

证券代码：871656

证券简称：远盾网络

主办券商：开源证券

## 山东远盾网络技术股份有限公司对外投资管理制度

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

### 一、 审议及表决情况

本制度于 2025 年 11 月 27 日经公司第四届董事会第五次会议审议通过，该议案尚需提交 2025 年第二次临时股东会审议。

### 二、 分章节列示制度的主要内容

## 山东远盾网络技术股份有限公司 对外投资管理制度

### 第一章 总则

**第一条** 为了加强山东远盾网络技术股份有限公司（以下简称“公司”）对外投资活动的管理，保证对外投资活动的规范性、合法性和效益性，切实保护公司和投资者的利益，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《非上市公众公司监督管理办法》及《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》等有关法律、行政法规、部门规章和规范性文件和《山东远盾网络技术股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的规定，制定本制度。

**第二条** 本制度所称的对外投资是指公司将货币、实物、无形资产等可供支配的资源投向第三方的行为。包括对子公司投资（设立或增资全资子公司除外）、与其他单位进行联营、合营、兼并购或进行股权收购、转让、项目资本增减以及委托理财、证券投资等。

**第三条 对外投资的原则：**

- （一）遵循国家法律、法规的规定，符合国家产业政策。
- （二）符合公司的发展战略。
- （三）规模适度，量力而行，不能影响公司主营业务的发展。
- （四）坚持效益优先的原则。

**第二章 对外投资管理的组织机构、权限**

**第四条** 公司股东会、董事会为公司对外投资的决策机构，各自在其权限范围内，对公司的对外投资作出决策。董事长在董事会授权范围内决定公司的对外投资。

公司子公司进行对外投资，视同公司的行为并适用于本制度。公司全资子公司、控股子公司发生的对外投资事项达到本制度规定标准的，应当先上报本公司，经总经理办公会、董事会、股东会审议通过后，再由该全资子公司、控股子公司依其内部决策程序最终批准后实施。

**第五条** 公司进行对外投资，达到下列标准之一的，应当经董事会审议通过后提交股东会审议批准：

（一）交易涉及的资产总额或成交金额占公司最近一个会计年度经审计总资产的50%以上，该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者为计算依据；

（二）交易涉及的资产净额或成交金额占最近一个会计年度经审计净资产绝对值的50%以上，且超过1,500万元的。

本制度所称成交金额，是指支付的交易金额和承担的债务及费用等。交易安排涉及未来可能支配或者收取对价的，未涉及具体金额或者根据设定条件确定金额的，以预计最高金额为成交金额。

本制度所涉指标计算中涉及的数据如为负数，取绝对值计算。

公司在十二个月内发生的交易标的相关的同类交易，应当按照累计计算的原则适用上述的规定。已按照上述的规定履行相关义务的，不再纳入相关的累计计算范围。

**第六条** 公司进行对外投资，达到下列标准之一的，应当经董事会审议批准：

（一）交易涉及的资产总额或成交金额占公司最近一个会计年度经审计总资产的10%以上、低于50%的，该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者为计算依据；

（二）交易涉及的资产净额或成交金额占最近一个会计年度经审计净资产绝对值的10%以上、低于50%的，且绝对金额低于1,500万元的。

未达到上述标准的对外投资事项，由公司董事长批准；超出本条规定董事会决策权限的对外投资事项须提交股东会审议通过。

本条规定属于董事会决策权限范围内的对外投资事项。如法律法规、部门规章、规范性文件、监管机构及《公司章程》规定须提交股东会审议通过的，按照有关规定执行。

**第七条** 公司与其合并范围内的控股子公司发生的或者上述控股子公司之间发生的对外投资，除监管机构另有规定外，免于按照本条规定履行相应程序。

公司的对外投资构成关联交易的，应按照有关关联交易的审批程序办理。

**第八条** 公司对外投资设立有限责任公司、股份有限公司或者其他组织（包括境外投资），应当以协议约定的全部出资额为标准，适用本制度第五、六、七条的规定。

**第九条** 公司进行“委托理财”交易时，应当以发生额作为计算标准，并按照交易类别在连续十二个月内累计计算。经累计计算的发生额达到第五、六条规定标准的，分别适用第五、六条的规定。

**第十条** 公司发生股权交易，导致合并报告范围发生变更的，应当以该股权多对应的公司的相关财务指标作为计算标准，适用第五、六、七条的规定。

前述股权交易未导致合并报表范围发生变更的，应当按照公司所持权益变动比例计算相关财务指标，适用五、六、七条的规定。

**第十一条** 公司总经理为对外投资实施的主要负责人，负责对新项目实施的人、财、物进行计划、组织、监控，并及时向董事会汇报投资进展，提出调整建议，有利于董事长、董事会及股东会及时对投资作出修订。

财务部门负责对外投资的资金和财务管理。公司对外投资项目确定后，由公司财务部门负责资金预算、筹措、核算、划拨及清算，协同有关部门办理出资手续、工商登记、税务登记、银行开户等工作，并实行严格的借款、审批与付款手

续。

董事会秘书负责保管投资过程中形成的各种决议、合同、协议以及对外投资权益证书等，并建立详细的档案记录，保证文件的安全和完整。

其他相关职能部门，根据总经理的授权实施相应工作。

**第十二条** 公司对外投资项目如涉及实物、无形资产等资产需审计评估，应由具有相关从业资格的审计、评估机构对相关资产进行审计、评估。

### 第三章 对外投资的决策管理程序

**第十三条** 投资信息的来源：

- （一）公司年度经营计划中关于投资计划的内容；
- （二）日常工作中董事会、总经理或其他高级管理人员搜集、获得的投资信息；
- （三）总经理认为现有生产经营设施亟需改造时提出的投资计划项目；
- （四）其他来源的各种投资信息。

