浙江古越龙山绍兴酒股份有限公司关于 2025 年度"提质增效重回报"行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或 者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》精神,积极响应 上海证券交易所《关于开展沪市公司"提质增效重回报"专项行动的倡议》,切实维 护投资者合法权益,增强市场信心,推动公司实现更高质量发展,浙江古越龙山绍兴 酒股份有限公司(以下简称"公司"或"古越龙山")结合自身经营实际与发展战略, 特制定本行动方案。

一、聚焦主业发展, 筑牢核心竞争力

2025年,公司紧扣高质量发展主题,坚定 "高端化、年轻化、全球化、数字化" 发展路径,在科研创新、园区建设、市场拓展、机制优化领域精准发力,以实现经营 质量、发展效益与综合回报的协同提升。

(一) 深化科研赋能, 优化产品矩阵

坚持科技引领与产品创新并重,持续加大研发投入。2025年研发费用预计同比显 著增长,深化与中科院微生物研究所、江南大学、浙江大学等机构的产学研合作,重 点突破黄酒酿造核心微生物解析、绿色酿造等关键技术,在菌群构建、糯稻品控等关 键技术领域持续突破。构建从原料到成酒的全程数字化质量追溯体系,"不上头"技 术逐步覆盖核心产品。依托陈年原酒资源优势,持续打造"国酿1959""青花醉"等 高端系列,做强天纯、库藏八年、鉴湖长春酒等腰部产品,夯实金五年、清醇、瓶装 花雕等基础产品线。新品研发成果丰硕,推出无高低 2.0、龙井黄酒、草本健康系列 等产品,冰彫气泡黄酒等年轻化产品推向市场广受青睐。公司多款新品获"青酌奖" "酝味奖"等行业奖项,高端化、多元化产品矩阵成型并持续优化。

(二) 坚持守正创新, 提升生产效能

黄酒产业园生产区全面建成投产,科学布局五大酿造基地,构建传统手工酿造与

智能化酿造协同发展的产能格局。产业园应用多项行业首创技术,可实现"酿造智能化、勾调数字化、物流无人化、生产绿色化"目标,入选工信部 5G 工厂名录、获评浙江省先进级智能工厂,全力冲刺国家级"两新"项目与省级"未来工厂"试点。通过引入施耐德 MES 系统,深化"一个中心、五个平台"建设,构建 "黄酒大脑",实现全流程质量管控与效率提升。

(三) 优化治理机制,激发组织活力

持续完善公司内部运行机制,压缩管理层级,优化事业部设置,聚力强化核心业务板块建设,推进低效子企业清算与"一企一策"合规监管。依托"人才酿造院"平台,实施管理人员竞争上岗、技术人员专职竞聘、销售人员揭榜挂帅等机制,推动职业经理人市场化选聘,构建科学、多元的人才发展体系。

(四) 践行 ESG 管理,实现可持续发展

公司对环境、社会与治理(ESG)工作高度重视,始终坚守社会效益与经济效益协同统一的原则,将 ESG 理念全面深度融入企业运营管理各环节。公司积极推进绿色智能酿造,打造全链绿色生产体系,同时,持续深化联农带农机制,共建糯稻与青梅基地,带动千余农户增收,助力乡村振兴与社区发展。基于公司在 ESG 领域的系统布局与扎实成效,先后荣获"2024年浙江省企业社会责任标杆企业""2024年度中国酒业 ESG 榜单——社会公益突出案例""2025年A股酒业上市公司 ESG 排行榜 TOP20"等多项荣誉,ESG 评级稳居黄酒行业榜首。

二、拓展市场空间,激活增长潜力

(一) 精准布局,加强市场拓展

以新时代"越酒行天下"为主线,实施差异化市场策略,在成熟市场深挖潜力,在京津冀、山东、安徽等非成熟地区加快拓展,突破黄酒地域性限制。持续加强新业态与线上渠道建设,线上销售增速快于线下,新业态销售同比实现较好增长。与华润啤酒开展"黄酒+啤酒"跨界联名产品排他性合作,积极推进与中石化等渠道的合作,依托其庞大的线下网点资源,拓展即饮与礼品消费新场景。聚焦资源"招新商、招大商",构建互利共生的厂商关系,加快市场拓展。

(二) 创新品牌营销,提升品牌声量

聚焦品牌高端化传播,加大推广首批"中国消费名品"等核心标签力度,开展高

端餐饮文化 IP 品鉴会,以强化品牌高端认知。开展"百城共品古越龙山"主题营销,进一步加大对短视频等内容平台的投放力度,结合产品政策推进实现品效合一。深耕文化 IP,通过独家冠名"古城醉中秋"等大型文商旅节庆活动、"文旅同行 百城同唱"等文旅推介活动,营造沉浸式体验,提升品牌声量。紧抓年轻消费趋势,冠名浙江卫视"诗酒中国心"、浙 B A,参与音乐节、动漫节等场景营销,有效吸引年轻客群。同时继续深耕日本等传统海外市场,积极拓展欧美等市场,充分调动与利用海外浙商、侨领的深厚资源,构建推广网络,触达海外消费者,培育新兴市场。

