

股票代码：000039、299901 股票简称：中集集团、中集 H 代 公告编号：【CIMC】2025-098



中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司

2025 年第三季度报告

2025 年 10 月

第一节 重要内容提示

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”，与其子公司合称“本集团”）董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证 2025 年第三季度报告（以下简称“本报告”）内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

本公司负责人麦伯良先生（董事长）、主管会计工作负责人曾邗先生（副总裁兼财务总监（CFO））及会计机构负责人徐兆颖女士（财务管理部总经理）声明：保证本报告中财务信息的真实、准确、完整。

本报告中“报告期”指 2025 年 7 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日止的三个月。

本集团按中国企业会计准则编制财务报告。本报告中的财务报告未经审计。

本报告中本公司的“境外上市外资股”亦称“H 股”，“人民币普通股”亦称“A 股”。

本报告涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成本集团对本公司股东（以下简称“股东”）及投资者的实质承诺，敬请股东及投资者对此保持足够的风险认识，理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

第二节 公司基本情况

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

单位：人民币千元

	2025 年 7-9 月	报告期比上年同 期增减	2025 年 1-9 月	年初至报告期末比 上年同期增减
营业收入	40,970,452	(17.82%)	117,060,844	(9.23%)
归属于母公司股东及其他权益持有 者的净利润	287,459	(70.13%)	1,565,615	(14.35%)
归属于母公司股东及其他权益持有 者的扣除非经常性损益的净利润	214,387	(75.39%)	1,454,584	(14.01%)
经营活动产生的现金流量净额	2,672,710	(12.58%)	9,827,135	510.19%
基本每股收益（人民币元）（注）	0.0492	(72.48%)	0.2803	(16.50%)
稀释每股收益（人民币元）（注）	0.0482	(73.04%)	0.2793	(15.54%)
加权平均净资产收益率	0.54%	(1.46%)	3.13%	(0.64%)
	2025 年 9 月 30 日		2024 年 12 月 31 日	报告期末比上年度 末增减
总资产	175,252,043		174,752,236	0.29%
归属于母公司股东及其他权益持有 者的权益	52,635,480		51,619,332	1.97%

注释：在计算基本每股收益时，已扣除了计提本公司已发行的永续债的利息影响。在计算基本每股收益、稀释每股收益时均已剔除股份回购影响。

截至披露本报告前一交易日的公司总股本：

截至披露本报告前一交易日的公司总股本（股）	5,392,520,385
-----------------------	---------------

用最新股本计算的 2025 年 1-9 月的全面摊薄每股收益：

支付的优先股股利（人民币千元）	-
计提的永续债利息（人民币千元）	61,353
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（人民币元/股）	0.2790

注释：“用最新股本计算的全面摊薄每股收益（人民币/股）”的计算公式为：（归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润-计提的永续债利息）/最新普通股股数。

（二）非经常性损益项目和金额

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币千元

项目	2025 年 7-9 月	2025 年 1-9 月
非流动性资产处置损失	(24,050)	(27,186)
计入当期损益的政府补助	111,852	332,185
除同本集团正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益，以及处置其他权益工具投资、其他债权投资和其他非流动金融资产等取得的投资收益，以及采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	27,111	(77,495)
处置长期股权投资的净（损失）/收益	(3)	18,561
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,871	2,256
减：所得税影响额	10,789	42,722
少数股东权益影响额（税后）	34,920	94,568
合计	73,072	111,031

注：上述各非经常性损益项目（除少数股东权益影响额（税后）外）均按税前金额列示。本公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

（三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币千元

资产负债表项目	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日	增减变动	大幅变动原因
交易性金融资产	2,593,508	1,359,120	90.82%	主要由于前三季度购买理财增加所致。
应收款项融资	702,089	1,146,071	(38.74%)	主要由于前三季度分类为应收款项融资的银行承兑票据减少所致。
衍生金融负债	1,912	344,767	(99.45%)	主要由于前三季度衍生金融工具公允价值变动所致。
应付债券	6,051,545	4,035,642	49.95%	主要由于前三季度发行中期票据所致。

单位：人民币千元

利润表项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月	增减变动	大幅变动原因
财务费用	1,261,763	2,226,285	(43.32%)	主要由于净汇兑损失金额较去年同期减少所致。（注）
信用减值损失	405,269	86,342	369.38%	主要是前三季度应收账款坏账损失较去年同期增加。
公允价值变动收益/(损失)	5,792	(223,567)	102.59%	主要是前三季度衍生金融工具公允价值变动为收益而去年同期为损失。
资产处置收益	17,567	105,304	(83.32%)	主要由于去年同期集团下属企业处置土地厂房收益较高所致。
营业外支出	123,401	81,600	51.23%	主要是因为固定资产报废等较去年同期增加。

