

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

OneForce Holdings Limited

元力控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號: 1933)

截至2025年9月30日止六個月期間之 中期業績公告

財務摘要

	截至 2025 年 9 月 30 日止 六個月 人民幣千元	截至 2024 年 9 月 30 日止 六個月 人民幣千元
收入	129,140	184,631
毛利	3,922	17,830
股東應佔虧損	(71,313)	(13,988)
每股虧損		
－基本及攤薄（人民幣分）	(14.39)	(2.82)

- 收入：於截至2025年9月30日止六個月期間（「報告期」），元力控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司合稱「本集團」）錄得營業收入較上年同期下降約人民幣55,491,000元，降幅30.1%，主要由於項目數量減少。為加強現金流管理，本集團減少了回款週期較長的項目。
- 毛利：於報告期，本集團毛利較上年同期下降約人民幣13,908,000元，整體毛利率由約9.7%下降至約3.0%，主要歸因於市場競爭加劇，本集團對新項目調整報價以獲得長期客戶。
- 股東應佔虧損：於報告期，股東應佔虧損約人民幣71,313,000元，而上年同期股東應佔虧損約人民幣13,988,000元。股東應佔虧損主要歸因於：i) 上述原因導致毛利下降；及ii) 貿易應收款項及合同資產減值虧損增加約人民幣40,355,000元。
- 每股虧損－基本及攤薄：基於上述原因，每股基本及攤薄虧損相應減少。

管理層討論與分析

本集團董事（「董事」）組成之董事會（「董事會」）欣然提呈本集團於報告期之中期業績（「中期業績」）。

行業回顧

2025年1-9月，全國用電量7.77萬億千瓦時，同比增長4.6%。在《關於全面加快電力現貨市場建設工作的通知》等政策推動下，電力市場活躍度提升，統一開放、競爭有序的格局加快形成。同期，全國電力交易中心累計完成市場交易電量4.92萬億千瓦時，同比增長7.2%，占全國用電量63.4%，同比提高1.4個百分點。此外，全國峰谷電價機制持續完善，16個省區峰谷價差超0.6元/千瓦時，部分省份探索尖峰、深谷電價，進一步發揮電價信號對電力資源優化配置的引導作用。

數位化系統是我國新型電力系統建設的重要基礎設施。隨著電價進一步市場化改革，電價的波動加大。同時，電力系統可再生能源比例增加，接入電網的設備激增。2025年6月，國家能源局發佈《關於做好新能源消納工作保障新能源高品質發展的通知》，要求提升電力系統對新能源的消納能力，確保新能源大規模發展的同時保持合理利用水平。數位化技術正在成為保障新型電力系統建設的重要基礎設施，使電力能源的優化配置與供需互動成為可能。

國家資料局預計2025年底數字經濟增加值有望達49萬億元左右，占GDP比重約35%；而《數字中國建設2025年行動方案》設定目標，2025年底數位經濟核心產業增加值占GDP比重需超過10%。2025年資料生產量將持續提升，且國家通過推進公共資料“一本賬”管理、建設行業高品質資料集等舉措，將進一步釋放資料要素價值，助力相關產業收入增長。

業務回顧

電力系統新能源轉型加速推進，在電力生產、調度、計量、行銷及市場化交易等環節具備廣闊的創新與升級潛力。2025年，電力企業持續深化國有企業數位化轉型行動計畫，電網領域通過挖掘電力數據價值，逐步構建“大電網+微電網”的電網形態。本集團作為能源資訊科技行業的科技企業，深耕電力能源資訊化領域29年，累積了相應的技術與行業經驗。基於新型電力系統建設進程，本集團將聚焦電力系統轉型各階段（當前至2030年加速轉型期、2030年至2045年總體形成期、2045年至2060年鞏固完善期）的市場需求，持續發揮業務與技術積累優勢，推動相關業務布局與發展。

同時，本集團所處行業為電力、資訊與物聯網行業的融合領域。憑藉多年在資訊與物聯網技術研發及項目實踐中積累的經驗，公司於2013年自主研發了智慧物聯網產品π芯。該產品主要為傳感設備提供供電供網服務，可實現城市智慧應用接入、資料獲取及資訊發佈等基礎功能。

