

关于对北京圣博润高新技术股份有限公司的  
半年报问询函回复

北京圣博润高新技术股份有限公司

二零二五年十二月



全国中小企业股份转让系统有限责任公司：

贵司于 2025 年 11 月 7 日出具的《关于对北京圣博润高新技术股份有限公司的半年报问询函》（以下简称“问询函”）已收悉，北京圣博润高新技术股份有限公司（以下简称“圣博润”或“公司”）本着勤勉尽责、诚实守信的原则，就问询函所提问题逐项进行认真讨论、核查与落实，并逐项进行了回复说明。现将对问询函的回复上报贵司，请予以审核。

如无特别说明，本回复中若出现总计数尾数与所列数值总和尾数不符的情况，均为四舍五入所致。

本回复报告中的字体代表以下含义：

|             |        |
|-------------|--------|
| 问询函所列问题     | 黑体（加粗） |
| 对问询函所列问题的回复 | 宋体     |

### 1、关于业绩真实性与持续经营能力

2022年度至2024年度、2025年1-6月,你公司营业收入分别为44,569.24万元、50,004.15万元、61,426.59万元,27,958.55万元,归属于挂牌公司股东的净利润分别为4,207.35万元、5,123.07万元、5,711.57万元、3505.12万元,营业收入及归属于挂牌公司股东的净利润持续增长;你公司本期经营活动现金流为6,859.35万元,较上年同期增长333.13%,公司解释主要是公司改变回款方式后销售回款逐渐好转。

2025年上半年末,你公司货币资金余额为401.411万元,同比下降67.18%;短期借款余额为20,341.45万元,应付账款余额2,643.40万元,应付票据余额3,197.65万元,一年内到期的非流动负债余额7,277.41万元,应付职工薪酬余额2,271.39万元。

根据公司公告及主办券商风险提示,截至2025年9月,公司的票据逾期余额达1,689.02万元,主要银行账户已冻结,存在多项诉讼、大额拖欠员工工资、法院采取限制消费措施等情形;2025年10月,公司财务总监、副总经理、董事等多人辞职。实际控制人、控股股东、董事长孟岗股份全部被质押,如全部行权,可能导致控制权变更。

请你公司:

(1)说明在业绩持续增长、2025年上半年经营活动现金流为正且大幅增长的情况下,期后出现多笔债务违约、银行账户冻结、拖欠员工薪资的原因及合理性;公司财务数据是否真实、准确、完整;

(2)结合诉讼、债务违约、银行账户冻结、控股股东股权冻结等事项及相关进展情况,以及现有资金储备、回款能力、债务结构、业务开展及融资安排等,测算评估资金缺口,说明公司是否存在员工大面积离职的情况,生产经营能否正常开展,是否存在经营及财务状况进一步恶化、控制权变更等相关风险,是否已充分揭示,以及已采取或拟采取的应对措施;是否存在其他应披露未披露的重大事项,如存在,请及时披露;

(3)说明现有管理团队的构成、分工和履职情况,是否有足够的人力和资源维持公司的正常运行,在财务总监已离职的情况下,内部控制是否仍规范有效,能否保证公司信息披露的真实、准确、完整。

回复：

**(1) 说明在业绩持续增长、2025 年上半年经营活动现金流为正且大幅增长的情况下，期后出现多笔债务违约、银行账户冻结、拖欠员工薪资的原因及合理性；公司财务数据是否真实、准确、完整；**

回复：在业绩持续增长、2025年上半年经营活动现金流为正且大幅增长的情况下，期后出现多笔债务违约、银行账户冻结、拖欠员工薪资的原因如下：

首先，2025年上半年经营活动产生的现金净流量是68,593,486.30元，比上期的-29,422,671.68元，增长了333.13%。但同时筹资活动的现金净流量是-54,764,497.82，比上期减少了210.97%。投资活动产生的现金净流量也是-22,045,517.47元，这导致公司现金流出总体大于现金流入。截止2025年8月31日，投资活动产生的现金净流出22,740,517.47元。又因公司偿还债务，付息较多，截止2025年8月31日，筹资活动产生的现金净流出69,793,925.36元。因此，尽管2025年上半年公司的经营性现金流为正，但因投资和筹资活动较多，总体上现金流出大于现金流入，导致公司期后出现多笔债务违约、拖欠员工薪资的情形。公司财务数据真实、准确、完整。

