

证券代码：873846

证券简称：生特瑞

主办券商：东吴证券

生特瑞（上海）工程顾问股份有限公司对外投资管理制度

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 审议及表决情况

公司董事会于 2025 年 12 月 05 日召开第三届董事会第五次会议，审议通过《关于修订<公司章程>及相关制度的议案》，表决结果：同意 5 票；反对 0 票；弃权 0 票。本议案尚需提交股东会审议。

二、 分章节列示制度的主要内容

生特瑞（上海）工程顾问股份有限公司 对外投资管理制度

1 总则

- 为规范生特瑞（上海）工程顾问股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）的对外投资行为，提高投资效益，规避投资所带来的风险，有效、合理的使用资金，使资金的时间价值最大化，依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规、规章及《生特瑞（上海）工程顾问股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的有关规定，制定生特瑞（上海）工程顾问股份有限公司对外投资管理制度》（以下简称“本制度”）。
- 本制度所称的对外投资是指公司为获取未来收益而将一定数量的货币资金、股权、以及经评估后的实物或无形资产作价出资，对外进行各种形式的投资活动。
- 按照投资期限的长短，公司对外投资分为短期投资和长期投资。短期投资主要指公司购入的能随时变现且持有时间不超过一年（含一年）的投资，包括各种股票、债券、基金、分红型保险等；长期投资主要指投资期限超过一年，不能随时变现或不准备变现的各种投资，包括债券投资、股权投资和其他投资等。
- 投资管理应遵循的基本原则：遵循法律、法规的规定，符合公司发展战略，合理配置企业资源，促进要素优化组合，创造良好经济效益。

2 对外投资的审批权限

- (一) 公司对外投资实行专业管理和逐级审批制度。
- (二) 公司对外投资的审批应严格按照国家相关法律、法规和本公司《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作细则》等规定的权限履行审批程序。
 - (1) 公司发生的对外投资事项达到下列标准之一的，应当提交股东会审议：
 - 1) 交易（除提供担保外）涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以孰高为准）或成交金额占公司最近一个会计年度经审计总资产的 30%以上；
 - 2) 交易（除提供担保外）涉及的资产净额或成交金额占公司最近一个会计年度经审计净资产绝对值的 30%以上，且超过 1500 万的。
 - (2) 公司发生的对外投资事项达到下列标准之一的，应当提交董事会审议：
 - 1) 交易（除提供担保外）涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以孰高为准）或成交金额占公司最近一个会计年度经审计总资产的 10%以上；
 - 2) 交易（除提供担保外）涉及的资产净额或成交金额占公司最近一个会计年度经审计净资产绝对值的 10%以上，且超过 300 万的；
 - (3) 公司发生的对外投资事项未达到以上任一标准的，由总经理审批。
上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。
公司受赠现金资产、单纯减免公司义务的债务无需经公司股东会审议批准。
若对外投资属关联交易事项，则应按公司《关联交易决策管理制度》有关关联交易事项的决策程序执行。
- (三) 公司应审慎决策用自有资金进行证券投资、委托理财或进行以股票、利率、汇率和商品为基础的期货、期权、权证等衍生产品投资。公司经过慎重考虑后，仍决定开展前述投资的，应由公司董事会或股东会审议批准，不得将委托理财审批权授予公司董事个人或经营管理层行使。

3 对外投资的组织管理机构

- (一) 公司股东会、董事会、总经理为公司对外投资的决策机构，各自在其权限范围内，对公司的对外投资做出决策。其他任何部门和个人无权做出对外投资的决定。
- (二) 公司总经理为对外投资实施的主要负责人，负责对项目实施的人、财、物进行计划、协调和监控。
- (三) 公司总经理办公室参与研究、制订公司发展战略，对重大投资项目进行效益评估、审议并提出建议；对公司对外的基本建设投资、生产经营性投资、股权投资、租赁、产权交易、资产重组等项目负责进行预选、策划、论证、筹备。
- (四) 公司财务部负责对外投资的财务管理，负责协同相关方面办理出资手续、工商登记、税务登记、银行开户等工作。
- (五) 公司内部审计部负责公司重大对外投资项目的审计工作。
- (六) 公司法务部负责对外投资项目的协议、合同和重要相关信函、章程等的法律审核。

