

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**MIGAO GROUP HOLDINGS LIMITED**

**米高集團控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：9879)

**截至2025年9月30日止六個月的中期業績公告  
及  
所得款項用途預期時間表的最新情況**

**財務摘要**

- 2026財年六個月的總收入約為人民幣2,352.0百萬元（2025財年六個月：約人民幣2,128.2百萬元），同比增加約10.5%
- 2026財年六個月的溢利約為人民幣92.0百萬元（2025財年六個月：約人民幣75.3百萬元），同比增加約22.1%
- 2026財年六個月的每股基本盈利約為人民幣0.10元（2025財年六個月：約人民幣0.09元），同比增加約11.1%

董事會欣然宣佈本集團2026財年六個月的中期業績及中期簡明綜合財務報表，連同2025財年六個月的比較數字如下：

## 中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年9月30日止六個月

|                   |    | 截至9月30日止六個月              |                          |
|-------------------|----|--------------------------|--------------------------|
|                   | 附註 | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 收益                | 4  | 2,352,022                | 2,128,223                |
| 銷貨成本              |    | <u>(2,118,395)</u>       | <u>(1,943,656)</u>       |
| 毛利                |    | 233,627                  | 184,567                  |
| 其他收入              | 5  | 7,210                    | 12,103                   |
| 其他收益及虧損           |    | (4,449)                  | 3,490                    |
| 減值虧損(扣除撥回)        |    | (7,813)                  | (580)                    |
| 分銷及銷售開支           |    | (9,955)                  | (13,522)                 |
| 一般及行政開支           |    | (73,669)                 | (63,069)                 |
| 研發開支              |    | (19,037)                 | (16,789)                 |
| 應佔合營企業業績          |    | (2,391)                  | (3,468)                  |
| 財務成本              | 6  | <u>(12,139)</u>          | <u>(10,814)</u>          |
| 除稅前溢利             |    | 111,384                  | 91,918                   |
| 所得稅開支             | 7  | <u>(19,372)</u>          | <u>(16,575)</u>          |
| 期內溢利              | 8  | <u><b>92,012</b></u>     | <u><b>75,343</b></u>     |
| <b>其他全面收益</b>     |    |                          |                          |
| 其後可重新分類至損益的項目：    |    |                          |                          |
| — 換算一項海外業務產生之匯兌差額 |    | <u>1,579</u>             | <u>2,056</u>             |
| 期內全面收益總額          |    | <u><b>93,591</b></u>     | <u><b>77,399</b></u>     |
| 以下人士應佔期內溢利(虧損)：   |    |                          |                          |
| — 本公司擁有人          |    | 94,842                   | 80,690                   |
| — 非控股權益           |    | <u>(2,830)</u>           | <u>(5,347)</u>           |
|                   |    | <u><b>92,012</b></u>     | <u><b>75,343</b></u>     |

中期簡明綜合損益及其他全面收益表－續  
截至2025年9月30日止六個月

|                     | 截至9月30日止六個月       |               |
|---------------------|-------------------|---------------|
|                     | 2025年             | 2024年         |
| 附註                  | 人民幣千元             | 人民幣千元         |
|                     | (未經審核)            | (未經審核)        |
| 以下人士應佔期內全面收益(開支)總額： |                   |               |
| － 本公司擁有人            | 96,421            | 82,746        |
| － 非控股權益             | (2,830)           | (5,347)       |
|                     | <u>93,591</u>     | <u>77,399</u> |
| 每股盈利                |                   |               |
| － 基本(人民幣元)          | 10<br><u>0.10</u> | <u>0.09</u>   |
| － 攤薄(人民幣元)          | <u>0.10</u>       | <u>0.09</u>   |

中期簡明綜合財務狀況表  
於2025年9月30日

|                       | 附註 | 於2025年<br>9月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於2025年<br>3月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-----------------------|----|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>非流動資產</b>          |    |                                    |                                   |
| 廠房及設備                 |    | 479,790                            | 474,018                           |
| 使用權資產                 |    | 153,445                            | 156,745                           |
| 預付款項及按金               | 11 | 59,336                             | 59,248                            |
| 商譽                    |    | 12,069                             | 12,069                            |
| 無形資產                  |    | 1,585                              | 2,377                             |
| 於一間合營企業之權益            |    | 87,214                             | 89,605                            |
| 遞延稅項資產                |    | 8,198                              | 4,697                             |
|                       |    | <u>801,637</u>                     | <u>798,759</u>                    |
| <b>流動資產</b>           |    |                                    |                                   |
| 存貨                    |    | 188,433                            | 183,157                           |
| 貿易及其他應收款項以及預付款項       | 11 | 2,872,647                          | 3,180,445                         |
| 應收合營企業款項              |    | 19,570                             | 19,412                            |
| 按公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 12 | –                                  | 82,758                            |
| 受限制現金                 |    | 124,786                            | 222,785                           |
| 銀行結餘及現金               |    | 787,949                            | 750,804                           |
|                       |    | <u>3,993,385</u>                   | <u>4,439,361</u>                  |
| 分類為持作出售之資產            |    | 8,356                              | 8,356                             |
|                       |    | <u>4,001,741</u>                   | <u>4,447,717</u>                  |
| <b>流動負債</b>           |    |                                    |                                   |
| 貿易及其他應付款項             | 13 | 633,398                            | 734,213                           |
| 合同負債                  |    | 363,643                            | 764,789                           |
| 稅項負債                  |    | 245,368                            | 231,683                           |
| 借款                    |    | 464,348                            | 428,010                           |
| 租賃負債                  |    | 3,270                              | 3,232                             |
|                       |    | <u>1,710,027</u>                   | <u>2,161,927</u>                  |
| <b>流動資產淨值</b>         |    | <u>2,291,714</u>                   | <u>2,285,790</u>                  |
| <b>總資產減流動負債</b>       |    | <u><u>3,093,351</u></u>            | <u><u>3,084,549</u></u>           |