其次，银行抽贷/授信收紧，引发流动性挤兑。因公司资金短缺，现金流持续紧张，2025年9月21日银行付息日时，因约定的回款未能按期到达公司账户，导致银行利息逾欠，从而引发银行和各融资租赁机构的预警。银行和融资租赁机构先后对公司开始催收，诉讼并进行保全，导致公司出现银行账户冻结的情形，资金收付受到影响。随后银行的抽贷行为，导致公司资金危机进一步加剧。同时，欠薪的员工陆续劳动仲裁、申请强制执行，账户冻结的申请主体也越来越多。以上因素合并造成了公司的现状。

**(2) 结合诉讼、债务违约、银行账户冻结、控股股东股权冻结等事项及相关进展情况，以及现有资金储备、回款能力、债务结构、业务开展及融资安排等，测算评估资金缺口，说明公司是否存在员工大面积离职的情况，生产经营能否正常开展，是否存在经营及财务状况进一步恶化、控制权变更等相关风险，是否已充分揭示，以及已采取或拟采取的应对措施；是否存在其他应披露未披露的重大事项，如存在，请及时披露；**

回复:

截止 2025 年 11 月 30 日公司的诉讼如下:

| 序号 | 案件类型 | 案由        | 进程日期       | 案件进程 | 案号                  | 法院            | 案件金额(元)    |
|----|------|-----------|------------|------|---------------------|---------------|------------|
| 1  | 民事案件 | 劳动争议      | 2026-01-15 | 民事一审 | (2025)辽0112民初24414号 | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 92212.68   |
| 2  | 民事案件 | 融资租赁合同纠纷  | 2025-12-03 | 民事一审 | (2025)闽0206民初19576号 | 福建省厦门市湖里区人民法院 | 8110874.39 |
| 3  | 执行案件 | -         | 2025-12-01 | 首次执行 | (2025)辽0112执7473号   | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 58594.00   |
| 4  | 执行案件 | -         | 2025-12-01 | 首次执行 | (2025)辽0112执7471号   | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 82567.00   |
| 5  | 执行案件 | -         | 2025-12-01 | 首次执行 | (2025)辽0112执7492号   | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 41605.00   |
| 6  | 执行案件 | -         | 2025-12-01 | 首次执行 | (2025)辽0112执7469号   | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 63501.00   |
| 7  | 执行案件 | -         | 2025-12-01 | 首次执行 | (2025)辽0112执7474号   | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 47396.00   |
| 8  | 执行案件 | 国内非涉外仲裁裁决 | 2025-11-28 | 首次执行 | (2025)京0108执26155号  | 北京市海淀区人民法院    | 47547.00   |
| 9  | 执行案件 | -         | 2025-11-28 | 首次执行 | (2025)京0108执28132号  | 北京市海淀区人民法院    | 76929.00   |
| 10 | 执行案件 | -         | 2025-11-26 | 首次执行 | (2025)京0108执28710号  | 北京市海淀区人民法院    | 67736.00   |
| 11 | 执行案件 | -         | 2025-11-26 | 首次执行 | (2025)京0108执28632号  | 北京市海淀区人民法院    | 24968.00   |
| 12 | 执行案件 | 劳动争议      | 2025-11-25 | 首次执行 | (2025)京0108执26973号  | 北京市海淀区人民法院    | 53761.00   |

|    |      |           |            |      |                    |               |            |
|----|------|-----------|------------|------|--------------------|---------------|------------|
| 13 | 执行案件 | 劳动争议      | 2025-11-25 | 首次执行 | (2025)辽0112执7389号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 36074.00   |
| 14 | 执行案件 | -         | 2025-11-24 | 首次执行 | (2025)京0108执28450号 | 北京市海淀区人民法院    | 78258.00   |
| 15 | 执行案件 | 劳动争议      | 2025-11-21 | 首次执行 | (2025)辽0112执7357号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 43798.00   |
| 16 | 执行案件 | -         | 2025-11-21 | 首次执行 | (2025)京0108执28235号 | 北京市海淀区人民法院    | 35988.00   |
| 17 | 执行案件 | -         | 2025-11-21 | 首次执行 | (2025)京0108执28300号 | 北京市海淀区人民法院    | 81670.00   |
| 18 | 执行案件 | -         | 2025-11-20 | 首次执行 | (2025)辽0112执7371号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 59399.00   |
| 19 | 执行案件 | -         | 2025-11-20 | 首次执行 | (2025)辽0112执7366号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 55176.00   |
| 20 | 执行案件 | 国内非涉外仲裁裁决 | 2025-11-20 | 首次执行 | (2025)京0108执27512号 | 北京市海淀区人民法院    | 28486.00   |
| 21 | 执行案件 | -         | 2025-11-20 | 首次执行 | (2025)辽0112执7370号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 78097.00   |
| 22 | 执行案件 | -         | 2025-11-20 | 首次执行 | (2025)辽0112执7367号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 25234.00   |
| 23 | 执行案件 | -         | 2025-11-20 | 首次执行 | (2025)辽0112执7373号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 41210.00   |
| 24 | 执行案件 | -         | 2025-11-20 | 首次执行 | (2025)冀1026执3777号  | 河北省廊坊市文安县人民法院 | 9383618.00 |
| 25 | 执行案件 | -         | 2025-11-20 | 首次执行 | (2025)辽0112执7372号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 53611.00   |
| 26 | 执行案件 | -         | 2025-11-19 | 首次执行 | (2025)辽0112执7355号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 41524.00   |
| 27 | 执行案件 | -         | 2025-11-19 | 首次执行 | (2025)辽0112执       | 辽宁省沈阳市浑南区人    | 58739.00   |

