

证券代码：600422

证券简称：昆药集团

昆药集团股份有限公司
2025 年第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人颜炜、主管会计工作负责人孙志强及会计机构负责人（会计主管人员）杨学炳保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

☐是 ☒否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	上年同期		本报告期 比上年同 期增减变 动幅度(%)	年初至报告期末	上年同期		年初至报 告期末比 上年同期 增减变动 幅度(%)
		重述前	重述后	重述后		重述前	重述后	重述后
营业收入	1,399,858,798.13	1,903,033,253.98	2,005,342,197.19	-30.19	4,751,206,077.58	5,457,454,882.94	5,800,042,553.98	-18.08
利润总额	79,480,781.72	213,079,306.52	248,147,131.98	-67.97	378,421,050.69	497,506,100.63	630,859,181.98	-40.01
归属于上市公司股	71,012,574.50	157,912,523.77	173,346,777.64	-59.03	269,367,794.35	387,395,872.22	444,612,166.90	-39.42

东的净利润								
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-33,971,327.38	129,348,428.37	129,348,428.37	-126.26	117,130,145.27	289,362,242.31	289,362,242.31	-59.52
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	不适用	不适用	176,163,667.24	216,341,027.07	370,298,959.55	-52.43
基本每股收益（元/股）	0.09	0.21	0.23	-60.87	0.36	0.51	0.59	-38.98
稀释每股收益（元/股）	0.09	0.21	0.23	-60.87	0.36	0.51	0.59	-38.98
加权平均净资产收益率（%）	1.35	2.90	2.56	减少 1.21 个百分点	5.07	7.12	6.60	减少 1.53 个百分点
	本报告期末		上年度末				本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)	
总资产	12,006,131,968.63		12,611,367,133.57				-4.80	
归属于上市公司股东的所有者权益	5,308,840,393.43		5,253,648,545.41				1.05	

注：“本报告期”指本季度初至本季度末 3 个月期间，下同。

追溯调整或重述的原因说明：

- 1、公司 2024 年以现金方式收购华润圣火 51%股权，并将其纳入合并范围，属于同一控制下企业合并，公司对上年同期财务数据进行了重述调整并重新列报。
- 2、根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益（2023 年修订）》，同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益属于非经常性损益，华润圣火 2024 年净利润在昆药集团的合并报表上体现为非经常性损益。故归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润在重述前后无变化。

（二）非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期	说明
----------	------	--------	----

		末金额	
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-40,277.89	-855,653.42	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,418,852.42	55,088,150.10	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	119,777,927.52	121,223,591.28	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	136,631.87	262,812.15	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,726.76	-1,355,548.44	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,667,909.08	8,904,116.30	
减：所得税影响额	18,561,964.26	27,089,858.38	
少数股东权益影响额（税后）	1,419,903.62	3,939,960.51	
合计	104,983,901.88	152,237,649.08	

注：上述各项非经常性损益项目按税前金额列示。

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 修订)》的规定执行。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

☒适用 ☐不适用

项目名称	变动比例（%）	主要原因
营业收入_本报告期	-30.19	主要系公司持续推进模式再造与渠道变革向深水区突破，渠道动能转换期内，销售端面临阶段性承压，叠加全国中成药集采扩围续约执行进度晚于预期、零售药店终端整合等多重因素影响所致。
利润总额_本报告期	-67.97	
利润总额_年初至报告期末	-40.01	
归属于上市公司股东的净利润_本报告期	-59.03	
归属于上市公司股东的净利润_年初至报告期末	-39.42	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_本报告期	-126.26	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_年初至报告期末	-59.52	
基本每股收益（元/股）_本报告期	-60.87	
基本每股收益（元/股）_年初至报告期末	-38.98	
稀释每股收益（元/股）_本报告期	-60.87	
稀释每股收益（元/股）_年初至报告期末	-38.98	
经营活动产生的现金流量净额_年初至报告期末	-52.43	主要系本期销售回款减少所致