注：2025 年以来，在多种不确定性因素影响下，外汇市场持续较大幅度波动，根据本公司初步统计，自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 9 月 30 日，外币敞口产生的汇兑损失约人民币 46,588 万元，外汇套期保值业务产生的损失约人民币 14,448 万元，外币敞口及外汇套期保值业务合计产生损失约人民币 61,036 万元。其中：1、外币敞口的汇兑损失主要来自于美元兑人民币的资产敞口。年初至今，美元兑人民币敞口面临套保成本仍处高位及人民币升值的双重困难局面，在此背景下，本公司不断平衡成本与风险的矛盾，审慎开展美元兑人民币敞口的套期保值业务，将美元套保比例控制在较低水平。另外根据估算，年初至 2025 年 9 月 30 日，人民币升值幅度带来的汇兑损失略低于同期市场套保成本。2、外汇套期保值业务产生的损失主要来自于针对欧元兑美元资产敞口开展的套保业务。年初至 2025 年 9 月 30 日，欧元兑美元大幅升值，导致针对欧元兑美元敞口开展的套期保值业务出现损失。与此同时，欧元兑美元敞口产生汇兑收益。根据估算，通过套期保值业务管理后，欧元兑美元敞口的汇兑收益和套保业务损失合计为净收益。上述事项不会影响本公司的现金流和正常经营活动。本公司将基于海外业务情况，持续关注国际市场环境变化，及美元和其他外币敞口币种的汇率波动情况，及时采取进一步行动，适时调整策略，最大限度地降低汇率波动可能造成的不利影响。

二、股东信息

1、普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	总数：115,873 户 （其中：A 股股东 115,843 户，H 股股东 30 户）	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	无			
报告期末，前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股 比例	持股数量	持有有限条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量

香港中央结算（注 1）	境外法人	58.43%	3,150,637,204	-	-	-
深圳市立业工业集团有限公司	境内非国有法人	5.10%	275,018,595	-	质押	223,575,000
深圳市资本运营集团有限公司（注 2）	国有法人	4.64%	249,981,405	-	-	-
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪	其他	0.91%	49,316,206	-	-	-
苗艳芬	境内自然人	0.84%	45,122,786	-	-	-
中信保诚人寿保险有限公司－分红账户（注 3）	其他	0.55%	29,599,947	-	-	-
付璇	境内自然人	0.52%	28,138,642	-	-	-
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.50%	26,775,166	-	-	-
上海伊洛私募基金管理有限公司－君行风和 1 号私募基金	其他	0.33%	17,658,470	-	-	-
上海伊洛私募基金管理有限公司－君行 33 号伊洛私募证券投资基金	其他	0.24%	13,168,964	-	-	-
报告期末，前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）						
股东名称		持有无限售条件 股份数量	股份种类及数量			
			股份种类	数量		
香港中央结算（注 1）		60,838,459	人民币普通股	60,838,459		
		3,089,798,745	境外上市外资股	3,089,798,745		
深圳市立业工业集团有限公司		275,018,595	人民币普通股	275,018,595		
深圳市资本运营集团有限公司（注 2）		249,981,405	人民币普通股	249,981,405		
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪		49,316,206	人民币普通股	49,316,206		
苗艳芬		45,122,786	人民币普通股	45,122,786		
中信保诚人寿保险有限公司－分红账户（注 3）		29,599,947	人民币普通股	29,599,947		
付璇		28,138,642	人民币普通股	28,138,642		
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金		26,775,166	人民币普通股	26,775,166		
上海伊洛私募基金管理有限公司－君行风和 1 号私募基金		17,658,470	人民币普通股	17,658,470		
上海伊洛私募基金管理有限公司－君行 33 号伊洛私募证券投资基金		13,168,964	人民币普通股	13,168,964		
上述股东关联关系或一致行动的说明		除注 1-3 所述情况外，未知其他股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。				
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）		1、深圳市立业工业集团有限公司除通过普通证券账户持有 225,018,595 股外，还通过华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 50,000,000 股，实际合计持有 275,018,595 股。 2、付璇除通过普通证券账户持有 20,884,042 股外，还通过国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 7,254,600 股，实际合计持有 28,138,642 股。				

	股。 3、上海伊洛私募基金管理有限公司—君行风和1号私募基金除通过普通证券账户持有1,813,670股外，还通过财通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有15,844,800股，实际合计持有17,658,470股。 4、上海伊洛私募基金管理有限公司—君行 33 号伊洛私募证券投资基金除通过普通证券账户持有 83,000 股外，还通过华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 13,085,964 股，实际合计持有 13,168,964 股。
--	---

注 1：于 2025 年 9 月 30 日，香港中央结算持有本公司 3,150,637,204 股，包括：香港中央结算有限公司（为持有本公司 A 股的非登记股东所持股份的名义持有人）持有的 60,838,459 股 A 股和 HKSCC NOMINEES LIMITED（为本公司 H 股非登记股东所持股份的名义持有人）持有的 3,089,798,745 股 H 股。这些已登记在 HKSCC NOMINEES LIMITED 名下的 H 股中，包括（但不限于）：招商局集团有限公司通过其子公司（包括招商局国际（中集）投资有限公司等）持有的 1,320,643,830 股 H 股；深圳市资本运营集团有限公司通过其全资子公司深圳资本（香港）集装箱投资有限公司持有的 1,078,634,297 股 H 股；中信保诚人寿保险有限公司持有的 265,990,770 股 H 股。