發展展望

世界正進入以資訊產業為主導的經濟發展階段，新一代資訊技術、新能源技術、智慧製造技術等數位技術，正為產業升級注入強勁動力，開闢數字經濟新價值空間。2025年，國家聚焦“人工智慧+”創新應用、算力基礎設施提質、重點行業數位化轉型等關鍵任務，出臺系列支援政策，鼓勵科技與產業深度融合、培育數字產業集群。立足政策紅利，本集團有信心和底氣深挖發展潛力、提升運營效能，共創優異成績，穩步推進企業高品質發展。

財務回顧

收入

於報告期內，下表載列本集團按業務分部劃分的收入明細：

	截至 2025 年 9 月 30 日止 六個月 人民幣千元	截至 2024 年 9 月 30 日止 六個月 人民幣千元
銷售軟件及解決方案	33,191	71,644
提供技術服務	72,183	100,105
銷售產品	23,766	12,882
	129,140	184,631

於報告期內，本集團收入下降約人民幣 55,491,000 元，主要是由於以下因素的綜合影響：

- (i) 銷售軟件及解決方案收入同比下降約人民幣 38,453,000 元，及提供技術服務收入下降約人民幣 27,922,000 元，主要由於項目數量減少。為加強現金流管理，本集團減少了回款週期較長的項目；及
- (ii) 銷售產品收入增加約人民幣 10,884,000 元，主要歸因於泛在電力物聯網（「物聯網」）發展拉動相關硬體需求。

銷售成本與毛利率

於報告期內，下表載列本集團按業務分部劃分的銷售成本與毛利率明細：

	截至 2025 年 9 月 30 日止 六個月	截至 2024 年 9 月 30 日止 六個月
銷售成本（人民幣千元）		
銷售軟件及解決方案	32,262	61,364
提供技術服務	69,985	92,913
銷售產品	22,971	12,524
	125,218	166,801
毛利率		
銷售軟件及解決方案	2.8%	14.3%
提供技術服務	3.0%	7.2%
銷售產品	3.3%	2.8%
	3.0%	9.7%

於報告期內，本集團銷售成本受收入下降的影響，同比下降約人民幣41,583,000元。同時，本集團整體毛利率由約9.7%下降至約3.0%，主要歸因於市場競爭加劇，本集團對新項目調整報價以獲得長期客戶。

無形資產與物業、廠房及設備

於2025年9月30日，無形資產的賬面值約人民幣364,000元（2025年3月31日：約人民幣827,000元）。物業、廠房及設備的賬面值約人民幣3,473,000元（2025年3月31日：約人民幣4,192,000元）。

貿易應收款項及應收票據及合同資產

於2025年9月30日，貿易應收款項及應收票據及合同資產賬面值約人民幣379,401,000元（2025年3月31日：約人民幣439,396,000元）。該降低主要是受本期貿易應收款項及合同資產減值虧損增加的影響。本集團的應收貿易款項及合同資產的主要客戶的信用風險和違約風險與往年相比未發生重大變化。

存貨及其他合同成本

於2025年9月30日，存貨及其他合同成本的賬面值約人民幣67,191,000元（2025年3月31日：約人民幣44,335,000元）。

研發支出

於報告期內，下表載列本集團已計入當期損益研發支出明細：

	截至 2025 年 9 月 30 日止 六個月 人民幣千元	截至 2024 年 9 月 30 日止 六個月 人民幣千元
研發支出		
計入當期損益金額	<u>6,443</u>	<u>6,060</u>
	<u>6,443</u>	<u>6,060</u>

報告期內，研發支出發生額比去年同期增加約人民幣383,000元。

流動資金及財務資源

於2025年9月30日，本集團的流動資產淨額約人民幣169,434,000元（2025年3月31日：約人民幣236,656,000元），包括銀行結餘及現金約人民幣13,195,000元（2025年3月31日：約人民幣56,151,000元）。本集團的流動比率（按流動資產除以流動負債計算）為1.57倍（2025年3月31日：1.77倍）。

本集團計息負債包括短期銀行貸款約人民幣109,780,000元（2025年3月31日：約人民幣115,000,000元），和長期銀行貸款約人民幣17,870,000元（2025年3月31日：約人民幣14,900,000元）。計息負債佔資產淨額75.4%（2025年3月31日：54.2%）。