中期簡明綜合財務狀況表 — 續  
於2025年9月30日

|              | 於2025年<br>9月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於2025年<br>3月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|--------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>資本及儲備</b> |                                    |                                   |
| 股本           | 64,496                             | 64,496                            |
| 儲備           | <u>2,694,461</u>                   | <u>2,666,211</u>                  |
| 本公司擁有人應佔權益   | <b>2,758,957</b>                   | 2,730,707                         |
| 非控股權益        | <u>181,248</u>                     | <u>186,038</u>                    |
| 權益總額         | <u><b>2,940,205</b></u>            | <u>2,916,745</u>                  |
| <b>非流動負債</b> |                                    |                                   |
| 遞延稅項負債       | 2,176                              | 2,400                             |
| 借款           | 141,561                            | 154,334                           |
| 租賃負債         | <u>9,409</u>                       | <u>11,070</u>                     |
|              | <u>153,146</u>                     | <u>167,804</u>                    |
|              | <u><b>3,093,351</b></u>            | <u><b>3,084,549</b></u>           |

# 簡明綜合財務報表附註

## 截至2025年9月30日止六個月

### 1. 一般資料

本公司於2017年11月21日根據開曼群島公司法第22章(1961年法例三，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司之控股股東為劉國才先生。本公司股份已於2024年3月21日在聯交所主板上市。

本公司為一家投資控股公司，其附屬公司主要於中國從事特種鉀肥的生產及貿易。

簡明綜合財務報表以人民幣呈列，人民幣亦為本公司功能貨幣。

### 2. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號(「香港會計準則第34號」)「中期財務報告」及聯交所證券上市規則的適用披露規定而編製。

### 3. 主要會計政策

除按公平值計量的若干金融工具外(如適用)，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除因應用香港財務報告準則會計準則修訂本而導致的額外／改動會計政策外，截至2025年9月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用的會計政策及計算方法與本集團截至2025年3月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

#### 應用香港財務報告準則會計準則修訂本

為編製本集團的簡明綜合財務報表，於本中期期間，本集團已首次應用由香港會計師公會頒佈並於2025年4月1日開始的本集團年度期間內強制生效的下列香港財務報告準則會計準則修訂本：

|                 |        |
|-----------------|--------|
| 香港會計準則第21號(修訂本) | 缺乏可兌換性 |
|-----------------|--------|

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

### 4. 收入及分部資料

本集團主要確認於中國銷售特種鉀肥所得收入並於某個時間點確認。本集團自海外及國內供應商購買氯化鉀。隨後，本集團對大部分購買的氯化鉀進行加工，以銷售予客戶或用作其製造活動的原材料。此外，部分氯化鉀會連同其他原材料用來製成硫酸鉀及複合肥，以銷售予客戶。此外，本集團亦採購及轉售氯化鉀、硫酸鉀、硝酸鉀及複合肥予客戶，而無進一步製造或加工。

本集團亦向其客戶提供生產服務，按客戶的產品規格將客戶提供的主要原材料加工成複合肥。提供生產服務的收入隨時間確認。

#### 4. 收入及分部資料 – 續

##### (i) 來自客戶合同收入之細分

按產品或服務類別劃分之收入

|        | 截至9月30日止六個月              |                          |
|--------|--------------------------|--------------------------|
|        | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 銷售產品   |                          |                          |
| 氯化鉀    | 2,170,456                | 1,911,006                |
| 硫酸鉀    | 157,175                  | 192,611                  |
| 硝酸鉀    | 851                      | 7,064                    |
| 複合肥    | 8,825                    | 5,657                    |
| 其他     | 13,160                   | 10,570                   |
|        | <hr/>                    | <hr/>                    |
|        | 2,350,467                | 2,126,908                |
| 提供生產服務 | 1,555                    | 1,315                    |
|        | <hr/>                    | <hr/>                    |
| 總計     | <u>2,352,022</u>         | <u>2,128,223</u>         |

收入確認的時間

|         | 截至9月30日止六個月              |                          |
|---------|--------------------------|--------------------------|
|         | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 於某個時點確認 | 2,350,467                | 2,126,908                |
| 隨時間確認   | 1,555                    | 1,315                    |
|         | <hr/>                    | <hr/>                    |
| 總計      | <u>2,352,022</u>         | <u>2,128,223</u>         |

##### (ii) 分部資料

就資源分配及表現評估而言，向本公司執行董事（即主要營運決策者）呈報之資料為本集團的整體綜合業績。本公司董事並無獲提供其他獨立財務資料。因此，本公司董事認為香港財務報告準則第8號經營分部規定項下僅有一個經營分部。就此而言，僅呈列實體範圍內的披露。

由於本集團的收入、非流動資產及業務主要來自其位於中國的活動，因此概無呈列地理資料。

## 5. 其他收入

|           | 截至9月30日止六個月              |                          |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
|           | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 額外扣除進項增值稅 | 3,342                    | 9,692                    |
| 銀行利息收入    | 1,622                    | 1,327                    |
| 租金收入      | 329                      | 248                      |
| 政府補助(附註)  | 1,527                    | —                        |
| 其他        | 390                      | 836                      |
|           | <u>7,210</u>             | <u>12,103</u>            |

附註：該金額主要指中國政府為鼓勵在中國經營業務而提供的獎勵性補貼。該等補助並無附帶未達成條件且本集團於收到時確認有關補助。

## 6. 財務成本

|           | 截至9月30日止六個月              |                          |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
|           | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 借款之利息開支   | 11,830                   | 10,709                   |
| 租賃負債之利息開支 | 309                      | 105                      |
|           | <u>12,139</u>            | <u>10,814</u>            |

