

证券代码：603323

证券简称：苏农银行

江苏苏州农村商业银行股份有限公司

2025 年第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人徐晓军、行长庄颖杰、主管会计工作负责人邱萍及会计机构负责人（会计主管人员）顾建忠保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

☐ 是 ☒ 否



一、 主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	940,548	-0.23	3,220,961	0.08
利润总额	735,222	15.57	2,122,932	15.53
归属于上市公司股东的净利润	530,153	4.54	1,708,446	5.01
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	521,636	6.40	1,695,311	5.72
经营活动产生的现金流量净额	4,454,786	323.55	7,056,444	4,259.24
基本每股收益（元/股）	0.27	-3.57	0.85	-5.56
稀释每股收益（元/股）	0.27	-20.59	0.85	-5.56
加权平均净资产收益率（%）	2.70	减少 0.13 个百分点	9.02	减少 0.66 个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年年度末增减变动幅度(%)
总资产	226,749,201	213,987,100		5.96
归属于上市公司股东的所有者权益	18,687,702	18,041,841		3.58
归属于上市公司普通股股东的每股净资产（元/股）	9.26	9.83		-5.80

注：“本报告期”指本季度初至本季度末 3 个月期间，下同。

(二) 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,108	-1,123	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	343	5,719	主要为政府补助
其他符合非经常性损益定义的损益项目	12,374	13,181	久悬未取款项收入

减：所得税影响额	-3,066	-4,609	
少数股东权益影响额（税后）	-26	-33	
合计	8,517	13,135	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

☒适用 ☐不适用

项目名称	变动比例（%）	主要原因
拆出资金	33.84	投资策略调整
衍生金融资产	-88.31	投资策略调整
买入返售金融资产	100.00	投资策略调整
向中央银行借款	224.19	支小再贷款增加
同业及其他金融机构存放款项	422.47	融资策略调整
拆入资金	31.86	投资策略调整
交易性金融负债	259.46	投资策略调整
衍生金融负债	-97.63	投资策略调整
应付职工薪酬	-31.65	薪酬计提减少
预计负债	-51.60	预期损失计提减少
应交税费	85.72	免税业务下降
应付债券	-74.14	同业存单发行规模下降
其他负债	38.03	结算资金变动
其他综合收益	-56.93	其他债权投资估值下降
手续费及佣金支出	-33.81	债券交易手续费支出减少
投资收益	30.50	债券处置规模上升
其他收益	-87.40	政府补助下降
公允价值变动收益	-119.72	金融资产估值下降
汇兑收益	113.43	外汇价格变动
资产处置收益	-98.75	资产处置规模下降
信用减值损失	-61.23	信用损失计提减少
其他业务成本	94.34	投资性房地产折旧
营业外收入	553.77	久悬未取款收入
营业外支出	-31.30	暂无特殊支出
所得税费用	96.13	免税业务下降
少数股东损益	69.60	上一年度吸收合并
经营活动产生的现金流量净额	4,259.24	向央行借款增加
投资活动产生的现金流量净额	-46.54	投资规模下降
筹资活动产生的现金流量净额	-125.98	同业存单发行减少

二、股东信息及投资者交流情况

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	31,960	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）				
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例（%）	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
亨通集团有限公司	境内非国有法人	137,454,953	6.81	0	质押	100,120,000
江苏新恒通投资集团有限公司	境内非国有法人	135,886,428	6.73	0	无	0
弘康人寿保险股份有限公司－自有	境内非国有法人	100,001,309	4.95	0	无	0
香港中央结算有限公司	其他	94,106,636	4.66	0	无	0
吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	境内非国有法人	45,976,081	2.28	0	无	0
周宇光	境内自然人	31,282,850	1.55	0	无	0
吴江市恒达实业发展有限公司	境内非国有法人	24,505,273	1.21	0	质押	24,480,000
苏州汉润文化旅游发展有限公司	境内非国有法人	22,000,330	1.09	0	无	0
吴江市新吴纺织有限公司	境内非国有法人	21,496,960	1.06	0	无	0
江苏恒宇纺织集团有限公司	境内非国有法人	21,451,589	1.06	0	无	0
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
		股份种类	数量			
亨通集团有限公司	137,454,953	人民币普通股	137,454,953			
江苏新恒通投资集团有限公司	135,886,428	人民币普通股	135,886,428			
弘康人寿保险股份有限公司－自有	100,001,309	人民币普通股	100,001,309			
香港中央结算有限公司	94,106,636	人民币普通股	94,106,636			

