

证券代码：301656

证券简称：联合动力

公告编号：2025-002

苏州汇川联合动力系统股份有限公司 2025 年第三季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1. 董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
2. 公司负责人李俊田、主管会计工作负责人王小龙及会计机构负责人(会计主管人员)唐艳配声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
3. 第三季度财务会计报告未经审计。

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

	本报告期	本报告期比上年同期 增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上年 同期增减
营业收入（元）	5,377,233,651.83	15.32%	14,525,290,906.22	35.52%
归属于上市公司股东的 净利润（元）	242,950,007.97	-15.55%	791,962,666.32	38.38%
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 的净利润（元）	222,268,536.08	-22.16%	738,032,191.80	31.41%
经营活动产生的现金 流量净额（元）	--	--	1,250,436,771.55	13.63%
基本每股收益（元/ 股）	0.11	-21.43%	0.37	37.04%
稀释每股收益（元/ 股）	0.11	-15.38%	0.36	33.33%
加权平均净资产收益 率	4.35%	减少 2.32 个百分点	15.01%	增加 1.29 个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减	
总资产（元）	24,293,665,398.87	18,072,157,014.57	34.43%	
归属于上市公司股东 的所有者权益（元）	9,245,951,254.40	4,835,955,574.31	91.19%	

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	2,404,790,910.00
--------------------	------------------

公司报告期末至季度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☐ 是 ☒ 否

	本报告期	年初至报告期末
支付的优先股股利（元）	0.00	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益 （元/股）	0.1010	0.3293

（二）非经常性损益项目和金额

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

项目	本报告期金额	年初至报告期期末金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-416,787.74	-559,467.97	主要系固定资产处置损失
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切	14,333,476.13	31,686,461.06	收到的政府补助

相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	967,612.97	2,342,477.48	主要系未到期结构性存款公允价值变动
委托他人投资或管理资产的损益	10,036,772.75	30,299,713.89	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	835,675.53	2,321,644.22	单项计提坏账的应收款项转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-369,004.29	-815,363.72	主要是采购违约金支出
减：所得税影响额	4,706,273.46	11,344,990.44	
合计	20,681,471.89	53,930,474.52	---

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

(三) 主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☒适用 ☐不适用

1. 资产负债表项目重大变动情况及原因

单位：元

资产负债表项目	2025年9月30日余额	2024年12月31日余额	较上年度期末增减	变动原因
货币资金	4,892,938,570.88	1,826,429,582.88	167.90%	首次公开发行股票收到资金
交易性金融资产	2,170,845,876.72	1,396,597,917.83	55.44%	结构性存款增加
应收票据	536,100,914.53	336,954,376.42	59.10%	销售收信用等级一般的银行承兑票据增加
应收款项融资	1,146,606,959.72	868,013,531.62	32.10%	销售收信用等级较高的银行承兑票据增加
其他应收款	29,429,088.64	19,784,912.25	48.75%	主要系材料采购保证金增加
合同资产	43,928,714.11	26,425,500.18	66.24%	主要系应收客户质保金增加
一年内到期的非流动资产	138,338,246.57	54,858,150.68	152.17%	一年内到期的长期定期存款和利息增加
其他流动资产	159,284,062.63	36,011,794.48	342.31%	待认证进项税增加
固定资产	3,870,660,823.76	2,716,793,276.62	42.47%	主要系常州工厂产线建设，机器设备

