

证券代码： 300745

证券简称：欣锐科技

深圳欣锐科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-002

投资者关系活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	上午 泰康基金、睿远基金、中金资管、天风证券、泉果基金、中金公司、长信基金、光大永明、光大理财 下午 投资者网上提问
时间	2025 年 11 月 20 日 (星期四)
地点	上午 公司会议室 下午 公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	上午 董事会秘书：朱若愚 下午 董事长，总经理：吴壬华 独立董事：谭岳奇 董事、财务总监：何兴泰 董事会秘书：朱若愚
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 1、请介绍公司今年整体的经营发展情况，客户结构及主要客户情况。

	2025 年前三季度公司经营现金流改善 269.56%，公司努力改善经营业绩，在资金周转和运营效率方面取得初步进展。在运营效率与成本控制方面，公司通过优化产品设计、深化供应链合作，扩大销售规模以摊薄固定成本，提高生产效率、降低材料成本。同时，公司在费用支出上进行管控和结构调整，确保资源更有效地利用。在产品创新与迭代方面，调整产品结构，发力高增长性业务；公司加速技术迭代，提升产品附加值，近期发布车载电源第 9 代平台“锐虎”，在器件创新、拓扑创新、功率器件、平台配置、兼容设计等方面具备多维度领先优势。在客户结构与市场拓展方面，公司在服务好现有客户的同时，积极拓展海外市场，并深化与头部新能源车企的合作，以期获取更多优质订单，改善盈利水平。在现金流管理方面，公司将持续加强应收账款和存货的管理，提高资产周转效率，持续改善经营性现金流，保障公司健康运营。 公司的高压“电控”解决方案已广泛应用于新能源汽车及氢燃料电池汽车领域，与比亚迪、吉利、小鹏、理想、上汽、北汽等主流汽车制造商保持密切战略合作。公司 60kW 和 75kW 大功率液冷超充模块支持 200V-1000V 超宽电压范围及 600kW-1000kW 超级快充场景，具备 V2G（车网互动）功能扩展，可与光伏储能等可再生能源结合，构建光储充一体化系统。公司已是氢能与燃料电池汽车高压“电控”DCF 系列产品的主流配套商，并取得良好稳定的合作关系。公司较早地就开始服务海外客户，此前已与本田、现代、沃尔沃等国际整车厂商建立了合作关系，公司深耕新能源汽车产业多年，支持产业发展，配套多款车型项目。 2、新能源汽车车载电源目前单价如何，未来会如何变化？ 目前，主流车载电源产品（包括 OBC、DC-DC 转换器等）的单价因技术方案和配置差异而不同，单套车载电源系统的市场价格通常在一定范围内浮动。技术成本、竞争环境、定制化需求等
--	--

都是影响价格的核心因素。从短期趋势看，价格会因为行业竞争有一定承压，主要通过规模化生产和自动化产线等进行对冲。从中长期趋势看，技术驱动会带来差异化定价，随着整车对轻量化和高性能需求增加，高附加值产品可带来价格的提升。公司将持续投入新平台产品的研发，深化 SiC 与 GaN 技术，通过高功率密度设计提升产品附加值，支撑单价韧性。

3、海外业务布局与客户的开拓情况，客户策略和销售结构？

公司在 2018 年就结合自身能力与技术产品实力提出了“品牌向上”战略，进入海外主机厂供应链体系，与本田、现代、沃尔沃等国际整车厂商建立合作，近年已获得德国制造商的 OBC 和 DC/DC 项目委托开发。

4、目前车载电源产品国内外毛利率差异如何？

海外市场的毛利率通常高于国内市场，主要原因是国内供应链成熟，国内第三方供应商竞争较为白热化，导致价格承压。海外项目一般开发周期长，海外供应商竞争压力相对较小。我们相信海外市场的竞争核心是技术、品质和品牌，我们致力于通过领先的技术方案和稳定的产品可靠性，为客户创造更高的价值，成为其值得信赖的战略合作伙伴。

