

证券代码：002024

证券简称：ST 易购

公告编号：2025-055

苏宁易购集团股份有限公司

2025 年第三季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

- 1、董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 2、公司负责人任峻先生、主管会计工作负责人周斌先生及会计机构负责人(会计主管人员)张劲友先生声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
- 3、第三季度财务会计报告是否经过审计
- ☐是 ☒否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

|                        | 本报告期        | 本报告期比上年同期增减 | 年初至报告期末      | 年初至报告期末比上年同期增减 |
|------------------------|-------------|-------------|--------------|----------------|
| 营业收入                   | 12,236,335  | -0.03%      | 38,131,095   | 0.29%          |
| 营业利润                   | 342,170     | -56.29%     | 614,841      | -3.74%         |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 24,637      | -95.78%     | 73,330       | -87.76%        |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -1,110,249  | -258.59%    | -1,974,962   | -135.30%       |
| 经营活动产生的现金流量净额          | —           | —           | 1,629,184    | -43.25%        |
| 基本每股收益（元/股）            | 0.0027      | -95.79%     | 0.0081       | -87.67%        |
| 稀释每股收益（元/股）            | 0.0027      | -95.79%     | 0.0081       | -87.67%        |
| 加权平均净资产收益率             | 0.20%       | -4.75%      | 0.59%        | -4.50%         |
|                        | 本报告期末       | 上年度末        | 本报告期末比上年度末增减 |                |
| 总资产                    | 114,746,573 | 119,042,939 | -3.61%       |                |
| 归属于上市公司股东的所有者权益        | 12,586,988  | 12,430,605  | 1.26%        |                |

注：“本报告期”指本季度初至本季度末 3 个月期间。

## （二）非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：千元

| 项目                                                                   | 本报告期金额    | 年初至报告期<br>期末金额 |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|
| 非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）                                         | -44,581   | -8,759         |
| 计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）     | 34,801    | 106,930        |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -61,978   | 80,309         |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回                                                  | -8,217    | 29,669         |
| 债务重组损益                                                               | 1,171,407 | 1,688,212      |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等                                     | 6,644     | 7,928          |
| 处置长期股权投资产生的投资损益                                                      | 226,735   | 626,172        |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出                                                   | -279,539  | -516,403       |
|                                                                      |           |                |
| 减：所得税影响额                                                             | -84,452   | -57,914        |
| 少数股东权益影响额（税后）                                                        | -5,162    | 23,680         |
| 合计                                                                   | 1,134,886 | 2,048,292      |

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## （三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

从外部环境来看，家电行业发展面临复杂的外部环境，奥维云网（AVC）推总数据显示，2025 年 9 月家电全品类零售额同比下滑 19.2%，行业调整压力凸显。

公司积极应对挑战，主动参与市场竞争，坚定推进小店战略、建立差异化的竞争能力，第三

季度一二级市场新开、重装 32 家 Suning Max（苏宁易购超级体验店）、Suning Pro（苏宁易购超级旗舰店）店面，持续提升店面体验和企业品牌的美誉度，但受到外部环境和需求不足的消极影响，带来公司门店收入增长有所放缓，前三季度公司门店销售收入同比增长 3.5%，家电 3C 家居生活专业店可比门店收入同比增长 5.4%；县镇市场公司持续推进零售云小店建设并强化零售业务，虽然阶段性规模有所影响，但转型效果已经开始显现，第三季度零售云业务销售收入同比增长 7%；政企业务实现较快增长，拓展企业增量空间，由此带来前三季度实现营业收入 381.31 亿元，同比增加 0.29%。

报告期内，行业价格竞争激烈，公司积极参与市场竞争，加大促销投入，对综合毛利率水平有所影响，加之低毛利率的消费电子类产品的收入占比提升，故整体来看报告期内公司综合毛利率水平下降 1.52%。

