

杭华油墨股份有限公司

总经理工作细则

第一章 总则

第一条 为进一步完善杭华油墨股份有限公司（以下简称“公司”）的法人治理结构，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《杭华油墨股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）及有关法律、法规的规定，制定本工作细则。

第二章 总经理的任职资格与任免程序

第二条 总经理的任职资格：

- （一）具有较为丰富的经济理论知识、管理知识及较强的经营管理能力；
- （二）具有调动员工积极性、建立合理的组织机构、协调各种内外关系和统揽全局的能力；
- （三）具有一定年限的企业管理或经济工作经历，精通本行，熟悉生产经营活动，熟悉国家有关政策、法律、法规，具有一定的财会知识及税务知识；
- （四）诚信勤勉、廉洁奉公、民主公道；
- （五）年富力强，具有强烈的使命感和积极开拓的进取精神。

第三条 有下列情形之一的，不得担任公司总经理：

- （一）无民事行为能力或者限制民事行为能力；
- （二）因犯有贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产罪或者破坏社会经济秩序罪，被判处刑罚，或者因犯罪被剥夺政治权利，执行期满未逾五年，被宣告缓刑的，自缓刑考验期满之日起未逾二年；
- （三）担任破产清算的公司、企业的董事或者厂长、经理，对该公司、企业的破产负有个人责任的，自该公司或企业破产清算完结之日起未逾三年；
- （四）担任因违法被吊销营业执照、责令关闭的公司、企业的法定代表人，并负有个人责任的，自该公司、企业被吊销营业执照之日起未逾三年；

- (五) 个人所负数额较大的债务到期未清偿被人民法院列为失信被执行人；
- (六) 被中国证监会确定为市场禁入者，并且禁入尚未解除的；
- (七) 被证券交易所公开认定为不适合担任上市公司董事、高级管理人员等，期限未满的；
- (八) 法律、行政法规、部门规章或公司董事会规定的其他情况。

在总经理任职期间出现上述第一项至第六项情形的，相关人员应当立即停止履职并由公司按规定解除其职务。在总经理任职期间出现上述第七项、第八项情形的，公司应当在该事实发生之日起三十日内解除其职务。

第四条 公司设总经理1名，任期为三年，可连聘连任；公司根据经营管理需要，可以设立副总经理3名。

第五条 公司总经理、副总经理、总工程师、财务负责人等聘任程序采取下列方式：

- (一) 总理由董事长提名，交董事会审议决定后，由董事会聘任；
- (二) 副总经理、总工程师、财务负责人等由总经理提名，交董事会审议决定后，由董事会聘任。

第六条 公司解聘总经理、副总经理、总工程师、财务负责人分别采用下列方式：

- (一) 解聘公司总经理，应由公司董事长提出解聘意向和理由，交董事会审议决定；
- (二) 解聘公司副总经理、总工程师、财务负责人，应由董事长或总经理提出解聘意向和理由，交董事会审议决定。

第三章 总经理的权限和职责

第七条 总经理行使下列职权：

- (一) 主持公司的生产经营管理工作，负责公司日常行政和业务活动；
- (二) 组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；
- (三) 组织实施公司年度经营计划和投资方案，制定公司年度经营管理目标和要求、年度预决算方案等；
- (四) 拟订公司内部管理机构设置方案；
- (五) 拟订公司基本管理制度和制定公司的具体规章；

- (六) 提请董事会聘任或解聘公司副总经理、总工程师、财务负责人；
- (七) 决定聘任或解聘除应由董事会决定聘任或解聘以外的管理人员；
- (八) 《公司章程》和董事会授予的其他职权。

第八条 总经理应履行下列职责：

- (一) 总经理对董事会负责，以诚信、勤勉、敬业、公正为原则行事；
- (二) 遵守国家法律、法规和《公司章程》；
- (三) 执行董事会决议；
- (四) 完成预定的经营管理目标和要求；
- (五) 定期或不定期向董事长及董事会报告工作；
- (六) 注重分析研究市场信息，组织研究开发新项目、新产品，增强企业的市场应变能力和竞争能力；
- (七) 组织推行全面质量管理体系，按国家标准生产产品、提供服务；
- (八) 采取切实有力措施，推进本公司的技术进步和现代化管理，提高经济效益，增强企业自我改造和自我发展能力；
- (九) 高度重视安全生产、环境保护和消防、节能工作。

