

苏州银行股份有限公司 2025 年第二次临时股东会会议材料 (股票代码: 002966)





会议议程

召开时间: 2025年11月17日(星期一)下午15:30

召开地点:苏州工业园区钟园路728号苏州银行大厦4楼会议室

召开方式: 现场会议+网络投票

召集人:公司董事会

- 一、主持人宣布会议开始;
- 二、盲读股东会会议须知:
- 三、审议各项议案, 听取相关报告;
- 四、股东发言或提问;

五、报告现场出席会议的股东及股东代理人人数及其代表的有表 决权股份数量;

- 六、推选本次会议计票人、监票人;
- 七、投票表决;
- 八、与会代表休息(工作人员统计投票结果);
- 九、宣布现场表决结果;
- 十、见证律师宣读法律意见书;
- 十一、宣布会议结束。



会议须知

为维护全体股东的合法权益,确保本行股东会顺利进行,根据《中华人民共和国公司法》《上市公司股东会规则》及本行章程等规定,特制订本须知:

- 一、为保证股东会的严肃性和正常秩序,除出席会议的股东(含股东代理人)、董事、监事、高级管理人员、本行聘请的律师及本行董事会邀请的人员以外,本行有权依法拒绝其他人士入场。
- 二、根据本行章程规定,股东在本行授信逾期及股东质押本行股份数量达到或超过其持有本行股权的 50%时,其在股东会的表决权将被限制。
- 三、会议主持人宣布现场出席会议的股东或代理人人数及所持有 表决权的股份总数之前,会议登记终止。在会议登记终止时未在"出 席股东签名册"上签到的股东或代理人,其代表的股份不计入出席本 次会议的股份总数,不得参与表决。

四、会议主持人根据会议签到处提供的名单和顺序安排发言。股东发言及提问前应介绍自己的股东身份、股份数量等情况,并围绕股东会所审议的议案,简明扼要。会议主持人可安排本行董事、监事和高级管理人员等回答股东提问。议案表决开始后,会议将不再安排股东发言及提问。未登记的股东,会议将不做发言安排。

五、股东会对议案采用记名方式逐项投票表决。本次股东会采取 现场投票和网络投票相结合的方式。每一股份只能选择现场投票和网 络投票中的一种表决方式,重复投票以第一次投票结果为准。现场投票结果将与网络投票结果合计形成最终表决结果并予以公告。

六、股东会现场会议对议案进行表决时,由律师、股东代表和监



事共同负责计票、监票,现场会议审议结束后,将合并现场会议和网络投票统计结果。

七、会议主持人如果对提交表决的决议结果有任何怀疑,可以安排对所投票数进行点票;如果会议主持人未安排点票,出席会议的股东或者股东代理人对会议主持人宣布结果有异议的,有权在宣布后立即要求点票,会议主持人应当即时安排点票。

八、本次股东会审议的议案包括普通决议议案和特别决议议案。 普通决议议案由出席股东会的股东所持表决权的过半数通过,特别决 议议案由出席股东会的股东所持表决权的三分之二以上通过。

九、本次会议向每位与会股东及股东代理人发放表决票一份,请 在对应栏划"√"。"同意"、"反对"和"弃权"只能选一项,填写完成后 请务必在表决票结尾处签名。否则,该表决票作弃权处理。

十、本行董事会聘请江苏新天伦律师事务所执业律师出席本次股东会,并出具法律意见。

十一、本行不向参加股东会的股东发放礼品,不负责参加股东会股东的住宿及接送事项,平等对待所有股东。

十二、请各位股东在参加本次股东会的过程中,不要拍照、摄像,谢谢配合。



目 录

一、议案材料

1关于修订《苏州银行股份有限公司章程》的议案	1
2关于修订《苏州银行股份有限公司股东会议事规则》的议案	60
3关于修订《苏州银行股份有限公司董事会议事规则》的议案	75
4关于修订《苏州银行股份有限公司关联交易管理办法》的议案	85
5关于变更注册资本的议案	117
6关于不再设立监事会的议案	119
7关于苏州银行股份有限公司 2026 年金融债发行计划的议案	121



议案一:

关于修订《苏州银行股份有限公司章程》的议案

为贯彻落实党中央、国务院及苏州市委市政府决策部署,优化完善公司治理架构,配合进行上市银行监事会改革,根据《中华人民共和国公司法》(以下简称《公司法》)《上市公司章程指引(2025年版)》《关于公司治理监管规定与公司法律有关事项的通知》等的有关规定,结合本行公司治理实际,本行拟对《苏州银行股份有限公司章程》进行修订。

本次章程修订主要依据《公司法》《上市公司章程指引(2025年版)》《银行保险机构公司治理准则》《上市公司治理准则》《上市公司治理准则》《上市公司治理监管规定与公司法律有关事项的通知》等法律法规、监管规定,修订内容主要包括不再设立监事会并由审计委员会承接其职责、调整股东会及董事会相关职权、调整董事会董事席位、在董事会中设置职工董事、落实《公司法》其他相关要求等。具体修订条款内容详见《苏州银行股份有限公司章程修订对照表》(附件)。

本次修订的《苏州银行股份有限公司章程》经股东会审 议通过后,须报国家金融监督管理总局江苏监管局核准后方 可生效。修订内容与监管部门核准意见不一致的,将依据监 管部门意见进行一致性调整。提请股东会授权董事会,并同 意董事会转授权董事长按照监管机构、本行股票上市地证券 交易所及有关部门的意见或要求对公司章程作相应修订,办



理公司章程修改的报批和市场监督管理部门备案等各项有关事宜。

以上议案已经第五届董事会第二十九次会议审议通过,现提请2025年第二次临时股东会审议。

附件:《苏州银行股份有限公司章程》修订对照表



附件

《苏州银行股份有限公司章程》修订对照表

原条款

修订后条款

说明(修订依据)

第一条 为维护苏州银行 股份有限公司(以下简称"本 行")、股东和债权人的合法权 益,规范本行的组织和行为,根 据《中华人民共和国公司法》(以 下简称《公司法》)、《中华人 民共和国证券法》《以下简称《证 券法》)、《中华人民共和国商 业银行法》(以下简称《商业银 行法》)、《中华人民共和国银 行业监督管理法》(以下简称《银 行业监督管理法》)、《银行保 险机构公司治理准则》、《商业 银行股权管理暂行办法》、《上 市公司章程指引》和其他法律、 法规、部门规章和规范性文件等 规定,制定本章程。

第一条 为维护苏州银行股份有 限公司(以下简称"本行")、股东、 职工和债权人的合法权益,规范本行的 组织和行为,根据《中华人民共和国公 司法》(以下简称《公司法》)、《中 华人民共和国证券法》(以下简称《证 券法》)、《中华人民共和国商业银行 法》(以下简称《商业银行法》)、《中 华人民共和国银行业监督管理法》(以 下简称《银行业监督管理法》) 、《银 行保险机构公司治理准则》-、《商业 银行股权管理暂行办法》一、《上市公 司章程指引》和其他法律、行政法规、 部门规章和规范性文件等规定,制定本 章程。

修改制度依据,仅列 明相关法律;

《上市公司章程指引(2025年修订)》 (以下简称《上市公司章程指引》)第一条。

第二条 本行系依照《公司法》、《商业银行法》和其他 有关规定成立的股份有限公司。

本行经原中国银行业监督管理委员会《关于筹建江苏东吴农村商业银行股份有限公司的批复》(银监办发[2004]264号)和《关于江苏东吴农村商业银行股份有限公司开业的批复》(银监复[2004]211号)批准,以发起方式设立,并领取了机构编码为B0236H232050001的《金融许可证》。

本行目前在江苏省市场监督管理局注册登记,并取得统一社会信用代码为91320000768299855B的《营业执照》,具有独立法人资格。

第五条 本行住所: 江苏省苏州工业园区钟园路728号,

第二条 本行系依照《公司法》、《商业银行法》和其他有关规定成立的股份有限公司。

本行经原中国银行业监督管理委员会《关于筹建江苏东吴农村商业银行股份有限公司的批复》(银监办发[2004]264号)和《关于江苏东吴农村商业银行股份有限公司开业的批复》(银监复[2004]211号)批准,以发起方式设立,并领取了机构编码为B0236H232050001的《金融许可证》。

本行目前在江苏省市场监督管理 **局苏州市数据局**注册登记,并取得统一 社会信用代码为 91320000768299855B 的《营业执照》,具有独立法人资格。 根据苏州市公司登记机关要求修改。

第五条 本行住所: 江苏省中国 (江苏)自由贸易试验区苏州片区苏州 根据最新表述修改。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
邮码: 215028。	工业园区钟园路 728 号,邮码:215028。	
第六条 本行注册资本为 人民币 3,666,724,356 元。	第六条 本行注册资本为人民币 3,666,724,356-4,470,662,011 元。	根据最新注册资本调整。
第八条 董事长为本行的法定代表人。	第八条 董事长为本行的法定代表人。代表本行执行公司事务的董事担任本行的法定代表人,董事长代表本行执行公司事务。 董事长辞任的,视为同时辞去法定代表人。 法定代表人辞任的,本行应在法定代表人辞任之日起三十日内确定新的法定代表人。	《公司法》第十条、 《上市公司章程指 引》第八条; 新增法定代表人辞 任及补任规则。
新增	第九条 法定代表人以本行名义 从事的民事活动,其法律后果由本行承 受。 本章程或者股东会对法定代表人 职权的限制,不得对抗善意相对人。 法定代表人因为执行职务造成他 人损害的,由本行承担民事责任。本行 承担民事责任后,依照法律或者本章程 的规定,可以向有过错的法定代表人追 偿。	《公司法》第十一 条、《上市公司章程 指引》第九条; 章程中"或"统一改 为"或者"。
第九条 本行全部资本分为等额股份,股东以其认购的股份为限对本行承担责任,本行以其全部资产对本行的债务承担责任。	第十条 本行全部资本分为等额股份,股东以其认购的股份为限对本行承担责任,本行以其全部资产财产对本行的债务承担责任。	
第十四条 本范本队 共	第十五条 本章程自生行为为条本 自生 生 放 为	《上市公司章程指 引》第十一条; 删除监事相关表述; 规范相关表述。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
业总监、财务负责人以及经董事 会确定的其他高级管理人员。		
第十五条 本行设有限 本行设有限分有限份有限份有限份有限份有要"的成为有人,其他党专证的人,其他党专证的专一,党委设计的专一,党委设计的专门。本有人的专门。本有人的专门,在本行时,在本行时,在本行时,在本行时,在本行时,在本行时,本行建立人,在本行时,本行建立人,有时,有关,在本行时,有关,有关,有关,有关,有关,有关,有关,有关,有关,有关,有关,有关,有关,	第十六条 本行设立中国共产党 苏州银行股份有限公司委员会(以下简称"党委")。党委设书记1—2名, 其他党委成员若干名。董事长、党委书记原则上由一人担任。本行党委是本行法人治理结构的心有机组成部分,在本行中发挥领导核心和政治核心作用,。本行建立党的工作机构,配备党务工作人员,保障党组织开展工作。	根据本行实际情况修订。
第十六条 本行坚持和完善权力,不不坚持和完善权力,交叉任职的领导体制,符合条件的党委成员可以监事会、高级管理层,董事会、监事会、高级管理层成员中符合条件的党员可以依照有关规定和程序进入党委。同时,本行按规定设立纪委。	第十七条 本行坚持和完善双向进入、交叉任职的领导体制,符合条件的党委成员可以通过法定程序进入董事会、监事会、高级管理层,董事会、监事会、高级管理层成员中符合条件的党员可以依照有关规定和程序进入党委。同时,本行按规定设立纪委。	删除监事会相关表述。
第一年 一年 一	第十八条 本行党委根据组工作条件国共产党等党内法规履行下列联节的集中对金融工作的集中对金融工作的集中对金融工作的集中对分型,坚持党中央对金融工作的工程,坚持党中央对和贯彻,坚持和对于进入。中国特色社会主义思想,加国重要在制度、上级中国特色社会,的战争,坚持和落实中国大型,坚持和高级中国,不会,是一个大型,不是一个大型,不是一个大型,并是一个大型,并是一个大型,并是一个大型,并是一个大型,并是一个大型,并是一个大型,并是一个大型,并是一个大型,并是一个大型,并是一个大型,是一个一个大型,是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	根据本行实际情况补充。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	精神文明建设、企业文化建设和工会、 共青团等群团工作。领导党风廉政建	
	共自创专杆创工作。领寻兄风廉政廷 设,支持纪委切实履行监督责任;	
	(五)加强本行基层党组织和党员	
	队伍建设,充分发挥党支部战斗堡垒作	
	用和党员先锋模范作用,团结带领干部	
	职工积极投身本行改革发展;	
	(六)党委职责范围内其他有关的	
	重要事项。	
	本行党委应制定议事规则,形成党	
	组织参与企业重大问题决策的体制机 制,重大经营管理事项必须经党委研究	
	讨论后,再由董事会或者高级管理层作	
	出决定。	
	本行持续健全党委领导下以职工	
	代表大会为基本形式的民主管理制度。	
第十八条 本行的经营宗	第十九条 本行的经营宗旨:	完善表述。
旨:坚持依法经营,以市场为导	坚持依法经营,以市场为导向,以客户	
向,以客户为中心,实行先进、	为中心,实行先进、科学、高效的管理,	
科学、高效的管理,为社会提供 优质的金融服务;在审慎经营、	为社会提供优质的金融服务;在审慎经 营、稳健发展的前提下,促进经济发展	
稳健发展的前提下,促进经济发	和社会进步 ,为股东谋取最大利益。	
展,为股东谋取最大利益。	本行应当树立具有社会责任感的	
	价值准则、企业文化和经营理念。	
	本行应当在经济、环境和社会公益	
	事业等方面履行社会责任并定期披露	
	相关报告。	
	本行应当保护和节约资源,促进社	
	会可持续发展。	
第二十条 经中国银行业	第二十一条 经中国银行业监督	根据本行实际情况
监督管理机构、国家外汇管理局和中国证券监督管理委员会批	管理机构、 中国人民银行、 国家外汇管 理局和中国证券监督管理委员会批准,	规范表述。
准,并经公司登记机关核准,本	理同和中国证券监督官理妥贝会批准, 并经公司登记机关核准,本行的经营范	
行的经营范围是:	围是:	
(一) 吸收本外币公众存	(一) 吸收本外币公众存款;	
款;	(二)发放本外币短期、中期和长	
(二)发放本外币短期、中	期贷款;	
期和长期贷款;	(三)办理国内外结算;	
(三)办理国内外结算;	(四)办理票据承兑与贴现;	
(四)办理票据承兑与贴	(五)代理收付款项及代理保险业	
现;	务、代客理财、代理销售理财、代理销	
(五)代理收付款项及代理	售基金、代理销售资产管理计划、代理和保管集合次合信托计划 化理实物基	
保险业务、代客理财、代理销售	和保管集合资金信托计划、代理实物贵	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
理财、代理销售基金、代理销售资产管理计划、代理实物贵金信托计划、代理实物贵金信托计划、代理发行、代理之价、承销政府债券; (六)代理发行、代理总付、承销政府债券; (九)提供保管箱服务; (九)提供保管箱服务; (十一)外汇汇款; (十一)外币兑换; (十一)务证汇、售证;(十一)资信调查、咨询、见证业务; (十三)资计证券投资基金托管业务; (十五)经中国银行理部分上、企业、企业、企业、企业、企业、企业、企业、企业、企业、企业、企业、企业、企业、	金属业务; (六)代理发行、代理兑付、承销政府债券; (七)买卖政府债券、金融债券; (八)从事同业拆借; (九)提供保管箱服务; (十)外汇汇款; (十一)外币兑换; (十二)结汇、售汇; (十三)资信调查、咨询、见证业务; (十四)证券投资基金托管业务; (十四)证券投资基金托管理机构、中国人民银行、国家外汇管理部门和中国证券监督管理委员会批准的其他业务。	
第二十六条 本行股份总数为3,666,724,356股,全部股份均为普通股。	第二十七条 本行股份总数为 3,666,724,356—4,470,662,011股,全部 股份均为普通股。	根据最新股本修改。 本行于2021年发行的可转债于2025年 1月21日触发有条件赎回条款,截至3 月6日(最后一个转股日)收市后,"苏行转债"累计转股 803,990,100股,导致本行注册资本和总股本增加。
第二十八条 本行根据资本来源和归属设置自然人股和法人股。本行股东必须符合向金融机构投资入股的条件。 境外机构入股本行的,其入股资格和条件应符合中国法律法规和中国银行业监督管理机构的规定。	删除	本行作为人存在其他为人存在其他为人的人,原表 一



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
第二十九条 本行股东持股 比例应当符合中国银行业监督 管理机构的规定。	第二十九条 本行股东 的入股资格、 持股比例 等 应当符合中国银行业监督管理机构的规定。	完善表述。
第三十条 本行依照法律、 法规、部门规章、规范性文件和 本章程的规定, 经股东大会决 议,报经中国银行业监督管理机 构批准后,可以变更注册资本。	第三十条 本行依照法律、 行政 法规、部门规章、规范性文件和本章程的规定,经 股东大会股东会 决议,报经中国银行业监督管理机构批准后,可以变更注册资本。	股东大会表述调整为股东会(本章程涉及到"股东大会"的表述全部调整为"股东大会"的表述全部调整为"股东会",下面仅涉及东会",下面仅涉及到此价格表中不再单独列出)。
第三十一条 本行根据 经法律作用 不不行根据、体质法律、体质法律、体质法律、体质 经股东 大会 监视 好 不 大	第三十一条本行政法是、 等三十一条本行政法是、 在大政法是、 在大政法是、 在大政主义, 在大政之、 在大政主义, 在大政之、 在大政之、 在大政之、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、 在大政、	《上市公司章程指引》第二十三条。
第三十二条 根据本章程的规定,并经中国银行业监督管理机构批准后,本行可以减少注册资本。本行减少注册资本,应当按照《公司法》《商业银行法》以及其他有关规定和本章程规定的程序办理。 本行减少注册资本的,应当保证注册资本不低于法定最低限额。	第三十二条 根据本章程的规定,并经中国银行业监督管理机构批准后,本行可以减少注册资本。本行减少注册资本,应当按照《公司法》《商业银行法》以及其他有关规定和本章程规定的程序办理。 本行减少注册资本的,应当保证注册资本不低于法定最低限额。	与章程第二百六十二条重复,故删除。
第三十四条 本行收购本行股份,可以选择下列方式之一进	第三十四条 本行收购本行股份, 可以选择下列方式之一进行:	"中国证监会"统一 表述为"中国证券监



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
行:	(一)证券交易所集中竞价交易	督管理委员会"。
(一)证券交易所集中竞	方;	
价交易方式;	(二)要约方式;	
(二)要约方式;	(三)中国证券监督管理委员会	
(三)中国证监会认可的	认可的其他方式。	
其他方式。		
第三十五条 本行因本章	第三十五条 本行因本章程第三	《上市公司章程指
程第三十三条第一款第(一)项、	十三条第(一)项、第(二)项、 第(三)	引》第二十六条、第
第(二)项规定的情形收购本行	项规定的情形收购本行股份的,应当经	二十七条;
股份的,应当经股东大会决议。	股东大会股东会决议。本行因本章程第	同步调整援引条款。
本行因本章程第三十三条第一	三十三条第一款第(三)项、第(五)	
款第(三)项、第(五)项、第	项、第(六)项规定的情形收购本行股	
(六)项规定的情形收购本行股	份的,可以依照本章程的规定或者股东	
份的,可以依照本章程的规定或者股东大会的授权,经2/3以上	大会股东会的授权,经 2/3 以上董事出席的董事会会议决议。	
董事出席的董事会会议决议。		
本行依照本章程第三十三	本行依照本章程 第三十三条第 一 款第三十三条 规定收购本行股份后,	
条第一款规定收购本行股份后,	属于第(一)项情形的,应当自收购之	
属于第(一)项情形的,应当自	日起10日内注销;属于第(二)项、	
收购之日起10日内注销;属于	第(四)项情形的,应当在6个月内转	
第(二)项、第(四)项情形的,	让或者注销;属于第(三)项、第(五)	
应当在6个月内转让或者注销;	项、第(六)项情形的, 应当通过公开	
属于第(三)项、第(五)项、	的集中交易方式进行, 本行合计持有的	
第(六)项情形的,本行合计持	本行股份数不得超过本行已发行股份	
有的本行股份数不得超过本行	总额的10%,并应当在3年内转让或者	
已发行股份总额的10%,并应当	注销。	
在3年内转让或者注销。		//
第三十八条 发起人持有的本行股份,自本行成立之日起	第三十八条 发起人持有的本行	《公司法》第一百六
1年内不得转让。本行公开发行	股份, 自本行成立之日起 1 年内不得 转让。 本行公开发行股份前已发行的股	十条;
股份前已发行的股份,自本行股	一份,自本行股票在证券交易所上市交易	删除监事相关表述;
票在证券交易所上市交易之日	之日起 1 年内不得转让。 法律、行政	完善相关表述。
起1年内不得转让。	法规或者中国证券监督管理委员会对	
本行主要股东自取得股权	本行的股东、实际控制人转让其所持有	
之日起五年内不得转让所持有	的本行股份另有规定的,从其规定。	
的股权。经中国银行业监督管理	本行主要股东自取得股权之日起	
机构或其派出机构批准采取风	五年内不得转让所持有的股权。经中国	
险处置措施、中国银行业监督管	银行业监督管理机构或其派出机构批	
理机构或其派出机构责令转让、	准采取风险处置措施、中国银行业监督	
涉及司法强制执行或者在同一	管理机构或其派出机构责令转让、涉及	
投资人控制的不同主体之间转	司法强制执行或者在同一投资人控制	
让股权等特殊情形除外。	的不同主体之间转让股权等特殊情形 除外。	
本行董事、监事和高级管理	体 7 l ° o	



原条款 修订后条款 说明(修订依据) 本行董事、监事和高级管理层人员 层人员应当向本行申报所持有 的本行的股份及其变动情况,在 应当向本行申报所持有的本行的股份 任职期间每年转让的股份不得 及其变动情况,在就任时确定的任职期 超过其所持有本行股份总数的 间每年转让的股份不得超过其所持有 25%: 所持本行股份自本行股票 本行股份总数的25%; 所持本行股份自 上市交易之日起1年内不得转 本行股票上市交易之日起1年内不得 转让。上述人员离职后6个月内,不得 让。上述人员离职后6个月内, 不得转让其持有的本行股份,法 转让其持有的本行股份-。法律、行政 院强制执行的除外。 法规或者中国证券监督管理委员会对 股东转让其所持本行股份另有规定的, 从其规定。股份在法律、行政法规规定 的限制转让期限内出质的,质权人不得 在限制转让期限内行使质权。 第三十九条 本行董事、 第三十九条 本行董事、监事、 《上市公司章程指 监事、高级管理人员、持有本行 高级管理人员、持有本行股份 5%以上 引》第三十一条; 股份 5%以上的股东,将其持有的 的股东,将其持有的本行股票或者其他 删除监事相关表述; 具有股权性质的证券在买入后6个月 本行股票或者其他具有股权性 规范表述。 质的证券在买入后6个月内卖 内卖出,或者在卖出后6个月内又买 出,或者在卖出后6个月内又买 入,由此所得收益归本行所有,本行董 事会将收回其所得收益。但是,证券公 入,由此所得收益归本行所有, 本行董事会将收回其所得收益。 司因购入包销售后剩余股票而持有5% 但是,证券公司因购入包销售后 以上股份的,以及有中国证券监督管理 剩余股票而持有5%以上股份的, 委员会规定的其他情形的除外。 以及有中国证监会规定的其他 前款所称董事、监事、高级管理人 情形的除外。 员及自然人股东持有的股票或者其他 前款所称董事、监事、高级 具有权益股权性质的证券,包括其配 管理人员及自然人股东持有的 偶、父母、子女持有的及利用他人账户 持有的股票或者其他具有权益股权性 股票或者其他具有权益性质的 证券,包括配偶、父母、子女持 质的证券。 有的及利用他人账户持有的股 本行董事会不按照本条前第一款 票或者其他具有权益性质的证 规定执行的,股东有权要求董事会在 券。 30 日内执行。本行董事会未在上述期 本行董事会不按照前款规 限内执行的,股东有权为了本行的利益 定执行的,股东有权要求董事会 以自己的名义直接向人民法院提起诉 在30日内执行。本行董事会未 讼。 在上述期限内执行的,股东有权 本行董事会不按照本条第一款的 为了本行的利益以自己的名义 规定执行的,负有责任的董事依法承担 直接向人民法院提起诉讼。 连带责任。 本行董事会不按照第一款 的规定执行的,负有责任的董事 依法承担连带责任。 第四十一条 本行董事会 第四十一条 本行董事会办公室 规范表述。 办公室负责承担股权质押信息 指定的部门负责承担股权质押信息的 的收集、整理和报送等日常工 收集、整理和报送等日常工作。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
作。		
第四十二条 本行依据证	第四十二条 本行依据证券登记	规范表述。
券登记机构提供的凭证建立股	机构提供的凭证建立股东名册,股东名	
东名册,股东名册是证明股东持	册是证明股东持有本行股份的充分证	
有本行股份的充分证据。本行股	据。本行股东为依法持有本行股份的自	
东为依法持有本行股份的自然	然人 和 、法人 或者其他组织 。股东按其	
人和法人。股东按其所持股份的	所持股份的种类享有权利, 承担义务;	
种类享有权利,承担义务;持有	持有同一种类股份的股东,享有同等权	
同一种类股份的股东,享有同等	利,承担同种义务。	
权利,承担同种义务。		
第四十四条 本行股东享	第四十四条 本行股东享有下列	《上市公司章程指
有下列权利:	权利:	引》第三十四条、第
(一)依法请求、召集、主	(一)依法请求、召集、主持、参	三十五条;
持、参加或者委派代理人参加股	加或者委派代理人参加股东大会股东	删除监事相关表述。
东大会,并行使相应的表决权,	会,并行使相应的表决权,本行大股东	
本行大股东的代理人不得为股	的代理人不得为股东自身及其关联方、	
东自身及其关联方、一致行动	一致行动人、所提名董事和监事以外的	
人、所提名董事和监事以外的人	人员,本行大股东不得接受非关联方、	
员,本行大股东不得接受非关联 方、一致行动人的委托参加股东	一致行动人的委托参加 股东大会股东	
大会;	会;	
(二)依照其所持有的股份	(二)依照其所持有的股份份额获 得股利和其他形式的利益分配;	
份额获得股利和其他形式的利	,	
益分配;	(三)对本行经营行为进行监督, 提出建议或者质询;	
(三)对本行经营行为进行		
监督,提出建议或者质询;	四)依照法律、行政法规及本章 程的规定转让、赠与或者质押其所持有	
(四)依照法律、行政法规	他的	
及本章程的规定转让、赠与或质	(五)查阅、 复制 本章程、股东名	
押其所持有的股份;	册、 股东会 会议记录、董事会会议决议、	
(五)查阅本章程、股东名	监事会会议决议、 财务会计报告 ,符合	
册、公司债券存根、股东大会会	规定的股东可以查阅本行的会计账簿、	
议记录、董事会会议决议、监事	会计凭证;	
会会议决议、财务会计报告;	(六)本行终止或者清算时,按其	
(六)本行终止或者清算	所持有的股份份额参加本行剩余财产	
时,按其所持有的股份份额参加	的分配;	
本行剩余财产的分配;	(七)对 股东大会股东会作出的本	
(七)对股东大会作出的本	行合并、分立决议持异议的股东,要求	
行合并、分立决议持异议的股	本行收购其股份;	
东,要求本行收购其股份;	(八)法律、行政法规、部门规章	
(八)法律、行政法规、部	或者本章程所赋予的其他权利。	
门规章或本章程所赋予的其他	股东要求查阅、复制本行有关材料	
权利。	的,应当遵守《公司法》《证券法》等	
	法律、行政法规的规定。	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	股东提出查阅前款所述有关信息或者索取资料的,应当向本行提供证明其持有本行股份的种类以及持股数量的书面文件,本行经核实股东身份后按照股东的要求予以提供。	
第通东严行运本律业:会的大;事中决核用划或或行体的大运本律业:会的大;事中,并不是一个人工,是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	第一年	删除监事相关表述。
第四十六条 股东提出查 阅前条所述有关信息或者索取 资料的,应当向本行提供证明其 持有本行股份的种类以及持股 数量的书面文件,本行经核实股 东身份后按照股东的要求予以 提供。	/	本条合并至章程第四十四条。
第四十七条 本行股东大会、董事会决议内容违反法律、 行政法规的,股东有权请求人民 法院认定无效。 股东大会、董事会的会议召 集程序、表决方式违反法律、行	第四十六条 本行 股东大会股东 会、董事会决议内容违反法律、行政法规的,股东有权请求人民法院认定无效。 股东大会股东会、 董事会的会议召集程序、表决方式违反法律、行政法规	《上市公司章程指引》第三十六条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
政法规或者本章程,或者决议内	或者本章程,或者决议内容违反本章程	
容违反本章程的,股东有权自决	的,股东有权自决议作出之日起60日	
议作出之日起60日内,请求人	内,请求人民法院撤销。但是,股东会、	
民法院撤销。	董事会会议的召集程序或者表决方式	
	仅有轻微瑕疵,对决议未产生实质影响	
	的除外。	
	董事会、股东等相关方对股东会决	
	议的效力存在争议的,应当及时向人民	
	法院提起诉讼。在人民法院作出撤销决	
	议等判决或者裁定前,相关方应当执行	
	股东会决议。本行、董事和高级管理人	
	员应当切实履行职责,确保本行正常运	
	作。	
	人民法院对相关事项作出判决或	
	者裁定的,本行应当依照法律、行政法	
	规、中国证券监督管理委员会和证券交	
	易所的规定履行信息披露义务,充分说	
	明影响,并在判决或者裁定生效后积极	
	配合执行。涉及更正前期事项的,将及	
	时处理并履行相应信息披露义务。	
新增	第四十七条 有下列情形之一	《上市公司章程指
	的,本行股东会、董事会的决议不成立:	引》第三十七条、《公
	(一)未召开股东会、董事会会议	司法》第二十七条。
	作出决议;	
	(二)股东会、董事会会议未对决	
	议事项进行表决;	
	(三)出席会议的人数或者所持表	
	决权数未达到《公司法》或者本章程规	
	定的人数或者所持表决权数;	
	(四)同意决议事项的人数或者所	
	持表决权数未达到《公司法》或者本章	
	程规定的人数或者所持表决权数。	
第四十八条 董事、高级	第四十八条 审计委员会成员以	董事会审计委员会
管理人员执行本行职务时违反	外 的董事、高级管理人员执行本行职务	承接监事会相关职
法律、行政法规或者本章程的规	时违反法律、行政法规或者本章程的规	责;
定,给本行造成损失的,连续	定,给本行造成损失的,连续180日	《上市公司章程指
180日以上单独或合并持有本行	以上单独或者合并持有本行 1%以上股	引》第三十八条。
1%以上股份的股东有权书面请	份的股东有权书面请求监事会审计委	
求监事会向人民法院提起诉讼;	员会向人民法院提起诉讼; 监事会审计	
监事会执行本行职务时违反法	委员会 执行本行职务时违反法律、行政	
律、行政法规或者本章程的规	法规或者本章程的规定,给本行造成损	
定,给本行造成损失的,股东可以及无法,	失的,前述股东可以书面请求董事会向	
以书面请求董事会向人民法院	人民法院提起诉讼。	
提起诉讼。	监事会 审计委员会、董事会收到前	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
监事会、董事会收到前款规	款规定的股东书面请求后拒绝提起诉	
定的股东书面请求后拒绝提起	讼,或者自收到请求之日起30日内未	
诉讼,或者自收到请求之日起30	提起诉讼,或者情况紧急、不立即提起	
日内未提起诉讼,或者情况紧	诉讼将会使本行利益受到难以弥补的	
急、不立即提起诉讼将会使本行	损害的,前款规定的股东有权为了本行	
利益受到难以弥补的损害的,前	的利益以自己的名义直接向人民法院	
款规定的股东有权为了本行的	提起诉讼。	
利益以自己的名义直接向人民法院提起诉讼。	他人侵犯本行合法权益,给本行造	
	成损失的,本条第一款规定的股东可以	
他人侵犯本行合法权益,给	依照前两款的规定向人民法院提起诉	
本行造成损失的,本条第一款规	讼 。	
定的股东可以依照前两款的规 定向人民法院提起诉讼。		
第五十条 本行股东承担	第五十条 本行股东承担下列义	根据实际情况完善
下列义务:	务:	相关表述。
•••••	•••••	
(三)按其所认购的股份和	(三)按其所认购的股份和入股方	
入股方式缴纳股金;	式缴纳 股金股款;	
•••••	•••••	
(六)除法律、行政法规规	(六)除法律、行政法规规定的情	
定的情形外,不得退股;	形外,不得 退股 抽回其股本;	
•••••	•••••	
(十五)执行股东大会决	(十五)执行 股东大会股东会决	
议;	议;	
(十九)应经但未经监管部	(十九)应经但未经监管部门批准	
门批准或未向监管部门报告的	或者未向监管部门报告的股东,不得行	
股东,不得行使股东大会召开请	使 股东大会股东会召开请求权、表决	
求权、表决权、提名权、提案权、	权、提名权、提案权、处分权等权利;	
处分权等权利;	对于存在虚假陈述、滥用股东权利	
对于存在虚假陈述、滥用股	或其他损害本行利益行为的股东,中国	
东权利或其他损害本行利益行	银行业监督管理机构或其派出机构可	
为的股东,中国银行业监督管理	以限制或者禁止本行与其开展关联交	
机构或其派出机构可以限制或	易,限制其持有本行股权的限额、股权	
禁止本行与其开展关联交易,限	质押比例等,并可限制其 股东大会股东	
制其持有本行股权的限额、股权	会召开请求权、表决权、提名权、提案	
质押比例等,并可限制其股东大	权、处分权等权利。	
会召开请求权、表决权、提名权、	(二十)法律、行政法规及本章程	
提案权、处分权等权利。	规定应当承担的其他义务。	
(二十)法律、行政法规及	本行发生重大风险事件时,本行将	
本章程规定应当承担的其他义	根据相关法律法规的规定和本行制定	
多 。	的恢复和处置计划采取适当的损失吸	
	收与风险抵御措施,股东应当积极予以	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	支持。	
第五十二条 本行控股股东及村本行之外,在一个人,不得到人对本行之外的人,在一个人,不是一个人,就是一个人,我就是一个人,就是一个人,我们就是一个人,就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个人,我们就是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	第五十二条 本行控股股东及股际在人人,不是一个人,不是一个人,不是是一个人,不是是一个人,不是一个一个人,不是一个人,不是一个一个人,不是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	细化股东对本行流动性支持的义务。
第五十三条 股东获得本 行授信的条件不得优于其他客 户同类授信的条件。	第五十三条 股东获得本行授信 的条件不得优于其他客户同类授信的 条件。本行的控股股东在行使表决权 时,不得作出有损于本行和其他股东合 法权益的决定。	条款顺序调整。
第五十四条 本行的控股 股东在行使表决权时,不得作出 有损于本行和其他股东合法权 益的决定。	第五十四条 本行的控股股东在 行使表决权时,不得作出有损于本行和 其他股东合法权益的决定。股东获得本 行授信的条件不得优于其他客户同类 授信的条件。	条款顺序调整。
第五十五条 股东特别是 主要股东在本行的授信逾期时, 其在股东大会和派出董事在董 事会上的表决权应当受到限制。	第五十五条 股东特别是主要股东在本行的授信逾期时,其在股东大会和派出董事在董事会上的表决权应当受到限制。主要股东在本行的授信逾期时,在股东会上不得行使表决权,其持有的股份数不计入出席股东会有表决权的股份总数,其提名的董事在董事会上不得行使表决权。其他股东在本行的授信逾期的,本行将结合本行实际情况,对其相关权利予以限制。	明确主要股东在本行的授信逾期代表上的表决权、提名董事在董事会上的表决权如何限制。
第五十六条 拥有本行董、监事席位的股东,或直接、间接、共同持有或控制本行2%以上股份或表决权的股东出质本行股份,事前须向本行董事会申请备案,说明出质的原因、股权数额、质押期限、质押权人等基本情况。凡董事会认定对本行	第五十六条 拥有本行董、监事席位的股东,或者直接、间接、共同持有或者控制本行 2%以上股份或者表决权的股东出质本行股份,事前须向本行董事会申请备案,说明出质的原因、股权数额、质押期限、质押权人等基本情况。凡董事会认定对本行股权稳定、公司治理、风险与关联交易控制等存在重	删除监事相关表述;