公司持续聚焦中长期发展，加强门店建设，新开及升级改造了一批在当地有重要影响力的大店，带来租金、装修、广告投入费用阶段性增加，此外为强化终端自营能力建设，配套新开、重装小店增加了终端销售服务人员的配置，由此带来短期内门店端相关的销售管理费用有一定的增加；另一方面，公司内部继续精简投入，严格控制成本费用和提升管理效率，积极推进降本工作。整体来看公司费用总额仍保持了同比下降，前三季度公司总费用率水平下降 0.14%。

此外，公司更加系统性地推进债务化解工作，积极推进债务和解、风险资产处置化解的工作，带来重组收益和投资收益，报告期末公司资产负债率水平也较期初下降 0.49%。综上，2025 年前三季度，公司实现营业利润 6.15 亿元、归母净利润 0.73 亿元。

报告期内，由于行业面临错综复杂的外部市场环境，竞争较为激烈，企业积极参与了竞争抢占市场份额，带来投入有一定增加；同时为夯实企业中长期发展基础，公司强化门店核心能力建设、提升门店形象、改善购物体验，加大了店面新开和改造重装的投入，带来门店租金及装修费用增加。此外，诉讼、仲裁相关的一次性费用计提，以及关联方减值有所增加，带来归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润亏损 19.75 亿元。

从公司内部经营、管理的结果来看，若不考虑诉讼、投资相关应付款产生的利息支出以及一次性费用支出等非经营业务相关的影响，报告期内公司核心家电 3C 业务的经营利润实现盈利。

第四季度，家电市场面临的行业规模下行压力预计仍将持续，公司将紧抓国庆、“双十一”等年底促销窗口，深化品牌商的战略合作，优化整合供应链、渠道资源，积极地应对市场竞争，进一步刺激消费需求、拉动销售；同时公司还将系统性、持续性地推进债务化解工作，稳步改善企业的资产负债水平，为企业持续经营提供保障。

# 1、其他主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

单位：千元

| 项目                  | 2025 年 1-9 月    | 2024 年 1-9 月     | 同比变动     | 变动原因                                                                |
|---------------------|-----------------|------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|
| 投资收益（损失以“-”号填列）     | 2,654,362       | 1,677,672        | 58.22%   | 主要为公司推进债务化解工作，如应付家乐福中国剩余股权款完成和解等实现债务重组收益，处置子公司以及相关子公司被破产管理人接管产生的影响。 |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 80,309          | -46,104          | 274.19%  | 主要为交易性金融资产及其他非流动金融资产的公允价值变动带来的影响。                                   |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）   | -392,015        | -113,392         | 245.72%  | 主要为应收款项减值损失带来的影响。                                                   |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）   | -178,091        | -134,509         | 32.40%   | 主要为使用权资产减值损失、存货跌价损失等带来的影响。                                          |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）   | -8,759          | 298,928          | -102.93% | 主要为使用权资产的转租变动带来的影响。                                                 |
| 营业外收入               | 173,329         | 286,144          | -39.43%  | 主要为报告期内赔偿收入、罚款收入较同期下降。                                              |
| 所得税费用               | 22,338          | -116,563         | 119.16%  | 主要由于上年同期确认了以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣亏损。                                    |
| 营业外支出               | 689,733         | 476,335          | 44.80%   | 主要为报告期内计提了诉讼相关的预计负债以及将以前年度与非日常交易活动相关支出调整至营业外支出所致。                   |
| 经营活动产生的现金流量净额       | 1,629,184       | 2,870,656        | -43.25%  | 主要为报告期内应收补贴款较上年同期增加带来的影响。                                           |
| 投资活动产生的现金流量净额       | 2,203,490       | 402,074          | 448.03%  | 主要为报告期内公司出售其他权益工具投资，带来投资活动产生的现金流量净额同比增加。                            |
| 项目                  | 2025 年 9 月 30 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 变动情况     | 变动原因                                                                |
| 应收票据                | 3,561           | 2,738            | 30.06%   | 主要由于开展政企业务，收到的银行承兑汇票增加，且用以贴现、保理等应收票据增加。                             |
| 应收款项融资              | 4,529           | 639              | 608.76%  |                                                                     |
| 其他权益工具投资            | -               | 2,194,897        | -100.00% | 主要为出售其他权益工具投资带来的影响。                                                 |
| 长期待摊费用              | 422,383         | 311,882          | 35.43%   | 主要为公司加强门店建设，门店升级改造带来的长期待摊费用增加。                                      |
| 长期借款                | 1,893,777       | 1,438,279        | 31.67%   | 主要为公司新增金融机构融资。                                                      |
| 长期应付款               | 1,487,378       | 981,860          | 51.49%   | 主要为部分其他应付款达成安排延期至一年以上，重分类至长期应付款。                                    |