5、目前国内新能源汽车市场的竞争格局与行业趋势如何？

国内新能源汽车市场已进入自主品牌主导、智能化驱动、全球化拓展的新阶段。竞争核心正从“电动化”上半场转向“智能化”下半场。公司将继续巩固车载电源技术优势，依托公司在 800V 高压平台、碳化硅（SiC）功率器件及液冷技术领域的优势，持续提升电源系统效率与功率密度，支持整车快充续航升级；深化智能化与集成化布局，顺应“软件定义汽车”趋势，推进车载电源与智能座舱、智驾系统的功能融合；同时优化“大集成”系

	统方案，助力整车空间与成本优化。 6、对目前氢燃料电池发展情况的判断及未来预期规划如何？ 公司已与氢能及燃料电池汽车高压“电控”DCF 系列产品的主流配套商，我们与行业内的领先系统厂商及主机厂客户建立了合作关系。氢能是我国战略性新兴产业的重点方向，目前尚处于政策驱动型产业阶段。公司将持续关注相关政策、技术标准和市场需求的演进，积极评估相关机会，为未来绿色能源解决方案的发展贡献力量。 2025 年 11 月 20 日星期四下午公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、为国外厂家大批量送样后，是否还顺利，最新进展如何！ 谢谢 尊敬的投资者，您好！公司所有信息均以官方信息披露媒体《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网为准，敬请广大投资者理性投资，注意风险。感谢您的关注。 2、吴总您好，我想请问前期网络上流传出贵司送样英伟达，这事情会影响公司股价，目前来说已经出现信息不对称了，能否请吴总对此事进行辟谣。如果真的能否讲解下目前进度。谢谢 尊敬的投资者，您好！公司所有信息均以官方信息披露媒体《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网为准，敬请广大投资者理性投资，注意风险。感谢您的关注。 3、董事长您好：请问公司在 AI 服务器电源领域的进展如何，是否已与国内外大厂开始初步送样测试。
--	---

	尊敬的投资者，您好！公司所有信息均以官方信息披露媒体《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网为准，敬请广大投资者理性投资，注意风险。感谢您的关注。 4、请问公司向国外大客户送样的是不是 800v 转 54v, 用于 hvdc 的能实现双向能量流动的单级电源？ 尊敬的投资者，您好！公司主要生产车载 DC/DC 变换器、车载充电机、高压“电控”总成、大功率充电产品以及氢能与燃料电池汽车专用产品 DCF 等。《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网为公司选定的信息披露媒体，公司所有信息均以在上述指定媒体刊登的信息为准，敬请广大投资者理性投资，注意风险。感谢您的关注。 5、请问公司目前数据中心电源技术有储备吗 尊敬的投资者，您好！关于公司技术与合作情况请参考公开披露信息。感谢你的关注。 6、有没有给英伟达提供样品啊 尊敬的投资者，您好！公司相关信息均以在证监会指定信息披露渠道刊登的信息为准。感谢您的关注。 7、您好，欣锐科技在新能源汽车车载电源领域积累了高功率密度、GaN/SiC 应用和热管理经验。这些能力在多大程度上可复用于 AI 服务器电源？ 尊敬的投资者，您好！公司一直以来都致力于电力电子技术的研究与开发，全面将碳化硅（SiC）模组应用于车载电源产品，实现基于双向氮化镓（GaN）器件的单级矩阵变换器拓扑（双向）量产技术，在相关技术和工艺上具备成熟的经验，公司基于电力电子领域技术延伸进入 AI 服务器电源领域。感谢您的关注。 8、公司在 ai 电源方向的进展如何？有哪些独特的技术优势？
--	--