- A 11	W. S. J. E. W.	
原条款	修订后条款	说明(修订依据)
股权稳定、公司治理、风险与关联交易控制等存在重大不利影响的,应不予备案。在董事会审议相关备案事项时,由拟出质股东委派的董事应当回避。	大不利影响的,应不予备案。在董事会审议相关备案事项时,由拟出质股东委派的董事应当回避。	
第五十八条 股东在本行的借款余额超过其持有的经审计的本行上一年度的股权净值,不得将持有的本行股权进行质押。 股东质押本行股权数量达到或超过其持有本行股权的 50%时,应当对其在股东大会和派出董事在董事会上的表决权进行限制。本行应将前述受限情形在相关会议记录中载明。	第五十八条 股东在本行的借款 余额超过其持有的经审计的本行上一 年度的股权净值的,不得将持有的本行 股权进行质押。 股东质押本行股权数量达到或者 超过其持有本行股权数量达到或所持 股份已质押部分在股东大会股东会量 股份已质押部分在股东大会股东会量 人人,法律、行政法规、部门规章、监禁 人人,法律、行政法规、部门规章、从其规 定。本行应将前述受限情形在相关会议记录中载明。	明确股东在量达到行政 权数有有本 是一个人,其对 的 50%时,其有有本 有 其 在 及 数 有 有 其 在 及 数 有 有 其 在 及 数 有 本 在 及 和 有 的 表 决 权 如 何 限 制 。
第五十九条 依法 计	第五十九条 本行股东的权 : 第五十九条 本是本行股东的权 : 第五生成。 中世 : 第五生成年的 : 第五	《公司法》第五十九条; 《上市公司章程指引》第四十六条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
(十一)审议本行在一年内 购买、出售重计总资资产 30%的事 近一期经审计总资资产 30%的事 近一期经审计总资资资产 30%的事 (十二)审议批准变更募集 资金用途事项; (十四)审议批准第六十条规定的担保事项; (十四)审议批准第六十条规定的担保事项。 (十五)的担保事项定的, (十六)审或法律规定, (十六)审或法律规定, (十六)审或法律规定, (十六)审或法律规定的, 是现本行股份本条, 大会职权不得授予董事会、 他机构或个人行使。	○ 17	说明(修订·依·佐)
第六十条 本行下列对外担保行为,须经股东大会审议通过: (三)本行在一年内担保金额超过本行最近一期经审计总	第六十条 本行下列 对外担保行为,须经股东大会股东会审议通过:	《上市公司章程指引》第四十七条。
资产 30%的担保; 第六十一条 股东大会分 为年度股东大会和临时股东大 会。年度股东大会每年召开一	第六十一条 股东大会股东会 分 为年度 股东大会股东会和 临时 股东大 会股东会 。年度 股东大会 股东会 每年召	《上市公司章程指引》第四十八条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
次,以现场会议的形式召开,并	开一次, 以现场会议的形式召开, 并应	
应于每一会计年度结束后6个月	于每一会计年度结束后6个月内召开。	
内召开。因特殊情况需延期召开	因特殊情况需延期召开的,应当向中国	
的,应当向中国银行业监督管理	银行业监督管理机构 等监管部门 报告,	
机构报告,并说明延期召开的事	并说明延期召开的事由。	
由。		
第六十二条 有下列情形	第六十二条 有下列情形之一	《上市公司章程指
之一的,本行在事实发生之日起	的,本行在事实发生之日起2个月内召	引》第四十九条;
2个月内召开临时股东大会:	开临时 股东大会股东会:	董事会审计委员会
(一)董事人数不足《公司	(一)董事人数不足《公司法》规	承接监事会相关职
法》规定的人数或少于本章程规	定的人数或者少于本章程规定人数的	责。
定人数的 2/3 时;	2/3 时;	
(二)本行未弥补的亏损达	(二)本行未弥补的亏损达到本行 股本总额的 1/3 时;	
到本行股本总额的1/3时;	版本总额的 1/3 时; (三)单独或者合并持有本行有表	
(三)单独或者合并持有本行有表决权股份总数10%(不含	一 (三)早独或者台开持有本行有衣 决权股份总数 10%(不含代理投票权)	
代理投票权)以上的股东书面请	以上的股东书面请求时;	
求时:	(四)1/2以上且不少于两名独立	
(四)1/2以上且不少于两	董事提议时;	
名独立董事提议时;	(五)董事会认为必要时;	
(五)董事会认为必要时;	(六) 监事会 审计委员会 提议召开	
(六)监事会提议召开时;	时;	
(七)法律、行政法规、部	(七)法律、行政法规、部门规章	
门规章或本章程规定的其他情	或者本章程规定的其他情形。	
形。	前述第(三)项持股股数按股东提	
	出书面要求日计算。	
第六十三条 本行召开股	第六十三条 本行召开股东大会	明确股东会网络投
东大会的地点为:本行住所地或	股东会 的地点为:本行住所地或者 董事	票相关规定。
董事会会议公告中指定的地点。	会股东会 会议公告中指定的地点。	
股东大会将设置会场,以现	股东大会股东会将设置会场,以现	
场会议形式召开。本行还将提供	场会议形式召开。本行还将提供网络投	
网络或其他方式为股东参加股	票或者其他方式为股东参加股东大会	
东大会提供便利。股东通过上述	股东会 提供便利。股东通过上述方式参	
方式参加股东大会的,视为出席。	加股东大会股东会的,视为出席。	
\\(\mu \) \(\m	股东参加网络投票应符合监管机 构认可的网络平台或其他方式对其合	
	按认为的网络干白或其他力式为其合	
	东会采用网络形式投票的,通过股东会	
	网络投票系统身份验证的投资者,可以	
	确认其合法有效的股东身份,具有合法	
	有效的表决权。	
	本行股东会审议法律、行政法规、	
	部门规章和监管机构相关规定要求采	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	用网络投票形式进行表决的事项时,应 当提供监管机构认可的网络投票系统 进行投票表决。	
第六十五条 股东大会会 说事子名集,董事长主持; 董事长主持履行职务或董事长者者事共 化聚子	第六十五条 股东大会股东会由 董事会召集,董事长主持。董事长不能 履行职务或者不履行职务的,由半数以 土董事共同推举一名董事主持。董事会 不能履行或者不履行召集股东大会会 以职责的,监事会审计委员会 东会会议职责的,监事会审计委员会 不召集和主持的,连续 90 日以上单独 或者合计持有本行 10%以上股份的股 东可以自行召集和主持。	董事会审计委员会 承接监事会相关职责; 部分内容与第八十 八条重复,删除。
第六十六条 1/2 以上独 第六十六条 1/2 以上独 并有权的董事会提课事会是 证时股东大会。对独立董识 的政是董事、对独立, 在 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	第六十六条 1/2 以上经全体独立董事过半数同意,独立董事有权向意,独立董事有权向意,独立董事有权向意对独立董事要求召开临时股东大会股东会。对独立董事要求召开临时股东大会股东会的提议,董事会应当根据法律、议议后担制,在收入,在收入,,并不会股东会的书面反馈意见。董事会同意召开临时股东大会股东会的通知;董事会决议后的5日内发事。各个出董事会决议后的5日内发事。不同意召开临时股东大会股东会的通知;董事会决议后的股东大会股东会的通知;首会不同意召开临时股东大会股东会的,将召开临时股东大会股东会的,将召开临时股东大会股东会的通知;首次告诉。	《上市公司章程指引》第五十二条。
不 東京 東京 東京 東京 東京 東京 大会 大会 大会 大会 大会 大会 大会 大会 大会 大会	第六十条 监事告书 在	《上市公司章程指 引》第五十三条; 董事会审计委员会 承接上事会相关职 责。



原条款 修订后条款 说明(修订依据) 大会会议职责, 监事会可以自行 持。 召集和主持。 第六十八条 单独或者合 第六十八条 单独或者合计持有 《上市公司章程指 本行10%以上股份的股东有权向董事 引》第五十四条: 计持有本行 10%以上股份的股 东有权向董事会请求召开临时 会请求召开临时股东大会股东会,并应 董事会审计委员会 股东大会,并应当以书面形式向 当以书面形式向董事会提出。董事会应 承接监事会相关职 董事会提出。董事会应当根据法 当根据法律、行政法规和本章程的规 责。 律、行政法规和本章程的规定, 定,在收到请求后10日内提出同意或 在收到请求后10日内提出同意 者不同意召开临时股东大会股东会的 或不同意召开临时股东大会的 书面反馈意见。 书面反馈意见。 董事会同意召开临时股东大会股 董事会同意召开临时股东 东会的,应当在作出董事会决议后的5 大会的,应当在作出董事会决议 日内发出召开股东大会股东会的通知, 后的5日内发出召开股东大会的 通知中对原请求的变更,应当征得相关 通知, 通知中对原请求的变更, 股东的同意。 应当征得相关股东的同意。 董事会不同意召开临时股东大会 董事会不同意召开临时股 股东会,或者在收到请求后10日内未 东大会,或者在收到请求后10 作出反馈的,单独或者合计持有本行 日内未作出反馈的,单独或者合 10%以上股份的股东有权向监事会审 计持有本行 10%以上股份的股 计委员会提议召开临时股东大会股东 会,并应当以书面形式向监事会审计委 东有权向监事会提议召开临时 股东大会,并应当以书面形式向 员会提出请求。 监事会提出请求。 监事会审计委员会同意召开临时 监事会同意召开临时股东 股东大会股东会的,应在收到请求5日 大会的,应在收到请求5日内发 内发出召开股东大会股东会的通知,通 出召开股东大会的通知,通知中 知中对原请求的变更,应当征得相关股 对原请求的变更,应当征得相关 东的同意。 股东的同意。 监事会审计委员会未在规定期限 监事会未在规定期限内发 内发出股东大会股东会通知的,视为监 事会审计委员会不召集和主持股东大 出股东大会通知的,视为监事会 不召集和主持股东大会,连续90 会股东会,连续90日以上单独或者合 日以上单独或者合计持有本行 计持有本行 10%以上股份的股东可以 10%以上股份的股东可以自行召 自行召集和主持。 集和主持。 第六十九条 监事会或股 第六十九条 监事会审计委员 《上市公司章程指

第六十九条 监事会或股东决定自行召集股东大会的,须书面通知董事会,同时向本行所在地中国银行业监督管理机构和证券交易所备案。

在股东大会决议公告前,召 集股东持股比例不得低于10%。

监事会或召集股东应在发 出股东大会通知及股东大会决 议公告时,向本行所在地中国银 第六十九条 <u>监事会</u>审计委员会或者股东决定自行召集股东大会股东会的,须书面通知董事会,同时向本行所在地中国银行业监督管理机构和本行股票交易的证券交易所备案。

在股东大会**股东会**决议公告前,召 集股东持股比例不得低于10%。

监事会审计委员会或者召集股东 应在发出股东大会股东会通知及股东 大会股东会决议公告时,向本行所在地 《上市公司章程指 引》第五十五条; 董事会审计委员会 承接监事会相关职 责。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
行业监督管理机构和证券交易 所提交有关证明材料。	中国银行业监督管理机构和 本行股票 交易的 证券交易所提交有关证明材料。	
第七十条 对于监事会或 股东自行召集的股东大会,董事 会和董事会秘书将予配合。董事 会应当提供股权登记日的股东 名册。	第七十条 对于 监事会审计委员会 或者股东自行召集的 股东大会股东会, 董事会和董事会秘书将予配合。董事会 应当提供股权登记日的股东名册。	《上市公司章程指引》第五十六条。
第七十一条 监事会或股 东自行召集的股东大会,会议所 必需的费用由本行承担。	第七十一条 <u> </u>	《上市公司章程指引》第五十七条。
第一个	第十四条 本行召开大会员以上 本行召申 计委员会 \	《公司法》第一百一十五条。
第七十五条 召集人将在 年度股东大会召开 20 日前以公 告方式通知各股东,临时股东大 会将于会议召开 15 日前以公告 方式通知各股东。	第七十五条 召集人将 应 在年度股东 大 会召开 20 日前以公告方式通知各股东,临时股东 大 会将 应 于会议召开15 日前以公告方式通知各股东。	《上市公司章程指引》第六十条,并将 "将"改为"应"。
第七十七条 股东大会拟 讨论董事、监事选举事项的,股 东大会通知中将充分披露董事、 监事候选人的详细资料,至少包 括以下内容: (一)教育背景、工作经历、 兼职等个人情况;	第七十七条 股东大会股东会拟 讨论董事、监事选举事项的,股东大会 股东会通知中将充分披露董事、监事候 选人的详细资料,至少包括以下内容: (一)教育背景、工作经历、兼职 等个人情况; (二)与本行或者本行的控股股东	删除监事相关表述。



(二)与本行或本行的控股		
股东及实际控制人是否存在关联关系; (三)披露持有本行股份数量; (四)是否受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所惩戒。 除采取累积投票制选举董事、监事外,每位董事、监事候选人应当以单项提案提出。	及实际控制人是否存在关联关系; (三)披露持有本行股份数量; (四)是否受过中国证券监督管理 委员会及其他有关部门的处罚和证券 交易所惩戒。 除采取累积投票制选举董事 、监事 外,每位董事 、监事 供选人应当以单项 提案提出。	
第八十一条 个人 外	第八十一条 个人股东亲自出席会议的,应出示本人身份证或者其他能够表明其身份的有效证件或者证明、股票账户卡; 委托代理他人出席会议的,应出示本人有效身份证件、股东授权证件、股东应由法定代表人或者法定代表人政东应由法定代表会议。法人及托的代理人出席会议。法人为的代表人出席会议的,应出示本人身份证、能证明其具有法定代表人资格代理、证明;委托代理人出席会议的有效证明;委托代理人出席会议的有效证明;委托代理人出席会议的有理人应出示本人身份证、法人股东单位长表人依法出具的书面授权委托书。	《上市公司章程指引》第六十六条。
第八十二条 股东出具的 聚东出县的 要托他人出席股东大会的授权 委托书应当载明下列内始名; (一)代理人的姓名; (二)分别对列及赞成、 (三)分别对项投赞成、 (三)分别对项投赞成、 对或弃权票的指示; (四)委托书签发日期和有 效期限; (五)委托人为法人股东的, 企为法人股东的, 企为法人的章。	第八十二条 股东出具的委托他人出席股东大会的授权委托书应当载明下列内容: (一)委托人姓名或者名称、持有本行股份的类别种类和数量; (一二)代理人的姓名或者名称; (三)是否具有表决权; (三)股东的具体指示,包括分别对列入股东大会议程的每一审议事项投赞成、反对或者弃权票的指示等; (四)委托书签发日期和有效期限; (五)委托人签名(或者盖章)。委托人为法人股东的,应加盖法人单位印章。	《上市公司章程指引》第六十七条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
开时,本行全体董事、监事和董事会秘书应当出席会议,行长和 其他高级管理人员应当列席会 议。	本行全体董事、监事和董事会秘书应当出席会议,行长和其他高级管理人员应当列席会议。股东会要求董事、高级管理人员列席会议的,董事、高级管理人员应当列席并接受股东的质询。	规则(2025 年版)》第二十七条。
第大条下, 在	第八十条 股东大震 医	董事会相关明明
第九十条 在年度股东大会上,董事会、监事会应当就其过去一年的工作向股东大会作出报告。每名独立董事也应作出述职报告。	第九十条 在年度股东大会上,董事会、监事会应当就其过去一年的工作向股东大会作出报告。每名独立董事也应作出述职报告。	删除监事会相关表述。
第九十一条 除涉及本行 商业秘密不能在股东大会上公 开外,董事、监事、高级管理人 员在股东大会上就股东的质询 和建议作出解释和说明。	第九十一条 除涉及本行商业秘密不能在 股东大会 股东会上公开外,董事、 监事、 高级管理人员在 股东大会 股东会上应就股东的质询和建议作出解释和说明。	删除监事相关表述。 《上市公司股东会 规则(2025年版)》 第三十条。
第九十三条 股东大会应有会议记录,由董事会秘书负责。会议记录记载以下内容:	第九十三条 股东大会股东会应有会议记录,由董事会秘书负责。会议记录记载以下内容:	删除监事相关表述; 《上市公司章程指 引》第七十七条。
第九十四条 召集人应当	第九十四条 召集人应当保证会	删除监事相关表述;



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
保证会议记录内容真实、准确和完整。出席会议的董事、监事、监事会秘书、召集人或其代表、会议主持人应当在会议记录应当与现场出席股东的签名册及代理出席的签名册及代理出席的不大网络及其他方式表决情况的有效资料一并由董事会会议记录、股东大会决议报送中国银行业监督管理机构备案。	议记录内容真实、准确和完整。出席或者列席会议的董事、监事、董事会秘书、召集人或者其代表、会议主持人应当在会议记录上签名。会议记录应当与现场出席股东的签名册及代理出席的委托书、网络及其他方式表决情况的有效资料一并由董事会办公室永久保存。本行股东大会股东会会议记录、股东大会股东会决议报送中国银行业监督管理机构备案。	《上市公司章程指引》第七十八条。
第九十六条 股东大会决议分为普通决议和特别决议。 股东大会作出普通决议,应当由出席股东大会的股东(包括股东代理人)所持表决权的1/2以上通过。 股东大会作出特别决议,应当由出席股东大会的股东(包括股东代理人)所持表决权的2/3以上通过。	第九十六条 股东大会股东会决议分为普通决议和特别决议。 ——股东大会股东会作出普通决议,应当由出席股东大会股东会的股东(包括股东代理人)所持表决权的 1/2 以上过半数通过。 ——股东大会股东会作出特别决议,应当由出席股东大会股东会的股东(包括股东代理人)所持表决权的 2/3 以上通过。	《上市公司章程指引》第八十条。
第九十七条 下列事项由 下列 中	第九十七条 下列事项由股东夫会股东会以普通决议通过: (一)董事会和监事会的工作报告; (二)董事会拟定的利润分配方案和弥补亏损方案; (三)董事会和监事会成员的任免及其报酬和支付方法; (四)本行年度预算方案、决算方案; (五)本行年度报告; (六)聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所; (七)除法律、行政法规规定或者本章程规定应当以特别决议通过以外的其他事项。	《上市公司章程指引》第八十一条。
第九十八条 下列事项由 股东大会以特别决议通过: (一)本行增加或者减少注 册资本; (二)发行公司债券; (三)本行的合并、分立、	第九十八条 下列事项由股东大 会股东会以特别决议通过: (一)本行增加或者减少注册资 本; (二)发行公司债券; (三)本行的合并、分立、分拆、	根据股东会职权同步调整。



苏州银行股份有限公司2025年第二次临时股东会会议材料 原条款 修订后条款 说明(修订依据) 分拆、解散、清算或变更公司形 解散、清算或者变更公司形式; 式: (四)本章程的修改; (四)本章程的修改; (五) 罢免独立董事; (五) 罢免独立董事; (六)本行在一年内购买、出售重 (六)本行在一年内购买、 大资产或者向他人提供担保金额超过 出售重大资产或者担保金额超 本行最近一期经审计总资产 30%的; 过本行最近一期经审计总资产 (七)股权激励计划和员工持股计 30%的: 划: (七)股权激励计划; (八)法律、行政法规或者本章程 (八)法律、行政法规或本 规定的,以及股东大会股东会以普通决 章程规定的,以及股东大会以普 议认定会对本行产生重大影响的、需要 通决议认定会对本行产生重大 以特别决议通过的其他事项。 影响的、需要以特别决议通过的 其他事项。 《上市公司独立董 第一百〇三条 董事、监事 第一百〇三条 董事、监事候选人 事管理办法》第十二 候选人以提案的方式提请股东 **名单**以提案的方式提请股东大会股东 大会决议。股东大会对每一名董 会决议表决。股东大会股东会对每一名 事、监事候选人,应当逐个进行 董事、监事候选人,应当逐个进行表决。 《上市公司章程指 表决。 引》第八十六条; 股东大会股东会就选举董事进行 删除监事相关表述。 股东大会就选举董事、监事 表决时,根据本章程的规定或者股东大 进行表决时,根据本章程的规定 会股东会的决议,可以实行累积投票 或者股东大会的决议,可以实行 制。股东会选举两名以上独立董事的, 累积投票制。 应当实行累积投票制。 前款所称累积投票制是指 前款所称累积投票制是指股东大 股东大会选举董事或者监事时, 会股东会选举董事或者监事时,每一股 每一股份拥有与应选董事或者 份拥有与应选董事或者监事人数相同 监事人数相同的表决权,股东拥 的表决权,股东拥有的表决权可以集中 有的表决权可以集中使用。董事 使用。董事会应当向股东公告候选董 会应当向股东公告候选董事、监 事、监事的简历和基本情况。 事的简历和基本情况。 董事、监事提名的方式和程序应当 董事、监事提名的方式和程 遵循《公司法》和中国银行业监督管理 序应当遵循《公司法》和中国银 机构的规定。 行业监督管理机构的规定。 本行同一股东及其关联人不得同 本行同一股东及其关联人 时提名董事和监事人选;同一股东及其 不得同时提名董事和监事人选: 关联人提名的董事(监事)人选已担任

同一股东及其关联人提名的董 事(监事)人选已担任董事(监 事)职务,在其任职期届满或更 换前,该股东不得再提名监事 (董事)候选人;同一股东及其 关联人提名的董事原则上不得 超过董事会成员总数的 1/3。国 家另有规定的除外。

1/3。国家另有规定的除外。

董事(监事)职务,在其任职期届满或

更换前,该股东不得再提名监事(董事)

候选人;同一股东及其关联人提名的董 事原则上不得超过董事会成员总数的



原条款

修订后条款

说明(修订依据)

第一百〇八条 股东大会 对提案进行表决前,应当推举两 名股东代表参加计票和监票。审 议事项与股东有关联关系的,相 关股东及代理人不得参加计票、 监票。

股东大会对提案进行表决时,应当由律师、股东代表与监事代表共同负责计票、监票,并当场公布表决结果,决议的表决结果载入会议记录。

通过网络或其他方式投票 的本行股东或其代理人,有权通 过相应的投票系统查验自己的 投票结果。

第一百一十四条 股东大会通过有关董事、监事选举提案的,新任董事就任时间自中国银行业监督管理机构核准其任职资格之日起开始计算,新任监事就任时间自股东大会决议通过之日起开始计算,监管机构另有规定除外。

第一百一十七条 有下列 情形之一的,不能担任本行的董 事:

- (一)符合《公司法》第一 百四十六条规定情形及《商业银 行法》第二十七条规定情形的;
- (二)有故意或重大过失犯 罪记录的;
- (三)有违反社会公德的不 良行为,造成恶劣影响的;
- (四)对曾任职机构违法违规经营活动或重大损失负有个人责任或直接领导责任,情节严重的:
- (五)担任或曾任被接管、 撤销、宣告破产或吊销营业执照 的机构的董事或高级管理人员 的,但能够证明本人对曾任职机

第一百〇八条 股东大会股东会对提案进行表决前,应当推举两名股东代表参加计票和监票。审议事项与股东有关联关系的,相关股东及代理人不得参加计票、监票。

股东会对提案进行表决时,应当由 律师、股东代表与监事代表共同负责计 票、监票,并当场公布表决结果,决议 的表决结果载入会议记录。

通过网络或者其他方式投票的本 行股东或者其代理人,有权通过相应的 投票系统查验自己的投票结果。 《上市公司章程指引》第九十一条; 删除监事相关表述。

第一百一十四条 股东大会股东会通过有关董事、监事选举提案的,须经任职资格核准的新任董事就任时间自中国银行业监督管理机构核准其任职资格之日起开始计算,适用报告制的新任董事就任时间自股东会审议通过之日起开始计算,新任监事就任时间自股东大会决议通过之日起开始计算,监管机构另有规定的除外。

第一百一十七条 有下列情形 之一的,不能担任本行的董事:

(一)符合存在《公司法》、第一 百四十六条规定情形《商业银行法》及 《中国银保监会中资商业银行行政许 可事项实施办法》等不符合董事任职资 格条件第二十七条规定情形的;

(二)因危害国家安全、实施恐怖活动、贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产、黑社会性质的组织犯罪或者破坏社会主义市场经济秩序,被判处刑罚,或者因犯罪被剥夺政治权利以及有其他故意或者重大过失犯罪记录的;

(三)有违反社会公德的不良行 为,造成恶劣影响的;

(四)对曾任职机构违法违规经营 活动或者重大损失负有个人直接责任 或者直接领导责任,情节严重的; 删除监事相关表述; 根据国家金融监督 管理总局 2025 年第 1 号令《银行业金融 机构董事(理事)和 高级管理人员任职 资格管理办法(2025 年版)》第十三条、 第十六条,完善补 充。

《银行业金融机构 董事(理事)和高级 国家金融监督管理 总局 2025 年第 1 号 令第七条、第八条、 第十条。



原条款 修订后条款 说明(修订依据)

构被接管、撤销、宣告破产或吊销营业执照不负有个人责任的除外;

- (六)因违反职业道德、操 守或者工作严重失职,造成重大 损失或恶劣影响的;
- (七)指使、参与所任职机 构不配合依法监管或案件查处 的;
- (八)被取消终身的董事和 高级管理人员任职资格,或受到 监管机构或其他金融管理部门 处罚累计达到 2 次以上的;
- (九)不具备监管规定的任 职资格条件,采取不正当手段以 获得任职资格核准的;
- (十)本人或配偶有数额较大的逾期债务未能偿还,包括但不限于在本行的逾期贷款;
- (十一)本人及其近亲属合并持有本行5%以上股份,且从本行获得的授信总额明显超过其持有的本行股权净值:
- (十二)本人及其所控股的 股东单位合并持有本行5%以上 股份,且从本行获得的授信总额 明显超过其持有的本行股权净 值:
- (十三)本人或其配偶在持有本行5%以上股份的股东单位任职,且该股东单位从本行获得的授信总额明显超过其持有的本行股权净值,但能够证明授信与本人及其配偶没有关系的除外;
- (十四)存在其他任职职务 与其在本行拟任、现任职务有明 显利益冲突,或明显分散其在本 行履职时间和精力的情形;
- (十五)法律、行政法规或部门规章规定的其他内容。

违反本条规定选举、委派董 事的,该选举、委派或者聘任无 效。董事在任职期间出现本条情 (五)担任或者曾任被接管、撤销、宣告破产或吊销营业执照的机构的董事或者高级管理人员的,但能够证明本人对曾任职机构被接管、撤销、宣告破产或者吊销营业执照不负有个人责任的除外;

- (六)因违反职业道德、操守或者 工作严重失职,造成重大损失或者恶劣 影响的;
- (七)指使、参与所任职机构不配 合依法监管或者案件查处的;
- (八)因严重失信行为被国家有关 单位确定为失信联合惩戒对象且应当 在银行业领域受到相应惩戒,或者最近 五年内具有其他严重失信不良记录的;
- (八九)被取消终身的董事和高级 管理人员任职资格,或受到监管机构或 其他金融管理部门处罚累计达到 2次 以上的;被取消一定期限任职资格未届 满的,或者被取消终身任职资格的;
- (十)被监管机构或者其他金融管 理部门采取市场禁入措施,期满未逾五 年的;
- (十一)自受到监管机构或者其他 金融管理部门警告、通报批评或者罚款 的行政处罚未满一年的;
- (十二)因涉嫌严重违法违规行 为,正接受有关部门立案调查,尚未作 出处理结论的;
- (九十三)不具备监管规定的任职 资格条件,采取用不正当手段以获得任 职资格核准的;
- (十十四)本人或者配偶有数额较大的逾期债务未能偿还,包括但不限于 在本行的逾期贷款;
- (十一十五)本人及其近亲属合并 持有本行5%以上股份,且从本行获得 的授信总额明显超过其持有的本行股 权净值;
- (十三十六)本人及其所控股的股东单位合并持有本行5%以上股份,且 从本行获得的授信总额明显超过其持 有的本行股权净值;
 - (十四十七)本人或者其配偶在持