|    |      |   |            |      |                    |               |           |
|----|------|---|------------|------|--------------------|---------------|-----------|
|    |      |   |            |      | 7333 号             | 民法院           |           |
| 28 | 执行案件 | - | 2025-11-19 | 首次执行 | (2025)辽0112执7359号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 42575.00  |
| 29 | 执行案件 | - | 2025-11-18 | 首次执行 | (2025)京0108执27991号 | 北京市海淀区人民法院    | 76929.00  |
| 30 | 执行案件 | - | 2025-11-18 | 首次执行 | (2025)辽0112执7301号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 40541.00  |
| 31 | 执行案件 | - | 2025-11-17 | 首次执行 | (2025)京0108执27834号 | 北京市海淀区人民法院    | 19419.00  |
| 32 | 执行案件 | - | 2025-11-17 | 首次执行 | (2025)京0108执27874号 | 北京市海淀区人民法院    | 84939.00  |
| 33 | 执行案件 | - | 2025-11-17 | 首次执行 | (2025)辽0112执7292号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 58625.00  |
| 34 | 执行案件 | - | 2025-11-14 | 首次执行 | (2025)辽0112执7254号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 39998.00  |
| 35 | 执行案件 | - | 2025-11-13 | 首次执行 | (2025)辽0112执7198号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 30825.00  |
| 36 | 执行案件 | - | 2025-11-13 | 首次执行 | (2025)京0108执27515号 | 北京市海淀区人民法院    | 55855.00  |
| 37 | 执行案件 | - | 2025-11-13 | 首次执行 | (2025)辽0112执7202号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 36448.00  |
| 38 | 执行案件 | - | 2025-11-13 | 首次执行 | (2025)辽0112执7203号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 44289.00  |
| 39 | 执行案件 | - | 2025-11-12 | 首次执行 | (2025)辽0112执7194号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 40559.00  |
| 40 | 执行案件 | - | 2025-11-12 | 首次执行 | (2025)辽0112执7195号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 60246.00  |
| 41 | 执行案件 | - | 2025-11-07 | 首次执行 | (2025)京0108执28402号 | 北京市海淀区人民法院    | 175486.00 |

