

公司简称：中国移动  
股票代码：600941



# 中国移动有限公司 2025年第三季度报告

## 重要提示

中国移动有限公司（“本公司”或“公司”）董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人何飏、主管会计工作负责人李荣华及会计机构负责人（会计主管人员）胡宇霆保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

本公司分别按照中国会计准则及国际财务报告会计准则/香港财务报告会计准则编制财务报告。本季度报告中的财务报表按照中国会计准则编制，未经审计。

本季度报告载有若干涉及本公司未来计划、发展战略等事宜的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。该等前瞻性陈述涉及已知和未知的风险、不确定性及其他因素，而相关因素可能导致本公司的实际表现、财务状况或经营业绩与前瞻性陈述中所暗示的有重大出入，敬请投资者注意投资风险。

本报告中数据若出现合计值与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入所致。

## 主要财务数据

### 主要会计数据

| (单位：人民币亿元)                    | 由2025年7月1日<br>至2025年9月30日<br>期间 | 由2024年7月1日<br>至2024年9月30日<br>期间 | 变化     | 由2025年1月1日<br>至2025年9月30日<br>期间 /<br>于2025年9月30日 | 由2024年1月1日<br>至2024年9月30日<br>期间 /<br>于2024年12月31日 | 变化     |
|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------|
|                               |                                 |                                 |        |                                                  |                                                   |        |
| 营业收入                          | 2,509                           | 2,447                           | 2.5%   | 7,947                                            | 7,915                                             | 0.4%   |
| 其中：主营业务收入                     | 2,162                           | 2,145                           | 0.8%   | 6,831                                            | 6,780                                             | 0.8%   |
| 其他业务收入                        | 347                             | 303                             | 14.8%  | 1,115                                            | 1,134                                             | -1.7%  |
| 利润总额                          | 397                             | 394                             | 0.9%   | 1,468                                            | 1,425                                             | 3.0%   |
| 归属于母公司股东的<br>净利润              | 311                             | 307                             | 1.4%   | 1,154                                            | 1,109                                             | 4.0%   |
| 归属于母公司股东的<br>扣除非经常性损益的<br>净利润 | 287                             | 275                             | 4.6%   | 1,071                                            | 1,005                                             | 6.6%   |
| 归属于母公司股东的<br>净利润率             | 12.4%                           | 12.5%                           | -0.1pp | 14.5%                                            | 14.0%                                             | 0.5pp  |
| 经营活动产生的<br>现金流量净额             | /                               | /                               | /      | 1,610                                            | 2,241                                             | -28.1% |
| 归属于母公司股东权益                    | /                               | /                               | /      | 13,665                                           | 13,567                                            | 0.7%   |
| 总资产                           | /                               | /                               | /      | 20,738                                           | 20,728                                            | 0.0%   |

## 主要财务指标

|                             | 由2025年7月1日<br>至2025年9月30日<br>期间 | 由2024年7月1日<br>至2024年9月30日<br>期间 | 变化     | 由2025年1月1日<br>至2025年9月30日<br>期间 | 由2024年1月1日<br>至2024年9月30日<br>期间 | 变化    |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------|---------------------------------|---------------------------------|-------|
| EBITDA <sup>1</sup> （人民币亿元） | 794                             | 808                             | -1.7%  | 2,654                           | 2,631                           | 0.9%  |
| EBITDA率 <sup>2</sup>        | 31.7%                           | 33.0%                           | -1.3pp | 33.4%                           | 33.2%                           | 0.2pp |
| 基本每股收益<br>（人民币元）            | 1.44                            | 1.43                            | 0.7%   | 5.34                            | 5.18                            | 3.1%  |
| 稀释每股收益<br>（人民币元）            | 1.43                            | 1.42                            | 0.7%   | 5.31                            | 5.15                            | 3.1%  |
| 加权平均净资产收益率                  | 2.2%                            | 2.3%                            | -0.1pp | 8.3%                            | 8.3%                            | 0.0pp |