2、报告期内公司门店变动情况

单位：家、万平方米

|                 | 2024 年 12 月 31 日 |        | 2025 年 1-9 月新 开 |       | 2025 年 1-9 月关 闭 |       | 2025 年 9 月 30 日 |        |
|-----------------|------------------|--------|-----------------|-------|-----------------|-------|-----------------|--------|
|                 | 数量               | 面积     | 数量              | 面积    | 数量              | 面积    | 数量              | 面积     |
| 家电 3C 家居生活专业店   | 983              | 357.02 | 90              | 41.96 | 183             | 28.91 | 890             | 379.22 |
| 苏宁易购广场（百货电器融合店） | 37               | 99.15  | -               | -     | -               | -     | 37              | 99.15  |
| 自营店面合计          | 1,020            | 456.17 | 90              | 41.96 | 183             | 28.91 | 927             | 478.37 |
| 苏宁易购零售云加盟店      | 10,168           | -      | 794             | -     | 1,292           | -     | 9,670           | -      |

注：1、若不考虑对大润发、欧尚商超电器店等进行的调整，2025 年 1-9 月公司直营的家电 3C 家居生活专业店的店面数量净增加 31 家。

2、报告期公司存续店面存在店面面积调整。

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数               |         | 180,847 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数<br>（如有） |                      | 0          |               |
|---------------------------|---------|---------|---------------------------|----------------------|------------|---------------|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） |         |         |                           |                      |            |               |
| 股东名称                      | 股东性质    | 持股比例    | 持股数量                      | 持有有限<br>售条件的<br>股份数量 | 质押、标记或冻结情况 |               |
|                           |         |         |                           |                      | 股份状态       | 数量            |
| 杭州灏月企业管理有限公司              | 境内非国有法人 | 20.09%  | 1,861,076,927             |                      |            |               |
| 张近东                       | 境内自然人   | 17.70%  | 1,640,181,431             |                      | 质押         | 1,100,000,000 |
|                           |         |         |                           |                      | 冻结         | 540,181,430   |
| 江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）        | 境内非国有法人 | 17.04%  | 1,578,696,146             |                      |            |               |
| 江苏新新零售创新基金（有限合伙）          | 境内非国有法人 | 5.61%   | 520,000,000               |                      |            |               |
| 李松强                       | 境内自然人   | 3.57%   | 330,622,250               |                      | 质押         | 50,000,000    |
| 苏宁控股集团有限公司                | 境内非国有法人 | 2.75%   | 254,411,429               |                      | 质押         | 254,411,429   |
| 苏宁电器集团有限公司                | 境内非国有法人 | 1.40%   | 129,448,134               |                      | 质押         | 129,448,134   |
|                           |         |         |                           |                      | 冻结         | 129,448,134   |
| 金明                        | 境内自然人   | 1.35%   | 125,001,165               |                      | 质押         | 120,000,000   |