|    |      |           |            |      |                    |            |            |
|----|------|-----------|------------|------|--------------------|------------|------------|
| 42 | 执行案件 | -         | 2025-11-05 | 首次执行 | (2025)京0108执27821号 | 北京市海淀区人民法院 | 86384.00   |
| 43 | 执行案件 | -         | 2025-11-05 | 首次执行 | (2025)京0108执27811号 | 北京市海淀区人民法院 | 160134.00  |
| 44 | 执行案件 | -         | 2025-11-04 | 首次执行 | (2025)京0108执28683号 | 北京市海淀区人民法院 | 31447.00   |
| 45 | 执行案件 | -         | 2025-10-31 | 首次执行 | (2025)京0108执28144号 | 北京市海淀区人民法院 | 34516.00   |
| 46 | 执行案件 | -         | 2025-10-30 | 首次执行 | (2025)京0108执27506号 | 北京市海淀区人民法院 | 72699.00   |
| 47 | 执行案件 | -         | 2025-10-29 | 首次执行 | (2025)京0108执26517号 | 北京市海淀区人民法院 | 31061.00   |
| 48 | 执行案件 | -         | 2025-10-29 | 首次执行 | (2025)京0108执27479号 | 北京市海淀区人民法院 | 68265.00   |
| 49 | 执行案件 | -         | 2025-10-27 | 首次执行 | (2025)京0108执27385号 | 北京市海淀区人民法院 | 108078.00  |
| 50 | 执行案件 | 劳动争议、人事争议 | 2025-10-27 | 首次执行 | (2025)京0108执25891号 | 北京市海淀区人民法院 | 33341.00   |
| 51 | 执行案件 | -         | 2025-10-24 | 首次执行 | (2025)京0108执27299号 | 北京市海淀区人民法院 | 125690.00  |
| 52 | 执行案件 | -         | 2025-10-24 | 首次执行 | (2025)京0108执27279号 | 北京市海淀区人民法院 | 32044.00   |
| 53 | 执行案件 | -         | 2025-10-23 | 首次执行 | (2025)京0108执27265号 | 北京市海淀区人民法院 | 22159.00   |
| 54 | 执行案件 | -         | 2025-10-16 | 首次执行 | (2025)京0108执26132号 | 北京市海淀区人民法院 | 2869585.00 |
| 55 | 执行案件 | -         | 2025-10-09 | 首次执行 | (2025)京0108执25959号 | 北京市海淀区人民法院 | 60212.00   |
| 56 | 执行案件 | -         | 2025-09-24 | 首次执行 | (2025)京0108执       | 北京市海淀区人民法院 | 17345.00   |

|                           |      |      |            |      |                         |               |             |
|---------------------------|------|------|------------|------|-------------------------|---------------|-------------|
|                           |      |      |            |      | 25775 号                 |               |             |
| 57                        | 执行案件 | -    | 2025-09-11 | 首次执行 | (2025) 辽 0112 执 6245 号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 43716.00    |
| 58                        | 执行案件 | -    | 2025-09-10 | 首次执行 | (2025) 辽 0112 执 6287 号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 35828.00    |
| 59                        | 执行案件 | -    | 2025-09-10 | 首次执行 | (2025) 辽 0112 执 6288 号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 30529.00    |
| 60                        | 执行案件 | -    | 2025-09-10 | 首次执行 | (2025) 辽 0112 执 6289 号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 39957.00    |
| 61                        | 执行案件 | -    | 2025-09-10 | 首次执行 | (2025) 辽 0112 执 6290 号  | 辽宁省沈阳市浑南区人民法院 | 57808.00    |
| 62                        | 执行案件 | 劳动争议 | 2025-11-28 | 首次执行 | (2025) 京 0108 执 28788 号 | 北京市海淀区人民法院    | 96754.00    |
| 合计                        |      |      |            |      |                         |               | 23732859.07 |
| 注：另有部分员工仲裁资料尚未领取，金额、案号不详。 |      |      |            |      |                         |               |             |

**截止 2025 年 9 月 30 日未偿还的主要债务：**

| 单位名称                  | 项目   | 应付时间            | 金额（万元） |
|-----------------------|------|-----------------|--------|
| 深圳怡亚通供应链股份有限公司        | 货款   | 2025 年 9 月 23 日 | 400.00 |
| 中国光大银行股份有限公司北京分行西直门支行 | 贷款本金 | 2025 年 9 月 22 日 | 202.00 |
| 北京国健融资租赁有限公司          | 贷款本金 | 2025 年 9 月 10 日 | 86.30  |
| 渝农商金融租赁有限责任公司         | 贷款本金 | 2025 年 9 月 15 日 | 44.83  |
| 远东国际融资租赁有限公司          | 贷款本金 | 2025 年 9 月 19 日 | 19.00  |
| 浙江浙银金融租赁股份有限公司        | 贷款本金 | 2025 年 9 月 20 日 | 58.50  |
| 厦门国贸创程融资租赁有限公司        | 贷款本金 | 2025 年 9 月 20 日 | 86.07  |
| 海通恒信国际融资租赁股份有限公司      | 贷款本金 | 2025 年 9 月      | 140.00 |