注 2：于 2025 年 9 月 30 日，除了上述已登记在 HKSCC NOMINEES LIMITED 名下的 1,078,634,297 股 H 股（见上述注 1）以外，深圳市资本运营集团有限公司另持有本公司 249,981,405 股 A 股。

注 3：于 2025 年 9 月 30 日，除了上述已登记在 HKSCC NOMINEES LIMITED 名下的 265,990,770 股 H 股（见上述注 1）外，中信保诚人寿保险有限公司另持有本公司 29,599,947 股 A 股。

注 4：于 2025 年 9 月 30 日，本公司回购专用证券账户持有本公司普通股 24,645,550 股 A 股，占公司总股本的 0.46%，依照要求不纳入前十名股东列示。

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐ 是 ☒ 否

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐ 适用 ☒ 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

2、优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

第三节 其他重要事项

主要财务数据、财务指标发生变动的情况及原因

本集团是全球领先的物流及能源行业设备及解决方案供应商，产业集群主要涵盖物流领域及能源行业领域。在物流领域，本集团仍然坚持以集装箱制造业务为核心，发展出道路运输车辆业务、空港与物流装备/消防与救援设备业务，辅之以物流服务业务及循环载具业务提供物流专业领域的产品及服务；在能源行业领域，本集团主要从能源/化工/液态食品装备业务、海洋工程业务方面开展；同时，本集团也在不断开发新兴产业并拥有服务本集团自身的金融及资产管理业务。

2025 年 1-9 月，本集团实现营业收入人民币 1,170.61 亿元（去年同期：人民币 1,289.71 亿元），同比下降 9.23%；归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润为人民币 15.66 亿元（去年同期：人民币 18.28 亿元），同比下降 14.35%。本集团主要板块业务经营情况如下：

（一）在物流领域

2025 年前三季度，尽管受到美国关税扰动、地缘政治局势紧张等因素带来一定影响，全球商品贸易增速仍保持韧性。根据行业权威分析机构克拉克森（CLARKSONS）2025 年 9 月的预测，2025 年全球集装箱贸易量将同比增长 3.0%，这一增速高于年初预期。同时，红海绕行、港口拥堵、航运环保要求等因素，进一步降低了集运效率。上述多重因素共同作用，使集装箱需求维持稳定。受此影响，2025 年前三季度，本集团集装箱制造业务产销量虽较去年历史峰值有所回落，但仍保持在较好水平。其中，干货集装箱累计销量 180.18 万 TEU（上年同期：248.63 万 TEU），同比下降约 27.53%；同时，前三季度，受南美水果出口驱动，冷箱需求显著增长，冷藏箱累计销量 15.35 万 TEU（上年同期：9.34 万 TEU），同比增长约 64.35%。

2025 年前三季度，本集团道路运输车辆业务的经营主体——中集车辆（集团）股份有限公司（以下简称“中集车辆”，证券代码：301039.SZ），在全球销售各类车辆合计 101,583 台，同比增长 7.21%，实现营业收入人民币 150.12 亿元，营收同比虽有所下滑，但第三季度环比保持正增长，持续保持复苏态势。（1）全球半挂车业务：国内市场方面，以“唯有星链”战略为指引，提升订单交付效率与强化集采保供能力，进一步夯实全国统一大市场基础，前三季度中国半挂车业务营业收入同比提升 16.3%，毛利率同比提升 2.6 个百分点。海外市场方面，北美半挂车业务市场需求持续受到关税等扰动，但中集车辆仍保持战略定力，提升供应链韧性，报告期内持续保持盈利；欧洲半挂车业务积极保障供应链稳定，聚焦大客户销售；全球南方半挂车业务持续深耕，前三季度营收同比增长 15.79%，销量同比增长 21.39%，毛利率同比上升 2.6 个百分点。（2）上装业务（含 EV·DTB）：前三季度，通过集团化作战体系，上装业务整体实现营收人民币 23.33 亿元，同比稳健增长，持续发力新能源产品。（3）纯电动头挂列车业务：完成对 EV-RT2.0 产品研发和运营体系、产品交付和营销推广的硬实力和软实力构建规划；实现纯电动头挂渣土车、纯电动头挂搅拌车两个车型样品原型验证；同时在西南区域通过四个 EV-T 中心开展新能源头挂列车销售试点。未来将从“商业模式”、“技术”、“应用场景”三大维度着手，共同推进纯电动头挂列车生态的构建和闭环。