**第十四条** 投资信息的筛选以下列方式进行：

- （一）由总经理负责汇总各种投资信息，并对投资信息进行必要的分析、判断和筛选；
- （二）由具体项目负责人对拟投资项目进行必要的市场调研和可行性分析，拟定项目建议书及投资可行性分析报告，制定拟投资项目的风险对策。

**第十五条** 在对重大对外投资项目进行决策之前，必须对拟投资项目进行可行性研究。公司应当自行或委托具有相应资质的专业机构对投资项目进行可行性研究，并编制可行性研究报告，对投资项目的目标、风险和收益等作出评价。

**第十六条** 可行性研究报告编制完成后，根据本制度规定的审批权限提交总经理、董事长、董事会或股东会履行相应审批程序。

可行性分析报告的内容应包括项目提出、被投资企业的基本情况（如企业名称、地址、规模、经济性质、经营范围、注册资金、工商税务登记有关情况并提供相应的附件）投资形式和形态、投资量、资金来源、投资效果、效益测算、被投资企业的发展前景及产品和经营范围的市场需求状况、对投资的监管及其他需要说明的事项等。

**第十七条** 公司监事会、财务部及审计部门应依据其职责对投资企业进行监督，对违规行为及时提出纠正意见，对重大问题提出专项报告，提请项目投资审

批机构讨论处理。

## 第四章 对外投资的人事管理

**第十八条** 公司对外投资根据《公司法》《公司章程》和所投资公司的公司章程的规定委派或推荐董事、监事、高级管理人员。

**第十九条** 派出人员应按照《公司法》《公司章程》的规定切实履行职责，在新建公司的经营管理活动中维护公司利益，实现公司投资的保重、增值。

**第二十条** 公司委派出投资单位董事、监事和高级管理人员的有关人员应及时向公司汇报投资情况。派出人员每年应向派出公司提交年度述职报告，接受公司的检查。

## 第五章 对外投资的财务管理和审计监督

**第二十一条** 公司财务部应对公司的对外投资项目进行全面完整的财务记录，进行详细的会计核算，按每个投资项目分别建立明细账簿，详尽记录相关资料。对外投资的会计核算方法应符合会计准则和会计制度的规定。

**第二十二条** 对外投资的控股子公司的财务工作由公司财务部垂直管理，公司财务部根据分析和管理的需要，按月取得控股子公司的财务报告，以便公司合并报表并对控股子公司的财务状况进行分析，维护公司的权益，确保公司利益不受损害。

**第二十三条** 公司财务部应当于每个会计年度末对投资进行全面检查。必要时，应根据谨慎性原则，合理的预计各项投资可能发生的损失，并按照会计制度计提减值准备。

**第二十四条** 控股子公司的会计核算方法和财务管理中所采用的会计政策及会计估计、变更等应遵循公司的财务会计制度及其有关规定。

**第二十五条** 对公司所有的投资资产，应由财务部工作人员进行定期盘点。检查其是否为公司所拥有，并将盘点记录与账面记录相互核对以确认账实的一致性。

**第二十六条** 公司实施对外投资后，公司财务部应按照会计制度进行会计核算。必要时，应按照会计制度计提减值准备。

**第二十七条** 公司可向控股子公司委派财务负责人，财务负责人对其任职的控股子公司财务状况的真实性、合法性进行监督。

**第二十八条** 对于公司拥有的投资资产，应由内部审计人员或不参与投资业务的其他人员进行定期盘点或与委托保管机构进行核对，检查其是否为公司拥有，并将盘点记录与账面记录相互核对，以确认账实的一致性。

## 第六章 对外投资的收回与转让

**第二十九条** 出现或发生下列情况之一的，公司可以收回对外投资：

- （一）按照被投资公司的章程规定，该投资项目经营期满；
- （二）由于投资项目经营不善，无法偿还到期债务，依法实施破产；
- （三）由于发生不可抗力而使项目无法继续经营；
- （四）合资或合作合同规定投资终止的其他情况出现或发生时。

**第三十条** 出现或发生下列情况之一的，公司可以转让对外投资：

- （一）投资项目已经明显与公司经营方向相背离；
- （二）投资项目出现连续亏损且扭亏无望、没有市场前景的；
- （三）由于自身资金不足而急需补充资金时；
- （四）公司认为有必要的其他情形。

**第三十一条** 投资转让应严格按照国家相关法律法规和公司制度的规定办理。批准处置投资的程序、权限与批准实施投资的程序、权限相同。

## 第七章 对外投资的信息披露

**第三十二条** 公司对外投资相关公告等信息披露事宜，由董事会秘书根据全国中小企业股份转让系统挂牌相关业务规则的有关规定办理。

## 第八章 附 则

**第三十三条** 本制度未尽事宜或者与有关法律、法规、规范性文件和《公司章程》有冲突的，按照相关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定执行。

**第三十四条** 本制度所称“以上”包含本数，“低于”“超过”不包含本数。

**第三十五条** 本制度由本公司董事会负责制定、修改及解释，修改需经股东会审议通过。

**第三十六条** 本制度自公司股东会审议通过之日起生效。

山东远盾网络技术股份有限公司

董事会

2025年11月27日