				增加
在建工程	876,001,547.29	315,812,036.02	177.38%	苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目及联合动力研发中心建设及平台类研发项目逐步投入建设
无形资产	219,723,375.63	161,560,093.67	36.00%	苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目及联合动力研发中心项目购入土地
长期待摊费用	61,049,979.24	30,955,038.29	97.22%	主要是匈牙利工厂装修配电等投入
合同负债	87,696,384.83	291,862,040.49	-69.95%	期初预收技术开发款项目完成，满足收入确认条件并核销预收款
应交税费	57,834,034.47	155,613,498.44	-62.83%	报告期末应缴增值税和所得税减少
其他流动负债	238,564,208.16	110,096,333.95	116.69%	报告期已背书、已贴现的未到期票据增加
长期借款	1,753,288,223.55	874,055,195.43	100.59%	项目贷款金额增加
递延所得税负债	0	140.76	-100.00%	子公司租赁负债对应的递延所得税负债减少
资本公积	4,731,215,742.17	1,424,662,456.80	232.09%	首次公开发行股票，资本公积增加
其他综合收益	12,931,207.03	-9,973,611.37	229.65%	外币汇率波动导致报表折算差额的变化
未分配利润	1,999,056,353.76	1,207,093,687.44	65.61%	累计净利润增加

2. 利润表项目重大变动情况及原因

单位：元

利润表项目	2025 年 1-9 月金额	2024 年 1-9 月金额	同比变动	变动原因
营业收入	14,525,290,906.22	10,718,120,102.49	35.52%	客户定点车型放量，营业收入增加
营业成本	12,217,663,625.71	8,971,825,649.47	36.18%	公司营业收入增加，相应营业成本增加
税金及附加	50,837,911.69	26,322,457.42	93.14%	报告期销售额增长，增值税相关税金及附加增加
销售费用	96,529,649.39	64,348,981.15	50.01%	主要系报告期员工薪酬和差旅费用随收入规模扩大而有所增加
管理费用	351,874,746.32	253,003,099.83	39.08%	主要系报告期员工薪酬和差旅费用随收入规模扩大而有所增加
研发费用	959,125,952.93	641,597,979.06	49.49%	①员工薪酬费用增加；②研发项目增加，材料及检测认证费等投入增加
财务费用	-6,200,149.49	-3,250,197.58	-90.76%	汇率波动，汇兑收益增加
投资收益	42,330,593.84	28,040,679.39	50.96%	主要系理财产品收益增加
公允价值变动收益	3,991,812.35	-2,132,695.17	287.17%	主要系报告期计提的未到期结构性存款收益增加
信用减值损失	43,883,763.44	-82,551,430.26	153.16%	主要系应收账款期末余额减少，转回已计提的信用减值损失
资产处置收益	-233,535.82	-2,792,356.44	91.64%	主要系固定资产处置损失减少
营业外收入	1,322,225.93	2,281,885.61	-42.06%	主要系赔款收入等同比减少
营业外支出	2,463,521.80	1,410,325.73	74.68%	主要系采购违约金支出增加
所得税费用	1,810,448.37	17,903,608.54	-89.89%	主要系预提返利及质保金、可抵扣亏损等增加，对应确认的递延所得税费用影响

3. 现金流量表项目重大变动情况及原因

单位：元

现金流量表项目	2025 年 1-9 月金额	2024 年 1-9 月金额	同比变动	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	1,250,436,771.55	1,100,419,141.22	13.63%	
投资活动产生的现金流量净额	-2,410,178,959.58	-1,012,899,300.23	-137.95%	公司定期存款、结构性存款等净购买额同比增加
筹资活动产生的现金流量净额	4,342,536,406.50	351,447,348.64	1,135.62%	首次公开发行股票，吸收投资收到的现金增加
现金及现金等价物净增加额	3,182,577,157.90	432,948,543.07	635.09%	首次公开发行股票收到的现金增加