尊敬的投资者，您好！AI 服务器电源等相关产品正处于初期，暂未形成收入。公司在新能源车载电源、DCF、超充等大功率电力电子领域积累了丰富的技术优势（成熟的液冷热管理技术、高功率密度设计与高可靠性能力），在第三代宽禁带半导体碳化硅（SiC）和氮化镓（GaN）方向已积累了深厚的开发经验，全面将碳化硅（SiC）模组应用于车载电源产品，实现基于双向氮化镓（GaN）器件的单级矩阵变换器拓扑（双向）量产技术，在相关技术和工艺上具备成熟的经验。感谢您的关注。

9、请问公司在人工智能方面有什么技术储备，未来关于人工智能发展方向如何

尊敬的投资者，您好！公司主要生产车载 DC/DC 变换器、车载充电机、高压“电控”总成、大功率充电产品以及氢能与燃料电池汽车专用产品 DCF 等。公司在新能源车载电源、DCF、超充等大功率电力电子领域积累了丰富的技术优势（成熟的液冷热管理技术、高功率密度设计与高可靠性能力），在第三代宽禁带半导体碳化硅（SiC）和氮化镓（GaN）方向已积累了深厚的开发经验，全面将碳化硅（SiC）模组应用于车载电源产品，实现基于双向氮化镓（GaN）器件的单级矩阵变换器拓扑（双向）量产技术，在相关技术和工艺上具备成熟的经验。感谢您的关注。

10、吴总您好，请问公司的技术同样可以实现储能领域应用，请问目前公司储能业务开展如何

尊敬的投资者，您好！关于公司技术与合作情况请参考公开披露信息。感谢你的关注。

11、请介绍一下在 AIDC 电源、低空、人形机器人等新兴领域的业务开展情况

尊敬的投资者，您好！AI 服务器电源等相关产品正处于初期，暂未形成收入。关于公司业务开展情况，请您以公司在法定信息披露媒体上发布的官方公告为准。感谢您的关注。

12、您好，请介绍一下在新能源领域新获定点情况

尊敬的投资者，您好！汽车行业的定点项目具有一定的周期性和不确定性，公司一直在持续努力开拓市场，与众多客户保持紧密合作。公司深耕新能源汽车产业多年，支持产业发展，配套多款车型项目。感谢您的关注。

13、请问公司的电源技术应用在 ai 服务器上的优势？

尊敬的投资者，您好！公司在新能源车载电源、DCF、超充等大功率电力电子能量变换领域，积累了丰富的技术优势和深厚的开发经验，基于电力电子领域技术延伸进入 AI 服务器电源领域，公司在碳化硅（SiC）和氮化镓（GaN）等第三代半导体技术上的积累是其核心优势，这些技术是实现高效率、高功率密度电源的关键，技术协同性的优势，在 AI 服务器领域和车载领域是相通的，具有技术协同性的优势。感谢您的关注。

14、敢紧去看看股价吧，崩了

尊敬的投资者，您好！上市公司股价表现受行业周期、资本市场、相关政策等多重因素综合影响。感谢您的关注！

15、总监，您好，今年前三季度，存货减值显著高于去年同期，目前资产负债表上存款金额也比较大，请问公司存货管理是如何控制贬值风险的？另外，公司这么大规模的存货，是基于什么考虑？

尊敬的投资者，您好！公司存货储备是基于公司实际运营的战略考量，首先，是为了保障生产与销售的连续性，确保及时向客户交付，满足市场需求；其次，是应对供应链不确定性，保持战略安全库存，降低供应链波动对企业稳定运营的冲击；第三，公司基于对未来一定期间内业务增长的预期，从而选择战略性备货以支撑预期的业务扩张。

公司基于谨慎性原则，按照《企业会计准则》和公司会计政策，对存货进行减值测试，对可变现净值低于成本的部分计提

存货跌价准备。公司已加强供应链管理,并对存货进行分级管理。未来,公司将继续通过强化存货风险预警、优化资产结构等措施,努力提升资产运营效率。感谢您的关注。

16、您好!目前贵公司给哪些国外头部企业供货和送样?

