

证券代码：002555

证券简称：三七互娱

公告编号：2025-052

三七互娱网络科技集团股份有限公司
2025 年第三季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1. 董事会及董事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
2. 公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
3. 第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	本报告期比上年同期增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减
营业收入（元）	3,974,698,193.46	-3.23%	12,460,814,883.08	-6.59%
归属于上市公司股东的净利润（元）	944,463,660.38	49.24%	2,344,710,610.41	23.57%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	873,166,176.98	44.97%	2,260,402,529.36	20.43%
经营活动产生的现金流量净额（元）	—	—	2,967,054,364.94	30.88%
基本每股收益（元/股）	0.43	48.28%	1.07	24.42%
稀释每股收益（元/股）	0.43	48.28%	1.07	24.42%
加权平均净资产收益率	7.02%	2.07%	17.38%	2.74%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减	
总资产（元）	21,337,215,933.88	19,582,691,938.40	8.96%	
归属于上市公司股东的所有者权益（元）	13,458,178,920.66	12,920,729,844.38	4.16%	

报告期内，公司一如既往地推进战略目标的实施，坚持研运一体战略，进一步深化产品精品化、多元化和市场全球化布局，战略实施成效稳步显现。2025 年第三季度公司实现营业收入 39.75 亿元，归属于上市公司股东的净利润 9.44 亿元，同比增长 49.24%；2025 年 1-9 月，公司实现营业收入 124.61 亿元，归属于上市公司股东的净利润 23.45 亿元，同比增长 23.57%，整体业绩呈现良好增长态势。本报告期内业绩增长，一方面得益于公司对现有产品长线运营的精细化

深耕，通过科学管理营销策略，持续优化资源配置，推动运营效率提升；另一方面，本年度上线的《时光大爆炸》《英雄没有闪》《斗罗大陆：猎魂世界》等多款游戏表现优异，为公司业绩增长提供了重要支撑。

公司已在 MMORPG、SLG、卡牌、模拟经营等品类储备丰富的产品，包括《赘婿》《代号 MLK》等多款精品化产品，涵盖西方魔幻、东方玄幻、三国、现代、古风等多样化题材，多元化产品布局持续深化，多款移动游戏均已获得国内游戏版号，目前正积极推进产品上线进度，期待为玩家带来更加多元化的游戏体验。未来，公司将继续坚持“精品化、多元化、全球化”战略，通过提高研发水平和发行运营水平，进一步提升游戏品质、拓宽游戏品类、提升公司产品市场份额，为玩家提供更多精品游戏，推动业务良好发展，为股东创造更高价值。

（二）非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	本报告期金额	年初至报告期期末金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	43,702,234.65	43,805,947.19	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	9,748,899.34	17,252,610.20	主要系增值税即征即退以外的其他政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	35,015,207.23	51,194,659.76	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	570,819.79	661,243.99	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	155,536.45	-11,980,485.11	
减：所得税影响额	20,152,319.18	18,904,408.65	
少数股东权益影响额（税后）	-2,257,105.12	-2,278,513.67	
合计	71,297,483.40	84,308,081.05	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

（三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☒适用 ☐不适用

- 1、预付款项期末余额较期初余额上升 50.69%，增加 3.70 亿元，主要系第三季度末临近国家法定长假，公司为保障游戏后续运营投放，提前预付的互联网流量采购款增加所致，该部分预付款将在第四季度用于互联网流量投放。
- 2、存货期末余额较期初余额上升 100.00%，增加 4.63 亿元，主要系公司自有地块开工建设，对应的土地使用权转至存货所致。
- 3、其他非流动金融资产期末余额较期初余额上升 70.03%，增加 7.26 亿元，主要系公司为提高资金收益，增加购买 1 年期以上的银行结构性理财产品所致。
- 4、在建工程期末余额较期初余额上升 100.00%，增加 0.09 亿元，主要系公司自有地块开工建设所致。

