

# 经理工作细则

## 第一章 总则

**第一条** 为提高公司管理效率和科学管理水平，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作》等有关法律、法规、规范性文件以及《杭州和顺科技股份有限公司章程》（以下称“《公司章程》”）的规定，制定本细则。

**第二条** 本细则对公司经理机构及相关人员（包括经理、副经理和财务总监）的职责权限、主要管理职能及工作进行明确规定。董事会秘书按照公司《董事会秘书工作细则》执行。

**第三条** 经理机构人员履行职权除应遵守本细则的规定外，还应符合相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的规定。

## 第二章 经理机构

**第四条** 公司经理机构设经理1名，副经理2名，财务总监1名。经理由董事会聘任或解聘。经理每届任期3年，连聘可以连任。

**第五条** 公司经理机构的人员变动应经董事会审议批准。

**第六条** 公司经理机构人员应忠实履行职责，维护公司和全体股东的最大利益，并负有下列忠实义务：

- （一）不得侵占公司财产、挪用公司资金；
- （二）不得将公司资金以其个人名义或者其他个人名义开立账户存储；
- （三）不得利用职权贿赂或者收受其他非法收入；
- （四）未向董事会或者股东会报告，并按照《公司章程》的规定经董事会或者

股东会决议通过，不得直接或者间接与本公司订立合同或者进行交易；

（五）不得利用职务便利，为自己或者他人谋取属于公司的商业机会，但向董事会或者股东会报告并经股东会决议通过，或者公司根据法律、行政法规或者《公司章程》的规定，不能利用该商业机会的除外；

（六）未向董事会或者股东会报告，并经股东会决议通过，不得自营或者为他人经营与本公司同类的业务；

（七）不得接受他人与公司交易的佣金归为己有；

（八）不得擅自披露公司秘密；

（九）不得利用其关联关系损害公司利益；

（十）法律、行政法规、部门规章及《公司章程》规定的其他忠实义务。

经理机构人员违反本条规定所得的收入，应当归公司所有；给公司造成损失的，应当承担赔偿责任。

**第七条** 经理机构人员应当遵守法律、行政法规和《公司章程》，对公司负有下列勤勉义务：

（一）应谨慎、认真、勤勉地行使公司赋予的权利，以保证公司的商业行为符合国家法律、行政法规以及国家各项经济政策的要求，商业活动不超过营业执照规定的业务范围；

（二）应公平对待所有股东；

（三）及时了解公司业务经营管理状况；

（四）应当对公司定期报告签署书面确认意见，保证公司所披露的信息真实、准确、完整；

（五）应当如实向审计委员会提供有关情况和资料，不得妨碍审计委员会行使职权；

（六）保证有足够的时间和精力参与公司事务，审慎判断审议事项可能产生的风险和收益；原则上应当亲自出席董事会会议，因故授权其他董事代为出席的，应当审慎选择受托人，授权事项和决策意向应当具体明确，不得全权委托；