|                           |      |                    |         |
|---------------------------|------|--------------------|---------|
|                           |      | 21 日               |         |
| 北京京城国际融资租赁有限公司            | 贷款本金 | 2025 年 9 月<br>23 日 | 58.59   |
| 北京京城国际融资租赁有限公司            | 贷款本金 | 2025 年 9 月<br>23 日 | 29.30   |
| 和运国际融资租赁有限公司              | 贷款本金 | 2025 年 9 月<br>24 日 | 35.13   |
| 苏州金融租赁股份有限公司              | 贷款本金 | 2025 年 9 月<br>25 日 | 16.96   |
| 北京国健融资租赁有限公司              | 贷款本金 | 2025 年 9 月<br>27 日 | 36.10   |
| 和运国际融资租赁有限公司              | 贷款本金 | 2025 年 9 月<br>28 日 | 17.82   |
| 北京银行股份有限公司太平桥支行           | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 13.00   |
| 华夏银行股份有限公司北京北沙滩支行         | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 9.00    |
| 中国邮政储蓄银行石景山支行             | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 7.00    |
| 恒丰银行股份有限公司北京分行            | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 26.00   |
| 徽商银行股份有限公司北京望京支行          | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 10.00   |
| 北京农村商业银行股份有限公司西城支行        | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 3.00    |
| 南京银行股份有限公司北京分行            | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 4.00    |
| 交通银行股份有限公司北京西单支行          | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 3.00    |
| 天津银行北京分行                  | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 12.00   |
| 中国光大银行股份有限公司北京分行<br>西直门支行 | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 10.00   |
| 兴业银行股份有限公司北京分行            | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 4.00    |
| 广发银行中关村支行                 | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 3.00    |
| 深圳前海微众银行股份有限公司            | 贷款利息 | 2025 年 9 月<br>20 日 | 9.24    |
| 合计                        |      |                    | 1343.84 |

此外，截止 2025 年 8 月 31 日，公司还有应交税费 1,851,040.02 元，应付职工薪酬 21,227,546.96 元。截止 2025 年 11 月 30 日，公司票据逾期金额 80,785,120.50 元。

公司主要银行账户状态如下：

| 序号 | 开户银行名称                 | 账号                      | 账户性质   | 开户日期             | 账户状态 |
|----|------------------------|-------------------------|--------|------------------|------|
| 1  | 广发银行股份有限公司北京中关村支行      | 137011516010003716      | 基本存款账户 | 2000 年 6 月 22 日  | 冻结   |
| 2  | 中国民生银行股份有限公司北京魏公村支行    | 0121014170019248        | 一般存款账户 | 2012 年 2 月 29 日  | 冻结   |
| 3  | 招商银行股份有限公司北京大运村支行      | 110908720310401         | 一般存款账户 | 2016 年 5 月 6 日   | 冻结   |
| 4  | 北京银行股份有限公司广安支行         | 20000007749000019984362 | 一般存款账户 | 2017 年 11 月 28 日 | 冻结   |
| 5  | 南京银行股份有限公司北京万柳支行       | 0508210000000138        | 一般存款账户 | 2018 年 11 月 23 日 | 冻结   |
| 6  | 北京银行股份有限公司太平桥支行        | 20000007749000045595034 | 一般存款账户 | 2021 年 6 月 18 日  | 冻结   |
| 7  | 北京农村商业银行股份有限公司两广路支行    | 1710000103000000533     | 一般存款账户 | 2021 年 6 月 23 日  | 冻结   |
| 8  | 中国民生银行股份有限公司北京中关村分行    | 633189831               | 一般存款账户 | 2021 年 7 月 19 日  | 冻结   |
| 9  | 中国邮政储蓄银行股份有限公司北京石景山区支行 | 911002010003112591      | 一般存款账户 | 2023 年 4 月 19 日  | 冻结   |
| 10 | 中国光大银行股份有限公司北京东长安街支行   | 35410188000247900       | 一般存款账户 | 2023 年 5 月 25 日  | 冻结   |
| 11 | 上海银行股份有限公司北京顺义支行       | 03005390639             | 一般存款账户 | 2023 年 6 月 13 日  | 冻结   |
| 12 | 恒丰银行股份有限公司北京通州分行       | 11050102100100000128    | 一般存款账户 | 2023 年 8 月 1 日   | 冻结   |
| 13 | 兴业银行股份有限公司北京金源支行       | 321240100100252331      | 一般存款账户 | 2023 年 11 月 29 日 | 冻结   |
| 14 | 兴业银行股份有限公司北京金源支行       | 321240100100252457      | 一般存款账户 | 2023 年 11 月 29 日 | 冻结   |

