

北京航空材料研究院股份有限公司

董事会战略与可持续发展委员会工作细则

第一章 总则

第一条 为适应公司战略发展需要，增强公司核心竞争力，确定公司发展规划，提高业务发展水平与能力，健全投资决策程序，加强决策科学性，提高重大决策的效益和决策的质量，完善公司可持续发展和环境、社会及公司治理（以下简称“ESG”）水平，根据《中华人民共和国公司法》等法律、法规和规范性文件以及《北京航空材料研究院股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的有关规定，制定本工作细则。

第二条 董事会下设战略与可持续发展委员会，主要负责对公司长期发展战略、重大投资决策、科技创新、可持续发展规划和 ESG 工作进行研究并提出建议。

第二章 人员组成

第三条 战略与可持续发展委员会委员由 5 名董事组成。

第四条 战略与可持续发展委员会委员由董事长提名，并由董事会选举产生。

选举委员的提案获得通过后，新任委员在董事会会议结束后立即就任。

第五条 战略与可持续发展委员会设主任委员（召集人）一名，经战略与可持续发展委员会委员过半数推选产生，负责主持委员会工作。若公司董事长当选为战略与可持续发展委员会委员，则由董事长担任。

第六条 战略与可持续发展委员会任期与同届董事会任期一致，委员任期届满，连选可以连任。期间如有委员不再担任公司董事职务，则自动失去委员资格，并由董事会根据本工作细则第三条至第五条的规定补足委员人数。

第七条 因委员辞职或免职或其他原因而导致战略与可持续发展委员会人数低于规定人数的三分之二时，公司董事会应尽快增补新的委员人选。在战略与可持续发展委员会委员人数达到规定人数的三分之二以前，战略与可持续发展委员会暂停行使本工作细则规定的职权。

第八条 战略与可持续发展委员会的日常工作联络、会议组织和决议落实等事宜由董事会秘书负责。

第三章 职责权限

第九条 战略与可持续发展委员会的主要职责权限为对公司长期发展战略、重大投资决策、科技创新、可持续发展规划和ESG工作进行研究并提出建议，包括：

（一）对公司发展战略和中、长期发展规划方案进行研究、提出建议，并对其实施进行评估、监控；

（二）对公司增加或减少注册资本、发行公司债券、合并、分立、解散事项的方案进行研究并提出建议；

（三）对公司重大业务重组、对外收购、兼并及资产出让进行研究并提出建议；

（四）对《公司章程》规定的须经董事会审议的公司投融资、资产经营等项目进行研究并提出建议；

（五）对公司重大机构重组和调整方案进行研究并提出建议；

（六）对公司科技创新重大事项进行研究并提出建议；

（七）关注ESG发展趋势，对公司可持续发展以及ESG相关事项开展研究、分析和风险评估，提出公司ESG的愿景、战略及架构，审阅公司ESG发展目标、关键绩效指标和年度ESG报告，监督公司ESG的执行进度，并根据ESG执行的结果与绩效目标的实现情况向董事会提出建议；

（八）董事会授予的其他职权。

第十条 战略与可持续发展委员会对董事会负责，委员会的提案提交董事会审议决定。

第十一条 公司有关部门有配合战略与可持续发展委员会开展工作并提供相关材料的义务。

第四章 议事规则

第十二条 战略与可持续发展委员会根据董事会要求或两名以上战略与可持续发展委员会委员提议召开，并应在会议召开前5日通知全体委员，会议由主任委员主持，主任委员不能出席时可委托其他一名委员主持。

第十三条 战略与可持续发展委员会会议应由三分之二以上的委员出席方可举行；每一名委员享有一票表决权；会议做出的决议，必须经全体委员的过半数通过。因战略与可持续发展委员会成员回避无法形成有效审议意见的，相关事项由董事会直接审议。

第十四条 战略与可持续发展委员会会议以现场召开为原则，表决实行一人一票，以记名和书面方式进行。

必要时在保障委员充分表达意见的前提下，也可以通过视频、电话、传真或者电子邮件表决等方式召开。战略与可持续发展委员会会议也可以采取现场与其他方式同时进行的方式召开。

第十五条 战略与可持续发展委员会委员须亲自出席会议，并对审议事项表达明确的意见。委员因故不能亲自出席会议时，可提交由该委员签字的授权委托书，委托其他委员代为出席并发表意见。授权委托书须明确授权范围和期限。每一名委员最多接受一名委员委托。独立董事委员因故不能亲自出席会议的，应委托其他独立董事委员代为出席。

第十六条 非委员的公司有关部门负责人可以列席战略与可持续发展委员会会议；战略与可持续发展委员会认为必要时，亦可邀请公司董事及高级管理人员列席会议。

第十七条 如有必要，战略与可持续发展委员会可以聘请会计师事务所、律师事务所等中介机构为其决策提供专业意见，费用由公司支付。

第十八条 战略与可持续发展委员会会议须制作会议记录，出席会议的委员应当在会议记录上签名；会议记录由公司董事会秘书保存，保存期限不少于十年。

第十九条 战略与可持续发展委员会会议通过的议案及表决结果，应以书面形式报公司董事会。

第二十条 出席会议的委员均对会议所议事项有保密义务，不得擅自披露有关信息。

第二十一条 战略与可持续发展委员会成员中若与会议讨论事项存在利害关系，须予以回避。

第二十二条 战略与可持续发展委员会会议的召开程序、表决方式和会议通过的议案必须遵循有关法律、法规和规范性文件以及《公司章程》、本工作细则的规定。

第五章 附则

第二十三条 本工作细则未尽事宜，依照国家有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定执行。本工作细则与有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的有关规定不一致的，以有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的规定为准。

第二十四条 本工作细则所称“以上”，含本数，“过”、“不足”，不含本数。

第二十五条 本工作细则由董事会审议通过，修改时亦同。

第二十六条 本工作细则由公司董事会负责解释。

北京航空材料研究院股份有限公司

2025 年 11 月