

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Tencent 騰訊
TENCENT HOLDINGS LIMITED
騰訊控股有限公司
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代號：700(港幣櫃台)及 80700(人民幣櫃台))

**截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月
業績公佈**

董事會欣然宣佈本集團截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月的未經審核綜合業績。本集團中期財務資料已經由核數師根據國際審計和核證準則理事會發佈的國際審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」審閱，並經審核委員會審閱。

財務表現摘要

	二零二五年 九月三十日	未經審核 截至下列日期止三個月			環比變動
		二零二四年 九月三十日	同比變動	二零二五年 六月三十日	
		(人民幣百萬元，另有指明者除外)			
收入	192,869	167,193	15%	184,504	5%
毛利	108,798	88,828	22%	105,013	4%
經營盈利	63,554	53,333	19%	60,104	6%
期內盈利	64,943	53,983	20%	56,044	16%
本公司權益持有人應佔盈利	63,133	53,230	19%	55,628	13%
每股盈利(每股人民幣元)					
— 基本	6.952	5.762	21%	6.115	14%
— 攤薄	6.779	5.644	20%	5.996	13%
非國際財務報告準則經營盈利	72,570	61,274	18%	69,248	5%
非國際財務報告準則本公司 權益持有人應佔盈利	70,551	59,813	18%	63,052	12%
非國際財務報告準則每股盈利 (每股人民幣元)					
— 基本	7.769	6.475	20%	6.931	12%
— 攤薄	7.575	6.340	19%	6.793	12%

	未經審核		
	截至下列日期止九個月		
	二零二五年	二零二四年	
	九月三十日	九月三十日	同比變動
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)		
收入	557,395	487,811	14%
毛利	314,304	258,593	22%
經營盈利	181,224	156,621	16%
期內盈利	170,712	145,000	18%
本公司權益持有人應佔盈利	166,582	142,749	17%
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	18.316	15.346	19%
— 攤薄	17.882	15.008	19%
非國際財務報告準則經營盈利	211,138	178,336	18%
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	194,932	167,391	16%
非國際財務報告準則每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	21.433	17.995	19%
— 攤薄	20.918	17.601	19%

經營資料

	於二零二五年 九月三十日	於二零二四年 九月三十日	同比變動	於二零二五年 六月三十日	環比變動
					(百萬計，另有指明者除外)
微信及WeChat的合併月活躍賬戶數	1,414	1,382	2%	1,411	0.2%
QQ的移動終端月活躍賬戶數	517	562	-8%	532	-3%
收費增值服務訂閱會員數 [#]	265	265	穩定	264	0.4%

[#] 季度訂閱會員數的日均值

業務回顧及展望

二零二五年第三季，我們實現了堅實的收入及盈利增長，反映遊戲、營銷服務、金融科技及企業服務等業務的健康趨勢。我們對AI的戰略投入，不僅為我們在廣告精準定向及遊戲用戶參與度等業務領域帶來助益，也帶來了編程、遊戲及視頻製作等領域的效率提升。我們持續升級混元基礎模型的團隊及技術架構，混元的圖像及3D生成模型已處於行業領先水準。隨著混元能力不斷提升，我們在推動元寶普及的投入以及在微信內發展AI智能體能力所作的努力，將帶來更積極的進展。

以下為本季我們主要產品及服務的重點表現：

- 我們為微信小店系統性地建設更蓬勃的交易生態，推動交易額持續快速增長。例如，我們應用基礎模型能力以更好地理解用戶興趣，從而提升商品推薦能力。
- 我們豐富了微信的AI功能，為用戶提供新服務，並推動元寶更廣泛的使用，取得了積極的成效。

- 本土遊戲方面，《三角洲行動》於本季位居行業流水前三¹，《無畏契約：源能行動》成為了今年中國市場發佈的最成功手機新遊²。
- 國際遊戲方面，《皇室戰爭》的平均日活躍賬戶數及流水於二零二五年九月創下新高。新上線的《消逝的光芒：困獸》於 Steam 平台獲得了「極度好評」的用戶評論分數³。
- 騰訊視頻以 1.14 億⁴視頻會員數保持了在長視頻市場的領先地位，騰訊音樂以 1.26 億⁵音樂會員數，同樣保持了在音樂流媒體市場的領先地位。
- 我們推出了智能投放產品矩陣騰訊廣告 AIM+，支持廣告主自動配置定向、出價及版位，並優化廣告創意，從而提升他們的營銷投入回報。
- 商業支付金額增速較第二季提升，得益於線上支付金額強勁增長，及線下支付金額趨勢改善，尤其是在零售和交通行業。
- 我們提升了混元大語言模型的複雜推理能力，尤其於編程、數學和科學等方面。根據 LMArena 的排名，混元圖像生成模型在全球文生圖模型中排名第一⁶。

1 公司數據及 Sensor Tower

2 QuestMobile 及 Sensor Tower，以二零二五年一月一日至十一月十二日內發佈的遊戲首月的日活躍賬戶數及流水統計

3 87% 用戶評價正面，截至二零二五年十一月十二日

4 二零二五年第三季訂閱會員數的日均值

5 二零二五年第三季每月最後一日的平均訂閱會員數

6 截至二零二五年十一月十二日

管理層討論及分析

二零二五年第三季與二零二四年第三季的比較

下表載列二零二五年第三季與二零二四年第三季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月 二零二五年 九月三十日	二零二四年 九月三十日 (人民幣百萬元)
收入	192,869	167,193
收入成本	(84,071)	(78,365)
毛利	108,798	88,828
銷售及市場推廣開支	(11,468)	(9,411)
一般及行政開支	(34,259)	(29,058)
其他收益／(虧損)淨額	483	2,974
經營盈利	63,554	53,333
投資收益／(虧損)淨額及其他	2,820	3,066
利息收入	4,256	3,996
財務成本	(3,756)	(3,531)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	7,854	6,019
除稅前盈利	74,728	62,883
所得稅開支	(9,785)	(8,900)
期內盈利	64,943	53,983
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	63,133	53,230
非控制性權益	1,810	753
	64,943	53,983
非國際財務報告準則經營盈利	72,570	61,274
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	70,551	59,813

收入。二零二五年第三季的收入同比增長15%至人民幣1,929億元。下表載列本集團二零二五年第三季及二零二四年第三季按分部劃分的收入。

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二五年 九月三十日	二零二四年 九月三十日	同比變動	二零二五年 九月三十日	二零二四年 九月三十日
	收入			佔收入總額百分比	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	95,860	82,695	16%	50%	49%
營銷服務	36,242	29,993	21%	19%	18%
金融科技及企業服務	58,174	53,089	10%	30%	32%
其他	2,593	1,416	83%	1%	1%
本集團	192,869	167,193	15%	100%	100%

- 一 增值服務業務二零二五年第三季的收入同比增長16%至人民幣959億元。本土市場遊戲收入為人民幣428億元，同比增長15%，主要得益於近期發佈的《三角洲行動》等多款遊戲的收入貢獻，《王者榮耀》與《和平精英》等長青遊戲的收入增長，以及《無畏契約》從個人電腦端至移動端的拓展。國際市場遊戲收入為人民幣208億元，同比增長43%（按固定匯率計算為42%），主要得益於Supercell旗下遊戲的收入增長，近期收購的遊戲工作室的收入貢獻，以及新發佈的個人電腦及主機遊戲《消逝的光芒：困獸》的銷量表現。社交網絡收入同比增長5%至人民幣323億元，得益於視頻號直播服務收入、音樂付費會員收入及小遊戲平台服務費的增長。
- 一 營銷服務業務二零二五年第三季的收入同比增長21%至人民幣362億元。該增長乃由於廣告曝光量的提升，這得益於用戶參與度及廣告加載率的提高，以及AI驅動的廣告定向所帶動的eCPM增長。本季所有主要行業的廣告主投放均有所增長。