|    |                    |                       |        |            |    |
|----|--------------------|-----------------------|--------|------------|----|
| 15 | 徽商银行股份有限公司北京方庄支行   | 225019251511000002    | 一般存款账户 | 2024年1月18日 | 冻结 |
| 16 | 厦门国际银行股份有限公司北京分行   | 8014100000032277      | 一般存款账户 | 2024年4月23日 | 冻结 |
| 17 | 南京银行股份有限公司北京西坝河支行  | 0507260000000928      | 一般存款账户 | 2024年5月20日 | 冻结 |
| 18 | 渤海银行股份有限公司北京三元桥支行  | 2078064473000188      | 一般存款账户 | 2024年5月20日 | 冻结 |
| 19 | 渤海银行股份有限公司北京三元桥支行  | 2078064473000263      | 一般存款账户 | 2024年5月27日 | 冻结 |
| 20 | 交通银行股份有限公司北京西单支行   | 110060776013006900293 | 一般存款账户 | 2024年7月5日  | 冻结 |
| 21 | 招商银行股份有限公司北京丰台支行   | 110908720310000       | 一般存款账户 | 2024年7月8日  | 冻结 |
| 22 | 上海银行股份有限公司北京金融街支行  | 03005907507           | 一般存款账户 | 2024年7月26日 | 冻结 |
| 23 | 中国银行股份有限公司北京劲松东口支行 | 325975220844          | 一般存款账户 | 2024年8月28日 | 冻结 |

经在中国证券登记结算有限责任公司网站申请查询证券质押及司法冻结明细，截止 2025 年 10 月 13 日，公司的控股股东不存在股权冻结。

公司存在员工大面积离职的情况。首先，因公司银行账户被冻结，账户受限，致使银行账户金额不能使用，公司无法通过银行的协议账户为员工缴纳社保、公积金等费用，引发员工大面积离职；其次，银行账户无法支付资金导致公司债务票据违约。公司违约的债务主要以供应商票据逾期，应付职工薪酬，银行及融资租赁机构借款及应交税费为主。再次，因公司 2025 年 9 月份未按时支付利息，公司征信逾期且银行信用等级下降，银行等金融机构很可能在贷款到期后不续贷或者直接宣布贷款提前到期，因此除违约的债务票据外，公司的资金缺口还包括所有银行贷款及其他金融机构借款，初步统计金额在 368,119,577.48 元。其中，银行贷款及融资租赁机构余额 262,055,870.00 元，占比 71.19%；票据逾期欠款 80,785,120.50 元，占比 21.95%；应付职工薪酬截止到 2025 年 9 月约 23,427,546.96 元，占比 6.36%；应交税费 1,851,040.02 元，占比 0.50%。

目前，公司仅有少数人员维持生产运营。公司注册在北京市海淀区知春路56号西区64楼第七层711房间，原经营地址在北京市海淀区东冉北街9号A幢B3010室，现搬迁至北京市海淀区东冉北街9号1幢二层A2007号。资金断裂后，公司采取了一系列的举措：一方面，通过缩小办公面积，降低成本，减少开支等措施，尽力维护公司的平稳。另一方面，公司也在努力与客户沟通，催收前期项目的回款。但公司近期的负面信息，使客户对公司后续的供货能力和服务缺乏信心，后续合作模式还在探讨，回款受到影响。同时因资金缺口过大，账户冻结，预计该局面无法在短期内扭转，随着时间累积，可能存在经营及财务状况进一步恶化、控制权变更等相关风险。公司发生的账户冻结、债务违约、经营地址变更等会尽快披露。除前述事项外，不存在其他应披露未披露的重大事项。

**(3) 说明现有管理团队的构成、分工和履职情况，是否有足够的人力和资源维持公司的正常运行，在财务总监已离职的情况下，内部控制是否仍规范有效，能否保证公司信息披露的真实、准确、完整。**

回复：

除保留少数人员运营（生产人员6人，管理人员3人）外，公司还在积极协调相关友商提供相应的服务支持。因信息披露负责人兼财务总监离职，暂未找到相应资质人员接替，现由孟岗董事长代行信息披露负责人职责，证券事务代表具体履行信息披露工作，并由财务人员履行内控职责。公司全力保证公司信息披露的真实、准确、完整。公司之前承接且未完成的在手订单约6500万，也在争取按客户交期完成，目前未出现违约。因资金缺口较大，彻底解决尚需时日。公司除短期临时借款外，还积极与其他投资人及社会机构联系，以多种途径保障公司的业务运营。

此页无正文，为《关于对北京圣博润高新技术股份有限公司的半年报问询函回复》之签章页）

北京圣博润高新技术股份有限公司

2025 年 12 月 5 日

