

证券代码：688777

证券简称：中控技术

中控技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-010

投资者关系 活动类别	☒ 特定对象调研 ☒ 分析师会议 ☐ 现场参观 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	1、10月10日 第一场：现场调研 汇添富基金、阜盈投资 共2人 第二场：现场调研 誉辉资本 共1人 2、10月14日 第一场：电话会议 申万宏源证券、汇添富基金 共15人 第二场：电话会议 申万宏源证券、招商基金 共4人 第三场：电话会议 申万宏源证券、鹏扬基金 共2人 第四场：券商策略会 国联民生证券、汇添富基金、国泰基金、复星集团、国君资管、朴拙投资、浙商基金、浙商资管、永赢基金、北大方正人寿、国

	投瑞银基金、华夏基金、华泰资产、平安资管 共 18 人 3、10 月 15 日 第一场：现场调研 中金公司、敦和资管、拾贝投资、彼得明奇私募基金、健顺投资、行知创投 共 7 人 4、10 月 17 日 第一场：电话会议 申万宏源证券、景顺长城基金 共 2 人 第二场：电话会议 兴业证券、新华基金 共 5 人 5、10 月 27 日 第一场：2025 年三季度业绩交流会 中邮证券、中原证券、中银基金、中银国际证券、中信证券、中信期货、中信建投证券、中信保诚资管、中新融创资本、中泰证券、中荷人寿、中航信托、太保资产、渝汇投资、国寿安保基金、中金公司、国资运营、红蓝牧投资、招银理财、长江证券、长城证券、大湾区基金、粤佛私募基金、圆方资本、永赢基金、易米基金、兴业证券、信达证券、西部证券、西安景弘基金、统一投信、尚诚资产、凯丰投资、华皓汇金私募基金、前海辰星私募基金、玖稳资产、慧利资产、丞毅投资、中域资产、岳海资产、元昊投资、盈渊投资、益和源资产、行知创投、咸和资产、顺领资产、申万宏源证券、森锦投资、秋阳予梁投资、联视投资、宽远资产、健顺投资、环懿私募基金、禾升投资、阜盈投资、沚杨资产、度势投资、东恺投资、晨耀私募基金、昂诺投资、嘉信私募基金、仁桥资产、泉果基金、平安证券、磐厚动量资管、摩根资产、摩根士丹利、国联民生证券、美银证券、麦格理证券、乐世
--	--

	资本、凯基证券、开源证券、彼得明奇私募基金、瑞华投资、嘉泽私募基金、汇丰前海证券、晖锐私募基金、华夏基金、华泰证券、华商基金、华创证券、华宝信托、华安证券、花旗银行、湘晖投资、鸿运私募基金、荷荷私募基金、长谋投资、高元私募基金、智联私募基金、国元证券、国信证券、国泰人寿、国泰海通证券、国金证券、国海证券、航长投资、瑞民投资、广发证券、正圆私募基金、冠达泰泽私募基金、光大证券、工银理财、高盛、富瑞金融、富国基金、三鑫资产、方正证券、法国巴黎银行、敦和资产、万葵资产、东方财富证券、德邦基金、创金合信基金、澄池资本、卓文博宇投资、禹田资本、橡果资产、安佑私募基金、神农投资、泾谷私募基金、高信百诺投资、爱建证券、Point 72、KoneTas Capital、IGWT Investment、Deutsche Bank、Daiwa Capital、GIC 共 161 人 6、10 月 28 日 第一场：现场调研 光大证券、交银施罗德基金 共 5 人 7、10 月 29 日 第一场：现场调研 华泰证券、新华资产 共 5 人 8、10 月 30 日 第一场：电话会议 申万宏源证券、Dymon Asia 共 2 人 第二场：电话会议 广发证券、平安养老 共 4 人 9、10 月 31 日
--	--