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
形的,本行解除其职务。	有本行5%以上股份的股东单位任职,	
	且该股东单位从本行获得的授信总额	
	明显超过其持有的本行股权净值,但能	
	够证明授信与本人及其配偶没有关系	
	的除外;	
	(十五十八)存在其他任职职务与	
	其在本行拟任、现任职务有明显利益冲	
	突,或者明显分散其在本行履职时间和	
	精力的情形;	
	(十六十九)法律、行政法规或者	
	部门规章规定的其他内容。	
	违反本条规定选举、委派董事的,	
	该选举、委派或者聘任无效。董事在任	
	职期间出现本条情形的,本行解除其职 务, 停止其履职。	
放 工 1 1 2 2 4 4 1 11	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	切せもい
第一百一十八条 董事提 名及选举的一般程序为:	第一百一十八条 董事提名及 选举的一般程序为:	规范表述。
(一)在本章程规定的董事会人数范围内,按照拟选任人	(一)在本章程规定的董事会人数 范围内,按照拟选任人数,可以由董事	
数,可以由董事会提名与薪酬委		
员会提出董事候选人名单;单独	表担任的 董事候选人名单;单独或者合	
或者合计持有本行发行的有表	计持有本行发行的有表决权股份总数	
人权股份总数 3%以上股东亦可	3%以上股东亦可以向董事会提出由非	
以向董事会提出董事候选人;	取工代表担任的董事候选人;	
(二)董事会提名与薪酬委	(二)董事会提名与薪酬委员会对	
员会对董事候选人的任职资格	由非职工代表担任的董事候选人的任	
和条件进行初步审核,合格人选	职资格和条件进行初步审核,合格人选	
提交董事会审议;经董事会审议	提交董事会审议; 经董事会审议通过	
通过后,以书面提案方式向股东	后,以书面提案方式向 股东大会股东会	
大会提出董事候选人;	提出 由非职工代表担任的 董事候选人;	
(三)董事候选人应当在股	(三)由非职工代表担任的董事候	
东大会召开之前作出书面承诺,	选人应当在 股东大会股东会召开之前	
同意接受提名,承诺公开披露的	作出书面承诺,同意接受提名,承诺公	
资料真实、完整并保证当选后切	开披露的资料真实、完整并保证当选后	
实履行董事义务;	切实履行董事义务;	
(四)董事会应当在股东大	(四)董事会应当在 股东大会股东	
会召开前依照法律、法规、部门	会 召开前依照法律、 行政 法规、部门规	
规章、规范性文件和本章程规定	章、规范性文件和本章程规定向股东披	
向股东披露董事候选人详细资	露由非职工代表担任的董事候选人详	
料,保证股东在投票时对候选人	细资料,保证股东在投票时对候选人有	
有足够的了解;	足够的了解;	
(五)遇有临时增补董事,	(五)遇有临时增补由非职工代表	
由董事会提名与薪酬委员会或	担任的董事,由董事会提名与薪酬委员	
符合提名条件的股东提出并提	会或者符合提名条件的股东提出并提	



BANK OF SUZHOU	办州银行放衍有限公可 2023 年第二	-
原条款	修订后条款	说明(修订依据)
交董事会审议,股东大会予以选	交董事会审议, 股东大会股东会予以选	
举或更换。	举或者更换。	
第一百一十九条 董事由	第一百一十九条 由非职工代表	《公司法》第七十一
股东大会选举或更换,每届任期	担任的董事由股东大会股东会选举或	条;
3年。任期届满,可连选连任。	更换,每届任期3年。任期届满,可连	《上市公司章程指
董事在任期届满以前,股东大会	选连任。董事在任期届满以前,股东大	引》第一百条。
不得无故解除其职务。	会不得无故解除其职务。股东会可以决	
董事任期从就任之日起计	以解任由非职工代表担任的董事,决议	
算,至本届董事会任期届满时为	作出之日解任生效。无正当理由,在任	
上。	期届满前解任董事的,该董事可以要求	
董事任期届满未及时改选,		
在改选出的董事就任前,原董事	董事任期从就任之日起计算,至本届董事会任期届满时为止。	
仍应当依照法律、行政法规、部		
门规章和本章程的规定,履行董	董事任期届满未及时改选,在改选	
事职务。	出的董事就任前,原董事仍应当依照法律、行政法规、部门规章和本章程的规	
董事可以由行长或者其他	传、11 或 云 观、 动 11 观 阜 和 平 阜 住 的 观 定 , 履 行 董 事 职 务 。	
高级管理人员兼任,但兼任行长 或者其他高级管理人员职务的	世, 极行里事	
或者共他尚级官 生 人 页	理人员兼任,但兼任行长或者其他高级	
事,总计不得超过本行董事总数	'	
的 1/2。	担任的董事,总计不得超过本行董事总	
1, 1,50	数的 1/2。	
	本行职工董事由本行职工代表大	
	会民主选举产生,直接进入董事会。	
第一百二十条 董事应当	第一百二十条 董事应当遵守法	《上市公司章程指
遵守法律、行政法规和本章程,	律、行政法规和本章程,对本行负有下	引》第一百零一条。
对本行负有下列忠实义务:	列忠实义务:	
(一)不得利用职权收受贿	(一)不得利用职权收受贿赂或者	
赂或者其他非法收入,不得侵占	其他非法收入,不得侵占本行的财产;	
本行的财产;	(二)不得挪用本行资金;	
(二)不得挪用本行资金;	(三)不得将本行资产或者资金以	
(三)不得将本行资产或者	其个人名义或者其他个人名义开立账	
资金以其个人名义或者其他个	户存储;	
人名义开立账户存储;	(四) 除本行正常经营业务外,不	
(四)除本行正常经营业务	得违反本章程的规定,未经股东大会或	
外,不得违反本章程的规定,未	董事会同意,将本行资金借贷给他人或	
经股东大会或董事会同意,将本	者以本行财产为他人提供担保;不得利	
行资金借贷给他人或者以本行	用职务便利,为自己或者他人谋取属于	
财产为他人提供担保;	本行的商业机会,但向董事会或者股东	
(五)不得违反本章程的规	会报告并经股东会决议通过,或者本行	
定或未经股东大会同意,与本行	根据法律、行政法规或者本章程的规	
订立合同或者进行交易;	定,不能利用该商业机会的除外;	

(六)未经股东大会同意,

(五)不得违反本章程的规定或未



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
不得利用职务便利,为自己或他	经股东大会同意,未向董事会或者股东	
人谋取本应属于本行的商业机	会报告,并按照本章程的规定经董事会	
会,自营或者为他人经营与本行	或者股东会决议通过,不得直接或者间	
同类的业务;	接与本行订立合同或者进行交易;	
(七)不得接受与本行交易	(六) 未经股东大会同意,未向董	
的佣金归为已有;	事会或者股东会报告,并经股东会决议	
(八)不得擅自披露本行秘	通过, 不得 利用职务便利,为自己或他	
密;	人谋取本应属于本行的商业机会,自营	
(九)不得利用其关联关系	或者为他人经营与本行同类的业务;	
损害本行利益;	(七)不得接受 他人 与本行交易的	
(十)法律、行政法规、部	佣金归为已有;	
门规章及本章程规定的其他忠	(八)不得擅自披露本行秘密;	
实义务。	(九)不得利用其关联关系损害本	
董事违反本条规定所得的	行利益;	
收入,应当归本行所有;给本行	(十)法律、行政法规、部门规章	
造成损失的,应当承担赔偿责	及本章程规定的其他忠实义务。	
任。	董事违反本条规定所得的收入,应	
	当归本行所有;给本行造成损失的,应	
	当承担赔偿责任。	
	董事、高级管理人员的近亲属,董	
	事、高级管理人员或者其近亲属直接或	
	者间接控制的企业,以及与董事、高级	
	管理人员有其他关联关系的关联人,与	
	本行订立合同或者进行交易,适用本条	
	第一款第(五)项规定。	
第一百二十一条 董事应	第一百二十一条 董事应当遵	《上市公司章程指
当遵守法律、行政法规和本章	守法律、行政法规和本章程 的规定 ,对	引》第一百零二条。
程,对本行负有下列勤勉义务:	本行负有勤勉义务,执行职务应当为本	
	行的最大利益尽到管理者通常应有的	
(十)应当如实向监事会提	合理注意。	
供有关情况和资料,不得妨碍监	董事对本行负有下列勤勉义务:	
事会或者监事行使职权;		
	(十)应当如实向 监事会 审计委员	
	会提供有关情况和资料,不得妨碍监事	
	会 审计委员会行使职权;	
第一百二十二条 董事连	第一百二十二条 董事连续 2 次	规范表述。
续2次未能亲自出席,也不书面	未能亲自出席,也不书面委托其他同类	
委托其他同类别董事出席董事	别董事出席董事会会议,视为不能履行	
会会议,视为不能履行职责,董	职责,董事会应当建议股东会予以撤	
事会应当建议股东大会予以撤	换。	
换。		
第一百二十三条 董事可	第一百二十三条 董事可以在	《上市公司章程指



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
以在任期届满以前提出辞职。董事辞职应向董事会提交书面辞职报告。董事会将在2日内披露有关情况。	任期届满以前提出辞职。董事辞职应向 董事会本行提交书面辞职报告。董事会 本行将在2日内披露有关情况。 	引》第一百零四条。
第一百二十九条 董事个人直接或者间接与本行已有的或者计划中的合同、交易、安排有关联关系时,不论有关事项在一般情况下是否需要董事会批准同意,董事均应当及时告知董事会、监事会其关联关系的性质和程度。	第一百二十九条 董事个人直接或者间接与本行已有的或者计划中的合同、交易、安排有关联关系时,不论有关事项在一般情况下是否需要董事会批准同意,董事均应当及时告知董事会、监事会关联交易控制委员会其关联关系的性质和程度,并在审议相关事项时做必要的回避。	删除监事会相关表述; 原章程第一百三十 二条合并至此条。
第一百三十二条 董事个人直接或者间接与本行已有或者计划中的合同、交易、安排有关联关系时,应当将关联关系的性质和程度及时告知董事会关联交易控制委员会,并在审议相关事项时做必要的回避。	删除	此条合并至第一百 三十条。
第一百三十四条 本节有 关董事义务的规定,同时适用于 本行监事、行长和本行高级管理 层人员。	第一百三十三条 本节有关董事义务的规定,同时适用于本行 监事、 行长和本行 其他 高级管理 层 人员。	删除监事相关表述。
第一百三十六条 本海 基事制度,独存董事制度,独存董事制度,独存董事人人数,是这一个人,在一个人,在一个人,在一个人,在一个人,在一个人,在一个人,在一个人,在	第一五条 本行建建经包积 本行建 经包 积 立董事应是法律、经包积 为面的专家,且至 是 没有 立董事 相 安立 于 一 百 三 十 五 条 一 名 会 计 方 面 的 专家, 里 履 行 东 立 董 事 根 会 计 方 面 的 专家, 事 服 在 一 名 共 要 关 连 办 原则 上 不 低 近 一 年 的 是 进 是 进 的 是 , 在 在 一 年 的 是 , 在 在 在 在 上 的 是 , 在 在 上 的 是 , 在 在 上 的 是 一 的 在 是 是 一 的 的 在 是 是 一 的 的 在 是 是 的 一 的 的 在 是 是 的 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 的 是 一 的 是 一 的 是 一 的 的 是 一 的 是 一 的 的 是 一 的	《上市公司独立董事管理办法》第五条、第七条、第八条、第十三条。
第一百三十七条	第一百三十六条	删除监事会相关表述。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
原条款 独立董事提名及选举程序 应当董事提名及选举程序 应当遵循以下原则: (一)董事会提名与薪酬委有 员会、单独或者合计持有本股份总数 1%以上股份总数 1%以上股份总数 1%以上股份,已经联方不得再股份,已经联方不得再提出独立董事的股东及其关联方不得再提出,一百三十八条 独 立 不	修订后条款 独立董事提名及选举程序应当遵循以下原则: (一)董事会提名与薪酬委员会、单独或者合计持有本行有表决权股第总数 1%以上股东、监事会可以向董事会提出独立董事候选人,已经提名非独立董事的股东及其关联方不得再提名独立董事;	说明(修订依据) 修改制度名称。
《中资商业银行行政许可事项实施办法》的相关规定、《上市公司独立董事规则》的相关规定以及其他相关监管规定。第一百四十条 独立董事每年在本行工作的时间不得少	可事项实施办法》 的相关规定、《上市公司独立董事规则》《上市公司独立董事使理办法》 的相关规定以及其他相关监管规定。 第一百三十九条 独立董事每年在本行 的现场 工作 的 时间 应当 不得	《上市公司独立董事管理办法》第二十
于15个工作日。 担任审计委员会、关联交易 控制委员会及风险管理委员会 负责人的董事每年在本行日。 的时间不得少于20个工作日。 独立董事连续3次未亲 出席董事会会议的,视为不履行 职责,本行应当在三个月内召开 股东大会罢免其职务并选举新 的独立董事。	少于15个工作日。 担任审计委员会、关联交易控制委员会及风险管理委员会的负责人的时间不得少于20个工作日。 独立董事连续2次未能亲自出席董事会会议,也不委托其他独立董事代为出席的,董事会应当在该事实发生之日起三十日内提议召开股东会解除该独立董事职务。	条、第三十条; 《银行保险机构公司治理准则》第四十二条; 《银行保险机构董事监事履职评价办法(试行)》第十四条。
77 件 上里 尹。	雅 立重事 联 分。 独立董事连续 3 次未亲自出席董事会会议的,视为不履行职责,本行应当在三个月内召开 股东大会股东会 罢免其职务并选举新的独立董事	
第一百四十五条 董事会由执行董事和非执行董事(含独立董事)组成。 执行董事是指在本行除担任董事外,还承担高级管理人员职责的董事。 非执行董事是指在本行不担任除董事外的其他职务,且不承担高级管理人员职责的董事。 独立董事是指在本行不担	第一百四十四条 董事会由执 行董事和非执行董事(含独立董事)、 职工董事 组成。 执行董事是指在本行除担任董事 外,还承担高级管理人员职责的董事。 非执行董事是指在本行不担任除 董事外的其他职务,且不承担高级管理 人员职责的董事。 独立董事是指在本行不担任除董 事以外的其他职务,并与本行及本行股	《上市公司章程指 引》第一百条; 增设职工董事; 修改董事会成员人 数。



原条款 修订后条款 说明(修订依据) 任除董事以外的其他职务,并与 东、实际控制人不存在可能影响其对本 本行及本行股东、实际控制人不 行事务进行独立、客观判断关系的董 存在可能影响其对本行事务进 事。本行独立董事中应当至少包括一名 会计专业人士。 行独立、客观判断关系的董事。 本行独立董事中应当至少包括 职工董事是由本行职工代表大会 一名会计专业人士。 选举产生或者更换的董事。 本行董事会由13名董事组 本行董事会由 1315-18 名董事组 成,包括执行董事和非执行董事 成, 包括执行董事和非执行董事(含独 (含独立董事),其中执行董事 立董事),其中执行董事4人,非执行 4人,非执行董事9人。 董事 9 人。其中执行董事和职工董事的 董事会下设董事会办公室, 比例不应超过董事会成员总数的 1/2, 职工董事不少于1名,独立董事人数 负责股东大会、董事会和董事会 各专门委员会会议的筹备、文件 应不少于董事会成员总数的 1/3。 准备及会议记录、信息披露、投 董事会下设董事会办公室,负责股 资者关系、投融资管理、战略研 东大会、董事会和董事会各专门委员会 究等事项,以及其他事务。 会议的筹备、文件准备及会议记录、信 董事会办公室聘用的工作 息披露、投资者关系、投融资管理、战 略研究等事项,以及其他事务。 人员应当具备相关专业知识,以 充分保证其协助董事会职责的 董事会办公室聘用的工作人员应 履行。 当具备相关专业知识,以充分保证其协 助董事会职责的履行。 第一百四十六条 本行董 第一百四十五条 本行董事会 根据实际情况修订。 事会设董事长1名,由董事提 设董事长1名,由董事提名,以全体董 名,以全体董事过半数选举产 事过半数选举产生,并经中国银行业监 生,并经中国银行业监督管理机 督管理机构核准任职资格后履行职责。 构核准任职资格后履行职责。本 本行董事长和行长应当分设。 行董事长和行长应当分设。 董事长不得由控股股东的法定代 董事长每届任期3年,可连 表人或者主要负责人担任。 选连任, 离任时须进行离任审 董事长每届任期3年,可连选连 计。 任, 离任时须进行离任审计。 第一百四十六条 董事会行使 第一百四十七条 董事会 《上市公司章程指 引》第一百一十条: 行使下列职权: 下列职权: (一)负责召集股东大会, (一)负责召集股东大会股东会, 规范相关表述。 并向股东大会报告工作; 并向股东大会股东会报告工作; (二)执行股东大会决议; (二)执行股东大会股东会决议; (三)根据董事长的提名,决定董 (三)根据董事长的提名, 决定董事会专门委员会委员名 事会专门委员会委员名单及各专门委 单及各专门委员会主任委员名 员会主任委员负责人名单; (四)聘任或者解聘本行行长、董 (四)聘任或者解聘本行行 事会秘书;根据行长的提名,聘任或者 解聘本行副行长、行长助理、总行行级 长、董事会秘书;根据行长的提

各专业总监、财务负责人以及监管部门

认定的需由董事会聘任或者解聘的其

名, 聘任或者解聘本行副行长、

行长助理、总行行级各专业总



原条款 修订后条款 说明(修订依据)

监、财务负责人以及监管部门认 定的需由董事会聘任或者解聘 的其他高级管理工作人员,并决 定其报酬事项和奖惩事项;

- (五)决定本行的经营计划、投资方案和股权管理等事项:
- (六)审议批准本行各项风险管理政策和各项风险管理报告,对本行各项风险管理的有效性作出评价;
- (七)制订本行的年度财务 预算方案、决算方案、利润分配 方案和弥补亏损方案;
- (八)制订本行增加或者减少注册资本以及发行债券或其他证券及上市方案;
- (九)向股东大会提请聘请或者更换为本行审计的会计师事务所:
- (十)审议批准董事会各委 员会提出的议案:
- (十一)制订本行重大收购、收购本行股票或者合并、分立、分拆、解散及变更公司形式的方案;
- (十二)依照法律法规、监管规定及本行章程,决定本行对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、对外担保事项、委托理财、关联交易、数据治理、对外捐赠等事项;
- (十三)负责对本行对外投 资和子公司的管理;
- (十四)制订本章程的修改 方案,制定股东大会议事规则、 董事会议事规则,审议批准董事 会专门委员会工作规则;
- (十五)审议中国银行业监督管理机构对本行的监管意见及本行执行整改情况;
- (十六)管理本行信息披露事项:

他高级管理工作人员,并决定其报酬事 项和奖惩事项;

- (五)决定本行的经营计划、投资 方案和股权管理等事项;
- (六)审议批准本行各项风险管理 政策和各项风险管理报告,对本行各项 风险管理的有效性作出评价;
- (七)制**订定**本行的年度财务预算 方案、决算方案、利润分配方案和弥补 亏损方案;
- (八)制订本行增加或者减少注册 资本以及发行债券或其他证券及上市 方案;
- (九)向股东大会**股东会**提请聘请 或者更换为本行审计的会计师事务所;
- (十)审议批准董事会各委员会提 出的议案;
- (十一)制订本行重大收购、收购 本行股票或者合并、分立、分拆、解散 及变更公司形式的方案;
- (十二)依照法律法规、监管规定、 股东会授权及本行章程,决定本行对外 投资、资产购置、资产处置与核销、资 产抵押、对外担保事项、委托理财、关 联交易、数据治理、对外捐赠、**子公司 管理**等事项;
- (十三)负责对本行对外投资和子 公司的管理:
- (十三)制订本章程的修改方案,制定订股东大会股东会议事规则、董事会议事规则,审议批准董事会专门委员会工作规则:
- (+五十四)审议中国银行业监督 管理机构对本行的监管意见及本行执 行整改情况;
- (+六十五)管理本行信息披露事项;
- (十七十六)决定本行内部管理机构的设置、合并及撤销;
- (+八十七)制订定本行的基本管理制度;
- (+九十八)听取本行行长的工作 汇报并检查行长的工作;



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
(十七)决定本行内部管理	(二十十九)制定本行经营发展战	
机构的设置、合并及撤销;	略并监督战略实施;	
(十八)制订本行的基本管	(二十一二十)制定本行风险容忍	
理制度;	度、风险管理和内部控制政策, 承担全	
(十九) 听取本行行长的工	面风险管理的最终责任;	
作汇报并检查行长的工作;	(二十二二十一)制定资本规划,	
(二十)制定本行经营发展	承担资本管理最终责任;	
战略并监督战略实施;	(二十三二十二)定期评估并完善	
(二十一)制定本行风险容	本行公司治理;	
忍度、风险管理和内部控制政	(二十四二十三)负责本行信息披	
策,承担全面风险管理的最终责	露,并对本行会计和财务报告的真实	
任;	性、准确性、完整性和及时性承担最终	
(二十二)制定资本规划,	责任;	
承担资本管理最终责任;	(二十五二十四)监督并确保高级	
(二十三)定期评估并完善	管理层有效履行管理职责;	
本行公司治理;	(二十六二十五)维护金融消费者	
(二十四)负责本行信息披	和其他利益相关者合法权益;	
露,并对本行会计和财务报告的	(二十七二十六)建立本行与股东	
真实性、准确性、完整性和及时	特别是主要股东之间利益冲突的识别、	
性承担最终责任;	审查和管理机制等;承担股东事务的管	
(二十五)监督并确保高级	理责任;	
管理层有效履行管理职责;	(二十八二十七)法律、行政法规、	
(二十六)维护金融消费者	部门规章或者本章程规定,以及股东大	
和其他利益相关者合法权益;	会 股东会授予的其他职权。	
(二十七)建立本行与股东	董事会职权由董事会集体行使。董	
特别是主要股东之间利益冲突	事会职权原则上不得授予董事长、董	
的识别、审查和管理机制等; 承	事、其他机构或者个人行使。某些具体	
担股东事务的管理责任;	决策事项确有必要授权的,应当通过董	
(二十八)法律、行政法规、	事会决议的方式依法进行。授权应当一	
部门规章或本章程规定,以及股	事一授,不得将董事会职权笼统或者永	
东大会授予的其他职权。	久授予其他机构或者个人行使。	
董事会职权由董事会集体		
行使。董事会职权原则上不得授		
予董事长、董事、其他机构或个		
人行使。某些具体决策事项确有		
必要授权的,应当通过董事会决		
议的方式依法进行。授权应当一		
事一授,不得将董事会职权笼统		
或永久授予其他机构或个人行使。		
	# 1 to 12 to 1	He lie is a
第一百五十二条 董事会	第一百五十一条 董事会应当	规范表述。
应当制定内容完备的董事会议	制定订内容完备的董事会议事规则,包	

括通知、召开方式、文件准备、表决形

事规则,包括通知、召开方式、



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
文件准备、表决形式、提案机制	式、提案机制和会议记录及其签署、董	
和会议记录及其签署、董事会授	事会授权规则等,并报股东会审议通	
权规则等,并报股东大会审议通	过。	
过。		
第一百五十五条 本行董	第一百五十四条 本行董事会	删除监事相关表述;
事会以会议形式行使职权,董事	以会议形式行使职权,董事会会议分为	根据实际情况调整
会会议分为定期会议和临时会	定期会议和临时会议。定期会议每年至	相关表述。
议。定期会议每年至少召开4	少召开 4 次,于会议召开 10 日前通知	
次,于会议召开10日前通知全	全体董事和监事。临时会议于会议召开	
体董事和监事。临时会议于会议	前3日內前通知全体董事,特殊或者紧	
召开前3日内通知全体董事,特	急情况下需要尽快召开临时会议的,可	
殊或紧急情况下需要尽快召开	以随时通过电话或者其他方式发出会	
临时会议的,可以随时通过电话	议通知,但召集人应当就召开临时会议	
或其他方式发出会议通知,但召	的原因 在会议上作出说明。	
集人应当在会议上作出说明。	本行召开董事会会议,由董事会办	
本行召开董事会会议,由董	公室负责征集会议所议事项的草案,各	
事会办公室负责征集会议所议	有关提案提出人应在定期会议召开前	
事项的草案,各有关提案提出人	2015日,临时会议召开前 155日,递	
应在定期会议召开前20日,临	交提案相关材料。董事会办公室对有关	
时会议召开前15日,递交提案	资料进行初步审核后,提交董事会秘书	
相关材料。董事会办公室对有关	审核;经董事会秘书审核通过后,提呈	
资料进行初步审核后,提交董事	董事长。	
会秘书审议;经董事会秘书审核	董事会会议由董事长召集和主持。	
通过后,提呈董事长。	董事长因故不能履行职务时,由过半数	
董事会会议由董事长召集	的董事共同推举一名董事履行职务。	
和主持。董事长因故不能履行职	董事会会议应有过半数董事出席	
务时,由半数以上董事共同推举	方可举行。	
一名董事履行职务。	董事会应当通知监事会派员列席	
董事会会议应有过半数董	董事会会议。	
事出席方可举行。		
董事会应当通知监事会派		
员列席董事会会议。		
第一百五十六条 有下	第一百五十五条 有下列情形	董事会审计委员会
列情形之一的,董事长应当在收	之一的,董事长应当在收到提议后10	承接监事会相关职
到提议后 10 日内召集和主持董	日内召集和主持董事会临时会议:	责。
事会临时会议:		
	(四) 监事会 审计委员会提议时;	
(四)监事会提议时;		
第一百六十条 董事会会	第一百五十九条 董事会会议	与第一百五十四条
议应有过半数的董事出席方可	应有过半数的董事出席方可举行。董事	重复,删除相关表
举行。董事会会议可以采用现场	会会议可以采用现场会议表决和书面	述;
会议表决和书面传签表决两种	传签表决两种表决方式,实行一人一	~, 《银行保险机构公
a vertice is a R m Acotte Mal	1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1	WIN IN IN IN IN IN IN IN



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
表决方式,实行一人一票。现场	票。现场会议表决一般为举手表决和记	司治理准则》第一百
会议表决一般为举手表决和记	名投票表决。 现场会议是指通过现场、	一十四条。
名投票表决。采用书面传签表决	视频、电话等能够保证参会人员即时交	
形式的,至少在表决前3日内应	流讨论方式召开的会议。采用书面传签	
当将书面传签表决事项及相关	表决形式的,至少在表决前3日内应当	
背景资料送达全体董事。	将书面传签表决事项及相关背景资料	
董事会临时决议在保障董	送达全体董事。	
事充分表达意见的前提下,可以	董事会临时决议在保障董事充分	
用传真的方式进行并作出决议,	表达意见的前提下,可以用传真的方式	
并由董事签字。	进行并作出决议,并由董事签字。	
董事会作出决议,必须经出	董事会作出决议,必须经出席会议	
席会议的全体董事签字并经本	的全体董事签字并经本行全体董事过	
行全体董事过半数通过。	半数通过。	
利润分配方案、薪酬方案、	 利润分配方案、薪酬方案、重大投	
重大投资、重大资产处置方案、	资、重大资产处置方案、聘任或者解聘	
聘任或解聘本行高级管理层人	★行高级管理层人员、资本补充方案、	
员、资本补充方案、重大股权变	重大股权变动、财务重组或者其他重大	
动、财务重组或其他重大事项不	事项不应得采取书面传签表决方式,且	
应采取书面传签表决方式,须经	须经董事会全体董事 2/3 以上表决通	
董事会全体董事 2/3 以上通过。	过。	
第一百六十二条 董事	第一百六十一条 董事会会议	完善表述。
会会议记录包括以下内容:	记录包括以下内容:	
(一)会议召开的日期、地	(一)会议召开的日期、地点和召	
点和召集人姓名;	集人、 主持人 姓名;	
	·····.	
第一百六十四条 董事	第一百六十三条 董事会召开董	删除监事会相关表
	事会会议,应当事先通知监事会派员列	述。
知监事会派员列席。 经董事会	席。经董事会同意,各专门委员会可以	
同意,各专门委员会可以聘请中	聘请中介机构提供专业意见,也可以聘	
介机构提供专业意见, 也可以聘	请专业人士开展相关工作,有关合理费	
请专业人士开展相关工作,有关	用由本行承担。	
合理费用由本行承担。		
第一百六十六条 董事会	第一百六十四条 本行应当在每年	原《股份制商业银行
应当在每一会计年度结束4个	4月30日前,将董事履职情况及评价	董事会尽职(指引)》
月内向中国银行业监督管理机	结果报告中国银行业监督管理机构。	第六十三条,已失
构提交董事会尽职情况报告。报		效;
告内容应包括:董事会会议召开		《银行保险机构董
的次数;董事履职情况的评价;		事监事履职评价办
经董事签署的董事会会议材料		法(试行)》第三十
及决议事项等。		九条。
第一百六十七条 董事	第一百六十五条 董事会设董	完善表述。
会设董事会秘书。董事会秘书由	事会秘书。董事会秘书由董事长提名,	
董事长提名,董事会聘任或者解	董事会聘任或者解聘,对董事会负责。	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
聘,对董事会负责。 董事会秘书需经中国银行 业监督管理机构审查任职资格 后履行职责。 本章第一节有关不得担任 本行董事的规定,适用于董事会 秘书。	董事会秘书需经中国银行业监督 管理机构审查核准任职资格后履行职 责。 本章第一节有关不得担任本行董 事的规定,适用于董事会秘书。	
第一百六十八条 董事会秘书的主要职责是:	第一百六十六条 董事会秘书的主要职责是:	根据本行实际情况新增相应职责。
第一百六十九条 本 行 董事或者其他本行高级管理层 人员可以兼任董事会秘书。但监事不得兼任董事会秘书。本行聘请的会计师事务所的注册会计师和律师事务所的律师不得兼任董事会秘书。	第一百六十七条 本行董事或者其他本行高级管理层人员可以兼任董事会秘书。但监事不得兼任董事会秘书。本行聘请的会计师事务所的注册会计师和律师事务所的律师不得兼任董事会秘书。	删除监事相关表述。
第一百七十一条 本理 卷 管理 表 是	第一百六十九条 本行董事会 关资 管理委员会、关资管理委员会、风险管理委员会、强与 战略委员会、新酬权会员会、新酬权会等,为公司, 一个 "是一个", "是一个"是一个", "是一个", "是一个"是一个",, "是一个"是一个",一个"是一个"是一个","是一个"是一个",一个"是一个"是一个",一个"是一个"是一个","是一个"是一个",一个"是一个"是一个",一个"是一个",一个"是一个",一个"是一个"是一个",一个"是一个",一个"是一个"是一个",一个"是一个",一个"是一个"是一个",一个"是一个"是一个",一个"是一个一个"是一个一个"是一个"是一个"是一	完善表述。
第一百七十二条 各专与	第一百七十条 各专门委员会成员应当是由具有与专门委员会职责相适应的专业知识和工作经验的董事社任,且成员由董事会选举产生,委员会成员不少于3人,其中关联交易控制会及会、提名与薪酬委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会中独立董中委员会、提名与薪酬委员会中独立董事应当占多数过半数,风险管理委员	《上市公司独立董 事管理办法》第六 条; 完善表述。



原条款 修订后条款 说明(修订依据) 会、关联交易控制委员会占比原则上不 事应当占多数,风险管理委员 会、关联交易控制委员会占比原 低于 1/3。 则上不低于 1/3。 审计委员会成员应当具有财务、审 审计委员会成员应当具有 计、会计或者法律等某一方面的专业知 财务、审计、会计或法律等某一 识和工作经验且应当为不在本行担任 方面的专业知识和工作经验,审 高级管理人员的董事,审计委员会负责 计委员会负责人应为会计专业 人应为会计专业人士, 职工董事可以成 人士。风险管理委员会负责人应 **为审计委员会成员。**风险管理委员会负 当具有对各类风险进行判断与 责人应当具有对各类风险进行判断与 管理的经验。 管理的经验。 第一百七十三条 董事会 第一百七十一条 董事会下设各 根据本行实际情况 下设各委员会的职责: 专门委员会的分别行使下列主要职责: 完善董事会各专门 委员会职责。 (一)审计委员会主要负责 (一)审计委员会主要负责检查本 检查本行风险及合规状况、会计 行风险及合规状况、会计政策、财务报 政策、财务报告程序和财务状 告程序和财务状况;负责本行年度审计 况;负责本行年度审计工作,提 工作,提出外部审计机构的聘请与更换 出外部审计机构的聘请与更换 建议,并就审计后的财务报告信息真实 性、准确性、完整性和及时性作出判断 建议,并就审计后的财务报告信 息真实性、准确性、完整性和及 性报告,提交董事会审议。对董事、高 时性作出判断性报告,提交董事 级管理人员执行职务的行为进行监督, 会审议。 对违反法律、行政法规、本章程或者股 东会决议的董事、高级管理人员提出解 (二)风险管理委员会主要 任的建议; 当董事、高级管理人员的行 负责监督高级管理层关于信用 为损害公司的利益时,要求董事、高级 风险、流动性风险、市场风险、 管理人员予以纠正;检查、监督本行的 操作风险、合规风险、案件风险 财务活动,审核本行的财务信息及其披 和声誉风险等风险的控制情况。 露情况,审核本行重大财务政策及其贯 对本行风险政策、管理状况、风 彻执行情况,监督财务运营状况,监控 险承受能力及案防管理体系进 财务会计报告的真实性和管理层实施 行定期评估,提出完善本行风险 财务会计报告程序的有效性;提议聘请 管理和内部控制的意见,评估和 或者更换外部审计机构并监督及评估 审核风险报告及重大风险、合规 外部审计工作:负责本行年度审计工 事项。 作,并就审计后的财务报告信息的真实 (三)关联交易控制委员会 性、准确性和完整性作出判断性报告, 主要根据《银行保险机构关联交 提交董事会审议;监督和评估本行内部 易管理办法》负责本行关联交易 审计工作,监督本行内部审计制度及其 的管理、审查和批准,控制关联 实施, 定期听取内部审计工作报告; 负 交易风险。 责协调管理层、内部审计部门及其他相 (四)战略发展与投资管理 关部门与外部审计机构之间的沟通;监 委员会主要负责研究制定本行 督及评估本行内部控制体系,监督内部 长期发展战略和中长期发展纲 控制的有效实施和内部控制自我评价 要,负责战略实施监督、评估和 情况,协调内部控制审计及其他相关事 调整;监督、检查年度经营计划、 宜等;对执行职务违反法律、行政法规

