

证券代码：000008

证券简称：神州高铁

神州高铁技术股份有限公司

关于国投集团新质生产力上市公司集体路演暨 2025 年三季度业绩说明会活动记录表

编号：2025004

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐媒体采访 ☐新闻发布会 ☐现场参观 ☐其他：（请文字说明其他活动内容） ☐分析师会议 ☒业绩说明会 ☐路演活动 ☐电话会议
-----------	--

	低运维成本、增强安全保障，打造更快、更优、更绿色、更智能的轨道交通体系。 面对这样的发展机遇，神州高铁规划了一条以“智能技术”为引擎、以“服务化转型”为方向、以“政策东风”为加速器的战略路径，系统性地推动公司迈向高质量发展。 （1）加大研发投入，夯实技术根基 新质生产力加速了机器人、AI、大数据等新技术在轨道交通行业的应用，神州高铁在行业内率先推出了巡检机器人、探伤机器人、清洗机器人、数据修车等智能化产品，推动引领轨道交通运维检修装备升级更新。2025 年公司组建了人工智能创新中心，整合各子公司研发力量和技术资源，深化与高校和科研院所的合作，聚焦图像算法、机器人、自动控制等方向，为公司持续科技创新、保持产品先进性夯实基础。 （2）推动理念变革，构建智慧运维新模式 新质生产力对轨道交通的影响不仅体现在产品升级，更带来了理念变革，大量智能化装备和数字化系统的应用，加速了运营检修模式的优化。神州高铁推出的智能数据检修系统，通过构建“数据驱动+智能决策”的一体化平台，助力业主方从依赖人工经验的“定期检修”向“状态修”转变，持续推动轨道交通运营管理提质增效。 （3）加快业务转型，实现价值提升 近年来，神州高铁积极拓展运营维保服务相关业务，公司不再仅仅是设备供应商，而是为客户提供覆盖全生命周期的运营管理和维保服务系统解决方案，两个板块形成了良好的互补和互动，是公司践行“新质生产力”发展理念、增强可持续发展能力的关键体现。 2、神州高铁近几年业绩持续低迷，公司已采取哪些应对措施、取得了哪些实际成果？下一步的发展规划是什么？ 回复：近几年神州高铁确实遭遇了严峻的经营挑战。从行业环境来看，轨道交通新建项目增速放缓，市场格局从增量扩张转向存量竞争，后市场业务参与方数量增加，对产品价格和项目毛利率产生一定影响。就自身经营来说，前期投资项目不达预期带来的一系列风险，高负债导
--	--

	致财务费用居高不下，成本精细化管理有待加强等多重因素，造成了近几年的业绩亏损。 2023 年以来，在国投集团和国投高新的战略引领与资源支持下，公司推行了一系列改革举措，经营状况逐步企稳回升，核心指标同比显著改善。具体措施及成果主要体现在以下五大方面： （1）深化战略改革，实现资源聚焦 一是将总部原有 15 个职能部门精简至 8 个，优化职责，加强协同，提升管理效率；二是围绕主责主业，推进业务整合，将原有直接管理的 14 家子公司整合形成“6+1”的业务布局；三是加大法人压减和资产处置力度，2023 年以来累计压减 14 家法人主体，全面瘦身健体，通过资产处置回收资金约 2.4 亿元，对现金流形成有效补充；四是优化组织和人员结构，人均效能大幅提升；五是实施薪酬体系改革，进一步发挥绩效考核的激励和约束作用。 （2）强化市场开拓，构建协同生态 一是加强与国铁集团、城轨协会等行业核心机构的常态化沟通机制，提升行业话语权；二是在稳固原有国铁客户基础上，重点拓展地方铁路公司、大型央企等，与中车长客、中国交建、北京城建智控、交控科技等行业头部企业签署战略合作协议，加强业务协同；三是确立“总部赋能、上下联动”的市场策略，聚焦国能集团、城市轨道交通等大客户经营；四是积极拓展国际业务，推动战略项目落地。 （3）坚持研发创新，提升核心竞争力 一是加强专精特新小巨人、省级工程技术中心等平台建设，通过持续的科技创新，夯实技术壁垒；二是统筹建设人工智能创新中心，联合华中科技大学、哈工大等高校，重点开发基于 AI 的轨道检测系统、智能运维平台等产品，保持技术先进性和前瞻性；三是聚焦智能化产品研发，动车组空心车轴探伤机器人、轮辋轮辐探伤机器人、焊轨基地钢轨打磨机器人等智能化产品广泛应用落地，打造新的增长点。 （4）严控成本费用，改善财务状况
--	--

	一是加强应收账款回收，加大资产处置力度，有息负债规模持续下降；二是执行费用预算刚性考核，三项费用持续降低；三是加强物资采购管理，优化采购模式，采购降本显著。 （5）强化内控合规，筑牢经营底线 2024 年，神州高铁退出混合所有制差异化管理试点企业，全面按照国有控股企业相关要求严格管控。在国投集团和国投高新的指导下，公司持续完善内控体系建设，一是完善治理主体，平稳完成董事会换届、独立董事改革、监事会改革等工作，进一步落实“三重一大”等相关要求，提升决策规范性、科学性和有效性；二是重构制度体系，累计制定、修订各项制度 130 余项，覆盖决策、执行、监督全流程；三是规范审计流程，建立“审计发现-问题整改-效果验证-责任追究”的全闭环机制。 通过上述一系列举措，公司基本面显著改善，2025 年各项经营指标全面向好，为实现高质量可持续发展奠定了坚实基础。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	无
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有）	公司 PPT 介绍