	第一场：电话会议 申万宏源证券、泰康香港 共 4 人 10、11 月 5 日 第一场：券商策略会 国泰海通证券、世诚投资、银叶投资、东方证券、中信证券、人保养老、国寿养老、中金公司、中电科投资、中粮信托、中荷人寿、中邮证券、中金基金、仁桥资产、农银人寿、京管泰富基金、紫薇私募基金、致顺投资、华商基金、华夏基金、华龙证券、南华基金、和谐健康保险、国开证券、国新国证基金、宝盈基金、金仕达投资、恒安标准人寿、新华资产、新沃基金、明世伙伴私募基金、乾锦豪私募基金、申万菱信基金、英大保险资产、金元证券、长城财富保险、陆家嘴国泰人寿、黄河财产保险、AI-Squared Management、Neuberger Berman 共 45 人 11、11 月 6 日 第一场：券商策略会 东吴证券、中银基金、万家基金、兴银理财、华龙证券、招商基金、明河投资、国泰基金、招银理财、准星私募基金、弥远投资、友邦保险、诺德基金、相生资产、中庚基金、理臻投资、凯恩投资、富国基金、惠升基金、东吴人寿、鹤禧投资、鹏扬基金、祥东资本、长江证券资管、南华基金、睿策投资、富安达基金、博道基金、泾溪投资、浙商自营、兆石投资、Fenghe Asia 共 34 人 12、11 月 7 日 第一场：券商策略会 开源证券、宝盈基金、华夏基金、泓澄投资、创金合信基金、东方阿尔法基金、富荣基金、广发基金、申万菱信基金、国源信达资本、首创证券自营、长城基金、中加基金、财信证券自营、金
--	--

	信基金、万联证券、基明资产 共 21 人 13、11 月 10 日 第一场：现场调研 横华国际证券、东北证券、中众基金、橡谷资产、中海富林投资、杰诚投资、中道投资、开宝资产、正向投资、宁泽私募基金、秘银投资、量泽投资、准星私募基金 共 13 人 14、11 月 11 日 第一场：券商策略会 中信证券、润晖投资、国海富兰克林基金、元昊投资、诺安基金、诺德基金、金鹰基金、银河证券、中安汇富私募基金、万泰华瑞投资、和谐汇一资产、正合私募基金、惠正投资、金九瑞和私募基金、中信资管、汇添富基金、惠升基金、建信理财、宝盈基金、海港人寿、财通证券资管、金仕达投资、金丰创晟投资、炳耀资产、创泓投资、广晟深投、太和致远私募基金 共 30 人 第二场：券商策略会 光大证券、友邦保险、瓴仁私募基金、申万菱信基金、鹏扬基金、仙人掌私募基金、诺安基金、兴银理财、犇牛投资、乾惕投资、Invesco 共 12 人 15、11 月 12 日 第一场：券商策略会 中信建投证券、农银人寿保险、中移资本、华夏基金、新华资产、方正证券、国寿养老、中信建投自营、合众资产、长江养老、暖逸欣私募基金、景顺投资、长盛基金、金元证券、世诚投资 共 15 人 16、11 月 13 日
--	---

	第一场：券商策略会 中金公司、淡水泉投资、建信养老、神农投资、中信证券、远策投资、瓴仁私募基金、海宸投资、Khazanah Nasional Berhad、Morgan Stanley Investment Management、Ashmore 共 13 人 第二场：券商策略会 高盛、富国基金、瀚亚投资、今日资本、Turbo Net Zero、SAIF 共 7 人 第三场：券商策略会 国盛证券、阿杏投资、中银基金、中银国际证券、仙人掌私募基金、玖鹏资产、元太资本、兴银理财、华夏久盈资产、博道基金、国华兴益资管、华泰保兴基金、国投瑞银基金、国泰基金、国泰海通资管、太平养老、太保资产、安联投资、富国基金、富安达基金、德邦基金、惠升基金、招商基金、招银理财、正圆投资、永赢基金、砥俊资产、融通基金、远策投资、银叶投资、鹏扬基金、鹤禧投资、禾昇投资 共 37 人
时间	2025 年 10 月 10 日- 11 月 13 日
地点	线上：电话会议 线下：浙江省杭州市滨江区六和路 309 号中控科技园会议室
上市公司接待人员姓名	董事长、总裁：CUI SHAN； 高级副总裁、董事会秘书、财务负责人：房永生； 证券部部长：钟菲； 高级证券事务经理：王帆。
投资者关系活动主要内容介绍	问答环节： 1、据了解，近日中控技术携手万华化学以“无人调度”系统实现了全自主运行工厂建设的重大突破，这一突破对行业与公司有何种意义？