所持重大投資、重大收購及出售資產與合並事宜

於報告期內及直至本公告日期，本集團並無持有任何重大投資、重大收購及出售資產與合並事宜。

股本架構

本公司的股本僅包括普通股。於2025年9月30日，本公司有503,927,177股已發行股份。

或然負債

於2025年9月30日，本集團並無重大或然負債（2025年3月31日：無）。

庫務管理

於報告期內，本集團的融資及庫務政策並無重大變動。本集團具備充足水平的現金及預計可獲得一定水平的銀行信貸，以供其在一般業務過程中進行貿易活動。

本公司管理層持續密切檢討我們的貿易應收款項結餘及任何逾期結餘，並只會與具信譽的有關方進行貿易。本公司管理層密切監察本集團流動資金狀況，以確保本集團的資產、負債及承擔的流動資金架構可滿足其融資需求，以管控流動資金風險。

資產抵押

於2025年9月30日，已質押給杭州銀行股份有限公司作為銀行擔保保證金金額為人民幣217,000元（2025年3月31日：人民幣88,000元）。

於2025年9月30日，本集團無任何物業、廠房及設備為根據融資租賃所持有（2025年3月31日：無）。

綜合損益表

截至 2025 年 9 月 30 日止六個月—未經審核
(以人民幣 (「人民幣」) 列示)

	附註	截至 9 月 30 日止六個月 2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
收入	4	129,140	184,631
銷售成本		(125,218)	(166,801)
毛利	4(b)	3,922	17,830
其他收入	5	13	892
銷售費用		(4,898)	(4,517)
行政及其他經營費用		(17,348)	(17,964)
貿易應收款、合同資產及其他應收款項 減值虧損		(50,336)	(9,981)
經營虧損		(68,647)	(13,740)
融資成本		(2,454)	(2,953)
應佔一間聯營公司 (虧損) /溢利		(377)	10
除稅前虧損	6	(71,478)	(16,683)
所得稅	7	165	2,695
本公司權益股東應佔期內虧損		(71,313)	(13,988)
每股虧損			
基本/攤薄 (人民幣分)	8	(14.39)	(2.82)

綜合損益及其他全面收益表

**截至 2025 年 9 月 30 日止六個月—未經審核
(以人民幣列示)**

截至 9 月 30 日止六個月

2025 年

人民幣千元

2024 年

人民幣千元

期內虧損

(71,313)

(13,988)

期內其他全面收入（除稅後）

其後可能重新分類至損益的項目：

- 財務報表換算為呈列貨幣的匯兌差額

(4)

44

本公司權益股東應佔期內全面收入總額

(71,317)

(13,944)

綜合財務狀況表
於 2025 年 9 月 30 日
(以人民幣列示)

	附註	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元 (未經審核)	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	3,473	4,192
無形資產	10	364	827
於一間聯營公司的權益		3,296	3,673
遞延稅項資產		11,501	11,336
受限制現金		217	88
		18,851	20,116
流動資產			
存貨及其他合同成本	11	67,191	44,335
合同資產	12	22,566	28,118
貿易應收款項及應收票據	13	356,835	411,278
預付款項、押金及其他應收款項	14	4,985	5,111
銀行結餘及現金	15	13,195	56,151
		464,772	544,993
流動負債			
貿易應付款項	16	108,277	115,174
其他應付款項及應計開支	17	53,515	54,306
銀行貸款		109,780	115,000
應付所得稅		23,766	23,857
		295,338	308,337
流動資產淨額		169,434	236,656
資產總額減流動負債		188,285	256,772
非流動負債			
非流動負債		2,074	2,097
銀行貸款		17,870	14,900
租賃負債		24	141
		19,968	17,138
資產淨額		168,317	239,634
股本及儲備	18		
股本		4,130	4,130
儲備		164,187	235,504
權益總額		168,317	239,634

附註

(除另有註明外，以人民幣列示)

1. 公司資料

元力控股有限公司（「本公司」）於2016年7月5日根據第22章開曼群島公司法（1961年第3項法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免的有限公司。本公司股份於2018年3月2日（「上市日期」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事向中國大陸電網及配電公司設計、執行、提升及升級軟件系統及提供技術服務以及銷售產品，以及於中國投資、建設及運營智能城市基礎設施。