- 5、长期待摊费用期末余额较期初余额上升 63.07%，增加 0.42 亿元，主要系 1 年期以上的游戏代言宣传费及代理游戏版权金余额增加所致。
- 6、递延所得税资产期末余额较期初余额上升 91.84%，增加 0.41 亿元，主要系报告期内部分公司可抵扣亏损等暂时性差异增加，对应计提的递延所得税资产增加。
- 7、其他非流动资产期末余额较期初余额上升 59.97%，增加 13.17 亿元，主要系公司为提高资金收益，购买 1 年期以上的定期存款余额增加所致。
- 8、其他应付款期末余额较期初余额上升 356.80%，增加 7.15 亿元，主要系公司应付往来款增加所致。
- 9、股本期末余额较期初余额下降 0.25%，减少 0.06 亿元，资本公积期末余额较期初余额下降 4.66%，减少 1.25 亿元，库存股期末余额较期初余额下降 25.10%，减少 1.01 亿元，主要系报告期内公司办理完毕回购股份的注销手续，冲减股本、资本公积及库存股所致。
- 10、其他综合收益期末余额较期初余额下降 30.59%，减少 0.37 亿元，主要系外币财务报表折算差额减少，以及其他权益工具投资公允价值变动综合影响所致。
- 11、少数股东权益期末余额较期初余额增加 40.67%，增加 0.39 亿元，主要系报告期内收购参股子公司的少数股东权益以及子公司收到少数股东注资款综合影响所致。
- 12、其他收益本期发生额较上年同期下降 64.55%，减少 0.42 亿元，主要系报告期内政府补助减少所致。
- 13、投资收益本期发生额较上年同期上升 118.96%，增加 0.79 亿元，主要系报告期内处置股权投资产生较大的投资收益以及按权益法确认联营企业投资收益增加综合影响所致。
- 14、公允价值变动收益本期发生额较上年同期上升 232.63%，增加 0.65 亿元，主要系报告期内公司所持有的上市公司股票股价上升所致。
- 15、营业外支出本期发生额较上年同期上升 188.05%，增加 0.10 亿元，主要系报告期内对外捐赠增加所致。
- 16、经营活动产生的现金流量净额本期发生额较上年同期上升 30.88%，增加 7.00 亿元，主要系报告期内支付互联网流量费用减少所致。
- 17、投资活动产生的现金流量净额本期发生额较上年同期上升 63.42%，增加 16.86 亿元，主要系报告期内购买及赎回理财产品、定期存款产生的现金流量净流入较上年同期增加所致。
- 18、筹资活动产生的现金流量净额本期发生额较上年同期下降 80.52%，减少 5.80 亿元，主要系报告期内银行借款质押理财产品、定期存款赎回的现金流入减少所致。

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数		159,346	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）		0	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
李卫伟	境内自然人	14.61%	323,228,319	242,421,239		
曾开天	境内自然人	11.14%	246,474,074	184,855,555		
胡宇航	境内自然人	9.11%	201,597,684	151,198,263	质押	24,150,000
香港中央结算有限公司	境外法人	5.81%	128,470,042	0		
中国民生银行股份有限公司－华夏中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.01%	44,554,537	0		
吴卫东	境内自然人	1.87%	41,350,057	0		
徐志高	境内自然人	1.76%	38,996,974	38,996,974		
吴卫红	境外自然人	1.59%	35,253,178	0		
三七互娱网络科技集团股份有限公司－第四期员工持股计划	其他	0.74%	16,301,534	0		
中国工商银行股份有限公司－易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.57%	12,648,695	0		

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
香港中央结算有限公司	128,470,042	人民币普通股	128,470,042
李卫伟	80,807,080	人民币普通股	80,807,080
曾开天	61,618,519	人民币普通股	61,618,519
胡宇航	50,399,421	人民币普通股	50,399,421
中国民生银行股份有限公司－华夏中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	44,554,537	人民币普通股	44,554,537
吴卫东	41,350,057	人民币普通股	41,350,057
吴卫红	35,253,178	人民币普通股	35,253,178
三七互娱网络科技集团股份有限公司－第四期员工持股计划	16,301,534	人民币普通股	16,301,534
中国工商银行股份有限公司－易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	12,648,695	人民币普通股	12,648,695
上海浦东发展银行股份有限公司－国泰中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	12,468,143	人民币普通股	12,468,143
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司持股前 10 名股东当中，吴卫东和吴卫红为一致行动人。 2、公司未知其他前 10 名股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
前 10 名股东参与融资融券业务情况说明（如有）	不适用		