- 金融科技及企業服務業務二零二五年第三季的收入同比增長10%至人民幣582億元。金融科技服務收入同比以高個位數百分比增長，主要受益於商業支付活動及消費貸款服務的收入增加。企業服務收入同比增長十幾個百分點，受益於雲服務的收入增長(其中包括企業客戶對AI相關服務需求上升帶動的增長)，以及由於微信小店交易額擴大而帶動的商家技術服務費收入增長。

毛利。二零二五年第三季的毛利同比增長22%至人民幣1,088億元，主要由於若干自研遊戲、視頻號及微信搜一搜營銷服務等高毛利率的收入貢獻增加，以及我們的雲服務成本效益的提升。毛利率由去年同期的53%提升至56%。下表載列本集團二零二五年第三季及二零二四年第三季按分部劃分的毛利及毛利率。

未經審核					
截至下列日期止三個月					
	二零二五年	二零二四年		二零二五年	二零二四年
	九月三十日	九月三十日	同比變動	九月三十日	九月三十日
	毛利			毛利率	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	58,623	47,513	23%	61%	57%
營銷服務	20,551	15,894	29%	57%	53%
金融科技及企業服務	29,210	25,377	15%	50%	48%
其他	414	44	NM	16%	3%
本集團	108,798	88,828	22%	56%	53%

- 增值服務業務毛利同比增長23%至人民幣586億元，主要受益於若干自研高毛利率遊戲的貢獻增加。毛利率由去年同期的57%提升至61%。
- 營銷服務業務毛利同比增長29%至人民幣206億元，得益於視頻號及微信搜一搜營銷服務等高毛利率的收入貢獻增加。毛利率由去年同期的53%提升至57%。

- 金融科技及企業服務業務毛利同比增長15%至人民幣292億元，受益於金融科技服務收入結構的改善及我們的雲服務成本效益的提升。毛利率由去年同期的48%提升至50%。

銷售及市場推廣開支。二零二五年第三季的銷售及市場推廣開支同比增長22%至人民幣115億元，主要由於為支持我們的AI原生應用程序及遊戲的發展而加大推廣力度。

一般及行政開支。二零二五年第三季的一般及行政開支同比增長18%至人民幣342億元，主要由於研發開支增加，特別是我們AI相關舉措的投入。

利息收入。二零二五年第三季的利息收入同比增長7%至人民幣43億元，乃由於現金儲備增加。

財務成本。二零二五年第三季的財務成本同比增長6%至人民幣38億元，乃由於滙兌變動及利息開支增加。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二五年第三季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣78億元，去年同期分佔盈利人民幣60億元。非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣103億元，對比去年同期分佔盈利人民幣85億元，受聯營公司特定因素(包括業務增長和運營效率提高)的影響。

所得稅開支。二零二五年第三季的所得稅開支同比增長10%至人民幣98億元，主要由於經營盈利增長。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二五年第三季的本公司權益持有人應佔盈利同比增長19%至人民幣631億元。二零二五年第三季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長18%至人民幣706億元。

二零二五年第三季與二零二五年第二季的比較

下表載列二零二五年第三季與二零二五年第二季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二五年 九月三十日	二零二五年 六月三十日
	(人民幣百萬元)	
收入	192,869	184,504
收入成本	(84,071)	(79,491)
毛利	108,798	105,013
銷售及市場推廣開支	(11,468)	(9,410)
一般及行政開支	(34,259)	(31,921)
其他收益／(虧損)淨額	483	(3,578)
經營盈利	63,554	60,104
投資收益／(虧損)淨額及其他	2,820	2,638
利息收入	4,256	4,121
財務成本	(3,756)	(3,941)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	7,854	4,473
除稅前盈利	74,728	67,395
所得稅開支	(9,785)	(11,351)
期內盈利	64,943	56,044
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	63,133	55,628
非控制性權益	1,810	416
	64,943	56,044
非國際財務報告準則經營盈利	72,570	69,248
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	70,551	63,052

收入。二零二五年第三季的收入環比增長5%至人民幣1,929億元。

- 增值服務業務收入環比增長5%至人民幣959億元。本土市場遊戲收入為人民幣428億元，環比增長6%，反映了《三角洲行動》、《和平精英》及《王者榮耀》等遊戲的收入增加。國際市場遊戲收入為人民幣208億元，環比增長11%，乃由於《皇室戰爭》、《PUBG MOBILE》以及新發佈的《消逝的光芒：困獸》等遊戲推動收入增長。社交網絡收入為人民幣323億元，環比基本保持穩定。
- 營銷服務業務收入環比增長1%至人民幣362億元，反映了視頻號及小程序收入增加，部分被第三季電商廣告開支的季節性下降所抵銷。
- 金融科技及企業服務業務收入環比增長5%至人民幣582億元，主要受益於商業支付活動的收入增長。

毛利。二零二五年第三季的毛利環比增長4%至人民幣1,088億元。毛利率為56%，上季為57%。

- 增值服務業務毛利環比增長6%至人民幣586億元，受益於若干自研高毛利率遊戲的收入增長。毛利率由上季的60%提升至61%。
- 營銷服務業務毛利為人民幣206億元，環比基本保持穩定。毛利率為57%，上季為58%。
- 金融科技及企業服務業務毛利環比增長1%至人民幣292億元。毛利率為50%，上季為52%。

銷售及市場推廣開支。二零二五年第三季的銷售及市場推廣開支環比增長22%至人民幣115億元，主要由於為支持我們的遊戲及AI原生應用程序的發展而加大推廣力度。

一般及行政開支。二零二五年第三季的一般及行政開支環比增長7%至人民幣342億元，乃由於研發開支(包括我們AI相關舉措的投入)增加。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二五年第三季錄得分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣78億元，上季分佔盈利人民幣45億元。二零二五年第三季的非國際財務報告準則分佔聯營公司及合營公司盈利為人民幣103億元，上季分佔盈利人民幣63億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二五年第三季的本公司權益持有人應佔盈利環比增長13%至人民幣631億元。二零二五年第三季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利環比增長12%至人民幣706億元。

其他財務資料

	未經審核			未經審核	
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止九個月	
	二零二五年 九月三十日	二零二五年 六月三十日	二零二四年 九月三十日	二零二五年 九月三十日	二零二四年 九月三十日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
EBITDA (a)	80,357	79,467	64,397	233,641	192,393
經調整的EBITDA (a)	86,698	85,122	69,656	253,379	207,433
經調整的EBITDA 比率(b)	45%	46%	42%	45%	43%
利息及相關開支	3,206	3,541	3,145	10,133	9,107
現金淨額(c)	102,422	74,592	95,462	102,422	95,462
資本開支(d)	12,983	19,107	17,094	59,566	40,182

附註：

- (a) EBITDA 乃按經營盈利扣除其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊、以及無形資產及土地使用權的攤銷計算。經調整的EBITDA 乃按EBITDA 加按權益結算的股份酬金開支計算。
- (b) 經調整的EBITDA 比率乃按經調整的EBITDA 除以收入計算。
- (c) 現金淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物加定期存款及其他(包括為資金管理目的而持有的高流動性投資產品)，減借款及應付票據計算。
- (d) 資本開支主要包括對IT 基礎設施(包括電腦設備、零配件及軟件)、數據中心、土地使用權、辦公園區及知識產權(不包括媒體內容)的投入。