或者本章程的规定,给本行造成损失的

董事和高级管理人员,依法提起诉讼;

投资方案的执行情况。负责本行

对外投资管理,对重大投资进行



原条款 修订后条款 说明(修订依据)

审议;负责本行多元化、集团化 发展模式等的研究或推进;拟订 本行股权管理的政策、规定,对 股东股权转让、质押等行为进行 审批和管理。

(五)提名与薪酬委员会主要员会主要负责拟定董事和本行后级管理层成员的人选、选任标理理层成员事和本行高级管理层成董事和各件进行证事核,并向董事会提出建定和高级管理层成,并以定董事和高重等会提出就完新酬方案,的董事会提出新酬方案建议,并监督方案实施。

(六)金融科技管理委员会 主要负责本行数字化转型、信息 科技建设、数据战略规划、重大 信息科技建设项目的决策以及 日常管理中重大问题的研究和 建议。

各专门委员会应当依本章 程规定的职责为原则, 拟定相应 法律、行政法规、监管规定和本章程规定及股东会、董事会授权的其他事宜。

(二)风险管理委员会主要负责制 **订本行风险容忍度和风险管理政策并** 报董事会审批;监督高级管理层关、操作 用风险、流动性风险、市场风险和声誉政风险、 等风险和声誉政风险和声誉政队 等风险的控制情况,对本行风险案, 风险管理状况、风险承受能力及案等 理体系进行定期评估,提出完善和审 性不知识。 险管理和内部控制的意见,评估和审核 风险报告及重大风险、合规事项;法律、 行政法规、监管规定和本章程规定及 东会、董事会授权的其他事宜。

(三)关联交易控制委员会主要根据《银行保险机构关联交易管理办法》负责本行关联交易的管理、审查和批准,控制关联交易风险,并重点关注联交易的合规性、公允性和必要性;对按照本行内部管理制度和授权程序;对本行内部管理制度和授权程序。 世代关联交易进行备案;对本行为审查的一般关联交易进行备案;对本行为审查,提交董事会投权的其他事程规定及股东会、董事会授权的其他事宜。

(四)战略发展与投资管理委员会 主要负责研究制定本行长期发展细 要负责研究制定本行责战略军 者、评估和调整;监督、检查年度 者、评估和调整;监督、投资进行审况。负责本行 对外投资管理,对重大投资进行审式, 对外投资管理,对重大投资进行或 研究或和推进;拟订本行股权管理等, 对股东股权转让、质押等 为进行审批和管理; 法律、行政法规、 监管规定和本章程规定及股东会、董事 会授权的其他事宜。

(五)提名与薪酬委员会主要负责 拟定本行董事和本行高级管理层成员 人员的人选、选任标准和程序并向董事 会提出建议,遴选合格的董事人选和高 级管理人员人选,对董事和本行高级管 理层成员人员的任职资格和条件进行 初步审核查,并向董事会提出建议;负 责审议全行薪酬管理制度和政策,研究



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
的工作制度,细化工作职责和议	和拟定董事和高级管理人员考核的标	
事规则,报董事会通过后执行。	准并进行考核;研究和 拟定董事和高级	
	管理 层成 人员的薪酬政策与方案,向董	
	事会提出薪酬方案建议,并监督方案实	
	施;拟定股权激励计划、员工持股计划	
	草案并提交董事会审议; 法律、行政法	
	规、监管规定和本章程规定及股东会、	
	董事会授权的其他事宜。	
	(六)金融科技管理委员会主要负	
	责本行数字化转型、信息科技建设、数	
	据战略规划、重大信息科技建设项目的	
	决策以及日常管理中重大问题的研究	
	和建议;法律、行政法规、监管规定和	
	本章程规定及股东会、董事会授权的其	
	他事宜。	
	(七)消费者权益保护委员会主要	
	负责制定消费者权益保护工作的战略、	
	政策和目标; 指导、督促、监督高级管	
	理层有效执行和落实相关工作,定期听	
	取高级管理层关于消费者权益保护工	
	作开展情况的专题报告;监督、评价本	
	行消费者权益保护工作的全面性、及时	
	性、有效性以及高级管理层相关履职情	
	况;法律、行政法规、监管规定和本章	
	程规定及股东会、董事会授权的其他事	
	宜。	
	(八)金融廉洁与伦理委员会主要	
	负责引导本行塑造良好的伦理文化,构	
	建有效的伦理行为规范体系,推进廉洁	
	金融建设,预防各类金融犯罪;指导和	
	规范本行及本行员工在各类金融组织	
	治理活动中的金融行为,使本行及本行	
	员工始终坚持依法经营、合规操作、廉	
	洁从业; 推动本行积极履行社会责任,	
	形成优秀的企业价值观和企业文化;法	
	律、行政法规、监管规定和本章程规定	
	及股东会、董事会授权的其他事宜。	
	各专门委员会应当依本章程规定	
	的职责为原则,拟定相应的工作制度,	
	细化工作职责和议事规则,报董事会通	
	过后执行。	
新增	第一百七十二条 本行董事会	《上市公司章程指
	设置审计委员会,行使《公司法》和监	引》第一百三十三
	管制度规定的监事会职权。	条,明确审计委员会
	E 44 VVVC LA TE A V VVVC	4., 774 T T X X A



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	审计委员会还应当重点关注以下	职责。
	事项:	《银行保险机构公
	(一)监督董事会确立稳健的经营	司治理准则》第六十
	理念、价值准则和制定符合公司情况的	五条。
	发展战略;	
	(二)对公司发展战略的科学性、	
	合理性和稳健性进行评估,形成评估报	
	告;	
	(三)对公司经营决策、风险管理	
	和内部控制等进行监督检查并督促整	
	改;	
	(四)对董事的选聘程序进行监	
	督;	
	(五)对公司薪酬管理制度实施情	
	况及高级管理人员薪酬方案的科学性、	
	合理性进行监督;	
	(六)法律法规、监管规定和本章	
	程规定的其他事项。	
新增	第一百七十三条 审计委员会负	
	责审核本行财务信息及其披露、监督及	
	评估内外部审计工作和内部控制,下列	条。
	事项应当经审计委员会全体成员过半 数同意后,提交董事会审议:	
	(一)披露财务会计报告及定期	
	报告中的财务信息、内部控制评价报	
	告;	
	(二)聘用或者解聘承办本行审	
	计业务的会计师事务所;	
	(三)聘任或者解聘本行财务负	
	责人;	
	(四)因会计准则变更以外的原	
	因作出会计政策、会计估计变更或者重	
	大会计差错更正;	
	(五)法律、行政法规、中国证 券监督管理委员会、中国银行业监督管	
¥1. 1%		// 上古八曰卉和 ル
新增	第一百七十四条 审计委员会每 季度至少召开一次会议。两名及以上成	《上市公司章程指引》第一百三十六
	是	カル
	以召开临时会议。审计委员会会议须有	
	2/3 以上成员出席方可举行。	
	审计委员会作出决议,应当经审	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	计委员会成员的过半数通过。 审计委员会决议的表决,应当一 人一票。 审计委员会决议应当按规定制作 会议记录,出席会议的审计委员会成员	
第二百一十四条 高级管理 层根据本章程及董事会授权开 展经营管理活动,确保本行经营 与董事会所制定批准的发展战 略、风险偏好及其他各项政策相 一致。 高级管理层对董事会负责, 同时接受监事会监督。高级管理 层依法在其职权范围内的经营 管理活动不受干预。	应当在会议记录上签名。 第一百七十八条 高级管理层根据本章程及董事会授权开展经营管理活动,确保本行经营与董事会所制定批准的发展战略、风险偏好及其他各项政策相一致。 高级管理层对董事会负责,同时接受监事会审计委员会监督。高级管理层对董事会负责不同时接不受监督。高级管理层对董事会负责不同时接受监事会审计委员会监督。高级管理活动不受干预。	审计委员会承接监事会职责。
第二百一十五条 高级管理 层应当建立向董事会及其专门 委员会、监事会及其专门委员会 的信息报告制度,明确报告信息 的种类、内容、时间和方式等,确保董事、监事能够及时、准确 地获取各类信息。	第一百七十九条 高级管理层应当 建立向董事会及其专门委员会 、监事会 及其专门委员会的信息报告制度,明确 报告信息的种类、内容、时间和方式等, 确保董事、监事能够及时、准确地获取 各类信息。	监事会将撤销。
第二百一十七条 高级管理层依照法律、法规、部门规章、本章程及董事会授权,行使有关职权。	第一百八十一条 高级管理层依照法律、行政法规、部门规章、本章程及董事会授权,行使有关职权。 在本行控股股东单位担任除董事、监事以外其他行政职务的人员,不得担任本行的高级管理人员。 本行高级管理人员仅在本行领薪,不由控股股东代发薪水。	《上市公司章程指引》第一百四十二条。
第二百一十八条 本行设 有名,副行长若干名,必要 时有长 日名,副行长若干名,必要 时有长 时度, 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日	第一百八十二条 本行设行长 1名,副行长若干名, 首席合规官 ,必 要时可设首席风险官、首席审计官、 首 席信息官,行长助理和总行行级各专业 总监若干名,由董事会聘任 ,并经中国 银行业监督管理机构审查核准任职资 格后履行职责。 第一百八十四条 行长对董事 会负责,依照法律、 行政 法规、部开展本 行的经营管理活动。行使下列职权:	根据本行实际情况修改。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
行使下列职权:		
•••••	(八)提名副行长、行长助理、总	
(八)提名副行长、行长助	行行级各专业总监、财务 部门 负责人和	
理、总行行级各专业总监、财务	稽核内审部门 负责人及 银监部门 中国	
负责人和稽核负责人及银监部	银行业监督管理机构认定的其他需由	
门认定的其他需由董事会聘任	董事会聘任的高级管理层人员,并报董	
的高级管理层人员,并报董事会	事会批准后聘任。按相关规定聘任或者	
批准后聘任。按相关规定聘任或	解聘分支机构行长、副行长及董事会授	
者解聘分支机构行长、副行长及	权以内的总行各职能部门负责人决定	
董事会授权以内的总行各职能	聘任或者解聘除应由董事会聘任或者	
部门负责人;	解聘以外的本行内部各职能部门及分 支机构负责人:	
	文70179 以 页 八; 	
(十三)在本行发生挤兑、	(1一) 十十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	
大额业务风险或声誉风险等重	(十三)在本行发生挤兑、大额业务风险或者声誉风险等重大突发事件	
大突发事件时,及时启动应急预	时,及时启动应急预案采取紧急处置措	
案采取紧急处置措施,并不得延 误地向董事会、当地中国银行业	施,并不得延误地向董事会、当地中国	
监督管理机构、当地央行分支机	银行业监督管理机构、当地央行中国人	
构、市政府等相关部门报告;	 民银行 分支机构、市政府等相关部门报	
初、市政府 子相人的 11版 B;	告:	
第二百二十一条 行长应	第一百八十五条 行长应制订	规范表述。
制订行长工作规则,报董事会批		光池衣还。
准后实施。	施。	
第二百二十三条 行长每	第一百八十七条 行长每年接	芝
年接受监事会的履职尽职考查,	東一日八 七衆 1 太母十後	董事会审计委员会 承接监事会职能。
考查结果应当向董事会和股东	察 ,考查察结果应当向董事会和 股东大	· 八按皿字云切比。
大会报告。	会股东会 报告。	
第二百二十四条 行长应	第一百八十八条 行长应当根	 删除监事会相关表
第一日一十四余 行长四 当根据董事会或者监事会的要	第一日八十八余	
求,向董事会或者监事会报告本	或者监事会报告本行重大合同的答订、	1 ×1.0
行重大合同的签订、执行情况、 1.	执行情况、资金运用情况和盈亏情况。	
资金运用情况和盈亏情况。行长	行长必须保证该报告的真实性。	
必须保证该报告的真实性。		
第二百二十五条 行长、	│ │ 第一百八十九条 行长 、副行	规范表述。
副行长、行长助理和总行行级各	长、行长助理和总行行级各专业总监及	//UVU/N IL 0
专业总监超出董事会授权范围,	其他高级管理人员超出董事会授权范	
或者违反法律、法规和本章程规	围,或者违反法律、行政法规和本章程	
定作出经营决策,致使本行遭受	规定作出经营决策,致使本行遭受严重	
严重损失的,行长及参与决策的	损失的,行长及参与决策的副行长其他	
副行长应当负赔偿责任,必要时	高级管理人员应当负赔偿责任,必要时	
由董事会罢免。	由董事会罢免。	
行长、副行长、行长助理和	行长、副行长、行长助理和总行行	



总行行级各专业总监依法在职 权范围内的经营活动不受干预, 有权拒绝未经董事会决议的个	级各专业总监及其他高级管理人员 依 法在职权范围内的经营活动不受干预,	
别董事对本行经营活动的干预。	有权拒绝未经董事会决议的个别董事 对本行经营活动的干预。	
第二百二十九条 本行高级管理人员应当通过中国银行业监督管理机构的任职资格审查。	第一百九十三条 本行高级管理人员须经通过中国银行业监督管理机构核准的任职资格审查或者按有关规定要求及时向中国银行业监督管理机构报告。	规范表述。
第二百三十二条 本行高级管理人员应当接受监事会监督,定期向监事会提供有关本行经营业绩、重要合同、财务状况、风险状况和经营前景等情况,不得阻挠、妨碍监事会依照职权进行的检查、监督等活动。	第一百九十六条 本行高级管理人员应当接受 监事会 审计委员会监督,定期向 监事会 审计委员会提供有关本行经营业绩、重要合同、财务状况、风险状况和经营前景等情况,不得阻挠、妨碍 监事会 审计委员会依照职权进行的检查、监督等活动。	董事会审计委员会承接监事会职能。
第二百三十三条 本行高 级管理人员对董事会违反规定 干预经营管理活动的行为,有权 请求监事会提出异议,并向中国 银行业监督管理机构报告。	第一百九十七条 本行高级管理人员对董事会违反规定干预经营管理活动的行为,有权请求 监事会审计委 员会 提出异议,并向中国银行业监督管理机构报告。	董事会审计委员会承接监事会职能。
第九章 发展战略、价值准 则和社会责任	整章删除	根指引入 (本)
第二百四十七条 本行董事会对银行风险管理承担最终责任。 本行董事会应当根据银行风险管理战略, 发展规模和速度, 建立全面的风险管理战略、政策和程序, 判断银行面临的主要风险, 确定适当的风险容忍度和风险, 督促高级管理层有效地识别、计量、监测、控制并及时处置本行面临的各种风险。 第二百五十三条 本行应	第一百九十九条 本行董事会对银行风险管理承担最终责任。 本行董事会应当根据银行风险状况、发展规模和速度,建立全面的风险管理战略、政策和程序,判断银行面临的主要风险,确定适当的风险容忍度和风险偏好,督促高级管理层有效地识别、计量、监测、控制并及时处置本行面临的各种风险。本行建立健全全面风险管理体系和内部控制体系。本行董事会承担全面风险管理的最终责任。	精简表述。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
当建全内部控制责任制,确保董事会、监事会和高级管理层充分认识自身对内部控制所承担的责任。 董事会、高级管理层对内的责任。 董事会、高级管理层对内的有效性分级负责,并对内部控制的有效性分级负责,并对内部控制责任。 监事会负责监督董事会、高级管理层完善内部控制监督职责。	内部控制责任制,确保董事会、监事会和高级管理层充分认识自身对内部控制所承担的责任。 董事会、高级管理层对内部控制的有效性分级负责,并对内部控制失效造成的重大损失承担责任。 监事会审计委员会负责监督董事会、高级管理层完善内部控制体系和制度,履行内部控制监督职责。	承接监事会职能。
第二百五十四条 本行应当有效建立各部门之间的人员董事会、的横监事会、部门会通事会、部份保护理层和各职能部保强的纵向信息传递机制,确保及间的纵向信息传递机制,确保及时间,是一个人。 一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是	第二百〇六条 本本行应当有效建立各部门之间的横向信息传递机制,以及董事会、监事会、高级管理层和各职能部门之间的纵向信息传递机制,确保董事会、监事会、高级管理层及时了解银行经营和风险状况,同时确保内部控制政策及信息向相关部门和员工的有效传递与实施。	监事会将撤销。
第二百五十五条 本行由 稽核审计部对内部控制制度建设和执行情况进行有效监督与评价,并可以直接向董事会、监事会和高级管理层报告。	第二百〇七条 本行由 稽核审计部 内部审计部门对内部控制制度建设和 执行情况进行有效监督与评价,并可以 直接向董事会 、监事会 和高级管理层报 告。	规范表述。
第二百五十六条 本行应 当建 独立垂直的内部审计管 理体系和与之相适应的内部审计报告制度和报告路线。 本行可以设立首席审计官。首席审计官和内部审计部前 当定期向董事会及其审计委员会和监事会报告审计工作情况,及时报送项目审计报告,并通报高级管理层。	第二百〇八条 本行应当建立独立垂直的内部审计管理体系和与之相适应的内部审计报告制度和报告路线。本行可以设立首席审计官。首席审计官和内部审计部门应当定期向董事会及其审计委员会和监事会报告审计工作情况,及时报送项目审计报告,并通报高级管理层。	删除监事会相关表述。
第二百五十八条 董事会、 监事会和高级管理层应当有效 利用内部审计部门、外部审计机 构和内部控制部门的工作成果, 及时采取相应纠正措施。	第二百一十条董事会、 <u></u> 监事会 和高级管理层应当有效利用内部审计部门、外部审计机构和内部控制部门的工作成果,及时采取相应纠正措施。	监事会将撤销。
第十一章 激励约束机制	整章删除	根据《上市公司章程 指引》及参考部分 A



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
		股上市银行章程;
		原章节中监事会对
		董事和监事的履职评价职责由审计委
		员会承接,已放入审
		计委员会职责;
		本行已建立完善的
		高级管理人员薪酬
		机制、员工绩效考核
		机制,本章程第一百
		四十六条明确由董事会决定本行高级
		等 云
		项和奖惩事项,董事
		会提名与薪酬委员
		会审议全行薪酬管
		理制度和政策,研究
		和拟定董事和高级 管理人员考核的标
		准、薪酬政策与方案
		等。
第二百七十七条 本行应	第二百一十一条 本行应当建	规范表述。
当建立本行的信息披露管理制	立 本行的 信息披露管理制度,按照有关	
度,按照有关法律法规、会计制	法律法规、会计制度和监管规定进行信	
度和监管规定进行信息披露。	息披露。	"
第二百八十二条 本行披	第二百一十六条 本行披露的基	《上市公司信息披
露的基本信息应当包括但不限于以下内容:法定名称、注册资	本信息应当包括但不限于以下内容:法 定名称、注册资本、 注册地 住所 、成立	露管理办法》第十四条;
本、注册地、成立时间、经营范	时间、经营范围、法定代表人、 主要股	, 规范表述。
围、法定代表人、主要股东及其	东及其持股情况-持股 5%以上股东、控	770 VG / L 0
持股情况、客服和投诉电话、各	股股东及实际控制人情况 、客服和投诉	
分支机构营业场所等。	电话、各分支机构营业场所等。	
第二百八十五条 本行披	第二百一十九条 本行披露的公	删除监事和监事会
露的公司治理信息应当包括:	司治理信息应当包括:	相关表述。
(一)年度内召开股东大会情况;	(一)年度内召开股东大会情况;	
(二)董事会构成及其工作	(二)董事会构成及其工作情况;	
情况;	(三)独立董事工作情况; (四)监事会构成及其工作情况;	
(三)独立董事工作情况;	(五)外部监事工作情况;	
(四)监事会构成及其工作	(六四)高级管理层构成及其基本	
情况;	一 (元日)同级官垤应构成及兵基本	
(五)外部监事工作情况;	(七五)本行薪酬制度及当年董	
(六)高级管理层构成及其	事、监事和高级管理人员薪酬;	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
基本情况;	(八六)本行部门设置和分支机构	
(七)本行薪酬制度及当年	设置情况;	
董事、监事和高级管理人员薪	(九七)对本行公司治理的整体评	
酬;	价;	
(八)本行部门设置和分支	(十八)中国银行业监督管理机构	
机构设置情况;	规定的其他信息。	
(九)对本行公司治理的整		
体评价;		
(十)中国银行业监督管理		
机构规定的其他信息。		
第二百八十七条 本行发	第二百二十一条 本行发生以下	修改相关表述。
生以下事项之一的,应当自事项	事项之一的,应当自事项发生之日起及	
发生之日起及时编制临时信息 披露报告,并通过公开渠道发	时编制临时信息披露报告,并通过公开渠道发布,因特殊原因不能按时披露	
布, 因特殊原因不能按时披露	的,应当提前向中国银行业监督管理机	
的,应当提前向中国银行业监督	构提出申请:	
管理机构提出申请:		
	 (四)本行名称、注册资本或者 注	
(四)本行名称、注册资本		
或者注册地发生变更的;		
第二百八十九条 本行董	第二百二十三条 本行董事、高	删除监事会相关表
事、高级管理人员应当对年度报	级管理人员应当对年度报告签署书面	述,审计委员会承接
告签署书面确认意见; 监事会应	确认意见; 监事会 审计委员会应当提出	监事会职责。
当提出书面审核意见,说明报告	书面审核意见,说明报告的编制和审核	
的编制和审核程序是否符合法	程序是否符合法律法规和监管规定,报	
律法规和监管规定,报告的内容	告的内容是否能够真实、准确、完整地	
是否能够真实、准确、完整地反	反映本行的实际情况。	
映本行的实际情况。	董事、 监事、 高级管理人员对定期	
董事、监事、高级管理人员	报告内容的真实性、准确性、完整性无	
对定期报告内容的真实性、准确	法保证或者存在异议的,应当陈述理由	
性、完整性无法保证或者存在异议的,应以陈建理中和发表意见	和发表意见	
议的,应当陈述理由和发表意见	the arms a large to the state of	***
第二百九十条 本行监	第二百二十四条 本行 监事会	董事会审计委员会
事会应当对董事、高级管理人员 履行信息披露职责的行为进行	审计委员会应当对董事、高级管理人员履行信息披露职责的行为进行监督;关	承接监事会职能。
慢行信息披露联页的行为进行 监督;关注本行信息披露情况,	履行信息披露联页的行为进行监督; 天 注本行信息披露情况, 发现存在违法违	
发现存在违法违规问题的,应当	规问题的,应当进行调查和提出处理建	
进行调查和提出处理建议,并将	议,并将相关情况及时向中国银行业监	
相关情况及时向中国银行业监	督管理机构报告。	
督管理机构报告。		
第二百九十四条 本行会	第二百二十七条 本行会计年度	《上市公司章程指



原条款 修订后条款 计年度为公历1月1日至12月 31 日。本行应当在每一会计年 度终了后三个月内编制财务会 计报表,并经资信度较好的中介 机构审计。本行的财务会计报告 应当在召开股东大会的20日前 置备于本行董事会办公室,供股 阅。 东查阅。 第二百九十三条 本行在 第二百二十八条

说明(修订依据)

为公历1月1日至12月31日。本行 应当在每一会计年度终了后三个月内 四个月内编制财务会计报表,并经资信 度较好的中介机构审计。本行的财务会 计报告应当在召开股东大会的20目前 置备于本行董事会办公室, 供股东查

引》第一百五十三条

每一会计年度结束之日起4个 月内向中国证监会和证券交易 所报送并披露年度报告,在每一 会计年度前6个月结束之日起2 个月内向中国证监会派出机构 和证券交易所报送并披露中期 报告。

上述年度报告、中期报告按 照有关法律、行政法规、中国证 监会及证券交易所的规定进行 编制。

本行在每一 会计年度结束之日起 4 个月内向中国 证券监督管理委员会派出机构和证券 交易所报送并披露年度报告,在每一会 计年度前6个月结束之日起2个月内向 中国证券监督管理委员会派出机构和 证券交易所报送并披露中期报告。

上述年度报告、中期报告按照有关 法律、行政法规、中国证券监督管理委 员会及证券交易所的规定进行编制。

《上市公司章程指 引》第一百五十三 条:

规范表述。

第二百九十八条 本行董 事会应当综合考虑所处行业特 点、发展阶段、自身经营模式、 盈利水平以及是否有重大资金 支出安排等因素,区分情形并按 照本章程规定的程序,提出差异 化的现金分红政策。

本行利润分配的决策程序 和利润分配政策:

(一)利润分配决策程序:

本行的利润分配政策和利 润分配预案由董事会拟订并经 2/3 以上董事同意, 然后提交股 东大会并经出席股东大会的股 东所持表决权的 2/3 以上通过。 独立董事对提请股东大会审议 的利润分配政策和利润分配预 案进行审核并出具书面意见。

股东大会对现金分红具体 方案进行审议前,应当通过多种 渠道主动与股东特别是中小股 东进行沟通和交流,充分听取中 小股东的意见和诉求,并及时答

第二百三十二条 本行董事会应 当综合考虑所处行业特点、发展阶段、 自身经营模式、盈利水平以及是否有重 大资金支出安排等因素,区分情形并按 照本章程规定的程序,提出差异化的现 金分红利润分配政策。

本行利润分配的决策程序和利润 分配政策:

(一)利润分配的决策程序

本行的利润分配政策和利润分配 预案由董事会拟订并经2/3以上董事同 意,然后提交股东大会并经出席股东大 会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。 独立董事对提请股东大会审议的利润 分配政策和利润分配预案进行审核并 出具书面意见。

董事会在拟定利润分配预案时应 当听取有关各方的意见,独立董事应当 就利润分配方案发表明确意见。董事会 对独立董事的意见未采纳或者未完全 采纳的,应当在董事会决议中记载独立 董事的意见及未采纳的具体理由并披 露。利润分配方案形成决议后提交股东

《上市公司章程指 引》第一百五十五条; 《上市公司监管指 引第3号——上市公 司现金分红》第七 条。



原条款 修订后条款 说明(修订依据)

复中小股东关心的问题。

(二)利润分配的形式和期 间间隔

本行按照股东持有的股份 比例分配利润,可以采取现金、 股票或者两者相结合的方式分 配股利;具备现金分红条件的, 应当优先采用现金分红进行利 润分配。本行原则上每年进行一 次利润分配,在有条件的情况 下,可以进行中期利润分配。

(三)利润分配的条件和比 例

若本行年末资本充足率低 于国家监管机关要求的最保 管机关要求的向股不得向股系 使力,该年度一般保资本本得向股充 是监管规定的前提下,本行 等现现的盈利在依和一年度实现的盈利在依和一年度实现的盈利在依和,可以进 有后有分红。本行每年以现金 分配的利润不应低于当年实现的可分配利润的 10%。

(四)利润分配的监督机制

如本行符合现金分红条件 但未做出现金分红方案,或工 以现金方式分配的利润的10%,或 年实现的可分配利润金分配 事会应就不进行现金分配利 等会应就不行留存未况等 事会应 从本行留存未况等事发 体原切用途及收益情况 事发股东大会审议,并不 行 股后提定媒体上予以披票方式 为股东提供网络投票方式 表决。

(五)利润分配政策的调整 机制

如遇到战争、自然灾害等不可抗力,或者本行外部政策、经营环境变化并对本行生产经营造成重大影响,或者本行自身经营状况发生较大变化时,本行可

会审议。

股东大会股东会对现金分红利润 分配具体方案进行审议前,本行应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流,充分听取中小股东的意见和诉求,并及时答复中小股东关心的问题。

(二)利润分配的形式和期间间隔 **具体政策**

本行按照股东持有的股份比例分 配股利利润,可以采取现金、股票或者 两者相结合的方式分配利润;具备现金 分红条件的,应当优先采用现金分红进 行利润分配。本行原则上每年进行一次 利润分配,在有条件的情况下,可以进 行中期利润分配。

本行召开年度股东会审议年度利 润分配方案时,可审议批准下一年中期 现金分红的条件、比例上限、金额上限 等。年度股东会审议的下一年中期分红 上限不应超过相应期间归属于本行股 东的净利润。董事会根据股东会决议在 符合利润分配的条件下制定具体的中 期分红方案。

(三)利润分配的条件和比例

若本行年末资本充足率低于国家 监管机关要求的最低标准的,该年度一般不得向股东分配现金股利。本行现金 分红方案应遵循有关监管机构的相关 规定。在确保资本充足率满足监管规定的前提下,本行每一年度实现的盈利定 依法弥补亏损、提取法定公积金和一般 准备后有可分配利润的,可以进行现金 分红。本行现金股利政策目标为每年以 现金方式分配的利润不应低于当年实 现的可分配利润的 10%。

(四)利润分配的监督机制

如本行符合现金分红条件但未做出现金分红方案,或本行以现金方式分配的利润低于当年实现的可分配利润的10%,董事会应就不进行现金分红的具体原因、本行留存未分配利润的确切用途及收益情况等事项进行专项说明。经独立董事发表意见后提交股东大会



