# 常熟通润汽车零部件股份有限公司 对外投资决策制度

### 第一章 总则

- 第一条 为了规范常熟通润汽车零部件股份有限公司(以下简称"公司"或"本公司")对外投资行为,防范投资风险,提高投资效益,根据《中华人民共和国公司法》(以下简称"《公司法》")、《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》(以下简称"《上市规则》")等法律、法规及规范性文件和《常熟通润汽车零部件股份有限公司章程》(以下简称"《公司章程》")的有关规定,制定本制度。
- 第二条 本制度所称"对外投资",是指为实施公司发展战略、增强公司竞争力等目标,公司用货币资金、实物、股权、无形资产或其他资产形式作价出资,对外进行各种形式的投资行为,包括:
- (一)向其他企业投资,包括单独设立或与其他方共同设立企业、经营项目或 开发项目,对其他企业增资、受让其他企业股权等权益性投资;
- (二)购买交易性金融资产和可供出售的金融资产、向他人提供借款(含委托贷款)、委托理财等财务性投资;
  - (三)法律、法规规定的其他对外投资。
- 第三条 公司对外投资行为须符合国家有关法规及产业政策,符合公司发展战略,有利于增强公司竞争力,有利于合理配置企业资源,创造良好经济效益,促进公司可持续发展。
- **第四条** 公司对外投资涉及使用募集资金,或者涉及关联交易事项的,还应遵守法律、法规、规范性文件及《上市规则》《公司章程》等相关规定。
- **第五条** 本制度同时适用于公司所属全资子公司及控股子公司(以下简称"子公司")的对外投资行为。

#### 第二章 对外投资决策权限

- 第六条 公司应指定专门机构,负责对公司重大投资项目的可行性、投资风险、投资回报等事宜进行专门研究和评估,监督重大投资项目的执行进展,如发现投资项目出现异常情况,应及时向公司董事会报告。
- **第七条**公司股东会、董事会、总经理为公司对外投资的决策机构,各自在 其权限范围内,依照法律、法规、《公司章程》及本制度的规定对公司的对外投 资作出决策。
- **第八条** 公司对外投资事项达到下列标准之一的,应经董事会审议通过后, 提交股东会审批,并及时披露该等对外投资事项:
- (一)对外投资涉及的资产总额(同时存在账面值和评估值的,以高者为准) 占公司最近一期经审计总资产的 50%以上;
- (二)对外投资标的(如股权)涉及的资产净额(同时存在账面值和评估值的,以高者为准)占公司最近一期经审计净资产的50%以上,且绝对金额超过5000万元;
- (三)对外投资的成交金额(含承担债务和费用)占公司最近一期经审计净资产的 50%以上,且绝对金额超过 5,000 万元;
- (四)对外投资产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上,且绝对金额超过 500 万元。
- (五)对外投资标的(如股权)在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的50%以上,且绝对金额超过人民币5,000万元;
- (六)对外投资标的(如股权)在最近一个会计年度相关的净利润占上市公司最近一个会计年度经审计净利润的50%以上,且绝对金额超过500万元。上述指标涉及的数据如为负值,取其绝对值计算。
- **第九条** 公司对外投资事项达到下列标准之一的,但尚未达到应当经股东会审议批准标准的,应经董事会审议通过,并及时披露该等对外投资事项:
- (一)对外投资涉及的资产总额(同时存在账面值和评估值的,以高者为准) 占公司最近一期经审计总资产的 10%以上;

- (二)对外投资标的(如股权)涉及的资产净额(同时存在账面值和评估值的,以高者为准)占上市公司最近一期经审计净资产的10%以上,且绝对金额超过1000万元;
- (三)对外投资的成交金额(包括承担的债务和费用)占公司最近一期经审计 净资产的10%以上,且绝对金额超过人民币1,000万元;
- (四)对外投资产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上,且绝对金额超过 100 万元;
- (五)对外投资标的(如股权)在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%以上,且绝对金额超过 1,000 万元;
- (六)对外投资标的(如股权)在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上,且绝对金额超过人民币 100 万元。

上述指标涉及的数据如为负值,取其绝对值计算。

公司对外投资未达到上述规定的公司董事会权限标准的,由公司总经理审批 决定,报董事会备案。

- 第十条 公司发生股权交易,导致公司合并报表范围发生变更的,应当以该股权所对应公司的相关财务指标作为计算基础,适用本制度第八条或者第九条的规定;未导致合并报表范围发生变更的,按照公司所持权益变动比例计算相关财务指标,适用本制度第八条或者第九条的规定。
- 第十一条 对于达到本制度第八条规定标准的对外投资,若交易标的为股权,应当披露标的资产经会计师事务所审计的最近一年又一期财务会计报告。会计师事务所发表的审计意见应当为标准无保留意见,审计截止日距审议相关交易事项的股东会召开日不得超过6个月;应当披露标的资产由资产评估机构出具的评估报告。评估基准日距审议相关交易事项的股东会召开日不得超过一年。
- 第十二条公司对外投资设立有限责任公司或者股份有限公司,按照《公司法》等法律规定分期缴足出资额的,应当以协议约定的全部出资额为标准适用本制度第八条或第九条的规定。

