

证券代码：300932

证券简称：三友联众

三友联众集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2025-016

投资者关系活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	龙象金融：梅润昌；君和资本：陆元龙；图灵资本：黄自成；李杨科；创华投资：李军辉
时间	2025 年 11 月 26 日上午 10:30-12:00
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事、副总经理：孟少锋先生 董事会秘书：邝美艳女士
投资者关系活动主要内容介绍	1、简单介绍公司的基本情况。 回复：公司是一家专业的集继电器及互感器研发、制造、销售为一体的高新技术企业、中国电子元件百强企业，据中国电子元件行业协会调研数据显示，公司在国内继电器领域的销售额排名前列。历经多年发展，公司已形成集技术研发、模具开发制造、设备开发制造、生产制造、售后服务为一体的全流程服务体系，公司继电器产品涵盖通用功率继电器、磁保持继电器、汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、信号继电器六大类，以及电感和互感器产品。未来，公司将做强做大通用功率继电器、磁保持继电器、互感器和磁性材料，汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、储能继电器优势领域，保持盈利能力的同时；高质量发展信号继电器、电感等领域，形成新的利润增长中心；并根据市场需求，结合公司自身优势，进行相关多元化发展。 2、简单介绍一下公司的生产基地有哪些？

	回复：公司主要生产基地有：第一事业部生产基地主要生产通用功率继电器，具体地址为：东莞市塘厦镇莆心湖中心二路27号；浙江省宁波市镇海区九龙湖镇长石村何仙8号（宁波甬友）；安徽省滁州市明光市工业园区（明光三友）。第二事业部生产基地主要生产磁保持继电器，具体地址为：安徽省明光市工业园区五一路以东、灵迹大道以南（三友电力科技）。第三事业部生产基地主要生产互感器和磁性材料，具体地址为：河北省沧州市青县经济开发区南区北环东路以北、中央大街以东（经营场所：河北省沧州市青县金牛镇大鹁鸽留村东）（青县择明）。第五事业部生产基地主要生产高压直流继电器、汽车继电器、光伏继电器和储能继电器，具体地址为：广东省东莞市塘厦镇河畔路10号3栋401室（三友汽车）。海外的生产基地为越南三友。 3、公司不同板块的产品，哪些产品的毛利率较高，哪些较低？ 回复：公司在通用板块的毛利率偏低，在电力和汽车、新能源板块毛利率相对较高。 4、一般汽车上面配多少低压继电器和高压继电器？ 回复：新能源车一般是高压继电器5-8颗及低压汽车继电器10-20颗；普通汽车是低压汽车继电器20-30颗，具体看车型。 5、新能源（如光伏、储能）领域未来规划及产能匹配情况？ 回复：公司在新能源领域（光伏、储能）已构建“前瞻布局、弹性产能、敏捷响应”的产能管理体系，新能源基地投产及核心产线智能化改造，实现高压直流继电器、光伏继电器等产品产能显著提升，当前产能利用率处于良性区间，为市场拓展提供坚实保障。依托智能化产线的快速切换能力及区域性仓储中心的供应链协同，公司可动态适配订单结构变化。未来，公司将分阶段推进产能优化：短期聚焦现有产线效率挖潜，中期匹配海外需求启动区域化扩产，长期建设全域数字化工厂，实现产能与市场需求的智能联动。通过技术升级与精益管理双轮驱动，公司将持续巩固新能源领域的交付优势与成本竞争力，把
--	--

	握产业黄金发展期。 6、公司的未来规划和业绩增长主要是在哪个方向？ 回复：未来三年，公司将不断加大研发投入，在以下方面实现发展目标：①做强做大通用功率继电器，磁保持继电器，互感器和磁性材料，汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、储能继电器优势领域，保持盈利能力的同时；高质量发展信号继电器、电感等领域，形成新的利润增长中心；并根据市场需求，结合公司自身优势，进行相关多元化发展。②在境外主要继电器销售地区成立销售公司或生产基地，大幅度提升境外市场的销售额与市场占有率，让境外销售成为公司利润增长新的支撑点；积极出海布局，拓展全球市场新格局，为公司全球化战略提供强有力的支撑。③强化智能装备研发设计制造组装能力，探索智能制造，形成“自动化+数字化的生产模式”，进一步提升拳头产品的生产制造能力；④打造产业纵向一体化；整合模具、五金、触点、塑料供应系统，完善继电器关键零部件生产能力、保障关键技术的研究开发能力以及打造全球化的客户服务能力等，整合互感器的磁性材料的研发、生产能力，保证公司对继电器及互感器的产品质量、成本控制、客户服务等拥有自主权和控制权，逐步实现高品质、高效率的发展模式。
附件清单(如有)	无
日期	2025 年 11 月 26 日