

锐捷网络股份有限公司

子公司管理办法

第一章 总则

第一条 为规范公司治理，加强对子公司的管理，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律、法规、规范性文件及《锐捷网络股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的相关规定，制定本办法。

第二条 本办法所称“母公司”系指锐捷网络股份有限公司；“子公司”系指母公司经对外投资持有股权的控股子公司。

第三条 子公司的经营和投资应服从母公司的发展战略与产业布局。子公司应自觉接受母公司的检查与监督；针对母公司董事会提出的质疑，子公司应当如实反映情况和说明原因。

第四条 子公司应当根据《公司法》及有关法律法规的规定，建立健全法人治理结构、内部控制和运行机制；子公司应参照母公司的相关管理制度，结合企业实际，建立系统、规范的内部管理制度。子公司的基本管理制度应报母公司总经理办公室备案。

第二章 对子公司管理方式

第五条 母公司对子公司行使股东提案权、在股东会上的表决权和提议召开子公司股东大会的权利等股东权利，原则上应经母公司总经理办公会决定。但根据母公司《公司章程》及其他内部规定，相关事项需由母公司董事会或股东会审议批准的，则需经母公司董事会或股东会审议批准后，子公司方可实施。

第六条 经母公司提名由子公司股东会选举的董事、监事，对子公司独立承担《公司法》规定的董事、监事的勤勉义务和忠实义务。前述董事、监事应严格按照母公司总经理、董事会和股东会的决策、审议结果履行其在子公司的职权。

第七条 子公司的管理人员，尤其是财务部门负责人的聘任应报母公司备案。

第八条 子公司涉及收购兼并、对外投资、对外担保、资产购买及处置、关联交易等重大事项（指母公司《公司章程》及其他相关制度中规定的由董事会和股东会审议的

相关事项)，应先由子公司管理层向母公司报告。母公司根据其《公司章程》《对外投资管理办法》《对外担保管理制度》《关联交易管理办法》等内部制度，履行相应的审批程序后，母公司提名的董事应按照相关决议在子公司行使表决权。子公司的利润分配应当参照前述规定，在子公司制定利润分配方案前，由子公司将利润分配的相关事项向母公司报告，由母公司进行决策后，由子公司提名的董事按照相关决策在子公司行使表决权。

第九条 子公司涉及收购兼并、对外投资、对外担保、资产处置、利润分配、关联交易等重大事项的决策权限及流程参照母公司相关管理制度执行。

第十条 子公司应在股东会、董事会形成决议后的十个工作日内，将有关会议文件报送母公司总经理办公室备案。

第十一条 母公司的各职能部门应对子公司的相关业务进行指导，并有权进行检查和监督。子公司在业务经营过程中可能与母公司或母公司的其他子公司发生业务竞争的，应当及时将相关业务情况上报母公司，由母公司决定业务竞争的解决方案。

第十二条 每年度和季度末，子公司应向母公司财务部门报送下一年度及下一季度的生产经营和投资计划及上一期计划的执行情况。母公司根据发展需要，对母公司及子公司的生产经营和投资计划进行统一预算和调整。

第十三条 子公司应参照母公司建立健全会计核算和财务管理体系，其日常会计核算和财务管理中所采用的会计政策及会计估计、变更等制度应遵循母公司的财务会计制度及其有关规定。

第十四条 子公司应当按照母公司编制合并会计报表和对外披露会计信息的要求，及时报告会计报表和提供会计资料。

第十五条 子公司应接受母公司委托的注册会计师的审计。在接到审计通知后，子公司应当做好接受审计的准备，提供审计所需的业务和财务资料，并在审计过程中给予积极配合。

第十六条 子公司的年度财务预算和财务决算在提交其董事会审议前应由母公司财务部门审核。对于需要定期填报的经营业务分析报表，子公司应及时将信息报送母公司财务部门。

第十七条 子公司每一季度末的会计报告、预算、决算报告，以及其他审计、评估

资料，应及时报母公司财务部门备案。

第三章 信息披露管理和报告制度

第十八条 子公司董事长为信息事务管理和报告的第一责任人，根据董事长的决定，可以确定子公司总经理为具体负责人。总经理应根据公司要求指派专人负责涉及上市公司信息披露相关信息文件、资料的管理，并及时向公司董事会办公室报告相关的信息。

第十九条 子公司应当严格按照母公司信息披露管理制度规定履行信息报告及披露义务。

第四章 附则

第二十条 本办法由母公司董事会制定，经母公司董事会通过后生效并实施。

第二十一条 本办法未尽事宜，按国家有关法律、法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规定执行。本办法的规定如与国家日后颁布或修订的法律、法规、部门规章、规范性文件或经合法程序修改的《公司章程》的规定不一致，按后者的规定执行，并及时修改本办法。

第二十二条 本办法由母公司董事会负责解释。

锐捷网络股份有限公司董事会

2025 年 11 月