吴江市盛泽化纺绸厂有限公司	45,976,081	人民币普通股	45,976,081
周宇光	31,282,850	人民币普通股	31,282,850
吴江市恒达实业发展有限公司	24,505,273	人民币普通股	24,505,273
苏州汉润文化旅游发展有限公司	22,000,330	人民币普通股	22,000,330
吴江市新吴纺织有限公司	21,496,960	人民币普通股	21,496,960
江苏恒宇纺织集团有限公司	21,451,589	人民币普通股	21,451,589
上述股东关联关系或一致行动的说明	根据可获知信息，本行未发现上述股东之间存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名股东及前 10 名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

（二）报告期内投资者交流情况

2025 年 7 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日期间，通过各类形式共开展投资者交流活动 4 场次，主要情况如下：

序号	活动时间	活动类别	参与单位名称
1	2025 年 7 月 9 日	特定对象调研	华泰证券、国任财险、万家基金、招商信诺保险
2	2025 年 7 月 10 日	特定对象调研	广发证券、永赢基金、西藏东财基金、建信理财、太平养老、上海竹润投资有限公司、上海厚山投资管理有限公司、上海九方云智能科技有限公司、Millennium Capital Management (Hong Kong) Limited
3	2025 年 7 月 17 日	特定对象调研	浙商证券、建信基金、泰康基金、汇添富基金、国民养老、中信保诚、恒安标准人寿
4	2025 年 9 月 26 日	特定对象调研	Point72

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

☐适用 ☒不适用

三、经营情况分析

2025 年前三季度，本行坚持聚焦主责主业，立足战略全局，将“三一五”发展战略规划与经营重点深度融合，在深耕普惠金融、服务实体经济、赋能科技创新等核心领域强化资源倾斜与服务升级，推动金融“五篇大文章”在重点领域落地生根，助力经济社会发展行稳致远。

经营根基持续夯实。截至 2025 年 9 月末，本行资产总额 2267.49 亿元，较年初增长 5.96%；贷款总额 1379.69 亿元，较年初增长 6.68%；存款总额 1823.02 亿元，较年初增长 7.08%。

经营效益稳步提升。2025 年 1-9 月，本行实现营业收入 32.21 亿元，同比增长 0.08%；归属于母公司股东的净利润 17.08 亿元，同比增长 5.01%。

资产质量保持稳健。截至 2025 年 9 月末，本行不良贷款率维持 0.90%，关注贷款率 1.24%，拨备覆盖率 355.85%，风险抵御防线坚实稳固。

（一）存贷款按产品分布情况

单位：千元 币种：人民币

	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	增减（%）
资产总额	226,749,201	213,987,100	5.96
负债总额	208,047,906	195,931,400	6.18
股东权益	18,701,295	18,055,700	3.58
存款总额	182,301,644	170,249,035	7.08
其中：企业活期存款	34,407,147	34,832,224	-1.22
企业定期存款	19,916,480	18,903,546	5.36
储蓄活期存款	15,848,687	15,024,144	5.49
储蓄定期存款	95,985,261	86,312,954	11.21
存入保证金	11,244,047	10,584,840	6.23
其他存款	107,696	99,002	8.78
应计利息	4,792,326	4,492,325	6.68
贷款总额	137,969,123	129,334,128	6.68
其中：企业贷款	89,231,619	82,751,986	7.83
零售贷款	29,348,550	29,149,641	0.68
票据贴现	19,388,954	17,432,501	11.22

注：贷款总额不含应计利息；存款总额含应计利息。

（二）贷款按地区分布情况

单位：千元 币种：人民币

地区分布	2025 年 9 月 30 日		2024 年 12 月 31 日		增减（%）
	账面余额	比例（%）	账面余额	比例（%）	
苏州地区	99,544,233	72.15	94,674,984	73.20	5.14
其中：吴江区	68,947,134	49.97	64,420,043	49.81	7.03
其他地区	30,597,099	22.18	30,254,941	23.39	1.13