注 1：EBITDA=营运利润+折旧摊销（其中，营运利润为利润总额加回财务费用并剔除投资收益、公允价值变动净收益、其他收益、营业外收入及营业外支出等非日常营运项目）

注 2：EBITDA 率=EBITDA/营业收入

## 非经常性损益

| （单位：人民币百万元）                                                      | 由2025年7月1日<br>至2025年9月30日<br>期间 | 由2025年1月1日<br>至2025年9月30日<br>期间 |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益                    | 2,092                           | 8,082                           |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 477                             | 1,337                           |
| 非流动资产处置损益                                                        | -216                            | -284                            |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                               | 528                             | 1,368                           |
| <b>小计</b>                                                        | <b>2,881</b>                    | <b>10,503</b>                   |
| 减：所得税影响额                                                         | 493                             | 2,245                           |
| 减：少数股东权益影响额（税后）                                                  | 10                              | 11                              |
| <b>归属于母公司股东的非经常性损益</b>                                           | <b>2,378</b>                    | <b>8,247</b>                    |

## 股东信息

### 股东总数

|                             |         |
|-----------------------------|---------|
| 报告期末普通股股东总数（户） <sup>1</sup> | 150,475 |
| 报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）        | 不适用     |

注 1：报告期末，普通股股东总数 150,475 户中：A 股 142,971 户，港股 7,504 户。

### 报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东 <sup>1</sup> 持股情况（不含通过转融通 <sup>3</sup> 出借股份）      |                |           |                 |                |    |          |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------------|----------------|----|----------|
| 股东名称                                                    | 期末持股数量         | 比例<br>(%) | 持有有限售条件<br>股份数量 | 质押、标记或<br>冻结情况 |    | 股东<br>性质 |
|                                                         |                |           |                 | 股份<br>状态       | 数量 |          |
| 中国移动香港（BVI）有限公司                                         | 14,890,116,842 | 68.85     | -               | 无              | -  | 国有法人     |
| 香港中央结算（代理人）有限公司 <sup>2</sup>                            | 5,588,338,352  | 25.84     | -               | 未知             | -  | 未知       |
| 港股股东 A <sup>1</sup>                                     | 82,309,500     | 0.38      | -               | 未知             | -  | 未知       |
| 中国移动通信集团有限公司                                            | 42,367,000     | 0.20      | -               | 无              | -  | 国有法人     |
| 国家能源集团资本控股有限公司                                          | 34,734,000     | 0.16      | -               | 无              | -  | 国有法人     |
| 中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪                     | 27,223,293     | 0.13      | -               | 无              | -  | 其他       |
| 太平人寿保险有限公司－传统－普通保险产品－022L－CT001 沪                       | 26,396,522     | 0.12      | -               | 无              | -  | 其他       |
| 国新投资有限公司                                                | 25,523,387     | 0.12      | -               | 无              | -  | 国有法人     |
| 国网英大国际控股集团有限公司                                          | 25,147,215     | 0.12      | -               | 无              | -  | 国有法人     |
| 中国工商银行－上证 50 交易型开放式指数证券投资基金                             | 17,231,122     | 0.08      | -               | 无              | -  | 其他       |
| 前十名无限售条件股东 <sup>1</sup> 持股情况（不含通过转融通 <sup>3</sup> 出借股份） |                |           |                 |                |    |          |
| 股东名称                                                    | 持有无限售条件流通股的数量  | 股份种类及数量   |                 |                |    |          |
|                                                         |                | 种类        | 数量              |                |    |          |
| 中国移动香港（BVI）有限公司                                         | 14,890,116,842 | 境外上市外资股   | 14,890,116,842  |                |    |          |