| 苏宁易购集团股份有限公司—第五期员工持股计划               | 其他            | 0.91%                                                                                                                           | 84,006,415    |  |    |            |
|--------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|----|------------|
| 陈金凤                                  | 境内自然人         | 0.78%                                                                                                                           | 72,039,097    |  | 质押 | 64,649,996 |
| 前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股） |               |                                                                                                                                 |               |  |    |            |
| 股东名称                                 | 持有无限售条件股份数量   | 股份种类及数量                                                                                                                         |               |  |    |            |
|                                      |               | 股份种类                                                                                                                            | 数量            |  |    |            |
| 杭州灏月企业管理有限公司                         | 1,861,076,927 | 人民币普通股                                                                                                                          | 1,861,076,927 |  |    |            |
| 张近东                                  | 1,640,181,431 | 人民币普通股                                                                                                                          | 1,640,181,431 |  |    |            |
| 江苏新新零售创新基金二期（有限合伙）                   | 1,578,696,146 | 人民币普通股                                                                                                                          | 1,578,696,146 |  |    |            |
| 江苏新新零售创新基金（有限合伙）                     | 520,000,000   | 人民币普通股                                                                                                                          | 520,000,000   |  |    |            |
| 李松强                                  | 330,622,250   | 人民币普通股                                                                                                                          | 330,622,250   |  |    |            |
| 苏宁控股集团有限公司                           | 254,411,429   | 人民币普通股                                                                                                                          | 254,411,429   |  |    |            |
| 苏宁电器集团有限公司                           | 129,448,134   | 人民币普通股                                                                                                                          | 129,448,134   |  |    |            |
| 金明                                   | 125,001,165   | 人民币普通股                                                                                                                          | 125,001,165   |  |    |            |
| 苏宁易购集团股份有限公司—第五期员工持股计划               | 84,006,415    | 人民币普通股                                                                                                                          | 84,006,415    |  |    |            |
| 陈金凤                                  | 72,039,097    | 人民币普通股                                                                                                                          | 72,039,097    |  |    |            |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                     |               | 张近东先生与苏宁控股集团有限公司构成一致行动人关系，张近东先生持有苏宁电器集团有限公司 50% 股权。除前述关联关系外，未知公司前十名主要股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。 |               |  |    |            |
| 前 10 名股东参与融资融券业务情况说明（如有）             |               | 无                                                                                                                               |               |  |    |            |

持股 5% 以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐ 适用 ☒ 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐ 适用 ☒ 不适用

## （二）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

## 三、其他重要事项

### （一）公司及子公司对外担保情况

1、截至 2025 年 9 月 30 日扣除已解除的担保，公司对子公司实际提供的担保余额为人民币 19.68 亿元，占公司 2024 年度经审计归母净资产的比例为 15.83%；公司对上海星图金融服务集团

有限公司实际提供的担保余额为港币 8.99 亿元，占公司 2024 年度经审计归母净资产的比例为 6.60%。

2、公司第八届董事会第二十七次会议审议通过、2024 年年度股东大会决议通过了《关于子公司为母公司提供担保、子公司为子公司提供担保的议案》，同意公司子公司对子公司与金融机构申请综合授信、融资业务以及采购等合同履行提供最高额为人民币 30 亿元的担保额度，额度在下一一次股东大会审议通过新的担保额度前有效。截至 2025 年 9 月 30 日公司子公司对子公司的实际已使用的担保余额为人民币 19.70 亿元，占公司 2024 年度经审计归母净资产的比例为 15.85%。

3、公司第八届董事会第二十七次会议审议通过、2024 年年度股东大会决议通过了《关于子公司为母公司提供担保、子公司为子公司提供担保的议案》，同意公司下属子公司对母公司与金融机构申请综合授信、融资业务以及采购等合同履行提供最高额为人民币 180 亿元的担保额度，额度在下一一次股东大会审议通过新的担保额度前有效。

截至 2025 年 9 月 30 日公司下属子公司对公司提供的实际已使用担保余额为人民币 158.25 亿元，包括：

（1）日照苏宁易购销售有限公司、岳阳九龙苏宁易购销售有限公司、常州苏宁云易仓储管理有限公司、宜兴市苏宁易购销售有限公司、天津渤海苏宁易购商贸有限公司、金湖苏宁商业管理有限公司、包头苏宁易购销售有限公司、宿迁苏宁易购商业管理有限公司、郑州苏宁易达物流有限公司、沈阳苏宁商业管理有限公司、沈阳苏家屯苏宁易购商业管理有限公司、重庆苏宁易购销售有限公司、合肥高新苏宁销售有限公司、江苏苏宁物流有限公司、青岛苏宁易购商贸有限公司、滁州苏宁易购销售有限公司、大庆苏宁易购销售有限公司、牡丹江苏宁易购销售有限公司、运城苏宁易购销售有限公司、大连苏宁易达物流投资有限公司、成都新都苏宁易购商业管理有限公司、济宁苏宁易购商贸有限公司、抚顺苏宁易购销售有限公司、苏宁易购（沈阳）销售有限公司、上海奉贤苏宁电器有限公司等子公司以其持有的不动产或其他资产为公司的商品采购等业务提供履约担保，实际已使用担保余额合计 75.50 亿元。