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核			未經審核	
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止九個月	
	二零二五年	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	九月三十日	六月三十日	九月三十日	九月三十日	九月三十日
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
經營盈利	63,554	60,104	53,333	181,224	156,621
調整：					
其他(收益)/虧損淨額	(483)	3,578	(2,974)	4,492	(5,489)
物業、設備及器材以及					
投資物業的折舊	7,297	6,076	5,183	18,668	15,330
使用權資產的折舊	1,511	1,575	1,549	4,581	4,596
無形資產及土地使用權的攤銷	8,478	8,134	7,306	24,676	21,335
EBITDA	80,357	79,467	64,397	233,641	192,393
按權益結算的股份酬金	6,341	5,655	5,259	19,738	15,040
經調整的EBITDA	86,698	85,122	69,656	253,379	207,433

非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干額外的非國際財務報告準則財務計量(經營盈利、經營利潤率、期內盈利、本公司權益持有人應佔盈利、每股基本盈利及每股攤薄盈利)已於本公佈內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

下表載列本集團於二零二五年及二零二四年第三季、二零二五年第二季以及二零二五年及二零二四年前九個月的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

未經審核截至二零二五年九月三十日止三個月									
	調整								
	已報告	股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及 CPP	其他	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	
(人民幣百萬元，另有指明者除外)									
經營盈利	63,554	7,188	-	1,622	-	206	-	-	72,570
分佔聯營公司及合營公司									
盈利/(虧損)淨額	7,854	909	(555)	1,755	(1)	-	360	-	10,322
期內盈利	64,943	8,097	1,703	3,377	(4,798)	321	360	(1,207)	72,796
本公司權益持有人應佔盈利	63,133	7,905	1,730	3,003	(4,805)	321	360	(1,096)	70,551
每股盈利(每股人民幣元)									
— 基本	6.952								7.769
— 攤薄	6.779								7.575
經營利潤率	33%								38%
未經審核截至二零二五年六月三十日止三個月									
	調整								
	已報告	股份酬金	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及 CPP	其他	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)		(g)	
(人民幣百萬元，另有指明者除外)									
經營盈利	60,104	7,361	-	1,614	-	169		-	69,248
分佔聯營公司及合營公司									
盈利/(虧損)淨額	4,473	903	(798)	1,544	226	-		-	6,348
期內盈利	56,044	8,264	(2,396)	3,158	(372)	751		(683)	64,766
本公司權益持有人應佔盈利	55,628	8,071	(3,192)	2,848	(405)	751		(649)	63,052
每股盈利(每股人民幣元)									
— 基本	6.115								6.931
— 攤薄	5.996								6.793
經營利潤率	33%								38%

未經審核截至二零二四年九月三十日止三個月

	調整							
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
			(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	53,333	6,377	–	1,324	–	240	–	61,274
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	6,019	985	60	1,433	12	–	–	8,509
期內盈利	53,983	7,362	(6,610)	2,757	3,788	304	(653)	60,931
本公司權益持有人應佔盈利	53,230	7,180	(6,664)	2,591	3,766	304	(594)	59,813
每股盈利(每股人民幣元)								
– 基本	5.762							6.475
– 攤薄	5.644							6.340
經營利潤率	32%							37%

未經審核截至二零二五年九月三十日止九個月

	調整								
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)	非國際財務 報告準則
				(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	181,224	24,649	-	4,751	-	514	-	-	211,138
分佔聯營公司及合營公司									
盈利/(虧損)淨額	16,908	2,780	(1,242)	5,012	492	-	360	-	24,310
期內盈利	170,712	27,429	(724)	9,763	(5,859)	1,232	360	(2,659)	200,254
本公司權益持有人應佔盈利	166,582	26,809	(381)	8,705	(5,929)	1,232	360	(2,446)	194,932
每股盈利(每股人民幣元)									
— 基本	18.316								21.433
— 攤薄	17.882								20.918
經營利潤率	33%								38%

	調整							
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得稅 影響 (g)
			(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	156,621	17,284	-	3,878	-	550	3	-
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	15,923	3,420	(490)	4,302	731	-	-	-
期內盈利	145,000	20,704	(11,758)	8,180	8,876	1,461	3	(1,749)
本公司權益持有人應佔盈利	142,749	20,196	(11,839)	7,598	8,799	1,461	3	(1,576)
每股盈利(每股人民幣元)								
— 基本	15.346							
— 攤薄	15.008							
經營利潤率	32%							

附註：

- (a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 包括視同處置/處置投資公司、投資公司公允價值變動的(收益)/虧損淨額以及與投資公司股權交易相關的其他開支
- (c) 因收購產生的無形資產攤銷
- (d) 主要包括於聯營公司、合營公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備/(撥回)
- (e) 主要包括本集團SSV及CPP項目所產生的捐款及開支
- (f) 主要為本集團及/或投資公司的非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用
- (g) 非國際財務報告準則調整的所得稅影響

流動資金及財務資源

於二零二五年九月三十日及二零二五年六月三十日，本集團的現金及債務狀況如下：

	未經審核 二零二五年 九月三十日	未經審核 二零二五年 六月三十日
	(人民幣百萬元)	
現金及現金等價物	159,982	182,057
定期存款及其他	333,366	286,350
借款	(252,889)	(261,597)
應付票據	(138,037)	(132,218)
現金淨額	102,422	74,592

於二零二五年九月三十日，本集團的現金淨額為人民幣1,024億元，二零二五年六月三十日的現金淨額為人民幣746億元。該項環比增長主要獲益於產生的自由現金流，部分被用於回購股份的現金支出人民幣192億元所抵銷。

二零二五年第三季的自由現金流為人民幣585億元，反映經營活動所產生的現金淨額人民幣853億元，部分被資本開支付款人民幣200億元(主要用於支持我們的AI相關舉措)、媒體內容付款人民幣49億元及租賃負債付款人民幣19億元所抵銷。

於二零二五年九月三十日，我們於上市投資公司(不包括附屬公司)權益⁷的公允價值為人民幣8,008億元，對比二零二五年六月三十日的公允價值為人民幣7,143億元。於二零二五年九月三十日，我們於非上市投資公司(不包括附屬公司)權益的賬面價值為人民幣3,452億元，對比二零二五年六月三十日的賬面價值為人民幣3,423億元。

⁷ 包括透過特殊目的公司持有的權益，且按應佔基準計

財務資料

簡明綜合收益表

截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月

	附註	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止九個月	
		二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
收入					
增值服務		95,860	82,695	279,361	240,146
營銷服務		36,242	29,993	103,857	86,370
金融科技及企業服務		58,174	53,089	168,617	155,831
其他		2,593	1,416	5,560	5,464
	2	192,869	167,193	557,395	487,811
收入成本	3	(84,071)	(78,365)	(243,091)	(229,218)
毛利		108,798	88,828	314,304	258,593
銷售及市場推廣開支	3	(11,468)	(9,411)	(28,744)	(26,103)
一般及行政開支	3	(34,259)	(29,058)	(99,844)	(81,358)
其他收益／(虧損)淨額		483	2,974	(4,492)	5,489
經營盈利		63,554	53,333	181,224	156,621
投資收益／(虧損)淨額及其他	4	2,820	3,066	6,865	3,068
利息收入		4,256	3,996	12,125	12,094
財務成本		(3,756)	(3,531)	(11,557)	(9,469)
分佔聯營公司及合營公司 盈利／(虧損)淨額		7,854	6,019	16,908	15,923
除稅前盈利		74,728	62,883	205,565	178,237
所得稅開支	5	(9,785)	(8,900)	(34,853)	(33,237)
期內盈利		64,943	53,983	170,712	145,000
下列人士應佔：					
本公司權益持有人		63,133	53,230	166,582	142,749
非控制性權益		1,810	753	4,130	2,251
		64,943	53,983	170,712	145,000
本公司權益持有人應佔每股盈利 (每股人民幣元)					
— 基本	6(a)	6.952	5.762	18.316	15.346
— 攤薄	6(b)	6.779	5.644	17.882	15.008