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
对利润分配政策进行调整。本行调整和润分配政策时,董事会应于调整和润分配政策时,董事整整独的之间,详细论述,详细经历,并是是是一个人,并是是一个人,并是一个人,并是一个人,并是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,	股东会审议,并在本行指定媒体上予式 被露,并在本行指定媒体是要的调整机制 要更 如遇到战争、政策的调整机制 更更如遇到战争、政策等等环境,时,对本有自身系统、重较为是生营,是生营,是生营,是生营,是生营,是生营,是生营,是生营,是生营,是生营,	
第二百九十九条 本行的公积金用于弥补本行的亏损、扩大本行生产经营或者转为增加本行资本。但是,资本公积金将不用于弥补本行的亏损。	第二百三十三条 本行的公积金 用于弥补本行的亏损、扩大本行生产经 营或者转为增加本行注册资本。但是, 资本公积金将不用于弥补本行的亏损。 公积金弥补本行亏损,应当先使用 任意公积金和法定公积金;仍不能弥补 的,可以按照规定使用资本公积金。法 定公积金转为增加注册资本时,所留存 的该项公积金应不少于转增前公司注 册资本的 25%。	《公司法》第二百一十四条; 《上市公司章程指引》第一百五十八条。
第三百〇一条 本行可以采 取现金或者股份方式分配红利, 须由股东大会作出决议。	删除	与本章程第二百三 十二条重复。
第三百〇二条 本行股东 大会对利润分配方案作出决议 后,本行董事会须在股东大会召 开后60日内完成股利(或股份) 的派发事项。	第二百三十五条 本行股东大 会股东会对利润分配方案作出决议后, 本行董事会须在股东大会召开后 60 日 内完成股利(或股份)的派发事项。或 者本行董事会根据年度股东会审议通 过的下一年中期分红条件和上限制定	《上市公司章程指 引》第一百五十七 条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	具体方案后,须在两个月内完成股利 (或者股份)的派发事项。	
第三百〇四条 本行实行 内部审计制度,配备专职审计人 员,对本行财务收支和经济活动 进行内部审计监督。	第二百三十七条 本行实行内部审计制度,配备专职审计人员,对本行财务收支和经济活动进行内部审计监督。明确内部审计工作的领导体制、职责权限、人员配备、经费保障、审计结果运用和责任追究等。本行内部审计制度经董事会批准后实施,并对外披露。 本行内部审计机构对本行业务活动、风险管理、内部控制、财务信息等事项进行监督检查。内部审计机构向首席审计官或者审计责任人负责并报告工作。	《上市公司章程指 引》第一百六十条; 《银行保险机构公司治理准则》第一百 一十条。
第三百〇五条 本行内 部审计制度和审计人员的职责, 应当经董事会批准后实施。审计 负责人向董事会负责并报告工 作。	/	本条合并至第二百三十七条。
新增	第二百三十八条 内部审计机构向董事会负责。内部审计机构在对本行业务活动、风险管理、内部控制、财务信息监督检查过程中,应当接受审计委员会的监督指导。内部审计机构发现相关重大问题或者线索,应当立即向审计委员会直接报告。	《上市公司章程指引》第一百六十一条。
新增	第二百三十九条 本行内部控制评价的具体组织实施工作由内部审计机构负责。本行根据内部审计机构出具、审计委员会审议后的评价报告及相关资料,出具年度内部控制评价报告。	《上市公司章程指 引》第一百六十二 条。
新增	第二百四十条 审计委员会与会计师事务所、国家审计机构等外部审计单位进行沟通时,内部审计机构应积极配合,提供必要的支持和协作。	《上市公司章程指引》第一百六十三条。
新增	第二百四十一条 审计委员会 参与对内部审计负责人的考核。	《上市公司章程指 引》第一百六十四 条。
第三百〇六条 本行聘用 取得符合《证券法》规定的会计 师事务所进行会计报表审计、净	第二百四十二条 本行聘用取得符合《证券法》规定的会计师事务所进行会计报表审计、净资产验证及其他	《上市公司章程指引》第一百六十五条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
资产验证及其他相关的咨询服 务等业务,聘期1年,可以续聘, 但原则上不超过5年。	相关的咨询服务等业务,聘期1年, 可以续聘 ,但原则上不超过5年 。	
第三百〇七条 本行聘 用会计师事务所必须由股东大 会决定。	第二百四十三条 本行聘用、解 聘会计师事务所 必须 由股东 大 会决定。, 董事会不得在股东会决定前委任会计 师事务所。	《上市公司章程指引》第一百六十六条。
第三百一十五条 本行召 开董事会、监事会的会议通知, 以专人送出、邮件或传真等方式 进行。	第二百五十一条 本行召开董事会 、监事会 的会议通知,以专人送出、邮件或者传真等方式进行。	删除监事会相关表述。
第三百一十七条 因意外 遗漏未向有权得到通知的人送 出会议通知或者参会人没有收到会议通知的,会议及会议作出的决议并不因此无效。	第二百五十三条 因意外遗漏 未向有权得到通知的人送出会议通知 或者参会人该等人没有收到会议通知 的,会议及会议作出的决议并不因此无 效。	《上市公司章程指引》第一百七十五条。
第三百二十二条 本行合协 有合协 有合 并 各 方 签	第二百五十八条 本行合并,应当由合并各方签订合并协议,并编制作出合并各方签订合并协议,并编制作出合并表及财产清单。本行应当自作表及财产清单。本行应组和债权人,并于30日内在《中国证券报企业信用和指定的报纸上或者国家企业信用信息公示系统公告。债权人自接到通知书记户起30日内,未接到通知书记户起25日内,可以要求本行合并或者分立的股东的合法权益。	《上市公司章程指引》第一百七十九条。
第三百二十四条 本行分立,其财产作相应的分割。 本行分立,应当编制资产负债表及财产清单。本行应当自作出分立决议之日起10日内通知债权人,并于30日内在《中国证券报》等监管机构指定的报纸上公告。	第二百六十条 本行分立,其财产作相应的分割。 本行分立,应当编制资产负债表及财产清单。本行应当自作出分立决议之日起10日内通知债权人,并于30日内在《中国证券报》等监管机构指定的报纸上或者国家企业信用信息公示系统公告。	《上市公司章程指引》第一百八十一条。
第三百二十六条 本行需 要减少注册资本时,必须编制资 产负债表及财产清单。 本行应当自作出减少注册 资本决议之日起10日内通知债	第二百六十二条 本行需要减少注册资本时,必须应当编制资产负债表及财产清单。 本行应当自股东会作出减少注册资本决议之日起10日内通知债权人,	《上市公司章程指 引》第一百八十三 条; 《公司法》第二百二 十四条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
权人,并于30日内在《中国证券报》等监管机构指定的报纸上公告。债权人自接到通知书之日起30日内,未接到通知书的要公告之日起45日内,有权相应的表示。 本行清偿债务或者提供相应的担保。 本行减资后的注册资本将不低于法定的最低限额。	并于30日内在《中国证券报》等监管机构指定的报纸上或者国家企业信用信息公示系统公告。债权人自接到通知书之日起30日内,未接到通知书之日起45日内,有权要求本行为。本行减少注册资本,应当按照股东出资或者持有股份的比例相应或者本行政者股份,法律另有规定或者本行章程另有规定的除外。 本行减资后的注册资本将应不低于法定的最低限额。	
新增	第二百六十三条 本行减资后的注 册资本应不低于法定的最低限额。	《公司法》第二百二十四条。
新增	第二百六十四条 本行的规字 本行的规字 本行的规少注一四条 第二百三十三条第二百三十三条第二百三十三级 为 为 为 为 为 对 为 对 为 对 为 对 为 对 为 对 为 对 为	《公司法》第二百二十五条; 《上市公司章程指引》第一百八十四条。
第三百二十八条 本行因 下列原因解散: (一)股东大会决议解散; (二)因合并或者分立需要 解散; (三)依法被吊销营业业 照、责令关闭或者被撤销; (四)本行经营管理发生利 是一个人。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一个一。 是一一。 是一	第二百六十六条 本行因下列原因解散: (一)股东大会股东会决议解散; (二)因合并或者分立需要解散; (三)依法被吊销营业执照、责令关闭或者被撤销; (四)本行经营管理发生严重困难,继续存续会使股东利益受到重大损失,通过其他途径不能解决的,持有本行全部股东表决权10%以上的股东,可以请求人民法院解散本行; (五)本章程规定的其他解散事由出现。	《公司法》第二百二十九条; 《上市公司章程指引》第一百八十八条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
(五)本章程规定的其他解 散事由出现。	本行出现前款规定的解散事由,应 当在10日内将解散事由通过国家企业 信用信息公示系统予以公示。	
新增	第二百六十七条 本行有前条 第一款第(一)项、第(五)项情形, 且尚未向股东分配财产的,可以通过修 改本行章程或者经股东会决议而存续。 修改公司章程或者股东会决议的,需经 出席股东会会议的股东所持表决权的 2/3上通过。	《公司法》第二百三十条;《上市公司章程指引》第一百八十条。
第三百二十九条 本(一) 不	第二百六十八条 本行因本章程第三百二十八八条 本行因本章程第三百二十八二百六十六条第(五)项、第(三)项、第(四)项、第(五公司清算义务人,应当在解散事由出进进入。清算义务人,应当在解散事由出进进入,应当在解散事由出进进入,位是本章程另有规定定式,但是本章程另有规定或者股东会决议另选他人的除外。清算者者股东会决议另选他人的除外。清算者者及大人造成损失的,应当承担赔偿或者及人人造成损失的,应当承担赔偿或者人人造成损失的,应当承担赔偿或者人人造成损失的,应当承担赔偿或者人人造成损失的,应当承担赔偿或者人人造成损失的,使当承担赔偿或者人人,使其实不清算的,债权人利害关系人员组进行清算。	《公司法》第二百三十二条;《上市公司章程指引》第一百九十条。
第三百三十条 条 条 条 条 条 条 条 条 条 条 条 条 条 条 图 的, 向中 请, 的 上 的 中 请, 的 是 出 的 是 出 的 是 出 的 是 出 的 是 出 的 是 出 的 是 出 的 是 出 的 是 出 的 是 出 的 是 出 的 是 的 是	第二百六十九条 本行因本章 电 事	同步调整援引条款。 规范表述。
监督管理机构同意,由人民法院依法宣告其破产。本行被宣告破产的,由人民法院组织中国银行业监督管理机构等有关部门和	意,由人民法院依法宣告本行破产。本行被宣告破产的,由人民法院组织中国银行业监督管理机构等有关部门和有关人员成立清算组,进行清算。	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
有关人员成立清算组,进行清		
算。		") — 1) » <i>H</i>
第三百三十二条 清算组成立后,董事会、行长的职权立	第二百七十一条 清算组成立后,董事会、行长的职权立即停止。清	《公司法》第二百三 十四条;
即停止。清算期间,本行不得开	算期间,本行不得开展新的经营活动。	
展新的经营活动。	清算组在清算期间行使下列职权:	引》第一百九十一
清算组在清算期间行使下	(一)通知 或者 、公告债权人;	条。
列职权:	(二)清理本行财产 、分别 编制	
(一)通知或者公告债权	资产负债表和财产清单;	
人; (二)清理本行财产、编制	(三)处理 与清算有关的 本行未了	
一 (一) 屑壁本11 则 () 编 则 。	结的业务;	
(三)处理本行未了结的业	(四)清缴所欠税款 以及清算过程 中产生的税款;	
务;	(五)清理债权、债务;	
(四)清缴所欠税款;	(六) 处理 分配 本行清偿债务后的	
(五)清理债权、债务;	剩余财产;	
(六)处理本行清偿债务后	(七)代表本行参与民事诉讼活	
的剩余财产;	动。	
(七)代表本行参与民事诉	(八)提请有关部门追究有关责任	
\(\text{\chi}\) \(\text{\chi}\) 提请有关部门追究有	人员的法律责任。 	
关责任人员的法律责任。		
第三百三十三条 清 算	第二百七十二条 清算组应当	《公司法》第二百三
组应当自成立之日起 10 日内通	自成立之日起10日内通知债权人,并	十五条;
知债权人,并于60日内在《中	于60日内在《中国证券报》等监管机	《上市公司章程指
国证券报》等监管机构指定的报纸上或者国家企业信用信息公	构指定的报纸上 或者国家企业信用信 息公示系统 公告。	引》第一百九十二
纸工或者国家企业信用信息公 示系统公告。	总公小禾犹公吉。 	条。
第三百三十四条 债权人	第二百七十三条 债权人应当	《公司法》第二百三
应当自接到通知书之日起30日	自接到通知书之日起30日内,未接到	十五条;
内,未接到通知书的自公告之日	通知书的自公告之日起 45 日内向清算	《上市公司章程指
起 45 日内向清算组申报债权。	组申报债权。债权人申报债权时,应当	引》第一百九十二
债权人申报债权时,应当说明债	说明债权的有关事项,并提供证明材料。清算组应当对债权进行登记。	条。
权的有关事项,并提供证明材料。清算组应当对债权进行登		
记。	申报债权期间,清算组不得对债权人进行清偿。	
申报债权期间,清算组不	7 - 214 14 14 15	
得对债权人进行清偿。		
第三百三十五条 清算组	第二百七十四条 清算组在清	《公司法》第二百三
在清理本行财产、编制资产负债	理本行财产、编制资产负债表和财产清	十六条;
表和财产清单后,应当制定清算方案,并报股东大会、人民法院	单后,应当制 定订 清算方案,并报 股东 大会、人民法院或中国银行业监督管理	《上市公司章程指
或中国银行业监督管理机构确	机构中国银行业监督管理机构、股东会	引》第一百九十三



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
认。	或者人民法院确认。	条。
第三百三十六条 本行财产按下列顺序清偿: (一)支付清算费用、共益债务; (二)支付本行职工工资、劳动保险费用和法定补偿金; (三)交纳所欠税款; (四)清偿本行债务; (五)按股东持有的股份比例进行分配。 本行破产清算时,在支付清算费用、所欠职工工资和劳动保	第二百七十五条 本行财产按下列顺序清偿: (一)支付清算费用、共益债务; (二)支付本行职工工资、 劳动保险社会保险 费用和法定补偿金; (三)交纳所欠税款; (四)清偿本行债务; (五)按股东持有的股份比例进行分配。 本行破产清算时,在支付清算费用、所欠职工工资和 劳动保险 社会保险费用后,应当优先支付个人储蓄存款的	条。《上市公司章程指引》第一百九十三条。
险费有清算。 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次 一次	本金和利息。 清算期间,本行存续,但不得开展与清算无关的经营活动。本行资产 与清算无关的经营活动。本行资产 是清算无关的经营活动。本行资产 股东。 第二百七十六条 清算和对产 是有大的资产不足有,可是 有关的,可是,有关的,可是,有关的,可是,有关院,有关的,可是 是一个,以为本行业监督管理机构,有关的,可是 是一个,有关系,,有其应的。 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,,有其实的,有是 是一个,有其实的,有是 是一个,有一个。	《公司法》第二百三十七条;《上市公司章程指引》第一百九十四条。
第三百三十八条 清算结束后,清算组应当制作清算报告,决及清算期间收支报表和财务账册,报股东大会或者有关主管机关确认。清算组应当自股东大会或者有关主管机关对清算报告确认之日起30日内,依法向登记机关办理注销登记,并公告本行终止。	第二百七十七条 清算结束后,清算组应当制作清算报告,以及清算期间收支报表和财务账册,报 股东大会股东会或者人民法院以及 有关主管机关确认。清算组应当自 股东大会股东会或者人民法院以及 有关主管机关对清算报告确认之日起30日内,依法向登记机关申请办理注销登记,并公告本行终止。	《上市公司章程指引》第一百九十五条。
成员应当忠于职守,依法履行清 算义务。 清算组成员不得利用职权 收受贿赂或者其他非法收入,不 得侵占本行财产。 清算组成员因故意或者重	应当 忠于职守,依法履行清算义务。 履行清算职责,负有忠实义务和勤勉义务。 清算组成员不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入,不得侵占本行财产。	十八条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
大过失给本行或者债权人造成 损失的,应当承担赔偿责任。	清算组成员 怠于履行清算职责,给本行造成损失的,应当承担赔偿责任; 因故意或者重大过失给 本行或者 债权 人造成损失的,应当承担赔偿责任。	
第三百四十一条 有下列 情形之一的,本行应当修改章 程: (一)《公司法》或有关法 律、行政法规等修改后,章程规 定的事项与修改后的法律、行政 法规的规定相抵触; (二)本行的情况发生变 化,与章程记载的事项不一致; (三)股东大会决定修改章 程。	第二百八十条 有下列情形之一的,本行应当修改章程: (一)《公司法》或者有关法律、行政法规、部门规章等修改后,章程规定的事项与修改后的法律、行政法规、部门规章等的规定相抵触; (二)本行的情况发生变化,与章程记载的事项不一致; (三)股东会决定修改章程。	规范表述。
第一大宗 是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是 的 是	第一大五条 释义有权不及 是指持权不及 是指持权不及 是指持权不及 是我一个 5%以上额理里有主义,是我是一个 5%以上额里里有一个 5%以是有重大者。 1、 2、 2、 4、 4、 4、 4、 4、 4、 4、 4、 4、 4、 4、 4、 4、	删除监事相关表述。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
第三百四十八条 本章程 以中文书写,其他任何语种或不 同版本的章程与本章程有歧义 时,以在江苏省市场监督管理局 最近一次核准登记后的中文版 章程为准。	第二百八十七条 本章程以中 文书写,其他任何语种或者不同版本的 章程与本章程有歧义时,以在 江苏省市 场监督管理局 苏州市数据局 最近一次 核准登记后的中文版章程为准。	根据苏州市公司登记机关要求修改。
第三百四十九条 本章程所称"以上"、"以内"、"以下",都含本数;"以外"、"低于"、"对于"不含本数。	第二百八十八条 本章程所称"以 上"、"以内"、"以下"、"内"、 "以前",都含本数;"以外"、"低 于"、"对于"、"过"、"外"、"超 过"不含本数。	完善表述。
第三百五十一条 本章程 附件包括股东大会议事规则、董 事会议事规则和监事会议事规 则等。	第二百九十条 本章程附件包括 股东会议事规则、董事会议事规则 和监 事会议事规则 等。	删除监事会议事规则。



议案二:

关于修订《苏州银行股份有限公司股东会议事 规则》的议案

根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引(2025年版)》《上市公司股东会规则(2025年版)》等有关规定以及公司治理实际需要,并结合《苏州银行股份有限公司章程》的修订,现就《苏州银行股份有限公司股东会议事规则》进行同步修订完善,具体修订内容详见本议案附件。同时提请股东会授权董事会并由董事会转授权董事长按照监管机构对《苏州银行股份有限公司章程》修订审核意见中涉及《苏州银行股份有限公司股东会议事规则》相关条款的内容进行相应调整。

以上议案已经第五届董事会第二十九次会议审议通过, 现提请 2025 年第二次临时股东会审议。

附件:《苏州银行股份有限公司股东会议事规则》修订 对照表



附件:

《苏州银行股份有限公司股东会议事规则》修订对照表

原条款	修订后条款	说明(修订依据)
《苏州银行股份有限公司股东大会议事规则》	《苏州银行股份有限公司 股东大会股 东会 议事规则》	修改制度名称(本规则 涉及到"股东大会"的表 述全部调整为"股东 会",下面仅涉及到此 项修改的条款,修订对 照表中不再单独列出)。
第一条 苏州银行股份有限公司(以下简称"本行")为规范股东大会议事程序,维护全体股东的法区权益,保证股东大会能够依法国、《中华人民共和国、《简和国法》(以下简称"《公司法》")、《自己,《《证券法》"《证券法》、《《上中公司章公司,《《上中公司章公司,《《上中公司章社》、《上市公司,《上市公司,《《上中公司章社》、《上市公司,《《上中公司章社》、《广简称"本目》、《苏州银行章社》、《苏州银行章社》、《苏州银行章社》、《上传》、《苏州银行章社》、《上传》、《苏州银行章公司章社》(以下简称"本制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,结合实际情况,制定,	第一条 苏州银行股份有限公司(以下简称"本行")为规范股东大会股东会议事程序,维护全体股东的合法权益,保证股东大会股东会能够依法行使职权,根据《中华人民共和国公司法》(以下简称"《公司法》")、《中华人民共和国证券法》(以下简称"《证券法》")、《中华人民共和国证券法》(以下简称"《证券法》")、《中华人民共和国商业银行法》、《银行保险机构公司治理准则》、《上市公司股东大会股东会规则》以及《苏州银行股份有限公司章程》(以下简称"本行章程")的规定,结合实际情况,制定本规则。	修改制度依据。
第四条 股东大会由本行全体体 股东 投票 股东大会由本行全体 人名	第四条 股东大会股东会由本行全体股东组成,本行股东为依法持有本行股份的自然人和、法人或其他组织,股东按按所持股份的种类享有权利,承担同等权利,承担同种类股份的股东,享有同等权利,承担同种义务。 主要股东是指持有或控制本行 5%以上股份不足 5%但对对有资本总有重重大影响的股东。前款中的"重大影响的股东。前款中的"重大影响",包括理人员,通过协议或其他方式影响本行的财务和经营理决策以及银行业监督理决策以及银行业监督理决策以及银行业监督理决策以及银行业监督证据,	完善表述; 删除监事相关表述。
第五条 股东大会是本行的权力机构,依法行使下列职权: (一)制定和修改本行章程; (二)审议通过股东大会、董事会	第五条 股东大会股东会是本行的权力机构,依法行使下列职权: (一)制定和修改本章程; (二)审议通过批准股东大会股东会、	《公司法》第五十九 条; 根据公司治理实际需 要调整股东会职权。



→ ЖИН		次临时股东会会议材料
原条款	修订后条款	说明(修订依据)
和监事会议事规则;	董事会 和监事会 议事规则;	
(三)决定本行的经营方针和重	(三)决定本行的经营方针和重大投	
大投资计划;	资计划;	
(四)选举和更换非由职工代表	(四三)选举和更换 非由由非职工代	
担任的董事、监事,决定有关董事、	表担任的董事、监事、决定有关董事、监	
监事的报酬事项;	事的报酬事项;	
(五)对本行聘用、解聘会计师事	(五 四)对本行聘用、解聘 为本行财	
务所作出决议;	务报告进行定期法定审计 的会计师事务所	
(六)审议批准董事会、监事会的	作出决议;	
工作报告;	(六 五)审议批准董事会 、监事会 的	
(七)审议批准本行的年度财务	工作报告;	
预算方案、决算方案、利润分配方	(七六)审议批准本行的年度财务预	
案和弥补亏损方案;	算方案、决算方案、利润分配方案和弥补	
(八)对本行增加或者减少注册	亏损方案;	
资本作出决议;	(八七)对本行增加或者减少注册资	
(九)对本行合并、分立、分拆、	本作出决议;	
解散和清算或者变更公司形式作出	(九八) 对本行合并、分立、分拆、	
决议;	解散、清算或变更公司形式作出决议;	
(十)对发行本行债券作出决议;	(十九)对发行本行债券作出决议;	
(十一)审议本行在一年内购买、	(十一十)审议本行在一年内购买、	
出售重大资产超过本行最近一期经	出售重大资产超过本行最近一期经审计总	
审计总资产 30%的事项;	资产 30%的事项;	
(十二)审议批准变更募集资金	(十二十一)审议批准变更募集资金	
用途事项;	用途事项;	
(十三)审议股权激励计划;	(十三十二)审议股权激励计划和员	
(十四)审议批准第六条规定的	工持股计划;	
担保事项;	(十四 十三)审议批准 本章程 第六十	
(十五)依照法律规定对收购本	条规定的担保事项;	
行股份作出决议;	(+五十四)依照法律规定对收购本	
(十六)审议法律、行政法规、部	行股份作出决议;	
门规章或本行章程规定应当由股东	(十六十五)审议法律、行政法规、	
大会决定的其他事项。	部门规章、 监管规定 或本章程规定应当由	
《公司法》及本条规定的股东	股东大会股东会决定的其他事项。	
大会的职权不得授予董事会、其他	《公司法》及本条规定的其他股东会	
机构或个人行使。		
0314334 1 7 214 023	职权不得授予董事会、其他机构或个人行	
	使。 上述股东会职权范围内的事项,应由	
	股东会审议决定,但在必要、合理、合法、	
	合规的情况下,股东会可以授权董事会决	
	定。	
	│ │ 股东会对董事会的授权内容应当明│	
	确、具体。如授权事项属于本章程规定应	
	由股东会以普通决议通过的事项,应当由	
	出席股东会的有表决权的股东(包括股东	
	代理人) 所持表决权过半数通过; 如授权	
	事项属于本章程规定应由股东会以特别决	
	沙运让从市在 上少上山庄町大人丛大士	

议通过的事项,应当由出席股东会的有表 决权的股东(包括股东代理人)所持表决



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	权的三分之二以上通过。	
第八条 年度股东会每年召开 一次,以现场会议的形式召开,并 于每一会计年度结束后的6个月之 内举行。因特殊情况需延期召开的, 应及时向银行业监督管理机构报 告,并说明延期召开的事由。	第八条 年度股东会每年召开一次, 以现场会议的形式召开,并于每一 个 会计 年度结束后的 6 个月 之 内 举行召开 。因特 殊情况需延期召开的,应及时向 中国 银行 业监督管理机构 等监管部门 报告,并说明 延期召开的事由。	规范表述。
第九条 有下列情形之一的,本行在事实发生之日起 2 个月内召开临时股东大会: (一)董事人数不足《公司法》规定的人数或少于本行章程规定人数的 2/3 时; (二)本行未弥补的亏损达到本行股本总额的 1/3 时; (三)单独或者合并持有本行投票权,以上的股东书面请求时; (四)1/2 以上且不少于两名独立董事提议时; (五)董事会认为必要时; (六)监事会提议召开时; (六)监事会提议召开时; (七)法律、行政法规、部门规章或本行章程规定的其他情形或本行章程规定的其他情形或本行章程规定的其他情形或本行章程规定的其他情形或本行章程规定的其他情形或本行章程规定的其他情形成。	第九条 有下列情形之一的,本行在事实发生之日起 2 个月内召开临时股东大会股东会: (一)董事人数不足《公司法》规定的人数或少于本行章程规定人数的 2/3 时; (二)本行未弥补的亏损达到本行股本总额的 1/3 时; (三)单独或者合并持有本行有表决权股份总数 10%(不含代理投票权)以上的股东书面请求时; (四)1/2—以上过半数且不少于两名独立董事提议时; (五)董事会认为必要时; (六)监事会审计委员会提议召开时; (七)法律、行政法规、部门规章或本行章程规定的其他情形。 前述第(三)项持股数以股东提出书面要求之日计算。	审计委员会承接监事会职能。
第十条 本行在本规则第八条、 第九条规定的期限内不能召开股东 大会的,应当报告本行所在地中国 证监会派出机构、中国银保监会派 出机构和本行股票挂牌交易的证券 交易所(以下简称"证券交易所"),说 明原因并公告。	第十条 本行在本规则第八条、第九条规定的期限内不能召开 股东大会股东会 的,应当报告本行所在地中国证监会派出机构、 中国银保监会 国家金融监督管理总局 派出机构和本行股票挂牌交易的证券交易所(以下简称"证券交易所"),说明原因并公告。	修改相关机构名称。
名独立董事有权向董事会提现召开 事有权向董事主章和 在时股东大会的,是现现,和本行政,是是 为规定,是是是是一个。 为规定,是是是一个。 为规定,是是是一个。 为规定,是是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的书面是是一个。 是的,将出一个。 是一一。 是一个。 是一个。 是一个。 是一个。 是一一。 是一个。 是一一。 是一一。 是一一。 是一一。 是一。	名独立董事有权向董事会提议召开临时股东大会股东会。对独立董事事会应当相联来大会股东会的提议,董事会应定,是不是我们不能的报文。一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	则》第八条。



原条款 修订后条款 说明(修订依据) 由并公告。 第十五条 监事会有权向董事 第十五条 监事会审计委员会有权向 审计委员会承接监事 会提议召开临时股东大会, 并应当 董事会提议召开临时股东大会股东会,并 会职能。 以书面形式向董事会提出。董事会 应当以书面形式向董事会提出。董事会应 应当根据法律、行政法规和本行章 当根据法律、行政法规和本行章程的规定, 程的规定, 在收到提案后 10 日内 在收到提案后 10 日内提出同意或不同意 提出同意或不同意召开临时股东大 召开临时股东大会股东会的书面反馈意 会的书面反馈意见。 董事会同意召开临时股东大会 董事会同意召开临时股东大会股东会 的,将在作出董事会决议后 5 日内 的,将在作出董事会决议后 5 日内发出召 发出召开股东大会的通知, 通知中 开股东大会临时股东会的通知, 通知中对 对原提议的变更, 应征得监事会的 原提议的变更,应征得监事会审计委员会 同意。法律、法规、规章、监管机 的同意。法律、行政法规、部门规章、监 构的相关规则另有规定的, 从其规 管机构的相关规则另有规定的, 从其规定。 定。 董事会不同意召开临时股东大会股东 会,或者在收到提案后 10 日内未作出反 董事会不同意召开临时股东大 会,或者在收到提案后 10 日内未 馈的,视为董事会不能履行或者不履行召 作出反馈的,视为董事会不能履行 集股东大会股东会会议职责, 监事会审计 或者不履行召集股东大会会议职 委员会可以自行召集和主持。 责, 监事会可以自行召集和主持。 第十六条 股东要求召集临时 第十六条 股东要求召集临时股东大 审计委员会承接监事 股东大会,应当按照下列程序办理: 会股东会,应当按照下列程序办理: 会职能; (一)单独或者合并持有本行 (一)单独或者合并计持有本行 10%以 规范表述。 10%以上股份的股东可以签署一份 上股份的股东可以签署一份或者数份同样 或者数份同样格式内容的书面要 格式内容的书面要求,提请董事会召集临 求,提请董事会召集临时股东大会, 时股东大会股东会,并阐明会议的议题。 并阐明会议的议题。前述持股数按 前述持股数按股东提出书面要求日计算。 股东提出书面要求日计算。董事会 董事会应当根据法律、行政法规和本行章 应当根据法律、行政法规和本行章 程的规定, 在收到请求后 10 日内提出同 程的规定, 在收到请求后 10 日内 意或不同意召开临时股东大会股东会的书 提出同意或不同意召开临时股东大 面反馈意见。 会的书面反馈意见。 董事会同意召开临时 股东大会股东会 董事会同意召开临时股东大会 的,应当在董事会决议后的 5 日内发出召 的,应当在董事会决议后的 5 日内 开股东大会临时股东会的通知, 通知中对 发出召开股东大会的通知, 通知中 原请求的变更,应当征得相关股东的同意。 法律、行政法规、部门规章、监管机构的 对原请求的变更,应当征得相关股 东的同意。法律、法规、规章、监 相关规则另有规定的, 从其规定。 管机构的相关规则另有规定的,从 (二)董事会不同意召开临时股东大会 其规定。 股东会,或者在收到请求后 10 日内未作 (二)董事会不同意召开临时股 出反馈的,单独或者合并计持有本行10% 东大会,或者在收到请求后 10 日 以上股份的股东有权向监事会审计委员会 内未作出反馈的,单独或者合并持 提议召开临时股东大会股东会, 并应当以 有本行 10%以上股份的股东有权 书面形式向监事会审计委员会提出请求。 向监事会提议召开临时股东大会, 监事会审计委员会同意召开临时股东 并应当以书面形式向监事会提出请 大会股东会的,应在收到请求后 5 日内发 出召开股东大会**临时股东会**的通知,通知 中对原请求的变更,应当征得相关股东的 监事会同意召开临时股东大会 同意。法律、行政法规、部门规章、监管 的,应在收到请求后 5 日内发出召

机构的相关规则另有规定的, 从其规定。

开股东大会的通知,通知中对原请



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
求的变更,应当征得相关股东的同意。法律、法规、规章、监管机构的相关规则另有规定的,从其规定。 监事会未在规定期限内发出股东大会通知的,视为监事会不日以上,并有本行 10%以上,单独的股东可以自行召集和主持。 放弃者会议的,其所发生的合理费用,实验事的款项中扣除。	监事会审计委员会 未在规定期限内发出 股东大会股东会通知的,视为监事会审计委员会 不召集和主持 股东大会股东会,连续 90 日以上单独或者合并计持有本行10%以上股份的股东可以自行召集和主持。股东因董事会、监事会审计委员会未应前述要求举行会议而自行召集并举行会议的,其所发生的合理费用,应当由本行承担,并从本行欠付失职董事、监事的款项中扣除。	
第十七条 监事会或股东决定自行召集股东大会的,应当书面通知董事会,同时向本行所在地中国银保监会派出机构和证券交易所备案。在股东大会决议公告前,召集股东持股比例不得低于 10%。监事会或召集股东应在发出股东大会通知前提交有关证明材料。	第十七条 <u>监事会</u> 审计委员会或股东决定自行召集股东大会股东会的,应当书面通知董事会,同时向本行所在地中国银保监会派出机构中国银行业监督管理机构和证券交易所备案。在股东大会股东会决议公告前,召集股东持股比例不得低于10%。监事会审计委员会或召集股东应在发出股东大会股东会通知前提交有关证明材料。	审计委员会承接监事 会职能; 修改机构名称。
第十八条 对于监事会或股东 首行召集的股东大会, 董事会应 董事会应 董事会应 董事会应 董明人 不可能	第十八条 对于 监事会 审计委员会或 股东自行召集的 股东大会 股东会,董事会 股东自行召集的 股东大会 股东会应当提供 股权董事会秘书将予配合。董事会未提供股 权权登记日的股东名册。董事会未提供股 东名珊知的相关公告,向证券登记结集 大会通知的的相关公告,向证券登记结名册, 有申请获取。召集人所获取的股东名册其他 用于除召开 股东大会 股东会以外的召集 的股东大会股东会,会议所必需的费用由 上海大会股东会,会议所必需的费用由 本行承担。	审计委员会承接监事会职能。
第二十条 召集人应当在年度 股东大会召开20日前以公告方式通 知登记各股东。临时股东大会应当 于会议召开15日前以公告方式通知 各股东。 拟出席股东大会的股东,应当 于会议召开5日前将出席会议的书 面回复送达本行。	第二十条 召集人应当在年度 股东大 会 股东会 召开 20 日前以公告方式通知 登记 各股东。临时 股东大会 股东会 应当于会议召开 15 日前以公告方式通知各股东。 拟出席 股东大会 股东会 的股东,应当于会议召开 5 日前将出席会议的书面回复送达本行。	《上市公司股东会规则》第十七条。
第二十一条 本行召开股东大会,董事会、监事会以及单独或合计持有本行发行在外的有表决权的股份总额 3%以上的股东,有权以书面形式向本行提出提案,本行应当将提案中属于股东大会职责范围内的事项,列入该次会议的议程。	第二十一条 本行召开 股东大会 股东 会,董事会、 监事会 审计委员会以及单独 或合计持有本行 发行在外的有表决权的股份总额 3%1 %以上(含表决权恢复的优先 股等)的股东,有权以书面形式向本行提 出提案,本行应当将提案中属于 股东大会 股东会职责范围内的事项,列入该次会议	《上市公司股东会规则》第十五条。



