

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



中國民生銀行股份有限公司  
**CHINA MINSHENG BANKING CORP., LTD.**

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：01988)

## 海外監管公告

本公告乃中國民生銀行股份有限公司(「本行」)根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.09(2)條、第13.10B條，及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部項下內幕消息條文作出。

茲載列本行在上海證券交易所網站及中國報章刊登之《中國民生銀行股份有限公司2025年第三季度報告》，僅供參閱。

承董事會命  
中國民生銀行股份有限公司  
董事長  
高迎欣

中國，北京  
2025年10月30日

於本公告日期，本行執行董事為高迎欣先生、王曉永先生及張俊潼先生；非執行董事為劉永好先生、史玉柱先生、宋春風先生、趙鵬先生、梁鑫傑先生及林立先生；獨立非執行董事為曲新久先生、溫秋菊女士、宋煥政先生、楊志威先生、程鳳朝先生及劉寒星先生。

# 中國民生銀行股份有限公司

## 2025年第三季度報告

本行董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔法律責任。

### 重要內容提示

中國民生銀行股份有限公司(以下簡稱「本行」)董事會及董事、高級管理人員保證季度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本行董事長高迎欣、行長王曉永、主管會計工作負責人李彬及會計機構負責人張蘭波保證季度報告中財務信息的真實、準確、完整。

第三季度財務報表是否經審計

☐是 ☒否

本季度報告所載財務數據及指標按照中國會計準則編製，未經審計。除特別說明外，為本行及附屬公司(以下簡稱「本集團」)合併數據，貨幣金額以人民幣列示。

本季度報告中涉及未來計劃等前瞻性陳述不構成本行對投資者的實質承諾，投資者及相關人士均應當對此保持足夠的風險認識，並且應當理解計劃、預測與承諾之間的差異。

## 一、主要財務數據

### (一) 主要會計數據和財務指標

|                            | 本報告期末<br>2025年<br>9月30日 | 上年度末<br>2024年<br>12月31日 | 本報告<br>期末<br>比上年度末 |
|----------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| <b>規模指標(人民幣百萬元)</b>        |                         |                         | <b>增減(%)</b>       |
| 資產總額                       | <b>7,872,864</b>        | 7,814,969               | 0.74               |
| 發放貸款和墊款總額                  | <b>4,436,759</b>        | 4,450,480               | -0.31              |
| 其中：公司貸款和墊款                 | <b>2,722,329</b>        | 2,679,921               | 1.58               |
| 個人貸款和墊款                    | <b>1,714,430</b>        | 1,770,559               | -3.17              |
| 不良貸款總額                     | <b>65,857</b>           | 65,610                  | 0.38               |
| 貸款減值準備                     | <b>94,173</b>           | 93,129                  | 1.12               |
| 負債總額                       | <b>7,172,316</b>        | 7,158,401               | 0.19               |
| 吸收存款總額                     | <b>4,255,602</b>        | 4,249,095               | 0.15               |
| 其中：公司存款                    | <b>2,868,668</b>        | 2,946,810               | -2.65              |
| 個人存款                       | <b>1,385,566</b>        | 1,298,353               | 6.72               |
| 歸屬於本行股東權益總額                | <b>686,922</b>          | 642,859                 | 6.85               |
| 歸屬於本行普通股股東權益總額             | <b>561,922</b>          | 547,859                 | 2.57               |
| 歸屬於本行普通股股東的<br>每股淨資產(人民幣元) | <b>12.83</b>            | 12.51                   | 2.56               |
| <b>資產質量指標(%)</b>           |                         |                         | <b>變動百分點</b>       |
| 不良貸款率                      | <b>1.48</b>             | 1.47                    | 0.01               |
| 撥備覆蓋率                      | <b>143.00</b>           | 141.94                  | 1.06               |
| 貸款撥備率                      | <b>2.12</b>             | 2.09                    | 0.03               |

|                             | 本報告期<br>2025年7-9月 | 本報告期<br>比上年同期 | 年初至<br>報告期末<br>2025年1-9月 | 年初至<br>報告期末<br>比上年同期 |
|-----------------------------|-------------------|---------------|--------------------------|----------------------|
| 經營業績(人民幣百萬元)                |                   | 增減(%)         |                          | 增減(%)                |
| 營業收入                        | 36,125            | 4.61          | 108,509                  | 6.74                 |
| 利息淨收入                       | 26,307            | 4.55          | 75,510                   | 2.40                 |
| 歸屬於本行股東的淨利潤                 | 7,162             | -10.61        | 28,542                   | -6.38                |
| 歸屬於本行股東的扣除非經常性<br>損益的淨利潤    | 7,276             | -8.60         | 28,783                   | -5.47                |
| 經營活動產生的現金流量淨額               | 不適用               | 不適用           | 46,055                   | 上期為負                 |
| 每股計(人民幣元)                   |                   |               |                          |                      |
| 基本每股收益                      | 0.14              | -12.50        | 0.59                     | -1.67                |
| 稀釋每股收益                      | 0.14              | -12.50        | 0.59                     | -1.67                |
| 每股經營活動產生的<br>現金流量淨額         | 不適用               | 不適用           | 1.05                     | 上期為負                 |
| 盈利能力指標(%)                   |                   | 變動百分點         |                          | 變動百分點                |
| 平均總資產收益率(年化)                | 0.36              | -0.06         | 0.49                     | -0.04                |
| 加權平均淨資產收益率(年化)              | 4.13              | -1.11         | 6.14                     | -0.32                |
| 扣除非經常性損益後加權平均<br>淨資產收益率(年化) | 4.21              | -0.99         | 6.20                     | -0.25                |
| 成本收入比                       | 38.03             | -1.86         | 31.70                    | -2.09                |
| 淨利差(年化)                     | 1.39              | 0.08          | 1.32                     | 0.04                 |
| 淨息差(年化)                     | 1.47              | 0.05          | 1.42                     | 0.02                 |

- 註： 1. 發放貸款和墊款總額、吸收存款總額及其構成均不含應計利息。
2. 貸款減值準備包含以攤餘成本計量的貸款減值準備和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貸款減值準備。
3. 吸收存款總額包括公司存款、個人存款和其他存款。
4. 不良貸款率=不良貸款總額／發放貸款和墊款總額。
5. 撥備覆蓋率和貸款撥備率指標按照原中國銀保監會《關於調整商業銀行貸款損失準備監管要求的通知》(銀監發[2018]7號)的規定執行。本報告期末，本集團及本行適用的撥備覆蓋率和貸款撥備率的監管標準為130%和1.8%。撥備覆蓋率=貸款減值準備／不良貸款總額；貸款撥備率=貸款減值準備／發放貸款和墊款總額。

6. 平均總資產收益率=淨利潤／期初及期末總資產平均餘額。
7. 每股收益和加權平均淨資產收益率根據《公開發行證券的公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)等規定計算。在計算上述指標時已經考慮了發放優先股股息和永續債利息的影響。
8. 淨利差=生息資產平均收益率－付息負債平均成本率。
9. 淨息差=利息淨收入／生息資產平均餘額。