## 7. 所得稅開支

|                  | 截至9月30日止六個月              |                          |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
|                  | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 所得稅開支包括：         |                          |                          |
| 即期稅項：            |                          |                          |
| 香港利得稅            | 1,147                    | —                        |
| 中國企業所得稅(「企業所得稅」) | 21,949                   | 20,755                   |
| 即期稅項總額           | 23,096                   | 20,755                   |
| 遞延稅項             | (3,724)                  | (4,180)                  |
|                  | <u>19,372</u>            | <u>16,575</u>            |



## 7. 所得稅開支 — 續

根據司法權區法律法規，本集團毋須繳納開曼群島任何所得稅。

根據香港兩級制利得稅稅率制度，合資格集團實體的首2百萬港元利潤將按8.25%稅率徵稅，超過2百萬港元的利潤將按16.5%稅率徵稅。不符合兩級制利得稅稅率制度的集團實體的利潤將繼續按16.5%的統一稅率徵稅。因此，合資格集團實體的香港利得稅是按截至2025年9月30日止六個月的估計應課稅利潤的首2百萬港元以8.25%及超過2百萬港元的估計應課稅利潤以16.5%計算。截至2024年9月30日止六個月期間，並無須繳納香港利得稅的應課稅利潤，故未計提香港利得稅撥備。

中國企業所得稅按本集團經營所在地的適用稅率並根據現行法規、詮釋及慣例計算。

根據中國企業所得稅法及其詳盡實施細則，標準所得稅稅率為25%。此外，倘附屬公司符合高新技術企業資格（根據中國企業所得稅法），則附屬公司有權享有15%的所得稅稅率寬減，而有關資格須每三年續新一次。於兩個期間內，中國的若干集團實體有權享有15%的所得稅稅率寬減。

## 8. 期內溢利

|                   | 截至9月30日止六個月   |               |
|-------------------|---------------|---------------|
|                   | 2025年         | 2024年         |
|                   | 人民幣千元         | 人民幣千元         |
|                   | (未經審核)        | (未經審核)        |
| 期內溢利經扣除下列各項後達致：   |               |               |
| 確認為開支之存貨成本        | 2,117,251     | 1,942,601     |
| 無形資產攤銷            | 792           | 792           |
| 廠房及設備折舊           | 21,441        | 22,473        |
| 使用權資產折舊           | 3,300         | 4,404         |
|                   | <u>25,533</u> | <u>27,669</u> |
| 折舊及攤銷總額           | 25,533        | 27,669        |
| 減：資本化為存貨成本        | (17,907)      | (17,424)      |
|                   | <u>7,626</u>  | <u>10,245</u> |
| 員工成本（包括董事酬金）      |               |               |
| — 董事酬金            | 5,085         | 3,883         |
| — 薪金及其他福利         | 25,370        | 25,552        |
| — 退休福利計劃供款（不包括董事） | 1,756         | 1,801         |
|                   | <u>32,211</u> | <u>31,236</u> |
| 減：資本化為存貨成本        | (5,581)       | (6,293)       |
|                   | <u>26,630</u> | <u>24,943</u> |

## 9. 股息

於本中期期間，向本公司擁有人宣派截至2025年3月31日止年度的末期股息每股人民幣0.075元（截至2024年9月30日止六個月：截至2024年3月31日止年度的末期股息每股人民幣0.061元）。本中期期間宣派的末期股息總額為人民幣68,171,000元（截至2024年9月30日止六個月：人民幣55,445,000元），並已於2025年10月支付予本公司股東。

本公司董事已決定不會就本中期期間宣派股息。

## 10. 每股盈利

|                                | 截至9月30日止六個月              |                          |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審核) |
| 用於計算本公司擁有人應佔期內每股基本及<br>攤薄盈利的盈利 | <b>94,842</b>            | 80,690                   |
|                                | 股份數目                     | 股份數目                     |
| 用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數            | <b>908,940,000</b>       | 908,158,361              |
| 普通股潛在攤薄影響：超額配股權                | —                        | 1,967,213                |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數            | <b>908,940,000</b>       | 910,125,574              |

用於計算截至2024年9月30日止期間每股基本盈利的普通股加權平均數乃基於假設股份拆細及資本化發行已於2024年4月1日生效釐定。

由於並無已發行潛在攤薄普通股，因此並未呈列截至2025年9月30日止期間的每股攤薄盈利。

## 11. 貿易及其他應收款項以及預付款項

|                | 於2025年<br>9月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於2025年<br>3月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 貿易應收款項         | 165,404                            | 260,622                           |
| 未開票應收款項 (附註a)  | 45,868                             | 70,496                            |
| 減：信貸虧損撥備       | (26,609)                           | (18,796)                          |
|                | <u>184,663</u>                     | <u>312,322</u>                    |
| 應收票據           | 260,606                            | 130,234                           |
|                | <u>445,269</u>                     | <u>442,556</u>                    |
| 存貨預付款項 (附註b)   |                                    |                                   |
| － 第三方          | 2,348,713                          | 2,616,974                         |
| － 合營企業         | –                                  | 22,487                            |
|                | <u>2,348,713</u>                   | <u>2,639,461</u>                  |
| 增值稅應收款項        | 25,207                             | 42,799                            |
| 廠房及設備預付款項      | 49,651                             | 49,561                            |
| 其他應收款項、按金及預付款項 | 63,143                             | 65,316                            |
|                | <u>2,486,714</u>                   | <u>2,797,137</u>                  |
|                | <u>2,931,983</u>                   | <u>3,239,693</u>                  |
| 分析為：           |                                    |                                   |
| 流動             | 2,872,647                          | 3,180,445                         |
| 非流動            | 59,336                             | 59,248                            |
|                | <u>2,931,983</u>                   | <u>3,239,693</u>                  |

