

证券代码：874800

证券简称：玄机科技

主办券商：中信建投

杭州玄机科技股份有限公司对外投资管理制度 (北交所上市后适用)

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 审议及表决情况

本制度经公司 2025 年 12 月 4 日召开的第二届董事会第十三次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议。

二、 分章节列示制度的主要内容

杭州玄机科技股份有限公司对外投资管理制度 (北交所上市后适用)

第一章 总 则

第一条 为进一步规范杭州玄机科技股份有限公司（以下简称“公司”）的对外投资行为，加强公司对外投资管理，防范对外投资风险，保障对外投资安全，提高对外投资效益，维护公司形象和投资者的利益，依照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《上市公司信息披露管理办法》《北京证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件及《杭州玄机科技股份有限公司章程》（以下简称“公司章程”）的规定，结合公司实际情况，制定本杭州玄机科技股份有限公司对外投资管理制度（以下简称“本制度”）。

第二条 本制度所称的对外投资是指公司为获取未来收益而将一定数量的货币资金、股权以及经评估后的实物或无形资产作价出

资，对外进行各种形式的投资活动。

第三条

按照投资期限的长短，公司对外投资分为短期投资和长期投资。

短期投资主要指公司购入的能随时变现且持有时间不超过一年（含一年）的投资，包括各种股票、债券、基金、分红型保险等。

长期投资主要指投资期限超过一年，不能随时变现或不准备变现的各种投资，包括债券投资、股权投资和其他投资等。包括但不限于下列类型：

- （一）公司独立兴办的企业或独立出资的经营项目；
- （二）公司出资与其他境内（外）独立法人实体、合伙企业、自然人成立合资、合作公司或开发项目；
- （三）参股其他境内（外）独立法人实体或作为有限合伙人参与合伙企业；
- （四）经营资产出租、委托经营或与他人共同经营。

第四条

对外投资应遵循的基本原则：符合公司发展战略，合理配置企业资源，促进要素优化组合，创造良好经济效益。

第五条

本制度适用于公司及公司所属全资子公司、控股子公司（以下统称“子公司”）的一切对外投资行为。

第二章 对外投资的审批权限

第六条

公司对外投资实行专业管理和逐级审批制度。

第七条

公司对外投资应严格按照《公司法》及其他有关法律、法规、公司章程以及《杭州玄机科技股份有限公司股东会议事规则》《杭州玄机科技股份有限公司董事会议事规则》等规定的权限履行审批程序。公司的对外投资构成关联交易的，应按照国家有关关联交易的审批程序办理。重大投资项目应当组织有关专家、专业人员进行评审，并报股东会批准。

第八条

公司或公司合并报表范围内的控股子公司发生的对外投资达到下列标准之一的，应当提交董事会审议，并及时披露：

- （一） 交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的 10%以上,该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的,以较高者作为计算数据;
- （二） 交易标的(如股权)在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 10%以上,且绝对金额超过人民币 1000 万元;
- （三） 交易标的(如股权)在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上,且绝对金额超过人民币 150 万元;
- （四） 交易的成交金额(含承担债务和费用)占公司最近一期经审计净资产的 10%以上,且绝对金额超过人民币 1000 万元;
- （五） 交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10%以上,且绝对金额超过人民币 150 万元。

上述指标计算中涉及的数据如为负值,取其绝对值计算。

第九条

公司或公司合并报表范围内的控股子公司发生的对外投资达到下列标准之一的,董事会应当组织有关专家、专业人员进行评审,由董事会审议通过后报股东会批准:

- （一） 交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的 50%以上,该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的,以较高者作为计算依据;
- （二） 交易标的(如股权)在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的 50%以上,且绝对金额超过 5,000 万元;
- （三） 交易标的(如股权)在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上,且绝对金额超过 750 万元;
- （四） 交易的成交金额(含承担债务和费用)占公司最近一期经审计净资产的 50%以上,且绝对金额超过 5,000 万元;
- （五） 交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 50%以上,且绝对金额超过 750 万元。