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数		96,423 户	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）		0	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
深圳市汇川技术股份有限公司	境内非国有法人	83.17	2,000,000,000	2,000,000,000	-	-
苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.38	81,278,000	81,278,000	-	-
苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.45	34,938,000	34,938,000	-	-
国泰海通证券资管—招商银行—国泰君安君享创业板联合动力 1 号战略配售集合资产管理计划	其他	0.80	19,230,769	19,230,769	-	-
芜湖奇瑞资本管理有限公司	境内非国有法人	0.37	8,814,102	8,814,102	-	-
武汉壹捌壹零企业管理有限公司	境内非国有法人	0.33	8,012,820	8,012,820	-	-
南方工业资产管理有限责任公司	国有法人	0.27	6,410,256	6,410,256	-	-
广州盈蓬私募基金管理有限公司—广东广祺玖号股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	0.27	6,410,256	6,410,256	-	-
雷宇	境内自然人	0.21	5,082,625	0	-	-
深圳市创新投资集团有限公司	国有法人	0.20	4,807,692	4,807,692	-	-
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）						
股东名称	持有无限售条件股份数量			股份种类及数量		
				股份种类	数量	
雷宇	5,082,625			人民币普通股	5,082,625	
高盛公司有限责任公司	1,123,621			人民币普通股	1,123,621	
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	1,002,226			人民币普通股	1,002,226	

J. P. Morgan Securities PLC —自有资金	918,971	人民币普通股	918,971
郝俊峰	836,946	人民币普通股	836,946
赵叶青	720,000	人民币普通股	720,000
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	535,510	人民币普通股	535,510
中国农业银行股份有限公司—长城久嘉创新成长灵活配置混合型证券投资基金	517,253	人民币普通股	517,253
黄文军	500,000	人民币普通股	500,000
黄榕平	433,200	人民币普通股	433,200
上述股东关联关系或一致行动的说明	①深圳市汇川技术股份有限公司系公司控股股东； ②苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）、苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）系公司股权激励员工持股平台； ③国泰海通证券资管—招商银行—国泰君安君享创业板联合动力 1 号战略配售集合资产管理计划系公司的高级管理人员与核心员工参与公司首次公开发行战略配售设立的专项资产管理计划； 除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名股东参与融资融券业务股东情况说明	公司股东黄榕平除通过普通证券账户持有 194,500 股外，还通过东方财富证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 238,700 股，实际合计持有 433,200 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

（二）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

（三）限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
深圳市汇川技术股份有限公司	0	0	2,000,000,000	2,000,000,000	首发前限售股限售承诺	2028 年 9 月 25 日
苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）	0	0	81,278,000	81,278,000	首发前限售股限售承诺	自 2026 年 9 月 25 日起解除限售，具体安排详见注释 1
苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）	0	0	34,938,000	34,938,000	首发前限售股限售承诺	自 2026 年 11 月 28 日起分批解除限售，具体安排详见注释 2
国泰海通证券资管—招商银行—国泰君安君享创业板联合动力 1 号战略配售集合资产管理计划	0	0	19,230,769	19,230,769	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
芜湖奇瑞资本管理有限公司	0	0	8,814,102	8,814,102	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为	2026 年 9 月 25 日

					12 个月	
武汉壹捌壹零企业管理有限公司	0	0	8,012,820	8,012,820	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
南方工业资产管理有限责任公司	0	0	6,410,256	6,410,256	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
广州盈蓬私募基金管理有限公司—广东广祺玖号股权投资合伙企业（有限合伙）	0	0	6,410,256	6,410,256	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
深圳市创新投资集团有限公司	0	0	4,807,692	4,807,692	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
苏州市尧旺企业管理有限公司	0	0	4,807,692	4,807,692	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
首次公开发行战略配售股份-其他	0	0	26,442,306	26,442,306	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
首次公开发行网下配售股份	0	0	36,757,327	36,757,327	网下配售锁定六个月	2026 年 3 月 25 日
丁龙山	0	0	10,000	10,000	高管锁定股	按照高管锁定股份条件解锁
合计	0	0	2,237,919,220	2,237,919,220	--	--

注 1：苏州联益创投投资管理合伙企业（有限合伙）系公司第二期股权激励员工持股平台。若激励对象为公司第一期股权激励计划已授予人员的，其第二期股权激励获授的股份限售期为自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月，不设分期解除限售安排；若激励对象未参与公司第一期股权激励计划，其第二期股权激励获授的股份自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月、24 个月和 36 个月分三次解除限售，解除限售比例分别为 30%、30%、40%。