（四）公司基本情况

2025 年三季度，医药零售端受医保控费、药店持续整合深化等多重因素影响，院外市场持续承压；医疗端集采执行虽逐步落地，但执行进度晚于预期，且价格下行与竞争加剧对传统营销模式形成冲击，行业洗牌加速。面对复杂多变的外部环境，公司管理层保持战略定力，坚持以改革破难题、以创新谋出路、以深度变革拥抱行业转型，围绕“银发健康产业引领者”战略定位，持续深化渠道重构、强化产品与品牌建设、优化组织架构，为中长期高质量发展蓄势储能。目前公司内部改革已进入攻坚期与深水区，渠道重构、模式转换及组织融合持续深入推进，三季度公司营业收入、净利润等指标仍面临阶段性压力，但伴随血塞通系列集采执标逐步推进、渠道重构持续深入及新品上市筹备，相关业务有望以稳健节奏渐进修复。公司将持续强化与华润三九的协同赋能，聚焦银发经济主赛道，在破局中蓄势、在改革中提质，努力推动经营业绩逐步回归健康增长轨道。

1、韧者笃行破局，融合变革助力发展转型

公司正处在三年融合的关键收官与两年改革的核心攻坚阶段，将通过构建昆药商道体系、深化三七产业链布局、推进“产品+服务”商业模式等举措，全力将公司打造成为银发健康产业引领者。面对传统控销模式向集约化商道体系的转换尚未全面完成，部分区域终端覆盖仍有不足、内外部因素叠加导致动销尚显乏力等问题，公司通过强化“说到-做到-得道”绩效文化、优化一线团队激励措施，推动组织与战略更好对齐，在跨职能协同、文化融合和执行力贯彻方面加力推进。三季度，公司持续推动管理扁平化、运营精益化和资源整合，旨在进一步实现降本增效，改革成效预计会在未来逐步显现。在商业模式方面，公司打造以消费者、患者、主动健康者为核心的“药品+服务+情绪价值”模式，推动公司持续实现战略转型。

2、慢病领域拓局寻新径，国药板块焕新提声量

慢病管理领域，以院内市场精耕为基石，强化临床价值与学术品牌；以院外市场开拓为引擎，通过模式与渠道创新捕捉增量机会；以海外市场破局为蓝图，稳步推进中药出海，开辟海外市场增量空间。今年以来，随着第三批全国中成药联盟集中采购和首批中成药联盟扩围接续采购中选结果的公布，目前全国大部分省市均已发文执行中选结果。公司对于集采中选的三七血塞通系列产品，积极把握医疗集采入围契机，提升产品在各级医疗机构的覆盖；同时深耕动销、提升纯销、拓新商销，多维度发力寻求增量。面对集采执行进度不均衡、竞品增加及价格竞争加剧等不利因素的影响，公司积极调整渠道策略，加快拓展商销渠道和中小连锁覆盖，为整体销量的恢复奠定基础。报告期内，777 事业部与华润圣火加速融合，基于战略共识进行深度重构，加强理洩王血塞通软胶囊和络泰血塞通软胶囊的双品协同，通过不同产品的价值链设计，加强全渠道覆盖。此外，公司血塞通软胶囊加快海外布局，依托第十六届东盟神经病学双年会的召开契机登陆印尼市场，公司三七制剂在东盟市场的布局再落关键一子；未来，公司计划在印尼及周边国家开展更深入的临床研究与学术交流，以扎实证据和本土化策略，让源于中国的三七智慧更广泛地惠及东南亚卒中患者。

精品国药领域，以渠道深耕与品牌创新双向发力，全面提升市场竞争力与品牌影响力。面对线下零售药店加速整合以及线上购药持续分流等业务模式的变化，公司加速构建集约化商道体系，持续推动“昆中药”品牌升级和新产品系列预热，以期实现库存优化、动销改善及品牌传播。渠道建设方面，公司加强广覆盖能力建设，聚焦资源、重点攻坚 KA、医疗、商销、品推商四大场景；强化动销体系及队伍建设，以核心主品昆中药参苓健脾胃颗粒、舒肝颗粒为专项，全面提升动销能力。品牌建设方面，报告期内“昆中药 1381”以央视“中药瑰宝品牌”身份，“640 年非遗、制上乘中药”的品牌定位与“大药厚德、痼疾在抱”的使命价值通过国家级平台自然传递，实现品牌认知度、美誉度及行业地位的三维提升。昆中药舒肝颗粒携手老百姓大药房创新性打造“舒超你的情绪主场”系列活动，以“情绪解压”为核心主题、联动苏超系列联赛，有效增加目标人