第九条 总经理全面主持公司的生产经营管理工作，与副总经理共同制定公司工作的总体实施计划和方法，共同组织和领导公司的日常工作。董事会授权总经理办公会议批准、决定除按照《公司章程》规定需要董事会、股东会审议的交易事项以外的其他交易事项。具体交易类型包括：对外投资、收购出售资产、提供财务资助、资产抵押、对外担保、租入租出资产、委托受托管理资产、赠与或受赠资产、债权债务重组、签订许可协议、转让受让研究与开发项目、关联交易、资产报废或坏账损失等行为。

第十条 总经理应当根据董事会要求，向董事会或董事长报告公司重大合同的签订、执行情况，资金运用情况和盈亏情况，并保证该报告的真实性。

第十一条 总经理应在提高经济效益的基础上，加强对员工的培训和教育，注重精神文明建设，不断提高员工的劳动素质和政治素质，努力改善员工的物质生活条件，关心员工身心健康，充分调动员工的积极性和创造性。

第十二条 总经理应遵守法律、行政法规和《公司章程》的规定，对公司负有下列忠实义务：

- (一) 不得侵占公司财产、挪用公司资金；

- (二) 不得将公司资金以其个人名义或者其他个人名义开立账户存储;
- (三) 不得利用职权贿赂或者收受其他非法收入;
- (四) 未向董事会或者股东会报告, 并按照《公司章程》的规定经董事会或者股东会决议通过, 不得直接或者间接与本公司订立合同或者进行交易;
- (五) 不得利用职务便利, 为自己或者他人谋取属于公司的商业机会, 但向董事会或者股东会报告并经股东会决议通过, 或者公司根据法律、行政法规或者《公司章程》的规定, 不能利用该商业机会的除外;
- (六) 未向董事会或者股东会报告, 并经股东会决议通过, 不得自营或者为他人经营与本公司同类的业务;
- (七) 不得接受他人与公司交易的佣金归为己有;
- (八) 不得擅自披露公司秘密;
- (九) 不得利用其关联关系损害公司利益;
- (十) 法律、行政法规、部门规章及《公司章程》规定的其他忠实义务。

第四章 其他高级管理人员的职责

第十三条 副总经理主要职权:

- (一) 协助总经理工作, 负责分管职责范围内的工作, 并对董事会负责;
- (二) 接受总经理委托或根据董事会决议代行总经理职权。

第十四条 总工程师分管公司生产、技术, 对董事会负责。

第十五条 财务负责人分管公司财务管理工作, 对董事会负责。

第五章 总经理工作机构及工作程序

第十六条 根据公司经营活动的需要, 公司设置财务管理部、监察审计室、行政部、技术部、董事会办公室、物流部、营业部、生产部、投资管理部、HSEQ部、国际部等职能部门。职能部门的设置、撤并由正副总经理讨论决定。

第十七条 公司实行总经理办公会议制度。

总经理办公会议是指正副总经理在经营管理过程中, 为解决重大的经营管理活动决策事宜, 召集其他高级管理人员共同研究, 从而确保决策的科学性、正确性、合理性, 最大限度降低经营决策风险的经营管理会议, 讨论有关公司经营、

管理等重大事项，以及各部门、各下属及控股企业提交审议的事项。

第十八条 总经理办公会议由总经理视需要决定召开。有下列情形之一的，总经理应在2个工作日内召开临时总经理办公会议：

- （一）总经理认为必要时；
- （二）副总经理提议时；
- （三）董事长要求时。

第十九条 总经理办公会议参加人员为总经理、副总经理、总工程师、财务负责人等高级管理人员，总经理视需要决定公司本部有关部室人员参加，根据需要也可通知有关子公司人员参加。公司办公室需于会议召开前通知全体与会人员，参加会议人员必须准时出席，因故不能到会的需提前请假。