簡明綜合全面收益表

截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月

	未經審核 截至九月三十日止三個月		未經審核 截至九月三十日止九個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期內盈利	64,943	53,983	170,712	145,000
其他全面收益(除稅淨額)：				
其後可能會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司				
其他全面收益	(722)	155	(64)	(43)
處置及視同處置聯營公司及 合營公司後分佔其他全面 收益轉至損益	(92)	—	(95)	(13)
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的 公允價值變動(虧損)/收益淨額	(18)	20	3	42
處置以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產後 轉至損益	(5)	—	(4)	1
外幣折算差額	(3,895)	(2,909)	1,722	(7,080)
對沖儲備變動淨額	308	(880)	(68)	(2,583)
其後不會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司				
其他全面收益	12	52	503	(447)
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的 公允價值變動收益淨額	17,479	33,578	111,521	75,401
外幣折算差額	(966)	(153)	(364)	(465)
對沖儲備變動淨額	(14)	19	(68)	19
	12,087	29,882	113,086	64,832
期內全面收益總額	77,030	83,865	283,798	209,832
下列人士應佔：				
本公司權益持有人	76,499	82,179	275,113	205,555
非控制性權益	531	1,686	8,685	4,277
	77,030	83,865	283,798	209,832

簡明綜合財務狀況表
於二零二五年九月三十日

		未經審核 二零二五年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
附註			
資產			
非流動資產			
		140,463	80,185
物業、設備及器材		22,489	23,117
土地使用權		16,680	17,679
使用權資產		9,542	12,302
在建工程		955	801
投資物業		212,459	196,127
無形資產		321,278	290,343
於聯營公司的投資	8	6,708	7,072
於合營公司的投資			
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	9	208,447	204,999
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	10	417,503	302,360
預付款項、按金及其他資產		24,556	42,828
其他金融資產		1,411	1,076
遞延所得稅資產		29,943	28,325
定期存款		78,685	77,601
		1,491,119	1,284,815
流動資產			
		550	440
存貨		52,357	48,203
應收賬款	11	103,016	101,044
預付款項、按金及其他資產		4,525	4,750
其他金融資產			
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	9	23,742	9,568
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	10	8,256	3,345
定期存款		226,146	192,977
受限制現金		3,579	3,334
現金及現金等價物		159,982	132,519
		582,153	496,180
資產總額		2,073,272	1,780,995

		未經審核 二零二五年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
附註			
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		—	—
股本溢價		57,750	43,079
庫存股		(2,514)	(3,597)
股份獎勵計劃所持股份		(7,182)	(5,093)
其他儲備		158,719	47,129
保留盈利		965,307	892,030
		1,172,080	973,548
非控制性權益		88,435	80,348
權益總額		1,260,515	1,053,896
負債			
非流動負債			
借款	14	200,696	146,521
應付票據	15	127,382	130,586
長期應付款項		11,750	10,201
其他金融負債		5,358	4,203
遞延所得稅負債		21,416	18,546
租賃負債		13,069	13,897
遞延收入		3,852	6,236
		383,523	330,190
流動負債			
應付賬款	13	128,749	118,712
其他應付款項及預提費用		83,354	84,032
借款	14	52,193	52,885
應付票據	15	10,655	8,623
流動所得稅負債		17,222	16,586
其他稅項負債		4,601	4,038
其他金融負債		5,121	6,336
租賃負債		5,300	5,600
遞延收入		122,039	100,097
		429,234	396,909
負債總額		812,757	727,099
權益及負債總額		2,073,272	1,780,995

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年九月三十日止九個月

	未經審核								
	本公司權益持有人應佔								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二五年一月一日的結餘	-	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	166,582	166,582	4,130	170,712
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	-	-	-	-	513	-	513	(74)	439
一處置及視同處置聯營公司									
及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(94)	-	(94)	(1)	(95)
一以公允價值計量且其變動計入									
其他全面收益的金融資產的									
公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	107,807	-	107,807	3,717	111,524
一處置以公允價值計量且其變動									
計入其他全面收益的金融資產									
後轉至損益	-	-	-	-	(4)	-	(4)	-	(4)
一外幣折算差額	-	-	-	-	445	-	445	913	1,358
一對沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(136)	-	(136)	-	(136)
期內全面收益總額	-	-	-	-	108,531	166,582	275,113	8,685	283,798
將處置及視同處置金融工具的虧損									
轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	375	(375)	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	(8)	8	-	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額									
其他變動	-	-	-	-	2,651	-	2,651	-	2,651
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	3	-	3	-	3
與權益持有人進行的交易									
注資	-	-	-	-	-	-	-	141	141
僱員購股權計劃：									
一僱員服務的價值	-	1,204	-	-	45	-	1,249	38	1,287
一已發行股份的所得款項									
(抵銷代繳個人所得稅)	-	1,550	-	-	-	-	1,550	-	1,550
僱員股份獎勵計劃：									
一僱員服務的價值	-	14,486	-	-	3,655	-	18,141	298	18,439
一股份獎勵計劃購買／代扣股份	-	-	-	(4,658)	-	-	(4,658)	-	(4,658)
一獎勵股份的歸屬	-	(2,569)	-	2,569	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	805	-	805	-	805
股份回購及註銷	-	-	3,597	-	-	(53,988)	(50,391)	-	(50,391)
股份回購(將註銷)	-	-	(2,514)	-	-	-	(2,514)	-	(2,514)
現金股息	-	-	-	-	-	(37,665)	(37,665)	(2,319)	(39,984)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	567	567
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	367	-	367	(1,956)	(1,589)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(1,321)	-	(1,321)	2,033	712
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
其他	-	-	-	-	(3,513)	(1,285)	(4,798)	607	(4,191)
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	-	14,671	1,083	(2,089)	38	(92,938)	(79,235)	(598)	(79,833)
於二零二五年九月三十日的結餘	-	57,750	(2,514)	(7,182)	158,719	965,307	1,172,080	88,435	1,260,515

未經審核

	本公司權益持有人應佔								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二四年一月一日的結餘	—	37,989	(4,740)	(5,350)	(33,219)	813,911	808,591	65,090	873,681
全面收益									
期內盈利	—	—	—	—	—	142,749	142,749	2,251	145,000
其他全面收益(除稅淨額)：									
—分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	—	—	—	—	(473)	—	(473)	(17)	(490)
—處置及視同處置聯營公司									
及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	—	—	—	—	(13)	—	(13)	—	(13)
—以公允價值計量且其變動計入									
其他全面收益的金融資產的									
公允價值變動收益淨額	—	—	—	—	72,902	—	72,902	2,541	75,443
—處置以公允價值計量且其變動									
計入其他全面收益的金融資產									
後轉至損益	—	—	—	—	1	—	1	—	1
—外幣折算差額	—	—	—	—	(7,064)	—	(7,064)	(481)	(7,545)
—對沖儲備變動淨額	—	—	—	—	(2,547)	—	(2,547)	(17)	(2,564)
期內全面收益總額	—	—	—	—	62,806	142,749	205,555	4,277	209,832
將處置及視同處置金融工具的收益									
轉至保留盈利(除稅淨額)	—	—	—	—	(3,338)	3,104	(234)	—	(234)
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔其他全面收益轉至保留盈利	—	—	—	—	(15)	15	—	—	—
分佔聯營公司及合營公司資產淨額									
其他變動	—	—	—	—	3,115	—	3,115	—	3,115
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔資產淨額其他變動轉至損益	—	—	—	—	(529)	—	(529)	—	(529)
與權益持有人進行的交易									
僱員購股權計劃：									
—僱員服務的價值	—	1,621	—	—	35	—	1,656	30	1,686
—已發行股份的所得款項									
(抵銷代繳個人所得稅)	—	1,380	—	—	—	—	1,380	—	1,380
僱員股份獎勵計劃：									
—僱員服務的價值	—	11,926	—	—	1,155	—	13,081	265	13,346
—股份獎勵計劃購買／代扣股份	—	—	—	(3,209)	—	—	(3,209)	—	(3,209)
—獎勵股份的歸屬	—	(3,276)	—	3,276	—	—	—	—	—
股份支付相關的稅收收益	—	—	—	—	12	—	12	—	12
利潤分撥至法定儲備	—	—	—	—	14	(14)	—	—	—
提取重要貨幣市場基金風險準備金	—	—	—	—	225	(225)	—	—	—
股份回購及註銷	—	(13,681)	4,740	—	—	(68,797)	(77,738)	—	(77,738)
股份回購(將註銷)	—	—	(2,571)	—	—	—	(2,571)	—	(2,571)
現金股息	—	—	—	—	—	(28,924)	(28,924)	(2,121)	(31,045)
業務合併產生的非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	204	204
收購非全資附屬公司的額外權益	—	—	—	—	(4,640)	—	(4,640)	(2,291)	(6,931)
攤薄於附屬公司的權益	—	—	—	—	(1,700)	—	(1,700)	1,527	(173)
處置附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	11	11
非控制性權益有關的認沽期權負債變動	—	—	—	—	(174)	—	(174)	—	(174)
確認業務合併產生的認沽期權負債	—	—	—	—	(5)	—	(5)	—	(5)
將附屬公司的權益轉至非控制性權益	—	1,242	—	307	(2,629)	—	(1,080)	929	(151)
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	—	(788)	2,169	374	(7,707)	(97,960)	(103,912)	(1,446)	(105,358)
於二零二四年九月三十日的結餘	—	37,201	(2,571)	(4,976)	21,113	861,819	912,586	67,921	980,507