2. 編製基準

中期財務資料乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文，包括已遵守國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）所頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號中期財務報告的規定編製。中期財務資料於2025年11月28日獲授權刊發。

截至2025年9月30日止六個月，本集團淨虧損為人民幣71,313,000元（截至2024年9月30日止六個月：淨虧損人民幣13,988,000元），經營活動現金淨流出為人民幣37,956,000元（截至2024年9月30日止六個月：人民幣14,238,000元）。本集團需在一年內償還銀行貸款及利息共計人民幣112,854,000元。截至2025年9月30日，本集團流動資產超過流動負債人民幣169,434,000元（2025年3月31日：人民幣236,656,000元），其中流動資產包含應收賬款及應收票據合計人民幣356,835,000元。考慮到本集團與主要銀行長期保持穩固的業務關係以獲取持續支持，且當前大部分銀行貸款已由集團股東提供擔保，本公司董事認為，在截至2026年9月30日止的十二個月內很可能獲得續期。根據現金流預測，本集團正通過加速工程款結算及應收賬款回收、積極參與項目投標以及削減運營開支等措施持續改善經營現金流，本公司董事認為本集團在報告期末後至少12個月內將擁有充足的營運資金。因此，本財務報表系按持續經營基準編制。

編製中期財務資料所採用的會計政策與截至2025年3月31日止年度綜合財務報表所採用者相同，惟預期將於截至2026年3月31日止年度綜合財務報表中反映的會計政策變動則除外。任何會計政策變動詳情載於附註3。

中期財務資料乃遵照國際會計準則第34號而編製，有關準則規定管理層作出影響政策應用及年初至今的資產與負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。實際結果可能與此等估計有所不同。

中期財務資料載有簡明綜合財務報表及經篩選的解釋附註。該等附註載有多項事件及交易的說明，對瞭解本集團自截至2025年3月31日止年度綜合財務報表以來財務狀況的變動及表現十分重要。簡明綜合中期財務報表及其附註並未載有根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製整份財務報表所需的全部資料。

中期財務資料未經審核，但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒布的香港審閱委聘準則第2410號由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱進行審閱。畢馬威會計師事務所向董事會出具的獨立審閱報告載於中期報告內。

作為比較資料納入中期財務報告的截至2025年3月31日的財政年度的財務資料並不構成本公司該財政年

度的年度合並財務報表，惟摘錄自該等財務報表。根據《香港公司條例》（第622章）第436條披露的有關這些法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按照《公司條例》第662（3）條及附表6第3部的要求，向公司註冊辦事處送交截至2025年3月31日止年度的財務報表。

公司的核數師已報告這些財務報表。核數師出具無保留意見報告；無核數師以強調方式提請注意的任何事項；無《公司條例》第406（2）、407（2）或（3）條下的聲明。

3. 會計政策變動

本集團已在本會計期間的中期財務報告中應用了國際會計準則理事會（IASB）發佈的國際會計準則第21號，匯率變動的影響修訂案中-缺乏可兌換性的規定。該修訂對本中期報告未產生重大影響，因本集團未發生任何涉及外幣無法兌換為其他貨幣的外幣交易。

對於當前會計期間尚未生效的新準則或解釋公告，本集團均未提前適用。

4. 收入及分部報告

(a) 收入

本集團主要從事為中國大陸電網及配電公司設計、執行、提升及升級軟件系統及提供技術服務，以及銷售產品。有關本集團主要業務的進一步詳情於附註4(b)披露。

i. 收入劃分

IFRS 15範圍內與客戶簽訂的合同收入按主要服務項目劃分如下：

	截至 9 月 30 日止六個月	
	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
銷售軟件及解決方案	33,191	71,644
提供技術服務	72,183	100,105
銷售產品	23,766	12,882
	<hr/>	<hr/>
	129,140	184,631

交易額佔本集團收入10%以上的客戶收入載列如下。

	截至 9 月 30 日止六個月	
	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
客戶 A	57,674	34,481
客戶 B	26,712	83,603
客戶 C	22,126	33,128

(b) 分部報告

本集團按業務線管理集團業務。本集團按照就資源分配及表現評估向本集團最高行政管理人員內部呈報資料一致的方式，呈列以下三個可申報分部。概無合並經營分部以構成以下可申報分部：