## (二) 非經常性損益

| 項目(人民幣百萬元)          | 2025年1-9月 | 2024年1-9月 |
|---------------------|-----------|-----------|
| 政府補助                | 338       | 364       |
| 捐贈支出                | -117      | -81       |
| 非流動資產處置損益淨額         | 48        | -72       |
| 其他非經常性損益淨額          | -420      | -28       |
| 非經常性損益所得稅的影響額       | -39       | -65       |
| 非經常性損益稅後影響淨額        | -190      | 118       |
| 其中：影響本行股東淨利潤的非經常性損益 | -241      | 36        |
| 影響少數股東損益的非經常性損益     | 51        | 82        |

註：根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益(2023年修訂)》的規定計算。

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

☐ 適用    ☒ 不適用

### (三) 主要會計數據、財務指標發生變動的情況、原因

✓適用 □不適用

| 項目                            | 2025年<br>1-9月 | 2024年<br>1-9月 | 增幅(%) | 主要原因                            |
|-------------------------------|---------------|---------------|-------|---------------------------------|
| 經營活動產生的<br>現金流量淨額<br>(人民幣百萬元) | 46,055        | -194,600      |       |                                 |
| 每股經營活動產生的<br>現金流量淨額<br>(人民幣元) | 1.05          | -4.44         | 上期為負  | 吸收存款和同業及其他<br>金融機構存放款項淨流<br>出減少 |

## 二、股東信息

### (一) 普通股股東總數及前十名股東持股情況表

截至報告期末，本行普通股股東總數為336,103戶，其中：A股319,388戶，H股16,715戶，無表決權恢復的優先股股東。

#### 前10名普通股股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

| 股東名稱                  | 股東性質    | 持股數量<br>(股)   | 股份<br>類別 | 持股<br>比例(%) | 質押／凍結／標記情況<br>股份狀態 | 數量(股)         |
|-----------------------|---------|---------------|----------|-------------|--------------------|---------------|
| 香港中央結算(代理人)有限公司       | 其他      | 8,288,521,394 | H股       | 18.93       | 未知                 |               |
| 大家人壽保險股份有限公司<br>－萬能產品 | 境內法人    | 4,508,984,567 | A股       | 10.30       | 無                  |               |
| 大家人壽保險股份有限公司<br>－傳統產品 | 境內法人    | 2,843,300,122 | A股       | 6.49        | 無                  |               |
| 深圳市立業集團有限公司           | 境內非國有法人 | 1,966,999,113 | A股       | 4.49        | 質押                 | 940,000,000   |
| 新希望六和投資有限公司           | 境內非國有法人 | 1,828,327,362 | A股       | 4.18        | 無                  |               |
| 同方國信投資控股有限公司          | 境內法人    | 1,469,608,873 | A股       | 3.36        | 質押                 | 481,882,321   |
| 上海健特生命科技有限公司          | 境內非國有法人 | 1,379,679,587 | A股       | 3.15        | 質押                 | 1,379,678,400 |
| 中國船東互保協會              | 境內非國有法人 | 1,324,284,453 | A股       | 3.02        | 無                  |               |
| 香港中央結算有限公司            | 其他      | 1,284,672,775 | A股       | 2.93        | 無                  |               |

| 股東名稱                                     | 股東性質    | 持股數量<br>(股)                                                                                                                    | 股份<br>類別 | 持股<br>比例(%) | 質押／凍結／標記情況<br>股份狀態 | 數量(股)                                        |
|------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|--------------------|----------------------------------------------|
| 東方集團股份有限公司                               | 境內非國有法人 | 1,280,117,123                                                                                                                  | A股       | 2.92        | 質押<br>凍結<br>標記     | 1,272,649,488<br>1,185,148,223<br>94,968,900 |
| 上述股東關聯關係或<br>一致行動的說明                     | 1.      | 大家人壽保險股份有限公司－萬能產品、大家人壽保險股份有限公司－傳統產品為同一法人；香港中央結算(代理人)有限公司是香港中央結算有限公司的全資子公司；                                                     |          |             |                    |                                              |
|                                          | 2.      | 除上述情況外，本行未知上述股東之間存在關聯關係或一致行動關係。                                                                                                |          |             |                    |                                              |
| 前10名股東及前10名<br>無限售股東參與融資融券及<br>轉融通業務情況說明 | 1.      | 深圳市立業集團有限公司和同方國信投資控股有限公司信用證券賬戶持有本行股份數量分別為313,808,367股和348,693,900股，佔本行總股本的比例分別為0.72%和0.80%，除上述情況外，本行未知上述其他股東存在參與融資融券業務情況；      |          |             |                    |                                              |
|                                          | 2.      | 除香港中央結算(代理人)有限公司情況未知外，根據中國證券金融股份有限公司提供的本行持股5%以上股東、前10名股東、前10名無限售流通股股東2025年前三季度期初／期末轉融通證券出借餘量數據，本行前10名股東及前10名無限售股東不存在參與轉融通業務情況。 |          |             |                    |                                              |

- 註： 1. 上表中A股和H股股東持股情況分別根據中國證券登記結算有限責任公司上海分公司和香港中央證券登記有限公司提供的本行股東名冊中所列股份數目統計。
2. 本行無有限售條件股份。
3. 香港中央結算(代理人)有限公司所持股份總數是該公司以代理人身份，代表截至報告期末，在該公司開戶登記的所有機構和個人投資者持有本行H股股份合計數；香港中央結算有限公司所持股份總數是該公司以名義持有人身份，代表截至報告期末，該公司受中國香港及海外投資者指定並代表其持有的A股股份合計數(滬股通股票)。
4. 同方國信投資控股有限公司的持股數量和質押股份數量中含有因發行債券而轉入「同方國信投資控股有限公司－面向專業投資者非公開發行可交換公司債券質押專戶」(共兩期)的481,882,321股股份。

## (二) 優先股股東總數及前十名優先股股東持股情況表

截至報告期末，本行境內優先股股東(或代持人)數量為57戶。

### 前10名(含並列)優先股股東持股情況

| 股東名稱                                                  | 股東性質 | 持股<br>數量(股) | 持股<br>比例(%) | 持有<br>有限售<br>條件股份<br>數量 | 質押／凍結／<br>標記情況 |           |
|-------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|-------------------------|----------------|-----------|
|                                                       |      |             |             |                         | 股份<br>狀態       | 數量<br>(股) |
| 中國平安財產保險股份有限公司－傳統<br>－普通保險產品                          | 其他   | 14,000,000  | 7.00        | －                       | 無              |           |
| 華潤深國投信託有限公司－<br>華潤信託•瑞安6號集合資金信託計劃                     | 其他   | 12,000,000  | 6.00        | －                       | 無              |           |
| 中國人壽保險股份有限公司－傳統－<br>普通保險產品－005L－CT001滬                | 其他   | 10,000,000  | 5.00        | －                       | 無              |           |
| 中國平安財產保險股份有限公司－自有資金                                   | 其他   | 10,000,000  | 5.00        | －                       | 無              |           |
| 太平人壽保險有限公司－傳統－<br>普通保險產品－022L－CT001滬                  | 其他   | 10,000,000  | 5.00        | －                       | 無              |           |
| 華寶信託有限責任公司－華寶信託－<br>多策略優盈2號證券投資集合資金信託計劃               | 其他   | 9,380,000   | 4.69        | －                       | 無              |           |
| 光大證券資管－渤海銀行－<br>光證資管鑫優23號集合資產管理計劃                     | 其他   | 8,310,000   | 4.16        | －                       | 無              |           |
| 中誠信託有限責任公司－中誠信託－<br>寶富11號集合資金信託計劃                     | 其他   | 7,332,000   | 3.67        | －                       | 無              |           |
| 光大證券資管－渤海銀行－<br>光證資管鑫優24號集合資產管理計劃                     | 其他   | 7,050,000   | 3.53        | －                       | 無              |           |
| 長江養老保險－中國銀行－<br>中國太平洋人壽保險股份有限公司                       | 其他   | 7,000,000   | 3.50        | －                       | 無              |           |
| 國泰君安證券資管－福通•日鑫H14001期<br>人民幣理財產品－<br>國君資管0638定向資產管理合同 | 其他   | 7,000,000   | 3.50        | －                       | 無              |           |