公司召开总经理办公会以及其他涉及公司重大事项的会议，应当及时告知董事会秘书列席，并提供会议资料。

第二十条 公司总经理办公会议由总经理主持召开，如遇总经理因故不能履行职责时，由副总经理代其召集主持会议。

总经理办公会议的议题经参会人员充分讨论后，由总经理作出最后决策。公司总经理办公会议由行政部负责作会议记录，必要时整理成会议纪要并作为公司档案进行保管。

第二十一条 日常经营管理工作程序

（一）投资项目工作程序

总经理主持实施企业的投资计划。在投资项目经董事会或股东会批准后，总经理应确定项目执行人和项目监督人，执行和跟踪检查项目实施情况；总经理应就重大项目的进展情况及时向董事长或董事会汇报。

（二）人事管理工作程序

总经理在提名总工程师、财务负责人时，应征求有关方面的意见，交董事会审议决定；总经理在任免公司部门负责人时，应事先由行政部门进行考核，并征求董事长及管理层意见后，进行任免。

（三）财务管理程序

根据董事会的决议，大额款项支出，实行正副总经理联签制度；日常的费用支出，应本着降低费用、严格管理的原则，由使用部门审核，依权限由正副总经理或分管总监审批。

第六章 总经理报告制度

第二十二条 总经理应当根据董事会的要求定期或不定期向董事会或董事长报告工作，包括但不限于：

- （一）公司年度计划实施情况和生产经营中存在的问题及对策；
- （二）公司重大合同签订和执行情况；
- （三）资金运用和盈亏情况；
- （四）重大投资项目和进展情况；
- （五）公司董事会会议决议执行情况。

第七章 考核与奖惩

第二十三条 考核总经理、副总经理的指标和方式

（一）考核总经理、副总经理的指标

1、销售及相关；2、利润及相关；3、资产回报及相关；4、其他，主要包括安全、环保、职业健康等社会责任事项。可以选择前述一种或多种指标组合构成。

（二）考核总经理、副总经理的方式

公司董事会薪酬与考核委员会负责制定董事、高级管理人员的考核标准并进行考核，制定、审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案（除需向董事会提出的建议事项外），总经理及其他高级管理人员的薪酬根据业绩考核要求经人事部门核算报董事会薪酬与考核委员会批复后发放。

第二十四条 正副总经理在任期内成绩显著，由公司董事会作出决议，给予正副总经理奖励。奖励可采用以下几种形式：

- （一）现金奖励；
- （二）实物奖励；
- （三）其他奖励。

第二十五条 正副总经理在任期内发生调离、辞职、解聘等情形之一时需进行离任审计。

第二十六条 正副总经理在任期内，因工作失职或失误，发生下列情况者，应根据具体情况给予经济处罚、行政处分乃至依法追究刑事责任：

- （一）因经营、管理不善，导致公司亏损，公司董事会有权按有关程序对予

以经济处罚或行政处分直至解聘；

（二）因决策失误或违法乱纪，给公司资产造成重大损失，视性质与情节严重程度给予经济处罚、行政处分直至撤职，构成犯罪的，依法追究刑事责任；

（三）对已具备条件，但忽视环境保护，造成严重污染，导致企业发生经济损失，给社会带来危害，视情节给予经济处罚、行政处分；

（四）因指挥不当，玩忽职守，导致公司发生重大安全事故，使公司财产和员工生命遭受重大损失，公司董事会有权按有关程序予以经济处罚或行政处分直至撤职，构成犯罪的，依法追究刑事责任；

（五）犯有其他严重错误的，视情节轻重给予相应的处分，公司董事会有权按有关程序予以经济处罚或行政处分直至解聘，给公司造成损害的，公司有权要求赔偿。

第二十七条 总经理违反本细则第十二条规定而获得的利益，归公司所有；给公司造成损害的，公司有权要求赔偿并追究相应的法律责任。

第八章 附 则

第二十八条 本细则由公司董事会负责解释。

第二十九条 本细则自公司董事会批准之日起生效，修改时亦同。

杭华油墨股份有限公司

2025 年 10 月