- 軟件及解決方案：此分部從事為電網及配電公司設計、執行、提升及升級軟件系統。
- 技術服務：此分部從事為已售出的軟件系統提供維護服務。
- 產品：此分部出售軟件系統相關的硬件及零件。

i. 分部業績、資產及負債

就評估分部表現及分配分部間的資源而言，本集團最高行政管理人員按以下基準監控各可申報分部應佔的業績：

收入及開支乃參考可申報分部產生的收入及其產生的開支而分配至該等分部。報告分部溢利所用計量標準為毛利。除了收到有關毛利的分部資訊外，管理層還獲得有關分部間銷售的分部資訊。分部間銷售的定價參考了針對類似訂單向外部方收取的價格。本集團的其他收入與費用項目，如其他收入、銷售費用、行政及其他經營費用，以及資產與負債（包括分享技術知識），並非按個別分部計量。因此，概無呈列分部資產與負債的資料，亦無呈列有關資本支出、利息收入及利息支出的資料。

有關本期間提供予本集團最高行政管理人員以分配資源及評估分部表現的本集團可申報分部資料載列如下：

	截至 2025 年 9 月 30 日止六個月			
	銷售軟件及 解決方案 人民幣千元	提供技術 服務 人民幣千元	銷售產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認的時間劃分				
- 隨時間	33,191	72,183	-	105,374
- 某一時間點	-	-	23,766	23,766
來自外部客戶收入及可申報分部收入	<u>33,191</u>	<u>72,183</u>	<u>23,766</u>	<u>129,140</u>
可申報分部毛利	<u>929</u>	<u>2,198</u>	<u>795</u>	<u>3,922</u>
按收入確認的時間劃分				
- 隨時間	71,644	100,105	-	171,749
- 某一時間點	-	-	12,882	12,882
來自外部客戶收入及可申報分部收入	<u>71,644</u>	<u>100,105</u>	<u>12,882</u>	<u>184,631</u>
可申報分部毛利	<u>10,280</u>	<u>7,192</u>	<u>358</u>	<u>17,830</u>

ii. 可申報分部業績與綜合除稅前虧損的對賬

	截至 9 月 30 日止六個月 2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
分部業績	3,922	17,830
其他收入	13	892
融資成本	(2,454)	(2,953)
銷售費用	(4,898)	(4,517)
行政及其他經營費用	(17,348)	(17,964)
貿易應收款, 合同資產及其他應收款項減值虧損	(50,336)	(9,981)
應佔一間聯營公司 (虧損) /溢利	<u>(377)</u>	10
綜合除稅前虧損	<u>(71,478)</u>	<u>(16,683)</u>

iii. 地區資料

本集團所有業務活動均在中國境內開展，且客戶均位於中國。本集團的非流動資產（包括物業、廠房、設備及無形資產）均位於中國境內或配置於中國境內的業務。

5. 其他收入

	截至 9 月 30 日止六個月 2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
退還增值稅	-	719
其他	<u>13</u>	<u>173</u>
	<u>13</u>	<u>892</u>

6. 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除下列各項：

(a) 員工成本[#]

	截至 9 月 30 日止六個月 2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	27,476	40,313
向界定供款退休計劃供款	<u>2,161</u>	<u>3,421</u>
	<u>29,637</u>	<u>43,734</u>

本集團於中國大陸成立的附屬公司的僱員參與當地政府機構管理的界定供款退休福利計劃，據此，該等附屬公司須按僱員基本薪金16%的比率向該計劃供款。該等附屬公司的僱員於年屆正常退休年齡時有權享有上述退休計劃按中國大陸平均薪金水平百分比計算的退休福利。

本集團沒有進一步義務支付上述供款以外的其他退休福利。

(b) 其他項目

	截至 9 月 30 日止六個月	
	2025 年	2024 年
	人民幣千元	人民幣千元
折舊及攤銷 [#]	1,183	2,615
貿易應收款、合同資產及其他應收款項減值虧損	50,336	9,981
有關辦公室處所的經營租賃支出	1,281	1,400
研發成本（攤銷除外）	6,443	6,060
人力外包成本 [#]	88,608	115,765
銷售成本 [#] (附註 11)	125,116	166,517