2025 年前三季度，本集团空港与物流装备、消防及救援设备业务经营主体中集天达控股有限公司（以下简称“中集天达”）营业收入和利润呈现快速增长趋势，各业务线呈现良好发展态势。（1）空港与物流装备业务：空港业务方面，增长主要得益于主动优化交付节奏，前期积累的优质订单释放结转。

物流装备业务方面，得益于前期公司在国际市场取得的重大订单突破，竣工交付国内化工行业规模超大型、技术领先的智能立体仓库石化炼化一体化项目（一期）配套自动化立体仓库，助力客户全面投产。

（2）消防与救援设备业务：紧跟国家一带一路的政策导向，一方面依托齐格勒品牌进行全球布局，另一方面推动国内消防子公司积极拓展海外市场。该业务在产品研发方面亦有突破，承接了科技部“十四五”课题和应急管理部重点科技计划等多个国家级、省部级项目的专项研究，布局智慧消防和无人消防车领域，加强校、所、企合作及成果转化。

2025 年前三季度，本集团物流服务业务经营主体——中集世联达物流科技（集团）股份有限公司（以下简称“中集世联达”）在全球集运运价整体走低、市场需求不振及关税政策不断变化的环境下经营承压。面对挑战，中集世联达通过强化应收账款管理、优化资金周转及收缩低效业务等举措，实现了现金流同比大幅改善，保障了经营的稳健性。为积极应对市场变化，中集世联达正式启动“二次创业”战略升级，围绕 2030 年战略规划与 2035 年远景目标，系统性调整业务架构，设立海运、行业物流与港口物流三大 BG，并持续推动管理体系优化。在全球化布局方面，中集世联达继成功设立沙特公司后，正加快拓展其他中东和非洲网点，同步推进海外信息系统建设，以强化全球运营能力，培育新的利润增长点。凭借综合实力的提升，中集世联达在中国国际货运代理协会最新发布的“货代物流企业综合榜”中再次跻身前四，行业地位持续巩固。

2025 年前三季度，本集团循环载具业务营业收入及净利润均实现同比增长，成功扭亏为盈，主要原因在于该业务市场订单有显著突破，同时通过一系列的降本增效措施，显著改善了盈利能力和经营性现金流。具体来看，循环载具制造业务受益于新能源大客户的订单获取，营业收入和毛利率均出现明显增长，深化精益生产的成效已逐步显现；服务业务的毛利率出现较大幅度的提升，主要得益于对车用发动机市场的持续深耕投入，聚焦核心资产及大客户加大投入、持续提升资产运营管理能力，相关策略已带来显著效果。

（二）在能源行业领域

2025 年前三季度，本集团能源、化工及液态食品装备业务主要经营主体中集安瑞科控股有限公司（以下简称“中集安瑞科”，证券代码：03899.HK）收入实现整体平稳增长，同比增长 7.7%至人民币 193.48 亿元，归母净利润同比增长 12.9%至人民币 7.67 亿元。截至 2025 年 9 月底中集安瑞科整体在手订单约人民币 307.63 亿元，同比增长 10.9%，其中造船订单已经排产至 2028 年；前三季度累计新签订单人民币 196.41 亿元，同比基本持平。其中：（1）清洁能源分部 2025 年前三季度收入同比大幅增长 19.4%至人民币 150.37 亿元，受益于水上清洁能源利润释放、焦炉气制氢制 LNG 项目增量盈利贡献以及海外高端低温罐箱稳定出口，清洁能源分部可呈报分部利润同比也实现大幅增长。2025 年国内 LNG 加气站、综合能源站等加速建设，带动 LNG 储运装备需求稳健增长，受益于水上船舶订单的加速交付，水上清洁能源业务实现收入人民币 48.06 亿元，同比大幅增长 64.4%。此外，中集安瑞科也积极布局绿色甲醇业务，一期 5 万吨生物质制绿色甲醇项目预期将于今年四季度投产。（2）2025 年第三季度，中国化工产品价格指数（CCPI）与中国化学原料及化学制品制造业工业产能利用率指标均处于 2021 年以来的历史低位。面对全球复杂的经济局势，下游化工行业承压，罐式集装箱需求下降，尤其是中国市场，但印度及东南亚等新兴市场化工行业发展加快，或将为化工罐箱带来新的需求增长点。罐箱市场竞争也有所加剧，受此影响，化工环境业务前三季度收入同比下滑，但前期投入的医疗相关业务经营仍持续向好。（3）受美国对外关税政策引发宏观不确定性等挑战因素影响，液态食品分部工程进度有所影响，2025 年前三季度收入有所下滑，将持续关注国内市场，对海外业务降本增效，加快项目进度。