上述指标计算中涉及的数据如为负值,取其绝对值计算。

本制度第八条和第九条规定的成交金额,是指支付的交易金

额和承担的债务及费用等。交易安排涉及未来可能支付或者收取对价的、未涉及具体金额或者根据设定条件确定金额的，预计最高金额为成交金额。

本制度第八条和第九条规定的“对外投资事项”，含委托理财、对子公司投资等（设立或者增资全资子公司除外）。

除北京证券交易所（以下简称“北交所”）业务规则以及本制度另有规定以外，公司进行同一类别且与标的相关的对外投资交易时，应当按照连续十二个月累计计算其中单向金额的原则，适用第八条和第九条的规定；已按照第八条和第九条规定履行相关义务的，不再纳入相关的累计计算范围。

第十条 公司对外投资交易构成重大资产重组的，公司股东会审议重大资产重组事项时，除公司的董事、高级管理人员、单独或者合计持有上市公司百分之五以上股份的股东以外，其他股东的表决情况单独计票并予以披露。

第十一条 未达到本制度第八条规定标准的对外投资，由董事长审批。

第十二条 交易标的为股权，且购买或者出售该股权将导致公司合并报表范围发生变更的，应当以该股权所对应公司的相关财务指标作为计算基础，适用第八条和第九条。

前述股权交易未导致合并报表范围发生变更的，应当按照公司所持权益变动比例计算相关财务指标，适用第八条和第九条。

第十三条 公司直接或者间接放弃控股子公司股权的优先受让权或增资权，导致子公司不再纳入合并报表的，应当视为出售股权资产，以该股权所对应公司相关财务指标作为计算基础，适用第八条和第九条。

公司部分放弃控股子公司或者参股子公司股权的优先受让权或增资权，未导致合并报表范围发生变更，但是公司持股比例下降，应当按照公司所持权益变动比例计算相关财务指标，适用第八条和第九条。

公司对其下属非公司制主体放弃或部分放弃收益权的，参照适用前两款规定。

第十四条 对于达到本制度第九条规定标准的交易，若交易标的为公司股权，公司应当聘请具有符合《中华人民共和国证券法》等法律、法规及规范性文件规定的会计师事务所对交易标的最近一年又一期财务会计报告进行审计，审计截止日距审议该交易事项的股东会会议召开日不得超过六个月；若交易标的为股权以外的其他非现金资产，公司应当聘请具有符合《中华人民共和国证券法》等法律、法规及规范性文件规定的资产评估机构进行评估，评估基准日距审议该交易事项的股东会会议召开日不得超过一年。交易虽未达到本制度**错误!未找到引用源。**规定的标准，但北交所和公司认为有必要的，也应当提供审计或者评估报告。

第十五条 公司发生“购买或者出售资产（含股权）”交易时，应当以资产总额和成交金额中的较高者作为计算标准，并按交易事项的类型在连续 12 个月内累计计算，经累计计算达到最近一期经审计总资产 30%的，除应当参照本制度第十三条进行审计或者评估外，还应当提交股东会审议，并经出席会议的股东所持表决权的三分之二以上通过。

已按照前款规定履行相关义务的，不再纳入相关的累计计算范围。

第十六条 公司对外投资设立有限责任公司或者股份有限公司，按照《公司法》规定可以分期缴足出资额的，应当以协议约定的全部出资额为标准适用本制度第八条、第九条和第十条的规定。

第十七条 拟投资项目涉及关联交易的，还需满足相关法律、法规及公司《杭州玄机科技股份有限公司关联交易管理制度》的有关规定。

第十八条 子公司均不得自行对其对外投资作出决定。子公司的对外投资事项，应当在子公司经营层讨论后，按照本制度的规定履行相应的审批程序，批准后，由子公司依据合法程序以及其管理制度执行。

