

证券代码：300773

证券简称：拉卡拉

公告编号：2025-066

拉卡拉支付股份有限公司

2025 年第三季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1. 董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
2. 公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
3. 第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

2025 年前三季度，公司境内综合收单及跨境支付交易总额达 2.99 万亿元，境内银行卡收单与扫码支付的交易规模继续保持行业领先水平。其中，扫码交易金额为 1.04 万亿元，同比增长 3.50%，连续两个季度同比和环比均实现增长；银行卡交易金额为 1.88 万亿元，同比下降 13.72%，降幅低于行业总体水平；跨境支付金额为 602 亿元，同比增长 77.56%，保持快速增长态势。同时，公司基金支付业务自 2024 年下半年推出以来实现快速增长，2025 年前三季度交易金额达 0.52 万亿元。

报告期内，公司持续提升数字支付综合服务能力，加快全球化布局，跨境支付商户规模和交易金额同比分别增长了 71.91%和 77.56%；大力推进“支付+SaaS”转型，进一步提升商户服务附加值，6 月份完成对餐饮 SaaS 头部企业—天津市天财商龙科技发展有限公司（以下简称“天财商龙”）的战略投资并实现并表，深度服务超 8 万家中高端活跃餐饮门店，带动公司三季度科技服务整体收入同比增长 108.75%；加快 AI 融合步伐，行业内首家推出 AI 钱包，为商户打造一个可持续学习、动态进化的店铺经营“超级大脑”，截至 9 月底，AI 钱包注册用户数接近 800 万，月活跃用户 150 万。

报告期内，公司实现营业收入 40.68 亿元，同比下降 7.32%，实现归属母公司股东净利润 3.39 亿元，同比下降 33.90%，主要受银行卡支付整体承压的影响，公司数字支付收入同比减少 7.63%所致。其中，第三季度公司实现营业收入 14.17 亿元，单季同比增长 0.72%，实现归属母公司股东净利润 1.10 亿元，单季同比增长 17.46%，主要系天财商龙并表推动科技业务收入与毛利增长以及投资收益增长所致。

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☒否

	本报告期	本报告期比上年同期 增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上 年同期增减
营业收入（元）	1,417,619,864.89	0.72%	4,068,354,390.75	-7.32%
归属于上市公司股东 的净利润（元）	109,641,570.48	17.46%	339,002,919.59	-33.90%
归属于上市公司股东 的扣除非经常性损益 的净利润（元）	95,277,285.67	-8.36%	240,718,255.04	-53.32%
经营活动产生的现金 流量净额（元）	—	—	289,984,071.71	-63.32%
基本每股收益（元/ 股）	0.14	16.67%	0.44	-33.33%
稀释每股收益（元/ 股）	0.14	16.67%	0.44	-33.33%
加权平均净资产收益 率	3.10%	0.58%	9.69%	-3.84%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减	
总资产（元）	10,581,934,440.53	10,469,053,196.69	1.08%	
归属于上市公司股东 的所有者权益（元）	3,590,171,748.53	3,390,141,542.57	5.90%	

(二) 非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	本报告期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益（包	12,896,021.17	32,924,487.54	

括已计提资产减值准备的冲销部分)			
计入当期损益的政府补助 (与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)	3,195,367.85	4,273,834.01	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,298,113.97	84,372,548.10	
委托他人投资或管理资产的损益	24,748.67	535,001.76	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,155,223.20	-6,041,644.68	
减：所得税影响额	2,894,743.64	17,779,562.18	
合计	14,364,284.82	98,284,664.55	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

(三) 主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☒适用 ☐不适用

科目	本报告期末	上年度末	变动比率	变动原因
交易性金融资产	-	25,056,054.25	不适用	主要系银行理财产品赎回。
其他流动资产	213,189,688.59	154,371,696.41	38.10%	主要系信贷资产回购。
其他非流动金融资产	314,042,642.84	204,631,930.69	53.47%	主要系股权投资评估公允价值变动。
商誉	294,198,150.86	-	不适用	主要系收购天津市天财商龙科技发展有限公司。
应交税费	57,259,326.38	32,682,768.73	75.20%	主要系应交企业所得税增加。
递延所得税负债	31,326,402.60	15,783,165.82	98.48%	主要系公允价值变动收益增加。
其他综合收益	18,274,842.67	-368,932.10	不适用	主要系其他权益工具投资评估增值。
科目	本报告期	上年同期	变动比率	变动原因
投资收益	68,475,198.96	14,839,275.14	361.45%	主要系本期转让部分股权。
公允价值变动收益	65,466,096.13	-	不适用	主要系其他非流动金融资产评估增值。
经营活动产生的现金流量净额	289,984,071.71	790,616,623.19	-63.32%	主要系经营性利润较上期减少。

投资活动产生的现金流量净额	1,378,192.03	-199,482,682.43	不适用	主要系本期转让部分股权收回现金以及购建固定资产等现金流出减少。
筹资活动产生的现金流量净额	-110,347,509.66	-846,977,754.34	86.97%	主要系分配股利支出较上期减少。