尊敬的投资者,您好!公司在2018年就结合自身能力与技术产品实力提出了“品牌向上”战略,进入海外主机厂供应链体系,与本田、现代、沃尔沃等国际整车厂商建立合作,近年已获得德国制造商的OBC和DC/DC项目委托开发。感谢您的关注。

17、您好!机器人电源目前是单独研发培育还是和哪些机器人公司共同合作研发?

尊敬的投资者,您好!公司基于在新能源汽车车载电源领域积累的高效电能转换、高功率密度设计等大功率电力电子技术,开展机器人用供电系统(PMS)的研发,旨在优化机器人供电系统设计,改善供电系统散热,更好适配供电系统布局。目前机器人电源市场尚处于培育期,公司会持续关注行业标准及客户需求变化,并与潜在客户保持沟通,公司合作情况请参考公开披露信息。感谢您的关注。

18、公司目前服务器电源有哪些潜在客户呢

尊敬的投资者,您好!AI服务器电源等相关产品正处于初期,暂未形成收入。公司所有信息均以官方信息披露媒体《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网为准,敬请广大投资者理性投资,注意风险。感谢您的关注。

19、公司有进军AI服务器电源的计划吗

尊敬的投资者,您好!AI服务器电源等相关产品正处于初期,暂未形成收入。公司所有信息均以官方信息披露媒体《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网为准,敬请广大投资者理性投资,注意风险。感谢您的关注。

20、您好,请介绍一下上海工厂目前的生产情况

	尊敬的投资者，您好！目前，上海工厂已逐步进入试产阶段，正在对设备进行调试与优化。为应对市场变化、满足客户多样需求，公司将建立灵活的生产体系。通过动态调整生产策略，致力于实现资源的高效利用与精准分配，真正做到“因地制宜、因需而动”。感谢您的关注。 21、吴总您好，请问目前公司的产品的国产化率达到了多少？对于关键的零部件 例如芯片等 是否实现国产化降低成本？另外公司针对于产品所需芯片是否有研发设计能力？ 尊敬的投资者，您好！随着国产化替代的持续推进，公司在关键零部件国产化率有所提升。在提升供应链国产化和自主性方面采取了务实的策略：降本路径清晰、技术驱动可控、应对行业挑战。公司定位为车载电源系统集成解决方案提供商，而非芯片设计公司，其核心能力在于基于现有芯片（包括国产和进口）进行电源拓扑设计、系统集成和优化，公司已实现基于双向氮化镓器件的单级矩阵变换器拓扑技术的量产，这属于系统层面的创新，提升产品性能、可靠性并优化成本。感谢您的关注。 22、董事长，您好，请问公司安徽地区的百万产能拓展计划，是否已经做过严谨的下游需求分析？目前下游客户需求是否能够支撑产能的扩张呢？谢谢 尊敬的投资者，您好！公司所有的战略规划和投入，都根植于对电力电子技术的深耕和对市场需求的判断。新生产基地是基于对行业长期趋势深度研判后，所做的前瞻性、战略性的主动布局，是为公司参与并赢得未来 3-5 年甚至更长远市场竞争而构建的“桥头堡”。产能扩张不仅是为了满足当前订单，更是我们把握行业技术升级窗口期、巩固并提升未来市场地位的战略举措。此次产能扩张将为公司“车储联动、充能一体”的战略布局提供强有力的支撑。规模化、自动化的先进产能本身也是一种强大的竞争力，它能吸引寻求长期、稳定、技术领先的合作伙伴的顶级车企，共同开发定义未来的车型。前瞻性的产能布局伴随着先进
--	---

