

株洲天桥起重机股份有限公司

关于工厂数字化建设规划的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

株洲天桥起重机股份有限公司（以下简称公司）于 2025 年 10 月 28 日召开的第六届董事会第十三次会议审议并通过了《关于建设数字化工厂规划方案的议案》，同意以不超过 1.4 亿元人民币对工厂进行数字化提升改造建设。根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，上述交易不构成关联交易，亦不构成重大资产重组，本交易在董事会决策权限范围内，无须提交公司股东大会审议。现将相关事项公告如下：

一、工厂数字化建设背景

中共中央强调“发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点”，要大力推广应用数字化、网络化、智能化生产工具，加快建设数字化车间和智能制造示范工厂。2024 年国家发布了《推动工业领域设备更新实施方案》，明确以推进新型工业化为导向，以大规模设备更新为抓手，实施制造业技术改造升级工程，以数字化转型和绿色化升级为重点，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展；同年《制造业企业数字化转型实施指南》正式出台，为企业系统化转型提供指引，旨在促进数字经济和实体经济深度融合，加快产业模式和组织形态变革，提升企业核心竞争力，促进新质生产力发展。

二、工厂数字化建设规划主要内容

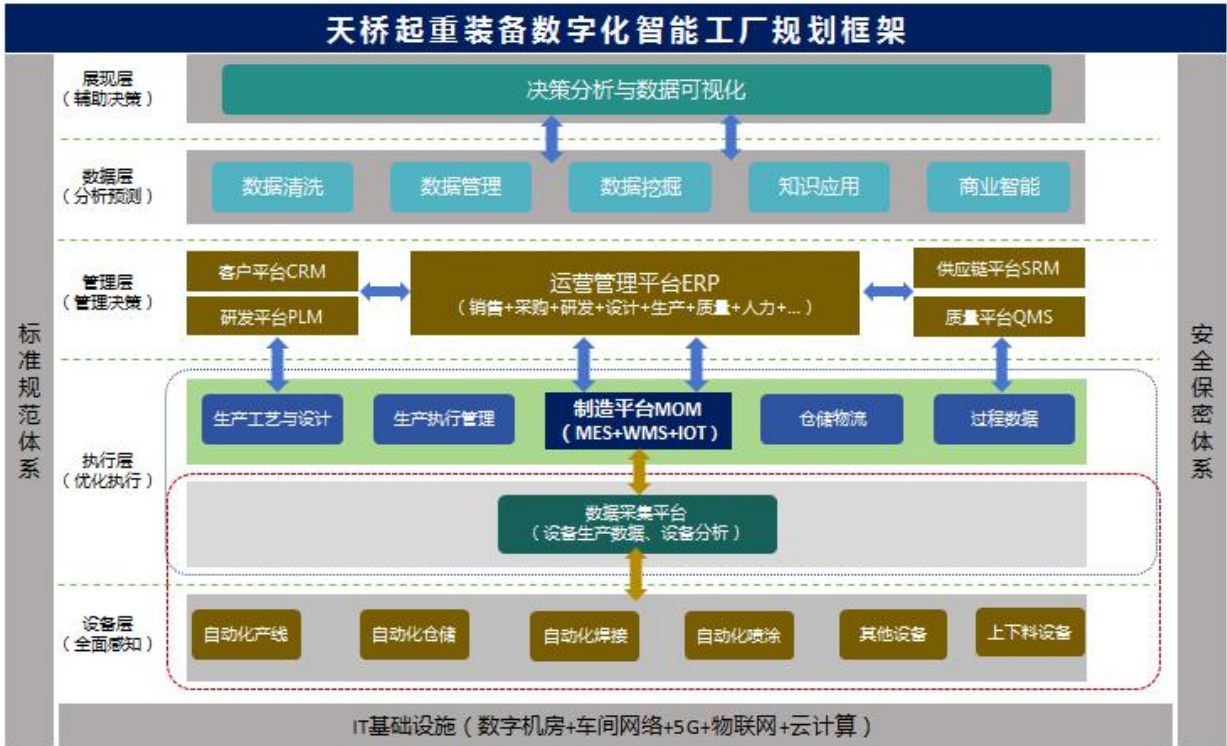
（一）工厂数字化建设规划总投入及资金来源

建设计划总投入不超过 1.4 亿元，建设资金来源为自有资金和专项资金。

（二）工厂数字化建设规划内容

建设规划主要围绕数字化产业链贯通，通过企业资源管理系统（ERP）、产品生命周期系统（PLM）、质量管理体系（QMS）、客户关系管理系统（CRM）、供应商管理系统（SRM）、制造执行系统（MOM）、仓储管理系统（WMS）、设备数据采

集平台、智能化产线改造等核心硬件与系统构建天桥起重精益生产模式，提升企业核心竞争力。主要内容有：



1. 数据与流程贯通：升级 ERP 及部署 PLM、CRM、SRM 等核心系统，打通从客户需求、产品设计、供应链协同到生产制造、财务核算的全业务链条，消除信息孤岛，实现数据在各部门间的无缝流动与高效协同。