附註：

- (a) 未開票應收款項指本集團已交付貨品但尚未開票的應計銷售額。本集團擁有無條件收取未開票應收款項的權利，該等款項預期將於報告期末起計180日內開票並於12個月內收取。
- (b) 於2025年9月30日，本集團以背書開票方式向多家供應商作出存貨預付款項約人民幣18,078,000元(2025年3月31日：人民幣1,019,000元)，而應收票據的到期日尚未到期。

本集團一般容許0至180日的信貸期。本集團將評估各潛在客戶的信貸質素並界定各客戶的評級及信貸限額。

## 11. 貿易及其他應收款項以及預付款項－續

以下為於報告期末基於發票日期呈列，經扣除信貸虧損撥備後按賬齡劃分的貿易應收款項分析：

|          | 於2025年<br>9月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於2025年<br>3月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|----------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 貿易應收款項   |                                    |                                   |
| 90日內     | 30,029                             | 111,030                           |
| 91至180日  | 15,752                             | 95,369                            |
| 181至365日 | 61,455                             | 35,761                            |
| 1年以上     | 33,264                             | 1,086                             |
|          | <u>140,500</u>                     | <u>243,246</u>                    |

於2025年9月30日，已收票據總額約為人民幣203,313,000元(2025年3月31日：人民幣129,937,000元)，已進一步由本集團貼現或背書。本集團於報告期末繼續確認其全部賬面值。本集團收取的所有票據到期期限均少於一年(2025年3月31日：少於一年)。

## 12. 按公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產

|             | 於2025年<br>9月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於2025年<br>3月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|-------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 非上市投資基金(附註) | <u>-</u>                           | <u>82,758</u>                     |

附註：於2025年3月31日，本集團為進行短期投資，投資於非上市投資基金。投資基金的回報參照其相關投資的回報釐定。截至2025年9月30日止六個月，於2025年3月31日的結餘已由本集團以接近2025年3月31日公平值的金額全額贖回。

### 13. 貿易及其他應付款項

|            | 於2025年<br>9月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於2025年<br>3月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 貿易應付款項     | 37,106                             | 47,366                            |
| 應付票據       | 365,170                            | 485,170                           |
| 其他應付稅項     | 123,625                            | 160,360                           |
| 廠房及設備應付款項  | 3,161                              | 10,000                            |
| 應付一家關聯公司款項 | 12,686                             | 7,755                             |
| 應計僱員開支     | 2,965                              | 3,829                             |
| 運輸成本應付款項   | 730                                | 1,803                             |
| 應付股息       | 68,171                             | —                                 |
| 應付非控股權益款項  | 1,960                              | —                                 |
| 其他         | 17,824                             | 17,930                            |
|            | <b>633,398</b>                     | <b>734,213</b>                    |

本集團一般自其供應商獲得90日至180日的信貸期。以下為於報告期末按發票日期或票據出具日期呈列按賬齡劃分的貿易應付款項及應付票據分析：

|               | 於2025年<br>9月30日<br>人民幣千元<br>(未經審核) | 於2025年<br>3月31日<br>人民幣千元<br>(經審核) |
|---------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>貿易應付款項</b> |                                    |                                   |
| 0至90日         | 23,240                             | 30,435                            |
| 91至180日       | 6,912                              | 9,522                             |
| 181至360日      | 4,807                              | 2,811                             |
| 1年以上          | 2,147                              | 4,598                             |
|               | <b>37,106</b>                      | <b>47,366</b>                     |
| <b>應付票據</b>   |                                    |                                   |
| 0至90日         | 141,600                            | 191,600                           |
| 91至180日       | 108,570                            | 203,570                           |
| 181至360日      | 115,000                            | 90,000                            |
|               | <b>365,170</b>                     | <b>485,170</b>                    |

貿易及其他應付款項中包含金額為人民幣9,903,000元(2025年3月31日：人民幣13,618,000元)的款項已通過背書票據償付，其應收票據之到期日於報告期末尚未到期。

## 管理層討論與分析

### 業務概覽

於2026財年六個月，本集團繼續鞏固其作為中國領先鉀肥企業的地位。於該期間，本集團收入較2025財年六個月的人民幣2,128.2百萬元增長約10.5%至人民幣2,352.0百萬元。該增長主要受本集團在鉀肥市場所提供產品的整體平均售價上升所推動，增幅足以抵消本集團所提供產品及生產服務總銷量下降約15.0%（由2025財年六個月的約1,037,000噸降至2026財年六個月的約881,000噸）。收入增長反映儘管我們上調鉀肥產品的整體平均售價以應對全球鉀肥市場波動，但對本集團所提供產品及生產服務的市場需求持續上升。

本集團在中國鉀肥行業有逾20年經驗，建立了完善的氯化鉀採購渠道，確保以具競爭力的成本從海外主要鉀肥生產商獲得穩定供應。本集團不斷擴大其市場份額，進一步鞏固其在鉀肥市場的領先地位。

此外，於2026財年六個月，本集團的期內溢利較2025財年六個月增長約22.1%至約人民幣92.0百萬元。該增長主要由於本集團收入及毛利的增長。

### 業務進展與未來前景

展望未來，本集團的目標是通過創新及擴大本集團產品供應來推動增長，從而應對市場波動。本集團將繼續開拓新市場，以支持全球對高效肥料日益增長的需求，同時維持其對運營效率及客戶滿意度的關注。本集團對新設施及新技術的戰略投資有望提高其供應能力，並鞏固其作為農業行業可靠合作夥伴的地位。有鑒於此，本集團將繼續在中國，以及亞洲、中東及歐洲探索不同的投資機會，提高產能並為本集團客戶帶來價值。

