

北京金山办公软件股份有限公司

董事会战略委员会工作细则

二〇二五年十月

第一章 总 则

第一条 为了完善北京金山办公软件股份有限公司（以下简称“公司”）的治理结构，提升公司环境、社会及治理（以下简称“ESG”）的管理水平，促进公司可持续发展，根据《中华人民共和国公司法》《北京金山办公软件股份有限公司章程》（以下简称“公司章程”）及其他有关规定，公司董事会设立专门委员会董事会战略委员会（以下简称“战略委员会”），并制定本工作细则。

第二条 战略委员会是董事会根据公司章程设立的专门工作机构，主要负责对公司长期发展战略和重大投资决策、ESG 工作及可持续发展进行研究并提出建议。

第二章 人员组成

第三条 战略委员会成员由 5 名董事组成，其中应至少包括 1 名独立董事。

第四条 战略委员会委员由董事长、1/2 以上独立董事或者全体董事的 1/3 以上提名，并由董事会选举产生。

第五条 战略委员会设主任委员（召集人）1 名，由公司董事长担任，负责召集委员会会议并主持委员会工作。

第六条 战略委员会委员任期与其在董事会的任期一致，均为 3 年，委员任期届满，连选可以连任。期间如有委员不再担任公司董事职务，自动失去委员资格，并由董事会根据上述第三条至第五条之规定补足委员人数。

第三章 职责权限

第七条 战略委员会的主要职责权限：

（一）对公司长期发展战略规划以及技术和产品的发展方向进行研究并提出建议；

（二）对公司可持续发展和 ESG 相关政策进行研究并提出建议；

（三）识别并评估公司 ESG 风险和机遇及其对公司业务的实质性影响，对涉及公司可持续发展及利益相关方重点关注的实质性议题进行研究并提出建议；

(四) 统筹和推动公司 ESG 体系建设，制订和审阅公司 ESG 管理方针、战略架构及治理制度，包括但不限于健康与安全、社区关系、环境、反腐倡廉等重要可持续发展议题，确保其符合公司可持续发展需要及适用法律和监管规定；

(五) 审阅公司战略、可持续发展、ESG 事项相关报告，并向董事会汇报；

(六) 对公司章程规定须经董事会批准的重大投资融资方案进行研究并提出建议；

(七) 对公司章程规定须经董事会批准的重大资本运作、资产经营项目进行研究并提出建议；

(八) 对其他影响公司战略、可持续发展及 ESG 的重大事项进行研究并提出建议；

(九) 对以上事项的实施进行检查；及

(十) 董事会授权的其他事宜。

第八条 下述事项的筹划及实施，应当取得战略委员会通过战略委员会决议的方式委派或不时变更委派的 2 名委员的事先书面一致同意，但如若下述事项已经纳入董事会审批范畴并经董事会妥善审议的，战略委员会应遵循董事会的审议结果：

(一) 与任何股东、董事、管理机构人员、雇员或其他关联方（参照企业会计准则确定）之间的关联交易，向该等人员支付的报酬除外；

(二) 在正常经营过程之外的，或是在正常经营过程中但一个财务会计年度内累计金额超过人民币 **500 万元** 的资产出售、转让和处置；

(三) 超出人民币 **500 万元** 的任何资本承诺或支出，包括但不限于用于工程建设、购买重大资产、处置固定资产；在一个财务会计年度内购买任何不动产；

(四) 集团公司（“集团公司”指包括公司和依照适用的企业会计准则纳入其合并报表范围的境内、外法律实体（如有限责任公司、合伙企业等），下同）签署在任何单笔交易项下付款义务超过人民币 **1,000 万元** 的合同（关联交易除外）（董事会有权每年对该人民币 **1,000 万元** 的金额限制予以调整）；

(五) 聘用或解聘商业银行。

注：以上事项均适用于公司及公司的并表附属公司。

第九条 战略委员会对董事会负责，委员会的提案提交董事会审议决定。

第四章 议事规则

第十条 战略委员会会议每年至少召开 1 次；经召集人或 1/2 以上的委员提议时，可以召开临时会议。

第十一条 战略委员会会议由召集人负责召集并主持；召集人不能出席时可委托其他 1 名委员（独立董事）主持；召集人不能或拒绝履行职务的，由 1/2 以上的委员共同推举 1 名委员负责召集并主持。

第十二条 召开战略委员会会议，应当将会议召开的时间、地点和审议的事项于会议召开 3 日前通知全体委员。

第十三条 战略委员会会议应由 2/3 以上的委员出席方可举行；每名委员享有一票的表决权；会议做出的决议，必须经全体委员的过半数通过。

第十四条 战略委员会会议表决方式为举手表决或投票表决；战略委员会会议可以采取通讯表决的方式召开。

第十五条 战略委员会会议必要时可以邀请公司董事、高级管理人员及其他非隶属于战略委员会的工作人员列席会议。

第十六条 如有必要，战略委员会可以聘请中介机构为其决策提供专业意见，费用由公司支付。

第十七条 战略委员会会议讨论与委员会成员有利害关系的议题时，该关联委员应回避。该战略委员会会议由过半数的无关联关系委员出席即可举行，会议所作决议须经无关联关系的委员过半数通过；若出席会议的无关联委员人数不足战略委员会无关联委员总数的 1/2 时，应将该事项提交董事会审议。

第十八条 战略委员会会议的召开程序、表决方式和会议通过的议案必须遵循有关法律、法规、公司章程、《北京金山办公软件股份有限公司董事会议事规则》及本工作细则的规定。

第十九条 战略委员会会议应当有记录，出席会议的委员应当在会议记录上签名；会议记录由董事会秘书保存，保存期限为 10 年。

第二十条 战略委员会会议通过的议案及表决结果，应以书面形式报董事会。

第二十一条 出席会议的委员及相关人员对会议事项有保密义务，不得擅自披露有关信息。

第五章 附 则

第二十二条 本工作细则自董事会审议通过之日起生效。

第二十三条 本工作细则所称“以上”包含本数，“过”不含本数。

第二十四条 本工作细则未尽事宜，按国家有关法律、法规、规范性文件和公司章程的规定执行；本工作细则与有关法律、法规、规范性文件以及公司章程的有关规定相抵触或不一致的，按国家有关法律、法规、规范性文件和公司章程的规定执行。

第二十五条 本工作细则由董事会修订和解释。

北京金山办公软件股份有限公司

2025 年 10 月