- **第十三条**公司子公司发生的对外投资事项达到本制度规定的标准的,应当 先由本公司总经理、董事会、股东会在其各自权限范围审议批准后,再由该子公 司依其内部决策程序最终批准后实施。
- **第十四条**公司进行委托理财的,应选择资信状况、财务状况良好、无不良诚信记录及盈利能力强的合格专业理财机构作为受托方,并与受托方签订书面合同,明确委托理财的金额、期间、投资品种、双方的权利义务及法律责任等。

公司董事会应指派专人跟踪委托理财的进展情况及投资安全状况,出现异常情况时应要求其及时报告,以便董事会立即采取有效措施回收资金,避免或减少公司损失。

### 第三章 对外投资的后续日常管理

- **第十五条** 公司董事会应定期了解重大投资项目的执行进展和投资效益情况,如出现未按计划投资、未能实现项目预期收益、投资发生损失等情况,公司董事会应查明原因,追究有关人员的责任。
  - 第十六条 总经理牵头负责对外投资项目的后续日常管理。
- **第十七条** 对于对外投资组建合作、合资公司,公司应对新建公司派出经营管理人员、董事、监事或股权代表,经法定程序选举后,参与和影响新建公司的运营决策。
- 第十八条 对于对外投资组建的控股子公司,公司应派出董事及相应的经营管理人员,对控股子公司的运营、决策起重要作用。
- 第十九条 本制度第十七条、第十八条规定的对外投资派出人员的人选由公司总经理决定。派出人员应按照《公司法》及其他相关法律法规的规定切实履行职责,在新建公司的经营管理活动中维护公司利益,实现公司投资的保值、增值。
- 第二十条 公司组织对派出人员进行年度和任期考核,根据考核评价结果给予有关人员相应的奖励或处罚。
- 第二十一条 公司财务部应对公司的对外投资活动进行全面完整的财务记录,进行详尽的会计核算,按每个投资项目分别建立明细账簿,详尽记录相关资料。

- 第二十二条 公司子公司的会计核算方法和财务管理中所采用的会计政策及会计估计、变更等应遵循公司会计制度的有关规定。
- **第二十三条** 公司可向子公司委派财务总监,财务总监对其任职公司财务状况的真实性、合法性进行监督。

## 第四章 对外投资的转让与回收

- 第二十四条 发生下列情况之一时,公司可终止和回收对外投资:
- (一)按照投资项目协议或章程的规定,该投资项目(企业)经营期满:
- (二)该投资项目(企业)经营不善,无法偿还到期债务,依法实施破产;
- (三)因不可抗力致使该投资项目(企业)无法继续经营;
- (四)合同或协议规定投资终止的其他情况出现或发生时。
- 第二十五条 发生下列情况之一时,公司可转让对外投资:
- (一)投资项目已明显有悖于公司经营方向;
- (二)投资项目出现连续亏损且市场前景暗淡的;
- (三)因自身经营资金不足,急需补充资金;
- (四)公司认为必要的其他情形。公司转让对外投资时,投资管理部门组织财务、法务等部门履行法律手续和资产或股权转让手续。
- 第二十六条 对外投资的回收和转让应符合《公司法》《上市规则》等相关法律、法规及《公司章程》的规定。

### 第五章 重大事项报告及信息披露

- 第二十七条 公司的对外投资应严格按照《上市规则》等相关规定履行信息 披露义务。
  - 第二十八条 在对外投资事项未披露前,各知情人员均负有保密义务。
- **第二十九条** 子公司须遵循公司信息披露管理制度,公司对子公司所有信息 享有知情权。

**第三十条** 子公司提供的信息应真实、准确、完整,并在第一时间报送公司,以便董事会秘书及时对外披露。

### 第六章 附则

第三十一条 本制度所称"以上"含本数,"超过"不含本数。

第三十二条 本制度未尽事宜,依照国家有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定执行。本制度与有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定不一致的,以有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的规定为准。

第三十三条 本制度由公司股东会授权董事会负责解释。

第三十四条 本制度经公司股东会审议通过后生效、施行。

常熟通润汽车零部件股份有限公司