2025 年前三季度，受国际局部战争及全球新能源转型放缓影响，海工装备特别是油气生产平台市

场保持平稳发展。前三季度，本集团海洋工程业务得益于交付效率及精益管理的持续提升，经营效益实现同比增长，达成高质量发展的目标。项目建造及交付方面，7 月龙口码头建造的 7000 车位汽车运输船“CADWELL”号离港交付；8 月烟台码头举行 P83 船体交付仪式，该项目是本集团海洋工程业务交付的第四条 FPSO；9 月 Scarabeo 5 LNG FPU 离港交付驶往刚果海域作业。

（三）拥有服务本集团自身的金融及资产管理业务

2025 年前三季度，中集财务公司紧密围绕国家金融战略导向，秉持“依托集团、服务集团”的宗旨，持续完善多层次金融服务体系并提升资金运营效率。优化资金归集机制，提升集约化管理效能，夯实资源整合与数字金融基础。前三季度累计为集团成员企业提供信贷资金人民币 44.38 亿元，助力集团产业升级与资金高效运转。同时，为成员企业提供免费或低成本的资金结算、现金管理、外汇交易、保函、票据承兑等多元化综合服务，降低集团整体财务成本。中集财务公司始终坚持审慎经营与合规管理，截至报告期末资本充足率为 26.35%，各类监管指标持续达标，以全面风险管理能力与突出的抗风险韧性为集团高质量发展提供保障。

本集团海工资产运营管理业务涉及的各类海工船舶资产，包括超深水半潜式钻井平台、恶劣海况半潜式钻井平台、半潜式起重/生活支持平台、400 尺自升式钻井平台、300 尺自升式钻井平台。布伦特原油三季度均价 68.17 美元/桶，较二季度环比上涨 1.46 美元/桶，扭转二季度下滑趋势。展望未来，钻井平台市场整体状况依然强劲，由于可用平台供应增长有限，而对钻井平台需求的稳步增长导致可用性趋紧，钻井平台行业的前景仍然积极。截至报告期末，本集团已上租海工资产报告期内正常执行租约合同，继续为客户提供优质服务，同时结合市场变化，持续推动资产处置业务。报告期内，第六代半潜钻井平台“仙境烟台”签署 5 口井租约，为营收增长注入动力；第七代超深水半潜钻井平台“蓝鲸一号”进入装备整备阶段，筹备履约新签租约。同时，通过精细化管理与流程优化，降低运营成本，有效拓宽盈利空间，创造更优经营回报。

（四）创新业务凸显中集优势

冷链物流：报告期内，本集团冷链业务一方面稳固冷箱基本盘，维持行业领先的市场地位；另一方面，加大对医药冷链、工业温控等领域战略布局，以温控装备为新业务战略布局重点，积极开展市场研究及业务探索。特种冷藏集装箱围绕航空箱、岸电箱、物理保鲜箱等业务进行产品迭代、市场拓展以及商业模式探索。

储能科技：报告期内，新能源产业周期波动及同质化竞争加剧，储能行业内卷态势持续；同时，《新型储能规模化建设专项行动方案（2025—2027 年）》的出台明确了 180GW 的装机目标，基于 2024 年存量需实现 2.4 倍的增长，标志着国内市场化与规模化进程已全面加速。面对复杂多变的外部环境，本集团储能业务立足“制造集成+全链服务”优势，坚持传统客户深化与新客户拓展并举，出货规模稳步提升，体现出良好的发展势头和韧劲；同时持续拓展多元化应用场景，推进新技术研发与产品创新，已成功在城市超充、绿色交通、港口岸电、数据中心、高耗能工业等场景落地示范性项目，产品力与交付力获市场认可。

模块化建筑：报告期内，本集团在模块化建筑应用场景与核心技术领域持续取得创新突破。在模块化数据中心领域，推出的全预制模块化数据中心解决方案，凭借其在建设周期、成本控制及运维效率等方面的突出优势，充分彰显了本集团模块化建筑业务在数据中心工业化建设方面的领先实力，为全球客户提供高质量、低碳、高可靠的数字能源解决方案。

（五）相关的资本运作

2025 年，中集集团为维护公司价值及股东权益，积极展开回购部分股份工作，包括拟回购 H 股金额不超过港币 5 亿元（含），以及拟回购 A 股金额不超过人民币 5 亿元（含）且不低于人民币 3 亿元（含）。截至本报告披露日，本次已回购 H 股股份 25,794,200 股，回购金额合计约港币 1.90 亿元；本次已回购 A 股股份 12,452,990 股，回购金额合计约人民币 1.03 亿元。

第四节 财务报表

一、财务报表

1、合并资产负债表

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并资产负债表
2025 年 9 月 30 日
(金额单位：人民币千元)

	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
资产		
流动资产：		
货币资金	25,154,922	21,621,312
交易性金融资产	2,593,508	1,359,120
衍生金融资产	992	11,142
应收票据	892,257	767,723
应收账款	30,527,381	31,655,818
应收款项融资	702,089	1,146,071
其他应收款	4,100,231	4,823,889
预付款项	8,192,684	7,048,965
存货	18,890,764	19,735,685
合同资产	7,087,955	9,752,290
一年内到期的非流动资产	42,656	79,524
其他流动资产	2,606,339	2,761,886
流动资产合计	100,791,778	100,763,425