原条款 修订后条款 说明(修订依据) 单独或合计持有本行发行在外 的议程。 的有表决权的股份总额 3%以上的 单独或合计持有本行发行在外的有表 股东可以在股东大会召开 10 个工 块权的股份总额 3%1%以上(含表决权恢 作日前以书面形式向本行提出临时 复的优先股等)的股东可以在股东大会股 提案并提交召集人。召集人应当在 东会召开 10 个工作日前以书面形式向本行 收到提案后 2 个工作日内发出股 提出临时提案并提交召集人。召集人应当 东大会补充通知,公告临时提案的 在收到提案后2个工作日内发出股东大会 内容。 股东会补充通知,公告临时提案的内容。 除前款规定外, 召集人在发出 除前款规定外, 召集人在发出股东大 股东大会通知公告后,不得修改股 会股东会通知公告后,不得修改股东大会 东大会通知中未列明或不属于股东 通知中未列明或不属于股东大会股东会职 大会职权范围的提案,股东大会不 权范围的提案,股东大会股东会不得进行 得进行表决并作出决议。 表决并作出决议 第二十二条 本行根据股东大 第二十二条 本行根据股东大会股东 删除股东会出席股份 会召开前 5 日收到的书面回复,计 会召开前 5 日收到的书面回复, 计算拟出 数的相关要求。 算拟出席会议的股东所代表的有表 席会议的股东所代表的有表决权的股份 决权的股份数。拟出席会议的股东 数。拟出席会议的股东所代表的有表决权 所代表的有表决权的股份数达到本 的股份数达到本行有表决权的股份总数-行有表决权的股份总数 1/2 以上 1/2 以上的,本行可以召开股东大会: 达不 的,本行可以召开股东大会;达不 到的,本行应当在-5-日内将会议拟审议的 到的, 本行应当在 5 日内将会议拟 事项、开会日期和地点以公告形式再次通 审议的事项、开会日期和地点以公 知股东,经公告通知,本行可以召开股东 大会。有关公告在符合有关规定的报刊上 告形式再次通知股东,经公告通知, 本行可以召开股东大会。有关公告 刊登。 在符合有关规定的报刊上刊登。 第二十三条 股东大会通知和 第二十三条 股东大会股东会通知和 《上市公司股东会规 补充通知中应当充分、完整披露所 补充通知中应当充分、完整披露所有提案 则》第十七条; 有提案的具体内容, 以及为使股东 的具体内容, 以及为使股东对拟讨论的事 删除披露独立董事独 对拟讨论的事项作出合理判断所需 项作出合理判断所需的全部资料或解释。 立意见的要求; 的全部资料或解释。 拟讨论的事项需要独立董事发表意见 删除监事相关表述。 拟讨论的事项需要独立董事发 的,发出股东大会通知或补充通知时应当 表意见的,发出股东大会通知或补 同时披露独立董事的意见及理由。-充通知时应当同时披露独立董事的 股东大会股东会的会议通知应符合下 意见及理由。 列要求: 股东大会的会议通知应符合下 (一)以书面形式作出; 列要求: (二)指定会议的地点、日期和时间,以 (一)以书面形式作出; 及会议期限; (二)指定会议的地点、日期和时 (三)提交会议审议的事项和提案; 间,以及会议期限; (四)向股东提供为使股东对将讨论的 (三)提交会议审议的事项和提 事项作出明智决定所需要的资料及解释; 案; 此原则包括(但不限于) 在本行提出合并、 (四)向股东提供为使股东对将 购回股份、股本重组或者其他改组时,应 讨论的事项作出明智决定所需要的 当提供拟议中的交易的具体条件和合同 资料及解释;此原则包括(但不限于) (如果有的话),并对其起因和后果作出认真

(五)如任何董事、监事、行长和其他高

级管理人员与将讨论的事项有重要事、行

长和其他高级管理人员作为股东的影响有

的解释;

在本行提出合并、购回股份、股本

重组或者其他改组时, 应当提供拟

议中的交易的具体条件和合同 (如

果有的话),并对其起因和后果作出



并且不得多于拟选人数。

同一股东及其关联人不得同时 提名董事和监事人选; 同一股东及

其关联人提名的董事(监事)人选已 担任董事(监事)职务,在其任职期届

あ州银行股份有限公司 2025 年 第二 次临时 股 朱 会会 议 材 科		
原条款	修订后条款	说明(修订依据)
认真的,是一个人。 (人)	别于对其他同类别股东的影响,则应当说明其区别; (六)载有任何拟在会议上提议通通过的特别决议的全文; (七)以明显的文字说明,全体股东均有权出席股东会,并可该股东与人出席股东会,并可该股东。 (八)载明会议投票代理委托书的送达时间和地点; (九)有权出席股东大会股东会股东的的间的用一旦确认,不得变更; (十)会务常设联系人姓名,电话号码;(十一)网络或其他方式的表决程序。	删除监事和监事相关
方式和程序为: (一)董事候选人和非由职工代表担任的监事候选人,在章程规定的人数范围内,按照拟选任的人数,可以分别由上一届董事会、监事会提出董事、监事的建议名单;持有或合并持有本行发行在外有表决权股份总数的 3%以上的股东可以向董事会提出董事、监事候选人,但	和程序为: (一)董事候选人和非由职工代表担任的监事候选人,在本行章程规定的董事会人数范围内,按照拟选任的人数,可以分别由土一届董事会、监事会提出董事、监事的建议名单董事会提名与薪酬委员会提出由非职工代表担任的董事候选人名单;持有单独或合并计持有本行发行在外有表决权股份总数的 3%以上的股东可以向董	删除监事和监事相关 表述; 明确由非职工代表担 任的董事的提名方式 和程序。
提名的人数必须符合章程的规定,	事会提出由非职工代表担任的董事、监事	

67

定,并且不得多于拟选人数。

候选人, 但提名的人数必须符合章程的规

的董事(监事)人选已担任董事(监事)职务,

同一股东及其关联人不得同时提名董 事和监事人选;同一股东及其关联人提名



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
满或更换前,该股东不得再提名监	在其任职期届满或更换前,该股东不得再	见为(多以水垢)
事(董事)候选人;同一股东及其关联	提名监事(董事)候选人;同一股东及其关联	
人提名的董事原则上不得超过董事	人提名的董事原则上不得超过董事会成员	
会成员总数的 1/3。国家另有规定的	总数的 1/3。国家另有规定的除外。	
除外。	(二)由董事会的提名与薪酬委员会和	
(二)由董事会的提名与薪酬委	(一)由里等云 的 旋石刁新明安贝云 和 <u> </u>	
员会和监事会的提名委员会对董	的董事 、监事 候选人的任职资格和条件进	
事、监事候选人的任职资格和条件	行初步审核,合格人选提交董事会、监事	
进行初步审核,合格人选提交董事	会审议。经董事会、监事会决议通过后,	
会、监事会审议。经董事会、监事	以书面提案的方式向股东大会股东会提出	
会决议通过后, 以书面提案的方式	由非职工代表担任的董事、监事候选人。	
向股东大会提出董事、监事候选人。	(三) 由非职工代表担任的董事、监事	
(三)董事、监事候选人应在股东	候选人应在 股东大会 股东会召开之前作出	
大会召开之前作出书面承诺, 同意	书面承诺,同意接受提名,承诺公开披露	
接受提名,承诺公开披露的董事、	的董事、监事候选人的资料真实、完整并	
监事候选人的资料真实、完整并保	保证当选后切实履行董事、监事义务。	
证当选后切实履行董事、监事义务。	(四) 股东大会 股东会对每一个 由非职	
(四)股东大会对每一个董事、监	工代表担任的董事、监事候选人逐个进行	
事候选人逐个进行表决。	表决。	
(五)遇有临时增补或更换董事、	(五)遇有临时增补或更换由非职工代	
非职工监事的,由董事会、监事会	表担任的董事 、非职工监事 的,由董事会、	
提出,建议股东大会予以选举或更	监事会 提出,建议 股东大会 股东会予以选	
换。	举或更换。	
职工监事由职工代表大会、职	职工监董事由职工代表大会、职工大	
工大会或者其他形式民主选举、罢	会或者其他形式民主选举、罢免和更换。	
免和更换。		
第二十七条 股东大会拟讨论	第二十七条 股东大会股东会拟讨论	删除监事相关表述。
董事、监事选举事项的, 股东大会	董事、监事选举事项的, 股东大会股东会	
通知中将充分披露董事、监事候选	通知中将充分披露董事、监事候选人的详	
人的详细资料,至少包括以下内容:	细资料,至少包括以下内容:	
(一)教育背景、工作经历、兼职	(一)教育背景、工作经历、兼职等个人	
等个人情况;	情况;	
(二)与本行或本行的控股股东	(二)与本行或本行的控股股东及实际	
及实际控制人是否存在关联关系;	控制人是否存在关联关系;	
(三)披露持有本行股份数量;	(三)披露持有本行股份数量;	
(四)是否受过中国证监会及其	(四)是否受过中国证监会及其他有关	
他有关部门的处罚和证券交易所惩	部门的处罚和证券交易所惩戒。	
戒。	除采取累积投票制选举董事 、监事 外,	
除采取累积投票制选举董事、	每位董事、监事候选人应当以单项提案提	
监事外,每位董事、监事候选人应	出。对每位董事、监事候选人提案应当逐	
当以单项提案提出。对每位董事、	个进行表决。	
监事候选人提案应当逐个进行表		
决。		
第三十二条 股权登记日登记	第三十二条 股权登记日登记在册的	规范表述。
在册的所有股东或其代理人,均有	所有股东或其代理人,均有权出席股东大	
权出席股东大会,并依照有关法律、	会股东会 ,并依照有关法律、 行政 法规及	
法规及本行章程行使表决权。本行	本行章程行使表决权。本行和召集人不得	
和召集人不得以任何理由拒绝。	以任何理由拒绝。	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
第三十五条 个人股东亲证的上生,在人人身份证件和人人身份证件和人人身份证件人人为,应出示的的表明其身份,在人人对处理人人证件和的人人,在一个人人。 大人人人,在一个人人,有人,有人,有人,有人,有人,有人,有人,有人,有人,有人,有人,有人,不不是,一个人,不是一个人。 大人,一个人,一个人,一个人,一个人,一个人,一个人,一个人,一个一个一个一个一个	第三十五条 个人股东亲自出席会议的,应出示本人身份证或其他能够表明,应出示本人身份证明、股票账户卡;份的有效证件或证明、应出示本人身份证明、应出示本人身权委托书。 法人股东应由法定代表人或者法定代表人政东应由法定代表人。 法是托的的,应出示本人身份证证,明和理是人。 大人 电话令 人 电话令 说 电	规范表述。
第三十六条 股东出具的委托 他人出席股东大会的授权委托书应 当载明下列内容: (一)委托人和代理人的姓名; (二)代理人所代表的委托人的 股份数量; (三)是否具有表决权; (四)分别对列入股东大会议程 的每一审议事项投赞成、反对或弃 权票的指示; (五)委托书签发日期和有效期 限; (六)委托人签名(或盖章)。委托 人为境内法人股东的,应该加盖法 人单位印章。	第三十六条 股东出具的委托他人出 席股东大会股东会的授权委托书应当载明 下列内容: (一)委托人姓名或者名称、持有本 行股份的类别和数量; (一二)代理人的姓名或者名称; (二)是否具有表决权; (四三)股东的具体指示,包括分别 对列入股东大会股东会议程的每一审议事 项投赞成、反对或弃权票的指示等; (五四)委托书签发日期和有效期限; (六五)委托人签名(或盖章)。委 托人为法人股东的,应加盖法人单位印章。	《上市公司章程指引》第六十七条。
第四十二条 股东大会召开时, 本行全体董事、监事和董事会秘书 应当出席会议,行长和其他高级管 理人员应当列席会议。	第四十二条 股东大会召开时,本行全体董事、监事和董事会秘书应当出席会议,行长和其他高级管理人员应当列席会议。 股东会要求董事、高级管理人员列席会议的,董事、高级管理人员应当列席并接受股东的质询。	《上市公司股东会规则》第二十七条。
第四十三条 股东大会会议由 董事会依法召集,由董事长主持行职 身会依法召集,由董事长履行职 务或不履行职务时,由董事主持会义 上董事推举一名董事主持会议并 担任会议主席。 监事会自行召集的股东大会, 监事长主持并担任会议主席。 由监事长主持并担任会议主席。 时,由半数以上监事共同推举的 名监事主持并担任会议主席。 股东自行召集的股东大会, 时,由大不能履行职务或不履行职务 时,由大不能履行职务或不履行。	第四十三条 股东大会股东会会议由 董事会依法召集,由董事长主持并担行会议主席。董事长不能履行职务或的董事 以主席。董事长不能履行职务或的董事 举一名董事主持会议并担任会议主席。 监事会审计委员会自行召集的股东大会股东会,由监事长审计委员会自行召集人会召集人会的批事长审计委员会召集人会的张邦担任会议主席。监事长审计委员会公司,由于担任会议主席。监事计委员会成员主持并担任会议主席。	《上市公司股东会规则》第二十八条; 审计委员会承接监事会职能。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
召集人推举代表主持并担任会议主	股东自行召集的 股东大会股东会, 由	
席。	召集人推举代表主持并担任会议主席。	
召开股东大会时,会议主持人	召开 股东大会股东会时,会议主持人	
违反议事规则使股东大会无法继续 进行的,经现场出席股东大会有表	违反议事规则使 股东大会股东会 无法继续 进行的,经现场出席 股东大会 股 东会 有表	
决权过半数的股东同意,股东大会	决权过半数的股东同意, 股东大会 股东会	
可以推举一人担任会议主持人,继	可以推举一人担任会议主持人,继续开会。	
续开会。		
第四十四条 在年度股东大会	第四十四条 在年度股东大会股东会	删除监事会相关表述。
上,董事会、监事会应当就其过去 一年的工作向股东大会作出报告。	上,董事会 、监事会 应当就其过去一年的 工作向 股东大会股东会作出报告。 每名独	
每名独立董事也应作出述职报告。	立董事也应作出述职报告。	
第四十五条 单独或者合计持	第四十五条 单独或者合计持有本行	《上市公司股东会规
有本行有表决权股份总数的 3%以	有表决权股份总数的 3%以上的股东,有权	则》第三十条。
上的股东, 有权向股东大会提出质	向股东大会提出质询案。	
询案。	除涉及本行商业秘密不能在股东大会	
除涉及本行商业秘密不能在股	股东会 上公开外,董事 、监事 、高级管理	
东大会上公开外,董事、监事、高级管理人员在股东大会上应就股东	人员在 股东大会股东会上应就股东的质询 和建议作出解释和说明。	
的质询和建议作出解释和说明。	The series and the series and the series are series as the series are ser	
第四十七条 股东大会应有会	第四十七条 股东大会股东会应有会	删除监事相关表述。
议记录,由董事会秘书负责。会议	议记录, 由董事会秘书负责。会议记录记	
记录记载以下内容:	载以下内容:	
(一)会议时间、地点、议程和召集人姓名或名称;	(一)会议时间、地点、议程和召集人姓 名或名称;	
(二)会议主席以及出席或列席	石以石称; (二)会议主席以及出席或列席会议的	
会议的董事、监事、董事会秘书、		
行长和其他高级管理人员姓名;	级管理人员姓名;	
(三)出席会议的股东(包括股东	(三)出席会议的股东(包括股东代理人)	
代理人)所持有的有表决权的股份	所持有的有表决权的股份数及占本行股份	
数及占本行股份总数的比例;	总数的比例;	
(四)对每一提案的审议经过、发言要点以及股东对每一议案的表决	(四)对每一提案的审议经过、发言要点 以及股东对每一议案的表决结果;	
结果;	(五)股东的质询意见或建议以及相应	
(五)股东的质询意见或建议以	的答复或说明;	
及相应的答复或说明;	(六)律师及记票人、监票人姓名;	
(六)律师及记票人、监票人姓	(七)本行章程规定应当载入会议记录	
名; (七)本行章程规定应当载入会	的其他内容。	
议记录的其他内容。		
,=		
第四十八条 出席会议的董事、	第四十八条 出席会议的董事、 监事、	《上市公司股东会规
监事、董事会秘书、召集人或其代	董事会秘书、召集人或其代表、会议主席	则》第四十二条;
表、会议主席应当在会议记录上签 名,并保证会议记录内容真实、准	主持人 应当在会议记录上签名,并保证会 议记录内容真实、准确和完整。	删除监事相关表述。
一	会议记录应当与现场出席股东的签名	
会议记录应当与现场出席股东	册及代理出席的委托书、网络及其他方式	
的签名册及代理出席的委托书、网	表决情况的有效资料一并保存, 保存期限	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
络及其他方式表决情况的有效资料 一并保存,保存期限为永久。股东 会的会议记录和决议文件及时报送 银行业监督管理机构备案。	为永久。 股东大会股东会 的会议记录和决议文件及时报送 中国 银行业监督管理机构备案。	
第四十九条 召集人应当保证股东大会连续举行,直至形成最终决议。因不可抗力等特殊原因导致股东大会中止或不能作出决议的,应采取措施尽快恢复召开股东大会或直接终止本次股东大会,并及公告。同时,召集人应向本行所在地中国证监会派出机构和证券交易所报告。	第四十九条 召集人应当保证 股东大 会股东会连续举行,直至形成最终决议。因不可抗力等特殊原因导致 股东大会 股东会中止或不能作出决议的,应采取措施尽快恢复召开 股东大会 股东会或直接终止本次 股东大会 股东会,并及时公告。同时,召集人应向本行所在地中国证监会派出机构、中国银保监会国家金融监督管理总局派出机构和证券交易所报告。	修改相关机构名称。
第五十二条 下列事项由股东 大会以普通决议通过: (一)董事会和监事会的工作报告; (二)董事会拟定的利润分配方案和弥补亏损方案; (三)董事会和监事会成员的任免及其报酬和支付方法; (四)本行年度预算方案、决算方案; (五)聘用或解聘会计师事务所; (六)除法律、行政法规规定或者本行章程规定应当以特别决议通过以外的其他事项。	第五十二条 下列事项由 股东大会 股东会以普通决议通过: (一)董事会和监事会的工作报告; (二)董事会拟定的利润分配方案和弥补亏损方案; (三)董事会和监事会成员的任免及其报酬和支付方法; (四)本行年度预算方案、决算方案; (五)本行年度报告; (五)本行年度报告; (五)本行申期或解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所; (六七)除法律、行政法规规定或者本行章程规定应当以特别决议通过以外的其他事项。	《上市公司章程指引》第八十一条。
第五十三条 下列事项由股东 大会以特别决议通过: (一)本行增加或者减少注册资本; (二)发行公司债券; (三)本行的合并、分立、分拆、解散、清算或变更公司形式; (四)本行章程的修改; (五)罢免独立董事; (六)本行在一年内购买、出售重大资产或者担保金额超过本行最近一期经审计总资产 30%的; (七)股权激励计划; (八)法律、行政法规或本行章程规定的,以及股东大会以普通决议认定会对本行产生重大影响的、需要以特别决议通过的其他事项。	第五十三条 下列事项由 股东大会 股东会以特别决议通过: (一)本行增加或者减少注册资本; (二)发行公司债券; (三)本行的合并、分立、分拆、解散、清算或变更公司形式; (四)本行章程的修改; (五)罢免独立董事; (六)本行在一年內购买、出售重大资产或者向他人提供担保金额超过本行最近一期经审计总资产30%的; (七)股权激励计划和员工持股计划; (八)法律、行政法规或本行章程规定的,以及股东大会股东会以普通决议认定会对本行产生重大影响的、需要以特别决议通过的其他事项。	根据股东会职权同步调整。
第五十七条 董事、监事候选人 名单以提案的方式提请股东大会表	第五十七条 董事 、监事 候选人名单以 提案的方式提请 股东大会 股东会表决。董	删除监事相关表述。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
决。董事会应向股东公告候选董事、监事的简历和基本情况。 股东大会就选举董事、监事进行表决时,根据本行章程的规定或者股东大会的决议,可以实行累积投票制。 前款所称累积投票制是指股东大会选举董事或者监事时,每一股份拥有与应选董事或者监事人数相同的表决权,股东拥有的表决权可以集中使用。	事会应向股东公告候选董事、 <u>监事</u> 的简历和基本情况。 股东大会 股东会就选举董事、 <u>监事</u> 进行表决时,根据本行章程的规定或者 股东大会 股东会的决议,可以实行累积投票制。前款所称累积投票制是指 股东大会 股东会选举董事 或者监事 时,每一股份拥有与应选董事 或者监事 人数相同的表决权,股东拥有的表决权可以集中使用。	PUN (BN (KUE)
第六十三条 股东大会对提案进行表决前,应当推举两名股东代表参加计票和监票。审议事项与股东有关联关系的,相关股东及代理人不得参加计票、监票。股东大会对提案进行表决时,应当由律师、股东代表与监事代表共同负责计票、监票。通过网络或其他方式投票的本行股东或其代理人,有权通过相应的投票系统查验自己的投票结果。	第六十三条 股东大会股东会对提案进行表决前,应当推举两名股东代表参加计票和监票。审议事项与股东有关联关系的,相关股东及代理人不得参加计票、监票。 股东大会股东会对提案进行表决时,应当由律师、股东代表与监事代表共同负责计票、监票,并当场公布表决结果。 通过网络或其他方式投票的本行股东或其代理人,有权通过相应的投票系统查验自己的投票结果。	《上市公司股东会规则》第三十八条。
第六十八条 股东大会如果进行点票,点票结果应当记入会议记录连同出席股东的签名簿及代理出席的委托书,应当应应当处时保存。股东大会决议应当处时公告,公告中应则出席会决决的股东和代型人人数、所持有表决的的股份,以及每项议入有表决的,以及每项议入的上本行政,以及每项议的各项决结果和通过的各项决的详细内容。	第六十八条 股东大会股东会如果进行点票,点票结果应当记入会议记录。会议记录连同出席股东的签名簿及代理出席的委托书,应当在本行住所保存。股东大会股东会决议应当及时公告,公告中应列明出席会议的股东和代理人人数、所持有表决权的股份总数及占本行有表决权总数的比例,以及每项议案的表决方式及表决结果和通过的各项决议的详细内容。	规范表述。
第七十条 股东特别是主要股东在本行的授信逾期时,或者股东质押本行股权数量达到或超过其持有本行股权的百分之五十时,其在股东大会和派出董事在董事会上的表决权应当受到限制。	第七十条 股东特别是主要股东在本 行的授信逾期时,或者股东质押本行股权 数量达到过其持有本行股权和百分事 会上的表决权应当受到限制。在股东会是上 不得行使表决权,其持有的股份总数,其是 出席股东会有表决权的股份总数,其是生的 被表有表决权的股份总数,其是生的 一个一个人。 一个人。 一个人。 一个人。 一个人。 一个人。 一个人。 一个	明确股东在本行的授信逾期质东在本行的股份时其在股东全事在董事在发生的表决权如何限制。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
第七十一条 本行股东大会决议内容违反法律、行政法规的无效。本行控股股东、实际控制人不得限股东、实验者依法行使投票权,不得损害本行和中小投资者的合法权益。 股东大会的会议召集程序、表决方式违反法律、行政法规或本行章程,或者可以自决议作出之60 日内,请求人民法院撤销。	第本行政法院、	《上市公司股东会规则》第四十七条。
第七十二条 股东大会形成的 决议,由董事会负责执行,并按决 议的内容交由本行行长组织有关人 员具体实施承办;股东大会决议要 求监事会办理的事项,直接由监事 会组织实施。	第七十二条 股东大会 股东会形成的 决议,由董事会负责执行,并按决议的内 容交由本行行长组织有关人员具体实施承 办; 股东大会决议要求监事会办理的事项, 直接由监事会组织实施。	删除监事会相关表述。
第七十五条 董事会应当就前次股东大会决议中应当由董事会办理的各项事务的执行情况向股东大会作出专项报告,由于特殊原因股东大会决议不能执行的,董事会应当说明原因。	删除	结合实际情况删除。
第七十六条 股东大会决议的 执行涉及监事会实施的事项,由监 事会直接向股东大会报告,监事会 认为必要时也可先行通报董事会。	删除	删除监事会相关表述。
第七十九条 本规则自股东大 会审议通过之日起生效并施行。	第七十七条 本规则自 股东大会股东 会审议通过之日起生效并施行,原《苏州银行股份有限公司股东大会议事规则》(苏州银行[2022]245号)同时废止。	规范表述。





议案三:

关于修订《苏州银行股份有限公司董事会议事 规则》的议案

根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引(2025年版)》等有关规定以及公司治理实际需要,并结合《苏州银行股份有限公司章程》的修订,现就《苏州银行股份有限公司董事会议事规则》进行同步修订完善,具体修订内容详见本议案附件。同时提请股东会授权董事会并由董事会转授权董事长按照监管机构对《苏州银行股份有限公司章程》修订审核意见中涉及《苏州银行股份有限公司董事会议事规则》相关条款的内容进行相应调整。

以上议案已经第五届董事会第二十九次会议审议通过, 现提请 2025 年第二次临时股东会审议。

附件:《苏州银行股份有限公司董事会议事规则》修订 对照表



附件.

《苏州银行股份有限公司董事会议事 规则》修订对照表

原条款 修订后条款 说明(修订依据) 修改制度依据,仅列明相 第一条 为保障苏州银行股份 第一条 为保障苏州银行股份有限公 有限公司(以下简称"本行")董事会 司(以下简称"本行")董事会依法独立、规 关法律。 依法独立、规范、有效地行使职权, 范、有效地行使职权,以确保董事会的工 以确保董事会的工作效率和科学决 作效率和科学决策,根据《中华人民共和 策,根据《中华人民共和国公司法》 国公司法》(以下简称"《公司法》")、《中 (以下简称"《公司法》")、《中华人 华人民共和国证券法》(以下简称"《证券 民共和国证券法》(以下简称"《证券 法》")、《银行保险机构公司治理准则》 法》")、《银行保险机构公司治理准 与《苏州银行股份有限公司章程》(以下 则》与《苏州银行股份有限公司章 简称"本行章程")及其他有关法律、法规、 程》(以下简称"本行章程")及其他有 部门规章及规范性文件的规定,结合本行 关法律、法规、部门规章及规范性 实际情况,制定本规则。 文件的规定,结合本行实际情况, 制定本规则。 第二条 董事会是本行经营决 第二条 董事会是本行经营决策的常 股东大会表述调整为股 策的常设机构,对股东大会负责。 设机构,对股东大会股东会负责。董事会 东会(本规则涉及到"股 董事会遵照《公司法》、本行章程 遵照《公司法》、本行章程及其他有关法 东大会"的表述全部调整 为"股东会",下面仅涉及 及其他有关法律法规及规范性文件 律法规及规范性文件的规定,履行职责。 的规定,履行职责。 到此项修改的条款,修订 对照表中不再单独列出)。 第三条 董事会由执行董事和 新增职工董事、调整董事 第三条 董事会由执行董事和、非执 非执行董事(含独立董事)组成。 行董事(含独立董事)和职工董事组成。 会人员构成; 《银行保险机构董事监 执行董事是指在本行构除担任 执行董事是指在本行构除担任董事 董事外,还承担高级管理人员职责 外,还承担高级管理人员职责的董事。 事履职评价办法》第十四 的董事。 非执行董事是指在本行不担任除董 非执行董事是指在本行不担任 事外的其他职务,且不承担高级管理人员 除董事外的其他职务, 且不承担高 职责的董事。 级管理人员职责的董事。 独立董事是指在本行不担任除董事 独立董事是指在本行不担任除 以外的其他职务,并与本行及本行股东、 董事以外的其他职务,并与本行及 实际控制人不存在可能影响其对公司事 本行股东、实际控制人不存在可能 务进行独立、客观判断关系的董事。本行 影响其对公司事务进行独立、客观 独立董事中应当至少包括一名会计专业 判断关系的董事。本行独立董事中 应当至少包括一名会计专业人士。 职工董事是由本行职工代表大会选 本行董事会由 13 名董事组 举产生或更换的董事。 成,包括执行董事和非执行董事(含 本行董事会由 13-15-18 名董事组 独立董事), 其中执行董事 4 人, 成,包括执行董事和非执行董事(含独立 非执行董事 9 人, 非执行董事每年 董事), 其中执行董事-4-人, 非执行董事-在我行工作的时间不得少于 15 个 9 人,非执行董事每年在我行工作的时间 工作日。 不得少于 15 个工作日。 其中执行董事 和职工董事的比例不应超过董事会成员