|                                      |                                                                |         |               |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------|---------------|
| 香港中央结算（代理人）有限公司 <sup>2</sup>         | 5,588,338,352                                                  | 境外上市外资股 | 5,588,338,352 |
| 港股股东 A <sup>1</sup>                  | 82,309,500                                                     | 境外上市外资股 | 82,309,500    |
| 中国移动通信集团有限公司                         | 42,367,000                                                     | 人民币普通股  | 42,367,000    |
| 国家能源集团资本控股有限公司                       | 34,734,000                                                     | 人民币普通股  | 34,734,000    |
| 中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪  | 27,223,293                                                     | 人民币普通股  | 27,223,293    |
| 太平人寿保险有限公司－传统－普通保险产品－022L－CT001 沪    | 26,396,522                                                     | 人民币普通股  | 26,396,522    |
| 国新投资有限公司                             | 25,523,387                                                     | 人民币普通股  | 25,523,387    |
| 国网英大国际控股集团有限公司                       | 25,147,215                                                     | 人民币普通股  | 25,147,215    |
| 中国工商银行－上证 50 交易型开放式指数证券投资基金          | 17,231,122                                                     | 人民币普通股  | 17,231,122    |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                     | 中国移动香港（BVI）有限公司系中国移动通信集团有限公司的间接全资控股子公司，公司未知其他股东是否存在关联关系或一致行动关系 |         |               |
| 前 10 名股东及前 10 名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明 | 不适用                                                            |         |               |

注 1：中国香港《个人资料（私隐）条例》规定，收集个人资料应向资料当事人说明收集资料是否为必须事项，香港上市规则及港股信息披露规则均未要求披露持股 5% 以下的个人股东信息。基于《个人资料（私隐）条例》的前述规定，公司未披露其余持股比例低于 5% 的港股股东信息，仅披露持股数量。

注 2：香港中央结算（代理人）有限公司为香港交易及结算所有限公司之全资附属公司，以代理人身份代其他公司或个人股东持有本公司港股股票。

注 3：港股股票（境外上市外资股）不涉及 A 股股票转融通相关事项；持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东中的 A 股股东，期初期末均不存在转融通出借股份的情形；亦不存在前十名股东及前十名无限售流通股股东中的 A 股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化的情形。

## 其他提醒事项

2025 年首 3 季度，公司上下坚定信心、稳中求进，紧扣“一二二五”战略实施思路，全面实施“三大计划”，全面推进“三个深化”，经营业绩稳健增长。

### 主要运营数据

|                          | 于2025年9月30日 /<br>由2025年1月1日<br>至2025年9月30日<br>期间 | 于2025年6月30日 /<br>由2025年1月1日<br>至2025年6月30日<br>期间 |
|--------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>移动业务</b>              |                                                  |                                                  |
| 客户数（亿户）                  | 10.09                                            | 10.05                                            |
| 5G 网络客户数（亿户）             | 6.22                                             | 5.99                                             |
| 净增客户数（万户）                | 456                                              | 56                                               |
| 移动 ARPU（人民币元/户/月）        | 48.0                                             | 49.5                                             |
| 总通话分钟数（亿分钟）              | 18,567                                           | 12,373                                           |
| 平均每月每户通话分钟 MOU（分钟/户/月）   | 206                                              | 207                                              |
| 手机上网流量（亿 GB）             | 1,343                                            | 877                                              |
| 平均每月每户手机上网流量 DOU（GB/户/月） | 17.0                                             | 16.7                                             |
| <b>宽带业务</b>              |                                                  |                                                  |
| 有线宽带客户数（亿户）              | 3.29                                             | 3.23                                             |
| 净增有线宽带客户数（万户）            | 1,420                                            | 866                                              |

个人市场方面，进一步加强细分市场拓展，深化存量经营、价值经营，深入实施网龄成长计划和全球通升级计划，不断巩固个人市场根基。截至 2025 年 9 月 30 日，本公司移动客户总数达到 10.09 亿户，其中 5G 网络客户数达到 6.22 亿户。首 3 季度，手机上网流量同比增长 8.3%，手机上网 DOU 达到 17.0GB，同比增长 8.1%。首 3 季度，移动 ARPU 为人民币 48.0 元。

家庭市场方面，坚持以“移动爱家”品牌为引领，构建以家庭为中心的新型融合经营体系，推进智慧家庭服务生态和服务体系升级。截至 2025 年 9 月 30 日，本公司有线宽带客户总数达到 3.29 亿户，首 3 季度净增 1,420 万户；家庭宽带客户达到 2.88 亿户，首 3 季度净增 976 万户。首 3 季度，家庭客户综合 ARPU 为人民币 44.4 元。