本集團計劃在越南建立附屬公司，經營新生產設施（「**越南設施**」），越南設施有望滿足上述新興亞洲市場需求。本集團已訂立諒解備忘錄，以分租場地且本集團目前正在尋求必要的當地批准並正在處理地方當局的反饋。於本公告日期，本集團已取得胡志明市主管部門的若干必要批准，包括越南設施投資項目的原則性投資批准。此外，本集團正評估及考慮中東的戰略業務發展機遇。有關計劃與本集團的長期全球發展戰略一致，專注於利用海外動態市場潛力、提高技術持續應用及創新並促進互利合作。於2026財年六個月，本集團已完成於阿拉伯聯合酋長國杜拜國際金融中心自由區及杜拜多種商品交易中心自由區附屬公司之註冊及辦公室租賃。



鑒於本集團於越南的發展計劃及為精簡其於東南亞地區的公司架構，本集團正處於解散我們於馬來西亞的兩家附屬公司——Migao International (Malaysia) Sdn. Bhd. (「**Malaysia Migao International**」) 及 Migao Holding (Malaysia) Sdn. Bhd. (「**Malaysia Migao**」) 的進程中。該兩家公司自註冊成立以來，均未於馬來西亞開展任何重大業務活動，亦未於馬來西亞持有任何重大資產與負債。於2025年2月28日，Malaysia Migao International根據馬來西亞《2016年公司法》第550條，按股東決議案申請註銷，並於2025年8月正式解散。Malaysia Migao正準備向馬來西亞公司委員會提交剔除註冊的解散申請。因此，執行董事劉國才先生及孫平福先生已或將不再擔任Malaysia Migao International及Malaysia Migao的董事。劉先生及孫先生均已確認，彼等並無任何不當行為導致該等公司解散或建議解散，且彼等並不知悉因該等解散或建議解散而產生的任何實際或潛在申索。

## 財務回顧

### 收入

本集團2026財年六個月的收入包括銷售產品及提供生產服務。下表載列本集團於所示各期間按銷售各類產品及提供生產服務劃分的收入明細：

|               | 截至9月30日止六個月             |                         | 同比變動         |
|---------------|-------------------------|-------------------------|--------------|
|               | 2025年                   | 2024年                   |              |
|               | 人民幣千元                   | 人民幣千元                   |              |
| <b>產品銷售</b>   |                         |                         |              |
| 氯化鉀           | 2,170,456               | 1,911,006               | 13.6%        |
| 硫酸鉀           | 157,175                 | 192,611                 | (18.4)%      |
| 硝酸鉀           | 851                     | 7,064                   | (88.0)%      |
| 複合肥           | 8,825                   | 5,657                   | 56.0%        |
| 其他            | 13,160                  | 10,570                  | 24.5%        |
|               | <b>2,350,467</b>        | <b>2,126,908</b>        | <b>10.5%</b> |
| <b>提供生產服務</b> | <b>1,555</b>            | <b>1,315</b>            | <b>18.3%</b> |
| <b>總計</b>     | <b><u>2,352,022</u></b> | <b><u>2,128,223</u></b> | <b>10.5%</b> |

於2026財年六個月，氯化鉀及硫酸鉀的銷售佔本集團收入的前兩部分，分別佔本集團總收入的約92.3%及6.7%。本集團2026財年六個月的收入約為人民幣2,352.0百萬元，比2025財年六個月的約人民幣2,128.2百萬元增加約10.5%。收入增加主要歸因於本集團在鉀肥市場所提供產品的整體平均售價上升，部分被該期間銷量下降所抵銷。

## 銷貨成本

於2026財年六個月，銷貨成本約為人民幣2,118.4百萬元，比2025財年六個月的約人民幣1,943.7百萬元增加約9.0%，主要歸因於鉀肥單位平均成本增加，增幅超過該期間銷量下降的影響。

## 毛利及毛利率

本集團的毛利由2025財年六個月的人民幣184.6百萬元增至2026財年六個月的約人民幣233.6百萬元。毛利率由2025財年六個月的約8.7%上升至2026財年六個月的約9.9%，主要由於本集團2026財年六個月所提供產品及生產服務市場價格上升。

## 其他收入

本集團的其他收入由2025財年六個月的約人民幣12.1百萬元減少約40.4%至2026財年六個月的約人民幣7.2百萬元，主要由於額外扣減增值稅進項稅額於2026財年六個月減少約人民幣6.4百萬元。

## 其他收益及虧損

本集團錄得其他收益及虧損由2025財年六個月的收益約人民幣3.5百萬元降至2026財年六個月的虧損約人民幣4.4百萬元。該減少主要歸因於2026財年六個月按公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產公平值虧損約人民幣2.9百萬元，而2025財年六個月的收益約為人民幣6.3百萬元。

## 減值虧損撥回淨額

本集團於2026財年六個月確認減值虧損約人民幣7.8百萬元，而於2025財年六個月則確認虧損約人民幣0.6百萬元。減值虧損增加歸因於若干貿易應收款項的預期信貸虧損撥備有所增加。

## 分銷及銷售開支

本集團的分銷及銷售開支由2025財年六個月的約人民幣13.5百萬元減至2026財年六個月的約人民幣10.0百萬元，主要歸因於該期間本集團所提供產品及生產服務整體銷量下降。

## 一般及行政開支

本集團的一般及行政開支由2025財年六個月的約人民幣63.1百萬元增至2026財年六個月的約人民幣73.7百萬元，增長約16.8%。該增加主要歸因於專業費用及商務差旅開支增加，這與本集團業務擴張情況相符。



## 研發開支

本集團的研發開支由2025財年六個月的約人民幣16.8百萬元增至2026財年六個月的約人民幣19.0百萬元，增長約13.4%。該增加歸因於本集團持續投資研發活動。

