

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



截至 2025 年 9 月 30 日止九個月之 第三季度業績

此公告為首程控股有限公司（「**本公司**」）自願性披露，以務求進一步提升企業管治的水準，並加強其透明度。

季度業績摘要

截至 2025 年 9 月 30 日止九個月：

- 本集團錄得收入約為港幣 12.15 億元，較去年同期上漲約為 30%。
- 本集團錄得毛利約為港幣 5.51 億元，較去年同期上漲約為 28%。
- 本集團錄得本公司擁有人應佔溢利約為港幣 4.88 億元，較去年同期本公司擁有人應佔溢利約為港幣 4.00 億元上漲約為 22%。
- 本期間之每股基本及稀釋盈利約為 6.66 港仙，去年同期每股基本及稀釋盈利約為 5.61 港仙。

摘要資料

本公司之董事會（「**董事會**」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（「**本集團**」）截至 2025 年 9 月 30 日止九個月有關未經審核簡明綜合季度業績之摘要資料。

主要財務資料

摘錄自未經審核簡明綜合全面收益表

截至 9 月 30 日止九個月

	2025 港幣千元 (未經審核)	2024 港幣千元 (未經審核)
收入	1,215,004	934,995
分類為本集團之		
(i)資產營運收入	782,524	674,908
(ii)資產融通收入*	432,480	260,087
毛利	551,013	429,333
經營溢利	693,706	550,347
本公司擁有人應佔溢利	488,184	400,016

* 資產融通代表募資、投資、管理及退出

2025 年 9 月 30 日摘錄自未經審核 簡明綜合財務狀況表

於 2025 年
9 月 30 日
港幣千元
(未經審核)

於 2024 年
12 月 31 日
港幣千元
(已審核)

資產總值	16,340,889	13,829,083
其中：		
銀行結餘及現金	3,933,974	2,621,727
理財產品及固收類金融資產	4,517,796	1,746,186
受限制存款	58,646	145,885
本公司擁有人應佔資產淨值	11,103,034	9,420,688
資產負債比率△	31.5%	31.2%
負債資本比率△	10.9%	15.9%

△ 有關資產負債比率及負債資本比率的定義載列於本公告第 3 頁至第 4 頁

除有關第三季度期間所得稅乃使用將適用於預期總年度盈利之稅率累計，本集團截至 2025 年 9 月 30 日止九個月之未經審核財務業績已根據本集團於截至 2024 年 12 月 31 日止年度之經審核財務報表所採納之相同會計政策編製。

非香港財務報告準則計量

負債總值除以資產總值被定義為本集團的資產負債比率（「**資產負債比率**」）。列示資產負債比率是因為管理層使用該比率來評估本集團之負債水準。有關資產負債率的計算載列於本公告第 3 頁。

借款及應付債券總值除以本公司擁有人應佔股本及儲備被定義為本集團的債務資本比率（「**負債資本比率**」）。列示負債資本比率是因為管理層使用該比率來評估集團如何利用其借款為業務和運營融資以實現增長。有關負債資本比率的計算載列於本公告第 4 頁。

資產負債比率及負債資本比率用作額外財務計量指標補充本集團根據香港財務報告準則編製的未經審核簡明綜合季度業績之摘要資料。

本集團認為資產負債比率及負債資本比率不但提供了有關本集團業績和核心經營業績的實用輔助資訊，增強了對本集團過往表現及未來前景的整體理解，並且有助於更清晰地瞭解本集團管理層在財務和運營決策中所使用的核心指標。這將有助於本公司投資者和其他人以與管理層相同的方式瞭解和評價本集團的綜合經營業績，並比較本集團不同會計期間的財務業績。

資產負債比率

於2025年第三季度，本集團資產負債比率約為31.5%，絕對值較2024年12月31日上升約為0.3%。

下表載列於呈列期間本集團的負債總值及資產總值：

	於 2025 年 9月30日 港幣百萬元 (未經審核)	於 2024 年 12月31日 港幣百萬元 (已審核)
負債總值	5,146	4,313
資產總值	16,341	13,829
資產負債比率	31.5%	31.2%