	的制造工艺和规模化效应，这将为我们构筑起坚实的成本竞争优势，是巩固行业地位的关键。感谢您的关注。 23、吴总您好，关注到公司通过不断地技术积累，发布了锐虎平台。在安全性上给新能源汽车又添了一道保险，在我看来这是很了不起的技术创新！！但是我也担忧，再相对内卷的生态，厂商比较注重成本控制，那么锐虎平台将如何实现客户的开发？如何赢得更多的市场客户？ 尊敬的投资者，您好！感谢您的认可！公司车载电源第9代平台“锐虎”，在器件创新、拓扑创新、功率器件、平台配置、兼容设计等具备多维度领先优势。在客户结构与市场拓展方面，公司在服务好现有客户的同时，积极拓展海外市场，并深化与头部新能源车企的合作，以期获取更多优质订单。感谢您的关注。 24、请问公司的 ai 电源有何进展 尊敬的投资者，您好！公司 AI 服务器电源等相关产品正处于初期，暂未形成收入。相关进展如涉及信息披露，公司将按要求适时公告，请您留意公司在法定信息披露媒体上发布的官方公告。感谢您的关注。 25、公司在招聘网站上招聘 Ai 电源相关人员。，公司是否已经开展 ai 服务器相关布局 尊敬的投资者，您好！公司基于整体的战略规划与业务发展需要开展人才招聘工作，关于具体招聘情况您可参考公开招聘网站。公司的战略规划都是以大功率电力电子技术为基石，进行的纵向深化与横向拓展的立体化布局。公司于定期报告中披露发展战略与经营计划等相关信息，更多信息请关注公司定期报告及法定披露信息。感谢您的关注。 26、请问公司对今年股权激励目标有信心完成吗？ 尊敬的投资者，您好！公司股权激励中的业绩考核目标是公司基于对未来发展的信心和前景所做出的中长期规划，综合考虑
--	---

	了公司历史业绩、行业发展状况、市场竞争情况以及公司未来发展规划等相关因素，旨在通过建立利益共同体，促进公司与员工共同发展，激励全员共同推动公司价值持续成长。最终业绩考核目标是否达成将受到宏观经济环境、行业政策、市场竞争等多种因素影响，存在不确定性。公司将根据实际经营结果并依据相关法律法规严格执行。更多信息请关注公司定期报告及法定披露信息。感谢您的关注。 27、目前全球 AI 竞争激烈，发展趋势良好，请问下欣锐目前在 AI 领域的技术和产品储备情况如何，以及谈下现阶段客户发展情况和未来营收预期如何？ 尊敬的投资者，您好！公司在大功率电力电子能量变换领域积累了丰富的技术优势和深厚的开发经验，公司基于电力电子领域技术延伸进入 AI 服务器电源领域。公司 AI 服务器电源等相关产品正处于初期，暂未形成收入。相关进展如涉及信息披露，公司将按要求适时公告，请您留意公司在法定信息披露媒体上发布的官方公告。感谢您的关注。 28、吴总您好，公司计划投资安徽欣锐科技汽车，总投资超过 10 亿，看到经营范围，涉及到人工智能领域！请问安徽分公司工厂预计何时投产？同时是否会把相当一部分产能投入到人工智能相关领域？ 尊敬的投资者，您好！安徽项目采取“一次规划、分期建设”的方式进行建设，项目一期预计在 2026 年 9 月试生产，二期预计在 2027 年 6 月投入使用。安徽工厂将用于生产新能源汽车车载电源零部件。相关进展如涉及信息披露，公司将按要求适时公告，请您留意公司在法定信息披露媒体上发布的官方公告。感谢您的关注。 29、谭董你好，目前新能源汽车市场欣欣向荣，蛋糕很大，公司如何做到更好的把握新能源的时代浪潮，增加营收增厚利润？另外目前固态电池的量产提上日程，请问固态电池未来的
--	---