4 对外投资的决策管理

4.1 短期投资

(一) 公司短期投资决策程序：

- (1) 总经理办公室负责对随机投资建议预选投资机会和投资对象，根据投资对象的赢利能力编制短期投资计划；
 - (2) 财务部负责提供公司资金流量状况；
 - (3) 短期投资计划按审批权限履行审批程序后实施。
- (二) 财务部负责按照短期投资类别、数量、单价、应计利息、购进日期等及时登记入账，并进行相关账务处理。
- (三) 涉及证券投资的，必须执行严格的联合控制制度，即至少要有两名以上人员共同操作，且证券投资操作人员与资金、财务管理人员分离，相互制约，不得一人单独接触投资资产，对任何的投资资产的存入或取出，必须由相互制约的两人联名签字。
- (四) 公司购入的短期有价证券必须在购入的当日记入公司名下。
- (五) 公司财务部负责定期核对证券投资资金的使用及结存情况。应将收到的利息、股利及时入账。

4.2 长期投资

- (一) 总经理办公室对适时投资项目进行初步评估，提出投资建议，报董事会战略委员会初审。
- (二) 初审通过后，总经理办公室按项目投资建议书，负责对其进行调研、论证，编制可行性研究报告及有关合作意向书，提交公司总经理审核通过，上报董事会。
- (三) 董事会根据相关权限履行审批程序，超出董事会权限的，提交股东会。
- (四) 已批准实施的对外投资项目，应由董事会授权公司相关部门负责具体实施。
- (五) 长期投资项目应与被投资方签订投资或协议，长期投资或协议须经公司商务部进行审核，并经授权的决策机构批准后方可对外正式签署。
公司应授权具体部门和人员，按长期投资或协议规定投入现金、实物或无形资产，投入实物必须办理实物交接手续，并经实物使用和管理部门同意。
- (六) 负责投资的相关人员定期向总经理汇报投资进展情况。当投资条件发生重大变化，可能影响投资效益时，应及时提出投资项目暂停或调整计划等建议，并按审批程序重新报请董事会或股东会审议。
- (七) 对于重大投资项目可聘请专家或中介机构进行可行性分析论证。
- (八) 公司监事会、内部审计部应依据其职责对投资项目进行监督，对违规行为及时提出纠正意见，对重大问题提出专项报告，提请项目投资审批机构讨论处理。
- (九) 建立健全投资项目档案管理制度，各对外投资项目自项目预选到项目竣工移交（含项目中止）的档案资料由总经理办公室整理归档。

5 对外投资的转让与收回

- (一) 出现或发生下列情况之一时，公司可以收回对外投资：
 - (1) 按照公司章程规定，该投资项目（企业）经营期满；
 - (2) 由于投资项目（企业）经营不善，无法偿还到期债务，依法实施破产；
 - (3) 由于发生不可抗力而使项目（企业）无法继续经营；
 - (4) 合同规定投资终止的其他情况出现或发生时。
- (二) 发生或出现下列情况之一时，公司可以转让对外投资：
 - (1) 投资项目已经明显有悖于公司经营方向的；
 - (2) 投资项目出现连续亏损且扭亏无望没有市场前景的；
 - (3) 由于自身经营资金不足急需补充资金时；
 - (4) 本公司认为有必要的其他情形。
- (三) 投资转让应严格按照《公司法》和公司章程有关转让投资规定办理。处置对外投资的行为必须符合国家有关法律、法规的相关规定。
- (四) 批准处置对外投资的程序与权限与批准实施对外投资的权限相同。
- (五) 财务部负责投资转让与收回的资产评估工作，防止公司资产的流失。

6 附则

- (一) 本制度未尽事宜，按照国家有关法律、法规和本公司章程的规定执行。
- (二) 本制度解释权属公司董事会。
- (三) 本制度自股东会审议通过之日起生效，修改时亦同。

生特瑞（上海）工程顾问股份有限公司

董事会

2025年12月9日