

上海振华重工（集团）股份有限公司

2025年12月2日投资者调研情况

2025年12月2日，振华重工与南方基金等机构就公司生产经营等情况进行了沟通和交流。投资者活动主要问题及公司回复概要如下：

问题1：请介绍一下公司在新质生产力方面的相关情况

回答：在国家“十五五”规划强调“高质量发展”和“新质生产力”的背景下，公司深刻认识到，现代化产业体系是新质生产力的重要载体，而科技创新、数字化转型与绿色低碳转型正是公司构建现代化产业体系、培育新质生产力的三大核心引擎。

近年来，公司聚焦主业、专注专业，在“首制、首艘、首台”的国之重器上下功夫，不断以科技创新保持装备的先进性和竞争力，努力做到把“大国重器牢牢掌握在我们自己手中”，为国家工程提供重要装备支撑。

未来，振华重工将继续以科技创新为核心驱动力，推动重大项目实现技术革命性突破、生产要素创新性配置、产业深度转型升级，因地制宜助推加快发展新质生产力，为高质量发展贡献振华力量。

问题2：请介绍一下公司在推进绿色智慧港口建设方面的成果

回答：近年来，振华重工积极践行绿色发展理念，加快高端化、智能化、绿色化发展，持续加强绿色低碳产品研发与科技创新，着力提升港口建设“含绿量”，建成一批具有代表性的绿色智慧港口，以

实干担当增强绿色发展动能。

未来，振华重工将持续推进绿色智慧港口建设，协同促进降碳、减污、扩绿，争当绿色高质量发展标杆，为建设美丽中国贡献“振华力量”。

问题3：公司在港机板块的行业地位如何？

回答：振华重工产品现已进入全球110个国家和地区，岸桥产品市场占有率连续二十余年保持行业第一，具有较强的行业影响力。公司在全球化市场开发、科研、设计、供应链管理、制造、运输、客户服务等方面具有一体化竞争优势。

近年来，公司牢牢把握装备制造业“高端化、智能化、绿色化”的发展方向，强化科技创新引领，聚焦关键核心技术攻坚，不断完善科技创新体系，高质量推进重大科技攻关任务，不断推出引领行业发展的新技术、新产品和新服务。攻克了港口机械大型高效、绿色低碳等核心技术，持续升级自动化码头相关产品，推出了全桁架大梁岸桥和全电动轮胎吊等新机型，构建起丰富多元的产品矩阵。此外，公司持续加强国内外区域总部建设，强化全球化网络布局，优化服务体系，以优质产品和服务持续提升ZPMC品牌影响力。

问题4：请问公司港机、海工、钢结构三大主业未来提高毛利率水平的具体举措？

回答：公司将不断强化全员、全链条、全要素成本管理，多措并举改善港机、海工、钢结构板块的毛利率水平，推进精益运营，实现提质增效，不断提升成本竞争力。

港机方面。密切跟踪市场动态，持续做好市场信息的整合和分析。加强技术创新，加速智能智造升级，改善生产工艺，提升产品质量，降低运营成本，形成核心竞争优势。发挥自动化码头系统集成和总承包服务优势，抢抓自动化码头建设机遇。

海工方面。密切关注海洋经济发展动向，推进海工产品的市场推广与技术革新，围绕重点客户，紧盯重点市场，狠抓重点项目，加强成本管控，提高生产管理水平。

钢结构方面。加强成本管理，健全精细化成本管理体系，立足全产业链、全价值链深化成本动因分析、动态优化成本标准，全力提升公司市场竞争优势。

问题 5：请问公司港机业务新的增长点来源于何处？

回答：当前，港机市场正在朝着大型化、高效化、轻量化、低碳化和智能化等方向发展。公司积极开展对高端技术、前沿性和国内外瓶颈技术，加大轻量化、低碳化港机产品的研发力度。同时抢抓自动化码头建设机遇，发挥自动化码头技术与系统总承包优势，加强市场开拓，持续推动相关业务发展。

问题 6：请问公司未来的分红规划？

回答：公司高度重视股东回报，在 2025 年 3 月 28 日信息披露公告了《振华重工未来三年（2025 年—2027 年）股东回报规划》，明确了未来三年在公司盈利且现金能满足持续经营和长期发展的情况下，公司应保持权益分派政策的连续性与稳定性；明确了公司年度利润分配时现金分红金额不低于相应年度实现的归母净利润的百分之

三十。同时，公司高度重视股东投资回报，已制定并实施 2024 年度现金分红方案，现金分红比例为 54.31%。2025 年公司首次发布半年度利润分配方案，现金分红比例为 30.57%。

未来，公司将着眼于长远战略和可持续发展目标，结合公司实际情况，制定合理的利润分配方案。