（七）关注公司经营状况等事项，及时向董事会报告相关问题和风险，不得以对公司业务不熟悉或者对相关事项不了解为由主张免除责任；

（八）积极推动公司规范运行，督促公司履行信息披露义务，及时纠正和报告公司的违规行为，支持公司履行社会责任；

（九）法律、行政法规、部门规章及《公司章程》规定的其他勤勉义务。

## **第三章 经理人员职责权限**

### **第一节 经理职权范围**

**第八条** 公司经理对董事会负责，行使《公司章程》规定的职权。

**第九条** 经理列席董事会会议，非董事经理在董事会上没有表决权。

**第十条** 根据《公司章程》的规定，公司经理的职权范围为：

（一）主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作；

（二）组织实施公司年度经营计划和投资方案；

（三）拟订公司内部管理机构设置方案；

（四）拟订与制定公司的基本管理制度，建立健全公司行政管理制度、财务管理制度、质量管理制度、人力资源管理制度、项目管理制度等内部管理制度与规范；

（五）制订公司的具体规章制度，规范公司内部印章、文件档案管理、职称评定管理等管理行为；

（六）提请董事会聘任或者解聘公司副经理、财务总监；

（七）决定聘任或解聘除应由董事会聘任或者解聘以外的负责管理人员；

（八）《公司章程》和董事会授予的其他职权。

**第十一条** 经理拟订有关职工工资体系、福利以及劳动保护、劳动保险等规章制度时，应当事先听取职工代表的意见。

**第十二条** 经理不能履行职权时，由经理指定一名副经理代行职权；经理不能履行职责也未指定副经理代行其职权的，公司董事会可以指定一名副经理代行职权。

## 第二节 副经理职权范围

**第十三条** 公司设副经理 2 名。副经理协助经理工作，就其分管的业务和日常工作对经理负责。副理由经理提名，董事会聘任或解聘。

**第十四条** 副经理的职权范围为：

- （一）依照工作分工，负责所分管业务的开展及日常经营管理工作；
- （二）协助经理工作，并定期向经理报告工作；
- （三）及时完成经理交办或安排的其他工作。

## 第三节 财务总监职权范围

**第十五条** 公司设财务总监 1 名，财务总监的职权范围为：

- （一）对经理负责，协助经理全面做好财务工作；
- （二）组织编制和执行预算、财务收支计划、信贷计划，拟订资金使用方案；
- （三）进行成本费用预测、计划、控制、核算、分析和考核，督促公司有关部门节约费用，提高经济效益；
- （四）建立健全财务核算制度，强化成本管理，利用财务会计资料进行经济活动分析，提高经济效益；

（五）从财务角度协助经理对重大问题做出决策，并参与重大经济事项的研究、审查及方案的制定；

（六）会签公司的重大业务计划、经济合同、经济协议等；

（七）实行会计监督，支持会计人员依法行使职权。对违反国家财经法律、法规、方针、政策、制度的行为和可能造成的经济上的损失、浪费行为，有权加以制止或纠正。制止或纠正无效时，可提请经理处理；

（八）完成经理交办或安排的其他工作。

## **第四章 经理办公会议制度**

### **第一节 一般规定**

**第十六条** 经理办公会议是研究和解决公司行政及经营管理方面重要问题的会议，是经理行使职权的主要形式。

经理为履行职权所作的决策除以经理办公会议决议形式做出外，还可以经理决定指令方式做出。

**第十七条** 经理办公会议包括公司办公会、工作例会和针对专门事项召开的临时会议。

会议决议一经形成，所有相关人员均应遵照执行，任何人员不得以未参加会议或有保留意见而拒绝执行或改变执行内容。

公司办公会和临时会议做出的决议具有相同效力，工作例会形成的会议纪要具有可执行性的，也应依前款规定予以执行。

**第十八条** 公司副经理负责会议议题的收集及传递、会议材料的准备、会议通知、会议安排、会议记录、会议纪要或决议的整理等。会议议题经充分讨论后形成纪要或决议，会议纪要或决议由经理或委托召集、主持会议的副经理签署后下发执行，并抄报董事长。

经理办公会议记录的保管期限为十年。

**第十九条** 经理办公会议原则上应当有二分之一以上的应参加会议人员出席时方可举行。如与会人员低于上述人员总数的二分之一，会议应当另行召开。特殊情况下必须立即召开的，可就紧急事项通过电话等方式征求未参加会议人员意见。

对于因故未能参加会议的上述应参加会议人员，会议结束后，主持人应指示有关人员及时向其通报会议内容。

经理办公会议讨论的议案，需经集体讨论、科学决议。经理办公会议对所议事项经过充分讨论后未能达成一致意见的，由经理作出决定。

**第二十条** 应参加会议人员因故不能出席经理办公会议的，应向经理或主持会议的副经理请假；如对议题有意见或建议，可在会前提出。

**第二十一条** 参加、列席会议的人员，应当遵守保密规定，不得泄露会议讨论的秘密事项。

## 第二节 公司办公会

**第二十二条** 公司办公会审议经理职权范围内的重大事项，包括但不限于：

- （一）研究公司日常经营活动中需要解决的事项；
- （二）决定经理职权范围内公司重大的经营管理事项，讨论决定公司产品开发、营销策略等与日常经营与管理相关的方向性、政策性问题；
- （三）根据公司董事会决议、年度计划和投资方案确定具体实施方案；
- （四）拟订公司年度财务预算方案和财务决算方案；
- （五）拟订公司内部管理机构设置方案；
- （六）拟订公司基本管理制度，审定公司具体规章制度及部门管理制度；
- （七）拟订公司副经理、财务总监的聘任及解聘事项，拟定上述人事事项，应事先征求董事长的意见；

- (八) 决定聘任或者解聘除应由董事会聘任或者解聘以外的管理人员;
- (九) 拟订公司职工的工资、福利、奖惩, 决定公司职工的聘用和解聘;
- (十) 提议召开公司董事会临时会议;
- (十一) 协调副经理职权范围的重要事项;
- (十二) 对本细则的具体规定做出解释;
- (十三) 其他需要公司办公会审议的事项。

**第二十三条** 公司办公会应提前 2 天通知与会人员, 并同时将与拟审议的议题相关的资料送达与会人员。

参加公司办公会的经理、副经理有权提出会议议题, 是否列入公司办公会审议的事项由经理或经理指定的会议主持人决定。提出会议议题时, 应同时提供充分的相关材料。

经理应指定职能部门监督落实公司办公会决议事项, 并向经理或经理办公会报告执行情况。会议决议必须认真执行, 不得擅自改变。如在实际执行中遇到问题需要改变原决定的, 应当报告经理并由经理决定是否改变原决定。