群的产品触达、提升品牌认知；舒肝颗粒亮相热播剧《赴山海》，通过影视作品的情感共鸣，强化产品在情绪调节方面的定位，同时借助平台联合播出的流量优势，为品牌提供了高价值的曝光空间。

3、多维布局、战略深耕，打造慢病领域创新研发高地

前瞻性投资布局形成优势协同：公司持续聚焦老龄健康-慢病管理领域，在心脑血管、骨科、抗肿瘤等治疗领域形成了一定的优势基础，并在聚焦领域持续深化布局。报告期内，公司参股投资的、专注于肿瘤免疫治疗抗体新药研发的南京维立志博生物科技股份有限公司（维立志博-B 09887）正式于香港交易所主板上市，其研发实力与管线价值获得国际资本市场认可，公司前瞻性投资布局取得阶段性成果及相应的投资收益。

在研项目稳步推进临床研究：报告期内，治疗缺血性脑卒中的天然药物 1 类新药 KYAZ01-2011-020 有序推进 II 期临床；治疗非酒精性脂肪肝的化药 1 类新药 KYAH01-2018-111、治疗实体瘤的化药 1 类新药 KYAH01-2016-079 正在开展临床 I 期；化药 2 类改良型新药 232 正在进行临床研究的前期准备。其他仿制药项目、产品力提升项目等也在积极推进，各有一项分别处于开展补充研究、向 CDE 提交补充资料等不同阶段。

双氢青蒿素原料药再次通过 WHO-PQ 认证：公司全资子公司华润三九（西阳）的双氢青蒿素原料药接受世界卫生组织药品预认证(WHO-PQ)现场复核评审，再次通过世界卫生组织药品预认证，该药品的生产流程和质量管理体系再次获得国际认可，可继续参与联合国大宗公立采购。本次公司双氢青蒿素原料药通过 WHO-PQ 认证，对持续提升公司国际影响力、推动中医药产业拓展海外业务具有重要意义。

二、股东信息

（一） 普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	53,735	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）			0	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例（%）	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
华润三九医药股份有限公司	国有法人	212,311,616	28.05	0	无	0
云南合和(集团)股份有限公司	国有法人	59,982,730	7.92	0	无	0
全国社保基金四零六组合	其他	14,351,252	1.90	0	无	0
中国工商银行股份有限公司－富国研究精选灵活配置混合型证券投资基金	其他	13,892,641	1.84	0	无	0
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	11,814,900	1.56	0	无	0
澳门金融管理局－自有资金	其他	9,769,700	1.29	0	无	0
香港中央结算有限公司	其他	9,209,304	1.22	0	无	0
中国农业银行股份有限公司－景顺长城资源垄断混合型证券投资基金（LOF）	其他	8,405,248	1.11	0	无	0

科威特政府投资局－自有资金	其他	6,381,124	0.84	0	无	0
中国工商银行股份有限公司－景顺长城中国回报灵活配置混合型证券投资基金	其他	5,727,663	0.76	0	无	0
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
		股份种类	数量			
华润三九医药股份有限公司	212,311,616	人民币普通股	212,311,616			
云南合和(集团)股份有限公司	59,982,730	人民币普通股	59,982,730			
全国社保基金四零六组合	14,351,252	人民币普通股	14,351,252			
中国工商银行股份有限公司－富国研究精选灵活配置混合型证券投资基金	13,892,641	人民币普通股	13,892,641			
中央汇金资产管理有限责任公司	11,814,900	人民币普通股	11,814,900			
澳门金融管理局－自有资金	9,769,700	人民币普通股	9,769,700			
香港中央结算有限公司	9,209,304	人民币普通股	9,209,304			
中国农业银行股份有限公司－景顺长城资源垄断混合型证券投资基金（LOF）	8,405,248	人民币普通股	8,405,248			
科威特政府投资局－自有资金	6,381,124	人民币普通股	6,381,124			
中国工商银行股份有限公司－景顺长城中国回报灵活配置混合型证券投资基金	5,727,663	人民币普通股	5,727,663			
上述股东关联关系或一致行动的说明	华润三九医药股份有限公司为公司的控股股东，与前十名无限售条件股东和前十名股东中的其他股东之间不存在关联关系、一致行动人情况。未知其他无限售条件流通股股东之间，是否存在关联关系、一致行动人情况。					
前 10 名股东及前 10 名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	无					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息
☐适用 ☒不适用