2. 运营过程透明化：依托 MOM、WMS 系统实时采集生产与仓储数据，并通过可视化中台进行集中展示与智能分析，使生产进度、设备状态、物料库存等信息一目了然，实现对工厂运营的精准洞察与科学决策。通过云平台数据回溯，实现交付设备预测性维护及预留备品备件，强化海外市场产品质量水平及远程服务能力。

3. 智能化与敏捷化：建设自动化库房和车间，打造能够快速响应市场变化的柔性产线，推动研发数字化与制造智能化，最终提升企业的快速交付能力与高端产品制造水平。

4. 信息安全建设：部署网络安全加固系统与云桌面，构建起覆盖终端、网络与数据的全方位安全防护体系，为数字化工厂的稳定、高效运行奠定坚实的信息安全基础。

（三）工厂数字化建设规划实施计划

工厂数字化建设周期预计三年，分为如下三个阶段：

1. 打好数据基础：本阶段旨在筑牢数字化转型根基，核心举措为同步升级 ERP 与 PLM 两大系统，以此作为“运营大脑”和“研发心脏”，打通核心数据流与业务流程。同时，部署网络安全加固系统与云桌面，构建统一的协同办公与安全 IT 环境。

2. 建设智能工厂：本阶段重点部署 MOM 系统作为“车间指挥中心”，实现生产全过程的精细化管理；同步实施 WMS 系统，驱动仓储物流智能化。通过扩展 CRM 与 SRM，打通内外供应链协同；并引入安全生产系统将安全管理数字化。

3. AI 智能扩展：本阶段致力于实现数据驱动的智能决策与设计创新。打造企业级可视化指挥中心，汇聚前序系统数据，实现全局监控与智能分析。

三、工厂数字化建设对公司的影响

公司通过工厂数字化建设，因企制宜发展新质生产力，促成各类生产要素效用最大化，打通研产供销服全流程业务，实现研发、制造、供应链、营销、服务等数字化转型升级，最终为公司迈向智能制造奠定基础，助力公司实现高质量发展。

工厂数字化建设完成后将系统性地推动公司精益化生产水平的提升，补全复杂起重机械装备的大规模柔性化定制能力，推动生产过程的精准控制和优化，助力提升产品质量和生产效率，更快响应市场变化和客户需求，加速产品迭代与市场适应性。

工厂数字化建设规划的详细实施方案尚未确定，公司经营管理层将根据实际情况制定科学、可实施的具体方案，并依法依规履行相应审批程序。

四、备查文件

1. 公司第六届董事会第十三次会议决议；
2. 深交所要求的其他文件。

特此公告。

株洲天桥起重机股份有限公司

董事会

2025 年 10 月 29 日