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数		104,361	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）		0	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
联想控股股份有限公司	境内非国有法人	23.54%	185,492,511	0	质押	61,740,000
孙陶然	境内自然人	7.01%	55,252,800	41,439,600	质押	17,340,000
戴启军	境内自然人	1.68%	13,240,000	335,000	不适用	0
中国建设银行股份有限公司－华宝中证金融科技主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.17%	9,231,780	0	不适用	0
陈江涛	境内自然人	1.14%	8,980,000	0	质押	8,980,000
陈江涛	境内自然人	1.14%	8,980,000	0	冻结	8,980,000
香港中央结算有限公司	境外法人	0.95%	7,476,432	0	不适用	0
招商银行股份有限公司－南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.64%	5,047,100	0	不适用	0
黄图平	境内自然人	0.51%	3,999,852	0	不适用	0
国泰君安资产管理（亚洲）有限公司－国泰君安国际大中华专户 1 号	境外法人	0.41%	3,198,400	0	不适用	0
田文凯	境内自然人	0.40%	3,165,000	0	不适用	0
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）						
股东名称	持有无限售条件股份数量			股份种类及数量		
				股份种类	数量	
联想控股股份有限公司	185,492,511			人民币普通股	185,492,511	
孙陶然	13,813,200			人民币普通股	13,813,200	
戴启军	12,905,000			人民币普通股	12,905,000	
中国建设银行股份有限公司－华宝中证金融科技主题交易型开放式指数证券投资基金	9,231,780			人民币普通股	9,231,780	
陈江涛	8,980,000			人民币普通股	8,980,000	
香港中央结算有限公司	7,476,432			人民币普通股	7,476,432	
招商银行股份有限公司－南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	5,047,100			人民币普通股	5,047,100	

黄图平	3,999,852	人民币普通股	3,999,852
国泰君安资产管理（亚洲）有限公司－国泰君安国际大中华专户1号	3,198,400	人民币普通股	3,198,400
田文凯	3,165,000	人民币普通股	3,165,000
上述股东关联关系或一致行动的说明		无	
前10名股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）		无	

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

（二）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

（三）限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
拉卡拉支付股份有限公司回购专用证券账户	11,937,500	-11,937,500	0	0	股份回购注销	2025 年 1 月 3 日
周钢	889,987	-222,497	0	667,490	高管锁定股	离任半年后
舒世忠	400	-400	0	0	高管锁定股	离任期满半年
合计	12,827,887	-12,160,397	0	667,490	—	—

三、其他重要事项

☐适用 ☒不适用

四、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：拉卡拉支付股份有限公司

2025 年 09 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,955,786,105.96	6,192,756,071.24
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		25,056,054.25
衍生金融资产		

应收票据		
应收账款	517,851,360.82	567,114,974.59
应收款项融资		
预付款项	37,252,841.84	16,186,691.22
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	34,726,971.01	25,406,707.30
其中：应收利息		4,187,428.87
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	11,890,093.17	5,371,202.31
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	213,189,688.59	154,371,696.41
流动资产合计	6,770,697,061.39	6,986,263,397.32
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	64,290,288.84	65,252,919.96
长期股权投资	1,392,886,230.34	1,425,201,618.94
其他权益工具投资	40,402,300.00	70,000,000.00
其他非流动金融资产	314,042,642.84	204,631,930.69
投资性房地产	203,583,511.51	205,699,899.40
固定资产	1,401,889,903.14	1,434,967,368.89
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	37,444,897.21	21,060,280.30
无形资产	61,066,002.98	32,030,411.04
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	294,198,150.86	
长期待摊费用	1,433,451.42	1,932,482.09
递延所得税资产		572,157.06
其他非流动资产		21,440,731.00
非流动资产合计	3,811,237,379.14	3,482,789,799.37
资产总计	10,581,934,440.53	10,469,053,196.69
流动负债：		
短期借款	568,599,660.89	406,647,946.22
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	15,171,076.00	11,802,806.00
应付账款	559,219,506.71	631,900,093.80
预收款项		
合同负债	163,406,739.65	85,859,869.15
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		

应付职工薪酬	139,331,070.00	103,375,926.19
应交税费	57,259,326.38	32,682,768.73
其他应付款	482,753,532.67	311,008,336.08
其中：应付利息		
应付股利	2,783,500.00	500,000.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,500,000.00	
其他流动负债	5,046,444,743.69	5,458,894,753.18
流动负债合计	7,036,685,655.99	7,042,172,499.35
非流动负债：		
保险合同准备金	2,712,510.72	1,795,544.86
长期借款	5,000,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	34,192,031.15	18,080,817.85
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	31,326,402.60	15,783,165.82
其他非流动负债		
非流动负债合计	73,230,944.47	35,659,528.53
负债合计	7,109,916,600.46	7,077,832,027.88
所有者权益：		
股本	788,082,500.00	788,082,500.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,467,506,079.61	1,467,506,079.61
减：库存股	100,132,976.10	100,132,976.10
其他综合收益	18,274,842.67	-368,932.10
专项储备		
盈余公积	414,746,890.10	414,746,890.10
一般风险准备		
未分配利润	1,001,694,412.25	820,307,981.06
归属于母公司所有者权益合计	3,590,171,748.53	3,390,141,542.57
少数股东权益	-118,153,908.46	1,079,626.24
所有者权益合计	3,472,017,840.07	3,391,221,168.81
负债和所有者权益总计	10,581,934,440.53	10,469,053,196.69