**第二十四条** 公司办公会讨论或决策实行经理负责制原则, 经理可依据具体情况分别作出如下决定:

(一) 对于通过民主决策形成多数意见的议题, 经理在归纳出席会议成员的多数意见后作出决议;

(二) 对于经与会成员讨论认为不宜做出决议的议题, 经理有权决定或搁置再议;

(三) 对于必须在本次会议上做出决议, 但与会成员未能达成一致意见的议题, 经理有最终决定权。

由受经理委托的副经理主持会议的, 由该副经理做出决定, 并于会后报经经理

同意。

**第二十五条** 公司办公会形成的决议或决策以公司文件的形式下发执行，由经理签发。

**第二十六条** 公司副经理有权提请经理召开公司办公会，但应同时提出会议拟审议的议题和相关资料，是否召开公司办公会由经理决定。

### 第三节 临时会议

**第二十七条** 经理针对其职权范围内的突发或特定专门事项可以召开经理临时会议讨论决策。

经理决定召开临时会议，应提前一天通知与会人员，并同时将与会议审议的议题相关的各项资料送达与会人员。

**第二十八条** 经理临时会议应由经理召集并主持，经理决定召开临时会议，但因故不能履行职责时，可以指派 1 名副经理召集并主持。

**第二十九条** 公司经理人员均有权提请经理召开临时会议，但应同时提出会议拟审议的议题和相关资料；是否召开临时会议由经理决定。

### 第四节 工作例会

**第三十条** 经理工作例会分行政例会、质量例会、财务例会、生产经营例会，讨论的事项主要包括但不限于：

- （一）通报行业形势，分析公司现状并研究对策；
- （二）部署公司各部门的工作任务；
- （三）听取各部门负责人的工作汇报；
- （四）总结公司经营管理情况，检查经营计划的落实情况；
- （五）研究各部门提出需要解决的重要问题。



**第三十一条** 工作例会的参加人员包括经理、副经理、财务总监、各部门负责人等；经理可根据会议内容指定其他人员参加或列席会议。董事长或董事会的其他成员可以列席工作例会。

**第三十二条** 各项工作例会应定期召开，由经理召集及主持，经理因故无法履行职责的，可以指派一名副经理召集、主持。

**第三十三条** 工作例会应提前 3 天通知与会人员，并同时将与拟审议的议题相关的资料送达与会人员。

**第三十四条** 公司业务主管部门负责针对会议讨论的事项制作会议纪要，由经理或经理授权的副经理签发执行。

## **第五章 经理对公司资金、资产运用及签订重大合同的权限**

**第三十五条** 经理依据《公司章程》的规定及董事会的授权决定公司的经营开支、风险投资及其他事项。

**第三十六条** 针对下列事项，经理应在作出决议或决定后报告董事会审议通过方可执行：

（一）交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以高者为准）占公司最近一期经审计总资产的 10%以上；

（二）交易的成交金额（包括承担的债务和费用）占公司最近一期经审计净资产的 10%以上，且绝对金额超过 1000 万元；

（三）交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且绝对金额超过 100 万元；

（四）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%以上，且绝对金额超过 1000 万元；

（五）交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上，且绝对金额超过 100 万元。

（六）董事会认为必要的融资、对外投资等其他事项。

上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

**第三十七条** 经理享有经董事会审定的年度经营计划开支以内的审批权。

**第三十八条** 针对下列事项，公司办公会讨论通过后由经理签字执行：

（一）经理享有对正常使用已到使用年限应报废的原值在 300 万元以下固定资产处置权；

（二）经理享有对非正常使用未到使用年限而报废的价值 200 万元以下的固定资产处置权；

（三）经理享有对闲置的价值 100 万元以下的固定资产、低值易耗品、备品备件等的处置权。

**第三十九条** 经理在行使上述职权时，对于重要事项须按照本细则规定的制度和程序执行。

**第四十条** 经理应当根据董事会或者会的要求，向董事会或者会报告公司生产经营、重大合同的签订、执行情况、资金运用情况和盈亏情况。经理必须保证该报告的真实性。

**第四十一条** 经理在行使上述的权力时，财产管理部门、使用部门和财务部门应提供相关资料，说明情况。

**第四十二条** 公司对外正常的业务性经济合同，经理根据董事长授权，可以授权副经理或分公司经理签订。

**第四十三条** 公司正常的行政支出，由经理提出年度预算方案，经董事会审议后，由董事长授权经理或副经理签批。

## 第六章 报告制度

**第四十四条** 经理应定期以书面形式向董事会和监事会报告工作，并自觉接受董事会和监事会的监督、检查。

（一）下列事项经理应向公司董事会报告：

- 1.对公司董事会决议事项的执行情况；
- 2.公司资产、资金的使用情况；
- 3.公司资产保值、增值情况；
- 4.公司主要经营指标的完成情况；
- 5.重大合同或涉外合同的签订、履行情况；
- 6.发生关联交易的情况；
- 7.公司经营中的重大事件；
- 8.董事会要求报告的其他事项。