### 前10名表決權恢復的優先股股東持股情況

股東名稱

持有表決權恢復的優先股股份數量

無

—

上述股東關聯關係或  
一致行動的說明

「中國平安財產保險股份有限公司－傳統－普通保險產品」「中國平安財產保險股份有限公司－自有資金」存在關聯關係；「光大證券資管－渤海銀行－光證資管鑫優23號集合資產管理計劃」「光大證券資管－渤海銀行－光證資管鑫優24號集合資產管理計劃」存在關聯關係。除此之外，本行未知上述境內優先股股東之間、以及上述境內優先股股東與前十大普通股股東之間存在關聯關係或屬於一致行動人的情況。

## 三、其他提醒事項

需提醒投資者關注的關於本行報告期經營情況的其他重要信息

☒適用 ☐不適用

### (一) 管理層討論與分析

#### 1、總體經營概況

##### (1) 本集團戰略執行情況

2025年前三季度，本集團深入貫徹國家戰略部署，嚴格落實監管要求，緊密圍繞「強客群、優結構、控風險、促增收」工作主線，堅持目標引領，強化戰略執行，深化改革轉型，構築核心競爭優勢，全力推動高質量發展。保持穩中有進的發展步調，做優做強基礎業務、基礎服務，以結構優化驅動增收提效。發力重點業務，「五篇大文章」工作擴面提質，供應鏈、代發、按揭、商戶收單、跨境等業務發展提速，增長潛能逐步釋放。加強高質量獲客與活客，客戶基礎不斷夯實，客戶結構持續優化。完善合規經營，健全風險防控體系，資產質量平穩可控。

本集團堅持高質量發展路徑，深入推進資產負債結構調整，持續提升發展質效。資產端，聚焦資產結構優化，信貸投放保持穩健節奏，資源着重向實體經濟關鍵領域和薄弱環節傾斜。截至報告期末，本集團資產總額78,728.64億元，比上年末增加578.95億元，增幅0.74%。其中，發放貸款和墊款總額44,367.59億元，比上年末下降137.21億元，降幅0.31%，在資產總額中佔比56.36%，比上年末下降0.59個百分點；一般性貸款增長穩健，比上年末增加898.00億元，在總資產中佔比54.89%，比上年末上升0.74個百分點。負債端，致力於深化客群經營，強化產品服務，優化存款結構。截至報告期末，本集團負債總額71,723.16億元，比上年末增加139.15億元，增幅0.19%。其中，吸收存款餘額42,556.02億元，比上年末增加65.07億元，增幅0.15%，在負債總額中佔比59.33%，比上年末下降0.03個百分點；個人存款增長態勢良好，在吸收存款中佔比32.56%，比上年末上升2.00個百分點；受益於結算場景建設和資金鏈閉環管理的加強，低成本結算存款規模與佔比上升。

本集團積極應對市場環境變化，持續推進經營效益穩中向好。2025年前三季度，本集團實現營業收入1,085.09億元，同比增長68.49億元，增幅6.74%；實現歸屬於本行股東的淨利潤285.42億元，同比下降19.44億元，降幅6.38%。營業收入同比增長，其中利息淨收入、非利息淨收入均實現同比增長。2025年前三季度，本集團利息淨收入755.10億元，同比增長17.67億元，增幅2.40%；生息資產日均71,081.96億元，同比增長516.39億元，增幅0.73%；淨息差1.42%，同比提升2BP。2025年前三季度，本集團非利息淨收入329.99億元，同比增長50.82億元，增幅18.20%；其中手續費及佣金淨收入143.88億元，同比增長1.00億元，增幅0.70%；其他非利息淨收入同比增長49.82億元，增幅36.55%，主要是本行抓住市場機會增加債券等交易，同時受資本市場波動影響，公允價值變動收益同比增長。

## 2、做好「五篇大文章」

### (1) 科技金融

本行將科技金融作為戰略業務納入全行中長期發展規劃，持續提升金融服務科技創新企業的質效，強化對大中小微科技型企業，尤其是「早期、硬核、真科創」企業的支持力度。一是優化體制機制，升級「1+18+N」架構，行領導擔任科技金融委員會主任，依託18家重點分行及60餘家科技金融特色支行，實現對科創高地的服務全覆蓋。加大對試點支行經營績效的過程化評估與檢視。同時，建設12家科創金融專營支行，打造「專營、專注、專業」服務模式。二是聚焦新一代信息技術、高端裝備製造、生命健康、新能源與雙碳、新材料、未來產業6大核心領域的40餘個細分行業賽道，持續深耕，致力於成為科技金融行業服務專家。三是豐富「易創」專屬產品體系，對科創企業前移各類政策諮詢服務，加快推進科技企業併購貸款、研發貸款、科技創新債券等特色創新產品，深化跨境、供應鏈等場景的定制產品升級，充分利用科技創新再貸款等政策工具，為大中小微科技型企業提供全生命週期的綜合服務。四是強化數智化服務能力，持續迭代「科技金融螢火平台」數字化工具，實現企業快速數字畫像、精準適配產品／權益、深度行業研究支持和精準產業投資撮合等，提升客戶體驗。五是持續深化生態建設，與政研、產業、資本等生態夥伴緊密協同，並整合本集團商行投行、境內境外資源，為大中小微科技型企業提供「股、債、貸、保」一站式服務。

## (2) 綠色金融

本行堅定貫徹落實綠色金融戰略部署，持續完善多層次綠色金融經營管理體系，強化綠色金融專業服務能力建設，加大對綠色低碳、實體經濟支持力度。繼續聚焦綠色、低碳、循環經濟、生物多樣性保護等重點方向，結合重點客戶綠色發展需求，推進全產業鏈綜合服務滲透。加強對重點區域和地方特色客群的策略宣導及營銷推動，推動京津冀、粵港澳大灣區、長三角、成渝、福建等重點地區綠色金融穩健發展。持續豐富迭代「民生峰和」產品服務體系，不斷強化細分場景產品及綜合服務模式創新。加強轉型金融和碳金融創新，推動落地產業轉型碳足跡掛鉤貸款、生物多樣性保護指標掛鉤銀團貸款、境外可持續發展掛鉤銀團貸款等創新業務，強化「減排貸」「民生碳e貸」等創新產品推廣應用，促進企業改進可持續性表現，推動公眾參與碳普惠創新機制。依託技術架構先進、運行成熟穩定的「市場通」結算產品等，積極服務全國碳市場，為會員企業交易履約提供專業保障。積極融入綠色發展大局，全面參與綠色金融、「碳中和」、鄉村振興等主題債券和資產證券化產品投資，助力經濟社會綠色轉型升級。截至報告期末，本行綠色信貸餘額<sup>1</sup>為3,385.76億元，比上年末增加407.72億元，增幅13.69%。