銷售成本分別包括有關員工成本、人力外包成本以及折舊及攤銷人民幣 103,056,000 元（截至 2024 年 9 月 30 日止六個月：人民幣 153,559,000 元），有關金額亦計入上文或附註 6(a)就每項該等類型開支分別披露的相關款項總額。

7. 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的稅項指：

	截至 9 月 30 日止六個月	
	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
遞延稅項		
-暫時差異的產生及撥回	<u>(165)</u>	<u>(2,695)</u>
	<u>(165)</u>	<u>(2,695)</u>

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計虧損之間的對賬：

	截至 9 月 30 日止六個月 2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(71,478)</u>	<u>(16,683)</u>
除稅前虧損的預期稅項，按有關司法權區適用的溢利稅率計算（附註(i)、(ii) 及(iii)）	(17,757)	(4,044)
不可抵扣開支的稅項影響	117	45
毋須課稅收入的稅項影響	-	(3)
研發成本加計抵扣的稅項影響（附註(iv)）	(800)	(1,208)
未確認的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的影響	11,055	565
稅項寬免（附註(v)）	<u>7,220</u>	<u>1,950</u>
實際稅項開支	<u>(165)</u>	<u>(2,695)</u>

附註：

- (i) 於 2019/20 課稅年度起，本集團適用於香港註冊成立的附屬公司之兩級利得稅稅率制度。2,000,000 港元（「港元」）以內企業利潤的利得稅稅率將降至 8.25%，高於該金額的利潤將繼續適用 16.5% 的稅率。
- (ii) 根據本公司及本集團於香港及中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司各自註冊成立所在國家的規則及規例，該等公司毋須繳納任何所得稅。
- (iii) 截至 2025 年 9 月 30 日止六個月，本集團於中國大陸成立的附屬公司須按 25% 的稅率繳納中國企業所得稅（截至 2024 年 9 月 30 日止六個月：25%）。
- (iv) 根據中國大陸相關稅務規則，合資格研發成本獲准用作加計抵扣所得稅，即 2022 年 9 月 30 日以後，有關開支的額外 100% 可視作可抵扣開支。
- (v) 本集團於中國大陸成立的附屬公司（即北京愛朗格瑞科技有限公司和北京艾普智城網絡科技有限公司）已獲稅務局批准作為高新技術企業繳納稅項，故在 2022 年 10 月 18 日至 2025 年 10 月 17 日期間享有 15% 的中國企業所得稅優惠稅率。

8. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

截至2025年9月30日止六個月，每股基本虧損的計算依據為：本公司股權持有人應佔虧損人民幣71,313,000元（截至2024年9月30日止六個月：虧損人民幣13,988,000元）及截至2025年9月30日止六個月已發行普通股的加權平均數495,415,177股普通股（2024年9月30日：495,415,177股普通股）。普通股加權平均數的計算如下：

	於 2025 年 9 月 30 日	於 2024 年 9 月 30 日
已發行股份數量	503,927,177	503,927,177
股份回購的影響	(8,512,000)	(8,512,000)
發行在外的加權平均股數	495,415,177	495,415,177

(b) 每股攤薄虧損

由於本年度不存在潛在普通股，因此未呈列截至2025年9月30日止六個月內的每股攤薄虧損。

9. 物業、廠房及設備

在截至2025年9月30日的六個月內，本集團未新增物業、廠房和設備（截至2024年9月30日的六個月：無）。

10. 無形資產

截至2025年9月30日，本集團的無形資產主要為自主開發的軟件，賬面總金額為人民幣364,000元（2025年3月31日：人民幣827,000元）。

11. 存貨及其他合同成本

	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元
在研軟件系統	67,191	44,335
	67,191	44,335

於報告期末，存貨的庫齡均在一年以內。

確認為開支的存貨金額分析如下：

	截至 9 月 30 日止六個月 2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
銷售成本	125,116	166,517
	125,116	166,517

12. 合同資產

	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元
履行客戶合同所產生	23,622	28,830
減： 虧損撥備	<u>1,056</u>	<u>712</u>
	22,566	28,118

13. 貿易應收款項及應收票據

	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元
貿易應收款項	474,012	475,627
應收票據	<u>698</u>	<u>3,600</u>
	474,710	479,227
減： 虧損撥備	<u>117,875</u>	<u>67,949</u>
	356,835	411,278