（二）下列事项经理应向公司审计委员会报告：

- 1.公司财务管理制度的执行情况；
- 2.公司在资产、资金运作中发生的重大问题；
- 3.发生关联交易的情况；
- 4.公司董事、高级管理人员中出现的损害公司利益的行为；
- 5.审计委员会要求报告的其他事项。

**第四十五条** 在董事会闭会期间，经理应就公司经营计划的实施情况、股东会及董事会决议的实施情况、公司重大合同的签订和执行情况、资金运用情况、重大投资项目进展情况向董事长报告。报告可以书面或口头方式进行，并保证其真实性。

**第四十六条** 遇有重大事故、突发事件或重大理赔事项，经理及其他高级管理人员应在接到报告半小时内报告董事长。

**第四十七条** 公司出现下列情形之一的，经理或者其他高级管理人员应当及时向董事会报告，充分说明原因及对公司的影响，并提请董事会按照有关规定履行信息披露义务：

（一）公司所处行业发展前景、国家产业政策、税收政策、经营模式、产品结构、主要原材料和产品价格、主要客户和供应商等内外部生产经营环境出现重大变化的；

（二）预计公司经营业绩出现亏损、扭亏为盈或者同比大幅变动，或者预计公司实际经营业绩与已披露业绩预告情况存在较大差异的；

（三）其他可能对公司生产经营和财务状况产生较大影响的事项。

## **第七章 绩效评价与激励约束机制**

**第四十八条** 经理、副经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员的绩效评价由董事会或其下设的薪酬与考核委员会负责组织，并制定相关的经营管理目标和绩效考核方案。

除根据《公司章程》应由董事会聘任的高级管理人员以外的公司其他管理人员的绩效考核由经理负责组织。

**第四十九条** 经理应当建立管理人员及职工薪酬与公司绩效和个人业绩相联系的激励机制，并对违反法律、法规、公司规章制度和规定的人员，视情节轻重给予相应的处罚。

经理应组织制定并逐步建立公司公开、公正的绩效和个人业绩评价标准和程序，需要报公司董事会或股东会审议的，自董事会或股东会审议通过后执行。

**第五十条** 经理在拟定或决定对高级管理人员或职工的薪酬或其他激励安排时，应当将该等人员的业绩评价作为对其薪酬和其他激励安排的依据。

高级管理人员不应参与本人薪酬及业绩评价的决定过程。

**第五十一条** 公司高级管理人员违反法律、法规及《公司章程》或因工作失职，致使公司遭受损失，应根据情节给予经济处罚或行政处分，直至追究法律责任。

## 第八章 本细则的修改

**第五十二条** 有下列情形之一的，须及时修改本细则：

- （一）国家有关法律、法规或规范性文件修改，或制定并颁布新的法律、法规或规范性文件，本细则规定的事项与前述法律、法规或规范性文件的规定相抵触；
- （二）《公司章程》修改后，本细则规定的事项与《公司章程》的规定相抵触；
- （三）董事会决定修改本细则。

**第五十三条** 本细则修改由经理负责组织，修改后的细则经董事会批准后生效。

## 第九章 附则

**第五十四条** 公司的高级管理人员可以在任期届满以前提出辞职，高级管理人员辞职应当提交书面辞职报告，其辞职自辞职报告送达董事会时生效。

高级管理人员应当在辞职报告中说明辞职时间、辞职原因、辞去职务、辞职后是否继续在公司任职（如继续任职，说明继续任职的情况）等情况。

**第五十五条** 本细则所称“以上”“内”，含本数；“过”“超过”“低于”，不含本数。

**第五十六条** 除非有特别说明，本细则所使用的术语与《公司章程》中该等术语的含义相同。

**第五十七条** 本细则未尽事宜，按国家有关法律法规和《公司章程》的规定执行；如本细则与国家日后颁布的法律法规或经合法程序修改后的《公司章程》相抵

触，应按国家有关法律法规和《公司章程》的规定执行，并应及时修订。

**第五十八条** 本细则由董事会制定、修改、解释，并自董事会审议通过之日起生效施行。

杭州和顺科技股份有限公司

2025 年 12 月