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	总数的 1/2, 职工董事不少于1名,独立董事人数应不少于董事会成员总数的1/3。	
	独立董事每年在我行工作的时间不得少于 15 个工作日,风险管理委员会、审计委员会、关联交易控制委员会的负责人每年在我行工作的时间不得少于 20 个	
第四条 董事会具体工作职权 包括:	工作日。 第四条 董事会 具体工作行使下列职权包括:	根据公司治理实际需要 调整职权;规范相关表 述;合并相关条款。
(三)根据董事长的提名,决定董事会专门委员会委员名单及各专门委员会主任委员名单;	(三)根据董事长的提名,决定董事会专门委员会委员名单及各专门委员会 主任委员 负责人 名单;	还, 行开相大杂献。
(四)聘任或者解聘本行行长、董事会秘书;根据行长的提名,聘任或者解聘本行副行长、行长助理、	(四)聘任或者解聘本行行长、董事 会秘书;根据行长的提名,聘任或者解聘 本行副行长、行长助理、总行行级各专业	
总行行级各专业总监, 财务负责人 和稽核负责人以及监管部门认定的 其他高级管理工作人员, 并决定其	总监, 财务 部门 负责人和 稽核 内审部门负责人以及监管部门认定的需由董事会聘任或解聘的其他高级管理 工作 人员, 并决	
报酬事项和奖惩事项; (七)制订本行的年度财务预算 方案、决算方案;	定其报酬事项和奖惩事项; (七)制订本行的年度财务预算方案、 决算方案;	
(十一)依照法律法规、监管规定 及本行章程,决定本行的对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、对外担保事项、委托理财、关联交易、数据治理、对外捐赠等	(十一)依照法律法规、监管规定、股东会授权及本行章程,决定本行的对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、对外担保事项、委托理财、关联交易、数据治理、对外捐赠、 子公司管理 等事项;	
事项; (十三)负责对本行对外投资和	 (十三)负责对本行对外投资和子公司 的管理; 	
子公司的管理; (十六)定期评估和完善本行	(十六五)定期评估和完善本行公司 治理 状况 ; 	
公司治理状况; (二十一)决定本行内部管理机 构的设置;	(二十一二十)决定本行内部管理机构 的设置、 合并及撤销; (二十二二十一) 制定 订 本行的基本管	
(二十二)制定本行的基本管理 制度;	理制度;	
第六条 董事应当具备必要的 专业素质,并投入足够的时间和精 力履行职责。董事应当每年亲自出 席至少 2/3 以上的董事会会议。董事 连续两次未能亲自出席,也不委托 其他董事出席董事会会议,视为不	第六条 董事应当具备必要的专业素质,并投入足够的时间和精力履行职责。董事应当每年亲自出席至少 2/3 以上的董事会 现场 会议。董事连续两次未能亲自出席,也不委托其他董事出席董事会会议,视为不能履行职责,董事会应当建议 股东	《银行保险机构公司治 理准则》第三十二条。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
能履行职责,董事会应当建议股东	大会股东会 予以撤换。经 股东大会股东会	
大会股东会予以撤换。经股东大会 股东会或监督部门履职评价较差	或监督部门履职评价较差的,董事会也应 建议股东大会股东会撤换。	
的, 董事会也应建议股东大会股东	· 英	
会撤换。		
第七条 董事会设董事长1	第七条 董事会设董事长1名, 。董	完善表述。
名,。董事长由董事提名,以全体	事长由董事提名,以全体董事的过半数选	
董事的过半数选举产生,经中国银行业监督管理机构核准任职资格后	举产生,经 中国 银行业监督管理机构核准 任职资格后履行职责。	
履行职责。	董事长与行长应当分设。	
董事长与行长应当分设。	董事长每届任期3年,可连选连任,	
董事长每届任期3年,可连选	离任时须进行离任审计。	
连任, 离任时须进行离任审计。	董事长不得由控股股东 及其 的 法定	
董事长不得由控股股东的及其	代表人或主要负责人兼任。	
法定代表人或主要负责人兼任。		
第十一条 董事会设董事会秘	第十一条 董事会设董事会秘书, 根	完善表述。
书,根据董事会提名与薪酬委员会	据董事会提名与薪酬委员会由董事长提	
提名,由董事会聘任或解聘。董事会秘书是本行高级管理人员,对董	名,由董事会聘任或解聘。董事会秘书是 本行高级管理人员,对董事会负责。 任期	
事会负责。	本刊向级皆垤八贝,刈里新云贝贝。巨州	
董事会秘书需经银行业监督管	董事会秘书需经中国银行业监督管	
理机构审查任职资格后履行职责。	理机构 审查核准 任职资格后履行职责。	
本行章程中有关不得担任本行	本行章程中有关不得担任本行董事	
董事的规定,适用于董事会秘书。	的规定,适用于董事会秘书。	
第十二条 本行董事或者其他	第十二条 本行董事或者其他公司高	删除监事相关表述。
公司高级管理层人员可以兼任董事	级管理层人员可以兼任董事会秘书。但本	
会秘书。但本行监事不得兼任董事会秘书。本行聘请的会计师事务所	行监事不得兼任董事会秘书。 本行聘请的 会计师事务所的注册会计师和律师事务	
的注册会计师和律师事务所的律师	所的律师不得兼任本行董事会秘书。	
不得兼任本行董事会秘书。		
始上四夕 艾吉人切补儿、 五	放上	
第十四条 董事会秘书的主要职责是:	第十四条 董事会秘书的主要职责是:	根据实际情况调整。
(六)协助董事会行使职权,在	(六)协助董事会行使职权,在董事	
董事会决议违反法律、法规、规章、	会决议违反法律、 行政 法规、规章、政策、	
政策、本行章程有关规定时,应当	本行章程有关规定时,应当及时提出异	
及时提出异议,并报告银行业监督管理机构:	议,并报告中国银行业监督管理机构;	
(七)为本行重大决策提供咨询	(七) 为本行重大决策提供咨询和建 议: 负责本行投资者关系管理工作:	
和建议;	, 水风雪口以风雪八小百任上II,	
第十五条 董事会下设董事会	第十五条 董事会下设董事会办公	精简表述。
办公室,负责股东大会、董事会和	室,负责 股东大会 股东会、董事会和董事	
董事会各专门委员会会议的筹备、	会各专门委员会会议的筹备、文件准备及	
文件准备及会议记录、信息披露、投资者关系、投融资管理、战略研	会议记录、信息披露、投资者关系、投融资管理、战略研究等事项,以及其他事务。	
究等事项,以及其他事务。	董事会办公室聘用的工作人员应当	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
董事会办公室聘用的工作人员	具备相关专业知识, 以充分保证其协助董	
应当具备相关专业知识,以充分保	事会职责的履行。	
证其协助董事会职责的履行。		
第十八条 各专门委员会成员	第十八条 各专门委员会成员应当	《上市公司独立董事管
应当是由具有与专门委员会职责相	是由具有与专门委员会职责相适应的专	理办法》第五条。
适应的专业知识和工作经验的董	业知识和工作经验的董事,且成员由董事	
事。	会选举产生。	
各专门委员会成员不少于3人,	各专门委员会成员不少于3人,负责	
负责人原则上不宜兼任。	人原则上不宜兼任。	
关联交易控制委员会、提名与	关联交易控制委员会、提名与薪酬委	
薪酬委员会、审计委员会的主任委员会的主任委员会的主任委员会。	员会、审计委员会的 主任委员负责人 由独	
员由独立董事担任。审计委员会、	立董事担任。审计委员会、提名与薪酬委员会、批名与薪酬委员会、批准立英事点以上名数员员经证	
提名与薪酬委员会中独立董事应当占多数,风险管理委员会、关联交	员会中独立董事应当占多数,风险管理委 员会、关联交易控制委员会中独立董事占	
易控制委员会中独立董事占比原则	比原则上不低于 1/3。	
上不低于 1/3。	审计委员会成员应当具有财务、审	
审计委员会成员应当具有财	计、会计或法律等某一方面的专业知识和	
务、审计、会计或法律等某一方面	工作经验且应当为不在本行担任高级管	
的专业知识和工作经验。风险管理	理人员的董事,审计委员会负责人应为会	
委员会负责人应当具有对各类风险	计专业人士,职工董事可以成为审计委员	
进行判断与管理的经验。	会成员。风险管理委员会负责人应当具有	
关联交易控制委员会和提名与	对各类风险进行判断与管理的经验。	
薪酬委员会的成员不应包括控股股	关联交易控制委员会和提名与薪酬	
东提名的董事。	委员会的成员不应包括控股股东提名的	
	董事。	
第十九条 董事会下设各委员	第十九条 董事会下设各委员会的职	完善董事会下设专门委
会的职责:	责:	员会职责。
(一)审计委员会主要负责检查	(一)审计委员会主要负责 检查本行风	
本行风险及合规状况、会计政策、	险及合规状况、会计政策、财务报告程序	
财务报告程序和财务状况; 负责本	和财务状况;负责本行年度审计工作,提	
行年度审计工作,提出外部审计机	出外部审计机构的聘请与更换建议,并就	
构的聘请与更换建议,并就审计后	审计后的财务报告信息真实性、准确性、	
的财务报告信息真实性、准确性、	完整性和及时性作出判断性报告,提交董	
完整性和及时性作出判断性报告,	事会审议。对董事、高级管理人员执行职	
提交董事会审议。	务的行为进行监督,对违反法律、行政法规、本章程或者股东会决议的董事、高级	
(二)风险管理委员会主要负责	一	
监督高级管理层关于信用风险、流动性风险、市场风险、操作风险、	管理人员的行为损害公司的利益时,要求	
为性风险、市场风险、採作风险、 合规风险、案件风险、声誉风险和	董事、高级管理人员予以纠正;检查、监	
反洗钱风险等风险的控制情况,对	督本行的财务活动,审核本行的财务信息	
本行风险政策、管理状况及风险承	及其披露情况,审核本行重大财务政策及	
受能力及案防管理体系进行定期评	其贯彻执行情况,监督财务运营状况,监	
估,提出完善本行风险管理和内部	控财务会计报告的真实性和管理层实施	
控制的意见。评估和审核风险报告	财务会计报告程序的有效性;提议聘请或	
及重大风险、合规事项。	更换外部审计机构并监督及评估外部审	
(三)关联交易控制委员会主要	计工作;负责本行年度审计工作,并就审	
根据《银行保险机构关联交易管理	计后的财务报告信息的真实性、准确性和	
办法》负责本行关联交易的管理、	完整性作出判断性报告,提交董事会审	
	议;监督和评估本行内部审计工作,监督	



原条款 修订后条款 说明(修订依据)

审查和批准,控制关联交易风险。

(四)战略发展与投资管理要 员主要负责研究展与投资管理要负责研究发展和中长期发展和调整; 高空车的发展和调整;方案的 。 监察的监督管计划、对投资资本的理 。 负责本行可议;式等的的政策 ,对此大大集团化发展模符理的政策 ,为证本行股权管理的政策行 ,对股东股权转让、 规定,对股东股权等理,为进行审批和管理。

(六)金融科技管理委员会主要 负责本行数字化转型、信息科技建 设、数据战略规划、重大信息科技 建设项目的决策以及日常管理中重 大问题的研究和建议。

(八)金融廉洁与伦理委员会主要负责引导本行塑造良好的伦理委员会主义化,构建有效的伦理行为规范体系,推进廉洁金融建设,预防各类金融犯罪;指导和规范本行及本行员本会员会,使本行及本行员工始终坚立,依法经营、合规操作、廉洁从形成优秀的企业价值观和企业文化。

本行内部审计制度及其实施,定期听取内部审计工作报告;负责协调管理层、它期听取内部计部门及其他相关部门与外部审计机构之间的沟通;监督及评估本行内部控制的有效实施和内部控制的有效实施和内部控制的有效实施和对对政制的有效实施和对对政制的有效实施和对政党制制,依据是是关键,对执行职务违反法律、行政法规或本章程的规定,给本行造成诉讼;法律、行政法规、监管规定和本章程规定及股东会、董事会授权的其他事宜。

(二)风险管理委员会主要负责制订本行风险容忍度和风险管理政策并报董事会审批;监督高级管理层关于信用风险、流动性风险、市场风险、操作风险、合规风险、案件风险、声誉风险和反洗设风险等风险的控制情况,对本行风险变级人险管理状况及、风险承受能力及发致、风险管理和内部控制的意见。评估和审核风险报告及重大风险、合规事项;法律、行政法规、监管规定和本章程规定及股东会、董事会授权的其他事宜。

(三)关联交易控制委员会主要根据《银行保险机构关联交易管理办法》负责本行关联交易的管理、审查和批准,控制关联交易风险,并重点关注关联交易的合规性、公允性和必要性;对按照本行内的部管理制度和授权程序审查的一般关联交易进行备案;对本行重大关联交易进行备案;对本行重大关联交易进行审查,提交董事会批准;法律、行政法规、监管规定和本章程规定及股东会、董事会授权的其他事宜。

(四)战略发展与投资管理委员会主要负责研究制定本行长期发展战略和中长期发展纲要,负责战略实施监督、评估和调整;监督、检查年度经营计划、投资管理,对重大投资进行审议;负责本行对外投资管理,对重大投资进行审议;负责本行对外投资管理化、集团化发展模式等的研究或推进;权本行股权管理的政策、规定,对股权转让、质押等行为进行审批和管理;法律、行政法规、监管规定和本章程规定及股东会、董事会授权的其他事宜。

(五)提名与薪酬委员会主要负责拟定本行董事和高级管理人员的选任标准和程序并向董事会提出建议,遴选合格的董事人选和高级管理人员人选本行高级管理层成员的人选、选任标准和程序,对董事和本行高级管理层成人员的任职资



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
	格和条件进行初步审核审查,并向董事会	
	提出建议;研究和拟定董事和高级管理人	
	员考核的标准并进行考核 ;负责审议全行 薪酬管理制度和政策, 研究、拟定和审查	
	拟定 董事和高级管理 层成 人员的薪酬 政	
	策与 方案,向董事会提出 薪酬方案 建议,	
	并监督方案实施;拟定股权激励计划、员	
	工持股计划草案并提交董事会审议; 法	
	律、行政法规、监管规定和本章程规定及	
	股东会、董事会授权的其他事宜。	
	(六)金融科技管理委员会主要负责本	
	行数字化转型、信息科技建设、数据战略	
	规划、重大信息科技建设项目的决策以及	
	日常管理中重大问题的研究和建议 ;法 律、行政法规、监管规定和本章程规定及	
	伴、11 或 広 观 、	
	(七)消费者权益保护委员会主要负责	
	制定消费者权益保护工作的战略、政策和	
	目标;指导、督促、监督高级管理层有效	
	执行和落实相关工作,定期听取高级管理	
	层关于消费者权益保护工作开展情况的	
	专题报告;监督、评价本行消费者权益保	
	护工作的全面性、及时性、有效性以及高	
	级管理层相关履职情况;法律、行政法规、	
	监管规定和本章程规定及股东会、董事会授权的其他事宜。	
	(八)金融廉洁与伦理委员会主要负责	
	引导本行塑造良好的伦理文化,构建有效	
	的伦理行为规范体系,推进廉洁金融建	
	设,预防各类金融犯罪;指导和规范本行	
	及本行员工在各类金融组织治理活动中	
	的金融行为,使本行及本行员工始终坚持	
	依法经营、合规操作、廉洁从业;推动本	
	行积极履行社会责任,形成优秀的企业价	
	值观和企业文化 ;法律、行政法规、监管 规定和本章程规定及股东会、董事会授权	
第二十一条 本行董事会以会	第二十一条 本行董事会以会议形式	完善表述;
议形式行使职权,董事会会议分为	行使职权,董事会会议分为 例会 定期和临	元音农业; 《银行保险机构公司治
例会和临时会议。董事会例会每年	时会议。董事会 例会定期 会议每年至少召	理准则》第四十九条。
至少召开 4 次。董事会临时会议的	开 4 次。董事会临时会议的召开程序由本	— E/4 % /0 — 1 /0 4/10
召开程序由本行章程规定。	行章程规定 。	
例会于会议召开 10 日前通知	例会定期 会议于会议召开 10 日前通	
全体董事和监事。临时会议于会议	知全体董事和监事。临时会议于会议召开	
召开前 3 个工作日内通知全体董事。	前 3 个工作 日内 前 通知全体董事。	
第二十二条 有下列情形之一	第二十二条 有下列情形之一的,董	审计委员会承接监事会
的,董事长应当在收到提议后10日	事长应当在收到提议后10日内召集和主	职能。
内召集和主持董事会临时会议:	持董事会临时会议:	



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
 (四)监事会提议时;	 (四) 监事会 审计委员会 提议时;	
(四) 血事公灰以內;	(四) 血才云 中月 安贝安 徒以时;	
(七)银行业监督管理机构要	(七) 中国 银行业监督管理机构要求	
求召开时;	召开时;	
第二十四条 董事会会议由董事长召集和主持。董事长因故不能	第二十四条 董事会会议由董事长召集和主持。董事长因故不能履行职务时,	调整表述。
事长召集和土持。重事长因歌不能 履行职务时,由半数以上董事共同		
推举一名董事履行职务。	事履行职务。	
第二十六条 董事会应当通知	第二十六条 董事会应当通知监事会	删除监事会相关表述。
监事会派员列席董事会会议。会议	派员列席董事会会议。董事会会议主持人	
主持人认为有必要的,可以通知其	认为有必要的,可以通知其他有关人员列	
他有关人员列席董事会会议。列席 会议人员在征得主持人同意后,有	席董事会会议。列席会议人员在征得主持人同意后,有权就相关议题发表意见或就	
权就相关议题发表意见或就有关事	有关事项作出解释说明,但没有投票表决	
项作出解释说明, 但没有投票表决	权。	
权。		
第二十七条 召开董事会会议	第二十七条 召开董事会会议时,提	规范表述。
时,提案人应当根据《苏州银行股份有限公司差惠公银安德理机会》	案人应当根据《苏州银行股份有限公司董事会提案管理规定》(以下简称"《提案管	
份有限公司董事会提案管理规定》 (以下简称"《提案管理办法》"),向	#会旋乘官垤枕足》(以下固称 ★旋乘官 理 办法 规定》"),向董事会办公室提交书	
董事会办公室提交书面的提案申请	面的 提案申请表。提案申请表中应当载明	
表。提案申请表中应当载明下列事	下列事项:	
项:		
 提案申请表中的内容应当符合	申请表中的内容应当符合本规则的相关规定,并应当与提案有关的材料一并	
本规则的相关规定,并应当与提案	提交。董事会办公室在收到上述 书面提议	
有关的材料一并提交。董事会办公	提案和有关材料后,应当及时转交董事	
室在收到上述书面提议和有关材料	长。董事长认为提案内容不明确、具体或	
后,应当及时转交董事长。董事长 认为提案内容不明确、具体或者有	者有关材料不充分的,可以要求提议人修 改或者补充。	
关材料不充分的,可以要求提议人	以 以 有 们 儿 。	
修改或者补充。		
第二十八条 下列人员可以向	第二十八条 下列人员可以向董事会	审计委员会承接监事会
董事会提出提案:	提出提案:	职能。
(一)代表 10%以上表决权的股	(一)代表 10%以上表决权的股东;	
东; (二)董事长;	(二)董事长;	
(一) 重事式; (三) 1/3 以上的董事;	(三)1/3 以上的董事;	
(四)1/2 以上独立董事;	(四)1/2 以上独立董事; (五)董事会专门委员会;	
(五)董事会专门委员会;	(五) <u></u>	
(六)监事会;	(七)行长。	
(七)行长。	2717 750	
第二十九条 召开董事会定期	第二十九条 召开董事会定期会议,	规范表述。
会议,由董事会办公室负责征集会	由董事会办公室负责征集会议所议事项	
议所议事项的草案,各有关提案提出,100万人以召开文章	的草案,各有关提案提出人应在 定期 会议	
出人应在会议召开前20日,按照《提	召开前 20 15 日, 临时会议召开前 5 日,	



案管理办法》的要求,递交提案申 请表及其有关说明材料。董事会办 公室对有关资料进行初步审核后, 提交董事会秘书审议;经董事会秘 书审核通过后,提呈董事长。	按照《提案管理办法规定》的要求,递交 提案申请表及其有关说明材料。董事会办 公室对有关资料进行初步审核后,提交董 事会秘书审议审核;经董事会秘书审核通 过后,提呈董事长。 第三十三条 在每次董事会会议前,	
1 1 2 2 3 7 1 1 2 1 7 1 3	第三十三条 在每次董事会会议前,	
第三十三条 在每次董事会会议前,董事会相应专门委员会会依据其工作规则提前召开讨论会议,针对各自的议题进行充分准备,并通过董事会办公室向董事提供必要的资料或信息。有关董事会专员会职责范围内的议题,由委员会负责人向董事会汇报专门委员会讨论结果。	董事会相应专门委员会应依据其工作规则提前召开讨论会议,针对各自的议题进行充分准备,并通过董事会办公室向董事提供必要的资料或信息。有关董事会专门委员会职责范围内的议题,由委员会主任委员负责人向董事会汇报专门委员会讨论结果。	规范表述。
第三十四条 召开董事会例会和临时会议,董事会办公室应当按照本规则规定,将会议通知通过直接送达、传真、电子邮件或者其他方式,提交全体董事和监事以及行长、董事会秘书。非直接送达的,还应当进行电话确认并做相应记录。	第三十四条 召开董事会例会定期和临时会议,董事会办公室应当按照本规则规定,将会议通知通过直接送达、传真、电子邮件或者其他方式,提交全体董事和监事以及行长、董事会秘书。非直接送达的,还应当进行电话确认并做相应记录。	规范表述、删除监事相关表述。
第三十八条 董事国人	第三十八条 董事会会议应的,董事本人出席,董事因故不能出席的,董事因故不能出席。董事四季托司类别其他董事代为出席。前时一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	规范表述。
第四十五条 独立董事在履行职责过程中, 发现董事会、董事、高级管理人员 及本行和人员有违反法律、法规、 规章及本行章程规定情形的,应及 时要求予以纠正并向银行业监督管 理机构报告。 	第四十五条	规范表述。



原条款	修订后条款	说明(修订依据)
行监事列席董事会,非董事高级管	列席董事会,非董事高级管理层成人员以	
理层成员以及所议议题相关的人员	及所议议题相关的人员根据需要列席会	
根据需要列席会议。列席会议人员有权就相关议题发表意见,但没有	以。列席会议人员有权就相关议题发表意见,但没有投票表决权。	
有	光, 但沒有投示衣伏似。 	
V2.11. 7 - 7 E V - 5	你呵 . 1. 4. ** * A. A. W. ~ W. ~ M. ~ M.	
第四十九条 董事会会议可以	第四十九条 董事会会议可以采用现	根据公司治理实际需要
采用现场会议表决(包括视频会议、电话会议等)和书面传签表决两种	场会议表决(包括视频会议、电话会议等) 和书面传签表决两种表决方式,实行一人	调整。
表决方式,实行一人一票。	一票。	
股东在本行授信逾期或质押本		
行股权数量达到或超过其持有本行	权数量达到或超过其持有本行股权的	
股权的 50%时, 其派出的董事在董	50%时, 其派出的董事在董事会上 的表决	
事会上的表决权受到限制。	权受到限制不得行使表决权。	
第五十四条 与会董事表决完	第五十四条 与会董事表决完成后,	删除监事相关表述。
成后,证券事务代表和董事会办公	证券事务代表和董事会办公室有关工作	
室有关工作人员应当及时收集董事	人员应当及时收集董事的表决票,交董事	
的表决票,交董事会秘书在一名监	会秘书在一名 监事或者 独立董事的监督	
事或者独立董事的监督下进行统	下进行统计。	
计。		
第五十五条 董事会作出决	第五十五条 董事会作出决议,必须	规范表述。
议,必须经出席会议的全体董事签	经出席会议的全体董事签字并经本行全	
字并经本行全体董事过半数通过。	体董事过半数通过。	
利润分配方案、薪酬方案、重	利润分配方案、薪酬方案、重大投资、	
大投资、重大资产处置方案、聘任	重大资产处置方案、聘任或解聘本行高级	
或解聘本行高级管理层人员、资本	管理层人员、资本补充方案、重大股权变 动以及财务重组等重大事项不 应得 采取	
补充方案、重大股权变动以及财务 重组等重大事项不应采取书面传签	初以及则务里组等里大事坝小 世 伊木取 书面传签表决方式, 须经董事会全体董事	
表决方式,须经董事会全体董事 2/3	2/3 以上表决通过方可有效。	
以上通过方可有效。	213 从上状外型过为 1 有效。	
第五十九条	第五十九条	
董事会会议记录及其他会议资	董事会会议记录及其他会议资料作	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
料作为本行档案按本行档案管理制	为本行档案按本行档案管理制度由董事	
度由董事会办公室负责保存,并将	会办公室负责保存,并将董事会会议的决	
董事会会议的决议和会议记录报银	议和会议记录报中国银行业监督管理机	
行业监督管理机构备案。	构备案。	
第六十四条 本规则经股东大	第六十四条 本规则经股东会审议通	规范表述。
会审议通过起生效并施行。	过起生效并施行, 原《苏州银行股份有限	
	公司董事会议事规则)》(苏州银行[2022]	
	244 号)同时废止。	



议案四:

关于修订《苏州银行股份有限公司关联交易管理 办法》的议案

2025年5月,国家金融监督管理总局根据《中华人民共和国公司法》修订了《银行保险机构关联交易管理办法》。主要变化如下:进一步强化董事、监事、高级管理人员的忠实义务,要求与之相关的所有关联交易均要报董事会或股东会审议;同时,结合行业实际情况,对于由金融机构提供的日常金融产品或服务,且单笔及累计交易金额均未达到重大关联交易标准的,可简化审议程序,由董事会或者股东会统一作出决议。为切实加强关联交易管理,防范利益输送风险,现对《苏州银行股份有限公司关联交易管理办法》相关条款进行修订,详见附件。本办法自股东会审议通过且监事会正式取消后生效并实施。

以上议案已经第五届董事会第二十九次会议审议通过,现提请2025年第二次临时股东会审议。

附件:《苏州银行股份有限公司关联交易管理办法》



附件:

苏州银行股份有限公司关联交易管理办法

第一章 总则

第一条为规范苏州银行股份有限公司(以下简称"本行") 关联交易行为,防范关联交易风险,促进本行安全、独立、 稳健运行,根据《中华人民共和国商业银行法》《银行保险 机构关联交易管理办法》《商业银行股权管理暂行办法》《上 市公司信息披露管理办法》《公开发行证券的公司信息披露 编报规则第26号—商业银行信息披露特别规定》《深圳证券 交易所股票上市规则》等法律法规,并结合本行实际情况, 制定本办法。

第二条本行开展关联交易应当遵守法律法规和有关监管规定,健全公司治理架构,完善内部控制和风险管理,遵循诚实信用、公开公允、穿透识别、结构清晰的原则。

本行不得通过关联交易进行利益输送或监管套利,应当 采取有效措施,防止关联方利用其特殊地位,通过关联交易 侵害本行利益。

本行应当维护经营独立性,提高市场竞争力,控制关联交易的数量和规模,避免多层嵌套等复杂安排,重点防范向股东及其关联方进行利益输送的风险。

第二章 关联方



第三条 本行的关联方,是指与本行存在一方控制另一方,或对另一方施加重大影响,以及与本行同受一方控制或重大影响的自然人、法人或非法人组织。

第四条 本行的关联自然人包括:

- (一)本行的自然人控股股东、实际控制人,及其一致行动人、最终受益人;
- (二)持有或控制本行5%以上股权的,或持股不足5% 但对本行经营管理有重大影响的自然人;
- (三)本行的董事、总行和重要分行的高级管理人员, 以及具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人 员;
- (四)本条第(一)至(三)项所列关联方的配偶、父母、成年子女及兄弟姐妹;
- (五)本办法第五条第(一)(二)项所列关联方的董事、监事、高级管理人员。

第五条 本行的关联法人或非法人组织包括:

- (一)本行的法人控股股东、实际控制人,及其一致行动人、最终受益人;
- (二)持有或控制本行5%以上股权的,或持股不足5% 但对本行经营管理有重大影响的法人或非法人组织,及其控 股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人;
- (三)本条第(一)项所列关联方控制或施加重大影响 的法人或非法人组织,本条第(二)项所列关联方控制的法



人或非法人组织;

- (四)本行控制或施加重大影响的法人或非法人组织;
- (五)本办法第四条第(一)项所列关联方控制或施加 重大影响的法人或非法人组织,第四条第(二)至(四)项 所列关联方控制的法人或非法人组织。
- 第六条 本行按照实质重于形式和穿透的原则,可以认定 以下自然人、法人或非法人组织为关联方:
- (一)在过去十二个月内或者根据相关协议安排在未来 十二个月内存在本办法第四条、第五条规定情形之一的;
- (二)本办法第四条第(一)至(三)项所列关联方的 其他关系密切的家庭成员;
 - (三)本行内部工作人员及其控制的法人或其他组织;
- (四)本办法第四条第(二)(三)项,以及第五条第 (二)项所列关联方可施加重大影响的法人或非法人组织;
- (五)对本行有影响,与本行发生或可能发生未遵守商业原则、有失公允的交易行为,并可据以从交易中获取利益的自然人、法人或非法人组织。
- 第七条 国家金融监督管理总局或其派出机构可以根据 实质重于形式和穿透原则,认定可能导致本行利益转移的自 然人、法人或非法人组织为关联方。

第三章 关联交易的定义及分类

第八条本行关联交易是指本行与关联方之间发生的利



益转移事项。

第九条 本行应当按照实质重于形式和穿透原则,识别、 认定、管理关联交易及计算关联交易金额。

计算关联自然人与本行的关联交易余额时,其配偶、父母、成年子女、兄弟姐妹等与本行的关联交易应当合并计算; 计算关联法人或非法人组织与本行的关联交易余额时,与其存在控制关系的法人或非法人组织与本行的关联交易应当合并计算。

第十条 本行的关联交易包括以下类型:

- (一)授信类关联交易:指本行向关联方提供资金支持,或者对关联方在有关经济活动中可能产生的赔偿、支付责任做出保证,包括贷款(含贸易融资)、票据承兑和贴现、透支、债券投资、特定目的载体投资、开立信用证、保理、担保、保函、贷款承诺、证券回购、拆借以及其他实质上由本行承担信用风险的表内外业务等。
- (二)资产转移类关联交易:包括本行与关联方之间发生的自用动产与不动产买卖,信贷资产及其收(受)益权买卖,抵债资产的接收和处置等;
- (三)服务类关联交易:包括信用评估、资产评估、法律服务、咨询服务、信息服务、审计服务、技术和基础设施服务、财产租赁以及委托或受托销售等。
- (四)存款和其他类型关联交易,以及根据实质重于形式原则认定的可能引致本行利益转移的事项。
 - 第十一条 本行关联交易分为重大关联交易和一般关联



交易。

本行重大关联交易是指本行与单个关联方之间单笔交易金额达到本行上季度末资本净额1%以上,或累计达到本行上季度末资本净额5%以上的交易。

本行与单个关联方的交易金额累计达到前款标准后,其后发生的关联交易,每累计达到上季末资本净额1%以上,则应当重新认定为重大关联交易。

一般关联交易是指除重大关联交易以外的其他关联交易。

第十二条 本行关联交易金额计算方式如下:

- (一)授信类关联交易原则上以签订协议的金额计算交易金额;
- (二)资产转移类关联交易以交易价格或公允价值计算 交易金额:
- (三)服务类关联交易以业务收入或支出金额计算交易 金额:
 - (四)国家金融监督管理总局确定的其他计算口径。

第十三条 本行对单个关联方的授信余额不得超过本行上季末资本净额的10%。本行对单个关联法人或非法人组织所在集团客户的合计授信余额不得超过本行上季末资本净额的15%。本行对全部关联方的授信余额不得超过本行上季末资本净额的50%。

计算授信余额时, 可以扣除授信时关联方提供的保证金



存款以及质押的银行存单和国债金额。

本行与关联方开展同业业务应当同时遵守关于同业业 务的相关规定。本行与境内外关联方银行之间开展的同业业 务可不适用本条第一款所列比例规定和本办法第十一条重 大关联交易标准。

第四章 关联交易的管理

第一节 关联交易的管理机构和职责分工

第十四条 本行股东会、董事会应当根据监管机构的规定以及本行章程的有关要求对关联交易实施管理。董事会对关联交易管理承担最终责任,关联交易控制委员会、涉及业务部门、风险审批及合规审查的部门负责人对关联交易的合规性承担相应责任。

第十五条 本行董事会负责审批关联交易管理办法,向股东会作年度关联交易管理情况专项报告;审议年度部分关联方日常关联交易预计额度议案,并进一步提交股东会审定;根据监管规定审批重大关联交易;审批或授权审批关联交易数据治理相关重大事项,对关联交易数据治理承担最终责任;经本行股东会授权的其他事项。

第十六条 本行董事会审计委员会负责对关联交易的审议、表决、披露及数据管控等情况进行监督。

第十七条 本行关联交易控制委员会在董事会领导下开展工作,重点关注关联交易的合规性、公允性、必要性,主要负责关联交易管理、审查和风险控制;研究制定本行关联



交易管理办法;监督本行关联交易管理情况,及本行董事、高级管理人员、关联方有关本行关联交易管理制度的执行情况;经本行董事会授权的其他事项。必要时,关联交易控制委员会可以聘请财务顾问等独立第三方机构出具报告,作为判断依据。

第十八条 本行在管理层面设立跨部门的关联交易管理办公室,成员包括董事会办公室、人力资源部、风险管理部、授信审批部、计划财务部、法律合规部、公司业务部、零售业务部、金融市场部等部门主要负责人,由董事会办公室作为牵头部门并设置关联交易管理专岗、各部门设置专人,负责关联方识别维护、关联交易管理等日常事务。关联交易管理办公室职责包括:

- (一) 审查关联交易管理相关制度:
- (二)确认本行关联方认定标准,识别确认存在争议的 关联方;
 - (三)识别确认存在争议的关联交易;
 - (四)确认关联交易定价原则;
- (五)审查年度部分关联方日常关联交易预计额度议案, 审阅年度及季度关联交易管理执行情况报告;
 - (六)其他需要研究的事项。
- 第十九条 董事会办公室作为关联交易管理办公室的牵头部门,具体职责如下:
 - (一)负责拟定关联交易管理相关规章制度;



- (二)负责关联方信息的收集、更新与管理,及时发布 关联方名单;
- (三)统计汇总全行关联交易数据、关联交易管理情况, 定期就关联交易管理政策的执行情况以及关联交易情况拟 定专项报告;
- (四)督促并协助总行相关部门履行关联交易的董事会、 股东会审批程序,履行年度部分关联方日常关联交易预计额 度的董事会、股东会审批程序;
 - (五)负责关联交易管理监管报备、信息披露事宜;
- (六)牵头负责推进本行关联交易管理系统的建设、优化、日常维护:
- (七)牵头推进董事会及关联交易控制委员与关联交易相关决议的落实,督办与会董事提出的意见和建议;
- (八)负责关联交易控制委员会、关联交易管理办公室 其他日常事务性工作。
- **第二十条** 风险管理部负责全行授信类关联交易集中度 指标的监测和预警,当关联交易集中度指标接近监管限额时, 及时向相关部门进行预警和提示。
- **第二十一条** 授信审批部牵头负责全行授信类关联交易的管理,具体职责如下:
- (一)负责更新提供全行具有大额授信、资产转移等核 心业务审批或决策权的人员名单;
 - (二)负责制定授信类关联交易管理的具体实施细则;