普及与公司的高压快充 碳化硅氮化镓三代半导体的应用是什么关系？相互促进还是忽悠排斥？

尊敬的投资者，您好！公司作为国内领先的新能源汽车车载电源解决方案提供商，始终聚焦“高功率密度、高效率、高可靠性”的大功率技术路线，积极把握行业机遇。公司正在通过产品结构优化、技术迭代升级、成本精细管控、资产高效周转等一系列针对性多维度举措改善经营情况。固态电池、宽禁带半导体的应用，都是随着产业的进步和市场客户的需求应运而生的新技术、新材料、新工艺。我们将与产业的合作伙伴一同为产业的高质量发展做出更大的贡献。感谢您的关注。

30、吴总您好， 一直以来都再密切关注公司的动向， 期待公司可以发展壮大！关注到公司也是紧跟科技发展，目前尝试切入服务器和 Ai 电源领域，希望公司可以借助强大科研积累，使其能成微公司业绩成长第二增长点！请问 目前服务器或 Ai 电源领域拓展进度如何？车载电源向服务器电源过度有什么难点？公司是否可以攻克难点？

尊敬的投资者，您好！公司 AI 服务器电源等相关产品正处于初期，暂未形成收入。公司在大功率电力电子能量变换领域积累了丰富的技术优势和深厚的开发经验，基于电力电子领域技术延伸进入 AI 服务器电源领域，公司具有技术协同性的优势：公司在碳化硅（SiC）和氮化镓（GaN）等第三代半导体技术上的积累是其核心优势。这些技术是实现高效率、高功率密度电源的关键，在 AI 服务器领域和车载领域是相通的。公司具备攻克核心技术难点的良好基因和基础，但将技术潜力转化为稳定的市场份额和规模化收入，是更大的挑战。这个过程可能比技术研发本身需要更长的时间。公司持续加大研发投入进行技术升级，不断提升综合竞争力。感谢您的关注。

31、吴总，您好！欣锐科技目前已依靠在电力电子领域的深厚技术积累切入到了 AI 服务器电源赛道，请问贵公司在该全新

	行的战略规划和发展目标是什么？未来是否有布局全球市场的打算？ 尊敬的投资者，您好！公司的战略规划都是以大功率电力电子技术为基石，进行的纵向深化与横向拓展的立体化布局。公司于定期报告中披露发展战略与经营计划等相关信息，更多信息请关注公司定期报告及法定披露信息。关于全球化布局，公司自2018年提出“品牌向上”战略以来，已成功进入海外主机厂供应链体系，与本田、现代、沃尔沃等国际整车厂商建立了合作，并且近年已获得德国制造商的车载电源项目委托开发。我们已建立起稳定、高效的供应链体系，具备为全球客户交付产品的能力。我们相信，海外市场的竞争核心是技术、品质和品牌。公司将以自主核心技术为基础，实施审慎而积极的市场开拓策略。感谢您的关注。 32、公司在氢燃料电池方面投入较大研发，但是汽车的应用有下滑趋势，有考虑将产业扩展到船舶等其他交通工具吗 尊敬的投资者，您好！氢能是我国战略性新兴产业的重点方向，目前尚处于政策驱动型产业阶段。公司将持续关注相关政策、技术标准和市场需求的演进，积极评估相关机会，为未来绿色能源解决方案的发展贡献力量。感谢您的关注。 33、你好，请问近期是否有机构前往公司调研？是否有机会邀请相关的投资机构到公司进行调研，提升公司在资本市场的关注度。 尊敬的投资者，您好！公司对合规调研始终秉持开放交流的态度。 根据公司《特定对象来访接待制度》《投资者关系管理制度》等相关制度，公司会在接受调研后进行及时的信息披露。感谢您的关注。 34、请问公司在 AI 服务器电源方向具体布局情况如何 尊敬的投资者，您好！公司的战略规划都是以大功率电力电
--	--