（2）部分子公司通过不动产抵押或信用担保方式为公司向银行等金融机构融资业务提供担保，实际已使用担保余额合计 82.75 亿元，其中芜湖苏宁易购商贸有限公司为江苏银行股份有限公司南京分行融资业务提供抵押担保 17 亿元。

（二）截至 2025 年 9 月 30 日公司及控股子公司对收取的案件进行了初步统计，公司及公司控股子公司作为被告/被申请人诉讼、仲裁合计涉案金额约 2.36 亿元。（以上为初步统计数据，以公司年度报告披露的数据为准）。

（三）公司积极沟通供应商及其他债权人对应付款项的偿付安排，采取包括与核心品牌商开

展创新合作模式，提出分期还款安排并达成一致等多项措施，在维护和相关方良好持续合作关系及业务稳健运营的基础上，平稳解决应付款项的支付安排，减轻对公司运营资金及流动性的压力，截至 2025 年 9 月 30 日公司应付商业承兑汇票余额较期初减少 8.86 亿元。另外考虑到公司与供应商及其他债权人后续达成的偿付安排，包括与核心品牌商开展创新合作模式，提出新的还款安排并达成和解等多项措施的实施，截至 2025 年 9 月 30 日应付商业承兑汇票累计到期未能偿还的金额 21.35 亿元。

（四）报告期内合肥悦家商业有限公司（以下简称“合肥悦家”）、上海邻家超市有限公司（以下简称“上海邻家”）、厦门客优仕商业有限公司（以下简称“厦门客优仕”）已被债权人申请破产，由法院受理并确认破产管理人。

其中第三季度合肥悦家、上海邻家相关活动的决策权已移交给破产管理人，公司失去对合肥悦家、上海邻家的控制权，不再纳入公司合并报表范围，合肥悦家、上海邻家出表合计减少归属于上市公司股东的净利润 3.09 亿元，对公司财务状况和经营成果的最终影响以破产清算执行结果和会计师审计报告为准。合肥悦家、上海邻家 2024 年度营业收入分别为 16.47 万元、0.19 万元，分别占公司 2024 年度营业总收入比例 0.0003%、0.000003%，占比较小。

截至本报告披露日，厦门客优仕相关活动的决策权已移交给破产管理人，公司失去对厦门客优仕的控制权，不再纳入公司合并报表范围，厦门客优仕出表预计增加归属于上市公司股东的净利润约 0.29 亿元，对公司财务状况和经营成果的最终影响以破产清算执行结果和会计师审计报告为准。厦门客优仕 2024 年度营业收入-16.99 万元，占公司 2024 年度营业总收入比例-0.0003%，占比较小。

