

证券代码：873601

证券简称：瓯宝股份

主办券商：开源证券

瓯宝安防科技股份有限公司

总经理工作细则

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 审议及表决情况

本制度经公司 2025 年 11 月 28 日召开的第六届董事会第四次会议审议通过，无需提交股东会审议。

二、 分章节列示制度的主要内容

瓯宝安防科技股份有限公司

总经理工作细则

第一章 总则

第一条 根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《瓯宝安防科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）及其他法律法规的有关规定，为完善瓯宝安防科技股份有限公司（以下简称“公司”）的法人治理结构，特制定本工作制度。

第二条 本制度所称经理人员，包括经理、副经理。

第二章 经理的任职资格与任免程序

第三条 公司设经理一名，由董事长提名，董事会聘任或解聘。其他高级管理人员，由经理提名，董事会聘任或解聘。

董事可受聘兼任经理、副经理等高级管理人员。

第四条 经理每届任期三年，可以连聘连任。经理对董事会负责。

第五条 有下列情形之一的，不得担任公司经理：

- (一) 无民事行为能力或者限制民事行为能力；
- (二) 因犯有贪污、贿赂、侵占财产、挪用财产罪或者破坏社会经济秩序罪，被判处刑罚，执行期满未逾五年，或者因犯罪被剥夺政治权利执行期满未逾五年；
- (三) 担任因经营不善破产清算的公司、企业的董事或者厂长、经理，并对该该公司、企业的破产负有个人责任的，自该公司破产清算完结之日起未逾三年；
- (四) 担任因违法被吊销营业执照的公司、企业的法定代表人，并负有个人责任的，自该公司、企业被吊销营业执照之日起未逾三年；
- (五) 个人所负数额较大的债务到期未清偿；
- (六) 被中国证监会处以证券市场禁入处罚，期限未满者；
- (七) 国家公务员不得兼任公司经理；
- (八) 被中国证监会或全国中小企业股份转让系统有限责任公司认定不适宜担任非上市公司经理的人员；
- (九) 法律、法规或规章规定的其他内容。

第六条 经理可以在任期届满前提出辞职，辞职具体程序和办法按经理与公司之间签订的合同执行。

第三章 经理人员的义务、职责和分工

第七条 公司经理人员不得在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务；不得在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪，不得在其他公司（参股公司除外）担任除董事、监事以外的其他管理职务；更不应在与本公司存在竞争关系的其他公司中担任董事、监事和其他职务。公司经理人员应如实向董事会声明其兼职情况。

第八条 公司经理人员应当遵守法律、行政法规和《公司章程》的规定，对公司负有下列忠实义务：

- (一) 在其职责范围内行使权利，不得越权；
- (二) 不得利用职权收受贿赂或者其他非法收入，不得侵占公司的财产；
- (三) 不得挪用公司资金或将公司的资金借贷给他人；
- (四) 不得将公司资产或者资金以其个人名义或者其他个人名义开立账户存储；
- (五) 未经股东会或董事会同意，不得将公司资金借贷给他人或者以公司财产为他人提供担保；
- (六) 不得违反《公司章程》的规定或未经股东会同意，与本公司订立合同或者进行交易；
- (七) 未经股东会同意，不得利用职务便利，为自己或他人谋取本应属于公司的商业机会，自营或者为他人经营与本公司同类的业务；
- (八) 未经股东会在知情的情况下批准，不得接受与公司交易有关的佣金；
- (九) 不得利用其关联关系损害公司利益；
- (十) 不得利用内幕交易信息为自己或他人谋取利益；
- (十一) 不得自营或者为他人经营与公司同类的营业或者从事损害本公司利益的活动；

(十二) 未经股东会在知情的情况下同意，不得泄露在任职期间所获得的涉及本公司的秘密信息；

(十三) 法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》规定的其他忠实义务。公司经理人员违反本条规定所得的收入，应当归公司所有；给公司造成损失的，应当承担赔偿责任。

第九条 公司经理人员应当遵守法律、行政法规和《公司章程》的规定，对公司负有下列勤勉义务：

- (一) 应当对公司定期报告签署书面确认意见，保证公司所披露的信息真实、准确、完整；
- (二) 应当如实向监事会提供有关情况和资料，不得妨碍监事会或者监事行使职权；
- (三) 亲自行使公司依法赋予的管理处置权，不得受他人操纵；非经法律、行政法规允许或者股东会知情的情况下批准，不得将其处置权转授他人行使；