## 應佔合營企業業績

本集團應佔合營企業業績增加約31.1%，使虧損由2025財年六個月的約人民幣3.5百萬元收窄至2026財年六個月的約人民幣2.4百萬元。該改善主要歸因於合營企業實施的加強成本控制措施。

## 財務成本

本集團的財務成本由2025財年六個月的約人民幣10.8百萬元增加約12.3%至2026財年六個月的約人民幣12.1百萬元，主要由於本集團期內整體借款有所增加。

## 所得稅開支

本集團的所得稅開支由2025財年六個月的約人民幣16.6百萬元增加約16.9%至2026財年六個月的約人民幣19.4百萬元，主要由於除稅前溢利增加所致。

## 2026財年六個月的利潤

本集團2026財年六個月的淨利潤約為人民幣92.0百萬元，較2025財年六個月的約人民幣75.3百萬元增加約22.1%。該增加乃主要由於(i)本集團收入及毛利增加；(ii)分銷及銷售開支減少；惟部分被(iii)業務發展相關的一般及行政開支增加；及(iv)減值虧損(扣除撥回)增加所抵銷。

## 流動資金及資本資源

本集團的現金及受限制現金結餘總額分別於2025年9月30日及2025年3月31日的約人民幣912.7百萬元及人民幣973.6百萬元。本集團維持充足的銀行結餘及現金以滿足其營運需求。

於2025年9月30日，本集團的流動資產約為人民幣4,001.7百萬元，主要包括貿易及其他應收款項以及預付款項約人民幣2,872.6百萬元，以及現金及受限制現金結餘約人民幣912.7百萬元。本集團的流動負債約為人民幣1,710.0百萬元，主要包括貿易及其他應付款項約人民幣633.4百萬元及借款約人民幣464.3百萬元。於2025年9月30日，本集團的流動比率(流動資產與流動負債比率)為2.3(2025年3月31日：2.1)。

於2025年9月30日，本集團的借款約為人民幣605.9百萬元（2025年3月31日：約人民幣582.3百萬元）。本集團的借款維持在穩定水平，以支持其業務運營。於2026財年六個月，本集團新獲得及償還銀行貸款及其他貸款分別約人民幣336.2百萬元及約人民幣197.4百萬元（2025財年六個月：分別約人民幣197.0百萬元及約人民幣244.3百萬元）。有關本集團於2026財年六個月期間新獲得銀行貸款的詳情（包括利率及到期情況），請參閱本公司將於適時刊發的2026財年六個月的中期報告所載簡明綜合財務報表。

於2025年9月30日，本集團的資產負債比率（該比率按債務總額佔本公司擁有人應佔權益總額的百分比計算）約為22.0%（2025年3月31日：21.3%）。

### **資本開支**

於2026財年六個月，本集團資本開支約為人民幣34.5百萬元，主要用於建設開發本集團於中國黑龍江省的倉儲及生產中心。

### **或有負債**

於2025年9月30日，本集團並無重大或有負債。

### **資產抵押**

於2025年9月30日，本集團為本集團應付票據及／或信用證按金及／或售後租回交易而抵押的廠房及設備、使用權資產及受限制現金資產的賬面總值約為人民幣337.0百萬元（2025年3月31日：約人民幣451.3百萬元）。

### **重大投資及資本資產的未來計劃**

除招股章程及本公告所披露者外，本集團並無重大投資及資本資產的其他計劃。

本集團將繼續探索不同的增值投資機會，未來計劃專注於提高產能及運營效率。本集團將就未來重大投資在適當及必要時發佈進一步公告。

## **重大投資、收購及出售**

於2026財年六個月，除本公告所披露者外，概無持有重大投資，亦無附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購或出售，董事會並無批准其他重大投資或添置資本資產的計劃。

## **外匯風險管理**

本集團的功能貨幣為人民幣，且大部分收入與開支以人民幣計值。本集團亦擁有若干現金及銀行結餘以及按公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產以美元及港元計值，令本集團面臨外匯風險。本集團目前並無任何外幣對沖政策。管理層將持續監察本集團面對的外匯風險並在適當情況下考慮採取審慎措施。

## **報告期後重大事項**

除本公告所披露者外，本集團自2025年9月30日起直至本公告日期概無發生任何重大事項。

## 所得款項用途及所得款項用途預期時間表的最新情況

於2024年3月21日，股份在聯交所上市，225,000,000股股份按發售價每股股份4.08港元發行。於2024年4月17日，因部分行使超額配股權，按相同價格增發8,940,000股股份。股份於聯交所上市所得款項淨額及部分行使超額配股權的所得款項淨額（扣除包銷費及其他相關開支後）約為798.6百萬港元（「所得款項淨額」）。

誠如本公司日期為2024年10月22日的公告及日期為2024年11月8日的補充公告所披露，考慮到建立新四川生產設施的原計劃不可行、本集團在亞洲擴展的需要和策略以及本集團科研成果的產業化問題，為更有效地利用所得款項淨額及促進本集團發展，董事會於2024年10月22日決議更改所得款項淨額用途。特別是，原撥作「新四川生產設施」的資金撥作「越南擴張」，而「升級及更換設備和機器」的範圍已擴寬至涵蓋本集團除越南設施外的所有生產設施的升級。

於2025年11月27日，董事會決議延長與黑龍江倉儲及生產中心、研發中心及升級及更換設備和機器相關的所得款項淨額的動用預期時間表。該等領域所得款項淨額原定動用預期時間表為2026年3月31日或之前。應用未動用所得款項淨額的經修訂預期時間表載列如下。除非出現任何不可預見的情況，否則使用所得款項淨額的預期時間表乃基於董事的最佳估計，並可根據市場狀況的未來發展而變動。