## 四、季度财务报表

### （一）财务报表

#### 1、合并资产负债表

编制单位：苏宁易购集团股份有限公司

2025 年 09 月 30 日

单位：千元

| 项目          | 期末余额       | 期初余额       |
|-------------|------------|------------|
| 流动资产：       |            |            |
| 货币资金        | 10,426,287 | 11,289,046 |
| 结算备付金       |            |            |
| 拆出资金        |            |            |
| 交易性金融资产     | 15,310,110 | 15,398,796 |
| 衍生金融资产      |            |            |
| 应收票据        | 3,561      | 2,738      |
| 应收账款        | 3,757,176  | 3,296,814  |
| 应收款项融资      | 4,529      | 639        |
| 预付款项        | 8,716,441  | 9,426,203  |
| 应收保费        |            |            |
| 应收分保账款      |            |            |
| 应收分保合同准备金   |            |            |
| 其他应收款       | 2,146,993  | 2,490,296  |
| 其中：应收利息     |            |            |
| 应收股利        | 244,491    | 209,344    |
| 买入返售金融资产    |            |            |
| 存货          | 6,074,387  | 5,486,424  |
| 其中：数据资源     |            |            |
| 合同资产        | 388        | 224        |
| 持有待售资产      |            |            |
| 一年内到期的非流动资产 | 112,201    | 139,880    |
| 其他流动资产      | 1,775,990  | 1,781,357  |
| 流动资产合计      | 48,328,063 | 49,312,417 |
| 非流动资产：      |            |            |
| 发放贷款和垫款     |            |            |
| 债权投资        |            |            |
| 其他债权投资      |            |            |
| 长期应收款       | 642,643    | 746,216    |
| 长期股权投资      | 13,795,040 | 13,621,094 |
| 其他权益工具投资    | -          | 2,194,897  |
| 其他非流动金融资产   | 708,414    | 687,841    |
| 投资性房地产      | 8,860,877  | 9,767,442  |
| 固定资产        | 9,917,822  | 10,257,958 |
| 在建工程        | 2,396,497  | 2,509,899  |
| 生产性生物资产     |            |            |

|             |             |             |
|-------------|-------------|-------------|
| 油气资产        |             |             |
| 使用权资产       | 11,342,328  | 10,992,489  |
| 无形资产        | 3,691,750   | 4,041,427   |
| 其中：数据资源     |             |             |
| 开发支出        |             |             |
| 其中：数据资源     |             |             |
| 商誉          | 1,440,760   | 1,440,760   |
| 长期待摊费用      | 422,383     | 311,882     |
| 递延所得税资产     | 13,001,406  | 12,905,560  |
| 其他非流动资产     | 198,590     | 253,057     |
| 非流动资产合计     | 66,418,510  | 69,730,522  |
| 资产总计        | 114,746,573 | 119,042,939 |
| 流动负债：       |             |             |
| 短期借款        | 25,883,286  | 26,271,758  |
| 向中央银行借款     |             |             |
| 拆入资金        |             |             |
| 交易性金融负债     |             |             |
| 衍生金融负债      |             |             |
| 应付票据        | 3,132,934   | 4,018,444   |
| 应付账款        | 13,723,688  | 14,428,125  |
| 预收款项        | 269,025     | 274,358     |
| 合同负债        | 5,765,398   | 6,056,880   |
| 卖出回购金融资产款   |             |             |
| 吸收存款及同业存放   |             |             |
| 代理买卖证券款     |             |             |
| 代理承销证券款     |             |             |
| 应付职工薪酬      | 575,898     | 712,469     |
| 应交税费        | 1,845,895   | 1,844,607   |
| 其他应付款       | 21,830,155  | 23,094,032  |
| 其中：应付利息     |             |             |
| 应付股利        | 278         | 278         |
| 应付手续费及佣金    |             |             |
| 应付分保账款      |             |             |
| 持有待售负债      |             |             |
| 一年内到期的非流动负债 | 9,898,399   | 11,983,916  |
| 其他流动负债      | 1,702,271   | 1,486,588   |
| 流动负债合计      | 84,626,949  | 90,171,177  |
| 非流动负债：      |             |             |
| 保险合同准备金     |             |             |
| 长期借款        | 1,893,777   | 1,438,279   |
| 应付债券        |             |             |
| 其中：优先股      |             |             |
| 永续债         |             |             |
| 租赁负债        | 12,585,537  | 12,295,732  |
| 长期应付款       | 1,487,378   | 981,860     |
| 长期应付职工薪酬    |             |             |
| 预计负债        |             |             |
| 递延收益        | 512,247     | 522,721     |