簡明綜合現金流量表
截至二零二五年九月三十日止九個月

	未經審核	
	截至九月三十日止九個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動所得現金流量淨額	236,577	204,475
投資活動耗用現金流量淨額	(147,914)	(79,243)
融資活動耗用現金流量淨額	(60,748)	(151,330)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	27,915	(26,098)
期初的現金及現金等價物	132,519	172,320
現金及現金等價物的滙兌虧損	(452)	(754)
期末的現金及現金等價物	159,982	145,468

中期財務資料附註

1 一般資料、編製及呈列基準

本公司乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在聯交所主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本集團主要提供增值服務、營銷服務以及金融科技及企業服務。

除非另有說明，中期財務資料乃以人民幣呈列。

此等中期財務資料尚未經審核，但已經核數師審閱。

此等中期財務資料乃根據國際會計準則理事會發佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製，並應連同本公司二零二四年年報所載的根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表（「二零二四年財務報表」）一併閱讀。

除下文所述外，編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法在所有重大方面與二零二四年財務報表所採用者基本一致。該等報表乃根據國際財務報告會計準則按歷史成本慣例編製，並就按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、若干其他金融資產及負債作出重估修訂。

中期企業所得稅按預期年度應課稅盈利所適用的估計稅率作出撥備。

本集團已於二零二五年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則修訂：

國際會計準則第21號的修訂

缺乏可兌換性

採納該等準則修訂對本集團的中期財務資料並無重大影響。

2 分部資料及收入

本集團於截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 營銷服務；
- 金融科技及企業服務；及
- 其他。

「其他」業務分部包括投資、為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權、商品銷售及若干其他活動。

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者報告的來自外部客戶的收入乃與簡明綜合收益表採用一致的方式計量。

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

未經審核					
截至二零二五年九月三十日止三個月					
金融科技及					
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>95,860</u>	<u>36,242</u>	<u>58,174</u>	<u>2,593</u>	<u>192,869</u>
毛利	<u>58,623</u>	<u>20,551</u>	<u>29,210</u>	<u>414</u>	<u>108,798</u>
收入成本					
折舊	<u>1,512</u>	<u>2,185</u>	<u>1,835</u>	<u>4</u>	<u>5,536</u>
攤銷	<u>4,705</u>	<u>2,296</u>	<u>35</u>	<u>618</u>	<u>7,654</u>

未經審核					
截至二零二四年九月三十日止三個月					
金融科技及					
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>82,695</u>	<u>29,993</u>	<u>53,089</u>	<u>1,416</u>	<u>167,193</u>
毛利	<u>47,513</u>	<u>15,894</u>	<u>25,377</u>	<u>44</u>	<u>88,828</u>
收入成本					
折舊	<u>1,304</u>	<u>1,644</u>	<u>1,814</u>	<u>14</u>	<u>4,776</u>
攤銷	<u>4,191</u>	<u>1,980</u>	<u>38</u>	<u>347</u>	<u>6,556</u>

未經審核					
截至二零二五年九月三十日止九個月					
金融科技及					
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	279,361	103,857	168,617	5,560	557,395
毛利	168,757	58,830	85,759	958	314,304
收入成本					
折舊	4,280	5,997	5,355	23	15,655
攤銷	13,867	6,775	105	1,575	22,322

未經審核					
截至二零二四年九月三十日止九個月					
金融科技及					
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>240,146</u>	<u>86,370</u>	<u>155,831</u>	<u>5,464</u>	<u>487,811</u>
毛利	<u>137,500</u>	<u>47,035</u>	<u>73,241</u>	<u>817</u>	<u>258,593</u>
收入成本					
折舊	3,927	4,981	5,653	41	14,602
攤銷	12,157	5,461	114	1,437	19,169

3 按性質劃分的開支

	未經審核		未經審核	
	截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止九個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
交易成本(a)	34,907	34,451	101,987	101,214
僱員福利開支(b)	32,386	29,636	97,365	83,985
內容成本(不包括無形資產攤銷)	17,964	17,232	50,903	49,525
物業、設備及器材、投資物業				
以及使用權資產折舊	8,808	6,732	23,249	19,926
推廣及廣告費	8,642	6,659	20,425	18,013
頻寬及服務器託管費				
(不包括使用權資產折舊)	8,623	6,745	22,891	19,560
無形資產攤銷(c)	8,426	7,272	24,546	21,254

附註：

(a) 交易成本主要包括銀行手續費、渠道及分銷成本。

(b) 截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月，本集團就研發產生的開支分別約為人民幣228.22億元及人民幣619.83億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣178.90億元及人民幣508.45億元)，其中主要包括僱員福利開支分別約人民幣167.20億元及人民幣468.98億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣145億元及人民幣416.68億元)。

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月，概無重大開發開支資本化。

截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月，僱員福利開支包括股份酬金開支分別約人民幣71.88億元及人民幣246.49億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣63.77億元及人民幣172.84億元)，其中包括就SSV及CPP項目相關僱員產生的開支分別約人民幣0.18億元及人民幣0.51億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣0.16億元及人民幣0.46億元)。

- (c) 無形資產攤銷費用主要與長視頻及音樂內容、遊戲特許權以及其他內容等媒體內容相關。截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月，媒體內容的攤銷分別約為人民幣77.28億元及人民幣225.10億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣65.84億元及人民幣192.86億元)。

截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月，無形資產攤銷包括因收購產生的無形資產攤銷分別約人民幣16.22億元及人民幣47.51億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣13.24億元及人民幣38.78億元)。

- (d) 截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月，就SSV及CPP項目產生的開支(不包括股份酬金開支)分別約為人民幣2.06億元及人民幣5.14億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣2.40億元及人民幣5.50億元)。