## (3) 普惠金融

本行持續提升普惠服務質效，奮力譜寫「普惠大文章」。一是精細化中小微客群服務。構建多元化優質渠道來源，提升批量獲客能力，深化客群分層分類經營，實現產品服務方案精準觸達覆蓋。二是優化信貸增長結構。持續深化大中小微一體化服務模式，大力拓展集團鏈及供應鏈上中小微企業。深耕「蜂巢計劃」服務區域特色產業，累計服務超過300個特色集群，放款超200億元，業務效率顯著提升。推動「民生惠鏈」提質上量，打造行業垂直化解決方案，「民生惠」系列貸款餘額突破1,314.48億元。三是體系化主動風險管理，完善全流程業險協同機制，構建「風險前置」並行作業模式，優化信貸全流程閉環風控流程。持續對存量客戶開展大模型甄別和線下排查，護航中小微金融業務可持續發展。

1 綠色信貸餘額根據中國人民銀行金融「五篇大文章」綠色貸款統計口徑計算。

截至報告期末，本行普惠型小微企業貸款餘額6,630.14億元，普惠型小微企業貸款戶數45.55萬戶。2025年前三季度，普惠型小微企業貸款平均發放利率3.59%；截至報告期末，普惠型小微企業貸款不良率1.58%。全行2,412家網點面向小微客戶提供綜合金融服務。

#### (4) 養老金融

本行緊扣養老金融發展主線，全面深化養老金融佈局。一是助力多層次多支柱養老保險體系建設。第一支柱方面，完善社保業務服務流程，提供社保卡「申卡—領卡—激活—用卡—養老資格認證」一站式服務；第二支柱方面，優化年金基金履職服務和增值服務，加強企業年金政策宣導和市場培育，助力年金基金市場提質擴面發展；第三支柱方面，豐富產品供給、開展客戶宣教，完善養老金專區功能，強化多形式權益保障，搭建全鏈條服務體系。二是提升全渠道老年客戶體驗。依託社區支行開展多樣化綜合養老金融服務；優化網點佈局分區與適老設施配置，提供陪伴式服務；為出行不便客戶提供廳堂網點、專線、線上等多渠道預約上門服務；升級手機銀行長輩版4.0，提升老年客戶使用便捷性；組織生活類、文化類等非金融活動超萬場，其中民生書法大會覆蓋全國30餘省市，吸引超5.5萬名書法愛好者參與。三是持續加大養老產業金融支持。聚焦醫養結合、智慧養老產業發展趨勢及細分領域金融需求，結合國家養老政策和產業佈局，重點支持優質養老機構、醫療衛生機構、醫療器械與醫藥製造、養老科技與智慧養老等相關企業，提供信貸、結算、供應鏈、公私聯動等綜合性金融支持，不斷提升本行對養老產業的金融服務能力。

截至報告期末，本行個人養老金賬戶252.90萬戶，比上年末增加23.34萬戶，增幅10.17%；企業年金賬戶管理業務個人賬戶數30.17萬戶，比上年末增加4.70萬戶，增幅18.45%。

## (5) 數字金融

本行持續推動數字化、智能化轉型，支持數字金融向更高層次發展。一是數字化客群經營能力持續提升。完成了融合大數據與智能技術的小微法人客戶圖譜動態評估與篩選功能建設，迭代個人客群綜合經營平台，賦能管理端、經營端和銷售端。聚焦財富產品新服務、賬戶查詢精細化、非金權益升級、基礎服務提升四個方面，提升手機銀行數智化服務體驗。深化遠程服務模式變革，持續在智能櫃員、智能語音導航、文本客服機器人等領域深化智能應用，通過全流程客服智能輔助，顯著提升了服務體驗與效率。深化資金鏈治理，強化了重點業務場景體系化風險防控策略部署與迭代能力；健全了客群及產品涉詐風險評估機制，覆蓋24類投資理財產品和120項信貸產品。二是大模型體系與應用建設持續深化。完善人工智能技術開發與應用治理體系，以及管理制度與流程。完成企業級智能體平台部署，支持AI及大模型應用高效開發部署，加快實現從「單點智能」走向「全域智能」。智能技術在知識、營銷、風險、運營、研發等領域的場景應用持續深化和擴展，大模型日均調用量達30萬次。報告期內，落地43個場景，全行AI知識問答用戶超過2萬。三是在生態金融敏捷機制保障下，截至報告期末，全行戰略性創新項目9個已完成結項，「民生e家」累計上線273項企業數字服務重點功能。

截至報告期末，本行零售線上平台用戶數12,643.28萬戶，比上年末增長4.78%；對公線上平台用戶數428.73萬戶，比上年末增長6.30%；銀企直聯客戶數8,527戶，比上年末增長25.77%。

### 3、主要業務回顧

#### (1) 公司銀行業務

本行持續優化客群分層分類服務體系，強化公司客群一體化營銷，推動基礎產品與客戶需求深度融合，提升數字化賦能與精細化管理，實現各項業務平穩發展。一是持續優化戰略客戶經營，強化戰略客戶牽引，進一步提升大中小微及個人綜合開發成效。截至報告期末，本行總、分行級戰略客戶<sup>2</sup>各項貸款餘額(含貼現) 14,795.26億元，比上年末增長325.21億元；各項存款日均12,087.94億元，比上年增長101.27億元；戰略客戶牽引的供應鏈核心客戶數3,240戶，比上年末增長746戶；牽引的鏈上對公融資客戶數40,226戶，比上年末增長9,728戶。二是機構業務穩步推進，生態引領高質量發展。在深化財政資金鏈式營銷及資質建設的基礎上，持續探索住建、醫療、司法、環衛等業務的綜合開發，強化生態場景建設及公私聯動，提升代發業務質效。機構存貸款穩步增長，付息成本明顯下降，業務根基進一步夯實。三是培育「價值客群」<sup>3</sup>，夯實中堅力量。聚焦經營能力穩健、具備高成長性且與本行合作基礎紮實的客戶，緊扣其生產經營迭代基礎產品，貼合其特定場景需求適配定制化服務，助力其成為與本行並肩前行的成長夥伴。四是交易銀行堅守「提升基礎服務，夯實基礎業務，深耕基礎客群」的服務戰略，持續為企業提供高質量金融服務。本行依託「民生跨境一家」品牌，推廣外匯展業便利化，擴大國際客群服務覆蓋面。2025年前三季度，國際結算業務量3,128.94億美元，同比增長16.44%，累計服務國際業務客戶數同比增長10.82%。推進供應鏈金融2.0，以「結算+融資」的綜合金融服務助力企業高質量發展。截至報告期末，本行累計服務核心企業<sup>4</sup>客戶5,937戶，比上年末增長50.99%；鏈上客戶61,114戶，比上年末增長33.51%，融資餘額3,691.48億元。以「民生財資雲」助力企業財資數字化建設，服務各層級客戶及成員單位超17,000家。五是強化公私聯動，持續打造代發業務特色優勢，綜合提升成效顯著。本行將代發業務作為戰略性業務，着力提高代發業務在單位客戶中的覆蓋率。2025年前三季度，累計代發額2,840.49億元，同比增長371.23億元，增幅為15.03%。