注：公司回购专用证券账户 12,539,547 股，占公司截至 2025 年 9 月 30 日总股本的 0.57%，依照要求不纳入公司前 10 名股东列示，特此说明。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

（二）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

三、其他重要事项

☐适用 ☒不适用

四、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：三七互娱网络科技集团股份有限公司

2025 年 09 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,747,272,619.49	5,058,893,098.76
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,320,435,749.09	2,249,440,497.59

衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,154,180,158.99	1,212,667,677.20
应收款项融资		
预付款项	1,099,399,217.45	729,588,626.88
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	34,429,991.71	42,840,109.04
其中：应收利息		
应收股利		12,782,059.51
买入返售金融资产		
存货	462,840,710.58	
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	664,322,158.19	923,069,692.33
其他流动资产	98,613,917.46	118,850,219.61
流动资产合计	10,581,494,522.96	10,335,349,921.41
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	365,603,248.28	446,322,435.18
其他权益工具投资	195,397,146.16	217,022,972.20
其他非流动金融资产	1,763,878,532.40	1,037,418,816.34
投资性房地产	835,275,105.43	689,233,033.12
固定资产	899,471,340.59	1,076,644,793.81
在建工程	8,924,305.31	
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	9,307,288.47	6,566,577.29
无形资产	1,392,642,356.57	1,888,794,105.85
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	1,578,065,048.53	1,578,065,048.53
长期待摊费用	108,823,162.73	66,733,610.79
递延所得税资产	85,693,307.98	44,668,879.75
其他非流动资产	3,512,640,568.47	2,195,871,744.13
非流动资产合计	10,755,721,410.92	9,247,342,016.99
资产总计	21,337,215,933.88	19,582,691,938.40
流动负债：		
短期借款	2,910,804,816.00	2,653,781,111.11
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	3,608,262.20	8,743,696.60
衍生金融负债		
应付票据	1,208,399,999.80	1,044,500,000.00
应付账款	1,727,376,923.86	1,667,812,211.58
预收款项	765,595.04	362,116.34
合同负债	247,349,901.07	244,227,089.06
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		

代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	302,878,300.44	384,954,362.43
应交税费	259,497,959.31	200,043,621.99
其他应付款	915,489,966.18	200,414,366.22
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,646,427.59	5,085,969.06
其他流动负债	58,799,878.03	49,219,418.15
流动负债合计	7,637,618,029.52	6,459,143,962.54
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,155,883.46	1,528,614.88
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	100,391,863.32	105,413,115.53
其他非流动负债		
非流动负债合计	106,547,746.78	106,941,730.41
负债合计	7,744,165,776.30	6,566,085,692.95
所有者权益：		
股本	2,212,237,681.00	2,217,864,281.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,553,805,653.90	2,678,529,816.16
减：库存股	300,524,656.78	401,229,096.75
其他综合收益	-156,284,643.63	-119,674,167.70
专项储备		
盈余公积	666,869,940.33	666,869,940.33
一般风险准备		
未分配利润	8,482,074,945.84	7,878,369,071.34
归属于母公司所有者权益合计	13,458,178,920.66	12,920,729,844.38
少数股东权益	134,871,236.92	95,876,401.07
所有者权益合计	13,593,050,157.58	13,016,606,245.45
负债和所有者权益总计	21,337,215,933.88	19,582,691,938.40

法定代表人：曾开天

主管会计工作负责人：叶威

会计机构负责人：叶威

2、合并年初到报告期末利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	12,460,814,883.08	13,339,365,676.36
其中：营业收入	12,460,814,883.08	13,339,365,676.36
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		