(三) 深化渠道运营, 提升终端效能

精准实施动销方案,强化考核管理,联合经销商常态化开展终端寻访,进一步激活消费场景,加强与企事业单位、商会合作,冠名并深入参与"文化下乡"与"黄酒进社区"活动,直面终端消费者,深耕基层市场,强化品牌亲和力。数字化管控赋能动销,精准调整资源投放,市场费用进一步向核心市场、核心单品及战略性新渠道集中。强化市场和价格管控,对国酿系列实施"控量保价"策略,对特定高端产品实行线上线下差异化供给,严格监控线上平台价格,对线下市场严格执行红线制度。优化渠道利润分配,保障经销商利益,通过精细化的大单品运营、清晰的渠道管理与价格管控,以及对经销商的赋能与激励,进一步增强公司产品的市场竞争力,提升终端网络效能。

三、践行责任担当,重视投资者回报

(一) 持续稳定分红, 传递长期价值

公司高度重视对投资者回报,平衡股东即期利益与公司长远发展,科学制定并严格执行利润分配方案,确保分红水平与经营质量同步提升。2024年度向公司全体股东按每10股派发现金红利0.80元(含税)进行分配,共分配股利7292.34万元,占归属于上市公司股东净利润的35.47%,近三年累计分红超2.7亿元,占近三年年均净利润比例达102.03%。

2025年,公司将延续积极的分红政策,通过持续、稳定且可预期的现金回报,切实增强投资者的获得感与长期价值。

(二) 控股股东增持,提振市场信心

2025年,公司控股股东中国绍兴黄酒集团有限公司(以下简称"黄酒集团")基

于对公司未来持续稳定发展的坚定信心,通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计增持公司 A 股股份 16,460,041 股,累计增持比例占公司总股本的 1.81%,累计增持金额约为人民币 14,984.44 万元,持续传递对于公司长期发展的坚定信心。

未来黄酒集团将坚决履行控股股东责任,推动古越龙山提质增效、价值创造和高质量发展,加强市值管理,持续巩固资本市场信心,提升公司投资价值。

(三) 实施股份回购, 赋能长期激励

为增强投资者对公司的投资信心,推动公司股票价格向长期内在价值的合理回归,公司于 2025 年 4 月 23 日召开第十届董事会第七次会议,审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》,同意公司使用不低于人民币 2 亿元(含)且不超过人民币 3 亿元(含)的自有资金或自筹资金,通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司股票,回购的股份用于员工持股计划或股权激励。截至9 月底,已回购 1375.21 万股,占公司总股本的比例为 1.51%,回购总金额约为人民币 14214.66 万元(不含交易费用)。

未来,公司将努力推进本次回购方案的顺利实施,并根据回购股份事项进展情况 及时履行信息披露义务。同时,公司会根据经营状况与长远发展规划,不断完善并实 施长期激励体系,更有力地统筹员工、公司及股东利益,共筑可持续共赢格局。

四、完善公司治理,坚持规范运作

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规和监管要求,不断完善公司法人治理体系和内部控制管理制度,有效促进公司规范运作,提升公司治理水平。

2025年,公司将组织对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》及相关配套治理制度进行修订,以确保制度的完善性和前沿性,从而夯实公司规范治理的基础。同时,公司将推进公司监事会改革工作,确保董事会审计委员会能够顺利承接法律规定的监事会职责。公司还将持续加强与"关键少数"的沟通交流,及时向"关键少数"传达最新监管精神、市场动态,加强"关键少数"合规意识,提升其合规履职能力。

五、加强市场沟通, 传递公司核心价值

公司严格按照相关法律规范及监管要求,规范履行信息披露职责,保证所披露信

息真实、准确、完整,让投资者能够及时精准了解公司经营成果、财务状况、发展战略等重要内容。同时,公司高度重视投资者关系管理工作,积极完善投资者沟通渠道与方式,致力于构建公开、透明、高效的价值传递机制。

2025年,公司将进一步深化投资者关系管理,完善投资者良好沟通机制,加强与投资者的沟通、交流,丰富业绩说明会的召开形式,积极通过网络文字互动、举办路演活动、邮件、电话等方式与投资者沟通,并不断加强投资者关系管理团队建设和内部培训力度,全面提升公司投资者关系管理水平。

六、其他说明及相关风险提示

公司本次"提质增效重回报"行动方案是基于目前公司所处外部环境和实际情况 而制定,未来可能会受到经济环境、宏观政策、行业发展以及经营管理等多方面因素 的影响,具有一定的不确定性,有关公司规划、发展战略等前瞻性陈述,不构成公司 对投资者的实质承诺,敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

浙江古越龙山绍兴酒股份有限公司董事会 2025年10月29日