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025 年 9 月 30 日
(金额单位：人民币千元)

	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
资产 (续)		
非流动资产：		
其他权益工具投资	2,003,077	1,947,831
其他非流动金融资产	426,236	416,495
长期应收款	100,160	51,853
长期股权投资	11,909,128	12,016,874
投资性房地产	1,312,936	1,351,285
固定资产	44,080,869	43,919,373
在建工程	2,160,588	1,805,982
无形资产	5,774,865	5,871,876
开发支出	15,396	15,605
使用权资产	1,130,063	1,152,130
商誉	2,612,107	2,517,112
长期待摊费用	780,873	832,132
递延所得税资产	1,778,381	1,698,554
其他非流动资产	375,586	391,709
非流动资产合计	74,460,265	73,988,811
资产总计	175,252,043	174,752,236

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025 年 9 月 30 日
(金额单位：人民币千元)

	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
负债及股东权益		
流动负债：		
短期借款	10,781,101	11,260,716
衍生金融负债	1,912	344,767
交易性金融负债	47,537	81,742
应付票据	6,006,878	6,100,596
应付账款	23,032,976	26,886,299
预收款项	47,074	5,628
合同负债	16,657,217	14,599,941
应付职工薪酬	5,826,971	6,251,541
应交税费	1,961,691	2,408,714
其他应付款	7,190,007	5,570,636
预计负债	1,730,561	2,090,538
一年内到期的非流动负债	4,781,113	4,296,588
其他流动负债	791,292	959,102
流动负债合计	<u>78,856,330</u>	<u>80,856,808</u>
非流动负债：		
长期借款	18,756,530	19,377,598
应付债券	6,051,545	4,035,642
租赁负债	954,013	869,384
长期应付款	326,799	272,671
递延收益	764,011	791,489
递延所得税负债	483,164	498,980
其他非流动负债	40,183	29,862
非流动负债合计	<u>27,376,245</u>	<u>25,875,626</u>
负债合计	<u>106,232,575</u>	<u>106,732,434</u>

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并资产负债表（续）
2025 年 9 月 30 日
(金额单位：人民币千元)

	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
负债及股东权益 (续)		
股东权益：		
股本	5,392,521	5,392,521
其他权益工具	4,040,233	4,093,019
其中：永续债	4,040,233	4,093,019
资本公积	4,219,823	4,336,575
减：库存股	374,554	200,098
其他综合收益	510,803	(156,777)
专项储备	47,469	35,921
盈余公积	4,486,351	4,486,351
未分配利润	34,312,834	33,631,820
	<u>52,635,480</u>	<u>51,619,332</u>
归属于母公司股东及其他权益持有者的权益合计	52,635,480	51,619,332
少数股东权益	16,383,988	16,400,470
	<u>69,019,468</u>	<u>68,019,802</u>
股东权益合计	69,019,468	68,019,802
负债及股东权益总计	<u>175,252,043</u>	<u>174,752,236</u>

企业负责人：麦伯良

主管会计工作的负责人：曾邗

会计机构负责人：徐兆颖

2、母公司资产负债表

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
母公司资产负债表
2025 年 9 月 30 日
(金额单位：人民币千元)

	2025 年 <u>9 月 30 日</u>	2024 年 <u>12 月 31 日</u>
资产		
流动资产：		
货币资金	2,277,018	714,337
交易性金融资产	1,600,000	-
应收账款	131,718	56,860
其他应收款	30,456,755	31,367,276
流动资产合计	<u>34,465,491</u>	<u>32,138,513</u>
非流动资产：		
其他权益工具投资	1,787,245	1,567,740
长期股权投资	17,119,616	17,116,817
投资性房地产	126,181	126,181
固定资产	91,377	98,255
在建工程	130,009	56,655
无形资产	1,451,212	1,503,384
长期待摊费用	7,009	7,733
非流动资产合计	<u>20,712,649</u>	<u>20,476,765</u>
资产总计	<u>55,178,140</u>	<u>52,615,278</u>

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
母公司资产负债表（续）
2025 年 9 月 30 日
(金额单位：人民币千元)

	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
负债及股东权益		
流动负债：		
短期借款	1,220,732	1,085,595
应付职工薪酬	425,156	425,156
应交税费	4,447	5,621
其他应付款	7,423,866	7,701,802
一年内到期的非流动负债	3,641,789	2,282,725
其他流动负债	7,220	3,024
流动负债合计	12,723,210	11,503,923
非流动负债：		
长期借款	7,099,853	8,805,592
应付债券	4,057,522	2,043,555
递延收益	-	329
非流动负债合计	11,157,375	10,849,476
负债合计	23,880,585	22,353,399

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
母公司资产负债表（续）
2025 年 9 月 30 日
(金额单位：人民币千元)