(四) 法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》规定的其他勤勉义务。

第十条 经理应担负下列职责：

(一) 对董事会负责，在董事会休会期间，应接受董事长的督促、检查和指导，并定期向董事长报告生产经营管理情况；

(二) 维护公司企业法人财产权，确保公司资产的保值和增值，正确处理股东、公司和员工的利益关系；

(三) 严格遵守《公司章程》和董事会决议，定期向董事会报告工作，听取意见，不得变更董事会决议，不得越权行使职责；

(四) 组织公司各方面的力量，实施董事会确定的工作任务和各项经营经济指标，制定行之有效的激励与约束机制，保证各项工作任务和经营经济指标的完成；

(五) 组织推行科学、规范的质量管理体系，提高质量管理水平；

(六) 采取切实措施，推进公司的技术进步和公司的现代化管理，提高经济效益，增强企业自我改造和自我发展能力。

第十一条 经理行使下列职权：

(一) 主持公司的生产经营管理工作，并向董事会报告工作；

(二) 组织实施董事会决议、公司年度经营计划和投资方案；

(三) 拟订公司内部管理机构设置方案；

(四) 拟订公司的基本管理制度；

(五) 制定公司的具体规章；

(六) 提请董事会聘任或者解聘公司副经理、财务总监；

(七) 决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的负责管理人员；

(八) 列席董事会会议；

(九) 批准公司与关联法人发生的成交金额不满 300 万元或不满公司最近一期经审计总资产 0.5% 的关联交易（除提供担保外）；

(十) 批准公司与关联自然人发生的成交金额不满 50 万元的关联交易（除提供担保外）；

(十一) 批准公司单笔或在一年内累计交易金额在公司最近一期经审计总资

产不满20%的事项；

（十二）拟定公司职工的工资、福利、奖惩，决定公司职工的聘用和解聘；

（十三）公司章程或董事会授予的其他职权。

根据法律、行政法规及本章程的规定非由公司股东会及董事会审议决策的事项，由经理负责决策。公司的日常经营事项由经理决策。

第十二条 公司对日常的生产经营管理工作实行经理负责制。经理可根据公司的实际情况，将具体工作划分为不同的管理范围，授权副经理和其他高级管理人员分管。副经理和其他高级管理人员应在各自分管范围内尽职履行，向经理汇报工作。

副经理协助经理工作，并可根据经理的委托行使经理的部分职权。

第十三条 公司可以根据公司实际经营情况设副经理若干名，财务总监 1 名。副经理、财务总监由经理提名，经董事会聘任或解聘。

财务总监作为高级管理人员，除符合《公司章程》关于高级管理人员任职资格的规定外，还应当具备会计师以上专业技术职务资格，或者具有会计及专业知识背景并从事会计工作三年以上。

第十四条 公司经理人员及其配偶、子女持有本公司或公司关联企业的股份（股权）时，应将持有情况及此后的变动情况，如实向董事会申报。

第十五条 公司经理人员遇有下列情形之一时，不论董事会是否应当知道，该经理人员均有责任在第一时间向董事会直接报告：

（一）涉及刑事诉讼时；

（二）成为到期债务未能清偿的民事诉讼被告时；

（三）被行政监察部门或纪律检查机关立案调查时。

第十六条 经理拟定有关职工工资、福利、安全生产以及劳动保护、劳动保险、解聘（或开除）公司职工等涉及职工切身利益的问题时，应当事先听取职工大会或职工代表大会的意见。

第十七条 经理、副经理在任期届满以前提出辞职的，董事会应当尽快召开董事会议，批准并聘用新的人员，以填补因辞职而产生的缺额。

第十八条 经理、副经理提出辞职或者任期届满，其对公司和股东负有的义务在其辞职后的合理期间内以及任期结束后的合理期间内并不当然解除，其对公

司商业秘密保密的义务在其任职结束后仍然有效，直至该秘密成为公开信息。其他义务的持续期间应当根据公平的原则决定，视事件发生与离任之间事件的长短，以及与公司的关系在何种情况和条件下结束而定。

第四章 经理办公会议制度

第十九条 经理办公会议(以下简称经理会议)是进行经营管理决议的机构，主要讨论决定经营管理工作中的重大事项。会议由经理或受经理委托的副经理召集并主持。

第二十条 经理会议的决策原则

(一) 经理会议讨论的重大事项，意见一致的，可共同作出决策；意见不一致的，由经理审时度势、权衡利弊后作出决策；意见分歧较大，一时难以决策的，可于下次会议再议。

(二) 副经理所享有的权力，是通过经理的授权体现；副经理所承担的经营决策责任，主要是通过在经理会议的决策行为体现（主要依据是记录、决议或纪要）。

(三) 根据责权统一的原则，经理会议所作出的决定由经理负责。

第二十一条 经理会议原则上每月召开一次，但经理可根据需要决定随时随地召开。但下列情况之一者，经理应在三个工作日内召开会议：

- (一) 董事会、监事会提出时；
- (二) 经理认为必要时；
- (三) 其他副经理提议时；
- (四) 有重要经营事项必须立即决定时；
- (五) 有突发性事件发生时。