4 投資收益／(虧損)淨額及其他

	未經審核		未經審核	
	截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止九個月	
	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
處置及視同處置投資公司的				
收益淨額(a)	3,359	2,401	3,610	10,621
以公允價值計量且其變動				
計入損益的金融資產的				
公允價值(虧損)／收益淨額				
(b)及附註9)	(5,234)	3,788	(3,856)	1,565
其他公允價值(虧損)／收益				
淨額(c)	(222)	572	187	(576)
於聯營公司的投資的減值				
撥回／(撥備)(附註8(b))	4,800	(3,679)	5,155	(7,831)
於合營公司的投資及其他的				
減值(撥備)／撥回	(3)	—	1,506	(147)
於商譽及收購產生的				
其他無形資產的減值撥備	—	(97)	(310)	(167)
捐款(d)	(350)	(105)	(1,048)	(1,277)
股息收入	443	105	1,451	629
其他	27	81	170	251
	<u>2,820</u>	<u>3,066</u>	<u>6,865</u>	<u>3,068</u>

附註：

- (a) 截至二零二五年九月三十日止九個月，處置及視同處置收益淨額約為人民幣36.10億元，包括以下各項：
- 處置及部分處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣20.56億元(截至二零二四年九月三十日止九個月：人民幣23.35億元)；
 - 視同處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣25.69億元(截至二零二四年九月三十日止九個月：人民幣45.23億元)；及
 - 因若干聯營公司發行新股權而攤薄本集團所持該等聯營公司的股權權益產生的總虧損淨額約為人民幣10.15億元(截至二零二四年九月三十日止九個月：收益淨額約人民幣37.63億元)(附註8)。
- (b) 截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值虧損淨額主要包括因若干投資公司估值變動產生的虧損淨額分別約人民幣53.75億元及人民幣44.17億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：收益淨額分別約人民幣36.81億元及人民幣12.16億元)。
- (c) 截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月，其他公允價值(虧損)/收益淨額主要包括其他投資相關金融資產及負債的虧損淨額約人民幣2.42億元及收益淨額約人民幣2.89億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：分別為收益淨額約人民幣5.88億元及虧損淨額約人民幣5.69億元)。
- (d) 截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月，主要包括用於本集團SSV及CPP項目的捐款分別約人民幣1.15億元及人民幣7.18億元(截至二零二四年九月三十日止三個月及九個月：分別為人民幣0.64億元及人民幣9.11億元)。

5 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度的預期所得稅稅率的最佳認知予以確認。

(a) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

本集團於截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(b) 香港利得稅

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月，香港利得稅撥備已按估計應課稅盈利及按 16.5% 的稅率作出。

(c) 中國企業所得稅

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月，中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國內地註冊成立的實體的估計應課稅盈利按照中國相關規定項下的適用稅率作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月，中國企業所得稅稅率一般為 25%。

本公司在中國內地的若干附屬公司獲批為高新技術企業，截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月，該等附屬公司可適用 15% 的優惠企業所得稅稅率。

此外，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，主要包括位於中國內地若干地區的部分附屬公司在滿足各自地方政府的若干要求後可適用 15% 的優惠稅率。

(d) 其他司法權區的企業所得稅

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月，於其他司法權區(包括北美、歐洲、亞洲及南美洲)產生的所得稅已按相關司法權區各自的現行稅率(不高於 39%)及按估計應課稅盈利計算。

(e) 預提所得稅

根據中國內地現行適用的稅務規定，於中國內地成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，一般將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，根據中國內地與香港之間的稅務安排，若符合若干條件，該等境外投資者適用的相關預提所得稅稅率將由10%降至5%。

來自本集團實體經營所在若干司法權區的股息分派亦按各自適用稅率徵收預提所得稅。

本集團截至二零二五年及二零二四年九月三十日止三個月及九個月的所得稅開支分析如下：

	未經審核		未經審核	
	截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止九個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
即期所得稅	6,407	7,052	31,120	28,235
遞延所得稅	3,378	1,848	3,733	5,002
	<u>9,785</u>	<u>8,900</u>	<u>34,853</u>	<u>33,237</u>

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以期內本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數計算。

	未經審核		未經審核	
	截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止九個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	<u>63,133</u>	<u>53,230</u>	<u>166,582</u>	<u>142,749</u>
已發行普通股(不包括股份 獎勵計劃所持股份及 庫存股)的加權平均數 (百萬股計)	<u>9,081</u>	<u>9,238</u>	<u>9,095</u>	<u>9,302</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>6.952</u>	<u>5.762</u>	<u>18.316</u>	<u>15.346</u>

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，即假設本公司授出的購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股（一起組成計算每股攤薄盈利的分母）已轉換，此乃根據庫存股法釐定。

此外，本公司權益持有人應佔盈利（分子）已經就本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵的影響作出調整，但並不包括對本集團每股攤薄盈利有反攤薄影響者。

	未經審核		未經審核	
	截至九月三十日止三個月		截至九月三十日止九個月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	63,133	53,230	166,582	142,749
非全資附屬公司及聯營公司 授出的以股份為基礎的獎勵 產生的攤薄影響 (人民幣百萬元)	(547)	(401)	(1,134)	(1,108)
為計算每股攤薄盈利的本公司 權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	<u>62,586</u>	<u>52,829</u>	<u>165,448</u>	<u>141,641</u>
已發行普通股(不包括股份獎勵 計劃所持股份及庫存股)的 加權平均數(百萬股計)	9,081	9,238	9,095	9,302
就購股權及獎勵股份作出的調整 (百萬股計)	<u>151</u>	<u>122</u>	<u>157</u>	<u>136</u>
為計算每股攤薄盈利的 普通股的加權平均數 (百萬股計)	<u>9,232</u>	<u>9,360</u>	<u>9,252</u>	<u>9,438</u>
每股攤薄盈利 (每股人民幣元)	<u>6.779</u>	<u>5.644</u>	<u>17.882</u>	<u>15.008</u>

7 股息

根據董事會於二零二五年三月十九日通過且經股東於二零二五年股東週年大會上批准的一項決議案，建議派發截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股4.50港元（二零二三年：每股3.40港元）。該等股息約409.66億港元（二零二四年：317.43億港元）已於截至二零二五年九月三十日止九個月內支付。

董事會並無宣派任何截至二零二五年及二零二四年九月三十日止九個月的中期股息。

8 於聯營公司的投資

	未經審核 二零二五年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
於聯營公司的投資		
－上市企業(附註)	173,852	149,557
－非上市企業	147,426	140,786
	<u>321,278</u>	<u>290,343</u>

附註：

於二零二五年九月三十日，於聯營公司的投資(由直接及間接持有的上市股權權益構成)的公允價值約為人民幣4,063.78億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣2,800.88億元)。

於聯營公司的投資的變動分析如下：

	未經審核 截至九月三十日止九個月 二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期初	290,343	253,696
增加(a)	14,724	2,242
轉撥	(1,722)	1,062
視同處置攤薄(虧損)/收益(附註4(a))	(1,015)	3,763
分佔聯營公司盈利/(虧損)淨額	16,510	15,530
分佔聯營公司其他全面收益	435	(491)
分佔聯營公司資產淨額其他變動	2,645	3,106
股息	(3,683)	(2,181)
處置	(1,563)	(2,274)
減值撥回/(撥備)淨額((b)及附註4)	5,155	(7,831)
外幣折算差額	(551)	(565)
期末	<u>321,278</u>	<u>266,057</u>

附註：

(a) 截至二零二五年九月三十日止九個月，本集團的增加主要包括對若干聯營公司普通股作出新投資及額外投資。

- (b) 截至二零二五年九月三十日止九個月，已就於聯營公司的投資作出減值撥回合共約人民幣51.55億元(截至二零二四年九月三十日止九個月：減值撥備合共約人民幣78.31億元)，該等投資中大部分的可收回金額乃使用公允價值減處置成本釐定。

9 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	未經審核 二零二五年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的投資	7,878	8,655
於非上市企業的投資	179,059	178,824
理財投資及其他	21,510	17,520
	208,447	204,999
計入流動資產：		
理財投資及其他	23,742	9,568
	232,189	214,567