法定代表人：王国强 主管会计工作负责人：朱国海 会计机构负责人：朱国海

2、合并年初到报告期末利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	4,070,098,765.09	4,391,904,307.33
其中：营业收入	4,068,354,390.75	4,389,697,249.78
利息收入		
已赚保费	1,744,374.34	2,207,057.55
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,764,478,007.36	3,751,766,481.66
其中：营业成本	2,966,430,674.44	3,020,762,894.82

利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额	-97,543.81	-35,551.09
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	12,838,324.52	10,628,691.93
销售费用	394,700,438.06	350,520,710.53
管理费用	180,062,922.68	191,181,043.63
研发费用	225,784,153.81	192,573,068.77
财务费用	-15,240,962.34	-13,864,376.93
其中：利息费用	9,433,456.86	6,941,997.67
利息收入	26,696,345.40	21,684,704.94
加：其他收益	5,306,876.80	4,187,921.97
投资收益（损失以“-”号填列）	68,475,198.96	14,839,275.14
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	24,787,908.36	12,073,342.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	65,466,096.13	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-28,014,499.07	-33,277,789.41
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-97,303.44	-162,543.13
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	416,757,127.11	625,724,690.24
加：营业外收入	118,235.95	927,117.28
减：营业外支出	6,159,880.63	9,360,675.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	410,715,482.43	617,291,132.10
减：所得税费用	70,589,682.60	104,566,679.69
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	340,125,799.83	512,724,452.41
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	340,125,799.83	512,724,452.41
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	339,002,919.59	512,842,837.72
2.少数股东损益（净亏损以“-”	1,122,880.24	-118,385.31

号填列)		
六、其他综合收益的税后净额	18,643,774.77	14,526.11
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	18,643,774.77	14,526.11
(一)不能重分类进损益的其他综合收益	19,041,955.00	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	19,041,955.00	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	-398,180.23	14,526.11
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-398,180.23	14,526.11
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	358,769,574.60	512,738,978.52
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	357,646,694.36	512,857,363.83
(二)归属于少数股东的综合收益总额	1,122,880.24	-118,385.31
八、每股收益：		
(一)基本每股收益	0.44	0.66
(二)稀释每股收益	0.44	0.66

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：王国强 主管会计工作负责人：朱国海 会计机构负责人：朱国海

3、合并年初到报告期末现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,333,028,688.08	4,688,899,085.63
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		

收到的税费返还	25,386.57	
收到其他与经营活动有关的现金	33,065,106.09	61,029,705.28
经营活动现金流入小计	4,366,119,180.74	4,749,928,790.91
购买商品、接受劳务支付的现金	3,261,961,887.77	3,443,964,310.76
客户贷款及垫款净增加额	-107,328,939.90	-271,325,783.25
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	553,540,176.30	467,729,791.03
支付的各项税费	127,909,848.38	111,304,254.53
支付其他与经营活动有关的现金	240,052,136.48	207,639,594.65
经营活动现金流出小计	4,076,135,109.03	3,959,312,167.72
经营活动产生的现金流量净额	289,984,071.71	790,616,623.19
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	87,728,187.05	6,009,676.80
取得投资收益收到的现金	50,481,733.16	9,209,178.68
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		637,800.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	138,209,920.21	15,856,655.48
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	22,952,572.18	118,901,090.80
投资支付的现金	600,000.00	79,761,197.10
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	49,848,747.09	
支付其他与投资活动有关的现金	63,430,408.91	16,677,050.01
投资活动现金流出小计	136,831,728.18	215,339,337.91
投资活动产生的现金流量净额	1,378,192.03	-199,482,682.43
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	13,229,973.08	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	13,229,973.08	
取得借款收到的现金	589,784,277.12	311,652,997.50
收到其他与筹资活动有关的现金	49,000,000.00	
筹资活动现金流入小计	652,014,250.20	311,652,997.50
偿还债务支付的现金	437,009,491.07	338,042,282.73
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	164,839,026.92	721,865,344.11
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	160,513,241.87	98,723,125.00
筹资活动现金流出小计	762,361,759.86	1,158,630,751.84
筹资活动产生的现金流量净额	-110,347,509.66	-846,977,754.34
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-398,180.23	14,526.11
五、现金及现金等价物净增加额	180,616,573.85	-255,829,287.47
加：期初现金及现金等价物余额	616,805,740.94	768,457,983.06
六、期末现金及现金等价物余额	797,422,314.79	512,628,695.59

（二） 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

（三） 审计报告

第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司第三季度财务会计报告未经审计。

拉卡拉支付股份有限公司董事会