|               |             |             |
|---------------|-------------|-------------|
| 递延所得税负债       | 1,638,012   | 1,775,251   |
| 其他非流动负债       | 691,267     | 698,806     |
| 非流动负债合计       | 18,808,218  | 17,712,649  |
| 负债合计          | 103,435,167 | 107,883,826 |
| 所有者权益：        |             |             |
| 股本            | 9,264,768   | 9,264,768   |
| 其他权益工具        |             |             |
| 其中：优先股        |             |             |
| 永续债           |             |             |
| 资本公积          | 31,794,905  | 32,035,035  |
| 减：库存股         | 1,298,320   | 1,599,438   |
| 其他综合收益        | -1,584,021  | -1,914,732  |
| 专项储备          |             |             |
| 盈余公积          | 1,809,757   | 1,809,757   |
| 一般风险准备        | 497,726     | 497,680     |
| 未分配利润         | -27,897,827 | -27,662,465 |
| 归属于母公司所有者权益合计 | 12,586,988  | 12,430,605  |
| 少数股东权益        | -1,275,582  | -1,271,492  |
| 所有者权益合计       | 11,311,406  | 11,159,113  |
| 负债和所有者权益总计    | 114,746,573 | 119,042,939 |

法定代表人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

## 2、合并年初到报告期末利润表

单位：千元

| 项目          | 本期发生额      | 上期发生额      |
|-------------|------------|------------|
| 一、营业总收入     | 38,131,095 | 38,022,337 |
| 其中：营业收入     | 38,131,095 | 38,022,337 |
| 利息收入        |            |            |
| 已赚保费        |            |            |
| 手续费及佣金收入    |            |            |
| 二、营业总成本     | 39,782,301 | 39,161,969 |
| 其中：营业成本     | 30,456,708 | 29,790,981 |
| 利息支出        |            |            |
| 手续费及佣金支出    |            |            |
| 退保金         |            |            |
| 赔付支出净额      |            |            |
| 提取保险责任准备金净额 |            |            |
| 保单红利支出      |            |            |
| 分保费用        |            |            |
| 税金及附加       | 313,934    | 333,282    |
| 销售费用        | 5,442,708  | 4,931,129  |
| 管理费用        | 1,211,431  | 1,583,302  |
| 研发费用        | 213,839    | 167,373    |
| 财务费用        | 2,143,681  | 2,355,902  |
| 其中：利息费用     | 2,171,851  | 2,339,134  |

|                            |           |           |
|----------------------------|-----------|-----------|
| 利息收入                       | 117,851   | 134,116   |
| 加：其他收益                     | 110,241   | 95,764    |
| 投资收益（损失以“－”号填列）            | 2,654,362 | 1,677,672 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益         | 238,120   | 265,084   |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益         |           |           |
| 汇兑收益（损失以“－”号填列）            |           |           |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列）         |           |           |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列）        | 80,309    | -46,104   |
| 信用减值损失（损失以“－”号填列）          | -392,015  | -113,392  |
| 资产减值损失（损失以“－”号填列）          | -178,091  | -134,509  |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列）          | -8,759    | 298,928   |
| 三、营业利润（亏损以“－”号填列）          | 614,841   | 638,727   |
| 加：营业外收入                    | 173,329   | 286,144   |
| 减：营业外支出                    | 689,733   | 476,335   |
| 四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）        | 98,437    | 448,536   |
| 减：所得税费用                    | 22,338    | -116,563  |
| 五、净利润（净亏损以“－”号填列）          | 76,099    | 565,099   |
| （一）按经营持续性分类                |           |           |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）      | 76,099    | 565,099   |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）      |           |           |
| （二）按所有权归属分类                |           |           |
| 1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列） | 73,330    | 599,215   |
| 2.少数股东损益（净亏损以“－”号填列）       | 2,769     | -34,116   |
| 六、其他综合收益的税后净额              | 22,066    | 198,317   |
| 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额       | 22,065    | 198,318   |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益         | 170,490   | 267,733   |
| 1.重新计量设定受益计划变动额            |           |           |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益         |           |           |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动           | 170,490   | 267,733   |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动           |           |           |
| 5.其他                       |           |           |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益          | -148,425  | -69,415   |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益          | 6,928     | -38,415   |
| 2.其他债权投资公允价值变动             |           |           |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额       |           |           |
| 4.其他债权投资信用减值准备             |           |           |
| 5.现金流量套期储备                 |           |           |
| 6.外币财务报表折算差额               | -155,353  | -31,000   |
| 7.其他                       |           |           |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额        | 1         | -1        |
| 七、综合收益总额                   | 98,165    | 763,416   |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额        | 95,395    | 797,533   |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额          | 2,770     | -34,117   |
| 八、每股收益：                    |           |           |
| （一）基本每股收益（元/股）             | 0.0081    | 0.0657    |
| （二）稀释每股收益（元/股）             | 0.0081    | 0.0657    |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实