第十九条 公司发生在一年内购买、出售重大资产超过公司最近一期经

审计总资产百分之三十的投资时，公司应当在最先发生的以下任一时点，及时履行重大事件的信息披露义务：

- （一） 董事会就该对外投资事项形成决议时；
- （二） 有关各方就该对外投资事项签署意向书或者协议时；
- （三） 董事或者高级管理人员知悉或者应当知悉该对外投资事项发生时。

在前款规定的时点之前出现下列情形之一的，公司应当及时披露相关事项的现状、可能影响事件进展的风险因素：

- （一） 该对外投资事项难以保密；
- （二） 该对外投资事项已经泄露或者市场出现传闻；
- （三） 该对外投资事项所涉公司证券及其衍生品种出现异常交易情况。

公司的控股股东或者实际控制人对上述重大投资行为的发生、进展产生较大影响的，应当及时将其知悉的有关情况书面告知公司，并配合公司履行信息披露义务。

第二十条

公司控股子公司发生本办法规定的重大对外投资事项，可能对投资者决策或者公司证券及其他衍生品种交易价格产生较大影响的，公司应当履行信息披露义务。

公司参股公司发生可能对投资者决策或者公司证券及其他衍生品种交易价格产生较大影响的事件，公司应当履行信息披露义务。

第二十一条

对于已披露的对外投资事项，可能对投资者决策或者公司证券及其他衍生品种交易价格产生较大影响的进展或者变化的，公司应当及时披露进展或者变化情况、可能产生的影响。

第三章 对外投资管理的组织机构

第二十二条

公司股东会、董事会和董事长为公司对外投资的决策者，各自在其权限范围内，对公司的对外投资作出决策。其他任何部门和个人无权作出对外投资的决定。

第二十三条

公司设对外投资实施的主要负责人，负责对新的投资项目进

行信息收集、整理和初步评估，提出投资建议等，并应及时向总经理、董事长和董事会汇报投资进展情况，以利于董事长、董事会及股东会及时对投资作出决策。

第二十四条 公司有关归口管理部门为项目承办单位，具体负责投资项目的信息收集、项目建议书以及可行性研究报告的编制、项目申报立项、项目实施过程中的监督、协调以及项目后评价工作。

第二十五条 公司财务部为对外投资的日常财务管理部门。公司对外投资项目确定后，由财务部负责筹措资金，协同相关方面办理出资手续、工商登记、税务登记、银行开户等相关手续工作，并执行严格的借款、审批和付款手续。

第二十六条 对专业性很强或较大型投资项目，其前期工作应组成专门项目可行性调研小组来完成。

第二十七条 主管投资的负责人应对项目计划/分析报告进行审核评估，决定组织实施或报董事长/董事会/股东会批准实施。

第四章 对外投资管理

第二十八条 公司短期投资程序：

- （一） 财务部定期编制资金流量状况表；
- （二） 公司投资分析人员根据证券市场上各种证券的情况和其他投资对象的盈利能力编报年度短期投资计划，报董事长、董事会、股东会按照短期投资规模大小进行批准；
- （三） 财务部按投资计划负责将投资计划内的资金划拨至其他货币资金账户；
- （四） 投资操作人员提出证券投资意见，经主管投资的负责人确认后，可申购或买入、卖出证券；
- （五） 主管投资的负责人定期汇总短期投资盈亏情况及市值表，报董事长、董事会、股东会审阅。