	2025 年 9 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
负债及股东权益 (续)		
股东权益：		
股本	5,392,521	5,392,521
其他权益工具	4,040,233	4,093,019
其中：永续债	4,040,233	4,093,019
资本公积	1,015,449	1,015,449
减：库存股	374,554	200,098
其他综合收益	337,954	138,069
盈余公积	4,486,351	4,486,351
未分配利润	16,399,601	15,336,568
股东权益合计	31,297,555	30,261,879
负债及股东权益总计	55,178,140	52,615,278

企业负责人：麦伯良

主管会计工作的负责人：曾邗

会计机构负责人：徐兆颖

3、合并年初到报告期末利润表

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并利润表
2025 年 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
一、营业收入	117,060,844	128,970,687
减：营业成本	102,747,487	113,701,687
税金及附加	437,490	407,761
销售费用	1,968,336	1,857,702
管理费用	4,903,288	4,865,244
研发费用	1,908,255	1,821,142
财务费用	1,261,763	2,226,285
其中：利息费用	1,131,459	1,559,310
利息收入	424,520	348,574
资产减值损失	47,698	55,759
信用减值损失	405,269	86,342
加：其他收益	326,873	312,110
投资收益	8,728	76,606
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益	1,119	70,512
公允价值变动收益/（损失）	5,792	(223,567)
资产处置收益	17,567	105,304
二、营业利润	3,740,218	4,219,218
加：营业外收入	86,216	147,759
减：营业外支出	123,401	81,600
三、利润总额	3,703,033	4,285,377
减：所得税费用	1,308,176	1,559,172
四、净利润	2,394,857	2,726,205

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并利润表（续）
2025 年 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
四、净利润 (续)	2,394,857	2,726,205
按经营持续性分类		
持续经营净利润	2,394,857	2,726,205
终止经营净利润	-	-
按所有权归属分类		
归属于母公司股东及其他权益持有者的净利润	1,565,615	1,828,020
少数股东损益	829,242	898,185
五、其他综合收益的税后净额	678,404	(390,773)
归属于母公司股东及其他权益持有者的其他综合收益的税后净额	667,580	(345,896)
不能重分类进损益的其他综合收益	219,505	(226,633)
其他权益工具投资公允价值变动	219,505	(226,633)
将重分类进损益的其他综合收益	448,075	(119,263)
权益法下可转损益的其他综合收益	(8,075)	(23,719)
外币报表折算差额	456,150	(95,544)
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	10,824	(44,877)

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并利润表（续）
2025 年 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
六、综合收益总额	3,073,261	2,335,432
归属于母公司股东及其他权益持有者的 综合收益总额	2,233,195	1,482,124
归属于少数股东的综合收益总额	840,066	853,308
七、每股收益		
基本每股收益 (元)	0.2803	0.3357
稀释每股收益 (元)	0.2793	0.3307

企业负责人：麦伯良

主管会计工作的负责人：曾邗

会计机构负责人：徐兆颖

4、母公司年初到报告期末利润表

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
母公司利润表
2025 年 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
一、营业收入	330,268	392,130
减：营业成本	-	-
税金及附加	5,280	4,945
管理费用	304,388	279,050
研发费用	791	1,818
财务费用	638,473	525,347
其中：利息费用	465,488	498,145
利息收入	14,017	24,237
加：其他收益	1,497	2,685
投资收益	2,682,923	1,697,836
公允价值变动损失	-	(1,407,992)
资产处置损失	(1,136)	(790)
二、营业利润	2,064,620	(127,291)
加：营业外收入	75	10
减：营业外支出	-	10,000
三、利润总额	2,064,695	(137,281)
减：所得税费用	-	-
四、净利润	2,064,695	(137,281)

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
母公司利润表（续）
2025 年 1 月 1 日至 9 月 30 日止期间
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
四、净利润 (续)	2,064,695	(137,281)
按经营持续性分类		
持续经营净利润	2,064,695	(137,281)
终止经营净利润	-	-
五、其他综合收益的税后净额	199,885	(157,580)
不能重分类进损益的其他综合收益	219,505	(180,456)
其他权益工具投资公允价值变动	219,505	(180,456)
将重分类进损益的其他综合收益	(19,620)	22,876
权益法下可转损益的其他综合收益	(19,620)	22,876
六、综合收益总额	2,264,580	(294,861)

企业负责人：麦伯良

主管会计工作的负责人：曾邗

会计机构负责人：徐兆颖

5、合并年初到报告期末现金流量表

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并现金流量表
2025 年 1-9 月
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	127,114,051	123,489,522
收到的税费返还	4,815,819	4,885,917
收到其他与经营活动有关的现金	2,053,978	1,350,546
经营活动现金流入小计	133,983,848	129,725,985
购买商品、接受劳务支付的现金	106,370,794	111,052,795
支付给职工以及为职工支付的现金	11,838,552	11,396,444
支付的各项税费	3,870,337	2,709,377
支付其他与经营活动有关的现金	2,077,030	2,956,872
经营活动现金流出小计	124,156,713	128,115,488
经营活动产生的现金流量净额	9,827,135	1,610,497