四、季度财务报表

(一) 审计意见类型

☐适用 ☒不适用

(二) 财务报表

合并资产负债表

2025 年 9 月 30 日

编制单位：昆药集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	794,044,599.36	2,265,739,579.99
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,965,448,544.41	471,282,024.65
衍生金融资产		
应收票据	64,311,245.80	79,428,697.07
应收账款	3,120,383,350.09	2,816,960,848.73
应收款项融资	86,558,305.63	958,426,088.27
预付款项	152,839,760.29	163,715,526.83
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	135,380,477.36	130,176,419.32
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,430,440,730.51	1,539,790,369.70
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	211,771,587.52	129,480,782.68
流动资产合计	7,961,178,600.97	8,555,000,337.24
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		

其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	22,746,378.37	23,288,540.29
其他权益工具投资	35,744,828.58	67,149,210.53
其他非流动金融资产	309,512,564.06	215,020,615.43
投资性房地产	21,715,909.38	22,381,541.16
固定资产	1,091,640,304.42	1,141,791,142.18
在建工程	77,806,282.83	76,457,738.87
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	67,885,746.68	68,426,343.36
无形资产	373,578,881.21	412,220,629.34
其中：数据资源		
开发支出	253,511,099.14	219,649,322.35
其中：数据资源		
商誉	1,503,195,159.59	1,503,195,159.59
长期待摊费用	13,448,246.64	18,191,684.09
递延所得税资产	234,317,567.21	258,278,927.51
其他非流动资产	39,850,399.55	30,315,941.63
非流动资产合计	4,044,953,367.66	4,056,366,796.33
资产总计	12,006,131,968.63	12,611,367,133.57
流动负债：		
短期借款	852,539,167.99	658,044,944.26
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	124,021,038.20	490,955,327.21
应付账款	529,948,675.86	564,666,914.01
预收款项	910,349.61	
合同负债	60,099,152.26	83,323,449.92
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	278,685,409.47	289,243,099.28
应交税费	136,244,755.33	274,826,124.67
其他应付款	1,947,643,361.49	2,908,692,624.85
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	105,786,929.48	80,382,505.01
其他流动负债	87,992,200.81	140,723,879.03
流动负债合计	4,123,871,040.50	5,490,858,868.24
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	686,639,742.20	46,052,833.32
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	48,355,607.29	48,588,294.87
长期应付款		
长期应付职工薪酬	1,216,111.50	1,246,128.88
预计负债	6,140,348.00	6,140,348.00
递延收益	243,274,440.89	229,923,776.66
递延所得税负债	22,519,541.09	21,646,156.88
其他非流动负债	18,396,325.56	20,643,151.78
非流动负债合计	1,026,542,116.53	374,240,690.39
负债合计	5,150,413,157.03	5,865,099,558.63
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	756,975,757.00	756,975,757.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	520,701,770.34	520,620,042.40
减：库存股		
其他综合收益	-7,972,144.89	-7,778,905.75
专项储备	2,484,185.93	2,484,185.93
盈余公积	379,586,110.50	379,586,110.50
一般风险准备		
未分配利润	3,657,064,714.55	3,601,761,355.33
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	5,308,840,393.43	5,253,648,545.41
少数股东权益	1,546,878,418.17	1,492,619,029.53
所有者权益（或股东权益）合计	6,855,718,811.60	6,746,267,574.94
负债和所有者权益（或股东权益）总计	12,006,131,968.63	12,611,367,133.57