負債資本比率

於2025年第三季度，本集團負債資本比率約為10.9%，絕對值較2024年12月31日下跌約為5%。

下表載列於呈列期間本集團的借款及應付債券總值及本公司擁有人應佔股本及儲備：

	於 2025 年 9月30日 港幣百萬元 (未經審核)	於 2024 年 12月31日 港幣百萬元 (已審核)
借款及應付債券總值	1,215	1,496
其中：借款	-	397
應付債券	1,215	1,099
本公司擁有人應佔股本及儲備	11,103	9,421
負債資本比率	10.9%	15.9%

業務概覽

截至 2025 年 9 月 30 日止九個月，本集團錄得收入約港幣 12.15 億元，較去年同期上漲約 30%。其中，資產運營收入約港幣 7.83 億元，較去年同期上漲約 16%；資產融通收入約港幣 4.32 億元，較去年同期增長約 66%。本公司擁有人於本期應佔溢利約港幣 4.88 億元，較去年同期上漲約 22%。

依託全鏈條佈局，打造機器人全鏈條服務平台型公司，助力機器人企業商業化落地

本集團持續深化在機器人領域的佈局，堅定推進「投資+運營+生態」一體化發展路徑，圍繞「資金+場景+產業鏈」核心能力，為機器人企業提供全週期服務。

從產業投資維度，2025 年前三季度，本集團管理的多支產業基金已完成對宇樹科技、雲深處、星海圖、加速進化、松延動力、微分智飛、泉智博等核心機器人產業鏈公司的投資，覆蓋人形機器人、飛行機器人以及機器人產業鏈上游等前沿領域。

同時，2025 年第三季度，本集團設立首程機器人先進材料產業有限公司（「**先進材料產業公司**」），這是繼年初成立的圍繞機器人產業進行銷售代理、租賃業務、行業諮詢、供應鏈管理等業務的北京首程機器人科技產業有限公司（「**機器人產業公司**」）後，本公司在機器人上游關鍵材料產業的延伸，先進材料產業公司將系統性地投資於機器人先進材料及其他具備高度協同潛力的新產業賽道。

從產業服務維度，本集團的機器人產業公司打造的全國首個常態化運營的機器人科技體驗店「陶朱新造局」已於十一國慶黃金週期間在首鋼園融石廣場「R+生活中心」正式亮相，同時在北京首都國際機場 T3 航站樓的常態店以及成都春熙路的快閃店也相繼亮相。在線下佈局的同時，本集團機器人直播間「首程 W」已正式線上開播，通過開設常態化機器人體驗店和快閃店以及線上直播間建設，拓展 C 端「新消費+新科技」市場佈局，進一步強化本集團在機器人產業生態建設。未來本集團計劃在全國核心城市陸續開設多家機器人科技體驗店，通過線上直播和線下門店的聯動，形成線上線下一體化消費場景。

本集團亦推動機器人生態企業整機產品的二次開發，致力於提升其在自有產業資源及合作場景中的定制化應用能力，協助機器人企業進一步拓展商業落地路徑。2025 年第三季度，本集團與戰略客戶阿爾特汽車技術股份有限公司、北京阿爾瑞特智能機器人科技有限公司簽署戰略合作框架協議，圍繞機器人產業的技術創新、應用落地、產業鏈協同與人才培養，展開全方位合作，推動「機器人+汽車」應用新業態加速發展。

此外，本集團與北京、成都、上海、深圳多個地方政府引導基金合作成立服務於京津冀區域、成渝區域、華東區域和大灣區區域的投資於人工智能、機器人、智能製造等領域的區域股權基金，推動科技創新和產業創新深度融合。