	答：近日，中控技术携手万华化学共同打造的行业首套“无人调度”系统在万华化学蓬莱工业园区成功投运，标志着我国化工行业在智能化升级进程中实现了从“单装置自主运行”迈向“全自主运行工厂”的历史性跨越。这一成果不仅是化工企业智能化升级的里程碑，更为中国制造业在全球工业智能化浪潮中抢占战略高地提供了重要示范。 长期以来，化工生产调度一直是保障全厂平稳运行的核心环节，一旦调度决策滞后或执行出现偏差，极易引发生产连锁波动，既直接威胁生产安全，也会对企业效益造成负面影响。安全与效益的双重压力，倒逼调度模式必须进行变革，“自主运行”成为企业升级的迫切需求，而实现全厂级自主运行，意味着要在更高维度上解决系统协同与动态平衡问题，任何环节的波动都可能影响整体链路的稳定。随着行业首套“无人调度”系统在万华蓬莱工业园区的成功投运，“全自主运行工厂”这一目标迈出了从理念走向现实的关键一步，“无人调度”系统打通了从“装置级自主”到“全厂级自主”的关键路径，为“全自主运行工厂”构想提供了可复制的落地范式。 随着“无人调度”系统在万华蓬莱的稳定运行，全厂自主运行的体系化价值正逐步显现。这一模式也具备向石化、煤化工、能源等领域复制推广的潜力，有望在全国乃至全球流程工业领域推动新一轮智能化变革，助力中国在全球工业竞争中塑造新优势。 2、近期公司通用控制系统 UCS 落地中国石油独山子石化、蓝海新材料两大标杆项目，这是否意味着市场对 UCS 认可度正持续提升？ 答：近日，中控技术自主研发的通用控制系统 UCS 等核心产品在中国石油独山子石化塔里木 120 万吨/年二期乙烯项目及其配套绿色低碳示范工程中顺利部署，项目整体建设正全面推进。同时，公司近期成功中标中国石油蓝海新材料有限公司高端聚烯烃
--	---

	项目。两大项目总投资规模超过 790 亿元，标志着我国在流程工业核心控制系统国产化方面迈出关键一步，同时，在国家“十五五”规划推动工业转型升级的背景下，中控技术自主研发控制系统能力已赢得市场高度认可。 在这两大项目中，中控技术为中国石油构建了覆盖控制、信息创新与智能运维的一体化系统架构与工业 AI 产品。其中，中控通用控制系统 UCS 在这两大项目中成功应用。UCS 以全光工业网络为核心，融合“AI-Inside”理念，突破客户原有系统封闭专用、层级僵化、算力有限的束缚，以 AI 加持工业控制，实现了灵活的按需定义控制、客户知识资产永续，为国产控制系统在超大型石化项目中替代国外品牌树立了标杆。 在当前国家强调关键工业软件与控制系统自主可控的背景下，中控技术的系统方案完全契合国家政策导向，已超越技术替代本身，成为保障国家产业安全的关键一环。从塔里木乙烯到蓝海新材料，通过构建全栈国产化系统架构，不仅帮助客户降低对外部技术的依赖，更在项目全生命周期中实现建设成本优化、运营效率提升与能源消耗降低，为客户创造全链条价值。 3、公司认为流程工业行业能否实现全面自主运行？实现的路径是什么样的？ 答：公司基于在流程工业领域 30 余年的深耕积淀，凭借对生产工艺的深刻理解、丰富的行业知识库以及累计服务超过 3.7 万家客户的实践经验，成功打造出引领行业变革的通用控制系统 UCS 和时间序列大模型 TPT，搭建起实现全自主运行工厂 FAOP（Fully Autonomous Operating Plant）的核心技术体系。TPT 作为 FAOP 的“智慧大脑”，聚焦工业时序数据，能在毫秒级参数波动中捕捉潜在趋势，避免“机器幻觉”，为决策提供可靠依据，在保障生产过程安全、提升产品质量、降低能耗物耗等关键场景中发挥核心作用；UCS 作为 FAOP 的“神经中枢”和“物理手脚”，
--	---