第二十九条 投资操作人员应于每月月底将投资相关单据交财务部，财务部负责按照短期投资类别、数量、单价、应计利息、购进日期等及时登记入账，并进行相关账务处理。

- 第三十条** 公司建立严格的证券保管制度，至少要由两名以上人员共同控制，且证券投资操作人员与资金、财务管理人员分离，相互制约，不得一人单独接触投资资产，对任何的投资资产的存入或取出，必须由相互制约的两人联名签字。
- 第三十一条** 公司购入的短期有价证券必须在购入的当日记入公司名下。
- 第三十二条** 公司财务部负责定期核对证券投资资金的使用及结存情况，将收到的利息、股利及时入账。
- 第三十三条** 公司对外长期投资按投资项目的性质分为新项目和已有项目增资：
- （一） 新项目是指投资项目经批准立项后，按批准的投资额进行投资。
 - （二） 已有项目增资是指原有的投资项目根据经营的需要，需在原批准投资额的基础上增加投资的活动。
- 第三十四条** 公司确认对外投资，应履行以下程序：
- （一） 公司有关归口管理部门协同财务部确定投资目的并对投资环境进行考察；
 - （二） 公司有关归口管理部门在充分调查研究的基础上编制投资意向书（立项报告）；
 - （三） 公司有关归口管理部门编制投资项目可行性研究报告上报财务部和主管投资的负责人；
 - （四） 按本制度规定的程序办理报批手续；
 - （五） 公司有关归口管理部门负责项目的实施运作及经营管理。
- 第三十五条** 公司财务部负责协同被授权部门和人员，按长期投资合同或协议规定投入现金、实物或无形资产。投入实物必须办理实物交接手续，并经实物使用部门和管理部门同意。
- 第三十六条** 对于重大投资项目可聘请专家或中介机构进行评审和可行性分析论证。
- 第三十七条** 公司有关归口管理部门根据公司所确定的投资项目，相应编制实施投资建设开发计划，对项目实施进行指导、监督与控

制，参与投资项目审计、终（中）止清算与交接工作，并进行投资评价与总结。

第三十八条 公司有关归口管理部门负责对投资项目实施运作情况实行全过程的监督、检查和评价。投资项目实行季报制，公司有关归口管理部门对投资项目的进度、投资预算的执行和使用、合作各方情况、经营状况、存在问题和建议等每季度汇制报表，及时向公司董事长或总经理报告。项目在投资建设执行过程中，可根据实施情况的变化合理调整投资预算，投资预算的调整需经原投资审批机构批准。

第三十九条 公司审计委员会、内部审计机构应依据其职责对投资项目进行监督，对违规行为及时提出纠正意见，对重大问题提出专项报告，提请项目投资审批机构讨论处理。

第四十条 建立健全投资项目档案管理制度，自项目预选到项目竣工移交（含项目中止）的档案资料，由公司有关归口管理部门负责整理归档。

第五章 对外投资的转让与收回

第四十一条 出现或发生下列情况之一时，公司可以收回对外投资：

- （一） 按照被投资公司章程规定，该投资项目（企业）经营期满；
- （二） 由于投资项目（企业）经营不善，无法偿还到期债务，依法实施破产；
- （三） 由于发生不可抗力而使项目（企业）无法继续经营；
- （四） 合同规定投资终止的其他情况出现或发生时。

第四十二条 发生或出现下列情况之一时，公司可以转让对外投资：

- （一） 投资项目已经明显有悖于公司经营方向的；
- （二） 投资项目出现连续亏损且扭亏无望没有市场前景的；
- （三） 由于自身经营资金不足急需补充资金时；
- （四） 公司认为有必要的其他情形。

第四十三条 对外投资的回收和转让均应符合《公司法》《上市公司信息披露管理办法》《北京证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》的规定。