政企市场方面，强化平台化运营体系建设，深化战客、商客客群精细运营，推进 AI+ 规模发展，进一步提升价值贡献。首 3 季度，本公司 DICT 业务收入保持良好增长，AI 直接收入实现高速增长。

新兴市场方面，积极把握高水平对外开放机遇，发挥国内国际市场联动效应，加快培育

国际业务增长新动能，首 3 季度国际业务收入保持快速增长；持续深化“内容+科技+融合创新”运营，重点产品客户规模实现稳健增长。

2025 年首 3 季度，本公司营业收入为人民币 7,947 亿元，同比增长 0.4%；其中，主营业务收入为人民币 6,831 亿元，同比增长 0.8%，其他业务收入为人民币 1,115 亿元，同比下降 1.7%。

2025 年首 3 季度，本公司归属于母公司股东的净利润为人民币 1,154 亿元，同比增长 4.0%，归属于母公司股东的净利润率为 14.5%；EBITDA 为人民币 2,654 亿元，同比增长 0.9%；EBITDA 占主营业务收入比为 38.8%。

本公司将锚定“世界一流信息服务科技创新公司”发展定位，深化改革攻坚、创新突破，深化转型升级、动能转换，深化精细运营、精益管理，持续构建高质量发展新格局，为广大股东、客户持续创造更大价值。

## 季度财务报表

### 合并资产负债表 2025 年 9 月 30 日

编制单位：中国移动有限公司

单位：百万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

| 项目             | 2025 年 9 月 30 日  | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------------|------------------|------------------|
| <b>流动资产</b>    |                  |                  |
| 货币资金           | 161,053          | 242,275          |
| 交易性金融资产        | 144,264          | 153,194          |
| 应收票据           | 636              | 1,103            |
| 应收账款           | 111,548          | 75,741           |
| 预付款项           | 10,697           | 8,315            |
| 其他应收款          | 18,781           | 16,511           |
| 存货             | 13,024           | 11,229           |
| 合同资产           | 18,295           | 20,665           |
| 其他流动资产         | 29,481           | 39,526           |
| <b>流动资产合计</b>  | <b>507,779</b>   | <b>568,559</b>   |
| <b>非流动资产</b>   |                  |                  |
| 债权投资           | 7,411            | 7,331            |
| 其他债权投资         | 19,743           | 10,856           |
| 长期应收款          | 2,973            | 2,759            |
| 长期股权投资         | 199,175          | 198,563          |
| 其他权益工具投资       | 9,416            | 3,072            |
| 其他非流动金融资产      | 252,412          | 209,422          |
| 固定资产           | 672,651          | 714,494          |
| 在建工程           | 95,107           | 74,271           |
| 使用权资产          | 78,625           | 80,625           |
| 无形资产           | 50,374           | 50,804           |
| 其中：数据资源        | 476              | 560              |
| 开发支出           | 4,408            | 2,157            |
| 其中：数据资源        | 416              | 56               |
| 长期待摊费用         | 5,222            | 5,435            |
| 商誉             | 6,098            | 1                |
| 递延所得税资产        | 52,770           | 50,755           |
| 其他非流动资产        | 109,660          | 93,723           |
| <b>非流动资产合计</b> | <b>1,566,045</b> | <b>1,504,268</b> |
| <b>资产总计</b>    | <b>2,073,824</b> | <b>2,072,827</b> |

