

证券代码：836602

证券简称：中海通

主办券商：兴业证券

深圳市中海通物流股份有限公司对外投资管理制度

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 审议及表决情况

本制度由公司于2025年12月9日召开的第四届董事会第五次会议审议通过，表决结果：5票赞成，0票反对，0票弃权。尚需提交股东会审议。

二、 分章节列示制度的主要内容

第一章 总则

第1条 为规范深圳市中海通物流股份有限公司(以下简称“公司”)的对外投资行为，控制公司对外投资风险，确保公司的资金安全，根据《中华人民共和国公司法》(以下简称《公司法》)、《非上市公众公司监督管理办法》等法律、法规、规范性文件以及《深圳市中海通物流股份有限公司章程》(以下简称《公司章程》)的相关规定，并结合公司的实际情况，制定本制度。

第2条 本制度所称对外投资是指公司为获取未来收益而将一定数量的货币资金、股权、实物资产、无形资产或其它法律法规及规范性文件规定可以用作出资的资产对外进行各种形式投资的活动。

第3条 公司对外投资划按照投资期限分为短期投资、长期投资两大类：

- 短期投资主要指公司购入的能随时变现且持有时间不超过一年的投资，包括各种股票、债券、基金等。
- 长期投资主要指公司投出的超过一年的、不能随时变现或不准

备变现的各种投资，包括债券投资、股权投资和其他投资等，包括但不限于下列类型：

- (1) 公司独立兴办企业或独立投资经营项目；
- (2) 公司与其他境内(外)法人、自然人合资设立企业或合作开发项目；
- (3) 参股其他境内(外)法人实体；
- (4) 经营资产出租、委托经营或与他人共同经营。

第4条 公司对外投资必须遵循国家法律、行政法规、产业政策的规定；必须符合公司中长期发展规划和主营业务发展的要求；必须有利于促进公司资源的有效配置，提升资产质量；必须有利于加快公司持续、协调发展，提高核心竞争力和整体实力。

第二章 对外投资的管理机构

第5条 公司股东会、董事会为公司对外投资的决策机构，各自在其权限范围内对公司的对外投资作出决策。未经授权，其他任何部门和个人无权作出公司对外投资的决定。

第6条 公司董事会负责对公司投资项目的可行性、投资风险、投资回报等事宜进行专门研究和评估，监督投资项目的执行进展。

第7条 公司总经理为公司对外投资的主要负责人，负责对新项目实施的人、财、物进行计划、组织、监控，并应及时向董事会汇报投资进展情况，提出调整建议等，以利于董事会、股东会及时对投资作出调整决策。

第8条 公司财务部为公司对外投资的财务管理部门，负责对对外投资项目进行投资效益评估，筹措资金，办理出资手续、银行开户等工作。

第三章 对外投资的审批权限

第9条 根据有关法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》的规定，就董事会、股东会批准对外投资事项的权限划分如下：

- (一) 交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的10%以上；但交易涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产50%以上的，还应提交股东会审议；该交易涉及的资产总额同时存在账面值和评估值的，以较高者作为计算依据。
- (二) 交易标的(如股权)在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的10%以上，且绝对金额超过500万元；但交易标的(如股权)在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的50%以上，且绝对金额超过3,000万元的，还应提交股东会审议。
- (三) 交易标的(如股权)在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的10%以上，且绝对金额超过100万元；但交易标的(如股权)在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的50%以上，且绝对金额超过300万元的，还应提交股东会审议。
- (四) 交易的成交金额(含承担债务和费用)占公司最近一期经审计净资产的10%以上，且绝对金额超过500万元；但交易的成交金额(含承担债务和费用)占公司最近一期经审计净资产的50%以上，且绝对金额超过1,500万元的，还应提交股东会审议。
- (五) 交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的10%以上，且绝对金额超过100万元；但交易产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的50%以上，且绝对金额超过300万元的，还应提交股东会审议。

上述指标计算中涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

第10条 公司对外投资未达到上述所列标准的，由总经理批准实施后，报董事会备

案。

第11条 公司对外投资构成关联交易的，还应遵守相关法律、法规、规范性文件、《公司章程》及《深圳市中海通物流股份有限公司关联交易管理制度》中有关审批权限的规定。

第四章 对外投资的项目管理

第12条 公司在确定对外投资方案时，注重对外投资的投资风险、投资收益等关键指标。在充分考虑了项目投资风险、投资收益并权衡利弊的基础上，选择最优投资方案。必要时可聘请专家或中介机构进行评审和可行性分析论证，聘请具有相关从业资格的审计、评估机构对相关资产进行审计、评估。

第13条 公司股东会、董事会审议批准对外投资项目实施方案后，应当明确投资金额、投资时间、投资方式及责任人员等事项。对外投资项目实施方案的变更，必须根据审批权限报董事会、股东会审议批准。

第14条 对外投资项目获得批准后，由获得授权的部门或人员组建对外投资项目组，负责具体实施对外投资计划、签订投资合同等活动。在签订投资合同之前，不得支付投资款或办理投资资产的移交；投资完成后，应取得被投资方出具的出资证明或其他有效凭证。