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025 年 1-9 月
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	10,984,452	13,822,870
取得投资收益收到的现金	278,213	541,386
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	196,980	586,154
处置子公司收到的现金净额	11,065	3,266
收到其他与投资活动有关的现金	9,972	7,174
投资活动现金流入小计	11,480,682	14,960,850
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	2,838,206	2,028,904
投资支付的现金	11,318,630	16,618,392
取得子公司支付的现金净额	4,673	226,831
支付其他与投资活动有关的现金	467,759	644,050
投资活动现金流出小计	14,629,268	19,518,177
投资活动使用的现金流量净额	(3,148,586)	(4,557,327)

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025 年 1-9 月
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
三、筹资活动产生的现金流量		
吸收投资所收到的现金	144,496	417,885
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	144,496	417,885
取得借款收到的现金	27,317,644	25,053,063
发行债券收到的现金	3,500,000	10,497,333
发行永续债收到的现金	2,000,000	-
收到其他与筹资活动有关的现金	90,749	216,180
筹资活动现金流入小计	33,052,889	36,184,461
偿还债务支付的现金	27,419,313	20,217,408
偿还债券支付的现金	1,500,000	6,000,000
偿还永续债支付的现金	2,000,000	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	2,817,465	2,273,079
支付其他与筹资活动有关的现金	772,546	2,916,013
筹资活动现金流出小计	34,509,324	31,406,500
筹资活动（使用）/产生的现金流量净额	(1,456,435)	4,777,961

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
合并现金流量表（续）
2025 年 1-9 月
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	<u>(346,785)</u>	<u>(542,515)</u>
五、现金及现金等价物净增加额	4,875,329	1,288,616
加：年初现金及现金等价物余额	<u>18,985,161</u>	<u>20,350,816</u>
六、期末现金及现金等价物余额	<u>23,860,490</u>	<u>21,639,432</u>

企业负责人：麦伯良

主管会计工作的负责人：曾邗

会计机构负责人：徐兆颖

6、母公司年初到报告期末现金流量表

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
母公司现金流量表
2025 年 1-9 月
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	263,876	245,170
收到其他与经营活动有关的现金	13,423	44,341
经营活动现金流入小计	277,299	289,511
支付给职工以及为职工支付的现金	168,645	140,007
支付的各项税费	36,162	40,221
支付其他与经营活动有关的现金	77,886	110,702
经营活动现金流出小计	282,693	290,930
经营活动使用的现金流量净额	(5,394)	(1,419)

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
母公司现金流量表（续）
2025 年 1-9 月
(金额单位：人民币千元)

<u>项目</u>	<u>2025 年 1-9 月</u>	<u>2024 年 1-9 月</u>
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	22,975,000	24,497,400
取得投资收益收到的现金	2,549,465	1,631,868
处置固定资产收回的现金净额	264	131
处置子公司收到的现金净额	61,079	-
投资活动现金流入小计	25,585,808	26,129,399
购建固定资产和其他长期资产所支付的现金	81,838	74,654
投资支付的现金	9,100,000	12,850,000
取得子公司支付的现金净额	476,800	-
支付的其他与投资活动有关的现金	14,420,000	15,727,209
投资活动现金流出小计	24,078,638	28,651,863
投资活动产生/(使用)的现金流量净额	1,507,170	(2,522,464)

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司
母公司现金流量表（续）
2025 年 1-9 月
(金额单位：人民币千元)

项目	2025 年 1-9 月	2024 年 1-9 月
三、筹资活动产生的现金流量		
取得借款收到的现金	5,570,000	5,900,000
发行债券收到的现金	3,000,000	6,000,000
发行永续债收到的现金	2,000,000	2,000,000
筹资活动现金流入小计	10,570,000	13,900,000
偿还债务支付的现金	5,273,038	4,506,838
偿还债券支付的现金	1,500,000	6,000,000
偿还永续债支付的现金	2,000,000	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,520,719	666,746
支付的其他与筹资活动有关的现金	211,723	1,520,278
筹资活动现金流出小计	10,505,480	12,693,862
筹资活动产生的现金流量净额	64,520	1,206,138
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(3,655)	(2,612)
五、现金及现金等价物净增加/（减少）额	1,562,641	(1,320,357)
加：年初现金及现金等价物余额	707,013	2,821,693
六、期末现金及现金等价物余额	2,269,654	1,501,336

企业负责人：麦伯良

主管会计工作的负责人：曾邗

会计机构负责人：徐兆颖

二、2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、审计报告

第三季度报告是否经过审计

☐ 是 ☒ 否

本公司 2025 年第三季度财务报告未经审计。

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司

董事会

二〇二五年十月三十日