(a) 賬齡分析

本集團貿易應收款項及應收票據按發票日期及扣除撥備後的賬齡分析如下：

	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元
少於一年	283,356	366,036
一至兩年	68,021	21,897
兩至三年	5,458	23,345
三年以上	-	-
	356,835	411,278

本集團一般要求客戶根據合同條款清償進度付款及應收保留款項。若干客戶可就進度付款獲授予30天的信貸期。

(b) 貿易應收款項減值

有關貿易應收款項及應收票據的減值虧損以撥備賬入賬，除非本集團信納收回金額的可能性甚微，在此情況下，減值虧損則直接於貿易應收款項及應收票據撇銷。

14. 預付款項、押金及其他應收款項

	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元
應收關聯方款項	38	38
技術服務費預付款項	238	1,656
員工墊款及其他押金	4,958	1,101
其他開支預付款項	1,546	4,028
其他	787	804
	<u>7,567</u>	<u>7,627</u>
減：虧損撥備	<u>2,582</u>	<u>2,516</u>
	<u>4,985</u>	<u>5,111</u>

所有預付款項和其他應收款預計將在一年內收回或確認為費用。

15. 銀行結餘及現金

	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元
銀行結餘和現金總額	13,412	56,239
減：受限制現金	<u>217</u>	<u>88</u>
現金及現金等價物	<u>13,195</u>	<u>56,151</u>

本集團在中國大陸的業務以人民幣進行。人民幣乃不可自由兌換的貨幣，匯出中國大陸的資金受中國政府頒布的外匯管制相關規則和條例所規限。

截至報告期末，位於中國境內的現金及現金等價物為人民幣 10,051,000 元（2025年3月31日：人民幣 51,546,000元）。資金匯出中國境內須遵守相關外匯管制規定。

截至2025年9月30日，已質押給杭州銀行股份有限公司作為銀行擔保保證金金額為人民幣217,000元（2025年3月31日：人民幣88,000元）。

16. 貿易應付款項

	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元
應付關聯方的貿易款項	2,662	4,213
應付第三方的貿易款項	<u>105,615</u>	<u>110,961</u>
	<u>108,277</u>	<u>115,174</u>

所有貿易應付款項預期於一年內償還或於要求時償還。

本集團按發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元
少於一年	66,033	55,245
一至兩年	19,372	37,835
兩至三年	16,238	14,836
三年以上	6,634	7,258
	<u>108,277</u>	<u>115,174</u>

17. 其他應付款項及應計開支

	於 2025 年 9 月 30 日 人民幣千元	於 2025 年 3 月 31 日 人民幣千元
應付關聯方款項	9,569	9,569
來自一名第三方的現金墊款	599	599
其他應付稅項	29,357	28,592
員工相關成本應付款項	7,471	7,191
租賃負債（1 年內）	218	224
其他	<u>6,301</u>	<u>8,131</u>
	<u>53,515</u>	<u>54,306</u>

截至2025年9月30日，應付給第三方的款項為無擔保、無息且應在一年內償還。

18. 股本、儲備及股息

(a) 股息

中期應佔應付本公司權益股東股息：

本公司董事並不建議派付截至2025年9月30日止六個中期股息（截至2024年9月30日止六個月：無）。

(b) 股本

本公司已發行股本變動如下：

	股份數目	普通股面值 人民幣千元
已發行及繳足普通股：		
於 2024 年 3 月 31 日, 2025 年 3 月 31 日 及 2025 年 9 月 30 日	<hr/> <u>503,927,177</u>	<hr/> <u>4,130</u>

(c) 資本管理

本集團管理資本的主要目標為保障本集團繼續持續經營的能力，使其可繼續為股東提供回報及為其他利益相關者提供利益，並維持最具效益的資本架構以減少資本成本。

本集團積極及定期檢討及管理其資本結構，以在以較高借款水平可能取得的較高股東回報與穩健資本狀況提供的優勢及保障之間保持平衡。

本公司及其附屬公司均不受外間實施的資本要求規限。

僱員及薪酬政策

於2025年9月30日合共聘用176名僱員（2025年3月31日：319名）。本集團的僱員福利開支主要包括薪金、加班工資及酌情花紅、購股權、其他僱員福利及退休計劃供款。於報告期內，本集團僱員福利開支總額（包括董事酬金）約為人民幣29,637,000元（截至2024年9月30日止六個月：約人民幣43,734,000元）。