第二十二条 经理会议分为经理常务会议和经理扩大会议。

出席经理常务会议的人员为：经理、副经理。

出席经理扩大会议的人员为：经理、副经理、财务总监以及经理认为需要出席会议的其他人员。

公司董事、监事列席经理会议。

第二十三条 召开会议的通知，由公司负责此事宜的有关部门在两日前电话

或书面通知与会人员。如涉及讨论重大投资决策、拟定公司具体规章等重大事项，需至少提前三日，将书面材料送达与会人员。

与会人员如因故不能参加会议，必须事先向经理请假。

第二十四条 经理会议的议题范围包括：

- (一) 制定具体贯彻股东会、董事会决议的措施和办法；
- (二) 研究决定有关公司经营、管理、发展、投资(收购、出售资产)的重大事项；
- (三) 拟定公司年度财务预决算方案、税后利润分配方案、弥补亏损方案、公司资产用以抵押融资的方案；
- (四) 拟定公司内部管理机构设置及调整方案；
- (五) 拟定公司员工工资方案、奖惩方案、年度招聘和用工计划；
- (六) 制(修)订公司基本管理制度、具体规章；
- (七) 听取部门和分支机构负责人的述职报告
- (八) 公司副经理、财务总监和其他高级管理人员提出，经经理同意列入经理办公会议的事项；
- (九) 经理认为应当提交办公会议集体讨论的其他事项。

第二十五条 经理会议的议事程序为：

- (一) 凡通过个别汇报、协商能解决的一般性事项，由经理、分管高级管理人员按分管范围内予以解决。
- (二) 对列入会议议程的事项，如有必要，可先由各子公司向经理或分管副总提出书面材料，先由分管领导介绍事项的基本情况，然后由经理组织讨论，与会人员均可发表意见，在此基础上做出决议。
- (三) 如遇临时性、紧急性的重大事项，经经理同意，可由与会人员直接在会议上提出、讨论、决议。

第二十六条 出席会议的人员有权要求在记录上对其在会议上的发言作出说明性记载。

经理会议记录包括以下内容：

- (一) 会议召开的日期、地点和召集人姓名；
- (二) 出席会议人员的姓名、职务；

- (三) 会议议程;
- (四) 发言要点;
- (五) 会议结论。

第二十七条 经理应对经理会议决定承担责任。经理会议决定违反法律、行政法规或者《公司章程》，致使公司遭受损失的，参与决定的人员应对公司负赔偿责任。但在发言中曾表明异议并记载于会议记录的，该人员可以免除责任。

第二十八条 经理会议决定涉及任何出席会议的人员或与其有直接利害关系时，该出席会议的人员应向经理会议披露其利益，并应回避或不发表意见。经理会议记录应注明该出席会议人员回避或不发表意见的原因。

第五章 报告制度

第二十九条 经理应定期向董事会和监事会报告工作，并自觉接受董事会和监事会的监督、检查。

第三十条 在董事会和监事会闭会期间，经理应经常就公司生产经营和资产运作日常工作向董事长报告工作。

第三十一条 经理应当根据董事会或监事会的要求，向董事会或监事会报告公司重大合同的签订、执行情况、资金运用情况和盈亏情况。经理必须保证报告的真实性。

第三十二条 经理应定期向董事、监事报送合并资产负债表、利润表、现金流量表、股东权益变动表。

第三十三条 公司应定期召开职工大会或职工代表大会，由经理报告公司行政工作，听取职工代表意见。

第六章 绩效评价与激励约束机制

第三十四条 经理的绩效评价由董事会负责组织，并制定相关的绩效考核方案。

第三十五条 经理的薪酬应同公司绩效和个人业绩相联系，并参照绩效考核

指标进行发放。

第三十六条 经理违反法律、行政法规，或因工作失职，致使公司遭受损失，应根据情节给予经济处罚或行政处分，直至追究法律责任。

第七章 附则

第三十七条 本制度未尽事项，按国家有关法律、法规和公司章程的规定执行。

第三十八条 本制度的解释权属公司董事会。

第三十九条 本制度修改时，由经理办公会议提出修改意见，提请董事会批准后有效。

第四十条 本制度自公司董事会审议通过之日起生效。

瓯宝安防科技股份有限公司

董事会

2025年11月28日