下表載列截至2025年9月30日的所得款項淨額使用情況概要：

| 所得款項淨額<br>擬定用途 | 使用目的                                              | 修訂後的<br>所得款項<br>淨額分配<br>千港元 | 所得款項<br>淨額概約<br>百分比<br>% | 截至                                | 2026財年                  | 直至                                  | 於                                   | 修訂後的<br>動用預期<br>時間表 |
|----------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
|                |                                                   |                             |                          | 2025年<br>4月1日<br>未動用<br>金額<br>千港元 | 六個月<br>所動用<br>金額<br>千港元 | 2025年<br>9月30日<br>的所動<br>用金額<br>千港元 | 2025年<br>9月30日<br>的未動<br>用金額<br>千港元 |                     |
| 黑龍江倉儲及<br>生產中心 | 建設黑龍江倉儲及生產中心，包括購置土地、建造鐵路連接線、建設設施、購置設備和機器以及安裝及雜項成本 | 360,975                     | 45.2                     | 246,690                           | 26,394                  | 140,679                             | 220,296                             | 2028年3月<br>31日之前    |

| 所得款項淨額<br>擬定用途 | 使用目的                                   | 修訂後的<br>所得款項<br>淨額分配<br>千港元 | 所得款項<br>淨額概約<br>百分比<br>% | 截至<br>2025年<br>4月1日<br>未動用<br>金額<br>千港元 | 2026財年<br>六個月<br>所動用<br>金額<br>千港元 | 直至<br>2025年<br>9月30日<br>的所動<br>用金額<br>千港元 | 於<br>2025年<br>9月30日<br>的未動<br>用金額<br>千港元 | 修訂後的<br>動用預期<br>時間表 |
|----------------|----------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
| 越南擴張           | 建設及開發越南設施，包括購置土地、建設設施、購置設備和機器以及安裝      | 196,459                     | 24.6                     | 190,577                                 | 144                               | 6,026                                     | 190,433                                  | 2027年3月31日之前        |
| 研發中心           | 出資建立本集團位於四川省的研發中心，包括購置土地、建設成本以及購置設備和機器 | 113,403                     | 14.2                     | 113,403                                 | -                                 | -                                         | 113,403                                  | 2027年3月31日之前        |
| 升級及更換設備和機器     | 升級本集團除越南設施之外的所有生產設施                    | 47,917                      | 6.0                      | 24,371                                  | 12,357                            | 35,903                                    | 12,014                                   | 2027年3月31日之前        |
| 一般營運資金         | 用作額外營運資金及其他一般企業用途                      | 79,862                      | 10.0                     | -                                       | -                                 | 79,862                                    | -                                        | 不適用                 |
| 總計             | -                                      | 798,616                     | 100.0                    | 575,041                                 | 38,895                            | 262,470                                   | 536,146                                  | -                   |

## 延長所得款項淨額動用預期時間表的原因

董事會宣佈，經審慎考慮本集團黑龍江倉儲及生產中心、研發中心以及升級及更換設備和機器等重點項目的最新進展後，已決議將相關所得款項淨額動用預期時間進一步延長至2027年3月31日或2028年3月31日。

該延期主要歸因於影響項目實施的多項客觀因素。首先，若干項目在招標及施工等方面的進度較原定時間表有所延遲，主要是由於當前市況及完成相關程序所需時間。其次，就設備採購、技術升級及研發選址事宜，本集團進行了更廣泛的評估及盡職調查，以確保採購計劃及與業務夥伴合作的質量與可持續性。第三，為優化運營效率及資源配置，本集團對若干項目的順序及進度進行了動態調整。這些因素共同導致項目執行及資金運用時間表需延長，以確保資本支出能夠支持本集團的長期策略及業務發展目標。

董事會認為，延長預期時間表可讓本集團優化項目管理，保持營運靈活性，更好地應對不斷變化的市況，而不會對本集團的現有營運或財務狀況造成任何重大不利影響。董事會仍致力審慎有效地運用所得款項淨額，以符合本集團的長遠發展策略，並符合本公司及其股東的整體最佳利益。

董事會將繼續監測相關項目的進展，並審查未動用所得款項淨額的動用計劃。如有必要，董事會可因應情況的變化進一步修訂或修改所得款項淨額的使用計劃，以確保資源的最優配置。

除上文所披露者外，截至本公告日期，所得款項淨額用途的擬定用途或預期時間表並無其他變動。

## 僱員薪酬及關係

於2025年9月30日，本集團共有423名僱員（2025年3月31日：428名僱員）。2026財年六個月的僱員成本總額約為人民幣32.2百萬元，而2025財年六個月約為人民幣31.2百萬元。本集團僱員的薪酬待遇乃參考個人資歷、經驗、表現、對本集團的貢獻及現行市場水平釐定。本集團向僱員支付基本薪金及績效花紅。本集團為其僱員參與由中國地方政府管理的多項社會保障計劃，包括住房、養老、醫療保險及失業保險，並按照地方當局的要求，於所有重大方面根據適用中國法律法規為其僱員向僱員福利計劃供款。

為確保本集團所有僱員享有平等機會，本集團已實施擇優晉升機制。本集團定期考核僱員的表現，並根據僱員的工作表現晉升僱員。本集團亦為僱員提供各種針對各工作職能及一系列職責的培訓，以改善其績效。此外，本集團亦成立了僱員工會，各生產設施均設有工會負責人，負責收集當地僱員的反饋。



## 中期股息

董事會決議不宣派2026財年六個月的任何中期股息（2025財年六個月：無）。

在2025年6月26日舉行的董事會會議上，董事會建議派發截至2025年3月31日止年度的末期股息每股人民幣0.075元。上述末期股息已於本公司於2025年8月22日舉行的股東週年大會上獲股東批准，並於2025年10月10日派付。