2 因本行管理職能調整，總、分行級戰略客戶範圍增加。

3 「價值客群」是介於「戰略客群」和「基礎客群」之間的中間層腰部客戶，以大中型企業為主，是具有較大提升價值和綜合服務潛力的重點客戶。

4 根據公司板塊對公客戶有效戶整體安排部署，供應鏈核心企業和鏈上客戶口徑相應調整。

## (2) 零售銀行業務

本行堅持將零售金融作為優先發展的長期性、基礎性戰略業務，持續完善客群經營體系。以數字中台為支撐，持續強化高質量獲客，深化客群分層分群經營策略，推動基礎客群直營、財富客群專營、私銀客群雙營，致力於為本行零售客戶提供優質的客戶服務。一是零售客戶基礎進一步夯實。截至報告期末，本行零售客戶14,152.12萬戶，比上年末增長5.38%。私人銀行客戶73,409戶，比上年末增長18.21%。二是持續踐行「以客為尊」價值觀，深化綜合服務，持續提升客戶體驗，有效帶動規模增長。截至報告期末，本行管理零售客戶總資產達32,255.93億元，比上年末增加2,793.46億元，增幅9.48%。其中，金卡及以上客戶金融資產27,799.19億元，比上年末增加2,610.00億元，增幅10.36%。私人銀行客戶總資產10,147.22億元，比上年末增加1,487.53億元，增幅17.18%。三是消費貸款業務保持良好發展態勢。截至報告期末，本行按揭貸款餘額5,749.02億元，比上年末增加180.41億元，增幅3.24%；2025年前三季度，按揭貸款累計投放841.78億元，同比增長164.20億元，增幅24.23%，其中，二手房按揭投放同比增長30.49%；截至報告期末，個人信用類消費貸款「民易貸」餘額552.52億元，比上年末下降6.34億元，降幅1.13%。

### (3) 資金業務

本行圍繞同業客群綜合經營、金融市場投研能力提升、行業特色託管銀行建設積極開展工作，推動金融市場各項業務平穩有序發展。一是持續深化同業戰略客戶綜合經營，聚焦同業負債「調結構、控成本」，全面落實一體化營銷協同，提升客群綜合價值貢獻。二是持續提升金融市場投資與交易能力，為實體經濟提供高質量金融服務。密切關注宏觀經濟形勢，深入研判利率走勢，構建穩健有效的債券投資組合。大力支持市場主體債券融資的同時，積極落實國家綠色金融戰略，助力重點產業發展。切實履行銀行間市場核心交易商職責，外匯衍生品市場做市商排名保持領先，黃金詢價市場做市商排名穩居股份制銀行前列。三是圍繞打造行業特色託管銀行發展願景目標，落實以客戶為中心的發展理念，推進託管業務戰略客戶服務模式轉型，持續完善託管「小i+」服務體系，強化增值及主動服務能力，打造特色服務體系，託管規模保持穩健增長。截至報告期末，本行託管規模為13.28萬億元，比上年末增長8.32%。養老金業務方面，深化客群協同開發機制，持續推進受託機構全面合作，提升履職服務質量，拓展投資監督和績效評估等特色增值服務。報告期內，主動履行社會責任，舉辦多場次企業年金擴面宣傳活動，服務全行做好養老金融大文章。

#### 4、風險管理與資產質量情況

2025年前三季度，本集團積極貫徹落實國家政策和監管要求，堅守「穩健、審慎、全面、主動」的風險文化要求，持續提升風險管理對全行高質量發展的支撐力。以資本計量高級方法合規達標實施準備為契機，着力優化完善信用風險計量模型，有效推進內評結果深入應用，不斷強化風險成本管理理念。切實發揮信貸政策引領作用，積極推動戰略轉型和信貸資產結構優化，支持製造業、普惠金融、綠色低碳、鄉村振興、科技創新等重點領域信貸投放。組織開展「貸投後管理提升年」活動，堅持全過程、KYC管理，進一步壓實一道防線責任，提升貸中、貸後管理有效性。穩步推進數智化貸後平台建設，提升共性、趨勢性、結構性風險的前瞻識別能力。持續加強重點領域風險排查，調整信貸進退策略，強化跟蹤監測報告，嚴防新增風險發生。主動增強經營不良資產意識，優化不良資產經營管理模式，強化分層分類，加快推進不良資產清收處置。截至報告期末，本集團資產質量保持總體穩定，不良貸款總額658.57億元，比上年末增加2.47億元；不良貸款率1.48%，比上年末上升0.01個百分點；撥備覆蓋率143.00%，比上年末上升1.06個百分點。

| 項目(人民幣百萬元) | 2025年9月30日 |        | 2024年12月31日 |        | 變動(%)  |
|------------|------------|--------|-------------|--------|--------|
|            | 貸款總額       | 佔比(%)  | 貸款總額        | 佔比(%)  |        |
| 正常貸款       | 4,370,902  | 98.52  | 4,384,870   | 98.53  | -0.32  |
| 其中：正常類貸款   | 4,249,313  | 95.78  | 4,264,500   | 95.83  | -0.36  |
| 關注類貸款      | 121,589    | 2.74   | 120,370     | 2.70   | 1.01   |
| 不良貸款       | 65,857     | 1.48   | 65,610      | 1.47   | 0.38   |
| 其中：次級類貸款   | 14,178     | 0.32   | 20,090      | 0.45   | -29.43 |
| 可疑類貸款      | 14,630     | 0.33   | 12,070      | 0.27   | 21.21  |
| 損失類貸款      | 37,049     | 0.83   | 33,450      | 0.75   | 10.76  |
| 合計         | 4,436,759  | 100.00 | 4,450,480   | 100.00 | -0.31  |

## 5、資本充足率與槓桿率情況

報告期內，國家金融監督管理總局對本集團及本行的各項資本要求為：核心一級資本充足率、一級資本充足率和資本充足率的最低要求分別為5%、6%和8%；在上述最低資本要求的基礎上還需計提儲備資本、逆週期資本和附加資本，其中儲備資本要求為2.5%，逆週期資本要求為0%，附加資本要求為0.25%。本集團及本行報告期內的核心一級資本充足率、一級資本充足率和資本充足率應分別不低於7.75%、8.75%和10.75%。

截至報告期末，本集團核心一級資本充足率、一級資本充足率和資本充足率分別為9.25%、11.33%和12.87%，分別比上年末下降0.11、上升0.33、下降0.02個百分點。本集團及本行資本充足率情況如下：

| 項目(人民幣百萬元)   | 2025年9月30日 |         | 2024年12月31日 |         |
|--------------|------------|---------|-------------|---------|
|              | 本集團        | 本行      | 本集團         | 本行      |
| 核心一級資本淨額     | 560,576    | 526,050 | 546,689     | 512,837 |
| 一級資本淨額       | 686,328    | 651,019 | 642,503     | 607,837 |
| 總資本淨額        | 779,731    | 741,424 | 752,993     | 714,783 |
| 核心一級資本充足率(%) | 9.25       | 9.10    | 9.36        | 9.21    |
| 一級資本充足率(%)   | 11.33      | 11.26   | 11.00       | 10.92   |
| 資本充足率(%)     | 12.87      | 12.83   | 12.89       | 12.84   |