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至九月三十日止九個月 二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期初	214,567	226,048
增加及轉撥(a)	106,943	37,938
公允價值變動(附註4)	(3,856)	1,565
處置及其他	(84,496)	(45,075)
外幣折算差額	(969)	(1,503)
期末	232,189	218,973

附註：

- (a) 截至二零二五年九月三十日止九個月，本集團的增加及轉撥主要是理財投資的增加。

10 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括：

	未經審核 二零二五年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的股權投資	395,667	285,134
於非上市企業的股權投資	17,212	13,963
理財投資	4,624	3,263
	<u>417,503</u>	<u>302,360</u>
計入流動資產：		
理財投資	8,256	3,345
	<u>425,759</u>	<u>305,705</u>

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至九月三十日止九個月 二零二五年 人民幣百萬元	二零二四年 人民幣百萬元
期初	305,705	213,951
增加及轉撥 (a)	61,217	14,925
公允價值變動	115,326	75,330
處置	(53,960)	(16,396)
外幣折算差額	(2,529)	(2,046)
期末	<u>425,759</u>	<u>285,764</u>

附註：

- (a) 截至二零二五年九月三十日止九個月，本集團的增加及轉撥主要包括增加理財投資，以及對若干投資公司作出新投資及額外投資。

11 應收賬款

應收賬款及基於應收賬款確認日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二五年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	27,129	26,156
31至60天	12,765	12,273
61至90天	6,831	6,056
超過90天	5,632	3,718
	<u>52,357</u>	<u>48,203</u>

於二零二五年九月三十日及二零二四年十二月三十一日的應收賬款結餘主要指應收營銷服務客戶及代理商、金融科技與雲客戶、內容製作相關客戶以及第三方平台提供商的款項。

若干營銷服務客戶及代理商的賒賬期通常為緊隨相應簽訂的訂單相關的履約義務履行完畢的該月末後30至90天以內。第三方平台提供商通常於60天內支付款項。主要包括內容製作相關客戶及金融科技與雲客戶在內的其他客戶的賒賬期通常為90天以內。

12 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

截至二零二五年九月三十日止九個月內，本公司有一項購股權計劃仍生效及持續有效，即二零二三年購股權計劃。董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。

首次公開售股後購股權計劃II已於二零一七年五月十六日屆滿且不會根據該計劃再授出任何購股權，但根據該計劃條款於屆滿前授出的購股權繼續有效並可予以行使。

本公司允許首次公開售股後購股權計劃II及二零二三年購股權計劃項下的若干獲授予者放棄其獲得一部分相關股份(具有等值公允價值)的權利，以抵銷其行使購股權時應付的行使價及／或個人所得稅。

於二零二五年九月三十日，除二零二三年購股權計劃外，本公司於任何購股權計劃項下概無任何尚未行使的可行使購股權。

尚未行使的購股權數目的變動及其有關的加權平均行使價如下：

	未經審核	
	二零二三年購股權計劃	
	平均行使價	購股權數目
於二零二五年一月一日	349.18 港元	109,221,125
已授出	532.09 港元	7,260,747
已行使	346.87 港元	(36,464,897)
已失效／沒收	376.49 港元	<u>(372,743)</u>
於二零二五年九月三十日	366.78 港元	<u>79,644,232</u>
於二零二五年九月三十日可行使	361.89 港元	<u>53,043,233</u>

	未經審核				
	首次公開售股後		二零二三年		
	購股權計劃II		購股權計劃		總計
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	購股權數目
於二零二四年一月一日	185.65 港元	17,318,327	353.11 港元	105,292,749	122,611,076
已授出	—	—	297.91 港元	11,632,870	11,632,870
已行使	185.65 港元	(17,208,952)	257.20 港元	(4,318,029)	(21,526,981)
已失效／沒收／放棄	185.65 港元	<u>(109,375)</u>	461.90 港元	<u>(1,647,242)</u>	<u>(1,756,617)</u>
於二零二四年九月三十日	—	<u>—</u>	349.44 港元	<u>110,960,348</u>	<u>110,960,348</u>
於二零二四年九月三十日可行使	—	<u>—</u>	355.49 港元	<u>78,557,306</u>	<u>78,557,306</u>

截至二零二五年及二零二四年九月三十日止九個月，概無向本公司的任何董事授出購股權。

(b) 股份獎勵計劃

於二零二五年九月三十日，二零二三年股份獎勵計劃為本公司唯一有效的股份獎勵計劃（自二零二三年五月十七日起生效），並由本集團委任的獨立受託人管理。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

獎勵股份的數目於截至二零二五年及二零二四年九月三十日止九個月的變動如下：

	未經審核	
	獎勵股份數目	
	截至九月三十日止九個月	
	二零二五年	二零二四年
期初	125,329,046	132,989,249
已授出	41,462,029	62,017,026
已歸屬及過戶	(44,362,588)	(61,052,918)
已失效／沒收	(3,967,542)	(5,261,832)
期末	<u>118,460,945</u>	<u>128,691,525</u>
於期末已歸屬但未過戶	<u>5,751</u>	<u>24,416</u>

截至二零二五年九月三十日止九個月，本公司的五名獨立非執行董事獲授 59,280 股獎勵股份（截至二零二四年九月三十日止九個月：本公司的五名獨立非執行董事獲授 105,760 股獎勵股份）。

13 應付賬款

應付賬款及基於應付賬款發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核	經審核
	二零二五年	二零二四年
	九月三十日	十二月三十一日
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
0 至 30 天	114,027	107,893
31 至 60 天	9,852	8,264
61 至 90 天	3,004	842
超過 90 天	<u>1,866</u>	<u>1,713</u>
	<u>128,749</u>	<u>118,712</u>

14 借款

	未經審核 二零二五年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期人民幣銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	133,340	48,655
長期美元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	47,252	92,012
長期港元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	11,343	5,837
長期歐元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	8,752	—
長期日圓銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	8	14
長期歐元銀行借款的非流動部分，有擔保(a)	1	3
	200,696	146,521
計入流動負債：		
人民幣銀行借款，無擔保(b)	38,882	28,039
港元銀行借款，無擔保(b)	11,394	—
人民幣銀行借款，有擔保(b)	100	—
美元銀行借款，無擔保(b)	—	20,487
長期美元銀行借款的流動部分，無擔保(a)	1,776	4,313
長期人民幣銀行借款的流動部分，無擔保(a)	30	28
長期日圓銀行借款的流動部分，無擔保(a)	9	12
長期歐元銀行借款的流動部分，有擔保(a)	2	3
長期歐元銀行借款的流動部分，無擔保(a)	—	3
	52,193	52,885
	252,889	199,406

附註：

(a) 長期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二五年九月三十日		經審核 二零二四年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 725.69 億元	2.52% 至 3.00%	人民幣 486.83 億元	2.55% 至 3.90%
人民幣銀行借款	人民幣 608.01 億元	1 年期 LPR 減 0.65% 至加 0.15%	—	—
美元銀行借款	69 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%	134 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%
日圓銀行借款	1.75 億日圓	0.11% 至 1.73%	3.34 億日圓	0.11% 至 1.73%
日圓銀行借款	1.65 億日圓	TIBOR 加 1.70%	2.46 億日圓	TIBOR 加 1.70%
歐元銀行借款	10.50 億歐元	EURIBOR 加 0.70% 至 0.75%	—	—
歐元銀行借款	—	—	1 百萬歐元	1.00% 至 2.10%
港元銀行借款	124.02 億港元	HIBOR 加 0.25% 至 0.60%	62.02 億港元	HIBOR 加 0.25%