现的净利润为：0 元。

法定代表人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

### 3、合并年初到报告期末现金流量表

单位：千元

| 项目                        | 本期发生额      | 上期发生额      |
|---------------------------|------------|------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：            |            |            |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 38,892,903 | 39,027,175 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额           |            |            |
| 向中央银行借款净增加额               |            |            |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额           |            |            |
| 收到原保险合同保费取得的现金            |            |            |
| 收到再保业务现金净额                |            |            |
| 保户储金及投资款净增加额              |            |            |
| 收取利息、手续费及佣金的现金            |            |            |
| 拆入资金净增加额                  |            |            |
| 回购业务资金净增加额                |            |            |
| 代理买卖证券收到的现金净额             |            |            |
| 收到的税费返还                   |            |            |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 378,686    | 314,325    |
| 经营活动现金流入小计                | 39,271,589 | 39,341,500 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 31,064,438 | 29,679,949 |
| 客户贷款及垫款净增加额               |            |            |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |            |            |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |            |            |
| 拆出资金净增加额                  |            |            |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |            |            |
| 支付保单红利的现金                 |            |            |
| 支付给职工及为职工支付的现金            | 2,564,866  | 2,729,445  |
| 支付的各项税费                   | 1,033,303  | 963,733    |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 2,979,798  | 3,097,717  |
| 经营活动现金流出小计                | 37,642,405 | 36,470,844 |
| 经营活动产生的现金流量净额             | 1,629,184  | 2,870,656  |
| 二、投资活动产生的现金流量：            |            |            |
| 收回投资收到的现金                 | 2,611,444  | 759,922    |
| 取得投资收益收到的现金               | 41,264     | 99,378     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 14,482     | 179,098    |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       | -          | 38,638     |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 10,920     | 46,000     |
| 投资活动现金流入小计                | 2,678,110  | 1,123,036  |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 240,937    | 289,597    |
| 投资支付的现金                   | 230,000    | 420,225    |
| 质押贷款净增加额                  |            |            |

|                     |            |            |
|---------------------|------------|------------|
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 |            |            |
| 支付其他与投资活动有关的现金      | 3,683      | 11,140     |
| 投资活动现金流出小计          | 474,620    | 720,962    |
| 投资活动产生的现金流量净额       | 2,203,490  | 402,074    |
| 三、筹资活动产生的现金流量：      |            |            |
| 吸收投资收到的现金           |            |            |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 |            |            |
| 取得借款收到的现金           | 43,748,132 | 48,952,672 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金      | 3,015,979  | 1,869,856  |
| 筹资活动现金流入小计          | 46,764,111 | 50,822,528 |
| 偿还债务支付的现金           | 35,559,248 | 37,627,020 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金   | 829,840    | 1,013,081  |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | 6,859      | 15,680     |
| 支付其他与筹资活动有关的现金      | 14,904,795 | 16,676,057 |
| 筹资活动现金流出小计          | 51,293,883 | 55,316,158 |
| 筹资活动产生的现金流量净额       | -4,529,772 | -4,493,630 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响  | 22,163     | 30,150     |
| 五、现金及现金等价物净增加额      | -674,935   | -1,190,750 |
| 加：期初现金及现金等价物余额      | 3,181,173  | 3,814,985  |
| 六、期末现金及现金等价物余额      | 2,506,238  | 2,624,235  |

法定代表人：任峻

主管会计工作负责人：周斌

会计机构负责人：张劲友

## （二）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

## （三）审计报告

第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司第三季度财务会计报告未经审计。

苏宁易购集团股份有限公司

董事会

2025 年 10 月 31 日