以 REITs 為基石的「募、投、管、退」資產全週期管理能力進一步深化

2025 年前三季度，本集團通過自有資金及與中國人壽保險股份有限公司攜手成立的總規模人民幣 100 億，首期人民幣 52.37 億的北京平準基礎設施不動產股權投資基金合夥企業（有限合夥）已完成創金合信首農產業園封閉式基礎設施證券投資基金、南方萬國數據中心封閉式基礎設施證券投資基金、中金唯品會奧特萊斯封閉式基礎設施證券投資基金及華夏華電清潔能源封閉式基礎設施證券投資基金等多支基礎設施領域不動產投資信託基金（「REITs」）戰略配售份額投資，覆蓋了科技創新產業園、數據中心、消費基礎設施及清潔能源等多種品類。

本集團管理的城市發展基礎設施投資基金（「**城市發展基金**」）於 2025 年第三季度在北京的核心區域完成一宗租賃住房的投資。目前城市發展基金正在本集團深耕的京津冀區域、華東區域、成渝區域和大灣區區域四大核心區域，圍繞租賃住房、消費類基礎設施等方向積極儲備優質資產，後續依託本集團在資產運營和資產融通方面積累的豐富經驗，通過資產證券化、公募 REITs 等多重手段完成退出，實現基礎設施資產全週期管理。

資產運營效率穩步增長，「資產循環+數智化」步入新階段

本集團作為中國領先的智能基礎設施資產服務商，積極推動旗下在管資產的數智化提升。2025年三季度，本集團與萬勳科技共同打造的全國首個「機器人+」自動充電快閃體驗店在成都環貿 ICD 正式投入運營，打造出全國首例「機器人服務+智能停車」示範樣板，實現前沿技術佈局與存量資產運營的協同增效。隨著國家發改委等部門正式發佈《電動汽車充電設施服務能力「三年倍增」行動方案（2025—2027 年）》，本集團將進一步加快智能補能網路的建設步伐，推動「機器人+新能源」場景的持續落地。同時，本集團在管的停車場項目也在加速佈局充電樁、代客泊車、廣告等增值業務，不斷對停車管理業務實施有益的業務延展，提升資產效益，也為本集團「資產循環+數智化」提供動能。

謹慎性陳述

儘管本公司正在發佈季度資料，但潛在投資者務須注意，由於市況、人民幣兌其他貨幣匯率的波動及經營環境不時有變，某些收益及支出每季變化或會很大。因此，在單一財政年度內的不同時期，或在不同的財政年度內的不同時期的比較並不一定有參考意義，不能倚賴將其作為本集團的業績指標。亦不應用季度業績以預測或推斷本集團的全年業績表現。

此外，董事會謹此提醒本公司股東及潛在投資者，上述財務數據乃按本公司內部記錄及管理賬目作出，此等數據並未有經過獨立核數師的審閱或審核。本公司股東及潛在投資者應小心以免不恰當地依賴該等數據。本公司同時籲請本公司股東及潛在投資者在買賣本公司證券時務須小心謹慎。

致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝全體股東及潛在投資者給予本集團的信任和幫助，特別是首鋼集團有限公司、歐力士股份有限公司、周大福創建有限公司、北京國有資本運營管理有限公司和陽光保險集團股份有限公司等戰略股東的有力支持。本集團作為中國領先的智能基礎設施資產服務商與機器人產業生態的深度參與者，依託其在資產運營管理、資本協同整合及場景賦能創新等方面的核心競爭優勢，持續推動中國智能製造產業升級，為股東創造可持續價值回報。

承董事會命
首程控股有限公司
主席
趙天暘

香港，2025年11月14日

於本公告日期，董事會包括執行董事趙天暘先生（主席）、李浩先生（副主席）、許華傑先生及劉景偉先生；非執行董事彭吉海先生及何智恒先生；獨立非執行董事王鑫博士、張泉靈女士、諸葛文靜女士、張建偉博士及謝其潤女士。