苏州以外地区	19,035,936	13.80	17,226,643	13.32	10.50
票据中心	19,388,954	14.05	17,432,501	13.48	11.22
合计	137,969,123	100.00	129,334,128	100.00	6.68

（三）贷款分级分类情况

单位：千元 币种：人民币

五级分类	2025 年 9 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占比（%）	金额	占比（%）
正常类	135,012,899	97.86	126,613,894	97.90
关注类	1,714,382	1.24	1,555,316	1.20
次级类	949,079	0.69	650,193	0.50
可疑类	68,125	0.05	417,618	0.32
损失类	224,638	0.16	97,107	0.08
总额	137,969,123	100.00	129,334,128	100.00

（四）补充财务指标

单位：千元 币种：人民币

项目（%）	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
资产利润率	1.03	0.93
资本利润率	12.39	11.49
不良贷款率	0.90	0.90
拨备覆盖率	355.85	428.96
拨贷比	3.20	3.86
成本收入比	29.86	35.22

注：资产利润率、资本利润率均经年化处理。

（五）资本数据

单位：千元 币种：人民币

项目	合并口径	母公司
核心一级资本净额	17,123,004	17,088,173
一级资本净额	17,123,367	17,088,173
总资本净额	20,497,719	20,460,484
核心一级资本充足率（%）	10.76	10.75
一级资本充足率（%）	10.76	10.75
资本充足率（%）	12.88	12.87

(六) 母公司杠杆率

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 9 月末	2025 年 6 月末	2025 年 3 月末	2024 年 12 月末
杠杆率 (%)	6.56	6.74	6.64	6.69
一级资本净额	17,088,173	17,021,531	16,934,844	16,713,013
调整后的表内外资产余额	260,547,592	252,482,701	255,061,418	249,725,005

(七) 流动性覆盖率

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年 9 月 30 日
合格优质流动性资产	29,542,140
未来 30 天现金净流出量	24,818,881
流动性覆盖率 (%)	119.03

四、 季度财务报表

合并资产负债表

2025 年 9 月 30 日

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
资产：		
现金及存放中央银行款项	10,772,652	10,733,802
存放同业款项	2,728,908	2,245,289
拆出资金	6,849,945	5,117,896
衍生金融资产	18,788	160,743
买入返售金融资产	503,519	-
发放贷款和垫款	133,928,050	124,850,814
金融投资：		
交易性金融资产	11,160,054	11,007,402
债权投资	30,425,686	26,839,012
其他债权投资	23,976,084	26,895,468
其他权益工具投资	597,095	597,695
长期股权投资	1,763,481	1,680,360
投资性房地产	19,354	20,832
固定资产	1,288,027	1,364,386
在建工程	63,292	86,859
使用权资产	86,393	78,149
无形资产	463,230	406,947
递延所得税资产	1,318,510	1,275,891
其他资产	786,133	625,555
资产总计	226,749,201	213,987,100
负债：		
向中央银行借款	9,864,192	3,042,744
同业及其他金融机构存放款项	474,498	90,819
拆入资金	3,958,247	3,001,850
交易性金融负债	574,582	159,846
衍生金融负债	3,016	127,087
卖出回购金融资产款	6,592,291	7,275,388
吸收存款	182,301,644	170,249,035
应付职工薪酬	272,155	398,187
应交税费	287,986	155,067
预计负债	98,753	204,050
应付债券	2,734,087	10,573,401
租赁负债	80,442	69,967

其他负债	806,013	583,959
负债合计	208,047,906	195,931,400
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本(或股本)	2,018,541	1,835,037
资本公积	2,418,583	2,602,087
其他综合收益	416,639	967,248
盈余公积	5,979,150	5,979,150
一般风险准备	4,618,413	4,061,046
未分配利润	3,236,376	2,597,273
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	18,687,702	18,041,841
少数股东权益	13,593	13,859
所有者权益（或股东权益）合计	18,701,295	18,055,700
负债和所有者权益（或股东权益）总计	226,749,201	213,987,100