截至報告期末，本集團槓桿率為7.43%，比2025年6月末下降0.15個百分點。本集團槓桿率情況如下：

| 項目(人民幣百萬元)  | 2025年<br>9月30日 | 2025年<br>6月30日 | 2025年<br>3月31日 | 2024年<br>12月31日 |
|-------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
|             |                |                |                |                 |
| 槓桿率(%)      | 7.43           | 7.58           | 7.24           | 7.18            |
| 一級資本淨額      | 686,328        | 689,588        | 650,371        | 642,503         |
| 調整後的表內外資產餘額 | 9,235,790      | 9,094,589      | 8,981,731      | 8,943,555       |

## 6、流動性覆蓋率情況

截至報告期末，本集團流動性覆蓋率133.70%，高於監管達標要求33.70個百分點，優質流動性資產儲備較為充足，抵禦短期流動性風險衝擊能力較強。

| 項目(人民幣百萬元)  | 2025年<br>9月30日 | 2024年<br>12月31日 |
|-------------|----------------|-----------------|
| 流動性覆蓋率(%)   | 133.70         | 161.99          |
| 合格優質流動性資產   | 922,281        | 1,086,316       |
| 未來30天現金淨流出量 | 689,828        | 670,628         |

### (二) 公司治理相關情況

報告期內，本行嚴格遵守相關法律法規和監管要求，持續深化黨的領導和公司治理有機融合，不斷健全公司治理格局，提升公司治理科學性和有效性。《公司章程》獲國家金融監督管理總局核准，監事會依法撤銷。董事會堅決貫徹落實黨中央、國務院決策部署，持續加強自身建設，積極開展調研及培訓，不斷提升科學決策水平。獨立董事忠實、勤勉履職，就本行公司治理、經營管理重要事項提供建設性意見，充分發揮參與決策、監督制衡、專業諮詢作用。

報告期內，本行有一家二級分行新開業，為昆明分行所轄普洱二級分行。報告期末，本行已在境內設立了41家一級分行，境外設立了兩家一級分行，已建成106家二級分行(含異地支行)，分行級機構總數量為149個。

四、季度財務報表

(一) 審計意見類型

☐ 適用    ☒ 不適用

(二) 財務報表

中國民生銀行股份有限公司  
合併及銀行資產負債表  
2025年9月30日  
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

| 資 產                            | 本 集 團     |           | 本 行       |           |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                | 2025年     | 2024年     | 2025年     | 2024年     |
|                                | 9月30日     | 12月31日    | 9月30日     | 12月31日    |
|                                | 未經審計      | 經審計       | 未經審計      | 經審計       |
| 現金及存放中央銀行款項                    | 256,321   | 285,449   | 253,341   | 282,062   |
| 存放同業及其他金融機構款項                  | 175,422   | 117,731   | 145,656   | 92,461    |
| 貴金屬                            | 64,609    | 31,136    | 64,609    | 31,136    |
| 拆出資金                           | 198,749   | 186,456   | 214,742   | 212,078   |
| 衍生金融資產                         | 17,291    | 30,283    | 17,216    | 30,197    |
| 買入返售金融資產                       | 70,340    | 76,958    | 66,969    | 73,035    |
| 發放貸款和墊款                        | 4,379,860 | 4,396,036 | 4,363,629 | 4,379,490 |
| 金融投資                           | 2,427,866 | 2,398,702 | 2,359,026 | 2,335,294 |
| 一 以公允價值計量且其變動計入<br>當期損益的金融資產   | 371,970   | 377,457   | 313,387   | 324,569   |
| 一 以攤餘成本計量的金融資產                 | 1,414,556 | 1,480,798 | 1,415,021 | 1,481,090 |
| 一 以公允價值計量且其變動計入<br>其他綜合收益的金融資產 | 641,340   | 540,447   | 630,618   | 529,635   |
| 長期應收款                          | 100,181   | 112,382   | —         | —         |
| 長期股權投資                         | —         | —         | 13,263    | 13,244    |
| 固定資產                           | 48,958    | 51,316    | 19,635    | 20,799    |
| 在建工程                           | 7,191     | 6,767     | 4,818     | 4,293     |
| 無形資產                           | 8,178     | 8,029     | 7,594     | 7,317     |
| 使用權資產                          | 8,747     | 9,583     | 8,425     | 9,282     |
| 遞延所得稅資產                        | 59,154    | 58,149    | 56,140    | 55,166    |
| 其他資產                           | 49,997    | 45,992    | 27,040    | 25,159    |
| 資產總計                           | 7,872,864 | 7,814,969 | 7,622,103 | 7,571,013 |

中國民生銀行股份有限公司  
合併及銀行資產負債表(續)  
2025年9月30日  
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

| 負債和股東權益                    | 本集團                     |                  | 本行                      |                  |
|----------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|                            | 2025年                   | 2024年            | 2025年                   | 2024年            |
|                            | 9月30日                   | 12月31日           | 9月30日                   | 12月31日           |
|                            | 未經審計                    | 經審計              | 未經審計                    | 經審計              |
| <b>負債</b>                  |                         |                  |                         |                  |
| 向中央銀行借款                    | <b>252,889</b>          | 261,108          | <b>252,789</b>          | 260,767          |
| 同業及其他金融機構存放款項              | <b>962,548</b>          | 990,841          | <b>973,250</b>          | 1,001,900        |
| 拆入資金                       | <b>139,639</b>          | 82,865           | <b>126,594</b>          | 72,478           |
| 以公允價值計量且其變動計入<br>當期損益的金融負債 | <b>46,062</b>           | 43,228           | <b>17,866</b>           | 9,564            |
| 向其他金融機構借款                  | <b>115,842</b>          | 111,993          | —                       | —                |
| 衍生金融負債                     | <b>27,100</b>           | 34,073           | <b>27,100</b>           | 34,059           |
| 賣出回購金融資產款                  | <b>335,137</b>          | 248,124          | <b>315,910</b>          | 233,949          |
| 吸收存款                       | <b>4,325,593</b>        | 4,332,681        | <b>4,289,985</b>        | 4,295,830        |
| 租賃負債                       | <b>8,292</b>            | 9,078            | <b>7,969</b>            | 8,771            |
| 應付職工薪酬                     | <b>12,512</b>           | 13,993           | <b>11,875</b>           | 13,298           |
| 應交稅費                       | <b>10,075</b>           | 8,181            | <b>9,696</b>            | 7,486            |
| 預計負債                       | <b>1,705</b>            | 1,730            | <b>1,704</b>            | 1,729            |
| 應付債券                       | <b>871,781</b>          | 941,025          | <b>863,701</b>          | 932,894          |
| 遞延所得稅負債                    | <b>238</b>              | 243              | —                       | —                |
| 其他負債                       | <b>62,903</b>           | 79,238           | <b>50,881</b>           | 68,784           |
| <b>負債合計</b>                | <b><u>7,172,316</u></b> | <u>7,158,401</u> | <b><u>6,949,320</u></b> | <u>6,941,509</u> |