注 2：苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）系公司第三期股权激励员工持股平台。分三次解除限售，预计解除限售时间分别为 2026 年 11 月 28 日、2027 年 9 月 25 日、2028 年 9 月 25 日，解除限售比例分别为 30%、30%、40%。

三、其他重要事项

☐适用 ☒不适用

四、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：苏州汇川联合动力系统股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,892,938,570.88	1,826,429,582.88
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,170,845,876.72	1,396,597,917.83
衍生金融资产		
应收票据	536,100,914.53	336,954,376.42
应收账款	4,712,441,360.12	5,683,958,351.92
应收款项融资	1,146,606,959.72	868,013,531.62
预付款项	32,226,801.39	38,421,445.26
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	29,429,088.64	19,784,912.25
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,702,841,165.23	3,024,371,235.94
其中：数据资源		
合同资产	43,928,714.11	26,425,500.18
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	138,338,246.57	54,858,150.68
其他流动资产	159,284,062.63	36,011,794.48
流动资产合计	17,564,981,760.54	13,311,826,799.46
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	64,698,791.89	51,386,141.95
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	3,870,660,823.76	2,716,793,276.62
在建工程	876,001,547.29	315,812,036.02
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	173,678,647.12	147,670,784.48
无形资产	219,723,375.63	161,560,093.67
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	61,049,979.24	30,955,038.29

递延所得税资产	405,529,384.33	360,413,629.06
其他非流动资产	1,057,341,089.07	975,739,215.02
非流动资产合计	6,728,683,638.33	4,760,330,215.11
资产总计	24,293,665,398.87	18,072,157,014.57
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	256,146.54	
衍生金融负债		
应付票据	4,033,271,403.86	3,852,104,885.19
应付账款	7,067,000,570.73	6,166,670,986.27
预收款项		
合同负债	87,696,384.83	291,862,040.49
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	359,749,735.77	497,269,009.09
应交税费	57,834,034.47	155,613,498.44
其他应付款	313,325,771.40	262,796,725.78
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	309,949,230.49	289,820,465.54
其他流动负债	238,564,208.16	110,096,333.95
流动负债合计	12,467,647,486.25	11,626,233,944.75
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,753,288,223.55	874,055,195.43
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	114,852,754.25	108,420,060.50
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	575,993,867.39	495,604,413.12
递延收益	135,931,813.03	131,887,685.70
递延所得税负债		140.76
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,580,066,658.22	1,609,967,495.51
负债合计	15,047,714,144.47	13,236,201,440.26
所有者权益：		
股本	2,404,790,910.00	2,116,216,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,731,215,742.17	1,424,662,456.80
减：库存股		
其他综合收益	12,931,207.03	-9,973,611.37
专项储备		
盈余公积	97,957,041.44	97,957,041.44
一般风险准备		
未分配利润	1,999,056,353.76	1,207,093,687.44

归属于母公司所有者权益合计	9,245,951,254.40	4,835,955,574.31
少数股东权益		
所有者权益合计	9,245,951,254.40	4,835,955,574.31
负债和所有者权益总计	24,293,665,398.87	18,072,157,014.57

法定代表人：李俊田

主管会计工作负责人：王小龙

会计机构负责人：唐艳配

2、合并年初到报告期末利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	14,525,290,906.22	10,718,120,102.49
其中：营业收入	14,525,290,906.22	10,718,120,102.49
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	13,669,831,736.55	9,953,847,969.35
其中：营业成本	12,217,663,625.71	8,971,825,649.47
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	50,837,911.69	26,322,457.42
销售费用	96,529,649.39	64,348,981.15
管理费用	351,874,746.32	253,003,099.83
研发费用	959,125,952.93	641,597,979.06
财务费用	-6,200,149.49	-3,250,197.58
其中：利息费用	41,738,605.95	20,007,508.48
利息收入	20,427,493.07	24,872,762.74
加：其他收益	67,457,077.53	65,063,030.39
投资收益（损失以“-”号填列）	42,330,593.84	28,040,679.39
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	13,680,214.82	18,007,389.75
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	3,991,812.35	-2,132,695.17
信用减值损失（损失以“-”号填列）	43,883,763.44	-82,551,430.26
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-217,974,470.45	-180,567,748.11
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-233,535.82	-2,792,356.44