子技术为基石，进行的纵向深化与横向拓展的立体化布局。公司于定期报告中披露发展战略与经营计划等相关信息，更多信息请关注公司定期报告及法定披露信息。感谢您的关注。

35、上海工厂即将投产，又在安徽建厂，如此大的产能后续订单能跟上吗？

尊敬的投资者，您好！扩充产能不仅是为了满足当前订单，更是把握行业技术升级窗口期、巩固并提升未来市场地位的战略举措。产能扩张将为公司“车储联动、充能一体”的战略布局提供强有力的支撑。规模化、自动化的先进产能本身也是一种强大的竞争力，它能吸引寻求长期、稳定、技术领先的合作伙伴的顶级车企，共同开发定义未来的车型。公司在服务好现有客户的同时，积极拓展海外市场，并深化与头部新能源车企的合作，以期获取更多优质订单。感谢您的关注。

36、董事长，您好，请问最近网传公司已经送样电源模块到英伟达，这个传言是否属实呢？公司在 AI 服务器电源领域的布局是否已经有实质性进展呢？谢谢

尊敬的投资者，您好！公司在大功率电力电子能量变换领域积累了丰富的技术优势和深厚的开发经验，公司基于电力电子领域技术延伸进入 AI 服务器电源领域。公司致力于持续拓展市场客户，AI 服务器电源等相关产品正处于初期，暂未形成收入。公司将严格按照有关法律法规的规定和要求，认真履行信息披露义务，及时做好信息披露工作。《证券时报》《证券日报》《上海证券报》《中国证券报》和巨潮资讯网为公司选定的信息披露媒体，公司所有信息均以在上述指定媒体刊登的信息为准，敬请广大投资者理性投资，注意风险。感谢您的关注。

37、董事，你好，公司目前的股权激励制度始终围绕营收展开，但是利润表现却极差。是否存在管理层为了创收牺牲利润的风险？作为独立董事，是否有足够的关注管理层在指定相关股权激励计划时完全侧重营收的问题？

	尊敬的投资者，您好！公司股权激励计划考核指标的设定符合法律法规和公司章程的规定。激励计划考核分为三个层面，分别为公司层面绩效考核、业务单元层面绩效考核和个人层面绩效考核。营业收入是评价企业成长状况和发展能力的重要指标，可以反映公司的经营状况、市场规模以及成长性。在董事会和专门委员会会议上，我们作为独立董事在充分了解情况的基础上独立、审慎地发表意见。感谢您的关注。 38、总监，您好，请问公司计划在安徽建立年产百万的新产能，相应的配套资金如何解决？之前公司定增的资金是不能挪用的吧？公司现金流是否满足新产能的建设？是否又需要举债或者募资？谢谢 尊敬的投资者，您好！公司的安徽项目采取“一次规划、分期建设”的方式进行建设，对应资金也是分批投入。公司持续加强应收账款和存货的管理，建立风险预警机制，提高资产周转效率，不断改善经营性现金流。关于项目相关进展，请您留意公司在法定信息披露媒体上发布的官方公告。感谢您的关注。 39、您好，公司在 25 年 3 季度实现了单季度的扭亏为盈，请问公司是如何做到的？是否具备可持续性？展望接下来，是否能延续业绩的改善呢？谢谢 尊敬的投资者，您好！三季度盈利改善主要是规模效应显现、成本费用管控加强以及资产减值影响减弱共同作用的结果，是公司持续改善实施的初步成果。公司通过深化供应链合作、优化产品设计，提高生产效率、降低材料成本，严格控制各项费用支出，确保资源更有效地投向高回报领域等措施改善经营情况。 这次扭亏为盈是一个积极的起点，能否形成长期趋势，仍需看公司订单的可见性、技术降本、新业务的潜力等；未来，公司将通过技术领先驱动产业进步，同时优化客户结构，在服务好现有客户的同时，积极拓展海外市场，以期获取更多优质订单，改善盈利水平。感谢您的关注。
--	---