## 企業管治守則

本公司致力於建立良好的企業管治常規及程序，以成為一個透明及負責任的組織，對股東公開及負責。本公司已採納企業管治守則所載的守則條文作為其自身的企業管治常規守則。

董事認為，2026財年六個月期間，除偏離企業管治守則第C.2.1條外，本公司一直遵守企業管治守則所載的相關守則條文。董事會將繼續檢討及監察本公司的常規，以維持高水準的企業管治。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的職責應有區分且不應由同一人兼任。本集團並無獨立主席及行政總裁，因劉國才先生目前同時兼任此兩個職務。董事會認為，由同一人兼任主席與行政總裁有利於確保本集團內部領導一致，並為本集團提供更有效及高效的整體策略規劃。董事會認為，鑒於(i)董事會作出的決策須經至少大多數董事批准，且董事會六名董事中有三名為獨立非執行董事，而本集團認為董事會擁有足夠的權力制衡；(ii)劉國才先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，有關責任要求（其中包括）其應為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並據此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，確保董事會運作的權責平衡，這些人才會定期會面以討論影響本集團營運的事宜，目前安排的權力及職權平衡不會受到損害，而此結構將使本公司能夠迅速有效制定及實施決策。董事會將繼續進行檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。



## 上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，彼等於2026財年六個月期間一直遵守標準守則所載的規定標準。

## 審核委員會及審閱中期業績

本公司根據上市規則成立了審核委員會，並制定了書面職權範圍。審核委員會由三名成員組成，分別為陳國福先生、黃莎莎女士及Qing Meyerson女士，彼等均為獨立非執行董事。Qing Meyerson女士為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團2026財年六個月的未經審核簡明綜合中期業績，並確認已遵守適用會計原則、標準及要求，以及已作出充分披露。

2026財年六個月的中期業績未經審核，但已由本集團的核數師德勤•關黃陳方會計師行根據香港審閱工作準則第2410號「由實體獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於2026財年六個月期間概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則），如有）。於2025年9月30日，本公司概無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

## 董事於競爭業務之權益

2026財年六個月，概無董事於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益（擔任本公司及／或其附屬公司董事除外）。

## 股份計劃

本公司於2022年3月23日有條件地採納首次公開發售前購股權計劃，該計劃其後根據董事於2023年4月18日的書面決議案被終止。本公司概無根據首次公開發售前購股權計劃授出或同意授出購股權。於本公告日期，本公司概無採納其他股份計劃。

## 刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所網站( [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) )及本公司網站( [www.migaogroup.com](http://www.migaogroup.com) )。本公司於2026財年六個月的中期報告(載有上市規則規定的所有資料)將適時在上述網站刊載，並將適時寄發予已提供指示表明彼等希望收取印刷本之股東。

### 釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

|                            |   |                                            |
|----------------------------|---|--------------------------------------------|
| 「審核委員會」                    | 指 | 董事會審核委員會                                   |
| 「董事會」                      | 指 | 本公司董事會                                     |
| 「中國」                       | 指 | 中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣                 |
| 「本公司」                      | 指 | 米高集團控股有限公司，一間於2017年11月21日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司 |
| 「複合肥」                      | 指 | 一種提供氮、磷、鉀三種成分的肥料。複合肥可均衡施肥，提高肥料利用率          |
| 「企業管治守則」                   | 指 | 上市規則附錄C1所載企業管治守則                           |
| 「董事」                       | 指 | 本公司董事                                      |
| 「按公平值計量<br>且其變動計入<br>當期損益」 | 指 | 按公平值計量且其變動計入當期損益                           |
| 「本集團」                      | 指 | 本公司及其附屬公司統稱                                |
| 「港元」及「港仙」                  | 指 | 香港法定貨幣港元及港仙                                |
| 「香港」                       | 指 | 中國香港特別行政區                                  |
| 「香港財務<br>報告準則」             | 指 | 香港財務報告準則                                   |

|                 |   |                                                                 |
|-----------------|---|-----------------------------------------------------------------|
| 「氯化鉀」           | 指 | 氯化鉀，一種化學式為KCl的化合物，含約60%的氧化鉀當量，可用作肥料                             |
| 「上市規則」          | 指 | 聯交所主板證券上市規則                                                     |
| 「標準守則」          | 指 | 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則                                    |
| 「硝酸鉀」           | 指 | 硝酸鉀，一種化學式為KNO <sub>3</sub> 的化合物，含鉀、氧和氮，可用作肥料                    |
| 「招股章程」          | 指 | 本公司日期為2024年3月13日的招股章程                                           |
| 「人民幣」           | 指 | 中國法定貨幣人民幣                                                       |
| 「股份」            | 指 | 本公司股本中每股面值0.01美元的普通股                                            |
| 「股東」            | 指 | 本公司股東                                                           |
| 「硫酸鉀」           | 指 | 硫酸鉀，一種化學式為K <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> 的化合物，含約50%的氧化鉀當量，可用作肥料 |
| 「聯交所」           | 指 | 香港聯合交易所有限公司                                                     |
| 「附屬公司」          | 指 | 具有上市規則所賦予的涵義                                                    |
| 「2025財年<br>六個月」 | 指 | 截至2024年9月30日止六個月                                                |
| 「2026財年<br>六個月」 | 指 | 截至2025年9月30日止六個月                                                |
| 「%」             | 指 | 百分比                                                             |

承董事會命  
米高集團控股有限公司  
主席兼執行董事  
劉國才先生

香港，2025年11月27日

於本公告日期，董事會包括執行董事劉國才先生、孫平福先生及董本梓先生；及獨立非執行董事為陳國福先生、黃莎莎女士及Qing Meyerson女士。