三、营业利润（亏损以“－”号填列）	794,914,410.56	589,331,612.94
加：营业外收入	1,322,225.93	2,281,885.61
减：营业外支出	2,463,521.80	1,410,325.73
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	793,773,114.69	590,203,172.82
减：所得税费用	1,810,448.37	17,903,608.54
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	791,962,666.32	572,299,564.28
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	791,962,666.32	572,299,564.28
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）	791,962,666.32	572,299,564.28
2. 少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	22,904,818.42	-1,929,712.86
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	22,904,818.42	-1,929,712.86
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	22,904,818.42	-1,929,712.86
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	22,904,818.42	-1,929,712.86
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	814,867,484.74	570,369,851.42
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	814,867,484.74	570,369,851.42
（二）归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.37	0.27
（二）稀释每股收益	0.36	0.27

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：李俊田

主管会计工作负责人：王小龙

会计机构负责人：唐艳配

3、合并年初到报告期末现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	11,187,074,337.75	7,612,961,464.21
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	39,271,724.14	55,542,213.23
收到其他与经营活动有关的现金	167,426,431.43	247,807,887.70
经营活动现金流入小计	11,393,772,493.32	7,916,311,565.14
购买商品、接受劳务支付的现金	7,400,809,148.70	5,123,621,815.49
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	1,788,223,906.52	1,247,631,221.81
支付的各项税费	381,191,024.21	78,230,052.34
支付其他与经营活动有关的现金	573,111,642.34	366,409,334.28
经营活动现金流出小计	10,143,335,721.77	6,815,892,423.92
经营活动产生的现金流量净额	1,250,436,771.55	1,100,419,141.22
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	8,835,299,713.89	5,330,061,819.64
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,022,990.03	1,497,282.51
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	184,397,014.43	302,866,511.11
投资活动现金流入小计	9,020,719,718.35	5,634,425,613.26
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,333,865,875.18	755,509,513.49
投资支付的现金	9,575,000,000.00	5,590,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	522,032,802.75	301,815,400.00
投资活动现金流出小计	11,430,898,677.93	6,647,324,913.49
投资活动产生的现金流量净额	-2,410,178,959.58	-1,012,899,300.23
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	3,554,716,763.59	
其中：子公司吸收少数股东投资		

收到的现金		
取得借款收到的现金	1,241,651,070.74	666,777,332.10
收到其他与筹资活动有关的现金		99,535,099.72
筹资活动现金流入小计	4,796,367,834.33	766,312,431.82
偿还债务支付的现金	362,418,042.62	300,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	27,992,390.41	11,626,366.24
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	63,420,994.80	103,238,716.94
筹资活动现金流出小计	453,831,427.83	414,865,083.18
筹资活动产生的现金流量净额	4,342,536,406.50	351,447,348.64
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-217,060.57	-6,018,646.56
五、现金及现金等价物净增加额	3,182,577,157.9	432,948,543.07
加：期初现金及现金等价物余额	1,688,018,505.86	1,357,140,257.01
六、期末现金及现金等价物余额	4,870,595,663.76	1,790,088,800.08

法定代表人：李俊田 主管会计工作负责人：王小龙 会计机构负责人：唐艳配

（二） 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

（三） 审计报告

第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

苏州汇川联合动力系统股份有限公司董事会
2025 年 10 月 22 日