何飏  
企业负责人

李荣华  
主管会计工作负责人

胡宇霆  
会计机构负责人



| 项目                  | 2025 年 9 月 30 日  | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------------|------------------|------------------|
| <b>流动负债</b>         |                  |                  |
| 应付票据                | 22,158           | 40,843           |
| 应付账款                | 323,213          | 354,341          |
| 预收款项                | 80,282           | 79,920           |
| 合同负债                | 41,174           | 54,964           |
| 应付职工薪酬              | 35,890           | 5,779            |
| 应交税费                | 13,985           | 21,549           |
| 其他应付款               | 62,840           | 41,329           |
| 一年内到期的非流动负债         | 45,179           | 32,512           |
| 其他流动负债              | 1,830            | 1,781            |
| <b>流动负债合计</b>       | <b>626,551</b>   | <b>633,018</b>   |
| <b>非流动负债</b>        |                  |                  |
| 长期借款                | 10               | -                |
| 租赁负债                | 53,922           | 55,930           |
| 递延收益                | 9,781            | 9,274            |
| 长期应付职工薪酬            | 6,975            | 7,006            |
| 递延所得税负债             | 4,064            | 3,877            |
| 其他非流动负债             | 2,868            | 2,483            |
| <b>非流动负债合计</b>      | <b>77,620</b>    | <b>78,570</b>    |
| <b>负债合计</b>         | <b>704,171</b>   | <b>711,588</b>   |
| <b>股东权益</b>         |                  |                  |
| 股本                  | 467,535          | 461,838          |
| 资本公积                | (308,692)        | (301,501)        |
| 其他综合收益              | 3,836            | 4,626            |
| 专项储备                | 405              | 354              |
| 一般风险准备              | 2,838            | 2,838            |
| 未分配利润               | 1,200,566        | 1,188,577        |
| <b>归属于母公司股东权益合计</b> | <b>1,366,488</b> | <b>1,356,732</b> |
| 少数股东权益              | 3,165            | 4,507            |
| <b>股东权益合计</b>       | <b>1,369,653</b> | <b>1,361,239</b> |
| <b>负债和股东权益总计</b>    | <b>2,073,824</b> | <b>2,072,827</b> |

 何飏  
 企业负责人

 李荣华  
 主管会计工作负责人  
 合并利润表

 胡宇霆  
 会计机构负责人

2025 年 1—9 月

编制单位：中国移动有限公司

单位：百万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

| 项目                 | 2025 年前三季度 | 2024 年前三季度 |
|--------------------|------------|------------|
| <b>一、营业收入</b>      | 794,666    | 791,458    |
| 减：营业成本             | 547,635    | 547,590    |
| 税金及附加              | 2,862      | 2,623      |
| 销售费用               | 41,014     | 42,083     |
| 管理费用               | 40,443     | 41,593     |
| 研发费用               | 20,423     | 20,300     |
| 财务费用               | (1,342)    | (1,751)    |
| 其中：利息费用            | 2,574      | 2,488      |
| 利息收入               | (4,151)    | (4,669)    |
| 加：其他收益             | 1,327      | 1,844      |
| 投资收益               | 11,875     | 10,237     |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | 10,326     | 7,413      |
| 公允价值变动收益           | 7,425      | 8,572      |
| 减：信用减值损失           | 18,480     | 18,072     |
| 资产减值损失             | 74         | 122        |
|                    |            |            |
| <b>二、营业利润</b>      | 145,704    | 141,479    |
| 加：营业外收入            | 1,944      | 1,577      |
| 减：营业外支出            | 850        | 529        |
|                    |            |            |
| <b>三、利润总额</b>      | 146,798    | 142,527    |
| 减：所得税费用            | 31,375     | 31,543     |
|                    |            |            |
| <b>四、净利润</b>       | 115,423    | 110,984    |
| 按经营持续性分类           |            |            |
| 持续经营净利润            | 115,423    | 110,984    |
| 终止经营净利润            |            |            |
|                    |            |            |
| 按所有权归属分类           |            |            |
| 归属于母公司股东的净利润       | 115,353    | 110,881    |
| 少数股东损益             | 70         | 103        |