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：邱萍 会计机构负责人：顾建忠

合并利润表

2025 年 1—9 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025 年前三季度 (1-9 月)	2024 年前三季度 (1-9 月)
一、营业总收入	3,220,961	3,218,293
利息净收入	2,058,496	2,140,676
利息收入	4,651,141	5,014,319
利息支出	2,592,645	2,873,643
手续费及佣金净收入	67,848	55,923
手续费及佣金收入	128,372	147,364
手续费及佣金支出	60,524	91,441
投资收益（损失以“-”号填列）	1,115,616	854,878
其他收益	4,500	35,701
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-36,955	187,421
汇兑收益（损失以“-”号填列）	8,448	-62,922
其他业务收入	2,958	2,621
资产处置收益（损失以“-”号填列）	50	3,995
二、营业总支出	1,111,165	1,372,363
税金及附加	39,474	34,646
业务及管理费	961,635	1,056,917
信用减值损失	108,579	280,040
其他业务成本	1,477	760
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,109,796	1,845,930
加：营业外收入	21,156	3,236
减：营业外支出	8,020	11,674
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,122,932	1,837,492
减：所得税费用	414,752	211,464
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,708,180	1,626,028
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,708,180	1,626,028
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-	-
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,708,446	1,626,903
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-266	-875
六、其他综合收益的税后净额	-550,609	-22,929
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-550,609	-22,929
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-	-
1.重新计量设定受益计划变动额	-	-

2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-	-
4. 企业自身信用风险公允价值变动	-	-
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-550,609	-22,929
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动	-386,997	205,151
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-	-
4. 其他债权投资信用损失准备	-72,199	-176,312
5. 现金流量套期储备	-	-
6. 外币财务报表折算差额	-	-
7. 其他	-91,413	-51,768
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-	-
七、综合收益总额	1,157,571	1,603,099
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,157,837	1,603,974
归属于少数股东的综合收益总额	-266	-875
八、每股收益		
(一) 基本每股收益(元/股)	0.85	0.90
(二) 稀释每股收益(元/股)	0.85	0.90

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：邱萍 会计机构负责人：顾建忠

合并现金流量表

2025 年 1—9 月

编制单位：江苏苏州农村商业银行股份有限公司

单位：千元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年前三季度 (1-9 月)	2024 年前三季度 (1-9 月)
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	12,135,683	12,028,411
向中央银行借款净增加额	6,808,988	3,625
向其他金融机构拆入资金净增加额	956,321	-247,104
收取利息、手续费及佣金的现金	3,905,841	4,225,284
回购业务资金净增加额	-687,793	-3,889,086
收到其他与经营活动有关的现金	262,978	375,792
经营活动现金流入小计	23,382,018	12,496,922
客户贷款及垫款净增加额	9,562,432	5,243,660
存放中央银行和同业款项净增加额	837,735	481,890
拆出资金净增加额	1,727,052	
返售业务资金净增加额	500,000	2,501,939
支付利息、手续费及佣金的现金	2,202,662	2,399,691
支付给职工及为职工支付的现金	694,705	698,367
支付的各项税费	371,908	463,000
支付其他与经营活动有关的现金	429,080	878,032
经营活动现金流出小计	16,325,574	12,666,579
经营活动产生的现金流量净额	7,056,444	-169,657
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	49,501,539	122,656,385
取得投资收益收到的现金	2,327,334	2,011,910
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,288	8,059
投资活动现金流入小计	51,830,161	124,676,354
投资支付的现金	50,738,627	122,822,411
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	149,599	92,098
投资活动现金流出小计	50,888,226	122,914,509
投资活动产生的现金流量净额	941,935	1,761,845
三、筹资活动产生的现金流量：		
发行债券收到的现金	6,120,000	21,240,000
筹资活动现金流入小计	6,120,000	21,240,000
偿还债务支付的现金	14,010,000	24,213,087
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	412,715	691,275
支付其他与筹资活动有关的现金	20,246	18,619
筹资活动现金流出小计	14,442,961	24,922,981

筹资活动产生的现金流量净额	-8,322,961	-3,682,981
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	7,730	-4,016
五、现金及现金等价物净增加额	-316,852	-2,094,809
加：期初现金及现金等价物余额	4,135,655	5,051,417
六、期末现金及现金等价物余额	3,818,803	2,956,608

公司负责人：徐晓军 行长：庄颖杰 主管会计工作负责人：邱萍 会计机构负责人：顾建忠

2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐适用 ☒不适用

特此公告

江苏苏州农村商业银行股份有限公司董事会

2025 年 10 月 28 日