中國民生銀行股份有限公司  
合併及銀行資產負債表(續)  
2025年9月30日  
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

| 負債和股東權益(續)         | 本集團              |           | 本行               |           |
|--------------------|------------------|-----------|------------------|-----------|
|                    | 2025年            | 2024年     | 2025年            | 2024年     |
|                    | 9月30日            | 12月31日    | 9月30日            | 12月31日    |
|                    | 未經審計             | 經審計       | 未經審計             | 經審計       |
| <b>股東權益</b>        |                  |           |                  |           |
| 股本                 | 43,782           | 43,782    | 43,782           | 43,782    |
| 其他權益工具             | 125,000          | 95,000    | 125,000          | 95,000    |
| 其中：優先股             | 20,000           | 20,000    | 20,000           | 20,000    |
| 永續債                | 105,000          | 75,000    | 105,000          | 75,000    |
| 資本公積               | 58,141           | 58,087    | 57,543           | 57,498    |
| 其他綜合收益             | 4,295            | 7,192     | 3,534            | 6,665     |
| 盈餘公積               | 61,888           | 61,888    | 61,888           | 61,888    |
| 一般風險準備             | 99,512           | 99,279    | 95,009           | 95,009    |
| 未分配利潤              | 294,304          | 277,631   | 286,027          | 269,662   |
| <b>歸屬於本行股東權益合計</b> | <b>686,922</b>   | 642,859   | <b>672,783</b>   | 629,504   |
| <b>少數股東權益</b>      | <b>13,626</b>    | 13,709    | —                | —         |
| <b>股東權益合計</b>      | <b>700,548</b>   | 656,568   | <b>672,783</b>   | 629,504   |
| <b>負債和股東權益總計</b>   | <b>7,872,864</b> | 7,814,969 | <b>7,622,103</b> | 7,571,013 |

高迎欣  
法定代表人、董事長

王曉永  
行長

李彬  
主管會計工作負責人

張蘭波  
會計機構負責人

(公司蓋章)

中國民生銀行股份有限公司  
合併及銀行利潤表  
截至2025年9月30日止9個月期間  
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

|                              | 本集團             |               | 本行              |               |
|------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|                              | 2025年<br>1-9月   | 2024年<br>1-9月 | 2025年<br>1-9月   | 2024年<br>1-9月 |
|                              | 未經審計            | 未經審計          | 未經審計            | 未經審計          |
| <b>一、營業收入</b>                | <b>108,509</b>  | 101,660       | <b>101,677</b>  | 94,565        |
| 利息淨收入                        | <b>75,510</b>   | 73,743        | <b>73,936</b>   | 72,338        |
| 利息收入                         | <b>169,809</b>  | 190,213       | <b>164,407</b>  | 183,884       |
| 利息支出                         | <b>(94,299)</b> | (116,470)     | <b>(90,471)</b> | (111,546)     |
| 手續費及佣金淨收入                    | <b>14,388</b>   | 14,288        | <b>12,778</b>   | 12,950        |
| 手續費及佣金收入                     | <b>16,891</b>   | 16,796        | <b>15,151</b>   | 15,306        |
| 手續費及佣金支出                     | <b>(2,503)</b>  | (2,508)       | <b>(2,373)</b>  | (2,356)       |
| 投資收益                         | <b>14,545</b>   | 15,529        | <b>13,030</b>   | 13,237        |
| 其中：以攤餘成本計量的金融資產<br>終止確認產生的收益 | <b>3,233</b>    | 1,335         | <b>3,233</b>    | 1,335         |
| 其他收益                         | <b>384</b>      | 415           | <b>152</b>      | 165           |
| 公允價值變動收益                     | <b>88</b>       | (5,873)       | <b>991</b>      | (4,252)       |
| 匯兌收益                         | <b>552</b>      | (230)         | <b>483</b>      | (220)         |
| 其他業務收入                       | <b>3,042</b>    | 3,788         | <b>307</b>      | 347           |
| <b>二、營業支出</b>                | <b>(78,396)</b> | (69,608)      | <b>(72,717)</b> | (64,448)      |
| 税金及附加                        | <b>(1,259)</b>  | (1,306)       | <b>(1,189)</b>  | (1,227)       |
| 業務及管理費                       | <b>(34,397)</b> | (34,347)      | <b>(32,675)</b> | (32,556)      |
| 信用減值損失                       | <b>(40,165)</b> | (31,338)      | <b>(38,802)</b> | (30,230)      |
| 其他資產減值損失                     | <b>(627)</b>    | (220)         | <b>(5)</b>      | (376)         |
| 其他業務成本                       | <b>(1,948)</b>  | (2,397)       | <b>(46)</b>     | (59)          |
| <b>三、營業利潤</b>                | <b>30,113</b>   | 32,052        | <b>28,960</b>   | 30,117        |
| 加：營業外收入                      | <b>17</b>       | 55            | <b>16</b>       | 52            |
| 減：營業外支出                      | <b>(368)</b>    | (50)          | <b>(297)</b>    | (46)          |
| <b>四、利潤總額</b>                | <b>29,762</b>   | 32,057        | <b>28,679</b>   | 30,123        |
| 減：所得稅費用                      | <b>(1,223)</b>  | (1,341)       | <b>(836)</b>    | (881)         |
| <b>五、淨利潤</b>                 | <b>28,539</b>   | 30,716        | <b>27,843</b>   | 29,242        |
| 歸屬於本行股東的淨利潤                  | <b>28,542</b>   | 30,486        | <b>27,843</b>   | 29,242        |
| 歸屬於少數股東損益                    | <b>(3)</b>      | 230           |                 |               |

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行利潤表(續)  
 截至2025年9月30日止9個月期間  
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

|                 | 本集團           |               | 本行            |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                 | 2025年         | 2024年         | 2025年         | 2024年         |
|                 | 1-9月          | 1-9月          | 1-9月          | 1-9月          |
|                 | 未經審計          | 未經審計          | 未經審計          | 未經審計          |
| 六、其他綜合收益的稅後淨額   | (2,986)       | 1,580         | (3,103)       | 1,496         |
| 歸屬於本行股東的其他綜合收益的 |               |               |               |               |
| 稅後淨額            | (2,962)       | 1,598         | (3,103)       | 1,496         |
| 不能重分類進損益的其他綜合收益 |               |               |               |               |
| 指定以公允價值計量且      |               |               |               |               |
| 其變動計入其他綜合       |               |               |               |               |
| 收益的非交易性權益       |               |               |               |               |
| 工具公允價值變動        | 442           | 187           | 244           | 84            |
| 以後將重分類進損益的      |               |               |               |               |
| 其他綜合收益          |               |               |               |               |
| 以公允價值計量且其變      |               |               |               |               |
| 動計入其他綜合收益       |               |               |               |               |
| 的金融資產           |               |               |               |               |
| 公允價值變動          | (3,417)       | 1,566         | (3,406)       | 1,397         |
| 信用損失準備          | 72            | (34)          | 79            | 57            |
| 現金流量套期有效部分      | 7             | (13)          | 8             | (13)          |
| 外幣報表折算差額        | (66)          | (108)         | (28)          | (29)          |
| 歸屬於少數股東的其他綜合    |               |               |               |               |
| 收益的稅後淨額         | (24)          | (18)          |               |               |
| 七、綜合收益總額        | <u>25,553</u> | <u>32,296</u> | <u>24,740</u> | <u>30,738</u> |
| 歸屬於本行股東的綜合收益    | 25,580        | 32,084        | 24,740        | 30,738        |
| 歸屬於少數股東的綜合收益    | <u>(27)</u>   | <u>212</u>    |               |               |
| 八、基本和稀釋每股收益     |               |               |               |               |
| (人民幣元)          | <u>0.59</u>   | <u>0.60</u>   |               |               |