40、请介绍一下现在集成电源的技术路线，跨行业的技术壁垒难不难？公司有这些新兴行业的技术储备吗

尊敬的投资者，您好！我们深刻认识到，电力电子技术正朝着更高功率密度和更高效率的方向发展，同时面对不同的客户需求，产品的集成度也有不同的发展节奏，集成电源技术的发展并非单一技术的突破，而是材料、封装、架构与算法的协同演进。

公司在新能源车载电源、DCF、超充等大功率电力电子领域积累了丰富的技术优势（高功率密度设计与高可靠性能力），在第三代宽禁带半导体碳化硅（SiC）和氮化镓（GaN）方向已积累了深厚的开发经验，全面将碳化硅（SiC）模组应用于车载电源产品，实现基于单级矩阵变换器拓扑量产技术，在相关技术和工艺上具备成熟的经验。公司的大功率电力电子能量变换技术具有丰富的应用场景。在技术方面具备一定的通用性和扩展性，能够适应多种电力电子能量变换的需求。伴随电力电子产业的持续发展，公司将持续关注行业动态，并积极探索新技术和新市场的应用可能性。感谢您的关注。

41、董事长，您好，请问公司最近两年不断扩充产能，是否考虑了相关的风险因素，一旦下游订单的获取不足，会导致产能闲置，势必会严重打击公司的财务健康能力。管理层对下游客户订单的预期，是否经过充分的论证？谢谢

尊敬的投资者，您好！公司在生产基地的部署是基于对行业长期趋势深度研判后，所做的前瞻性、战略性的主动布局，为公司参与并赢得未来 3-5 年甚至更长远市场竞争而构建的“桥头堡”。产能调整不仅是为了满足当前订单，更是把握行业技术升级窗口期、巩固并提升未来市场地位的战略举措。基于新能源汽车发展的核心零部件企业，规模化、自动化的先进产能本身也是一种强大的竞争力，它能吸引寻求长期、稳定、技术领先的合作伙伴的顶级车企，共同开发定义未来的车型。前瞻性的产能布局伴随着先进的制造工艺和规模化效应，将为我们构筑起坚实的成

	本竞争优势，是巩固行业地位的关键。感谢您的关注。 42、按公司 23 年激励计划，公司营收规模每一至两年会翻一番，现在这个目标会否实现，有没有相关支撑的具体条件？ 尊敬的投资者，您好！公司股权激励中的业绩考核目标是公司基于对未来发展的信心和前景所做出的中长期规划，综合考虑了公司历史业绩、行业发展状况、市场竞争情况以及公司未来发展规划等相关因素，旨在通过建立利益共同体，促进公司与员工共同发展，激励全员共同推动公司价值持续成长。但目标的最终实现与否，也需要动态的看、发展的看，我们会全力以赴，最终业绩结果请以公司披露的年报信息为准。感谢您的关注。 43、主营产品的毛利率低于同行，原因有哪些？未来有没提高盈利质量的办法和计划 尊敬的投资者，您好！毛利率受行业竞争、成本结构及自身经营策略等因素影响，公司努力改善经营业绩，在资金周转和运营效率方面取得初步进展。在运营效率与成本控制方面，公司通过优化产品设计、深化供应链合作，扩大销售规模以摊薄固定成本，提高生产效率、降低材料成本。同时，公司在费用支出上进行管控和结构调整，确保资源更有效地利用。在产品创新与迭代方面，调整产品结构，发力高增长性业务；公司加速技术迭代，提升产品附加值，如近期发布车载电源第 9 代平台“锐虎”，在器件创新、拓扑创新、功率器件、平台配置、兼容设计等方面具备多维度领先优势。在客户结构与市场拓展方面，公司在服务好现有客户的同时，积极拓展海外市场，并深化与头部新能源车企的合作，以期获取更多优质订单，改善盈利水平。在现金流管理方面，公司将持续加强应收账款和存货的管理，提高资产周转效率，持续改善经营性现金流，保障公司健康运营。感谢您的关注。
附件清单(如有)	
日期	2025-11-20