第四十四条 投资转让应严格按照《公司法》和公司章程有关转让投资规定办理。处置对外投资的行为必须符合国家有关法律、法规的相关规定。

第四十五条 批准处置对外投资的程序与权限与批准实施对外投资的权限相同。

第四十六条 财务部负责做好投资收回和转让的资产评估工作，防止公司资产的流失。

第六章 对外投资的人事管理

第四十七条 公司对外投资组建合作、合资公司，应对新建公司派出经法定程序选举产生的董事、监事，参与和监督新建公司的运营决策。

第四十八条 对于对外投资组建的子公司，公司应派出经法定程序选举产生的董事长，并派出相应的经营管理人员，对控股公司的运营、决策起重要作用。

第四十九条 对外投资派出人员的人选由公司董事长提出初步意见，由投资决策机构决定。

第五十条 派出人员应按照《公司法》和被投资公司章程的规定切实履行职责，在新建公司的经营管理活动中维护公司利益，实现公司投资的保值、增值。公司委派出任被投资公司董事的有关人员，应通过参加董事会会议等形式，获取更多的被投资公司的信息，并及时向公司汇报投资情况。派出人员每年应与公司签订责任书，接受公司下达的考核指标，并向公司提交年度述职报告，接受公司的检查。

第五十一条 公司董事长应组织对派出的董事、监事进行年度和任期考核，公司根据考核评价结果给予有关人员相应的奖励或处罚。

第七章 对外投资的财务管理及审计

第五十二条 公司财务部应对公司的对外投资活动进行全面完整的财务记录，进行详尽的会计核算，按每个投资项目分别建立明细账簿，详尽记录相关资料。会计核算和财务管理中所采用的会计政策及会计估计、变更等应遵循企业财务会计制度及其有关规定。

第五十三条 长期对外投资的财务理由公司财务部负责，财务部根据分析和管理的需要，取得被投资公司的财务报告，以便对被投资公司的财务状况进行分析，维护公司的权益，确保公司利益不受损害。

公司对子公司进行定期或专项审计。

公司子公司的会计核算方法和财务管理中所采用的会计政策及会计估计、变更等应遵循公司会计管理制度的有关规定。

公司子公司应每月向公司财务部报送财务会计报表。

第五十四条 公司可向子公司委派总经理或财务负责人对子公司财务状况的真实性、合法性进行监督。

第五十五条 对公司所有的投资资产，应由内部审计人员或不参与投资业务的其他人员进行定期盘点或与委托保管机构进行核对，检查其是否为本公司所拥有，并将盘点记录与账面记录相互核对以确认账实的一致性。

第八章 重大事项报告

第五十六条 子公司提供的信息应当真实、准确、完整并在第一时间报送公司。

第五十七条 子公司对以下重大事项应当及时报告公司董事会：

- （一） 收购、出售资产行为；
- （二） 重大诉讼、仲裁事项；
- （三） 重要合同（借贷、委托经营、受托经营、委托理财、赠予、承包、租赁）等的订立、变更和终止；
- （四） 大额银行退票；
- （五） 重大经营性或非经营性亏损；

- （六） 遭受重大损失；
- （七） 重大行政处罚；
- （八） 董事会要求的其他事项。

第五十八条 子公司应当明确相关责任人及责任部门，由该等责任人及责任部门负责与公司董事会秘书在信息上的沟通。

第九章 附则

第五十九条 本制度自股东会决议通过，并于公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市之日起生效。

第六十条 除有特别说明外，本制度所使用的术语与公司章程中该等术语的含义相同。

第六十一条 在本制度所称“以上”、“以下”含本数，“超过”、“不足”、“少于”不含本数。

第六十二条 本制度未尽事宜，按国家有关法律、法规、北交所业务规则、其他规范性文件和公司章程的规定执行；本制度与有关法律、法规、北交所业务规则、其他规范性文件以及公司章程的有关规定不一致的，以有关法律、法规、北交所业务规则、其他规范性文件以及公司章程的有关规定为准；本制度如与国家日后颁布的法律、法规、北交所业务规则、其他规范性文件或经合法程序修改后的公司章程相抵触时，按国家有关法律、法规、北交所业务规则、其他规范性文件和公司章程的规定执行，并立即修订，报股东会审议通过。

第六十三条 本制度的修订由董事会提出修订草案，提请股东会审议通过。

本制度由公司董事会负责解释。

杭州玄机科技股份有限公司

董事会

2025 年 12 月 5 日