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行現金流量表  
 截至2025年9月30日止9個月期間  
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

|                        | 本集團              |                  | 本行               |                  |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                        | 2025年            | 2024年            | 2025年            | 2024年            |
|                        | 1-9月             | 1-9月             | 1-9月             | 1-9月             |
|                        | 未經審計             | 未經審計             | 未經審計             | 未經審計             |
| <b>一、經營活動產生的現金流量</b>   |                  |                  |                  |                  |
| 存放中央銀行和同業及其他金融機構款項淨減少額 | 13,230           | 44,663           | 15,842           | 48,117           |
| 拆出資金淨減少額               | —                | 4,561            | 1,022            | 1,873            |
| 買入返售金融資產淨減少額           | 6,629            | 1,052            | 6,077            | —                |
| 為交易目的而持有的金融資產淨減少額      | —                | —                | —                | 1,759            |
| 拆入資金淨增加額               | 56,846           | —                | 54,176           | —                |
| 賣出回購金融資產款淨增加額          | 86,971           | 47,084           | 81,921           | 50,340           |
| 收取利息、手續費及佣金的現金         | 153,467          | 164,764          | 146,419          | 160,013          |
| 收到其他與經營活動有關的現金淨額       | 30,279           | 56,499           | 20,834           | 41,281           |
| <b>經營活動現金流入小計</b>      | <b>347,422</b>   | <b>318,623</b>   | <b>326,291</b>   | <b>303,383</b>   |
| 拆出資金淨增加額               | (3,228)          | —                | —                | —                |
| 買入返售金融資產淨增加額           | —                | —                | —                | (4,774)          |
| 發放貸款和墊款淨增加額            | (23,075)         | (84,153)         | (22,275)         | (80,449)         |
| 為交易目的而持有的金融資產淨增加額      | (50,932)         | (32,216)         | (26,239)         | —                |
| 向中央銀行借款淨減少額            | (9,052)          | (32,350)         | (8,811)          | (32,381)         |
| 拆入資金淨減少額               | —                | (9,408)          | —                | (7,249)          |
| 吸收存款和同業及其他金融機構存放款項淨減少額 | (20,207)         | (201,980)        | (19,327)         | (218,084)        |
| 支付利息、手續費及佣金的現金         | (96,634)         | (95,062)         | (92,603)         | (89,701)         |
| 支付給職工以及為職工支付的現金        | (23,259)         | (23,442)         | (22,141)         | (22,331)         |
| 支付的各項稅費                | (11,622)         | (14,673)         | (10,760)         | (13,847)         |
| 支付其他與經營活動有關的現金淨額       | (63,358)         | (19,939)         | (64,150)         | (15,242)         |
| <b>經營活動現金流出小計</b>      | <b>(301,367)</b> | <b>(513,223)</b> | <b>(266,306)</b> | <b>(484,058)</b> |
| <b>經營活動產生的現金流量淨額</b>   | <b>46,055</b>    | <b>(194,600)</b> | <b>59,985</b>    | <b>(180,675)</b> |

中國民生銀行股份有限公司  
合併及銀行現金流量表(續)  
截至2025年9月30日止9個月期間  
(除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

|                               | 本集團                   |                       | 本行                    |                       |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | 2025年<br>1-9月<br>未經審計 | 2024年<br>1-9月<br>未經審計 | 2025年<br>1-9月<br>未經審計 | 2024年<br>1-9月<br>未經審計 |
| <b>二、投資活動產生的現金流量</b>          |                       |                       |                       |                       |
| 收回投資收到的現金                     | 2,484,061             | 1,404,461             | 2,370,045             | 1,321,289             |
| 取得投資收益收到的現金                   | 44,932                | 44,868                | 43,569                | 43,112                |
| 處置固定資產、無形資產和其他<br>長期資產收到的現金淨額 | 2,885                 | 3,115                 | 1,126                 | 720                   |
| <b>投資活動現金流入小計</b>             | <b>2,531,878</b>      | <b>1,452,444</b>      | <b>2,414,740</b>      | <b>1,365,121</b>      |
| 投資支付的現金                       | (2,456,632)           | (1,442,576)           | (2,362,475)           | (1,369,085)           |
| 購買少數股權支付的現金                   | (21)                  | —                     | (19)                  | (15)                  |
| 購建固定資產、無形資產和其他<br>長期資產支付的現金   | (4,025)               | (5,533)               | (2,335)               | (3,694)               |
| <b>投資活動現金流出小計</b>             | <b>(2,460,678)</b>    | <b>(1,448,109)</b>    | <b>(2,364,829)</b>    | <b>(1,372,794)</b>    |
| <b>投資活動產生的現金流量淨額</b>          | <b>71,200</b>         | <b>4,335</b>          | <b>49,911</b>         | <b>(7,673)</b>        |
| <b>三、籌資活動產生的現金流量</b>          |                       |                       |                       |                       |
| 發行其他權益工具收到的現金                 | 30,000                | 30,000                | 30,000                | 30,000                |
| 發行債券收到的現金                     | 993,689               | 997,266               | 993,798               | 997,266               |
| <b>籌資活動現金流入小計</b>             | <b>1,023,689</b>      | <b>1,027,266</b>      | <b>1,023,798</b>      | <b>1,027,266</b>      |
| 償還債務支付的現金                     | (1,073,243)           | (833,659)             | (1,072,991)           | (833,648)             |
| 分配股利、利潤及償付應付債券<br>利息支付的現金     | (11,838)              | (11,934)              | (11,569)              | (14,411)              |
| 贖回其他權益工具支付的現金                 | —                     | (40,000)              | —                     | (40,000)              |
| 支付永續債利息                       | (2,205)               | (3,440)               | (2,205)               | (3,440)               |
| 支付其他與籌資活動相關的現金                | (2,452)               | (2,640)               | (2,739)               | (2,540)               |
| <b>籌資活動現金流出小計</b>             | <b>(1,089,738)</b>    | <b>(891,673)</b>      | <b>(1,089,504)</b>    | <b>(894,039)</b>      |
| <b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>          | <b>(66,049)</b>       | <b>135,593</b>        | <b>(65,706)</b>       | <b>133,227</b>        |

中國民生銀行股份有限公司  
 合併及銀行現金流量表(續)  
 截至2025年9月30日止9個月期間  
 (除特別註明外，金額單位為人民幣百萬元)

|                    | 本集團                   |                | 本行                    |                |
|--------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
|                    | 2025年<br>1-9月         | 2024年<br>1-9月  | 2025年<br>1-9月         | 2024年<br>1-9月  |
|                    | 未經審計                  | 未經審計           | 未經審計                  | 未經審計           |
| 四、匯率變動對現金及現金等價物的影響 | <u>(315)</u>          | <u>478</u>     | <u>(217)</u>          | <u>440</u>     |
| 五、現金及現金等價物淨增加／(減少) | <b>50,891</b>         | (54,194)       | <b>43,973</b>         | (54,681)       |
| 加：年初現金及現金等價物餘額     | <u>184,990</u>        | <u>237,336</u> | <u>174,635</u>        | <u>230,046</u> |
| 六、期末現金及現金等價物餘額     | <u><b>235,881</b></u> | <u>183,142</u> | <u><b>218,608</b></u> | <u>175,365</u> |

特此公告

董事長 高迎欣  
 中國民生銀行股份有限公司董事會  
 2025年10月30日