(b) 短期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二五年九月三十日		經審核 二零二四年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 391.44 億元	0.70% 至 4.00%	人民幣 280.88 億元	0.61% 至 2.82%
港元銀行借款	124.80 億港元	HIBOR 加 0.15%	—	—
美元銀行借款	—	—	28.50 億美元	SOFR 加 0.30% 至 0.50%

15 應付票據

	未經審核 二零二五年 九月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期美元應付票據的非流動部分	118,464	130,586
長期人民幣應付票據的非流動部分	8,918	—
	<u>127,382</u>	<u>130,586</u>
計入流動負債：		
長期美元應付票據的流動部分	10,655	8,623
	<u>138,037</u>	<u>139,209</u>

附註：

應付票據的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二五年九月三十日		經審核 二零二四年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元應付票據	182.50 億美元	1.810% 至 4.700%	194.50 億美元	1.375% 至 4.700%
人民幣應付票據	人民幣 90 億元	2.100% 至 3.100%	—	—

本集團發行的所有該等應付票據均為無擔保。

於二零二五年九月，本公司根據全球中期票據計劃發行了三批優先票據，本金總額為人民幣90億元，詳情如下：

	金額 (人民幣百萬元)	年利率	到期時間
二零三零年九月票據	2,000	2.10%	二零三零年
二零三五年九月票據	6,000	2.50%	二零三五年
二零五五年票據	1,000	3.10%	二零五五年
	<u>9,000</u>		

截至二零二五年九月三十日止九個月，本集團分別於二零一五年二月發行的一批本金總額為9億美元的應付票據及於二零二零年九月發行的一批本金總額為3億美元的應付票據已到期且已悉數償還。

16 業務合併

截至二零二五年九月三十日止九個月，本集團完成收購一間遊戲公司100%的股權，現金代價約為12億美元(約等於人民幣88億元)，交易完成後，該公司被作為本集團的附屬公司入賬。

可識別淨資產(包括可識別無形資產)公允價值總額約為人民幣36億元。

本集團因該交易確認商譽約人民幣52億元。此乃主要由於合併業務預期產生經營協同效應及規模經濟效應。所有商譽預期均不可抵減所得稅。

倘該收購於二零二五年一月一日發生，本集團截至二零二五年九月三十日止九個月的收入及業績不會有重大差異。

於本集團綜合收益表確認的該交易的相關交易成本並不重大。

17 結算日後事項

於二零二五年十月一日至董事會於二零二五年十一月十三日批准中期財務資料日期止期間，概無發生重大結算日後事項。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二五年九月三十日止三個月內，本公司於聯交所以總代價約211億港元（未計開支）購回合共35,360,000股股份。購回的股份其後已被註銷。進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

截至二零二五年九月三十日止 三個月的購買月份	購買 股份數目	每股購買代價		
		所付 最高價 港元	所付 最低價 港元	所付 總代價 港元
七月	7,017,000	508.00	493.00	3,502,921,791.30
八月	9,191,000	620.00	583.00	5,506,079,135.80
九月	19,152,000	666.50	591.00	12,112,814,316.40
總計	35,360,000			21,121,815,243.50

除上文及「財務資料」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年九月三十日止三個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

僱員及酬金政策

於二零二五年九月三十日，本集團有115,076名僱員（二零二四年九月三十日：108,823名）。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零二五年九月三十日止三個月的總酬金成本為人民幣324億元（截至二零二四年九月三十日止三個月：人民幣296億元）。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零二五年九月三十日止三個月及九個月的未經審核中期財務資料。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事項。

遵守企業管治守則

除本公司於二零二五年中期報告及二零二四年年報內的企業管治報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於二零二五年七月一日至二零二五年九月三十日期間並無遵守企業管治守則的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條(就董事退任及重選)及第C.2.1條(就主席與行政總裁的角色區分)的規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並屆時知會股東。

致謝

本人謹代表董事會，感謝我們專業的員工與管理團隊堅定不移的奉獻及持續的創新，促使本公司能夠成功及保持堅韌。本人亦對股東及持份者對本公司堅定的支持和信任致以誠摯謝意。

我們繼續秉持「用戶為本，科技向善」的核心宗旨，持續通過科技帶來有意義的影響。我們將繼續推動創新，適應社會不斷變化的需求並為更共融及可持續的未來作出貢獻。

承董事會命
馬化騰
主席

香港，二零二五年十一月十三日

於本公佈刊發日期，本公司董事為：

執行董事：

馬化騰；

非執行董事：

Jacobus Petrus (Koos) Bekker 和 Charles St Leger Searle；及

獨立非執行董事：

李東生、Ian Charles Stone、楊紹信、柯楊和張秀蘭。

本公佈載有前瞻性陳述，涉及本集團的業務展望、財務表現估計、預測業務計劃及增長策略，該等前瞻性陳述是根據本集團現有的資料，亦按本公佈刊發之時的展望為基準，在本公佈內載列。該等前瞻性陳述是根據若干預測、假設及前提，當中有些涉及主觀因素或不受我們控制。該等前瞻性陳述或會證明為不正確及可能不會在將來實現。該等前瞻性陳述涉及許多風險及不明朗因素。鑑於風險及不明朗因素，本公佈內所載列的前瞻性陳述不應視為董事會或本公司聲明該等計劃及目標將會實現，故投資者不應過於倚賴該等陳述。

釋義

於本公佈內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

詞彙

釋義

「二零二三年股份獎勵計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零二三年購股權計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的購股權計劃(經不時修訂)
「二零二五年股東週年大會」	本公司於二零二五年五月十四日舉行的股東週年大會
「AI」	人工智能
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「董事會」	本公司董事會
「CAS」	信用調整利差，是一個固定的利差調整，旨在彌合LIBOR和SOFR之間的差距，以儘量減少從基於LIBOR的債務轉移到基於SOFR的債務的經濟影響
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市
「日活躍賬戶數」	日活躍賬戶數
「本土市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，本土市場遊戲是指我們於中國市場(不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣)的遊戲業務

詞彙	釋義
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「eCPM」	有效的每千次展示費用
「每股盈利」	每股盈利
「歐元」	歐洲聯盟法定貨幣
「EURIBOR」	歐元銀行同業拆借利率
「金融科技」	金融科技
「以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產
「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
「交易額」	交易額
「本集團」	本公司及其附屬公司
「HIBOR」	香港銀行同業拆借利率
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	國際會計準則
「國際財務報告準則」或 「國際財務報告會計準則」	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則
「中期財務資料」	截至二零二五年九月三十日止九個月的簡明綜合中期財務報表
「國際市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，國際市場遊戲指我們在本土市場遊戲以外的遊戲業務

詞彙

釋義

「首次公開售股」

首次公開售股

「IT」

信息技術

「日圓」

日本法定貨幣

「LIBOR」

倫敦銀行同業拆借利率

「上市規則」

聯交所證券上市規則

「LPR」

貸款市場報價利率

「月活躍賬戶數」

月活躍賬戶數

「個人電腦」

個人電腦

「首次公開售股後
購股權計劃II」

本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開
售股後購股權計劃

「中國」

中華人民共和國

「中國企業所得稅」

根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義的中國
企業所得稅

「PUBG」

PlayerUnknown's Battlegrounds

「研發」

研究及開發

「人民幣」

中國法定貨幣

「SOFR」

擔保隔夜融資利率

「SSV及CPP」

可持續社會價值及共同富裕計劃

「聯交所」

香港聯合交易所有限公司

詞彙

「Supercell」

釋義

Supercell Oy，本公司的非全資附屬公司，一間於芬蘭註冊成立的私人公司

「騰訊音樂」

Tencent Music Entertainment Group 騰訊音樂娛樂集團，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於紐約證券交易所及聯交所上市

「TIBOR」

東京銀行同業拆借利率

「美國」

美利堅合眾國

「美元」

美國法定貨幣

「增值服務」

增值服務