## 沪士电子股份有限公司 投资者活动记录表

编号: 2025-1113-029

投资者关系 活动类别	☑特定对象调研 □分析师会议 □媒体采访 □业绩说明会 □新闻发布会 □路演活动 □现场参观 □电话会议 □其他:
参与单位名称	长江证券、海富通基金 (参会者已签署书面调研承诺函,在交流活动中,我公司严格遵守相关规定,保证信息披露真实、准确、及时、公平,没有发生未公开重大信息泄露等情况。下文会议纪要中的内容不代表公司对未来的盈利预测和业绩指引,请投资者注意投资风险并谨慎投资。)
时间	2025年11月13日10:30-11:30
地点	公司会议室
形式	实地调研
公司接待 人员姓名	李明贵、王术梅
投资者关系活动主要内容介绍	1、公司 2025 年前三季度经营情况 公司近日披露的 2025 年前三季度报告显示,受益于人工智能和高速网络基础设施的强劲需求,2025 年 7-9 月单季度收入规模和净利润均创下历史新高,归母净利润亦首次突破 10 亿元。第三季度的整体收入结构还没有单独统计,可以用 2025 年半年报的收入结构作为一个参考的基准。公司在数通领域收入结构中最大的依然是高速网络的交换机及其配套路由相关 PCB 产品,其次是 AI 服务器和 HPC 相关 PCB 产品。 公司股权激励也是正常摊销,在 2025 半年报里也有相关的数据。2025 年 7-9 月单季: 汇兑损失约 1,800 万; 泰国子公司亏损约 4,300 万; 胜伟策扭亏,实现盈利约 800 多万; 股权激励费用约 6,000 多万。

## 2、公司经营策略

公司经营策略是一贯的,差异化经营,将技术能力、制程能力、产能结构 动态适配市场中长期的需求结构,坚持面向整体市场的主要头部客户群体开展 业务。公司向来注重中长期的可持续利益,而非仅仅局限于眼前的短期利益。公司深知只有着眼长远,保持客户均衡,才能在不断变化的市场环境中稳健发展,实现可持续增长。

面向整体市场的主要头部客户群体开展业务,对公司的综合竞争力提出了 更高要求,这意味着公司不仅要配备完善的工具包,还要持续打磨综合制程能 力与技术能力。公司需要准确把握未来的产品与技术方向,在超高密度集成、 超高速信号传输等方面持续加大技术和创新方面的资源投入,通过技术创新、 均衡的多元化客户结构、供应链韧性及区域布局,在复杂的市场环境中保持韧 性和竞争优势,在不确定中锚定确定性。

## 3、资本开支及市场情况

AI 驱动的服务器、数据存储和高速网络基础设施需求增长以及新兴应用领域的拓展为行业带来发展机遇,公司近两年加快资本开支, 2025 年前三季度财报现金流量表中购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金约 21.04 亿。公司在 2024 年 Q4 规划投资约 43 亿新建人工智能芯片配套高端印制电路板扩产项目于 2025 年 6 月下旬开工建设,目前也正有序推进,预期将在 2026 年下半年开始试产并逐步提升产能。该项目的实施能进一步扩大公司的高端产品产能,并更好的配合满足客户对高速运算服务器、人工智能等新兴计算场景对高端印制电路板的中长期需求,增强公司核心竞争力,提高公司经济效益。

2025年明显可以看到,更多的同行也纷纷将资源向该领域倾斜,试图进入 该领域并取得一定的市场份额,未来的竞争势必会加剧。公司需要准确把握战 略节奏,适度加快投资的步伐,通过深入分析市场趋势和自身发展需求,合理 配置资源,将更多的资金投入到具有潜力和创新的领域,不断进行技术升级和 创新,开发更高密度的互连技术、更高速的传输性能等,提高产品的竞争力, 并快速响应市场需求,从而抢占市场先机,筑牢并拓展"根据地"业务,实现 可持续发展。

	4、泰国工厂
	沪士泰国生产基地于 2025 年第二季度进入小规模量产阶段,在 AI 服务器和交换机等应用领域,已陆续取得客户的正式认可。泰国工厂公司正全力提升其生产效率和产品质量,随着客户拓展及产品导入的逐步推进,其产能将逐步有序释放,并进一步验证其中高端产品的生产能力,为产品梯次结构的优化升级奠定基础。
关于本次活动是 否涉及应披露重 大信息的说明	否
附件清单	无