

东易日盛家居装饰集团股份有限公司

重整计划（草案）之经营方案

一、产业投资人基本情况

北京华著科技有限公司（以下简称“华著科技”）于2020年9月18日在北京市朝阳区成立，张建华先生为华著科技的实际控制人，持股比例为95%。华著科技作为IDC（数据中心）/AIDC（智算中心）综合服务商，主要客户为第三方AIDC服务商，终端客户主要为头部互联网企业。华著科技及其同一实控人控制下的主体北京长空建设有限公司（以下简称“长空建设”）业务贯穿算力中心全产业链，主要包括算力中心集成服务、算力中心运营服务两大业务板块。

长空建设与华著科技同为张建华先生实际控制的企业，其主营业务为作为EPC总承包方提供算力中心规划、设计及集成服务。长空建设连续9年入围数据中心工程企业30强，常年为多个算力服务行业头部企业提供算力中心建设、运营相关服务。

二、经营方案

重整完成后，东易日盛将继续聚焦家装主业，保留核心资产，重启并升级数字化家装业务。同时，产业投资人将提供增量资源，利用产业投资人在算力产业链的资源优势、项目实施经验及技术积累助力东易日盛拓展算力中心

集成服务业务及算力中心运营服务业务，实现双轮驱动。

具体经营方案如下：

（一）原有家装业务经营方案

重整完成后，公司将继续聚焦家装主业，确立“核心聚焦、创新突破”的经营思路。第一，公司的控股子公司集艾室内设计（上海）有限公司、北京欣邑东方室内设计有限公司等，将继续深耕高端地产及豪宅市场，依托既有口碑与行业资源，打造“设计大师 IP”，把握第四代住宅理念带来的新机遇。第二，公司的控股子公司上海创域实业有限公司将以套餐业务为核心，重点优化产品结构，建设 AI 管理系统，全面提升人效与交付效率，确保在整装市场维持稳定份额。此外，区域子公司也将依托新媒体渠道，提升获客能力与品牌声量，保持区域市场竞争力。

同时，公司将重启并升级数字化家装业务。通过 AI 设计中枢，用户上传户型图即可快速生成个性化设计方案、预算和施工图，降低设计门槛、缩短决策周期；通过去品牌化供应链，与源头工厂直签，建立标准化 SKU 库，去品牌溢价，保障毛利率与成本优势；通过模块化施工，将工程拆解为标准化模块，工厂预制、现场装配，提高交付效率和一致性；通过数字化管理系统，全链路可视化，覆盖设计、供应链、施工、售后，实现标准化交付与降本增效。数字化家装将以局部改造与精装改造为切入点，推动家装从“大店模式”向“社区小店”模式转型，以“小

而精”的网点服务，满足市场需求，从而在存量房改造市场形成快速渗透。

经过破产重整，公司将集中资源发展轻资产、低成本的社区化门店与数字化业务，并通过技术突破，形成 AI 驱动设计、供应链直采和模块化施工的闭环体系，使家装从“工程化”转向“零售化”。

（二）新增算力产业业务经营方案

第一，在符合相关法律法规及监管规定并取得相关批准的前提下，在重整计划经法院裁定批准后，华著科技及张建华先生控制或实际控制的其他企业将不再承接新的算力中心集成服务业务订单，华著科技及张建华先生将采取积极措施推动在实施的算力中心集成服务项目及质保期项目换签至东易日盛或其实际控制的公司。未来所有新算力中心集成服务业务订单将由东易日盛或其实际控制的公司承接，夯实东易日盛业务基础。华著科技将协助东易日盛或其实际控制的公司争取于 2026 年 6 月 30 日之前具备承接算力中心集成服务业务订单的条件。

第二，在符合相关法律法规及监管规定并取得相关批准的前提下，张建华先生作为重整后东易日盛实际控制人，其控制的华著科技承诺将在重整计划经法院裁定批准后一年内以无偿捐赠的形式将其持有的和林格尔智算中心运营主体云著智算全部股权注入东易日盛，推动业务转型。华著科技承诺无偿捐赠实施完成之日，其对云著智算享有控制权且持有云著智算不少于 51% 的股权。针对该承

诺对华著科技的约束措施包括：如重整计划经法院裁定批准后一年内未完成资产捐赠承诺，华著科技以其享有的云著智算截至 2025 年 12 月 31 日的净资产额（即经审计后归属于母公司所有者权益总额乘以 2025 年 12 月 31 日华著科技对云著智算持股比例的金额）于重整计划经法院裁定批准后 15 个月内支付给东易日盛作为补偿金额，华著科技承诺补偿金额不低于 3500 万元，针对该补偿金额，华著科技将在重整计划经法院裁定批准后 90 天内先行提供 1,000 万元整作为履约保证金，如重整计划经法院裁定批准后一年内未完成资产捐赠承诺，则不予退还。和林格尔智算中心建设完成后，占地约 200 亩，总规模为 280MW。该智算中心位于内蒙古和林格尔新区，为“东数西算”工程的国家数据中心集群之一，承担着建设绿色算力集群的使命。目前其已获得能评指标批复，相关审批手续齐全。该智算中心的一期项目土建已完成，后续将陆续开展二期及三期项目建设。捐赠完成后，东易日盛将新增算力中心运营服务业务，提高核心竞争力和持续经营能力。

第三，利用东易日盛持有的位于河北省廊坊市的闲置土地及厂房，打造新型算力中心，扩大业务布局。华著科技具备丰富的项目集成经验，将在重整完成后启动项目可行性研究、项目报备及审批手续。

（三）加强公司规范管理，构建高效可持续发展的管理体系

第一，坚持规范运作，持续完善公司治理机制。公司将保障股权结构稳定，完善治理架构，进一步加强信息披露管理。进一步优化股东大会、董事会、管理层及职能部门构成的上市公司内部管理体系，做到分工明确、权责明晰，提升公司治理能力，切实维护全体股东特别是中小股东的合法权益。

第二，加强内部管理，狠抓经济效益，构建高效可持续发展的内部管理模式。公司将对组织架构进行优化调整，进一步加强内部控制工作，严格管控各类风险，提升风险防范能力；全面科学精细化预算管理制度，管控管理费用、销售费用及财务费用等期间费用的规模与占比；优化各类流程，缩短审批时间并明确责任。同时，公司将建立内部数据互通机制，构建有组织有温度的管理体系，实现降本增效。