公司负责人：颜炜

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：杨学炳

合并利润表

2025 年 1—9 月

编制单位：昆药集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025 年前三季度 (1-9 月)	2024 年前三季度 (1-9 月) (已重述)
一、营业总收入	4,751,206,077.58	5,800,042,553.98
其中：营业收入	4,751,206,077.58	5,800,042,553.98
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4,530,354,855.67	5,212,861,411.01
其中：营业成本	2,878,309,131.15	3,258,523,937.84
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	48,161,680.66	58,772,560.45
销售费用	1,231,760,848.77	1,564,157,591.71
管理费用	265,015,043.54	248,712,151.36
研发费用	72,802,481.00	69,299,247.67
财务费用	34,305,670.55	13,395,921.98
其中：利息费用	40,316,540.49	19,283,383.67
利息收入	6,203,569.61	9,746,731.28
加：其他收益	62,959,351.95	89,696,477.12
投资收益（损失以“-”号填列）	1,431,001.38	12,254,374.82
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-187,376.85	-282,489.42
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	120,657,532.80	-176,072.35
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-18,365,269.80	-52,719,940.83
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-8,226,530.19	-15,941,249.44
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-9,007.94	231,560.41
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	379,298,300.11	620,526,292.70
加：营业外收入	4,242,241.10	4,551,402.11
减：营业外支出	5,119,490.52	-5,781,487.17

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	378,421,050.69	630,859,181.98
减：所得税费用	55,016,298.70	127,430,367.45
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	323,404,751.99	503,428,814.53
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	323,404,751.99	503,428,814.53
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	269,367,794.35	444,612,166.90
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	54,036,957.64	58,816,647.63
六、其他综合收益的税后净额	29,191.86	-987,127.81
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-193,239.14	-915,314.42
1.不能重分类进损益的其他综合收益	-3,276,731.52	
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		
（3）其他权益工具投资公允价值变动	-3,276,731.52	
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
2.将重分类进损益的其他综合收益	3,083,492.38	-915,314.42
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（4）其他债权投资信用减值准备		
（5）现金流量套期储备		
（6）外币财务报表折算差额	3,083,492.38	-915,314.42
（7）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	222,431.00	-71,813.39
七、综合收益总额	323,433,943.85	502,441,686.72
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	269,174,555.21	443,696,852.48
（二）归属于少数股东的综合收益总额	54,259,388.64	58,744,834.24
八、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)	0.36	0.59

(二) 稀释每股收益(元/股)	0.36	0.59
公司负责人：颜炜	主管会计工作负责人：孙志强	会计机构负责人：杨学炳

合并现金流量表
2025 年 1—9 月

编制单位：昆药集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025 年前三季度 (1-9 月)	2024 年前三季度 (1-9 月) (已重述)
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,438,368,562.35	5,549,990,780.85
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	5,920,295.84	11,758,715.40
收到其他与经营活动有关的现金	212,104,505.34	296,017,474.42
经营活动现金流入小计	5,656,393,363.53	5,857,766,970.67
购买商品、接受劳务支付的现金	2,887,469,504.60	2,845,534,858.02
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	623,827,170.27	582,430,174.82
支付的各项税费	501,768,910.02	524,691,324.75
支付其他与经营活动有关的现金	1,467,164,111.40	1,534,811,653.53
经营活动现金流出小计	5,480,229,696.29	5,487,468,011.12
经营活动产生的现金流量净额	176,163,667.24	370,298,959.55
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,611,402,378.59	2,284,396,451.89
取得投资收益收到的现金	31,314,002.63	12,213,540.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,129,438.08	40,338.64

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	2,643,845,819.30	2,296,650,331.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	58,025,860.54	45,122,414.05
投资支付的现金	4,060,700,000.00	2,370,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	4,118,725,860.54	2,415,122,414.05
投资活动产生的现金流量净额	-1,474,880,041.24	-118,472,082.97
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		800,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		800,000.00
取得借款收到的现金	1,392,199,133.63	511,856,962.40
收到其他与筹资活动有关的现金		1,076,367,095.84
筹资活动现金流入小计	1,392,199,133.63	1,589,024,058.24
偿还债务支付的现金	505,569,385.28	590,871,850.14
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	258,056,625.12	171,740,681.19
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		3,200,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	742,386,933.71	1,239,384,176.22
筹资活动现金流出小计	1,506,012,944.11	2,001,996,707.55
筹资活动产生的现金流量净额	-113,813,810.48	-412,972,649.31
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	711,822.52	-227,459.27
五、现金及现金等价物净增加额	-1,411,818,361.96	-161,373,232.00
加：期初现金及现金等价物余额	2,133,924,411.77	1,366,833,385.12
六、期末现金及现金等价物余额	722,106,049.81	1,205,460,153.12

公司负责人：颜炜

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：杨学炳

2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √ 不适用

特此公告。

昆药集团股份有限公司董事会

2025 年 10 月 24 日