	为 TPT 构建高质量实时数据基座，确保了 TPT 接收实时、完整且真实的数据输入。 目前，中控技术打造的全自主运行工厂 FAOP 已在中国石油兰州石化、兴发集团等企业中成功应用。在中国石油兰州石化乙烷制乙烯装置中，TPT 实现了异常预警准确率 99.79%、投炉时长缩短 25%，年综合效益提升超 1500 万元，展现出工业 AI 在提质增效方面的显著价值。在兴发集团下属子公司湖北兴瑞公司中，通过部署 TPT+UCS,实现建设成本降低 60%、人员效率提升 67%，并成功替代原有进口控制系统，标志着国产全自主运行技术已达到国际先进水平。 未来，中控技术将继续深化“AI+工业”融合创新，以 TPT+UCS 为核心技术底座，以全自主运行工厂状态为目标，推动流程工业向全自主运行持续演进，与行业伙伴共建开放协同的产业生态，助力全球流程工业实现更安全、更低碳、更高效的高质量发展。 4、据报道，中控技术 TPT 近期中标中国石化聚烯烃新产品研发 AI 示范项目，该项目的中标是否意味着公司工业 AI 业务突破了工艺研发这一新场景？ 答：10 月 30 日，中控技术成功中标“中国石化人工智能场景应用示范项目（聚烯烃装置新产品开发场景）”，该项目以中控技术自主研发的时间序列大模型 TPT 为核心，深度融合“AI+量化计算+机理分析”技术体系，聚焦高端聚烯烃新材料研发场景，打造覆盖新材料研发、工艺配方优化等全新 AI 应用范式。此次中标，标志着 TPT 在石化领域的核心工艺研发环节实现关键性突破，将全面赋能工业级新材料、新工艺研发，为我国流程工业转型升级注入强劲动力。 基于在聚烯烃领域多年的技术积累与行业洞察，中控技术构建了从微观结构到宏观性能的体系化机理建模能力，打通“工艺配方+操作条件”与聚烯烃产品特性之间的智能映射。这意味着，
--	---

	中控技术的 TPT 已掌握聚烯烃生产的核心 Know-how，能实现产品质量指标的正向搜索与关键工艺参数的逆向精准反演，推动聚烯烃新牌号产品开发场景全面上线。这一能力将助力中国石化在聚烯烃新牌号产品开发中实现全流程 AI 赋能，并在典型装置上完成新牌号产品的落地生产。 中控技术本次成功中标，不仅是工业 AI 在石化领域实现价值转化的关键里程碑，更为整个流程工业的智能化升级树立了示范标杆。随着 AI 技术在更多场景中得到验证与推广，未来将有大批流程工业企业在研发效率、新品研发等方面迎来质的飞跃，全面享受智能化变革带来的产业红利。中控技术将持续以 AI 赋能，助力客户在关键技术环节实现自主可控，构筑持久竞争力，推动中国流程工业向高质量、高效益方向发展，为构建现代化产业体系贡献科技力量。 5、公司 TPT 推出一年多以来，已在多个细分行业的大量工业场景中实现了落地，如何具体理解 TPT 可为客户带来的可量化价值？ 答：目前，公司时间序列大模型 TPT 已在百余个工业场景中成功落地实践，价值创造能力显著。例如，在兴发集团的氯碱装置中，TPT 通过多模态数据分析与趋势预测，成功将烧碱主产品浓度精准稳定在 32%-32.1%的极窄区间，并实现对多个次要指标的闭环优化，全面提升质量与能效。同时，在中国石油的乙烯装置上，TPT 有效应对了感知能力弱、效益平衡难、操作调整慢等行业痛点，单炉乙烯收率提高 0.373%，预计实现年效益高达 1500 万元，充分证明了 TPT 在解决行业核心挑战、驱动经济效益提升方面的巨大潜力。 此外，TPT 在易用性方面也实现了重要突破。通过引入“智能体（Agent）机制”，支持自然语言交互，TPT 大幅降低了工业场景中人工智能技术的使用门槛。一线生产人员无需掌握专业的
--	--

	编程或 AI 知识，即可通过日常语言与系统互动，快速获取操作建议或优化方案，加速了人工智能在工业一线的深度融合与普及。TPT 已不再局限于辅助分析的角色，正逐步演进为具备全自主决策与执行能力的工业智能系统，驱动流程工业的高质量发展从单点技术“赋能”迈向覆盖全局、深度融合的系统“赋智”新阶段。 接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严格按照《投资者关系管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时要求签署调研《承诺书》。
附件清单	无
日期	2025 年 10 月 10 日- 11 月 13 日