- (三)根据关联方名单,负责对授信类业务所涉及的关 联方和关联交易进行识别确认;
- (四)负责授信类关联交易的审查审批工作,履行超高级管理层权限的授信类重大关联交易的审查程序,确保授信类关联交易的公允性、合规性、必要性;
- (五)负责做好授信类年度部分关联方日常关联交易预 计额度的拟定,履行相应审批程序,并按该预计额度做好授 信类关联交易的日常管控;
- (六)负责涉及授信类关联交易各类统计报表的日常报送,确保各类关联方授信余额满足本办法第十三条的要求;
 - (七)配合做好授信类关联交易的信息披露事项。
- 第二十二条 资产保全部负责管理全行信贷资产及其收 (受)益权买卖、抵债资产的接收和处置等资产转移类关联 交易,确保该类关联交易的公允性、合规性、必要性,并负 责该类关联交易数据的日常统计、监测和报备。

行政安保部负责管理全行自用动产与不动产买卖等资产转移类关联交易,确保该类关联交易的公允性、合规性、必要性,并负责该类关联交易数据的日常统计、监测和报备。

第二十三条 计划财务部负责建立健全本行关联交易的 定价机制,协助采购服务类关联交易的日常统计、报备,具 体业务部门按照职责分工做好该类关联交易的日常管理和 监测,拟定该类关联交易的年度部分关联方日常关联交易预 计额度,确保该类关联交易的公允性、合规性、必要性。



公司业务部、金融市场部、财富管理部、资产托管部等部门负责职责范围内债券分销、债券承销、受托销售、资产托管等服务类关联交易,做好该类关联交易的年度部分关联方日常关联交易预计额度的拟定,确保该类关联交易的公允性、合规性、必要性,并负责该类关联交易数据的日常统计、监测和报备。

第二十四条 公司业务部负责管理全行关联法人或非法 人组织存款类关联交易,负责做好该类关联交易的年度部分 关联方日常关联交易预计额度的拟定,确保该类关联交易的 公允性、合规性、必要性,并负责该类关联交易数据的统计、 监测和报备;根据关联方名单,负责对本部门所辖业务所涉 及的关联方和关联交易进行识别确认。

零售业务部负责管理全行关联自然人存款类关联交易,确保该类关联交易的公允性、合规性、必要性,并负责该类关联交易数据的统计、监测和报备;根据关联方名单,负责对本部门所辖业务所涉及的关联方和关联交易进行识别确认。

金融同业部负责管理全行关联方同业存款类关联交易,确保该类关联交易的公允性、合规性、必要性,并负责该类关联交易数据的统计、监测和报备;根据关联方名单,负责对本部门所辖业务所涉及的关联方和关联交易进行识别确认。

第二十五条 信息科技部负责本行自有知识产权的资产转移类关联交易、信息或技术服务类关联交易:负责关联方



及关联交易管理信息化、智能化系统的建设及维护,包括关联交易管理系统、与关联交易管理有关的业务或管理系统等。

第二十六条 人力资源部负责更新总分行高级管理人员 名单,收集和更新相关关联方名单信息。作为关联交易管理、 关联交易数据质量的考核认定管理方,负责牵头制定相关考 核评价体系。

第二十七条 大数据管理部作为本行数据治理的归口管理部门,牵头组织实施关联交易数据治理工作,推动相关数据报送部门完善数据统计、提高数据质量;至少每半年开展一次关联交易数据质量抽查,至少每年对关联交易监管数据开展一次全面自查整改。

第二十八条 法律合规部负责关联交易相关制度、业务合同的合规性审核,负责受理和审核关联交易违规事项问责方案并提交相应层级问责委员会审议。

第二十九条 总行各部门对职责范围内的关联交易数据 及材料的及时性、完整性、准确性、合规性承担最终责任; 应当明确关联交易管理专人和职责,确保数据的准确性;应 根据本部门情况,提出系统建设及优化的业务需求,提升关 联交易管理的信息化和智能化水平;应妥善保管本部门关联 交易合同文本和相关资料。

第三十条 本行相关人员和管理部门应接受董事会关联 交易控制委员会就其职责范围内有关事项提出的质询,并承办其交办的专项工作。

第二节 关联方的信息管理



第三十一条 本行应当建立关联方信息档案,确定重要 分行标准或名单,明确具有大额授信、资产转移等核心业务 审批或决策权的人员范围。

本行应当通过关联交易监管相关信息系统及时向国家 金融监督管理总局或其派出机构报送关联方、重大关联交易、 季度关联交易情况等信息,保证数据的真实性、准确性,不 得瞒报、漏报。

本行应当提高关联方和关联交易管理的信息化和智能 化水平,强化大数据管理能力。

第三十二条 本行的董事、总行和重要分行高级管理人员,以及具有大额授信、资产转移等核心业务审批或决策权的人员,应当自任职之日起15个工作日内,按本办法有关规定向本行报告其关联方情况。

持有本行5%以上股权,或持股不足5%但是对本行经营管理有重大影响的自然人、法人或非法人组织,应当在持股达到5%之日或能够施加重大影响之日起15个工作日内,按本办法有关规定向本行报告其关联方情况。

前款报告事项如发生变动,应当在变动后的15个工作日内向本行报告并更新关联方情况。本行关联方不得通过隐瞒关联关系等不当手段规避关联交易的内部审查、外部监管以及报告披露义务。上述有报告义务的自然人、法人或其他组织在报告的同时,应当以书面形式向本行保证其报告内容真实、准确、完整,并承诺如因其报告虚假或者重大遗漏给本行造成损失的,负责予以相应的赔偿。



第三十三条 总行各部门、各分行应当及时、真实、完整报送关联方信息。本行董事会办公室负责收集整理关联方名单,并上报董事会关联交易控制委员会确认。

总行各部门、各分行的工作人员在日常业务中,发现自然人、法人或其他组织符合关联方的条件而未被确认为关联方,或者发现已被确认为关联方的自然人、法人或其他组织不再符合关联方的条件,应当及时向董事会关联交易控制委员会报告。

第三十四条 与关联交易管理相关的机构应当对知悉的 关联方信息保密,不得违反规定将关联方信息用于关联交易 管理以外的活动。

第三节 关联交易的定价

第三十五条 关联交易应当订立书面协议,按照商业原则,以不优于对非关联方同类交易的条件进行。必要时关联交易控制委员会可以聘请财务顾问等独立第三方出具报告,作为判断的依据。本行按照与关联方交易类型的具体情况确定定价方法,并在相应关联交易协议中予以明确:

- (一)对于授信类型的关联交易,本行将根据有关授信 定价管理办法确定相应价格;
- (二)对于资产转让和提供服务定价,本行将参照同类标的的市场价格进行定价,对没有市场价格的,按照成本加成定价;如果既没有市场价格,也不适合采用成本加成定价的,按照协议价定价,且不得以高于市场价格或公允价格向关联方购买资产或服务。



前款所称"市场价格"是指以不偏离市场独立第三方按正常商业条款确定的相同或类似交易标的的价格或费率。

前款所称"成本加成定价"是指在交易标的合理成本基础上加合理利润确定的价格。

前款所称"协议价"是指由本行与关联方协商确定的交易标的价格或费率。采用该等方式确定价格的关联交易,本行应在实施前取得定价公允的合法、有效依据,必要时可以要求相关关联方提供说明。

第四节 关联交易的审批

第三十六条 本行应当完善关联交易内控机制,优化关 联交易管理流程,关键环节的审查意见以及关联交易控制委 员会等会议决议、记录应当清晰可查。

第三十七条 本行关联交易的审批,按一般关联交易、 重大关联交易分级别进行管理。

一般关联交易的审批按照与关联方交易行为的种类,按本行内部管理制度和授权程序进行审查,报董事会关联交易控制委员会备案。除预计额度范围内的日常关联交易外,重大关联交易按本行内部管理制度审查通过后,报关联交易控制委员会审核后,再提交董事会批准。董事会会议所作决议须经非关联董事2/3以上通过。

第三十八条 董事、高级管理人员及其近亲属,前述人员直接或间接控制的企业,以及与董事、高级管理人员有其他关联关系的关联方,与本行发生的关联交易,应经由关联交易控制委员会审查后,按照公司章程的规定提交董事会或



者股东会批准,不适用本办法第六十三条第(一)项、第(二)项、第(七)项免予审议的规定。前述关联交易的标的为本行提供的日常金融产品、服务等,且单笔及累计交易金额均未达到重大关联交易标准的,董事会或者股东会可对此类关联交易统一作出决议。

第三十九条 独立董事应当逐笔对重大关联交易的公允性、合规性以及内部审批程序履行情况发表书面意见。独立董事认为有必要的,可以聘请中介机构等独立第三方提供意见,费用由本行承担。

第四十条 本行按关联方对当年度将发生的日常关联交易额度进行合理预计,并履行了董事会及股东会审批和披露程序,则在预计范围内无需重复履行董事会和股东会审批及披露程序;超出预计额度的,按行内现行业务流程和本办法履行审批程序。

预计额度应当在批准之日起十个工作日内报告国家金融监督管理总局或其派出机构。季度关联交易情况应通过关联交易监管相关信息系统及时报送国家金融监督管理总局或其派出机构,并抄报董事会、董事会审计委员会。

第四十一条 以下关联交易事项也应提交董事会或股东 会审批:

- (一)除预计额度范围内的日常关联交易外,本行与单个关联方之间单笔交易金额在3000万元以上且占本行最近一期经审计净资产1%以上的关联交易,应提交董事会审批;
 - (二)除预计额度范围内的日常关联交易外,本行与一



个关联方之间单笔交易金额占本行最近一期经审计净资产 5%以上的关联交易,应提交股东会审批;

- (三)董事会对关联交易事项进行审议时,出席会议的 非关联董事不足三人的,该交易事项应提交股东会审批;
- (四)有关法律、法规及深圳证券交易所上市规则要求 提交董事会或股东会审批的其他事项。

第四十二条 本行在审批关联交易时,不得仅对关联方的关联交易额度进行审批,还应重点审批以下事项:一是关联交易具体定价,判断其是否符合商业原则,不得优于与非关联方同类交易的条件;二是关联交易性质,是否属于禁止的关联交易;三是是否超过关联方授信限额,包括单一关联方限额、关联方所在集团限额、全部关联交易限额等。

第五节 关联交易的禁止性规定

第四十三条 本行不得通过掩盖关联关系、拆分交易等 各种隐蔽方式规避重大关联交易审批或监管要求。

本行不得利用各种嵌套交易拉长融资链条、模糊业务实质、规避监管规定,不得为股东及其关联方违规融资、腾挪资产、空转套利、隐匿风险等。

第四十四条 本行不得直接通过或借道同业、理财、表外等业务,突破比例限制或违反规定向关联方提供资金。

本行不得接受本行的股权作为质押提供授信,不得接受 本行的股权作为质押反担保提供授信。本行不得为关联方的 融资行为提供担保(含等同于担保的或有事项),但关联方



以银行存单、国债提供足额反担保的除外。

第四十五条 本行向关联方提供授信发生损失的,自发现损失之日起两年内不得再向该关联方提供授信,但为减少该授信的损失,经本行董事会批准的除外。

第四十六条 业务发生机构应加强与关联方开展的资产转移、提供服务以及其他非授信类关联交易的合规性管理, 严格遵照关联交易审批备案流程落实监管要求, 不得以各种形式违规向关联方输送利益。

第四十七条 若本行的公司治理监管评估结果为E级,则不得开展授信类、资金运用类、以资金为基础的关联交易。 经国家金融监督管理总局或其派出机构认可的除外。

第四十八条 持有本行5%以上股权的股东质押股权数量超过其持有本行股权总量50%的,国家金融监督管理总局或其派出机构可以限制其与本行开展关联交易。

第六节 关联交易的执行

第四十九条 业务发生机构应当按照审批条件在授权范围内与交易对方签订书面协议。

关联交易协议应当包括交易的成交价格及结算方式、定价原则和依据、交易总量或明确的具体的确定方法、付款时间和方式、协议生效条件、生效时间和履行期限等主要条款。 任何个人只能代表一方签署协议。

第五十条 关联交易协议在执行中主要条款发生重大变 化或者协议期满需要续签的,业务发生机构应当将新修订或 者续签的关联交易协议提交有权审批机构审议。



第五十一条 本行与同一关联方之间长期持续发生的,需要反复签订交易协议的提供服务类及其他经国家金融监督管理总局认可的关联交易,可以签订统一交易协议,协议期限一般不超过三年。

统一交易协议的签订、续签、实质性变更,应按照重大 关联交易进行内部审查、报告和信息披露。统一交易协议下 发生的关联交易无需逐笔进行审查、报告和披露,但应当在 季度报告中说明执行情况。统一交易协议应当明确或预估关 联交易金额。

第五十二条 关联交易应以市场价格为依据,以不优于 非关联方同类交易为原则,按照本行相关业务管理办法中的 定价方法进行定价。

第五十三条 本行不得聘用关联方控制的会计师事务所、 专业评估机构、律师事务所为本行提供审计、评估等服务。

第五十四条 业务发生机构或者客户管理机构应当注意 收集、核实交易对方的股东、实际控制人、股权投资情况等 与关联交易管理有关的信息。

第五十五条 本行内部审计部门应当每年至少对本行的 关联交易进行一次专项审计,本行稽核审计部作为内部审计 部门应对审计结果的真实性和准确性负责,审计结果应报本 行董事会和董事会审计委员会。

第五十六条 本行关联交易管理的数据质量控制要求按照《苏州银行数据质量管理办法》执行。

第七节 关联交易的报告和披露



第五十七条 本行及本行关联方应按照国家金融监督管理总局、证监会、深圳证券交易所及本办法有关规定,真实、准确、完整、及时地报告、披露关联交易信息,不得存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

第五十八条 本行应当在签订以下交易协议后15个工作 日内逐笔向国家金融监督管理总局或其派出机构报告:

- (一)重大关联交易;
- (二)统一交易协议的签订、续签或实质性变更;
- (三)国家金融监督管理总局要求报告的其他交易。

第五十九条 本行应当按照国家金融监督管理总局有关规定统计季度全部关联交易金额及比例,并于每季度结束后30日内通过关联交易监管相关信息系统向国家金融监督管理总局或其派出机构报送关联交易有关情况。

第六十条 本行董事会应当每年向股东会就关联交易整体情况做出专项报告,并向国家金融监督管理总局或其派出机构报送。

第六十一条 本行应当在公司网站中披露关联交易信息, 在公司年报中披露当年关联交易的总体情况。按照本办法第 五十八条规定需逐笔报告的关联交易应当在签订交易协议 后15个工作日内逐笔披露,一般关联交易应在每季度结束后 30日内按交易类型合并披露。

逐笔披露内容包括:

- (一)关联交易概述及交易标的情况。
- (二)交易对手情况。包括关联自然人基本情况,关联



法人或非法人组织的名称、经济性质或类型、主营业务或经营范围、法定代表人、注册地、注册资本及其变化,与本行存在的关联关系。

- (三)定价政策。
- (四)关联交易金额及相应比例。
- (五)股东(大)会、董事会决议,关联交易控制委员会的意见或决议情况。
 - (六)独立董事发表意见情况。
- (七)国家金融监督管理总局认为需要披露的其他事项 合并披露内容应当包括关联交易类型、交易金额及相应 监管比例执行情况。
- 第六十二条 本行应按照《深圳证券交易所股票上市规则》及有关规定及时披露关联交易事项。本行与关联自然人发生的交易金额在30万元以上、与关联法人发生的交易金额占本行最近一期经审计净资产的0.5%以上的关联交易,且不在经本行董事会及股东会审议通过并对外披露的年度部分关联方日常关联交易预计额度范围内的,应当及时披露。
- 第六十三条 本行进行的下列关联交易,可免予按照关 联交易的方式进行审议和披露:
- (一)与关联自然人单笔交易额在50万元以下或与关 联法人单笔交易额在500万元以下的关联交易,且交易后累 计未达到重大关联交易标准的;
 - (二)一方以现金认购另一方公开发行的股票、公司债



券或企业债券、可转换债券或者其他衍生品种;

- (三)一方作为承销团成员承销另一方公开发行的股票、 公司债券或者企业债券、可转换公司债券或者其他衍生品种;
- (四)一方依据另一方股东会决议领取股息、红利或报酬:
 - (五)活期存款业务;
- (六)同一自然人同时担任本行和其他法人的独立董事 且不存在其他构成关联方情形的,该法人与本行进行的交易;
 - (七)交易的定价为国家规定的;
- (八)国家金融监督管理总局、证监会、深圳证券交易 所认可的其他情形。
- 第六十四条 本行关联交易信息涉及国家秘密、商业秘密或者国家金融监督管理总局的其他情形,本行可以向国家金融监督管理总局申请豁免按照本办法披露或履行相关义务。

第五章 关联交易的回避

第六十五条 本行股东会、董事会、关联交易控制委员会对关联交易进行表决或决策时,与该关联交易有利害关系的人员应当回避。

如因回避原则而无法召开股东会的,仍由董事会审议且 不适用本条第一款关于回避的规定,但关联董事应出具不存 在利益输送的声明。



第六十六条 本行关联方与本行签署涉及关联交易的协议,应当采取必要的回避措施:

- (一)任何个人只能代表一方签署协议;
- (二)关联方不得以任何方式干预本行的决定;
- (三)本行董事会或董事会关联交易控制委员会就关联 交易表决时,有重大利害关系的当事人属于下列情形的、不 得参与表决,也不得代理其他董事或委员进行表决:
 - 1.为交易对方;
 - 2.为交易对方的直接或间接控制人;
- 3.在交易对方任职,或者在能直接或间接控制该交易对方的法人单位、该交易对方直接或间接控制的法人单位任职;
 - 4.为交易对方或者直接或间接控制人的近亲属;
- 5.为交易对方或者其直接或间接控制人的董事、监事、 高级管理人员的近亲属;
- 6.与拟议事项有其他利害关系足以影响其对拟议事项的 决定的董事;
 - 7.依照法律、法规、规章及本行章程规定应回避的人员。

董事是否与拟议事项有重大利害关系可以由董事会或董事会关联交易控制委员会根据本款规定确定。

第六十七条 本行董事会关联交易控制委员会就关联交易表决时,有重大利害关系的委员的回避和表决程序如下:

(一)有重大利害关系的委员应主动提出回避申请,否则其他委员有权要求其回避;



- (二)当出现是否为有重大利害关系的委员的争议时, 由董事会关联交易控制委员会过半数通过决议决定该委员 是否为有重大利害关系的委员,并决定其是否回避;
- (三)有重大利害关系的委员不得参与对应回避的议题 进行的讨论或表决,其投票不应计入有效票数,暂时离开会 场。但关联交易控制委员会做出该等委员无须回避决议的例 外;
- (四)董事会关联交易控制委员会对有关关联交易事项 表决时,需全体委员的过半数通过;
- (五)如董事会关联交易控制委员会因重大利害关系委员回避而无法就拟议事项通过决议,董事会关联交易控制委员会应做出将该议案递交董事会审议的决议,并及时将该议案递交董事会审议。董事会关联交易控制委员会应在将该议案递交董事会审议的决议中说明委员会对该议案的审议情况并应记载无重大利害关系的委员对该议案的意见。
- 第六十八条 本行董事会就关联交易表决时,有重大利 害关系的董事的回避和表决程序如下:
- (一)有重大利害关系的董事应主动提出回避申请,否则其他董事有权要求其回避;
- (二)当出现是否为有重大利害关系的董事的争议时, 由董事会过半数通过决议决定该董事是否为有重大利害关 系的董事,并决定其是否回避;
- (三)有重大利害关系的董事不得参与审议与其有重大利害关系的关联交易事项,暂时离开会场。但董事会做出该



等董事无须回避决议的例外;

- (四)董事会对有关关联交易事项表决时,做出批准该等交易的决议除按照本行章程的规定须过半数董事或三分之二以上董事的同意外,尚须非关联董事三分之二以上通过;
- (五)如董事会因重大利害关系董事回避而无法就拟议事项通过决议,董事会应做出将该议案递交股东会审议的决议,并及时将该议案递交股东会审议。董事会应在将该议案递交股东会审议的决议中说明董事会对该议案的审议情况并应记载无重大利害关系的董事对该议案的意见。
- 第六十九条 本行股东会就关联交易表决时,关联股东的回避和表决程序如下:
- (一)关联股东应主动提出回避申请,否则其他股东有权向股东会提出关联股东回避申请;
- (二)当出现是否为关联股东的争议时,由董事会临时 会议过半数通过决议决定该股东是否为关联股东,并决定其 是否回避,该决议为终局决定;
- (三)股东会对有关关联交易事项表决时,在扣除关联股东所代表的有表决权的股份数后,由出席股东会的非关联股东按本行章程的规定表决。
- 第七十条 交易金额尚未达到需由董事会或股东会批准的关联交易,本行内部经授权的人员在审批时,对涉及本人的关联交易也应当进行回避,视实际情况交由上一级经本行内部授权的关联交易审批人员或关联交易控制委员会进行审批。



第六章 责任追究

第七十一条 本行股东或其控股股东、实际控制人,通过向本行施加影响,迫使本行从事下列行为的,由本行董事会报告国家金融监督管理总局或其派出机构做出处理。

- (一)违反本办法第四十三条规定进行关联交易的;
- (二)未按本办法第三十五条规定的商业原则进行关联 交易的;
- (三)未按本办法第三十六条和第三十七条规定审查关 联交易的:
 - (四)违反本办法规定为关联方融资行为提供担保的;
 - (五)接受本公司的股权作为质押提供授信的;
- (六)聘用关联方控制的会计师事务所等为其提供服务的;
- (七)对关联方授信余额或融资余额等超过本办法规定 比例的:
 - (八)未按照本办法规定披露信息的。

第七十二条 本行董事、高级管理人员有下列情形之一的,本行董事会应当责令其限期改正;逾期未改正或者情节严重的,本行将上报国家金融监督管理总局或其派出机构,经股东会、董事会审议后可以调整或更换董事、高级管理人员。

(一)未按本办法第三十二条规定报告的;



- (二)做出虚假或有重大遗漏报告的;
- (三)未按本办法第六十五条规定回避的;
- (四)独立董事未按本办法第三十九条规定发表书面意见的。
- 第七十三条 本行有下列情形之一的,国家金融监督管理总局或其派出机构可依照法律法规采取相关监管措施或进行处罚:
 - (一)违反本办法第四十三条规定进行关联交易的;
- (二)未按本办法第三十五条规定的商业原则进行关联 交易的;
- (三)未按本办法第三十六条和第三十七条规定审查关 联交易的;
 - (四)违反本办法规定为关联方融资行为提供担保的;
 - (五)接受本行的股权作为质押提供授信的;
- (六)聘用关联方控制的会计师事务所等为其提供服务的:
- (七)对关联方授信余额或融资余额等超过本办法规定 比例的;
 - (八)未按照本办法规定披露信息的;
- (九)未按要求执行本办法第七十一条和第七十二条规 定的监督管理措施的;
- (十)未按照本办法规定向国家金融监督管理总局或其派出机构报告重大关联交易或报送关联交易情况报告的;



(十一)其他违反本办法规定的情形。

第七十四条 本行有本办法第七十三条所列情形之一的, 国家金融监督管理总局或其派出机构可以区别不同情形,依 据《中华人民共和国银行业监督管理法》等法律法规对董事、 高级管理人员和其他直接责任人员采取相应处罚措施。

第七十五条 本行工作人员违反关联交易有关规定,存在下列情形之一的,按照监管规定及《苏州银行问责制度》,给予批评教育或经济处罚;情节较重的,给予警告至记大过处分,并将问责情况报关联交易控制委员会。

- (一)未按照审批程序进行关联交易审核和上报审批的;
- (二)对关联方信息未及时、准确申报的;
- (三)对已发生关联交易信息未及时、准确申报的;
- (四)违反规定办理未经审批的关联交易业务的;
- (五)违规为关联方融资提供担保的;
- (六)接受本行的股权作为质押提供授信的;
- (七)聘用关联方控制的会计师事务所为其提供审计的;
- (八)对关联方授信金额超过规定比例的;
- (九)有其他违反关联交易管理的行为。

因未按照规定报告关联方、违规开展关联交易等,造成本行违反有关规章制度或其他规范性文件的规定受到行政处罚的,或者导致本行资产和信誉损失的,由报告与承诺义务人向本行承担相应的民事赔偿责任。情节严重的,由本行报告监管机构给予行政处罚,构成犯罪的,移送司法机关处



理。

第七十六条 本行相关机构未按本办法规定进行关联交易分析和关联交易公允性、合规性审核导致本行进行关联交易并由此导致本行违反有关监管规定的,按本行相关制度追究有关机构及人员的责任。

第七章 控股子公司关联交易管理

第七十七条 各控股子公司应根据监管要求及本办法规定,健全完善本单位关联交易管理组织架构和工作机制,形成关联交易识别、审批、报告、披露等全流程管控措施,履行关联交易内部控制和管理职责。

第七十八条 各控股子公司应明确关联交易牵头管理部门,采取有效措施,及时、准确识别和报告与本行关联方之间的关联交易情况,保证关联交易审批、报告、披露等程序符合本行关联交易管理要求,确保报告和披露的关联交易数据真实、准确、完整。

第八章 附则

第七十九条 本办法中下列用语的含义:

本办法中的"以上"含本数,"以下"不含本数。

控制,包括直接控制、间接控制,是指有权决定一个企业的财务和经营决策,并能据以从该企业的经营活动中获取利益。



持有,包括直接持有与间接持有。

重大影响,是指对法人或组织的财务和经营政策有参与 决策的权力,但不能够控制或者与其他方共同控制这些政策 的制定。包括但不限于派驻董事、监事或高级管理人员、通 过协议或其他方式影响法人或组织的财务和经营管理决策, 以及国家金融监督管理总局或其派出机构认定的其他情形。

共同控制,指按照合同约定对某项经济活动所共有的控制,仅在与该项经济活动相关的重要财务和经营决策需要分享控制权的投资方一致同意时存在。

控股股东,是指持股比例达到50%以上的股东;或持股比例虽不足50%,但依享有的表决权已足以对股东(大)会的决议产生控制性影响的股东。

控股子公司,是指对该子公司的持股比例达到50%以上;或者持股比例虽不足50%,但通过表决权、协议等安排能够对其施加控制性影响。控股子公司包括直接、间接或共同控制的子公司或非法人组织。

实际控制人,是指虽不是公司的股东,但通过投资关系、协议或者其他安排,能够实际支配公司行为的自然人或其他最终控制人。

集团客户,是指存在控制关系的一组企事业法人客户或同业单一客户。

一致行动人,是指通过协议、合作或其他途径,在行使 表决权或参与其他经济活动时采取相同意思表示的自然人、 法人或非法人组织。



最终受益人,是指实际享有本行股权收益、金融产品收益的人。

其他关系密切的家庭成员,是指除配偶、父母、成年子女及兄弟姐妹以外的包括配偶的父母、子女的配偶、兄弟姐妹的配偶、配偶的兄弟姐妹以及其他可能产生利益转移的家庭成员。

内部工作人员,是指与本行签订劳动合同的人员。

关联关系,是指本行控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员等与其直接或者间接控制的企业之间的关系,以及可能导致利益转移的其他关系。

关联董事、关联股东,是指交易的一方,或者在审议关联交易时可能影响该交易公允性的董事、股东。

书面协议的书面形式包括合同书、信件和数据电文(包括电报、电传、传真、电子数据交换和电子邮件)等法律认可的有形的表现所载内容的形式。

本办法所称关联法人或非法人组织不包括国家行政机关、政府部门,中央汇金投资有限责任公司,全国社保基金理事会,梧桐树投资平台有限责任公司,存款保险基金管理有限责任公司,以及经国家金融监督管理总局批准豁免认定的关联方。上述机构派出同一自然人同时担任两家或以上银行保险机构董事或监事,且不存在其他关联关系的,所任职机构之间不构成关联方。

国家控股的企业之间不仅因为同受国家控股而构成关联方。



第八十条 本办法未尽之事宜或本办法与现时有效办法 及本办法生效后颁布的法律、行政法规、规章、监管机构的 相关规定及本行章程的规定冲突的,以法律、行政法规、规 章、监管机构的相关规定及本行章程的规定为准。

第八十一条 本行可以根据本办法,制定关联方和关联交易管理的具体实施细则,报董事会关联交易控制委员会备案。

第八十二条 本办法由董事会负责解释和修订。

第八十三条 本办法自股东会审议通过后生效并实施,原《苏州银行股份有限公司关联交易管理办法》(苏州银行[2024]661号)同时废止。



议案五:

关于变更注册资本的议案

经《中国银保监会江苏监管局关于苏州银行公开发行A 股可转换公司债券相关事宜的批复》(苏银保监复〔2020〕 428号)、中国证券监督管理委员会《关于核准苏州银行股份 有限公司公开发行可转换公司债券的批复》(证监许可[2021] 788号)批准, 苏州银行股份有限公司(以下简称"本行") 于 2021 年 4 月 12 日通过深圳证券交易所向社会公开发行了 5.000 万张可转换公司债券,每张面值 100 元,发行总额 50 亿元,并于2021年5月12日起挂牌交易,债券简称"苏行转 债",债券代码"127032"。"苏行转债"于2025年1月21日触 发有条件赎回条款,本行于当日召开第五届董事会第二十次 会议审议通过了《关于提前赎回"苏行转债"的议案》。根据结 算公司提供的数据、截至2025年3月6日(最后一个转股 日) 收市后,"苏行转债"累计转股 803,990,100 股,其中自可 转股日起至2022年5月10日止,"苏行转债"共计转股52.445 股; 自 2022 年 5 月 11 日起至 2025 年 3 月 6 日止, "苏行转 债"共计转股803.937.655股。本行总股本因"苏行转债"转股 由 3,666,724,356 股增加至 4,470,662,011 股, 注册资本由 3,666,724,356 元人民币增加至 4,470,662,011 元人民币。

现针对本次变更注册资本事项提请股东会授权董事会,



并由董事会转授权高级管理层,根据相关要求,在完成监管 机构核准后办理工商变更登记、备案等手续。

以上议案已经第五届董事会第二十九次会议审议通过,现提请2025年第二次临时股东会审议。



议案六:

关于不再设立监事会的议案

根据《中华人民共和国公司法》(简称"《公司法》")、国家金融监督管理总局《关于公司治理监管规定与公司法律有关事项的通知》(金规〔2024〕23号)、中国证券监督管理委员会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》等相关法律法规、监管制度的规定及国有企业监事会改革工作的有关要求,结合本行实际情况,本行拟不再设立监事会,并修改《公司章程》,删除监事会、监事相关内容。

本行拟修改的《公司章程》需提交股东会审议并在通过 后报国家金融监督管理总局江苏监管局审核,待核准生效之 日起监事会正式撤销。届时,现任监事会成员不再担任监事 及监事会相关职务;监事会、监事会专门委员会、监事等有 关公司治理制度同步废止;本行各项规章制度中涉及监事会、 监事的规定不再适用;董事会审计委员会行使《公司法》和 监管制度规定的监事会职权。

监事会正式撤销前,本行第五届监事会及监事应当遵守 法律法规及本行《公司章程》和各项规章制度继续履职。

提请股东会授权董事会,并由董事会授权高级管理层负责办理与本议案相关的变更登记备案手续,并在相关法律法规允许的情况下,采取所有必要的行动,决定并办理本议案有关的一切事宜。



以上议案已经第五届董事会第二十九次会议审议通过, 现提请 2025 年第二次临时股东会审议。



议案七:

关于苏州银行股份有限公司 2026 年金融债发行计划的议案

为保持本行资本充足水平,进一步完善资产负债结构, 增强全行服务实体经济和抵御风险能力,支持业务持续稳健 发展,2026年金融债发行计划如下:

- 1、发行规模:总规模不超过180亿元人民币。具体债券品种及分配额度参照资本补充计划、负债需求、市场情况及监管窗口指导确定。
- 2、发行品种:资本补充债券(无固定期限资本债券及 二级资本债券);非资本类债券(包括但不限于普通金融债、 绿色金融债、小微金融债、三农债以及科技创新债)
- 3、债券期限:参照市场行情,无固定期限资本债券期限为5+N年,二级资本债券期限为5+5年或10+5年;非资本类金融债券期限为3年或5年。
 - 4、发行利率:参照市场利率确定。
 - 5、发行场所:全国银行间债券市场。
 - 6、发行对象:全国银行间债券市场成员。
- 7、发行方式:主承销商组织承销团在全国银行间债券 市场公开发行。
- 8、托管机构:银行间市场清算所股份有限公司或中央 国债登记结算有限责任公司。



9、募集资金用途:资本类债券用于补充本行其他一级或二级资本;普通金融债用于补充全行负债来源;专项债券募集资金按照监管部门规定用于专项投放。

以上议案已经第五届董事会第二十九次会议审议通过,现提请2025年第二次临时股东会审议。