

证券代码：600814

公司简称：杭州解百

杭州解百集团股份有限公司  
投资者关系活动记录表

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系<br>活动类别         | 业绩说明会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 活动主题                  | 杭州解百 2025 年第三季度业绩说明会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 时间                    | 2025 年 12 月 2 日 上午 10:00-11:00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 地点/方式                 | 上证路演中心 <a href="https://roadshow.sseinfo.com">https://roadshow.sseinfo.com</a><br>网络文字互动                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 参会人员                  | 董事长：毕铃<br>董事会秘书、财务负责人：沈霞芬<br>独立董事：潘松挺                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 投资者关系<br>活动主要内<br>容介绍 | <p style="text-align: center;"><b>投资者关系活动主要内容</b></p> <p>问题一：公司提到要聚焦消费科技等细分潜力赛道，精准挖掘投资机会，通过资本布局赋能零售主业，请问有无具体的进展，公司会选择什么样的标的进行资本布局？</p> <p>答：消费科技是公司目前密切关注的领域，主要有以下方面的考量：</p> <p>一是把握技术变革机遇。当前科技快速发展正驱动消费行业全面升级转型，为我们开辟了新的市场空间与投资窗口。二是依托区位优势。杭州在科技创新方面的较强的产业基础和优势，为我们提供了丰富的项目土壤与生态支持。三是聚焦场景与成熟度。在项目选择上，我们优先关注与消费场景强关联、已具备市场验证和商业化落地能力的科技创新项目。四是推进产融结合落地。目前我们已接洽并落地若干符合上述标准的项目，并积极推动其与公司实体商业零售业务协同，实现双向赋能。五是构建分层投资体系。我们以基金作为前沿触角，开展前瞻布局与赛道验证，为上市公司的战略</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>型投资储备优质项目源，实现资本与产业的深度联动。</p> <p>问题二：公司表示,把握消费变革机遇，围绕“人口结构变化”与“新技术”深化布局，针对银发经济，有哪些具体的布局？</p> <p>答:我们认为人口结构变化是长周期趋势，将深刻影响消费行业。60、70 后群体具备较强的财富支配能力与消费意愿，对生活品质和健康关注度高，将催生一系列新兴赛道。依托我们在商业零售领域积累的高端会员资源、全程医疗服务触角，以及杭州的产业区位优势，我们在银发经济相关领域具备扎实的产业落地基础。目前，我们正通过上市公司平台及消费基金，重点关注并布局宠物、细分专科医疗连锁等方向，已实现若干项目落地交割，另有多项投资在积极接洽中。</p> <p>问题三：对当前股价有什么看法？</p> <p>答：公司股价受宏观经济、行业趋势、市场情绪及公司基本面等多重因素共同影响。我们将继续聚焦主营业务发展，努力提升经营业绩与长期价值，以回报广大投资者的信任。敬请投资者理性看待，注意投资风险。</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|