

钛能化学股份有限公司

2026 年度董事、高级管理人员薪酬考核办法

为建立和完善钛能化学股份有限公司（以下简称“公司”）内部激励和约束机制，充分发挥和调动公司董事、高级管理人员（以下简称“公司高管”）工作积极性和创造性，更好地提高企业资产经营效益和管理水平、实现企业战略目标、维护股东利益，根据《中华人民共和国公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关法律、法规、规范性文件以及《钛能化学股份有限公司章程》（以下简称《公司章程》）的有关规定，特制定公司《2026 年度董事、高级管理人员薪酬考核办法》（以下简称“本办法”）。

第一章 总则

第一条 本办法适用于公司下列人员：

- 1、董事，包括非独立董事、职工代表董事、独立董事；
- 2、高级管理人员，包括总裁、副总裁、财务总监、董事会秘书等公司章程规定的高级管理人员。

第二条 公司高管薪酬管理遵循以下原则：

- 1、责任权利对等及按绩取酬的原则；
- 2、薪酬水平符合公司规模与业绩，同时与业内薪酬水平相符的原则；
- 3、与公司长远利益、持续健康发展的目标相符的原则；
- 4、激励与约束并重、奖罚对等的原则。

第三条 公司董事会下设薪酬与考核委员会，每年对公司董事、高级管理人员进行业绩考核与评价，根据考评结果，确定公司董事、高级管理人员薪酬。

第二章 薪酬构成和标准

第四条 公司高管实行年薪制，年度薪酬由基本年薪和个人绩效年薪两部分组成（所有薪酬均为税前，下同）。即：

公司高管年度薪酬=基本年薪+个人绩效年薪

其中：个人绩效年薪=总体绩效年薪×考评系数

第五条 公司高管基本年薪根据公司经营规模、岗位职责等因素综合确定，如下：

级 别	基本年薪（万元）
董事长	100
总裁	100
非独立董事	75
职工代表董事	36
副总裁、财务总监、董事会秘书	75

注：若一人身兼多职，其基本年薪按较高者确定，不能重复计算。

第六条 总体绩效年薪=当年度预计净利润×企业经营系数×1%，企业经营系数由薪酬与考核委员会根据公司当年实际经营情况、行业发展情况等因素确定。

第七条 公司高管个人考评系数以个人职务职级为参考，具体考评系数由薪酬与考核委员会确定。

若一人身兼多职，其系数按较高者确定，不能重复计算。

第八条 股东会授权公司薪酬与考核委员会根据每年市场薪酬报告或公开的薪酬数据，收集同行业的薪酬数据，并进行分析，作为公司高管薪酬管理的参考依据。

第三章 薪酬的计算和发放

第九条 基本年薪由公司按月发放。个人绩效年薪每年发放一次，由公司薪酬与考核委员会在股东会授权范围内，根据考评结果计算。超出授权范围的，应提交股东会审议。

第四章 薪酬管理

第十条 公司独立董事按月发放董事津贴，每人每年为 8.4 万元（税前，平均按月发放），并由公司代扣代缴个人所得税。非独立董事无此津贴。

第十一条 公司高管在一个会计年度内发生岗位变更的（调离或调入），按任职时段发放当年基本年薪和绩效年薪，薪酬核算方法从发生岗位变更的当月按新岗位标准执行。

第十二条 公司高管离职的，当年无绩效年薪（换届离职的除外）。

第十三条 本办法所述薪酬收入不包括按国家相关法律、法规或公司规定，公司高管应享受到的职工福利费、各种津贴、补贴、过节费等。

第五章 附则

第十四条 若遇政策调整或发生其他相关的重大情况，本办法应及时作适当调整。

第十五条 如本办法与监管机构发布的最新法律、法规和规章存在冲突，则以最新的法律、法规和规章为准。

第十六条 本办法由公司董事会薪酬与考核委员会负责制定并解释，自股东会审议通过之日起生效，有效期间为 2026 年。

钛能化学股份有限公司

董事会

2025 年 11 月