何飏

企业负责人

李荣华

主管会计工作负责人

胡宇霆

会计机构负责人

| 项目                       | 2025 年前三季度 | 2024 年前三季度 |
|--------------------------|------------|------------|
| <b>五、其他综合收益的税后净额</b>     | (836)      | 910        |
| 归属母公司股东的其他综合（亏损）/收益的税后净额 | (796)      | 894        |
| - 不能重分类进损益的其他综合收益/（亏损）   | 340        | (7)        |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益         | 25         | 3          |
| 其他权益工具投资公允价值变动           | 315        | (10)       |
| - 将重分类进损益的其他综合（亏损）/收益    | (1,136)    | 901        |
| 权益法下可转损益的其他综合（亏损）/收益     | (580)      | 734        |
| 外币财务报表折算差额               | (311)      | (22)       |
| 其他债权投资公允价值变动             | (245)      | 189        |
| 归属于少数股东的其他综合（亏损）/收益的税后净额 | (40)       | 16         |
|                          |            |            |
| <b>六、综合收益总额</b>          | 114,587    | 111,894    |
| 归属于母公司股东的综合收益总额          | 114,557    | 111,775    |
| 归属于少数股东的综合收益总额           | 30         | 119        |
|                          |            |            |
| <b>七、每股收益</b>            |            |            |
| 基本每股收益(人民币元)             | 5.34       | 5.18       |
| 稀释每股收益(人民币元)             | 5.31       | 5.15       |

何飏

企业负责人

李荣华

主管会计工作负责人

胡宇霆

会计机构负责人

**合并现金流量表**  
 2025 年 1—9 月

编制单位：中国移动有限公司

单位：百万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

| 项目                        | 2025年前三季度        | 2024年前三季度        |
|---------------------------|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b>     |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 793,567          | 807,925          |
| 收到的税费返还                   | 856              | 611              |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 3,177            | 2,726            |
| <b>经营活动现金流入小计</b>         | <b>797,600</b>   | <b>811,262</b>   |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | (492,609)        | (456,790)        |
| 支付给职工及为职工支付的现金            | (93,277)         | (86,998)         |
| 支付的各项税费                   | (49,741)         | (42,243)         |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | (926)            | (1,156)          |
| <b>经营活动现金流出小计</b>         | <b>(636,553)</b> | <b>(587,187)</b> |
| <b>经营活动产生的现金流量净额</b>      | <b>161,047</b>   | <b>224,075</b>   |
|                           |                  |                  |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 | 34,659           | 41,970           |
| 取得投资收益收到的现金               | 11,910           | 9,692            |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 462              | 255              |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 119,577          | 80,935           |
| <b>投资活动现金流入小计</b>         | <b>166,608</b>   | <b>132,852</b>   |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | (117,115)        | (116,855)        |
| 投资支付的现金                   | (75,462)         | (62,316)         |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       | (4,371)          | -                |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | (111,501)        | (80,695)         |
| <b>投资活动现金流出小计</b>         | <b>(308,449)</b> | <b>(259,866)</b> |
| <b>投资活动使用的现金流量净额</b>      | <b>(141,841)</b> | <b>(127,014)</b> |
|                           |                  |                  |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 | 5,304            | 4,051            |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            | 25,681           | 1,973            |
| <b>筹资活动现金流入小计</b>         | <b>30,985</b>    | <b>6,024</b>     |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         | (103,773)        | (97,537)         |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            | (15,873)         | (25,810)         |
| <b>筹资活动现金流出小计</b>         | <b>(119,646)</b> | <b>(123,347)</b> |
| <b>筹资活动使用的现金流量净额</b>      | <b>(88,661)</b>  | <b>(117,323)</b> |

何飏

企业负责人

李荣华

主管会计工作负责人

胡宇霆

会计机构负责人

| 项目                 | 2025 年前三季度 | 2024 年前三季度 |
|--------------------|------------|------------|
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | (235)      | (18)       |
|                    |            |            |
| 五、现金及现金等价物净减少额     | (69,690)   | (20,280)   |
| 加：期初现金及现金等价物余额     | 167,309    | 141,559    |
|                    |            |            |
| 六、期末现金及现金等价物余额     | 97,619     | 121,279    |

何飏  
企业负责人

李荣华  
主管会计工作负责人

胡宇霆  
会计机构负责人

特此公告。

中国移动有限公司董事会

2025 年 10 月 20 日