第15条 公司对外投资项目如涉及实物、无形资产等资产需要审计、评估的，应由具有相关从业资格的审计、评估机构对相关资产进行审计、评估。

第16条 公司对外投资项目涉及证券投资的，必须执行严格的证券保管制度，至少要由两名以上人员共同控制，且证券投资操作人员与资金、财务管理人员分离，相互制约，不得一人单独接触投资资产，对任何的投资资产的存入或取出，必须详细记录在登记簿内，并由相互制约的两人联名签字。

第17条 公司购入的短期有价证券必须在购入的当日记入公司名下。

第18条 公司财务部负责定期核对证券投资资金的使用及结存情况，财务部应将收到的利息、股利及时入账。

第19条 公司董事会应定期了解对外投资项目的执行进展和投资效益情况，如出现未按计划投资、未能实现项目预期收益、投资发生损失等情况，公司董事会应查明原因，及时采取有效措施，并追究相关人员的责任。

第五章 对外投资的转让与收回

第20条 出现或发生下列情况之一时，公司可以收回对外投资：

- (一) 按照《公司章程》的规定，该投资项目(企业)经营期满；
- (二) 由于投资项目(企业)经营不善，无法偿还到期债务，依法实施破产；
- (三) 由于发生不可抗力而使项目(企业)无法继续经营；
- (四) 合同规定投资终止的其他情况出现或发生时；
- (五) 公司认为有必要的其他情形。

第21条 发生或出现下列情况之一时，公司可以转让对外投资：

- (一) 投资项目已经明显有悖于公司经营方向的；
- (二) 投资项目出现连续亏损且扭亏无望没有市场前景的；
- (三) 由于自身经营资金不足急需补充资金时；
- (四) 公司认为有必要的其他情形。

第22条 公司批准收回、转让对外投资的程序、权限与公司批准实施对外投资的权限相同。

第23条 公司财务部负责投资收回、转让的资产评估工作，防止公司资产的流失。

第六章 对外投资的人事管理

第24条 公司对外投资需要组建投资公司的，应向投资公司派出经法定程序产生的

董事、监事、高级管理人员，参与新建公司的经营决策。

第25条 公司对外投资派出的董事、监事、高级管理人员由公司总经理决定。

第26条 公司对外投资派出的董事、监事、高级管理人员应按照《公司法》和投资公司的章程的规定切实履行职责，在新建公司的经营管理活动中维护公司利益，实现公司投资的保值、增值。

第27条 公司对外投资派出的董事、监事、高级管理人员每年应与公司签订责任书，接受公司下达的考核指标，并于第二年度的三月底前向公司提交年度述职报告，接受公司的检查。

第28条 公司应组织相关部门对派出的董事、监事、高级管理人员进行年度考核，并根据考核评价结果进行相应的奖励或处罚。

第七章 对外投资的财务管理

第29条 公司财务部应对公司的对外投资活动进行全面完整的财务记录，进行详尽的会计核算，按每个投资项目分别建立明细账簿，详尽记录相关资料。对外投资的会计核算方法应符合会计准则和会计制度的规定。

第30条 长期对外投资的财务理由公司财务部负责，财务部根据分析和管理的需要，取得被投资单位的财务报告，以便对被投资单位的财务状况进行分析，维护公司的权益，确保公司利益不受损害。

第31条 公司在每年度末对长、短期投资进行全面检查。对子公司进行定期或专项审计。

第32条 公司子公司的会计核算方法和财务管理中所采用的会计政策、会计估计及其变更等应遵循公司的财务会计制度及其相关规定。

第33条 公司子公司应每月向公司财务部报送财务会计报表，并按照公司编制合并报表和对外披露会计信息的要求，及时报送会计报表和提供会计资料。

第34条 公司可向所投资的企业委派财务负责人，财务负责人对其任职公司财务状况的真实性、合法性进行监督。

第35条 对公司所有的投资资产，应由内部审计人员或不参与投资业务的其他人员进行定期盘点或与委托保管机构进行核对，检查其是否为公司所拥有，并将盘点记录与账面记录相互核对以确认财实的一致性。

第八章 对外投资的信息披露

第36条 公司对外投资应严格按照《公司法》及其他相关法律、法规、规范性文件及《公司章程》等的规定履行信息披露义务。

第37条 公司及各子公司对外投资须遵循公司制定的信息披露管理制度。公司对子公司对外投资信息享有知情权。

第38条 子公司应明确对外投资信息披露责任人及责任部门，并将真实、准确、完整的对外投资信息第一时间报送公司，以便董事会及时对外披露。

第九章 附则

第39条 本制度未尽事宜，按照相关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定执行；本制度如与现行或日后颁布的相关法律、行政法规、规范性文件或修订的《公司章程》相抵触时，按照相关法律、法规、规范性文件及修订的《公司章程》的规定执行，并立即修订，报公司股东会审议通过。

本制度自公司股东会审议通过之日起实施，并由公司董事会解释。

深圳市中海通物流股份有限公司

董事会

2025年12月10日