薪酬乃按僱員的資歷、經驗及工作表現釐定，而酌情花紅一般視乎工作表現、本集團於特定年度的財務業績及整體市場狀況而釐定。

遵守法例及法規

本集團深明遵守監管規定的重要性以及不遵守有關規定所涉及的風險。就董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，於報告期內，本集團已在各主要方面遵守中國及香港一切適用法例及法規。

本集團在披露資料及企業管治的所有主要方面亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港法例第571章證券及期貨條例之規定。

環保政策

本集團肩負進行業務活動時保護環境之責任。本集團不斷設法識別和管控其經營活動所引起的環境影響，務求盡可能將有關影響減至最低。

與利益相關者的關係

本集團視僱員為本集團其中一項寶貴資產。本集團嚴格遵守中國及香港的勞動法例及法規，並定期審閱以完善現有員工福利。

本集團為客戶提供優質服務，並與彼等維持良好關係。本集團能夠與主要客戶建立互信並維持長遠業務關係。

本集團亦與供應商維持有效溝通，並建立長期穩定關係。於報告期內，本集團與供應商之間並無任何重大糾紛或意見分歧。

遵守企業管治守則

本公司相信有效的企業管治架構是增進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值的基本要素，因此致力達致與維持最適合本集團需要及利益的高企業管治水平。為此，本公司已採納及應用上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之企業管治原則及常規，強調要有一個優秀的董事會、有效的風險管理及內部監控系統、嚴格的披露常規，以及具透明度及問責性。此外，本公司不斷優化該等常規，培養高度操守的企業文化。於報告期內，本公司已遵守企業管治守則的所有守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易的行為守則。所有董事就有關查詢時均確認，他們於報告期內進行的證券交易均已遵守標準守則。

購回、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司及其任何附屬公司均未購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股（如有））。報告期內，本公司及其任何附屬公司均未持有任何庫存股。

中期股息

董事不建議就截至2025年9月30日止六個月派付任何中期股息（截至2024年9月30日止六個月：無）。

企業策略

本集團的策略是以穩建的財務基礎締造可持續的回報，從而長遠提升股東之總回報。有關討論及分析本集團之表現、本集團締造或保存較長遠價值之基礎，以及達成本集團目標之策略，請參閱上文「管理層討論與分析」一段。

過往表現及前瞻性陳述

本公告所載本集團之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證本集團日後之業績。本公告載有基於現有計劃、估計與預測作出之任何前瞻性陳述及意見，而當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中呈列之預期表現有重大差異。本集團、各董事、僱員或代理概不承擔(a)更正或更新本公告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現而引致之任何責任。

審閱中期財務報表

本公司核數師畢馬威會計師事務所已按照香港會計師公會頒布之香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」，審閱本集團報告期之未經審核簡明綜合中期財務報表。核數師之獨立審閱報告將刊載於中期報告（「中期報告」）內。本公司審核委員會亦已審閱本集團報告期之未經審核簡明綜合中期財務報表。

報告期後事項

由2025年10月1日起至本公告日期止，概無發生任何可能影響本集團的重大報告期後事項。

刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告將刊登於本公司網站<http://www.oneforce.com.hk>及香港交易及結算所有限公司網站<http://www.hkexnews.hk>。本公司之中期報告將適時寄發予本公司股東（如需要），亦會同時刊登於上述網站。

致謝

在此，本人謹代表董事會，對為本集團的發展及增長作出卓越貢獻並攜手合作達成本集團願景的管理層及僱員，致以衷心謝意。本人亦對本集團全體業務夥伴、客戶、供應商及股東感激不盡。有了你們的支持和信任，董事會相信定可帶領本集團邁向下一個里程碑。

承董事會命
元力控股有限公司
王東斌
主席兼執行董事

中國北京，2025年11月28日

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事王東斌先生、吳戰江先生、吳洪淵先生與李抗英先生；非執行董事楊純女士；及獨立非執行董事吳光發先生、韓彬先生與王鵬先生。