二、营业总成本	9,948,284,680.81	11,233,547,236.17
其中：营业成本	2,896,249,341.41	2,785,272,456.06
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	37,393,580.44	30,682,793.12
销售费用	6,198,990,558.35	7,703,677,663.25
管理费用	429,644,595.28	352,760,786.86
研发费用	512,152,250.04	471,490,890.23
财务费用	-126,145,644.71	-110,337,353.35
其中：利息费用	40,205,923.65	55,234,654.80
利息收入	164,500,996.55	183,601,824.47
加：其他收益	23,170,365.88	65,351,904.46
投资收益（损失以“-”号填列）	144,909,163.41	66,181,862.80
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	29,306,943.66	-12,140,455.87
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	37,309,082.11	-28,130,628.82
信用减值损失（损失以“-”号填列）	360,360.69	-110,970.45
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	383,732.30	234,283.12
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,718,662,906.66	2,209,344,891.30
加：营业外收入	2,861,351.26	3,204,087.20
减：营业外支出	14,841,836.37	5,152,543.22
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,706,682,421.55	2,207,396,435.28
减：所得税费用	361,678,470.22	309,731,300.70
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,345,003,951.33	1,897,665,134.58
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,345,003,951.33	1,897,665,134.58
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	2,344,710,610.41	1,897,466,681.56
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	293,340.92	198,453.02
六、其他综合收益的税后净额	-36,610,475.93	-6,491,995.17
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-36,610,475.93	-6,491,995.17
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-16,948,439.98	15,000,807.00
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-16,948,439.98	15,000,807.00

4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-19,662,035.95	-21,492,802.17
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-47,591.79	
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-19,614,444.16	-21,492,802.17
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	2,308,393,475.40	1,891,173,139.41
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额	2,308,100,134.48	1,890,974,686.39
(二) 归属于少数股东的综合收益总额	293,340.92	198,453.02
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	1.07	0.86
(二) 稀释每股收益	1.07	0.86

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：曾开天

主管会计工作负责人：叶威

会计机构负责人：叶威

3、合并年初到报告期末现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	13,020,509,899.15	13,815,989,885.06
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,901,643.63	1,082,961.70
收到其他与经营活动有关的现金	822,462,693.52	178,527,281.77
经营活动现金流入小计	13,844,874,236.30	13,995,600,128.53
购买商品、接受劳务支付的现金	2,704,791,910.15	2,664,151,844.84
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	1,202,025,807.80	1,232,142,794.47
支付的各项税费	495,049,489.14	542,930,089.07
支付其他与经营活动有关的现金	6,475,952,664.27	7,289,457,782.09
经营活动现金流出小计	10,877,819,871.36	11,728,682,510.47
经营活动产生的现金流量净额	2,967,054,364.94	2,266,917,618.06

二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	217,990,766.86	63,874,479.46
取得投资收益收到的现金	383,590,060.72	267,948,849.98
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	739,803.00	473,076.77
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	14,279,283,227.40	14,050,260,051.58
投资活动现金流入小计	14,881,603,857.98	14,382,556,457.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	267,428,378.53	506,895,805.21
投资支付的现金	321,376,981.87	435,246,712.26
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	1,495.90	49,991.06
支付其他与投资活动有关的现金	15,265,304,890.27	16,099,125,254.50
投资活动现金流出小计	15,854,111,746.57	17,041,317,763.03
投资活动产生的现金流量净额	-972,507,888.59	-2,658,761,305.24
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	8,500,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	8,500,000.00	
取得借款收到的现金	3,333,554,422.84	2,818,500,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	220,000,000.00	1,019,805,900.00
筹资活动现金流入小计	3,562,054,422.84	3,838,305,900.00
偿还债务支付的现金	3,076,250,326.92	2,651,380,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,777,948,978.18	1,794,168,210.41
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	7,072,109.97	112,469,589.20
筹资活动现金流出小计	4,861,271,415.07	4,558,017,799.61
筹资活动产生的现金流量净额	-1,299,216,992.23	-719,711,899.61
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-2,663,779.10	-57,634,654.47
五、现金及现金等价物净增加额	692,665,705.02	-1,169,190,241.26
加：期初现金及现金等价物余额	1,545,506,260.60	2,745,481,726.82
六、期末现金及现金等价物余额	2,238,171,965.62	1,576,291,485.56

（二） 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

（三） 审计报告

第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司第三季度财务会计报告未经审计。

三七互娱网络科技集团股份有限公司董事会

2025 年 10 月 28 日