資產	<u><u>2,109,124</u></u>	<u><u>2,108,127</u></u>

未經審計簡明合併資產負債表(續)

於2025年9月30日

(以人民幣列示)

	於2025年 9月30日 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
權益及負債		
負債		
流動負債		
銀行及其他借款	9,715	—
應付賬款及應計費用	323,213	354,341
應付票據	22,158	40,843
合同負債	41,174	54,964
預收款項	80,282	79,920
其他應付款	101,129	53,397
應付所得稅	13,416	17,041
租賃負債	35,464	32,512
	<u>626,551</u>	<u>633,018</u>
非流動負債		
銀行及其他借款	10	—
租賃負債	53,922	55,930
遞延收入	9,781	9,274
設定受益計劃及其他職工福利負債	6,975	7,006
遞延稅項負債	4,064	3,877
其他非流動負債	2,868	2,483
	<u>77,620</u>	<u>78,570</u>
總負債	<u>704,171</u>	<u>711,588</u>
權益		
股本	467,535	461,838
儲備	934,253	930,194
歸屬於本公司股東權益	1,401,788	1,392,032
非控制性權益	3,165	4,507
總權益	<u>1,404,953</u>	<u>1,396,539</u>
總權益及負債	<u>2,109,124</u>	<u>2,108,127</u>

未經審計簡明合併現金流量表

截至2025年9月30日止九個月

(以人民幣列示)

	截至9月30日止九個月	
	2025年 百萬元	2024年 百萬元
經營業務		
除稅前利潤	146,798	142,527
調整：		
—折舊及攤銷	142,024	144,168
—利息及其他收入	(13,361)	(16,253)
—融資成本	2,574	2,488
—按權益法核算的投資的收益	(10,326)	(7,413)
—其他	18,835	18,756
營運資金變動前的經營業務現金流	286,544	284,273
營運資金變動		
—存貨增加	(2,008)	(508)
—合同資產減少	1,435	7,074
—應收賬款增加	(54,116)	(53,253)
—應付賬款及應計費用(減少)/增加	(15,865)	25,860
—合同負債減少	(14,335)	(18,531)
—其他	(3,928)	13,676
經營業務產生的現金流入	197,727	258,591
稅項		
—已付中國內地和其他國家及地區企業所得稅	(36,488)	(34,202)
—已付香港利得稅	(192)	(314)
經營業務現金流入淨額	161,047	224,075

未經審計簡明合併現金流量表(續)

截至2025年9月30日止九個月

(以人民幣列示)

截至9月30日止九個月

2025年

2024年

百萬元

百萬元

投資業務

購置固定資產、其他無形資產等

非流動資產所付款項

(117,115)

(116,855)

出售和註銷固定資產等非流動資產所得款項

462

255

購買定期存款

(57,565)

(49,208)

處置定期存款

59,875

26,783

中國移動財務公司的法定存款準備金減少

1,034

49

購買以攤餘成本計量的其他金融資產

(54,236)

(31,487)

處置以攤餘成本計量的其他金融資產

59,396

54,103

已收利息及其他金融投資收入

7,851

5,700

出售部分按權益法核算的投資所得款項

121

—

購買按權益法核算的投資所付款項

(144)

(8,506)

已收按權益法核算的投資之股息

4,059

3,992

購買以公允價值計量且其變動計入

當期損益的金融資產

(58,835)

(49,701)

處置以公允價值計量且其變動計入

當期損益的金融資產

32,838

41,597

購買以公允價值計量且其變動計入

其他綜合收益的金融資產

(16,183)

(4,109)

處置以公允價值計量且其變動計入

其他綜合收益的金融資產

972

373

取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額

(4,371)

—

投資業務現金流出淨額

(141,841)

(127,014)

未經審計簡明合併現金流量表(續)

截至2025年9月30日止九個月

(以人民幣列示)

截至9月30日止九個月

2025年

2024年

百萬元

百萬元

融資業務

已收股票期權行權款	5,304	4,051
已付中國移動集團短期存款利息	(320)	(52)
已付本公司股東股息	(103,410)	(97,458)
已付附屬公司非控股股東股息	(43)	(27)
淨收到的中國移動集團短期存款	25,681	1,973
償還租賃負債本金及利息	(15,358)	(25,655)
股份回購支付的現金	—	(141)
其他	(515)	(14)
融資業務現金流出淨額	(88,661)	(117,323)
現金及現金等價物淨減少	(69,455)	(20,262)
期初現金及現金等價物	167,309	141,559
外幣匯率變動的影響	(235)	(18)
期末現金及現金等價物	97,619	121,279

董事會謹此提醒投資者，上述業績及運營數據乃按本集團管理賬目作出，並為未經審計的數據。投資者應小心以免不恰當地依賴該等數據。

本公司同時籲請投資者在買賣本公司證券時務須小心謹慎。

承董事會命
中國移動有限公司
楊杰
董事長

香港，2025年10月20日

前瞻性陳述

本公告中所包含的前瞻性陳述不構成亦不應視為本公司作出的承諾。這些前瞻性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性以及其它因素，而這些因素可能導致本公司的實際表現、財務狀況或經營業績與這些前瞻性陳述中所暗示的有重大的出入。此外，本公司將不會更新這些前瞻性陳述。投資者應避免過於依賴這些前瞻性陳述。

於本公告之日，本公司董事會由楊杰先生、何飈先生、王利民先生和李榮華先生擔任執行董事；由姚建華先生、楊强博士、李嘉士先生和梁高美懿女士擔任獨立非執行董事。