

证券代码：603871

证券简称：嘉友国际

公告编号：2025-050

嘉友国际物流股份有限公司

关于与中非发展基金有限公司签订战略合作备忘录的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

● 履约的重大风险及不确定性：本次签订的合作备忘录为双方基于现有的资源、优势而就未来合作意向达成的框架性、意向性约定，无强制约束力。后续相关合作事项的实施履行需双方根据实际情况进一步协商，仍存在不确定性，且相关业务的实施过程受多方面因素影响，具体情况需以双方后续签订的协议为准。敬请投资者注意投资风险。

● 对公司业绩的影响：本合作备忘录的履行预计将对公司业务发展与市场价值产生积极且深远的影响，但对经营业绩的具体影响金额将视后续业务实施情况而定，存在一定不确定性。

2025年11月27日，嘉友国际物流股份有限公司（以下简称“公司”）与中非发展基金有限公司（以下简称“中非发展基金”）签订了《战略合作备忘录》（以下简称“本合作备忘录”）。具体情况如下：

一、合作备忘录的基本情况

（一）交易对方基本信息

公司名称：中非发展基金有限公司

成立日期：2007年5月28日

主营业务：通过股权、准股权、债权、基金投资等方式，对赴非开展经贸活动的中国企业、其在非洲投资的企业和项目，以及其他中非发展项目进行投资

主要办公地点：北京市西城区复兴门内大街28号

中非发展基金作为落实2006年中非论坛北京峰会上对非务实合作八项政策

措施之一，是经国务院批准，于 2007 年 6 月设立的中国第一支专注于对非洲投资的股权投资基金，基金总规模 100 亿美元。作为中国对非投资主力平台，中非发展基金全面贯彻新发展理念，践行 2024 年中非合作论坛北京峰会倡议，助力推动中非共建“一带一路”高质量发展，并在对非投资国别、行业及政策等方面积累了丰富的丰富经验。

（二）审议程序履行情况

本合作备忘录为框架性协议，不涉及具体金额及资产交易，无需提交公司董事会或股东会审议。

二、合作备忘录的主要内容

（一）签订背景

为加快公司在非洲的跨境物流基础设施建设与网络化布局，公司与中非发展基金签署战略合作备忘录。双方将围绕投融资协同、资源共享和区域物流网络建设开展深度合作，推动公司在中部与南部非洲的核心通道和枢纽项目加速落地。

（二）主要内容

1、双方同意以刚果（金）卡萨项目、赞比亚萨卡尼亚项目和赞比亚莫坎博项目为启动项目建立合作。

2、双方同意围绕从刚果（金）和赞比亚向外连接至纳米比亚、博茨瓦纳、坦桑尼亚等国家的主要出海通道，联合推进铁路、公路、港口等基础设施“硬联通”和海关、商检、税务等领域“软联通”，提升跨境多式联运能力，推动区域物流体系实现标准化和规模化发展。

3、双方同意在项目开发、投资拓展及运营管理等领域建立协同机制，共同打造覆盖关键经济走廊的数字化跨境物流网络。

4、双方同意围绕环境、社会与治理（ESG）开展务实合作，结合各自业务优势与资源禀赋探索具体合作路径，共同履行企业社会责任。

三、对公司的影响

本合作备忘录的签订，是公司践行“一带一路”倡议与中非合作论坛精神的关键举措，标志着公司在非战略布局迈入新里程碑，非洲跨境综合物流业务开启规模化、体系化发展的新阶段。与中非发展基金的战略合作，将显著强化公司在非洲项目推进中获得的资源协同与综合保障，有助于公司更顺畅地与非洲各国政

府、企业等合作方开展沟通对接，为公司深耕非洲市场的长期布局提供“融商、融智、融制”的全方位支持。借助中非发展基金的耐心资本优势，此次合作还将进一步优化公司资本结构，增强公司在非洲开展基础设施投资的持续投入能力。

本次合作将推动公司全面强化在非洲的陆港管理、干线路网、公铁联运、仓储节点等布局，提升区域运营组织效能，形成从内陆资源区到多国出海口的跨境综合物流链条，实现供应链管理能力与网络化运营能力的显著提升，构建可复制、可扩张的跨境物流服务体系。

与中非发展基金的合作将助力公司更好把握非洲市场战略机遇，推动公司在非洲的物流基础设施建设和运营能力迈上新台阶，巩固公司在非洲跨境物流领域的核心竞争力，提升公司长期价值。

本合作备忘录的履行预计将对公司业务发展与市场价值产生积极且深远的影响，但对经营业绩的具体影响金额将视后续业务实施情况而定，存在一定不确定性。

四、重大风险提示

本合作备忘录为双方基于现有的资源、优势而就未来合作意向达成的框架性、意向性约定，无强制约束力。后续相关合作事项的履行需双方根据实际情况进一步协商，仍存在不确定性，且相关业务的实施过程受多方面因素影响，具体情况需以双方后续签订的协议为准。敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

嘉友国际物流股份有限公司董事会

2025年11月28日